

# Koncept smart city a jeho uplatnění ve městě Valašské Klobouky

Bc. Eva Zvonková

---

Diplomová práce  
2024



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Akademický rok: 2023/2024

# ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení:	Bc. Eva Zvonková
Osobní číslo:	M22129
Studijní program:	N0413A050031 Management a marketing
Specializace:	Management veřejné správy a regionálního rozvoje
Forma studia:	Prezenční
Téma práce:	Koncept smart city a jeho uplatnění ve městě Valašské Klobouky

## Zásady pro vypracování

### Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

#### I. Teoretická část

- Představte teoretické poznatky zaměřené na rozvoj území a na koncept smart city.
- Představte strategické plánování.

#### II. Praktická část

- Provedte analýzu současného stavu implementace konceptu smart city ve městě Valašské Klobouky.
- Na základě analýzy navrhněte strategii rozvoje smart city ve městě Valašské Klobouky.

### Závěr

Rozsah diplomové práce: cca 70 stran  
Forma zpracování diplomové práce: tištěná/elektronická

Seznam doporučené literatury:

- ANTHOPOULOS, Leonidas G. *Understanding Smart Cities: a Tool for Smart Government or an Industrial Trick?* Public Administration and Information Technology. Cham: Springer, 2017. ISBN 978-3-319-57014-3.
- ETEZADZADEH, Chirine. *Smart City-Future City?: Smart City 2.0 as a Livable City and Future Market*. Wiesbaden: Springer Vieweg, 2016. ISBN 978-3-658-11016-1.
- PAVLÍK, Marek. *Regiony budoucnosti: spolupráce, bezpečí, efektivita: inspirace pro rozvoj měst a regionů s příklady dobré praxe*. Praha: Grada, 2020. ISBN 978-80-271-1310-1.
- SLAVÍK, Jakub. *Smart city v praxi: jak pomocí moderních technologií vytvářet město příjemné k životu a přátelské k podnikání*. Praha: Profi Press, 2017. ISBN 978-80-86726-80-9.
- STEJSKAL, Jan a KOVÁRNÍK, Jaroslav. *Regionální politika a její nástroje*. Praha: Portál, 2009. ISBN 978-80-7367-588-2.

Vedoucí diplomové práce: Ing. Filip Kučera, Ph.D.  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Datum zadání diplomové práce: 5. února 2024  
Termín odevzdání diplomové práce: 19. dubna 2024

L.S.

---

prof. Ing. David Tuček, Ph.D.  
děkan

---

doc. Ing. Michal Pilík, Ph.D.  
garant studijního programu

Ve Zlíně dne 5. února 2024

## **PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE**

### **Prohlašuji, že**

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen připouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

### **Prohlašuji,**

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně

Jméno a příjmení: Eva Zvonková

.....  
podpis diplomanta

## **ABSTRAKT**

Diplomová práce se zabývá konceptem Smart City a jeho uplatněním na území města Valašské Klobouky. Teoretická část je zaměřena na rozvoj území, strategické plánování, Smart City a pojmy s danými tématy spjatými. Druhá část diplomové práce se stručně zaměřuje na představení města a jeho strategického plánu. Dále je analyzován současný stav implementace konceptu Smart City ve městě, konkrétně dle šesti dimenzí konceptu Smart City. Závěr diplomové práce je věnován rozhovoru se starostou města Valašské Klobouky a dle provedené analýzy jsou navrženy jednotlivé projekty pro aplikaci modelu Smart City pro město Valašské Klobouky.

Klíčová slova: udržitelný rozvoj, regionální rozvoj, region, Smart City, strategický plán, SWOT analýza, vize

## **ABSTRACT**

The diploma thesis deals with the Smart City concept and its application in the territory of the town of Valašské Klobouky. The theoretical part is focused on territorial development, strategic planning, Smart City and concepts related to the given topics. The second part of the thesis briefly focuses on the presentation of the city and its strategic plan. Furthermore, the current state of implementation of the Smart City concept in the city is analyzed, specifically according to the six dimensions of the Smart City concept. The conclusion of the thesis is devoted to an interview with the mayor of the town of Valašské Klobouky, and according to the analysis, individual projects for the application of the Smart City model for the city of Valašské Klobouky are proposed.

Keywords: sustainable development, regional development, region, Smart City, strategic plan, SWOT analysis, vision

Chtěla bych poděkovat Ing. Filipovi Kučerovi, Ph.D., vedoucímu mé diplomové práce, za jeho rady a čas, který mi věnoval. Dále bych ráda poděkovala starostovi města Valašské Klobouky za jeho pomoc při vytváření diplomové práce.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

# OBSAH

<b>ÚVOD.....</b>	<b>10</b>
<b>CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE.....</b>	<b>11</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST .....</b>	<b>12</b>
<b>1 REGIONÁLNÍ ROZVOJ .....</b>	<b>13</b>
1.1 REGIONÁLNÍ ROZVOJ .....	13
1.1.1 Vymezení pojmu region .....	14
1.2 TYPOLOGIE REGIONŮ.....	14
1.2.1 Vymezení pojmu smart region .....	15
1.2.2 Aktéři rozvoje regionů .....	15
1.3 UDRŽITELNÝ ROZVOJ .....	17
1.3.1 Pilíře udržitelného rozvoje .....	18
1.4 CÍLE UDRŽITELNÉHO ROZVOJE .....	19
1.5 REGIONÁLNÍ POLITIKA .....	20
1.5.1 Regionální politika EU.....	20
1.5.2 Regionální politika ČR.....	20
1.6 OPERAČNÍ PROGRAMY POLITIKY SOUDRŽNOSTI V PROGRAMOVÉM OBDOBÍ 2021-2027.....	21
1.7 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ.....	22
1.7.1 Základní východiska strategického plánování .....	23
1.7.2 Způsoby a přístupy při strategickém plánování .....	23
<b>2 SMART CITY.....</b>	<b>25</b>
2.1 VYMEZENÍ POJMU SMART CITY.....	25
2.2 ROVINY ZAVÁDĚNÍ KONCEPTU SMART CITY .....	25
2.3 ČTYŘI ÚROVNĚ SMART CITY .....	25
2.4 TŘI PILÍŘE SMART CITY .....	26
2.5 ZELENÁ INFRASTRUKTURA SMART CITY .....	27
2.6 STRATEGICKÝ DOKUMENT SMART CITY, JEHO OBSAH A STRUKTURA.....	27
2.6.1 Cíl a struktura dokumentu .....	28
2.7 ZÁKLADNÍ TYPY PROJEKTŮ SMART CITY .....	29
2.8 OBLASTI UPLATNĚNÍ KONCEPTU SMART CITY .....	31
2.8.1 Smart Mobility .....	31
2.8.2 Smart People .....	32
2.8.3 Smart Living.....	32
2.8.4 Smart Governance .....	32
2.8.5 Smart Economy .....	33
2.8.6 Smart Environment .....	33

2.9	MÍSTNÍ AGENDA 21 A KONCEPT SMART CITY .....	33
<b>3</b>	<b>NÁSTROJE MĚSTA PRO TVORBU SMART CITY .....</b>	<b>35</b>
3.1	PROCESNÍ NÁSTROJE .....	35
3.1.1	Rozpočet.....	35
3.1.2	Územní plánování .....	36
3.1.3	Strategické plánování a akční plán.....	36
3.2	ORGANIZAČNÍ NÁSTROJE.....	36
3.2.1	Obecně závazné vyhlášky .....	37
3.2.2	Pracovní skupiny .....	37
3.3	TECHNOLOGICKÉ NÁSTROJE .....	38
3.3.1	Digitalizace veřejných služeb .....	38
3.3.2	Chytré prvky.....	38
<b>4</b>	<b>FINANCOVÁNÍ SMART CITY.....</b>	<b>40</b>
4.1	METODIKA FINANCOVÁNÍ SMART CITY PROJEKTŮ .....	40
4.2	MOŽNOSTI FINANCOVÁNÍ SMART CITY PROJEKTŮ V RÁMCI ČR.....	40
4.3	FINANCOVÁNÍ PROJEKTŮ POMOCÍ NÁSTROJŮ EU.....	41
<b>II</b>	<b>PRAKTICKÁ ČÁST.....</b>	<b>44</b>
<b>5</b>	<b>PŘEDSTAVENÍ MĚSTA VALAŠSKÉ KLOBOUKY .....</b>	<b>45</b>
5.1	ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA MĚSTA .....	45
5.2	STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA .....	46
<b>6</b>	<b>ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU IMPLEMENTACE KONCEPTU SMART CITY VE MĚSTĚ VALAŠSKÉ KLOBOUKY.....</b>	<b>52</b>
6.1	SMART MOBILITY .....	52
6.2	SMART ENVIRONMENT .....	56
6.3	SMART PEOPLE.....	58
6.4	SMART LIVING .....	58
6.5	SMART GOVERNANCE .....	60
6.6	SMART ECONOMY .....	63
6.7	ZHODNOCENÍ MÍRY IMPLEMENTACE KONCEPTU SMART CITY .....	64
6.8	ROZHOVOR S POVĚŘENOU OSOBOU MĚSTA NA TÉMA KONCEPT SMART CITY VE MĚSTĚ VALAŠSKÉ KLOBOUKY .....	65
6.9	ZHODNOCENÍ ROZHOVORU S POVĚŘENOU OSOBOU .....	67
6.10	SWOT ANALÝZA .....	67
6.11	VIZE MĚSTA.....	68
<b>7</b>	<b>NÁVRH POSTUPU PRO VYTVOŘENÍ KONCEPTU SMART CITY VALAŠSKÉ KLOBOUKY.....</b>	<b>69</b>
7.1	PRACOVNÍ SKUPINA.....	69



7.2	FINANCOVÁNÍ KONCEPTU SMART CITY VALAŠSKÉ KLOBOUKY .....	70
7.3	KONCEPT SMART CITY VALAŠSKÉ KLOBOUKY .....	71
<b>8</b>	<b>NAVRHOVANÉ PROJEKTY PRO APLIKACI MODELU SMART CITY PRO MĚSTO VALAŠSKÉ KLOBOUKY .....</b>	<b>72</b>
8.1	CHYTRÝ ROZHLAS .....	72
8.2	CHYTRÝ PŘECHOD .....	73
8.3	MONITORING OBSAZENOSTI PARKOVACÍCH MÍST .....	77
8.4	NABÍJECÍ STANICE PRO ELEKTROMOBILY .....	79
8.5	SOLÁRNÍ LAVIČKA .....	81
8.6	MOBILNÍ APLIKACE PARKUM .....	83
8.7	CYKLOBOXY .....	85
8.8	PODZEMNÍ KONTEJNERY .....	87
	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>89</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY .....</b>	<b>90</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK .....</b>	<b>96</b>
	<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>97</b>
	<b>SEZNAM TABULEK .....</b>	<b>98</b>

## ÚVOD

Diplomová práce se zabývá konceptem Smart City a jeho uplatněním ve městě Valašské Klobouky. K tématu mě přivedlo absolvování předmětu Smart City, který mě velmi zaujal a chtěla jsem se dozvědět, jak jsou s konceptem Smart City seznámeny Valašské Klobouky.

Diplomová práce se skládá ze dvou částí, a to teoretické a praktické. Praktická část je dále rozdělena na analytickou a návrhovou, kde přechod mezi částmi tvoří vyhodnocení současného stavu implementace konceptu Smart City ve městě Valašské Klobouky a vyhodnocení rozhovoru se starostou města.

Teoretická část zahrnuje hned několik kapitol. První kapitola, regionální rozvoj, se zabývá vymezením pojmu region, typologií regionů, udržitelným rozvojem a jeho cíli, regionální politikou v Evropské unii a v České republice, budou představeny také operační programy politiky soudržnosti a závěr první kapitoly tvoří strategické plánování.

Druhá kapitola se již týká pojmu samotného pojmu Smart City, jeho úrovní a pilířů. Je zde také zahrnuto, jak by strategický dokument Smart City měl vypadat obsahově a jaký je jeho cíl. Dále jsou představeny základní typy projektů, šest klíčových oblastí konceptu Smart City a vztah Místní Agendy 21 a konceptu Smart City.

Třetí kapitola čtenáře seznamuje s procesními, organizačními a technologickými nástroji města pro tvorbu konceptu Smart City.

Závěr teoretické části tvoří financování Smart City, konkrétně metodika financování, možnosti financování chytrých projektů v rámci České republiky a také možnosti financování projektů pomocí nástrojů Evropské unie.

Praktická část zahrnuje část analytickou, která se věnuje analýze současného stavu implementace konceptu Smart City ve městě Valašské Klobouky. Tato analýza je zaměřena na zmíněných šest klíčových oblastí. Součástí analytické části je zhodnocení stavu implementace konceptu Smart City a vyhodnocení rozhovoru s pověřenou osobou, konkrétně se starostou města Valašské Klobouky. Tato část tvoří přechod mezi analytickou a návrhovou částí.

Návrhová část popisuje návrh postupu pro vytvoření konceptu Smart City Valašské Klobouky a prezentuje jednotlivé navrhované projekty pro aplikaci konceptu Smart City pro město Valašské Klobouky.

## CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Diplomová práce se zabývá konceptem Smart City ve městě Valašské Klobouky. Cílem diplomové práce je vytvoření návrhů, na základě zhodnocení aktuálního stavu implementace konceptu Smart City ve Valašských Kloboukách, které by město dovedly ke zlepšení současné situace.

Město Valašské Klobouky doposud samostatný koncept Smart City nemá, nicméně některé projekty zahrnuté ve strategickém plánu by za smart mohly být považovány.

Město by tedy po vypracování mé diplomové práce mohlo některé části aplikovat a začlenit do svých strategických dokumentů. Diplomová práce bude taktéž následně veřejně přístupná pro všechny, které bude zajímat zejména vyhodnocení řízeného rozhovoru se starostou města.

K vypracování teoretické části diplomové práce použiji metodu literární rešerše, kdy budou využívány knižní a internetové zdroje, které se zabývají především regionálním rozvojem, strategickým plánováním ve veřejné správě a pojmem Smart City.

Na teoretickou část navazuje praktická část, ve které proběhne analýza současného stavu implementace konceptu Smart City ve městě. Konkrétně bude analyzováno šest klíčových oblastí konceptu Smart City. Zhodnocení současného stavu implementace konceptu Smart City ve městě a vyhodnocení rozhovoru s pověřenou osobou bude sloužit pro poznání silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb pro uplatnění konceptu Smart City ve městě, budou tedy podkladem pro vytvoření SWOT analýzy. Na základě využitých metod – analýzy současného stavu implementace konceptu Smart City ve městě, řízeného rozhovoru se starostou města Valašské Klobouky a SWOT analýzy bude navržena vize budoucího rozvoje města.

Tato vize bude dále podkladem pro navrhované projekty pro aplikaci konceptu Smart City pro město Valašské Klobouky.

## **I. TEORETICKÁ ČÁST**

# 1 REGIONÁLNÍ ROZVOJ

## 1.1 Regionální rozvoj

Pod pojmem „regionální rozvoj“ si můžeme představit postup, který zahrnuje zvyšování úrovně a kvality života občanů nebo životního prostředí v určitém regionu. Současně dochází k posilování konkurenceschopnosti a snižování rozdílů mezi jednotlivými regiony. Klíčovou podmínkou pro úspěšný regionální rozvoj je brát v úvahu individuální potřeby a nedostatky jednotlivých regionů (Rok v obci, 2015).

