

## Oponentský posudek

Autor doktorské disertační práce: **Ing. Kamil Dobeš**

Název práce: **Aplikace řízení poptávky v podmínkách českých organizací**

Posuzovaná disertační práce obsahuje celkem 126 stran textu, jednu přílohu, je rozdělena do 6 kapitol, obsahuje úvod, závěr, seznam literatury i všechny ostatní požadované části práce.

### **Aktuálnost tématu disertační práce**

Disertační práce ing. Dobeše se zabývá velmi aktuálním tématem – pro činnost podniků je nutné znát poptávku spotřebitelů po jejich výrobcích, i když v praxi se často setkáváme s tím, že marketing spíše plní funkci „vnucovatele“ výrobků zákazníkům, kteří původně vůbec neměli v úmyslu si daný výrobek koupit. Z tohoto pohledu je přístup autora žádoucí a potřebný, protože obrací filozofii podnikání skutečně směrem k zákazníkovi. Druhý velmi zásluhný aspekt disertační práce je v tom, jak autor organicky propojuje ekonomickou teorii a její praktické využití, protože tak překonává poměrně silně zakořeněnou představu, že „čistá“ teorie nemá praxi moc co nabídnout. Ing. Dobeš napsal práci, která i neekonomovi při vynaložení určitého duševního úsilí umožňuje proniknout do podstaty ekonomického jevu, který nazýváme poptávka.

### **Splnění cíle disertační práce**

Autor si stanovil hlavní cíl práce, kterým je: „na základě teoretického a terénního výzkumu analyzovat současný stav řízení poptávky v českých organizacích a navrhnout vhodnou metodiku konstrukce poptávkové funkce a procesu prognózování pro potřeby plánování poptávky“. Ten je spojen s teoreticko-poznávacím cílem: „podrobná analýza informačních zdrojů...“ a s výzkumným cílem zaměřeným na terénní průzkum současného stavu řešené problematiky a ústí do tvůrčí části práce, která obsahuje dvě vzájemně propojené části: konstrukci poptávkové funkce a tvorbu prognózy poptávky pro potřeby plánování poptávky.

Je možné konstatovat, že autorovi se takto formulované cíle podařilo naplnit, zejména lze kladně hodnotit obsah tvůrčí části práce, která představuje model, prakticky použitelný, ukazující, jak autor umí skloubit teoretické poznatky a praktické řešení úkolů, jak umí pracovat s dostupnými zdroji poznatků i generovat nové poznatky.

### **Postup řešení problému, výsledky disertační práce a konkrétní přínos**

Autor zvolil tradiční postup od obecného k jednotlivému, což mu umožnilo v 1. fázi načerpat řadu poznatků z literatury, které pak uměl vhodně uplatnit při analýze a řešení problémů praxe. Autor si stanovil 4 hypotézy, které v práci podrobuje důkladnému zkoumání a ověřování. Už samotné formulace hypotéz svědčí o tom, že problematiku dokonale zvládl a že zvládl i metody vědecké práce, které pak při řešení stanoveného úkolu použil. Musím ale konstatovat, že podkapitolu o metodách použitých v práci trochu „odbyl“ – spíše s nimi tedy pracoval, než aby o nich podrobně psal.

### **Význam pro praxi a pro rozvoj vědního oboru**

Domnívám se, že předložená disertační práce právě pro to, jak organicky propojuje teorii a praxi, může sloužit rozvoji praxe i vědního oboru. K rozvoji praxe tím, že ji vybavuje nezbytnými teoretickými poznatky, aby úkoly v řízení podniku byly zvládnuty efektivněji a vedly k úspěchu. A k rozvoji vědního oboru tím, že do něj přináší aplikační prvky, které teorii na jedné straně přibližují zájemcům o ekonomii a na druhé straně umožňují teorii dále se rozvíjet na základě analýzy a zobecnění nových jevů v ekonomice. Autor může získané

poznatky použít i ve výuce a motivovat studenty k analýze praktických problémů s použitím ekonomických znalostí.

Je možné ocenit rozsáhlou práci autora související se sběrem dat pro kvantitativní analýzu i jeho způsob zpracování výsledků jak kvantitativního, tak kvalitativního výzkumu. Ze způsobu prezentace výsledků výzkumu je zřejmé, jak velký objem práce musel autor vynaložit, ale i to, že skvěle zvládl možnosti statistického zpracování i počítačového znázornění výsledků.

#### **Formální úprava disertační práce a její jazyková úroveň**

Nemám připomínky k formální stránce práce, vypadá velmi dobře a splňuje požadavky na formální úpravu. Pokud jde o jazykovou úroveň práce, vysoce oceňuji velmi kultivované vyjadřování ing. Dobeše i pečlivost při jazykové úpravě.

#### **Publikační činnost autora**

Publikační činnost ing. Dobeše je poměrně rozsáhlá a je rozhodně dostačující k přesvědčení, že jednotlivé části práce již prošly dílčími oponenturami veřejnosti.

#### **Celkové hodnocení**

Disertační práce ing. Dobeše je velmi zdařilým příspěvkem k rozvoji ekonomické teorie i hospodářské praxe. Splňuje požadavky kladené na práce tohoto druhu, a proto ji

d o p o r u č u j i

k obhajobě a po úspěšné obhajobě doporučuji udělit ing. Dobešovi titul Ph.D.

#### **Otázky k diskusi**

V rámci obhajoby by ing. Dobeš mohl analyzovat dopady finanční krize v USA na spotřební rozhodování domácností v ČR, a tím na perspektivy vývoje poptávky po spotřebních statcích.

Ve Zlíně dne 7. 10. 2008

  
Doč. PhDr. Olga Březinová, CSc.