

doc.Ing. Felicita Chromjaková, PhD.
Fraunhofer IPA Slovakia
Veľký Diel 3323
010 08 ŽILINA
Slovensko

OPONENTSKÝ POSUDOK

dizertačnej práce

„Význam metod průmyslového inženýrství pro restrukturalizaci konkurenceschopných podniků“

Autorka: Ing. Magda Polášková
Odbor: 6208V Management a ekonomika
Školiteľ: Doc.Ing. Roman Bobák, Ph.D.
Rok: 2007

a) aktuálnosť témy dizertačnej práce

Téma je aktuálna, tak z hľadiska vedeckého skúmania, ako i praktickej využiteľnosti v priemyselných firmách, pretože reaguje na požiadavku vhodnej aplikácie vybraných metód priemyselného inžinierstva pre oblasť zvyšovania výkonnosti, posilnenia flexibility. Uvedená dizertačná práca dáva veľmi dobré námety na to, ako odbúrať z firiem formalizovaný prístup k aplikácii metód priemyselného inžinierstva a zároveň zdôvodňuje, prečo má význam používať systémovo navrhnuté portfólio metód priemyselného inžinierstva.

b) splnenie stanoveného cieľa dizertačnej práce

Cieľ dizertačnej práce: „preukázať dôležitosť metód PI pre zvyšovanie konkurencieschopnosti podnikov gumárenského a plastikárskeho priemyslu a pre dosahovanie ich efektívnych výsledkov“, ako i od neho odvodené teoretický, výskumný a tvorivo-aplikačný cieľ považujem za splnený, nakoľko dizertantka v dizertačnej práci preukázateľným spôsobom prezentovala možnosti a opodstatnenosť používania vybraných metód a zároveň i zdôvodnila kombináciu štruktúry portfólia vybraných metód s ohľadom na zvyšovanie výkonnosti a efektívnosti podnikových procesov. V práci preukázala na konkrétnych výsledkoch vedeckého skúmania opodstatnenosť stanovenia hypotéz dizertačnej práce.

c) postup riešenia problému a výsledky dizertačnej práce s uvedením konkrétneho prínosu študenta

Nakoľko v dizertačnej práci išlo o zdôvodnenie správneho výberu a významu metód PI, možno považovať zvolený postup dizertantky za správny, s logickou nadväznosťou. Dizertantka jednoznačne definovala požadované výstupy zvolených metód a techník kvantitatívneho výskumu, ktoré ďalej v práci využila na získanie požadovaných vstupov pre analytickú časť práce a definovanie výsledkov. K jednotlivým výsledkom možno vyzdvihnúť nasledujúci konkrétny prínos študenta:

- kvantifikácia firiem podľa veľkosti a následne priradenie schopnosti využívania metód PI – tj. možnosť porovnávať relevantné vzorky
- výber iba redukovaného počtu firiem, majúcich skúsenosti s využívaním metód PI – tj. popis významu metód PI na základe „prežitej“ skúsenosti a nielen na základe teoretického pohľadu na metódy PI
- doplnenie ekonomických metrík – tj. preukázateľnosť prínosu používania metódy PI

d) význam pre prax a pre rozvoj vedného odboru

Z práce je evidentný prínos pre prax najmä vo vzťahu k zadefinovaniu a preukázaniu potreby aktívnej integrácie ľudských zdrojov do procesu implementácie metód PI. Dizertantka správne zadefinovala v práci parametre vybraných metód a toto následne doplnila požiadavkou na aktívny tréning a ochotu spolupracovať pri implementácii zo strany pracovníkov firmy.

Za kľúčový prínos pre rozvoj vedného odboru možno na základe predloženej dizertačnej práce považovať ucelený prehľad metód a techník PI, najmä časť prínosy metód, ktoré vychádzajú z precízne a stručnej definovanej charakteristiky vybranej metódy a dávajú možnosť na ďalší rozvoj metód a nástrojov PI. Vybranými metódami kvantitatívneho výskumu dizertantka preukázala, že je možné ešte ďalej rozvíjať uvedené poznatky v rámci vedného odboru Management a ekonomika.

e) formálna úprava dizertačnej práce a jej jazyková úroveň

Dizertačná práca ako i jazyková úprava sú na veľmi dobrej úrovni, práca je prehľadná, grafické spracovanie má dobrú úroveň.

f) publikačná činnosť študenta

Z predloženého prehľadu publikačnej činnosti je zrejماً jednoznačná orientácia do oblasti priemyselného inžinierstva, autorka má okrem odborných článkov zastúpenie i ako spoluautorka skrípt a učebných pomôcok, kde mohla preukázať znalosť metód a nástrojov PI.

K uvedenej dizertačnej práci mám nasledujúce otázky:

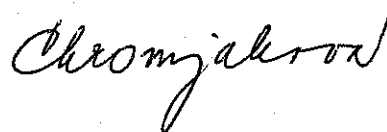
1. str. 113 „Neustále zvyšovanie výkonu podniku je spôsobeno zlepšovaním všetkých podnikových procesů...“ Je možné neustále zvyšovať výkonnosť podniku, alebo existuje bod, v ktorom je treba zvoliť iný postup, ak áno, aký by zvolila dizertantka?
2. str. 133 Akému cieľu by dala dizertantka prednosť pri praktickom využití modelu implementácie metód PI – inovácii procesov alebo zlepšovaniu procesov – z hľadiska zvyšovania výkonnosti a efektívnosti podnikových procesov?

Predloženú diplomovú prácu považujem za odborne spôsobilú pre obhajobu, dizertantka v nej preukázala veľmi dobré analytické schopnosti a zároveň potvrdila opodstatnenosť navrhnutých hypotéz.

Z tohto dôvodu

- o d p o r ú č a m -

predloženú dizertačnú prácu k obhajobe a po úspešnom priebehu obhajoby udelenie titulu Ph.D. dizertantke Ing. Magde Poláškovéj.



Žilina, 17.1.2008