Nerovnoměrný rozvoj českých obcí a měst je dlouhodobým problémem, na který upozorňuje značné množství odborníků, samospráv i občanů dotčených lokalit. Jednotlivé disparity v regionech často korespondují s ekonomickým vývojem a celkovou ekonomikou státu. Každopádně, nerovnoměrný rozvoj regionů se projevoval i během vysokého ekonomického růstu a prosperity (Pavlík, 2016).

Tímto pojmem se rovněž rozumí celkový nárůst potenciálu a úrovně regionu, včetně zvyšování jeho konkurenceschopnosti a podobných aspektů. Z hlediska regionální politiky jde o cílené, strategické a koordinované úsilí aktérů v oblasti územní samosprávy, které směřuje ke zlepšení sociální, ekonomické, environmentální a životní úrovně regionu (Stejskal, Kovárník, 2009).

V současné době můžeme u měst s pomalým rozvojem a nedostatečně fungující regionální politikou pozorovat přetíženou dopravní infrastrukturu, nedostatečně rozvinutou síť veřejné dopravy, nedostatek parkovacích míst, neefektivní využití veřejných prostor a chátrající budovy v centrálních částech měst (Zásady urbánní politiky, 2017).

### Urbanizace

Proces urbanizace nesouvisí pouze s přesunem lidí do měst, ale také se změnou jejich životního stylu. Existuje mnoho přístupů k urbanizaci a také mnoho jejich definic.

Například pojmem nepřímá urbanizace se označuje rozšíření městského životního stylu i za hranice měst. Tento jev souvisí s **procesem suburbanizace**, kdy se lidé s městským stylem života stěhují do okolí měst. Urbanizace také zahrnuje **proces koncentrace**, který vyjadřuje kvantitativní změny v prostorové organizaci společnosti, a zároveň i kvalitativní změny, jako je vznik nových sídelních jednotek (Území intenzivních vztahů, 2009).

Podle Evropské agentury pro životní prostředí je urbanizace považována za jev poslední doby. Podle údajů EEA žije asi 3/4 obyvatel zemí EU ve městech nebo jejich okolí. Nicméně počet obyvatel migrujících do městských oblastí překračuje jejich udržitelnou kapacitu. To vede k rychlému rozvoji předměstských částí měst, které se rozvíjejí rychleji než jádra těchto měst a metropolí (Urban Environment, 2021).

### 1.1.1 Vymezení pojmu region

Termín „region“ je definován jako území s více či méně jasně vymezenými hranicemi, které často slouží jako správní jednotka nižší než úroveň národního státu. Tyto regiony mají svou identitu formovanou specifickými rysy, jako je například podnebí, jazyk, etnický původ nebo společně sdílená historie. Většina z uvedených charakteristik může být zvláště patrná v konkrétní lokalitě, avšak obvykle je možné je nalézt v určité míře i ve velmi široké oblasti, což ztěžuje odlišení jednoho regionu od druhého.

Dle Žítka (2008) lze regiony dělit podle:

- přírodních hranic;
- historických hranic;
- nebo správních hranic.

Studiem regionů se dlouhodobě zabývá obor regionalistika. Odborníci regionalistiky se snaží význam slova „region“ definovat, nicméně tento pojem je tak obsáhlý, že přesnou definici není možné jednoznačně určit. Obecně lze však tento termín popsat jako určitý komplex, který vzniká na základě rozmanitosti krajinné sféry. (Wokoun, Mates, Kadeřábková a kol., 2011).

## 1.2 Typologie regionů

Jak už bylo zmíněno výše, definici pojmu „region“ je velmi obtížné vymežit, a proto se můžeme v literatuře setkat hned s několika pokusy o vymezení typologie regionů. Jednou z nejznámější typologizace regionů je ta od německého geografa H. H. Blotvogela, který vymezuje tyto typy:

### Reálný region

Jinak nazýván jako „analytický region“. Takové regiony jsou sestavovány na základě záměru, pro který by měly sloužit nebo v druhém případě mohou být tvořeny na základě teoretických poznatků, ze které vycházejí. Tyto regiony slouží k vědeckým poznatkům a cílům

na vědecké uspořádání reality. Reálné regiony lze dále dělit na dva druhy, konkrétně na lokalizované regiony a funkční regiony.

### **Region vymezený lidskými činnostmi**

Tyto regiony si můžeme představit jako akční prostory obyvatel, dobrovolné svazky obcí a měst, zkrátka takové regiony, které se vyvíjejí každodenním chováním ať už individuálních nebo skupinových aktérů.

### **Identifikační regiony**

Tento typ regionů se vyvíjí na základě společenské komunikace. Jedná se o regiony osobní, společenské anebo regiony s oblastí působnosti politického jednání. Tyto regiony jsou často jako regiony pouze vnímány.

První dva typy regionů, tedy reálné regiony a regiony vymezené lidskými činnostmi, odpovídají typologii deskriptivních a normativních regionů (Žítek, 2008).

#### **1.2.1 Vymezení pojmu smart region**

V aktuální době, která je značně otevřena implementaci nejrůznějších smart prvků do městských prostředí, je častým pojmem tzv. „Smart region“. Tento koncept vznikl v souladu s postupným trendem zavádění informačních technologií do městských aglomerací a následně se rozšířil i do venkovských oblastí. Tento trend vedl ke vzniku tzv. „Smart Village“, v překladu „chytrých obcí“, které společně s chytrými městy tvoří „Smart regiony“. Smart region je území, kde se uplatňuje koncept rozvoje pomocí smart technologií (Co je chytrý region, 2024).

#### **1.2.2 Aktéři rozvoje regionů**

Aktuálním i budoucím tématem pro obce a města je aktivní zapojení stakeholderů do dalšího rozvoje a plánování. Je důležité si uvědomit, že stakeholderem může být jednotlivec, skupina jednotlivců nebo celý subjekt.

Aktuálně pozorujeme pozitivní trend, kdy stále více samospráv zapojuje občany, vybrané skupiny občanů, lokální podnikatele, zástupce škol a neziskové organizace do dlouhodobého plánování. Tento proces zahrnuje pravidelnou komunikaci, zjišťování současných i budoucích potřeb a názorů, diskuse o plánech a záměrech města a sběr inspirativních podnětů. Klíčovou roli v tomto procesu by měli hrát zástupci měst a regionů.

Hlavní výhodou zainteresovaných stran je, že zapojení těchto skupin do rozvoje a plánování města či regionu může přispět ke zlepšení kvality života v dané lokalitě a zvýšení úrovně poskytovaných veřejných služeb.

Rozlišujeme šest klíčových aktérů regionálního rozvoje, jejichž hranice mezi sebou nejsou úplně zřetelné. Lze se totiž setkat s takovými aktéry, kteří jsou schopni hrát více než jednu roli určitého aktéra.

### **Uživatelé**

Pod touto rolí se skrývají především obyvatelé regionu, tedy lidé, kteří jsou s regionem spojeni tím, že v něm žijí a vytváří jeho identitu. Kromě obyvatel regionu sem patří také například spolky nebo instituce, jejichž sídlo se v regionu nachází.

### **Živitelé**

Tito aktéři tvoří základ, na kterém region stojí. Do této kategorie patří především příroda, její zdroje a bohatství. Kromě toho zde patří i místní podnikatele, zaměstnavatelé a živnostníci, kteří vytvářejí příležitosti pro obyvatele regionu, aby se v něm ekonomicky uplatnili. Nelze opomenout ani návštěvníky regionu, kteří jako turisté přinášejí do regionu finanční prostředky.

### **Lídři**

Touto rolí rozumíme místní politiky, osobnosti místního podnikání, vedoucí úředníky a další osobnosti společenského, spolkového a odborného života, zkrátka ty, kteří ovlivňují budoucnost daného regionu.

### **Ambasadoři**

Ambasadorem je člověk, který šíří dobré jméno a atraktivitu regionu. Konkrétně se může jednat o místní lídry nebo osoby, které jsou úspěšné v dalších regionech, ale s původním jsou nadále blízce spojeny.

### **Investoři**

Investor hledá a přináší regionu příležitosti a kapitál. Podstatná je spojitost mezi zájmy regionu a zájmy investorů.

### **Dodavatelé**

Dodavatelé poskytují regionu zdroje, výrobky a služby z ostatních regionů (Pavlík, 2020).



Kromě již zmíněného rozdělení lze aktéry dělit také podle organizace, zabezpečení a realizace regionální politiky do dvou skupin.

První skupinou jsou **instituce regionální politiky**, mezi které řadíme následující subjekty:

- Ministerstvo pro místní rozvoj a další orgány, které MMR podléhají
- Obce
- Kraje
- Regionální rady regionů soudržnosti
- Poradní a koordinační orgány

Druhou skupinou jsou **partneři regionálního rozvoje**, subjekty, které jsou zapojené do problematiky regionálního rozvoje:

- Parlament ČR
- Agentury s celostátní či regionální působností zaměřené na rozvoj
- Hospodářské a agrární komory
- Zájmová sdružení
- Zaměstnanecké a zaměstnavatelské organizace
- Instituce veřejného sektoru
- Nestátní neziskové organizace
- Podnikatelské subjekty (Žítek, 2008)

### 1.3 Udržitelný rozvoj

Udržitelný rozvoj snižuje nebo zcela odstraňuje negativní dopady vyvolané způsobem vývoje lidské společnosti. Tento vývoj má značný dopad na fungování naší planety. Je důležité si uvědomit, že většina přírodních zdrojů je omezená a pokud jsou tyto zdroje nadměrně čerpány, dochází k poškozování naší planety. Tento proces může být označen jako tzv. „rozvoj na dluh“.

Udržitelný rozvoj se nezaměřuje pouze na ekonomický růst, ale bere v potaz také společenské hodnoty a přírodní bohatství (Udržitelný rozvoj, 2023).

### 1.3.1 Pilíře udržitelného rozvoje

Základním předpokladem udržitelného rozvoje je vyváženost tří pilířů, které jsou z definice udržitelného rozvoje odvozeny. Jedná se o pilíř environmentální, ekonomický a sociální. Tyto pilíře jsou mezi sebou úzce provázány a žádný z těchto pilířů nesmí být upřednostněn (Udržitelný rozvoj, 2023).

#### Environmentální pilíř

Environmentální neboli ekologický pilíř se zaměřuje na širokou škálu aktivit, od omezování znečištění, ochrany ekosystému až po šetrnost při těžbě a spotřebě zdrojů, které jsou neobnovitelné.

Přírodní zdroje zahrnují materiály, například dřevo a kovy, ale také abstraktní věci jako energie a zdroje, které jsou pro nás biologicky důležité – jako je voda, vzduch či slunce. Kromě zmíněných materiálních zdrojů nám příroda poskytuje také prostor pro čerpání psychické rozkoše.

Souhrnem těchto zdrojů vzniká prostředí pro naše biologické přežití a dlouhodobý rozvoj. Vyčerpáním některého ze zdrojů by došlo ke zhoršení kvality našeho života (Co je udržitelný rozvoj, 2024).

#### Ekonomický pilíř

Tento pilíř se zabývá udržení ekonomického blahobytu bez omezování životního prostředí. Možnosti ekonomického růstu jsou úzce spojeny s možnostmi, které nám poskytuje životní prostředí, konkrétně přírodní zdroje.

Do tohoto pilíře patří otázky týkající se výroby a spotřeby, které vedou k dosažení zisků, ale na úkor nadměrnému čerpání přírodních zdrojů. Při výrobním procesu měníme přírodní zdroje na produkty. Část těchto zdrojů se při výrobním procesu stává nevyužitelným odpadem, v některých případech až nebezpečným odpadem. Po výrobním procesu přichází spotřební fáze, kdy čerpáme užitnou hodnotu produktu. Poté, co je výrobek a jeho užitná hodnota spotřebována, stává se z výrobku opět odpad. Tento ekonomický model nemá funkci koloběhu, protože přírodní zdroje na začátku procesu ubývají a na konci dochází k hromadění odpadu a znečištění.

Udržitelný rozvoj cílí na ekonomiku, která tvoří zisk, ale zároveň funguje jako koloběh, aby i budoucí generace mohly tyto přírodní zdroje využít (Co je udržitelný rozvoj, 2024).

## Sociální pilíř

Cílem tohoto pilíře je udržení soudržnosti mezi jednotlivými generacemi a sociálními skupinami, zajišťování rovných práv, přístupu ke vzdělávání, zdravotní péče a bydlení a v neposlední řadě snižování chudoby (Co je udržitelný rozvoj, 2024).

### 1.4 Cíle udržitelného rozvoje

Udržitelný rozvoj je klíčovým principem Smlouvy o Evropské unii a hlavním posláním jak vnitřní, tak vnější politiky EU. Agenda OSN pro udržitelný rozvoj do roku 2030 obsahuje 17 cílů:

- Konec chudoby
- Konec hladu
- Zdraví a kvalitní život
- Kvalitní vzdělání
- Rovnost mužů a žen
- Pitná voda, kanalizace
- Dostupné a čisté energie
- Důstojná práce a ekonomický růst
- Průmysl, inovace a infrastruktura
- Méně nerovností
- Udržitelná města a obce
- Odpovědná výroba a spotřeba
- Klimatická opatření
- Život ve vodě
- Život na souši
- Mír, spravedlnost a silné intuice
- Partnerství ke splnění cílů (The 17 Goals, 2024)

## 1.5 Regionální politika

Koncepty jako „region“ a „regionální rozvoj“ jsou úzce spjaty s regionální politikou. Regionální politika, která je klíčovým nástrojem nejen v České republice, ale také v ostatních zemích Evropské unie, se zabývá problematikou disparit mezi jednotlivými regiony. Politika soudržnosti, jak je regionální politika často nazývána, se zaměřuje na snižování rozdílů mezi regiony EU, zejména v oblastech hospodářských a sociálních. Tato politika hraje rovněž důležitou úlohu při vytváření jednotného trhu a ovlivňuje tak všechny regiony v Evropské unii (Regionální politika, 2021).

### 1.5.1 Regionální politika EU

Evropská unie prostřednictvím své politiky soudržnosti aktivně podporuje investice do místních regionálních projektů, které mají potenciál posílit hospodářský růst, vytvářet pracovní příležitosti a zlepšovat životní podmínky. Tento nástroj pomoci představuje pozitivní příležitost zejména pro méně rozvinuté regiony a jejich obyvatele.

Cílem regionální politiky EU je podporovat vzdělání, zaměstnanost a sociální oblasti, posilovat malé a střední podniky, podporovat vědu a výzkum, zlepšovat kvalitu života a rovněž modernizovat dopravu, dopravní infrastrukturu a podporovat rozvoj obnovitelných zdrojů energie (Regional policy: Regional investment and solidarity, 2022).

### 1.5.2 Regionální politika ČR

V České republice je ústředním orgánem v oblasti regionálního rozvoje a regionální politiky Ministerstvo pro místní rozvoj. MMR má za úkol vypracovávat koncepční dokumenty, strategie a programy. Je zodpovědné za koordinaci politiky soudržnosti v ČR a působí jako národní orgán v této oblasti (Regionální politika a regionální rozvoj, 2024).

Politika soudržnosti představuje jeden ze základních pilířů fungování EU. Jejím hlavním cílem je zvyšování životní úrovně občanů. ČR může prostřednictvím podpory z evropského rozpočtu získat finanční prostředky pro svůj další rozvoj. Tato finanční pomoc je zaměřena především na podporu hospodářského růstu a snižování sociálních, ekonomických a environmentálních disparit mezi členskými státy a regiony. Kromě politiky soudržnosti lze využít také řadu dalších fondů, programů a iniciativ (Abeceda fondů EU 2021-2027, 2023).

Finanční nástroje regionální politiky v programovém období 2021-2027 zahrnují celkem pět fondů, které pro ČR disponují celkovou alokací ve výši 550 miliard korun. Těmito fondy dle Abecedy fondů EU (2023) jsou:

- Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR)
- Fond soudržnosti (FS)
- Evropský sociální fond (ESF+)
- Fond pro spravedlivou transformaci (FST)
- Evropský námořní, rybářský a akvakulturní fond (ENRAF)

Fondy EU jsou určeny k podpoře různých oblastí a iniciativ v rámci všech členských států. Hlavními cíli fondů EU pro období 2021 až 2027 jsou:

- Inteligentnější Evropa
- Zelenější bezuhlíková Evropa
- Propojenější Evropa
- Sociálněji Evropa
- Evropa bližší občanům (Abeceda fondů EU 2021-2027, 2023).

Fondy EU jsou financovány z celoevropského rozpočtu a slouží jako klíčové nástroje politiky soudržnosti. Finanční prostředky z těchto fondů jsou rozdělovány v rámci několikaletých cyklů na základě jasně definovaných cílů a priorit (Abeceda fondů EU 2021-2027, 2023).

## **1.6 Operační programy politiky soudržnosti v programovém období 2021-2027**

Abeceda fondů EU pro období od roku 2021 do roku 2027 představuje nástroje politiky soudržnosti a příslušných subjektů, skrze které je možné v následujícím programovém období získat finanční prostředky pro realizaci projektů, ať už v oblasti regionálního rozvoje, tak také pro implementaci chytrých prvků (Abeceda fondů EU 2021-2027, 2023).

Pro následující programové období bude regionální politika ČR umožňovat čerpání celkové alokace 550 miliard korun na projekty z různých oblastí rozvoje prostřednictvím níže zmíněných 9 operačních programů. Podle Abecedy fondů (2023) je tato alokace rozdělena následovně:

- **OP Doprava:** 126,8 mld. Kč
- **OP Integrovaný regionální operační program (IROP):** 117,6 mld. Kč
- **OP Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost (OPTAK):** 81,5 mld. Kč
- **OP Jan Amos Komenský (OPJAK):** 66,3 mld. Kč
- **OP Životní prostředí:** 62,1 mld. Kč
- **OP Zaměstnanost+:** 38 mld. Kč
- **OP Rybářství:** 0,78 mld. Kč
- **OP Technická pomoc:** 5,7 mld. Kč
- **OP Spravedlivá transformace:** 42,7 mld. Kč

Tyto programy představují klíčové implementační dokumenty, stanovující rozsah a formu podpory pro konkrétní oblasti a definují jednotlivé cíle, kterých by mělo být v těchto oblastech dosaženo. Za provádění každého programu je odpovědný řídicí orgán, jehož úkolem je sledovat dosahování cílů programu, dodržování pravidel a efektivnost poskytované pomoci z fondů EU. V ČR jsou těmito řídicími orgány příslušná ministerstva. Pro administraci dotací mohou mít řídicí orgány i zprostředkující subjekty (Abeceda fondů EU, 2023).

## 1.7 Strategické plánování

Strategické plánování, původně používané ve vojenství, začalo být ve druhé polovině 20. století používáno i ve firmách. Jeho cílem bylo vést firmu k rozvoji a úspěchu. Postupně se začalo uplatňovat i ve veřejném sektoru, aby mohl dosáhnout podobných úrovní efektivity jako soukromý sektor, který tuto metodu již dříve aplikoval.

Proces strategického plánování spočívá v definování cílů a představ o tom, co by měl daný subjekt dosáhnout a jak by se měl zlepšovat. Strategický záměr pak představuje konkrétní popis toho, jakého stavu by měla organizace dosáhnout a co by měla její činnost nebo snaha přinést. Klíčovou součástí strategického záměru je důkladná analýza současné situace. Aby byla realizace úspěšná, je důležité strategický záměr prezentovat a následně předložit k diskusi (Krbová, 2017).

### 1.7.1 Základní východiska strategického plánování

Správné pochopení strategického plánování představuje složitý proces, který zahrnuje formulaci, stanovení, definici a implementaci strategie. Fotr a kol. (2020) zdůrazňují tři základní oblasti, které je nutné respektovat při vytváření strategie, aby byla prakticky použitelná v praxi:

#### **Formulace strategie a strategického záměru**

Tento proces zahrnuje stanovení cílů a záměrů, porovnání s hlavní konkurencí, provedení SWOT analýzy (hodnocení silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb), a posouzení ekonomických, technických a lidských ukazatelů. Je to fáze, během které dochází k diskuzi, analýze a hodnocení. Na základě těchto informací jsou stanoveny cíle a zdroje potřebné k jejich dosažení, a je také identifikováno nebezpečí a příležitosti (Fotr a kol., 2020).

#### **Stanovení strategické vize**

Tento proces spočívá v určení cesty, která představuje dlouhodobou existenci projektu nebo záměru, který je představen zúčastněným stranám. Zahrnuje jasné definování podoby záměru, který je možné realizovat (Fotr a kol., 2020).

#### **Implementace strategie**

Je prováděna prostřednictvím strategického plánu nebo akčního plánu. Do realizace jsou zapojeni všichni stakeholderi (Fotr a kol., 2020).

### 1.7.2 Způsoby a přístupy při strategickém plánování

Cílem strategického plánování je definovat dlouhodobou vizi a strategické cíle. V procesu strategického plánování mohou být zapojeni místní představitelé, veřejnost a odborníci, a podle míry tohoto zapojení lze rozlišit tři základní přístupy k tvorbě plánů nebo strategií:

#### **Expertní přístup**

Prvním přístupem je expertní přístup, kdy se do procesu zapojuje mnoho externích odborníků. To může mít své výhody, ale také nevýhody, jako je nedostatečné povědomí o místních podmínkách či přílišný důraz na analýzu na úkor návrhové části. Expertní přístup často nedostatečně zapojuje veřejnost.

#### **Komunitní přístup**

Druhým přístupem je komunitní přístup, který se opírá o diskuzi s místními odborníky, kteří sami pod vedením konzultanta vypracovávají strategii. Tento přístup zahrnuje tvorbu

pracovních skupin složených z představitelů veřejné správy, firem a organizací, a zaměřuje se na hlavní problémy bez detailní analýzy.

### **Smíšený přístup**

Posledním přístupem je smíšený přístup, který kombinuje odborné znalosti expertů s místními znalostmi neodborníků. I zde jsou vytvářeny pracovní skupiny pod vedením odborníků.

V některých případech veřejná správa, za účelem úspory financí, využívá přístup založený na vnitřních zdrojích, který se opírá o vlastní zaměstnance úřadu s místními znalostmi. Veřejnost ani externí odborníci nejsou do procesu tvorby zapojeni (Krbová, 2017).



## 2 SMART CITY

### 2.1 Vymezení pojmu Smart City

Smart City je pojem, který označuje přístup k řízení měst, obcí a regionů za pomoci využívání moderních technologií. Tento přístup vede k vylepšení životní úrovně obyvatel a dosažení hospodářských a sociálních cílů daných měst nebo obcí.

Moderní technologie zde slouží jako prostředek ke zlepšení životního prostředí města, protože pouze takové město může ekonomicky prosperovat. Aby byla ekonomická prosperita dlouhodobě udržitelná, je důležité, aby byla spojena s ekologickou udržitelností.

Koncept Smart City není omezen pouze na velká města, ale bývá aplikován i v menších obcích, a dokonce není vázán ani na administrativní hranice města. To znamená, že chytré město může přerůst do chytrého regionu.

Koncept Smart City se zaměřuje na propojení různých aktivit a veřejných služeb, jako je například doprava, logistika, bezpečnost, energetika a správa budov, za účelem efektivního fungování města (Metodika Smart Cities, 2018).

### 2.2 Roviny zavádění konceptu Smart City

Implementace konceptu Smart City se dělí do dvou hlavních rovin:

- **Strategický dokument**

Poskytuje směr, cíle a koordinaci pro rozvoj Smart Cities. Obvykle navazuje na existující strategické dokumenty města a je s nimi provázán. Zejména je důležitá jeho integrace se strategickým plánem a územním plánem.

- **Konkrétní rozvojové projekty**

Tyto projekty koncept Smart City realizují. Projekty mohou být buď výzkumného a vývojového charakteru nebo investičního charakteru, kdy se již ověřená řešení implementují a nasazují v praxi (Metodika Smart Cities, 2018).

### 2.3 Čtyři úrovně Smart City

Koncept Smart City lze uspořádat do čtyř, na sebe navazujících úrovní:

- Organizace – získávají potřebná data z chytrých technologií.

- Komunitní život – dochází ke komunikaci mezi vedením města a občany. Vedení města získává od obyvatel informace a zpětnou vazbu na své řízení a tím je zapojuje do děje.
- Infrastruktura – tvořena především energetikou, dopravou, městskými službami a budovami, které jsou inteligentně řízeny pomocí informačních a komunikačních technologií.
- Výsledná kvalita života a atraktivita města – jedná se o konečný cíl zavedení konceptu Smart City. Tyto ukazatele jsou subjektivní, a tedy obtížně měřitelné (Slavík, 2017).

## 2.4 Tři pilíře Smart City

Infrastruktura Smart City je tvořena třemi základními pilíři, kterými jsou:

- inteligentní mobilita;
- inteligentní energetika a služby;
- informační a komunikační technologie.

Tato infrastruktura v podobě technologií napomáhá realizaci čtyř základních úrovní Smart City, které byly popsány výše.

### **Pilíř inteligentní mobilita**

V tomto pilíři je zahrnuto zejména řízení a regulace dopravy ve městech, rozvoj hromadné dopravy jako alternativy k individuální dopravě a zavádění ekologicky čistých pohonů v obou zmíněných druzích dopravy (Slavík, 2017).

Pro dosažení inteligentní městské mobility je nutné najít rovnováhu mezi všemi aspekty městské mobility, což zahrnuje mimo jiné efektivní řízení dopravy s ohledem na potřeby složek IZS, nouzových a havarijních služeb, stejně jako městských dopravních služeb.

Součástí je také oblast veřejných služeb, která se částečně překrývá s nákladní a individuální dopravou. Sem patří městské služby, jako je hromadná doprava a svoz odpadu, stejně jako poskytovatelé energií, jako je elektřina, plyn a voda (Metodika Smart Cities, 2018).

### **Pilíř inteligentní energetika a služby**

Zde patří především využívání obnovitelných zdrojů energie, implementace prvků chytrých sítí do rozvodného systému města, inteligentní řízení spotřeby energie, energetická

úspornost budov a inteligentní správa městských služeb, jako například energeticky efektivní veřejné osvětlení (Slavík, 2017).

### **Pilíř informační a komunikační technologie**

Tento pilíř hraje klíčovou roli v podpoře infrastrukturní stránky městského života a samotného procesu řízení města. Kromě zmíněného zahrnuje také například informační aplikace pro občany a návštěvníky, monitorovací a bezpečnostní systémy sloužící ať už k ochraně majetku a občanů, tak také k monitoringu životního prostředí a inteligentní platební systémy například při parkování (Metodika Smart City, 2017).

## **2.5 Zelená infrastruktura Smart City**

K městu neodmyslitelně patří také jeho zelená infrastruktura. Ta je představována propustnými plochami, městskou zelení a vodními prvky, které zahrnují také retenční a akumulární plochy.

Aby mohla být zelená infrastruktura v konceptu Smart City realizována, je potřeba vypracování územní studie, územního plánu a dalších dokumentů, jejichž autorem často bývá architekt města, pokud má město takovou pozici zřízenou.

Přínosy, které zelená infrastruktura obyvatelům města nabízí, bývají často nazývány jako ekosystémové služby vegetace a rozeznáváme jich hned několik typů:

- Přínos urbanistický – aby mohl být život ve městě považován za zdravý, je nutné pro obyvatele zajistit dostatečnou plochu veřejné zeleně a parků.
- Přínos architektonický – abychom dosáhli příjemného života ve městě, je také důležitá estetická stránka. Proto je potřeba nezapomínat na úpravu veřejných prostranství, včetně jejich okolí.
- Přínos klimatický – zde je zařazeno ochlazování měst, například pomocí vzrostlých stromů nebo vodních prvků, které navíc zadržují dešťovou vodu a působí estetickým dojmem (Metodika Smart Cities, 2018).

## **2.6 Strategický dokument Smart City, jeho obsah a struktura**

Koncept Smart City je formalizován ve strategických dokumentech měst. Často jsou města, obce nebo regiony již vybaveny různými strategickými dokumenty zaměřenými na rozvoj,

jako jsou územně plánovací dokumenty nebo odvětvové strategie a specializované studie, například v oblasti dopravy nebo rozvoje konkrétních území.

Při zpracovávání konceptu Smart City je přínosné vytvořit samostatný strategický dokument, který přenáší plány a záměry města do konkrétních cílů a struktury konceptu. Tento dokument bývá vytvořen na základě již existujících poznatků a záměrů z již vytvořených dokumentů. Jeho účelem je vyplnit mezery v existujících strategiích Smart City.

Aby došlo k naplnění strategie Smart City v každodenní praxi, jsou nezbytné konkrétní projekty, které se zaměřují na jednotlivé oblasti. Tyto projekty mohou zahrnovat inteligentní osvětlení ve městech, využití obnovitelných a druhotných zdrojů energie pro městské energetické potřeby, zavádění elektromobilů pro organizace města, elektromobily pro městské rozvážkové služby a další. Ani při realizaci těchto projektů nezačínáme úplně od začátku. Zpravidla jsou mnohé z nich již v různých fázích plánování a přípravy.

Projekty jsou následně průběžně uskutečňovány a vyhodnocovány. Výsledky hodnocení jsou následně zohledněny při aktualizaci strategických dokumentů a při vytváření nových rozvojových projektů (Slavík, 2017).

### 2.6.1 Cíl a struktura dokumentu

Struktura strategického dokumentu, která se odvíjí od svých základních funkcí je rozdělena do šesti částí, které jsou popsány níže.

První část dokumentu se věnuje **představení města** a obecně konceptu Smart City. Je zde vymezeno území, kterého se strategický dokument týká.

Druhá část se věnuje **popisu počáteční situace** a jejímu zhodnocení. V této části dokumentu je popsána počáteční situace města nebo regionu, s důrazem na současný stav a hlavní výzvy v jednotlivých oblastech městského života, které se týkají pilířů Smart City. Tato počáteční situace je následně analyzována pomocí manažerských nástrojů a modelů, jako je například SWOT analýza a analýza zainteresovaných subjektů, kteří jsou konceptem Smart City ovlivněni a mohou ho podpořit.

Třetí část **analyzuje a hodnotí již existující projekty** z hlediska jejich souladu s cíli a strukturou konceptu Smart City.

Čtvrtá část se věnuje **návrhu nových projektů**. Po analýze dokončených nebo navržených projektů jsou identifikovány mezery, které jsou základem pro nové projekty navržené v této

části. Tyto nové projekty jsou posuzovány z hlediska očekávaných přínosů, možných rizik a časového plánu, aby bylo dosaženo stanovených cílů.

V páté části jsou identifikovány **potencionální finanční zdroje** pro realizaci rozvojových projektů, včetně dotací a dalších zdrojů, jako jsou bankovní půjčky nebo soukromý kapitál prostřednictvím veřejně-soukromých partnerství nebo konceptu EPC.

Poslední částí je **realizační neboli akční plán**, který představuje plánovaný časový harmonogram, včetně přesného vymezení rolí a odpovědností za jednotlivé kroky a aktivity (Slavík, 2017).

Strategie Smart City tedy vymezuje směr a cíle rozvoje Smart City na základě aktuální situace a potřeb města nebo regionu. Poskytuje systém a strukturu pro stávající i následné rozvojové projekty, identifikuje a vyplňuje mezery mezi projekty tam, kde je to potřebné. Stanovuje vztahy mezi projekty z hlediska jejich cílů, návazností a potřebných zdrojů. Také určuje finanční zdroje potřebné k realizaci rozvojových projektů a definuje kdo, kdy a jak bude tuto strategii implementovat (Slavík, 2017).

## 2.7 Základní typy projektů Smart City

Projekty zaměřené na realizaci konceptu Smart City mohou být různorodé, což se následně odráží i ve zdrojích financování, včetně možných dotací z veřejných zdrojů. Často dochází k rozdílným očekáváním mezi různými stranami projektu, včetně veřejných zadavatelů, dodavatelů technologií, finančních institucí a dalších účastníků. Tyto rozdílné představy mohou vést k nedorozumění. Pro lepší pochopení jsou rozlišovány dva typy projektů, podle zaměření, míry komerční znalosti používaných technologií a obchodního modelu (Slavík, 2017).

### Investiční projekty

Investiční projekt zahrnuje nákup a provoz zařízení, jako jsou dopravní prostředky, informační technologie nebo jiný majetek, který je již k dispozici na trhu dodavatelů. Financování projektu může probíhat z vlastních zdrojů zadavatele, pomocí bankovních nástrojů nebo formou dotace z evropských nebo národních fondů určených k podpoře investic. Veřejný zadavatel, který projekt realizuje, obvykle získává veškerý majetek do svého vlastnictví v souladu s pravidly veřejného zadávání. Od dodavatelů může zadavatel požadovat maximální spolehlivost dodávaných řešení. Vzhledem k povaze investice je

vhodné směřovat k co největší standardizaci a osvědčeným technologiím, což pomáhá minimalizovat riziko právních sporů při veřejných soutěžích (Metodika Smart Cities, 2018).

### **Inovační projekty**

Naopak, v případě inovačního projektu, slouží město jako aktivní testovací prostředí pro moderní technologie, které jsou do projektu integrovány. Většinu nákladů na tento typ projektu obvykle hradí výrobci nebo dotační programy zaměřené na výzkum, vývoj a inovace. Město nebo jiná organizace, která tyto technologie používá, obvykle platí pouze provozní náklady spojené s jejich běžným fungováním. Výrobci využívají data z provozu projektu pro testování svých technických řešení, což je klíčové pro jejich komercializaci. Tento typ projektu poskytuje větší flexibilitu a možnost využití nestandardních technologií, ale zároveň nelze očekávat naprostou spolehlivost a stoprocentní dostupnost, protože jde o testovací provoz. Ideálním scénářem je, že po úspěšném dokončení projektu přejde do běžného provozu, avšak není to automatické. Je proto důležité rozlišovat mezi těmito dvěma typy projektů, aby se předešlo nedorozuměním a rozdílným očekáváním mezi dodavateli a uživateli (Metodika Smart Cities, 2018).

## 2.8 Oblasti uplatnění konceptu Smart City

I přes aktuální vlnu diskuzí a debat ohledně hodnoty, role a budoucnosti chytrých měst, je tento koncept obtížný definovat jednoduchým způsobem. Centrální myšlenka chytrých měst spočívá v propojení lidského kapitálu, sociálního kapitálu a infrastruktury informačních a komunikačních technologií s cílem podporovat ekonomický rozvoj a zlepšovat kvalitu života. Koncept chytrých měst je dále rozvíjen podle šesti hlavních os nebo dimenzí, které jsou znázorněny v následující tabulce (Mapping Smart Cities in the EU, 2014):

Tabulka 1: Šest oblastí uplatnění konceptu Smart City (Zdroj: Giffinger, 2007, zpracování vlastní)

<b>ŠEST OBLASTÍ UPLATNĚNÍ KONCEPTU SMART CITY</b>
• Smart Mobility (chytrá mobilita)
• Smart People (chytrí lidé)
• Smart Living (chytré bydlení)
• Smart Governance (chytrá vláda)
• Smart Economy (chytrá ekonomika)
• Smart Environment (chytré životní prostředí)

Podle Dameriho (2014) jsou tyto dimenze propojené s oblastí regionální politiky, regionálního rozvoje a udržitelného městského růstu. Díky nim lze dosáhnout vyšší konkurenceschopnosti, vývoje inteligentní dopravní infrastruktury a ekonomiky, efektivnějšího využívání přírodních zdrojů a lidského kapitálu a zapojení občanů do správy měst s ohledem na životní prostředí.

### 2.8.1 Smart Mobility

Koncept Smart Mobility označuje využití informačních a komunikačních technologií pro podporu systémů dopravy a logistiky a klade důraz na udržitelné a čisté způsoby přepravy, včetně nemotorizovaných možností. Poskytuje veřejnosti relevantní a aktuální informace, které pomáhají ušetřit čas, zvýšit efektivitu dojíždění, snížit náklady a emise (Mapping Smart Cities in the EU, 2014).

### 2.8.2 Smart People

V kontextu co nejefektivnějšího fungování konceptu Smart City hrají tzv. "Smart People" velmi klíčovou roli. Podle Kumara (2017) se jedná o inteligentní obyvatele, kteří jsou nezbytní pro správné využití chytrých technologií. Díky těmto aspektům může model Smart City skutečně efektivně fungovat. Obyvatelé, kteří dokážou efektivně pracovat s chytrými technologiemi, jsou odborníky ve svých oblastech, aktivně se podílejí na participaci, organizaci a správě města, dbají na zdravý životní styl a jsou vysoce kreativní. Inteligentní jedinci neustále hledají nová řešení a mají inovativní přístup. Jsou kulturně osvícení, aktivní ve společnosti a mají pozitivní postoj.

### 2.8.3 Smart Living

Tato oblast zahrnuje veškeré aktivity, které ovlivňují kvalitu života a životní úroveň obyvatel. Zde se hledá ideální rovnováha mezi kvalitním bydlením, smysluplnou prací a využíváním volného času. Koncept Smart Living se soustředí na podporu společenských aktivit, vztahů mezi obyvateli a jejich interakci, a snaží se odstraňovat negativní vlivy ve společnosti, jako jsou vyloučené lokality a diskriminace. Klade důraz na rovnost a spravedlnost v sociálních vztazích, zajišťuje ochranu obyvatel a nabízí jim dostatečnou zdravotní péči a kvalitní vzdělání (Andersen, 2017).

Důležité aspekty konceptu Smart Living se také zaměřují na kvalitu budov, zejména kancelářských prostor. Vzhledem k tomu, že většina lidí tráví třetinu svého života v práci, je nezbytné zajistit ochranu a pohodlí těchto pracovníků s ohledem na jejich produktivitu. Budoucím cílem je neustále snižovat energetickou náročnost budov a budovat pasivní domy, aby byly ekologicky šetrné a udržitelné (Gebauer et al., 2012).

### 2.8.4 Smart Governance

Tato složka konceptu Smart City je zaměřena na implementaci inovací a změn v organizační struktuře městského vedení. Klade důraz na otevřenost a významnou participaci občanů a dalších zainteresovaných subjektů. Cílem těchto aktivit je dosažení co nejefektivnějšího modelu správy města a maximalizace přínosů pro obyvatele. Smart Governance lze také chápat jako kombinaci inteligentních technologií, lidských zdrojů, strategií a informací, které jsou zapojeny do procesu správy města (Metodika Smart Governance, 2020).



### 2.8.5 Smart Economy

Podle Anthopoulose (2017) není koncept Smart Economy jednoznačně definován. Spíše se jedná o rozměr města, kde lze měřit různé ekonomické ukazatele, jako je zaměstnanost, podnikání, počet start-upů a flexibilita trhu práce. Smart Economy tak může být chápána jako proces ekonomického růstu využívající chytré technologie.

Koncept Smart Economy staví na využití technologií a inovací, které umožňují efektivní využívání zdrojů a zajišťují udržitelný rozvoj a zvýšení blahobytu obyvatelstva. Důraz je kladen na inovace a podnikatelské aktivity, které zlepšují produktivitu a konkurenceschopnost, s cílem zvýšení kvality života v daném regionu. Tento přístup spočívá ve propojení technologií, spolupráci a ekonomickém rozvoji, což umožňuje dosažení vyšší produktivity, efektivity a konkurenceschopnosti (What is Smart Economy, 2024).

### 2.8.6 Smart Environment

Jde o implementaci inovativních přístupů a chytrých technologií do oblasti ochrany životního prostředí a udržitelného nakládání s přírodními zdroji. Toho lze dosáhnout prostřednictvím systému nakládání s odpady, recyklace, omezení emisí a monitorování znečištění (Dameri, 2014).

V současné době státy Evropy přikládají velký význam úspoře energie a rozvoji obnovitelných zdrojů. Avšak historicky to nebylo vždy tak. V minulosti byl hlavním zájmem zemí Evropy pouze produkční aspekt energie, aniž by se zvláště zohledňovala její šetrná a udržitelná výroba (Etezadzadeh, 2016).

Město využívající prvky Smart Environment je definováno jako zelené město s minimálním znečištěním, kde obyvatelé a správa města usilují o život v souladu s přírodou a péči o životní prostředí. Toto město poskytuje rekreační oblasti pro obyvatele při zachování ekosystému a biodiverzity (Kumar, 2017).

## 2.9 Místní Agenda 21 a koncept Smart City

Místní Agenda 21 je proces implementace udržitelného rozvoje na místní a regionální úrovni. Je to nástroj, pomocí kterého dochází ke zefektivňování správy věcí veřejných, strategického plánování a řízení a tím se zvyšuje kvalita života obyvatel (Místní Agenda 21, 2023). MA21 se zabývá několika oblastmi.

Tabulka 2: Jednotlivé oblasti MA21 (zdroj: Metodika Smart Cities, zpracování vlastní)

Oblasti Místní Agendy 21
• Správa věcí veřejných
• Územní rozvoj
• Kvalitní životní prostředí
• Udržitelná spotřeba a výroba
• Doprava a mobilita
• Zdraví obyvatel
• Místní ekonomika a podnikání
• Vzdělávání a výchova
• Kultura a místní tradice
• Sociální prostředí v obci
• Globální odpovědnost

Místní Agenda 21 a koncept Smart City jsou si obsahově a prostřednictvím cílů velmi podobné. Naopak co se týká historie, jejich vznik byl odlišný – MA21 má své počátky na půdě OSN, koncept Smart City vznikl jako evropská průmyslová iniciativa z prostředí moderních technologií. Oba tyto koncepty jsou propojeny ve strategiích měst a jsou každodenně implementovány v praxi (Metodika Smart Cities, 2018).

## 3 NÁSTROJE MĚSTA PRO TVORBU SMART CITY

### 3.1 Procesní nástroje

Vzhledem k dynamickému demografickému složení, ekonomickému kontextu a rychlému společenskému pokroku je nezbytné podporovat udržitelný rozvoj území. Regiony a města mají zcela jistě za úkol adaptovat se na současnost a do veřejné správy vnést kreativitu a nové myšlení prostřednictvím rozvojových nástrojů a strategií, přičemž je nutné přenést osvědčené postupy na konkrétní území.

#### 3.1.1 Rozpočet

Finance měst jsou řízeny rozpočtem, což je klíčový nástroj pro jejich finanční plánování. Problémy spojené s financováním místní samosprávy se v kontextu moderního řízení neustále vyvíjí. Tento proces je kontinuální a ovlivňují ho ekonomické, politické a sociální faktory. Rozpočty místních samospráv tvoří největší část veřejných rozpočtů a mají významný podíl na veřejných příjmech a výdajích. Rozpočet poskytuje důležitý rámec pro efektivní fungování města z hlediska hospodářského i sociálního hlediska (Provazníková, 2015).

Finance místní samosprávy, jako jsou obce či kraje, jsou spravovány prostřednictvím decentralizovaných peněžních fondů, známých jako rozpočty. Tyto fondy se skládají z příjmů z přerozdělení i vlastních aktivit, a zároveň zahrnují výdaje. Rozpočet slouží jako nástroj zabezpečení, který je neustále vytvářen a distribuován tak, aby vyhovoval plánovaným příjmům a výdajům daného města. Obvykle se rozpočtové období shoduje s kalendářním rokem (Provazníková, 2015).

Ministerstvo financí nedávno zveřejnilo tzv. Monitor státní pokladny, kde každá obec, město, kraj, příspěvková organizace či resort vlády prezentuje detailní, rozklikávací rozpočet včetně historických dat. Další iniciativou je veřejně dostupný systém sledování vybraných daní, který je k dispozici na webových stránkách Finanční správy (Pavlík, 2020).

Chytrá města jsou otevřená participaci občanů ve věci rozpočtu. Participativní rozpočet umožňuje lidem podílet se na rozhodování o části investic z rozpočtu města. Občané nejprve předkládají zdůvodněné návrhy, kam by měly být alokovány finanční prostředky, a poté mají možnost hlasovat pro neoptimálnější návrh nebo ten, který nejlépe přispěje ke zlepšení kvality života. Vybraný návrh je poté financován a realizován (Metodika Ministerstva pro místní rozvoj, 2018).

### 3.1.2 Územní plánování

Územní plánování má dlouhou historii, ale s proměnlivou společností se mění i plánování měst, a neustále se objevují nové teorie pro maximální rozvoj dané obce. V novějších teoretických přístupech se klade důraz především na udržitelný rozvoj, který je úzce spojen s moderním urbanismem, a je třeba ho zvažovat s ohledem na kvalitu života budoucích generací. Koncept Smart City, který se v současnosti těší velké popularitě při řešení urbanistických otázek, dosáhl v této oblasti největšího úspěchu.

Je zásadní, aby chytrá města, která chtějí pokračovat ve svém rozvoji a zůstat konkurenceschopná, zaměřila svou pozornost na kvalitní zpracování strategických dokumentů a jejich aplikaci v praxi. Tyto koncepce musí být vypracovány s využitím nových poznatků o území, a musí být schopny reagovat na možné změny a neočekávané vlivy jak uvnitř, tak vně městského prostředí (Svítek a Postranecký, 2018).

### 3.1.3 Strategické plánování a akční plán

Strategické plánování je systematický přístup k tvorbě rozhodnutí, který poskytuje směrnice pro to, co město je, co dělá a proč. Jedná se o uvědomění si současného stavu města, určení směru, kam se město chce vydat prostřednictvím definované vize, a formulaci strategie pro dosažení těchto cílů (Ochrana, 2010).

Tato oblast řízení se soustředí na dlouhodobé plánování a klade důraz na definování cílů a způsobů, jak jich dosáhnout. Strategické plánování zajišťuje, že veškeré aktivity nejsou náhodné, ale jsou prováděny v souladu s předem stanovenými dlouhodobými záměry. Je to klíčový pilíř pro řízení a poskytuje rámec pro organizaci jako celek (Strategické řízení, 2011).

Strategie chytrého města by měla být v souladu s prioritami rozvoje stanovenými v dlouhodobém strategickém plánu daného města. Vytvoření strategie rozvoje nebo chytrého města vyžaduje účast odborníků z různých oblastí, pracovníků odborů a expertní veřejnosti. Ze strategického plánu vycházejí konkrétní akční plány pro jednotlivé oblasti, jako je doprava, osvětlení nebo odpadové hospodářství. V těchto akčních plánech musí být jasně definovány cíle, kterých má město dosáhnout (Svítek a Postranecký, 2018).

## 3.2 Organizační nástroje

Organizační nástroje zahrnují obecně závazné vyhlášky, zřízení pracovních skupin sestavených z odborníků v daném oboru a dalších organizačních jednotek, které spolupracují

s odbornou veřejností a podílejí se na tvorbě a implementaci nových rozvojových koncepcí chytrých měst.

### 3.2.1 Obecně závazné vyhlášky

V rámci své samostatné působnosti mají všechny obce pravomoc vydávat obecně závazné vyhlášky, které mají za cíl zajišťovat bezpečnost v daném území. Tyto vyhlášky určují, jak by mohl být ohrožen veřejný pořádek, morálka, zdraví a majetek. Dále stanovují zákazy určitých aktivit v určených veřejných prostorách s cílem ochrany životního prostředí, zachování zeleně nebo udržení čistoty ulic. Součástí samostatné působnosti je také stanovování místních poplatků, jejich výše, splatnosti a případné snížení nebo osvobození od placení (Jelínková, 2017).

### 3.2.2 Pracovní skupiny

Na úrovni národní vlády byla ustavena pracovní skupina pod Radou pro udržitelný rozvoj s úkolem připravovat podklady pro strategické plány na místní úrovni, průběžně aktualizovat metodiky, pořádat odborné semináře a podporovat zavádění konceptu chytrého města. Tato pracovní skupina má členy z příslušných resortů ministerstev a relevantních institucí, jako jsou Úřad vlády, Národní síť zdravých měst, Svaz měst a obcí, Sdružení místních samospráv, Národní síť Místních akčních skupin, Agrární komora a další. Tito odborníci spolupracují se zástupci akademické sféry, neziskového sektoru, soukromého sektoru a zástupci měst, které připravují nebo již realizují koncept Smart City (Pracovní skupina pro SC, 2020).

Na místní úrovni přináší koncept Smart City významnou změnu v procesu tvorby strategických rozvojových dokumentů, akčních plánů a dalších projektů. Tyto dokumenty již nejsou pouze výsledkem politické reprezentace města a příslušných městských úřadů, ale nabízejí možnost zapojení pracovních skupin složených z odborníků, místních podnikatelů, spolků a veřejnosti. Výsledné strategické dokumenty mohou být prezentovány prostřednictvím veřejné internetové platformy a následně diskutovány na veřejných setkáních nebo fórech. Tím je možné zohlednit nápady a připomínky občanů a zajistit, aby finální strategie odrážela nejlepší nápady a inovace. Pokud jde o investiční podporu v oblasti technologií prostřednictvím strategie, často se dotýká rozpočtu, je proto důležité zvážit, zda bude daná technologie skutečně využita (Pavlík, 2020).

### 3.3 Technologické nástroje

Přelom prvního a druhého desetiletí je spojen s nástupem a využíváním ICT technologií v mnoha odvětvích. Bez ohledu na naše preference se novodobé technologické nástroje stávají nedílnou součástí každodenního života a mají svůj podíl i ve veřejné správě. Dnešní trendy zahrnují pojmy jako informační společnost, chytré technologie, čtvrtá průmyslová revoluce nebo digitální společnost, což naznačuje revoluční změny očekávané v budoucnosti (Veber, 2018).

#### 3.3.1 Digitalizace veřejných služeb

Digitalizace představuje nový trend ve vývoji celého světa, charakterizovaný rychlým a rozsáhlým růstem, například ve zvýšení počtu aplikací a uživatelů internetu, a také kvalitativním růstem, jako je nasazení nových sítí, například 5G.

V České republice probíhá digitalizace ve dvou hlavních oblastech. První oblastí je digitalizace v soukromém sektoru, kde se většinou realizují specifické aplikace. Druhou oblastí jsou vládní instituce, které především vytvářejí programy na podporu digitalizace v České republice a dále provádějí a implementují digitalizaci do veřejné správy (Veber, 2020).

#### 3.3.2 Chytré prvky

Stupeň zapojení technologických inovací ve městech odhaluje jejich charakter. Pro obyvatele měst to znamená, že pokud jejich město využívá nejnovější technologické pokroky, působí moderním a atraktivním dojmem a poskytuje jim neustále nové a efektivní prostředky pro zlepšení kvality života (Peris-Ortis, 2007).

V rámci konceptu Smart City se v současné době řeší zejména následující trendy:

- Inteligentní mobilita
- Digitální občan
- Veřejná bezpečnost a zabezpečení
- Chytrá energie
- E-governance
- Zelené městské plánování
- Pokročilé nakládání s odpady

- Chytrá budova
- Pokročilé vodní hospodářství
- Inteligentní zemědělství (Top 10 Smart City Trends & Innovations in 2024, 2024)

## 4 FINANCOVÁNÍ SMART CITY

Jednou z hlavních funkcí místní samosprávy je rozhodování o přidělování veřejných prostředků s dodržáním principů 3E – hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti, přičemž je třeba brát v úvahu celospolečenský přínos. Toto rozhodování nese velkou zodpovědnost a má výrazné dopady na místní prostředí. Každá obec či kraj má různé možnosti získání finančních prostředků a jejich alokace, avšak tyto zdroje jsou omezené. Hlavním úkolem samosprávy je proto zajistit efektivní rozdělení veřejných prostředků tak, aby byly naplněny potřeby veřejnosti a veřejný zájem (Václavíková, 2013).

Obce a města jsou spravována zastupitelstvy, která mají ve své pravomoci schvalování rozpočtu obce, závěrečné účty a účetní závěrky, a také zřizování trvalých a dočasných peněžních fondů. Hlavním zdrojem příjmů jsou daňové příjmy a dotace, zatímco výdaje města se věnují závazkům vyplývajícím z právních povinností, vlastní činnosti města, péči o majetek a jeho rozvoji (Bízková a kol., 2019).

### 4.1 Metodika financování Smart City projektů

Ministerstvo pro místní rozvoj má vypracovaný klíčový dokument nazvaný „Metodika financování Smart City projektů“, který podrobně popisuje možnosti získávání finančních prostředků pro města, jež se zabývají touto problematikou. Před vypracováním samotného projektu musí město provést analýzu socioekonomických přínosů, nákladů a struktury financování, a zvážit vliv projektu na městský rozpočet. Při tvorbě těchto projektů je důležité zohlednit všechny možnosti financování s ohledem na lokaci, zkušenosti a další relevantní aspekty. Každý Smart City projekt je jedinečný a nelze stanovit univerzální kritéria pro všechny případy (Metodika financování Smart City projektů, 2019).

### 4.2 Možnosti financování Smart City projektů v rámci ČR

Metodika financování Smart City projektů (2019) identifikuje několik klíčových zdrojů financování. Tyto zdroje zahrnují:

#### **Finanční zdroje z rozpočtu města**

Tento zdroj financování vyžaduje zhodnocení budoucích rozpočtových výhledů a investičního plánu města. Město může založit městský fond, který bude prioritně alokován pro projekty chytrého města.



### **Financování formou dotací**

To může zahrnovat národní dotační programy nebo fondy EU, které poskytují finanční prostředky na podporu rozvoje chytrých měst a regionů.

### **Financování zapojením soukromých zdrojů**

Soukromé zdroje financování mohou zahrnovat sponzorské příspěvky od dodavatelů technologií a řešení, které jsou zapojeny do implementace projektů. Dodavatelé mohou také přispívat svými vlastními zdroji.

### **Externí zdroje financování**

Kromě toho lze využít externí zdroje financování, jako jsou úvěry, leasing nebo soukromý kapitál. Tyto zdroje mohou poskytnout potřebné finanční prostředky na realizaci projektů a investice do infrastruktury chytrého města.

Kombinace těchto různých zdrojů financování může poskytnout potřebné prostředky a zároveň zajistit udržitelnost a efektivní provoz chytrých měst a regionů. Je důležité analyzovat a vybrat ty nejvhodnější zdroje vzhledem k specifickým potřebám a cílům jednotlivých projektů.

Mnoho chytrých řešení je vyvíjeno mladými inovativními společnostmi, často označovanými jako „start-upy“. Tyto společnosti často přicházejí s novými a revolučními technologiemi, které mohou vylepšit různé oblasti. Nicméně, právě kvůli jejich charakteru a fázi vývoje mají tyto společnosti obvykle potíže se získáním potřebných finančních prostředků (Metodika financování Smart City projektů, 2019).

## **4.3 Financování projektů pomocí nástrojů EU**

Evropskou komisí bylo stanoveno pět hlavních cílů, do nichž by měly směřovat investice spojené s rozvojem měst a regionů po roce 2020 (Evropská komise, 2020):

- **Inteligentnější Evropa**

První cíl se zaměřuje na podporu inovací, digitalizace a ekonomické transformace. Investice by měly podporovat vývoj nových technologií, podnikatelského prostředí a malých a středních podniků.

- **Zelenější, bezuhlíková Evropa**

Dle Evropské komise je velmi potřebné investovat do opatření, která by pomohla snížit emise skleníkových plynů a bojovat proti klimatickým změnám. To zahrnuje investice do obnovitelných zdrojů energie, energetické efektivity a podporu energetické transformace směrem k bezuhlíkové budoucnosti.

- **Propojenější Evropa**

Zde Evropská komise považuje za důležité zaměřit se na podporu efektivní mobility a rozvoj základních strategických dopravních sítí. Investice finančních prostředků do dopravy a infrastruktury mají přispět k lepší dostupnosti, propojenosti a mobilitě obyvatel a také firem v rámci EU.

- **Výrazněji sociální Evropa**

Evropská komise klade důraz na sociální hlediska rozvoje měst a regionů, včetně podpory lidských práv, kvalitních pracovních míst, vzdělávání, sociální inkluze a rovného přístupu k zdravotní péči. Investice by měly přispět k vytváření lepších podmínek pro občany a zlepšení jejich životní úrovně.

- **Evropa blíže občanům**

Posledním cílem je podpora místních rozvojových strategií a udržitelného rozvoje v celé EU. Investice by měly být zaměřeny na podporu místních komunit, zapojení občanů do rozhodovacích procesů a posílení lokální ekonomiky a infrastruktury.

Podpora rozvoje a implementace inovativních řešení probíhá pomocí různých nástrojů, kterými jsou:

### **Horizon Europe**

Tento program podporuje mezinárodní partnerství ve fázi výzkumu a vývoje a následně implementaci inovací prostřednictvím koordinačních nebo výzkumných akcí. Kromě finančních prostředků poskytuje příjemcům také cenné zkušenosti a osvědčené postupy.

### **Iniciativy EU**

Tyto iniciativy se zaměřují na vysoce inovativní projekty, které přinášejí řešení specifických problémů souvisejících s udržitelným rozvojem měst. Podpora je poskytována projektům týkajícím se městské chudoby, bezpečnosti nebo udržitelného využití území.

**Strukturální fondy**

Tyto fondy jsou spravovány příslušnými ministerstvy členských zemí a poskytují finanční podporu pro koncept Smart City prostřednictvím specifických výzev a aktivit.

**Evropská investiční banka**

Tato banka se zaměřuje na kofinancování velkých projektů v oblasti infrastruktury dopravy, životního prostředí, energetiky, informačních technologií a kultury (Pavlík, 2020).

## **II. PRAKTICKÁ ČÁST**

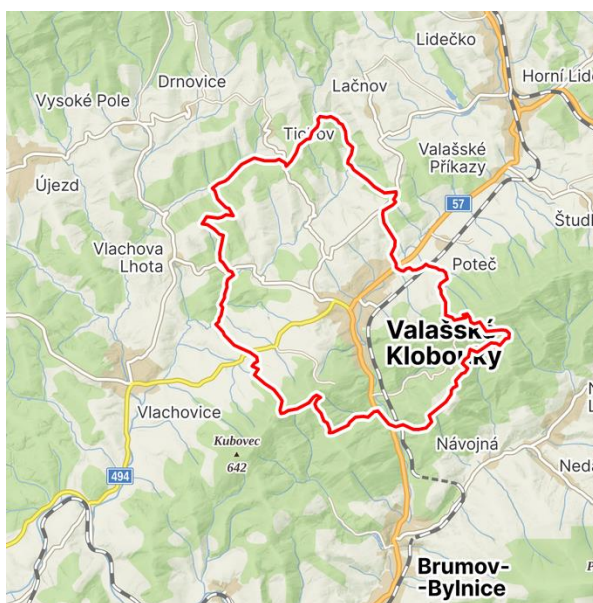
## 5 PŘEDSTAVENÍ MĚSTA VALAŠSKÉ KLOBOUKY

Následující kapitola se bude zabývat stručnou charakteristikou města a představí jeho dlouhodobý strategický plán.

### 5.1 Základní charakteristika města

Valašské Klobouky jsou malebným městem, nacházejícím se v jihovýchodní části Zlínského kraje, v mikroregionu Jižní Valašsko. Město leží v severní části CHKO Bílé Karpaty a jeho nejen přírodní scéna láká návštěvníky ze všech koutů republiky.

Město se nachází na říčce Brumovce, která protéká městem a místními je nazývána jako Klobučka. Okolní krajina je typická pro Valašsko, s kopcovitým terénem, malebnými lesy a zemědělskými oblastmi. Nedaleko města se rozkládají Valašské Beskydy, které lákají na bohaté možnosti pro turistiku a rekreační aktivity.



Obrázek 1: Umístění města (Zdroj: mapy.cz)

Historie města sahá až do středověku, kdy bylo město založeno. Během své existence prošlo mnoha historickými událostmi a změnami, které ovlivnily jeho vývoj. Město si zachovalo mnoho historických památek a budov, které připomínají bohatou minulost této oblasti.

Podle posledních údajů má město Valašské Klobouky téměř 5 tisíc obyvatel, kteří jsou velmi hrdí na svou historii a tradice a často se zapojují do místních kulturních a společenských aktivit.

Město má dobrou silniční infrastrukturu a pravidelné autobusové spojení s okolními oblastmi. Nejbližší železniční stanice, která umožňuje snadný přístup k ostatním částem republiky se nachází v pouhé 8 kilometrech vzdálené Horní Lidči.

Mezi hlavní turistické cíle patří historické památky, jako je kostel Povýšení sv. kříže, městské muzeum, Červený dům nebo například renesanční pranýř. Okolní příroda nabízí bohaté možnosti pro pěší turistiku nebo cykloturistiku. Město také každoročně pořádá kulturní akce a festivaly, které lákají návštěvníky ze všech koutů republiky.

## 5.2 Strategický plán rozvoje města

Strategické dokumenty hrají důležitou roli v plánování rozvoje všech měst a obcí. Město Valašské Klobouky nevyjímaje, má své strategické plány, které slouží jako rámec pro budoucí rozvoj města.

Současný strategický plán pro Valašské Klobouky nese název "Strategie města Valašské Klobouky" a je dlouhodobým plánem zaměřeným na zkvalitnění životní úrovně obyvatel ve městě. Zastupitelstvo města schválilo tento strategický plán v prosinci 2017 a jeho aktualizace byla následně schválena v loňském roce, v říjnu 2023.

Tento strategický plán je veřejně přístupný na oficiálních stránkách města společně s ostatními strategickými dokumenty a je rozvržen do 10 hlavních oblastí.

Vizí strategického plánu je vytvořit z města Valašské Klobouky prosperující centrum regionu jižního Valašska, které bude přitažlivé pro občana, podnikatele i turistu. K naplnění této vize proto bylo stanoveno celkem 10 prioritních oblastí, na které následně navazují jednotlivé strategické cíle, opatření a aktivity (Strategie města Valašské Klobouky, 2023).

### PO 1: Veřejná správa a územní rozvoj

V první prioritní oblasti rozvoje města bylo stanoveno hned několik klíčových cílů, které pomohou posílit atraktivitu a efektivitu městského prostředí.

Prvním cílem je zbudování nových, atraktivních bytů a stavebních míst, které budou odpovídat potřebám moderního životního stylu. Tento krok je klíčový pro zajištění dostupného bydlení a zlepšení kvality života obyvatel.

Dalším důležitým cílem je zavedení komunikační strategie města, která bude podporovat participativní řízení a zapojení veřejnosti do rozhodovacích procesů. Neméně důležitým bodem bylo vybudování jednotné image města a vytvoření jednotného vizuálního stylu,

který bude reflektovat jeho charakter a hodnoty. Tímto způsobem chce město zvyšovat povědomí.

Město se také zaměří na realizaci strategických výkupů a vypořádání strategických parcel ve městě, což přispěje k lepšímu využití území a rozvoji města. Současně zavede systematické participativní plánování rozpočtu a bude organizovat veřejná fóra, projednání a kulaté stoly, aby měli občané možnost aktivně se zapojit do rozhodovacích procesů.

V neposlední řadě bude zavedena technika transparentního úřadování, jako je jmenné hlasování volených zástupců a také byl vybudován veřejný mapový portál města, který poskytuje občanům přístup k důležitým informacím o městských projektech a službách.

### **PO 2: Životní prostředí**

Druhá prioritní oblast zaměřená na životní prostředí si klade za cíl zlepšit stav infrastruktury a ochrany životního prostředí ve městě.

Prvním cílem je dokončení kanalizační sítě v místních částech Smolína a Lipína a v lokalitách Nádražní, Dlouhá a Dubovec. Tento krok přispěje k lepšímu odvodu a čištění odpadních vod, což má pozitivní dopad na životní prostředí a zdraví obyvatel.

Dalším důležitým cílem je zvýšení osvěty o ochraně ovzduší a podpora občanů při rozhodování o výměně zdrojů vytápění. Tímto způsobem město může omezit emise škodlivých látek a zlepšit kvalitu ovzduší ve městě.

Proaktivní hospodaření s vodou, včetně výstavby poldrů a odvádění dešťové vody z kanalizace, pomáhá chránit město před povodněmi a suchem. Současně je pravidelně obnovována a vysazována zeleň a květinové záhony, což přispívá k estetickému a ekologickému zlepšení veřejných prostranství.

### **PO 3: Udržitelná spotřeba a výroba**

Třetí prioritní oblast zaměřená na udržitelnou spotřebu a výrobu si klade za cíl zlepšit správu odpadů, energetickou efektivitu a likvidaci starých ekologických zátěží.

Dojde ke zlepšení třídění komunálního odpadu a osvětě veřejnosti o důležitosti recyklace. Současně se město zaměří na efektivní likvidaci gastroodpadu a revitalizaci stávajících sběrných hnízd, aby bylo zajištěno účinné zpracování odpadů.

Město bude pracovat na zvýšení podílu vlastní energetické nezávislosti, včetně využití solární a fotovoltaické energie, biomas, tepelných čerpadel a bioplynových stanic.

V neposlední řadě město plánuje zavést systém energetického managementu, který pomůže optimalizovat spotřebu energie a snížit náklady na provoz města. Tímto způsobem se město chce přiblížit k udržitelnějšímu a ekologičtějšímu životnímu prostředí pro občany.

#### **PO 4: Doprava**

Prioritní oblast dopravy ve městě Valašské Klobouky představuje komplexní plán opatření směřujících ke zlepšení mobility obyvatel a efektivity dopravy v regionu. Jedním z hlavních cílů je rozvoj cykloinfrastruktury a podpora nemotorové dopravy prostřednictvím budování cyklostezky Bečva – Vlára – Váh a propagace konceptu carsharingu.

Dalšími opatřeními jsou vybudování záchytných parkovišť PARKandGO a rozvoj parkovací infrastruktury pro podporu dlouhodobého stání vozidel. Důraz je kladen i na zlepšení dopravní obslužnosti města a regionu prostřednictvím napojení na dálniční síť D49, výstavbu kruhových objezdů u klíčových křižovatek a zlepšení dopravní obslužnosti ve Valašských Kloboukách.

V rámci podpory elektromobility se plánuje budování infrastruktury pro elektromobily a integrace veřejné dopravy MHD do meziměstské dopravy. Součástí strategie je také výstavba dopravního terminálu na vlakovém nádraží a zlepšení přístupu k němu.

V neposlední řadě je v plánu vytvoření podélné komunikace v zadním traktu náměstí směrem od finančního úřadu, což by mělo zlepšit průchodnost a usnadnit pohyb ve městě. Celkově jsou tato opatření zaměřena na zajištění efektivní, udržitelné a bezpečné dopravy pro občany a návštěvníky města Valašské Klobouky.

#### **PO 5: Zdraví**

Prioritní oblast zdraví ve městě Valašské Klobouky se zaměřuje na podporu celkového zdraví a pohody obyvatel prostřednictvím preventivních opatření a zajištění dostupnosti zdravotní péče.

Jedním z hlavních cílů je podpora zdravého životního stylu a stravování, což zahrnuje prevenci a osvětu v oblasti správné výživy. To zahrnuje podporu školních jídelen a zdravého stravování. Dalším opatřením je podpora pohybové aktivity různých skupin obyvatel, včetně výstavby workoutových hřišť a dalších pohybových atrakcí ve městě.

Důraz je také kladen na podporu místních sdružení a iniciativ zabývajících se zdravotní problematikou, které mohou poskytovat informace a podporu obyvatelům ve zdravotních otázkách.



**PO 6: Podnikání, zaměstnanost, cestovní ruch**

Oblast podnikání, zaměstnanosti a cestovního ruchu ve městě Valašské Klobouky je klíčovou oblastí pro ekonomický rozvoj a podporu místních obyvatel i turistů.

Jedním z hlavních cílů bylo dokončení infrastruktury pro podnikání a výrobu, což zahrnuje druhou etapu projektu VPC na vybudování kancelářského zázemí pro nové podnikatele v rámci Domu na Rohu. Dále je plánováno dokončení infrastruktury v existujících průmyslových zónách a transformace potenciálních průmyslových ploch v územním plánu na reálně využitelné lokality pro podnikání.

V oblasti cestovního ruchu je hlavním cílem vytvoření jednotného turistického centra s kompletní nabídkou gastronomie a volnočasových aktivit, které respektují regionální tradice a zároveň odpovídají moderním trendům. K tomu patří i efektivní propagace regionu pomocí marketingových strategií a spolupráce s okolními regiony.

Dalšími opatřeními jsou podpora prodeje místních produktů a vytvoření podniků na podporu místních tradic a produkce.

**PO 7: Vzdělávání**

Oblast vzdělávání ve městě Valašské Klobouky se zaměřuje na podporu různých forem vzdělávání a rozvoj schopností mladých lidí.

Jedním z hlavních cílů je podpora učňovského školství a řemesel, aby se udržela střední škola ve městě. Současně se propagují technické a IT obory s ohledem na potřeby firem a dochází k propojení škol a firem prostřednictvím veletrhu zaměstnanosti.

Důležitým prvkem je také vybudování knihovny s didaktickými pomůckami pro výuku témat udržitelného rozvoje. To podporuje badatelskou výuku na školách a rozvíjí kreativní myšlení studentů.

V oblasti pohybových aktivit je cílem podporovat školní mládež v pravidelném cvičení a sportu, zahrnujíc i ty, kteří nejsou sportovně nadaní.

Aby se mladí lidé naučili vést veřejný dialog, budou organizována školní fóra a žákovský parlament, což umožní studentům aktivně se zapojit do řízení školních záležitostí a vyjadřovat své názory a potřeby. To vše má za cíl posílit vzdělávací prostředí ve městě a připravit mladé lidi na úspěšný start do budoucího života.

**PO 8: Kultura a volný čas**

V oblasti kultury a volného času se město Valašské Klobouky zaměřuje na rozvoj kulturního dědictví a nabídky volnočasových aktivit pro občany.

Hlavním cílem je zvýšit využití stávajících historických objektů a jejich začlenění do propagace kulturního dědictví města. To zahrnuje vytvoření turistického balíčku, prezentaci významných osobností spojených s městem, jakož i propagaci vojenské historie a dalších zajímavých aspektů.

Důraz je kladen i na vytvoření nových kulturních aktivit, které obohatí život ve městě a přilákají obyvatele i návštěvníky z okolí. V této souvislosti se plánuje zřízení nových zkušeben pro různé kulturní aktivity, které poskytnou prostor pro rozvoj talentů a tvůrčího vyjádření.

Revitalizace kulturních památek, jako je Bratmannova vila včetně parku a Masarykovo náměstí, představuje další důležitý cíl. Tato opatření nejen zlepší estetický vzhled města, ale také posílí jeho atraktivitu pro návštěvníky a podpoří kulturní a společenský život obyvatel.

**PO 9: Sociální prostředí**

V oblasti sociálního prostředí se město Valašské Klobouky zaměřuje na posílení sociální soudržnosti a podporu zranitelných skupin obyvatel.

Jedním z hlavních cílů je řešení předluženosti občanů. K tomu má být zavedena nová sociální služba, tzv. „odborné sociální poradenství“, která bude poskytovat odbornou pomoc a podporu lidem v obtížné finanční situaci. Dále je zájem o zajištění dostupnosti poradenských a psychologických služeb pro občany. Dalším důležitým cílem je primární prevence sociálně patologických jevů.

Ve snaze podpořit rodiny i seniory se plánuje vytvoření dostatečného množství dostupného bydlení. Součástí opatření jsou i speciální body, jako jsou „senior point“ a „family point“, které mají sloužit jako centra podpory a pomoci pro tyto skupiny obyvatel.

Kromě toho město plánuje organizovat nové kampaně a akce zaměřené na různé cílové skupiny, jako jsou například „Noc venku“ nebo „Antifetfest“, které mají za cíl osvětu a prevenci sociálních problémů.

Podpora spolkové činnosti a neziskového sektoru je také významným prvkem strategie ve prospěch sociálního prostředí města.

**PO 10: Globální odpovědnost**

V oblasti globální odpovědnosti se město Valašské Klobouky zaměřuje na udržitelný rozvoj a zapojení do mezinárodní spolupráce.

Jedním z hlavních cílů je zvýšení počtu aktivit zaměřených na společenskou odpovědnost. To zahrnuje širokou škálu iniciativ, které mohou mít pozitivní dopad jak na místní, tak i na globální úrovni.

Dalším cílem bylo navázání partnerství s vybraným strategickým městem ze zemí v tzv. rozvojovém světě. Město plánuje spolupracovat s polským městem Zelow a případně s dalšími regiony ve východní a jihovýchodní Evropě, jako jsou Slovensko, Ukrajina, Moldavsko, Srbsko a Bosna a Hercegovina. Tato partnerství mají za cíl výměnu zkušeností a know-how v oblasti udržitelného rozvoje a globální odpovědnosti.

Součástí cílů je i snaha spočítat agregovaný indikátor ekologické stopy města a pracovat na jeho snížení nebo optimalizaci. Tímto způsobem město chce minimalizovat svůj negativní dopad na životní prostředí a přispět k ochraně planety pro budoucí generace.

## 6 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU IMPLEMENTACE KONCEPTU SMART CITY VE MĚSTĚ VALAŠSKÉ KLOBOUKY

Město Valašské Klobouky není momentálně vybaveno žádným oficiálním dokumentem nebo strategií, která by se přímo věnovala konceptu Smart City. Nicméně, přestože město není formálně začleněno do konceptu Smart City, jeho strategický plán obsahuje mnoho projektů a iniciativ, které ukazují snahu města o modernizaci a přizpůsobení se aktuálním trendům a potřebám obyvatel a mohly by být do oblasti Smart City zařazeny.

### 6.1 Smart Mobility

Oblast dopravy je ve městě Valašské Klobouky považována za klíčové téma, kterému se věnuje značná pozornost. Město má vypracovanou rozsáhlou koncepci dopravy, která zahrnuje automobilovou, železniční a cyklistickou dopravu, přičemž každý druh má svůj význam a místo ve struktuře městské mobility.

Skvělým přínosem bylo zavedení služby Seniortaxi, která poskytuje zvýhodněné ceny pro seniory, kteří potřebují dopravu na nákup či k lékaři. Tato služba je důležitou podporou pro starší obyvatele, kteří konečně mohou spoléhat na bezpečnou a dostupnou dopravu ve svém každodenním životě. Seniortaxi poskytuje starším obyvatelům Valašských Klobouk flexibilní možnost pohybu, zahrnující přímou dopravu do cílových míst. Cílovými místy mohou být:

- ordinace lékařů,
- lékárny,
- úřady,
- nebo náboženská místa.

Jedna jízdenka je platná i pro doprovodnou osobu, ať už jde o druhého pasažéra nebo více registrovaných uživatelů směřujících k téže destinaci. Navíc je možné přenášet spoluzavazadla.

Služba je provozována Valašskoklobouckými službami a je k dispozici po předchozí registraci. Senioři mohou službu využívat v pracovních dnech od 6:30 do 14:30, po předchozí domluvě, alespoň s jednodenním předstihem.

V březnu letošního roku město představilo nový parkovací režim, který je součástí širšího úsilí o zlepšení dopravy a prostředí v centru města. Hlavním cílem nového režimu je

zefektivnit provoz na Masarykově náměstí a odklonit část dopravy mimo historické jádro města. Tímto opatřením se očekává značné zlepšení veřejného prostoru a komfortu pro obyvatele i návštěvníky města.

Nový parkovací režim zahrnuje rozdělení města do tří parkovacích zón, z nichž jedna je určena pro rezidenty zdarma. Toto opatření nejenže přispělo k lepší organizaci parkování, ale také výrazně zvýšilo celkový počet parkovacích míst v centrální části města.



Obrázek 2: Parkovací zóny (Zdroj: Klobucký zpravodaj)

Tabulka 3: Parkovací zóny (Zdroj: Klobucký zpravodaj, zpracování vlastní)

	I. zóna	II. zóna	III. zóna
<b>Místo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Masarykovo náměstí</li> <li>- ul. Smetanova</li> <li>- před Českou spořitelnou</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- u KD Klobučan</li> <li>- ul. Soukenická</li> <li>- u katastrálního úřadu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ul. Hřbitovní</li> <li>- před sportovní halou</li> <li>- před jídelnou gymn.</li> </ul>
<b>Cena parkovacích karet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- rezidenti: 4 tis. Kč/rok</li> <li>- ostatní: 8 tis. Kč/rok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- rezidenti: zdarma</li> <li>- ostatní: 4 tis. Kč/rok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 500 Kč/rok</li> </ul>

Kromě parkovacích karet je možné využívat parkovací automaty ve dvou zónách, konkrétně v první a třetí zóně. Tyto automaty poskytují alternativní možnost placení za parkování a zajišťují tak flexibilitu pro řidiče, kteří nemají parkovací karty nebo preferují jiný způsob placení. Tato iniciativa města Valašské Klobouky přináší uživatelům další možnost přizpůsobení se jejich individuálním potřebám a zlepšuje celkový komfort při parkování v centru města.

Tabulka 4: Ceník parkovného v případě využití parkovacích automatů  
(Zdroj: Klobucký zpravodaj, zpracování vlastní)

	I. zóna	II. zóna	III. zóna
<b>1 hodina</b>	10 Kč	-	5 Kč
<b>2 hodiny</b>	20 Kč	-	10 Kč
<b>3 hodiny</b>	50 Kč	-	20 Kč
<b>od 4 hodin</b>	50 Kč/h	-	10 Kč/h
<b>celý den</b>	200 Kč	-	100 Kč

I přes přebudování systému parkování a vznik nového parkoviště, město Valašské Klobouky zatím nezahrnulo do žádné z parkovacích ploch chytré prvky, jako je monitoring obsazenosti parkovacích míst nebo placení parkovného přes mobilní aplikaci. Tato absence moderní technologie, která by umožnila uživatelům snadněji nalézt volné parkovací místo a pohodlně zaplatit přímo z auta, představuje potenciální nedostatek v efektivitě využívání parkovací infrastruktury města.

V současné době město Valašské Klobouky nepoužívá žádnou aplikaci, prostřednictvím které by bylo možné platit parkovné ve městě. Tato skutečnost může představovat určité omezení pro řidiče, kteří preferují moderní digitální platby a hledají pohodlnější způsob, jak řešit parkovací poplatky. Integrace takové aplikace do systému parkování by mohla přinést výhody v podobě snadnějšího a efektivnějšího placení parkovného pro obyvatele i návštěvníky města.

I přesto, že město v loňském roce pořídilo elektromobil, nenainstalovalo smart prvky v podobě nabíjecích stanic pro elektromobily. Toto by mohlo být dalším krokem směrem k podpoře udržitelné mobility a rozvoji elektromobility ve městě. Integrace nabíjecích stanic

do parkovací infrastruktury by poskytla další podporu pro majitele elektromobilů a přispěla ke snižování emisí v městském prostředí.

Co se dále týká automobilové dopravy, městem Valašské Klobouky prochází vysoce frekventovaná silnice. Na této silnici se nachází několik přechodů, které využívají například děti cestou do školy. Tyto přechody mohou být velmi nebezpečné, zejména vzhledem k vysokému provozu a rychlosti vozidel. Zavedení tzv. chytrých přechodů by mohlo představovat účinné řešení pro zvýšení bezpečnosti chodců, zejména dětí. Tyto chytré přechody by mohly být vybaveny moderními technologiemi, jako jsou světelné signalizace, detektory pohybu nebo zvuková varování, které by pomáhaly chodcům bezpečněji přejít silnici a snižovaly riziko nehod. Zavedení těchto chytrých přechodů by tak mohlo významně přispět k ochraně chodců a zlepšení bezpečnosti dopravy ve městě.

Také cyklistická doprava je ve městě Valašské Klobouky velmi aktuálním tématem. Město se aktivně zabývá rozvojem cyklistické infrastruktury, a to především prostřednictvím cyklostezky Bevlava. Tato cyklostezka v současnosti vede z města a má být v budoucnu rozšířena tak, aby propojila území řek Bečvy, Vlány a Váhu. Plánované rozšíření zahrnuje vytvoření dálkové cyklostezky, která bude mít mezinárodní význam. Tím se otevírá možnost pro cyklisty objevovat okolní krajinu a kraje napříč hranicemi, což může přinést nové možnosti pro turismus a rekreaci. Cyklostezka Bevlava tak představuje důležitý projekt pro zlepšení podmínek pro cyklistickou dopravu a pro rozvoj cykloturistiky v regionu.

Chytrým řešením města Valašské Klobouky by tak bylo také vybudování tzv. cykloboxů v centru města. Tato iniciativa by mohla významně přispět ke zlepšení podmínek pro cyklisty a zvýšit návštěvnost města. Díky cykloboxům mohou cyklisté bezpečně uložit svá kola a lépe poznávat historické budovy a zajímavosti města. Cykloboxy mohou také přilákat cykloturisty, kteří ocení možnost bezpečného a pohodlného uložení svých kol při návštěvě města. Tím by mohly tato zařízení přispět k celkovému rozvoji turismu a ekonomiky města.

## 6.2 Smart Environment

Co se týče životního prostředí, pro město Valašské Klobouky je tato oblast velmi důležitá a klíčová. Město již implementovalo několik projektů, které lze považovat za chytrá řešení s ohledem na životní prostředí.

Jedním z těchto projektů bylo vybudování nádrže pod Sv. Hubertem, což představuje první dokončené opatření z celkem devíti navrhovaných iniciativ na zadržení vody v krajině Valašských Klobouk. Vytvoření takového prostoru s vodními a mokřadními plochami má za cíl předcházet úbytku vody, který je zjevný v celé oblasti. Za dlouhodobých dešťů budou tyto nádrže sloužit jako prostředek ke zpomalení odtoku vody, čímž předcházejí potenciálním povodním. Podobná opatření mohou být účinná v každém údolí, podobně jako je tomu v Rakousku (Ekolist, 2017).



Obrázek 3: Poldr v lokalitě pod Sv. Hubertem (Zdroj: Ekolist)

Mezi implementované chytré projekty patřilo vybudování úsporného veřejného osvětlení. Tato inovativní technologie umožňuje efektivní využití energie tím, že světla automaticky ztlumí nebo vypnou v době, kdy není potřeba plné osvětlení, například v nočních hodinách nebo v místech s malým provozem. Tím nejenže přispívá k úspoře energie a snižování nákladů, ale také minimalizuje zbytečné světelné znečištění a šetří životní prostředí. Tento projekt byl úspěšně dokončen po celém městě i v jeho místních částech.

Dalším úspěšným projektem je zavedení systému tzv. door-to-door sběru odpadu. Tento inovativní přístup k nakládání s odpadem umožňuje občanům začít třídit odpad přímo ve svých domácnostech. Ve Valašských Kloboukách je tento systém sběru realizován



pomocí barevných popelnic, které byly přiděleny každé domácnosti. Tento přístup nejenže usnadňuje proces třídění odpadu, ale také motivuje obyvatele k větší odpovědnosti a aktivní účasti na ochraně životního prostředí. Každopádně by město mělo popřemýšlet nad implementací podzemních kontejnerů, které by rozhodně našly své uplatnění na sídlišti Luční a na ulici Palackého, kde většina obyvatelů města žije v panelácích a bytových domech.

Město se rovněž intenzivně věnuje vysazování zeleně, což je klíčovým prvkem pro vytváření příjemného a udržitelného prostředí pro obyvatele. Jedním z konkrétních projektů byla výsadba stromové aleje podél pěšiny vedoucí do Lipiny. Kromě toho se město zaměřuje na zakládání záhonů podél cest, což přináší barevné a živé prvky do prostředí a zároveň podporuje biodiverzitu a ekosystém města. Dalším zajímavým projektem jsou ovocné sady umístěné nad lokalitou Luční.

Město každý rok poskytuje zdarma sazenice pro obyvatele, kteří žijí v památkové zóně města. Tato iniciativa podporuje ochranu a udržitelnost městského prostředí a podněcuje obyvatele k péči o své okolí a zeleň. Poskytování sazenic zdarma přispívá k estetickému zlepšení památkové zóny a podporuje pocit sounáležitosti obyvatel s jejich historickým prostředím.

Dalším chytrým projektem v oblasti Smart Environment byla implementace kompostérů do domácností, kde měli obyvatelé možnost se přihlásit a obdrželi kompostér na svou zahradu. Tato iniciativa podporuje udržitelné nakládání s odpady a snižuje množství organického odpadu, který končí na skládkách. Zavádění kompostérů do domácností nejenže zlepšuje životní prostředí města, ale také poskytuje obyvatelům možnost aktivně se podílet na ochraně životního prostředí a vytvářet vlastní kompost pro své zahrady a zelené plochy.

V současné době město aktivně pracuje na zvyšování své energetické nezávislosti a snižování závislosti na externích zdrojích energie. Jedním z hlavních opatření je implementace solárních a fotovoltaických systémů, které umožňují využití obnovitelných zdrojů energie k pokrytí části městských energetických potřeb.

Současně se město zaměřuje na energetický management, což zahrnuje optimalizaci využití energie, monitorování spotřeby a hledání účinných způsobů hospodaření s energií veřejných budov a zařízení.

### 6.3 Smart People

Rozvoj měst je úzce spojen s úrovní vzdělání obyvatelstva, které významně přispívá k celkovému standardu života. Lidé se vzděláním mají schopnost využívat moderní technologie, které zlepšují jejich každodenní život a práci a zároveň přispívají k bezpečnosti obyvatelstva. Chytrá města se snaží přilákat a udržet zejména vysokoškolsky vzdělané obyvatele, protože právě díky nim získávají města konkurenční výhodu. Důraz je kladen na zapojení inteligentních obyvatel do veřejného života a aktivní participaci na rozhodování ve prospěch města.

Město podporuje rozvoj mladých lidí a jejich zapojení do veřejného života. Jedním z příkladů je program, který mladým lidem poskytuje prostor a nástroje k vedení veřejného dialogu prostřednictvím školních fór a žákovského parlamentu. Prostřednictvím školních fór a žákovského parlamentu mají žáci možnost diskutovat o důležitých tématech, navrhnout změny a inovace a aktivně se podílet na formování svého okolí a budoucnosti města.

Město aktivně podporuje badatelskou výuku na školách a investuje do modernizace školních zařízení, aby poskytlo studentům optimální prostředí pro jejich vzdělávání. Jako součást této snahy například proběhla rekonstrukce dílen na základní škole.

Ve městě jsou pravidelně pořádány semestry univerzity třetího věku, které jsou speciálně navrženy pro důchodce a invalidní důchodce. Tyto semestry poskytují příležitost pro trvalé vzdělávání, rozvoj zájmů a aktivní zapojení se i v pokročilém věku. Programy univerzity třetího věku nabízejí širokou škálu kurzů a přednášek z různých oblastí zájmu, včetně historie, kultury, umění, technologie a zdraví. Tyto aktivity nejenže poskytují sociální interakci, ale také pomáhají udržovat aktivní a zdravý životní styl.

### 6.4 Smart Living

Kvalita života je klíčovým ukazatelem spokojenosti občanů v daném městě. Chytré bydlení je neodmyslitelnou součástí tohoto konceptu. Patří sem sociální rovnost, zajištění bezpečnosti obyvatel a majetku, vysoká úroveň zdravotní péče, dostupnost míst pro aktivní odpočinek a využití moderních technologií.

Pokud jde o oblast Smart Living, město zaostává. Bylo implementováno pouze několik projektů, které by se daly do této oblasti zařadit. Jedním z těchto projektů bylo vybudování parkoviště u polikliniky, což významně přispělo k dostupnosti zdravotního zařízení.

Dále došlo k rozvoji sociálních služeb, s cílem zlepšit život obyvatel města Valašské Klobouky prostřednictvím vytvoření dostupné infrastruktury, zejména pro sociálně vyloučené osoby, ohrožené sociálním vyloučením a osoby se zdravotním postižením. Očekávaným výsledkem těchto opatření je vyšší dostupnost a kvalita poskytovaných služeb.

Další projekt byl „Do školy? Bezpečně a rychle“, který si kladl za cíl vytvořit bezbariérovou trasu zajišťující bezpečný pohyb obyvatel, žáků, dětí, matek s kočárky a osob se sníženou pohyblivostí a orientací.

Valašské Klobouky pro své obyvatele i návštěvníky nabízí pestrou škálu kulturních a sportovních událostí. Tyto akce zahrnují výstavy, prohlídky, trhy, koncerty, festivaly a různé akce pro děti, jako jsou divadelní, sportovní nebo pohádkové představení. Město pořádá také akce pro aktivní obyvatele a veřejnost, jako je T-mobile olympijský běh, Kloboucký silák a mnoho dalšího. Obyvatelé mohou získat informace o těchto plánovaných událostech hned na několika webových stránkách:

- [valasskeklobouky.cz](http://valasskeklobouky.cz)
- [klobuckeicko.cz](http://klobuckeicko.cz)
- [valasskeklobucko.cz](http://valasskeklobucko.cz)
- [regionvalassko.cz](http://regionvalassko.cz)
- [nasevalassko.cz](http://nasevalassko.cz)
- [kvs-vk.cz](http://kvs-vk.cz)
- [kdklobucan.cz](http://kdklobucan.cz)

Dále město vybuďovalo workoutové hřiště, kde si lidé mohou procvičit své tělo. Navíc bylo vybudováno pumtrackové hřiště pro cyklistické dovednosti, což přispělo ke zlepšení podmínek pro cyklisty ve Valašských Kloboukách. Pro děti bylo vybudováno propracované dopravní hřiště, které má zabudované dopravní značky, semaforey a železniční přejezd.



Obrázek 4: Dopravní hřiště ve VK (Zdroj: Valašské Klobouky)

Město Valašské Klobouky by mělo uvažovat o rozšíření kamerového systému, který přináší hned několik výhod pro obyvatele města. Kamery ve městech mohou zlepšit bezpečnost a dohled nad veřejnými prostory, což může snížit kriminalitu a pocit nejistoty obyvatel. Dále mohou pomoci při vyšetřování trestných činů a dopravních nehod.

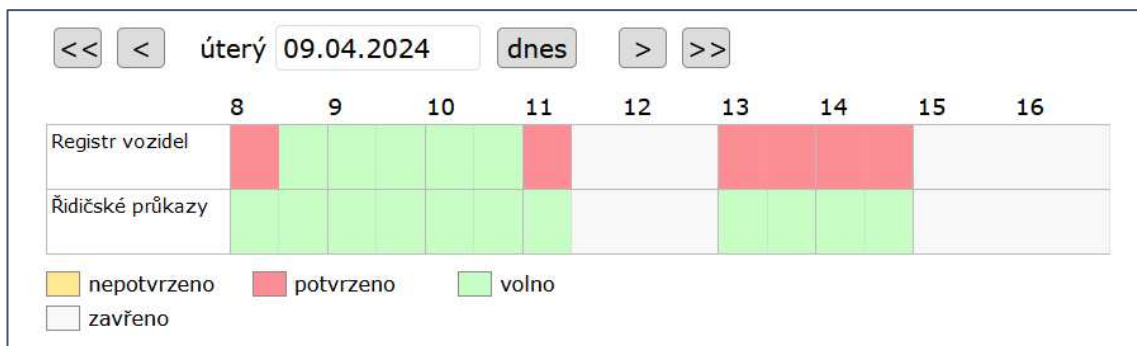
Dalším chytrým prvkem, který by město mohlo implementovat je internetové připojení na veřejných prostranstvích, konkrétně na Masarykově náměstí, kde se nachází autobusové nádraží a zdržuje se zde každý den velké množství lidí.

## 6.5 Smart Governance

Město Valašské Klobouky se snaží využívat informační a komunikační technologie ke zvýšení efektivity a zapojení veřejnosti. V rámci této oblasti jsou využívány technologie, které pomohou efektivněji reagovat na potřeby občanů a poskytovat lepší služby.

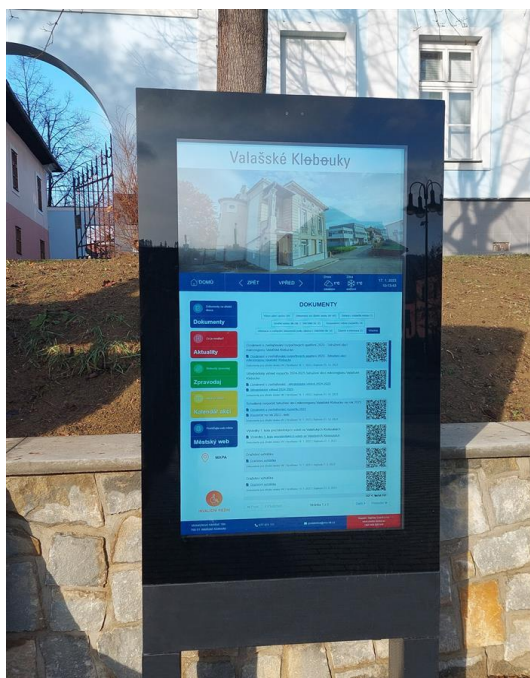
Webové stránky města ([www.valasskeklobouky.cz](http://www.valasskeklobouky.cz)) jsou hlavním informačním kanálem poskytovaným městem Valašské Klobouky. Zde mohou návštěvníci získat přehled o městě,

kontaktovat příslušné úředníky, stáhnout si potřebné formuláře, získat tiskové zprávy, strategické dokumenty a elektronickou verzi městského zpravodaje. Tato platforma také umožňuje objednání určitých služeb, což usnadňuje interakci občanů s městskou správou.



Obrázek 5: Objednání termínu na oddělení dopravy (Zdroj: Valašské Klobouky)

Kromě webových stránek město Valašské Klobouky projevuje aktivitu také na sociálních sítích, jako jsou Facebook, Instagram a YouTube. Na těchto platformách pravidelně sdílí aktuality, události a informace týkající se města a jeho obyvatel. Kromě toho město využívá i živé vysílání prostřednictvím kamery umístěné na Masarykově náměstí, což umožňuje občanům a zájemcům sledovat aktuální dění v reálném čase.



V centru Masarykova náměstí, na autobusovém nádraží je umístěn digitální panel, který byl navržen s ohledem na bezbariérovost. Tento digitální panel umožňuje uživatelům přístup k široké škále informací. Mohou si nejen pohodlně prohlížet dokumenty vyvěšené na úřední desce, ale také je pomocí QR kódů načíst do svých mobilních zařízení pro pozdější prohlédnutí. Dále mohou navštívit webové stránky města, kde najdou nejnovější zprávy, zpravodaj, pozvánky na kulturní události a další informace. Turisté si zde mohou přečíst o zajímavých výletních cílech a památkách.

Obrázek 6: Informační panel (Zdroj: Region Valašsko)

Dalším chytrým prvkem v oblasti Smart Governance je zavedení mobilního rozhlasu, který městu poskytuje řadu výhod. Při registraci má uživatel možnost individuálně nastavit, jaké konkrétní informace ho zajímají, a zároveň může uvést adresu jeho bydliště. Díky tomu bude pravidelně informován například o plánovaných výpadech energie, blokovém čištění, platebních povinnostech, vodních haváriích nebo kulturních akcích, které se konají v okolí jeho bydliště.

Dalšími přínosy mobilního rozhlasu jsou například:

- Informování o ztracených zvířatech, což pomáhá občanům rychleji je lokalizovat a zvýšit šance na jejich nalezení.
- Rozesílání pozvánek na kulturní, společenské a jiné akce, což podporuje aktivní účast občanů na místních událostech.
- Možnost zapojení a vyjádření názoru pomocí ankety, čímž umožňuje obyvatelům sdělit své připomínky a preference ohledně městských záležitostí.
- Možnost hlášení černých skládek a závad ve městě, což přispívá k udržování čistoty a bezpečnosti ve veřejných prostorech.
- Poskytování chytrého zpravodaje, který seskupuje relevantní informace a události pro občany, což usnadňuje jejich orientaci v městském životě a událostech (Valašské Klobouky, 2022).

Nevýhodou mobilního rozhlasu je skutečnost, že někteří důchodci nevyužívají mobilní telefony nebo nemají dostatečné dovednosti k jejich používání. Tito obyvatelé tak mohou být vyloučeni z přístupu k důležitým informacím a upozorněním, které jsou distribuovány prostřednictvím této moderní technologie. Je tedy důležité zvažovat alternativní způsoby komunikace a zajišťovat, aby byly důležité informace dostupné všem občanům, včetně těch, kteří nevyužívají moderní technologické prostředky.

Dalším zajímavým projektem bylo zavedení virtuálních prohlídek, které umožňují občanům a návštěvníkům virtuálně objevovat různé lokality. V současné době si tak můžeme virtuálně prohlédnout Masarykovo náměstí, navštívit kostel Povýšení svatého Kříže, projít se kolem pozorovatelný Durch a vystoupat na rozhlednu na Královci. Tento inovativní přístup poskytuje možnost objevování míst a památek z pohodlí domova a zároveň podporuje turismus a propagaci historických a kulturních hodnot města (Virtuální prohlídka města Valašské Klobouky, 2020).

Město také uvítalo nový, jednotný vizuální styl, který se odvíjí od jeho názvu a je založen na symbolu klobouku. Tento nový vizuální styl přináší do abecedy města nové, originální písmeno „kloboukové o“, které je součástí i názvu města (Logo Valašské Klobouky, 2020).

# Valašské Klobouky

Obrázek 7: Logo města, (Zdroj: Valašské Klobouky)

## 6.6 Smart Economy

Ve snaze podpořit rozvoj Smart Economy ve městě, bylo zřízeno Valaškokloboucké podnikatelské centrum (VPC). Tento inovativní krok poskytuje prostředí pro začínající podnikatele, aby mohli rozvíjet své nápady a podnikatelské projekty. VPC nabízí kvalitní prostory za zvýhodněné nájemné a poskytuje široké spektrum služeb a podpory pro místní podnikatele.

Realizace Podnikatelského inkubátoru ve Valašských Kloboukách byla umožněna díky finanční podpoře z evropských strukturálních fondů. Tato dotace umožnila vznik moderního a stimulačního prostředí pro podnikání, které je klíčové pro budování silného a kvalitního podnikatelského prostředí ve městě.

V roce 2022 byla veřejnosti představena kompletně zrekonstruovaná budova dřívějšího brownfieldu, která odstartovala novou éru své existence jako atraktivní podnikatelské centrum. Tento objekt, který kdysi ležel opuštěný a nevyužitý, nyní nabízí ve čtyřech podlažích širokou škálu komerčních ploch, kanceláří a prostorů ke krátkodobému pronájmu.

Jedním z unikátních prvků této nové podnikatelské destinace je terasa na střeše, která slouží jako relaxační zóna. Tato inovativní koncepce umožňuje podnikatelům a návštěvníkům najít harmonii mezi prací a odpočinkem přímo v srdci podnikatelského prostředí. Tato nově vzniklá podnikatelská základna nese název Dům na rohu, jelikož se nachází na rohu pod



Masarykovým náměstím. Dům na rohu se stal symbolem nového začátku pro podnikání ve městě, poskytujícím podporu, prostředí a zázemí pro rozvoj místního podnikatelského systému (Valašské Klobouky slavnostně představily Dům na rohu, 2022).

Město Valašské Klobouky se aktivně podílí na podpoře svých podnikatelů, ať už prostřednictvím podnikatelských center, tak také každoročně probíhá oceňování místních podnikatelů prostřednictvím tzv. galavečer Business Dinner, který se v loňském roce konal přímo v Domě na rohu.



Obrázek 8: VPC Dům na rohu, (Zdroj: Valašské Klobouky)

Valašskokloboucké podnikatelské centrum disponuje vlastními webovými stránkami ([www.vpcsro.eu](http://www.vpcsro.eu)), na kterých zveřejňuje nabídku dostupných prostor pro místní podnikatele a informuje o nadcházejících událostech.

## 6.7 Zhodnocení míry implementace konceptu Smart City

Město Valašské Klobouky částečně implementuje koncept Smart City ve všech šesti klíčových oblastech. Město má velký potenciál pro další rozvoj díky své občanské vybavenosti a ambicím ke vzniku přívětivého, klidného, čistého a prosperujícího města. Díky svým kulturním tradicím je město často navštěvováno a smart řešení by mohla ještě více zvýšit atraktivitu této oblasti pro návštěvníky.



I když strategický plán města koncept Smart City vůbec nezmiňuje, město již aplikovalo některá smart opatření. Tato opatření úspěšně podporují priority stanovené v strategickém plánu.

## **6.8 Rozhovor s pověřenou osobou města na téma koncept Smart City ve městě Valašské Klobouky**

V následující kapitole je zpracován řízený rozhovor s panem Josefem Bělaškou, starostou města Valašské Klobouky. Vzhledem k tomu, že město nemá samostatné oddělení pro koncept Smart City, byl k této diskuzi vybrán právě starosta města.

### **Jaký je Váš pohled na koncept Smart City?**

*Jedná se o velmi zajímavé využívání veřejného majetku, prostředí a lidí. Myslím si, že v efektivním a moderním přístupu měst a obcí ke svému majetku je velká budoucnost. Spousta samospráv řeší to, že mladí lidé dnes odcházejí do velkých měst. Často je to proto, že tyto města jsou odvážná v chytrých řešení – například sdílení informací, dopravě nebo životním prostředí. Proto by se i malá města a obce měly zaměřit na to, aby projekty, které dělají, dělali moderně a „chytře“.*

### **Jak aktivně se podle Vás město Valašské Klobouky zapojuje do implementace konceptu Smart City? Podniklo již nějaké kroky, popř. jaké?**

*Některé Smart projekty jsme zahrnuly do strategického plánu města do roku 2030.*

### **Které projekty, dosud městem zrealizované, považujete za smart?**

*Podarilo se nám zavést komunikační strategii města s jednotným vizuálním stylem, participativní plánování rozpočtu města, realizovat veřejný mapový portál města, aktivně hospodařit s dešťovou vodou, realizovat výměnu veřejného osvětlení s chytrým řízením, hlášení závad přes mobil atd.*

### **Existují pro město nějaké překážky pro využívání konceptu Smart City, popř. jaké?**

*Mnohdy finanční nároky na chytré (a mnohdy i drahé) řešení, a také personální obsazení na implementaci chytrých řešení – někoho, kdo by si Smart city vzal pod sebe a věnoval se tomu.*

### **Které oblasti konceptu Smart City podle Vás mají největší potenciál využití informačních a komunikačních technologií?**

*Jsou to hlavně oblasti lidé a doprava.*

**Udržitelná doprava je jedním z hlavních cílů konceptu Smart City. Jak si představujete udržitelnou dopravu a jak by město mělo postupovat k jejímu dosažení?**

*Udržitelná doprava pro mě znamená, že nebude na úkor kvalitního veřejného prostoru, který by podle mě měl sloužit hlavně lidem – pěším, cyklistům atd. Město by si jasně mělo definovat, kde a v jaké míře chce dopravu mít a kde naopak ne. A tím se samozřejmě řídit. Také je vhodné zabývat se kvalitní a bezpečnou infrastrukturou, která by podporovala i jinou než motorovou dopravu – tzn. budovat kvalitní a bezpečné cesty pro pěší a cyklisty.*

**Je podle Vás důležité, aby město mělo vypracovanou strategii pouze pro koncept Smart City?**

*Nejsem si jist, zda je přímo důležité mít samostatnou strategii Smart city, ale určitě si myslím, že by s konceptem Smart city mělo být pracováno při tvoření jednotlivých kapitol strategického plánu města.*

**Existuje ve městě pracovní skupina věnující se tomuto konceptu?**

*Přímo konceptu Smart city ne. Máme ovšem strategickou komisi, která se i chytrými řešeními ve městě zabývá.*

**Do které oblasti by město mělo směřovat své úsilí v rámci konceptu Smart City?**

*Hlavně oblast lidé a doprava.*

**Jak hodnotíte politickou podporu projektům spojeným s konceptem Smart City?**

*Každá nová věc, zvláště na menších městech a obcích, je zpočátku přijímána s opatrností a nedůvěrou. Ani naše město není výjimkou. Vždy záleží na konkrétním projektu, a hlavně jeho prezentaci.*

**Poskytuje město svým občanům dostatečnou úroveň komunikace a možností poskytnout zpětnou vazbu?**

*Myslím si, že ano.*

## 6.9 Zhodnocení rozhovoru s pověřenou osobou

Z rozhovoru vyplynulo, že pan starosta hodnotí koncept Smart City jako velmi zajímavý a vidí v něm perspektivu pro budoucnost. Podle jeho názoru odvážné implementace chytrých řešení ve velkých městech přitahují mladé lidi z menších měst a obcí. Proto považuje za důležité, aby se i malá města a obce zaměřily na moderní a chytré projekty.

Starosta města Valašské Klobouky věří, že některé projekty ze strategického plánu mohou být považovány za chytré, jako je například jednotný vizuální styl města, veřejný mapový portál, chytré veřejné osvětlení a další.

I když město zatím nemá samostatnou pracovní skupinu zaměřenou přímo na chytrá řešení, existuje komise, která se mimo jiné touto problematikou zabývá.

## 6.10 SWOT analýza

Na základě analýzy současného stavu implementace projektů Smart City a rozhovoru s pověřenou osobou byla vytvořena SWOT analýza, která představuje silné a slabé stránky, hrozby a příležitosti města Valašské Klobouky.

Tabulka 5 : SWOT analýza (zpracování vlastní)

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> <li>- skvělá strategická poloha města</li> <li>- dobrá dostupnost infrastruktury</li> <li>- velký potenciál pro rozvoj</li> <li>- aktivní podnikatelská komunita</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- chybějící koncept Smart City</li> <li>- chybějící pracovní skupina</li> <li>- neefektivní využívání automobilové a cyklistické infrastruktury města</li> </ul>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> <li>- intenzivnější zapojení veřejnosti</li> <li>- vytvoření partnerství</li> <li>- využití EU fondů pro financování smart projektů</li> <li>- rozvoj elektromobility ve městě</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- odliv mladých obyvatel do větších měst</li> <li>- stárnutí obyvatelstva</li> <li>- nedostatek finančních prostředků k realizaci smart projektů</li> </ul>

## 6.11 Vize města

Město Valašské Klobouky se stane smart městem, spojujícím moderní technologie s bohatým kulturním dědictvím. Občané budou aktivně zapojeni do rozhodovacích procesů, které povedou k udržitelnému rozvoji a zlepšení kvality života. Doprava bude efektivní a bezpečná, s rozvojem alternativních způsobů mobility. Digitální infrastruktura zajistí snadný přístup k informacím a veřejným službám. Město bude otevřené inovacím a spolupráci s firmami i občanskou společností, aby neustále posouvalo hranice inteligentního městského života.

## 7 NÁVRH POSTUPU PRO VYTVOŘENÍ KONCEPTU SMART CITY VALAŠSKÉ KLOBOUKY

Vytváření konceptu Smart City pro město Valašské Klobouky vyžaduje systematický a komplexní postup, který zahrnuje hned několik důležitých kroků.

Základním krokem je vytvoření pracovní skupiny, která provede analýzu současné situace z hlediska již definovaných cílů a priorit z dlouhodobého strategického plánu města. Bude se jednat o analýzu zejména infrastruktury, technologií, životního prostředí, dopravy, sociálních služeb a v neposlední řadě také zhodnocení ekonomické stránky.

V následujícím kroku budeme vycházet z existujícího strategického plánu a proběhne identifikace projektů a iniciativ, které lze začlenit do konceptu Smart City. Zaměříme se převážně na projekty, které podporují cíle uvedené ve strategickém plánu a zároveň přinášejí inovativní řešení a technologie pro rozvoj města. Důležitou součástí je naslouchání potřeb obyvatel a místních podnikatelů pomocí průzkumů nebo veřejných konzultací.

Nedílnou součástí vytváření konceptu Smart City je zajištění financování. Dojde ke stanovení rozpočtu pro implementaci Smart City projektů a k hledání možností financování, včetně dotací, grantů a dalších zdrojů.

### 7.1 Pracovní skupina

Pro vytvoření pracovní skupiny pro tvorbu konceptu Smart City Valašské Klobouky je nutné zvolit vhodné členy a stanovit přesné cíle a úkoly skupiny. Zde je návrh složení pracovní skupiny a předpokládaných úkolů:

#### **Koordinátor**

Zástupce městského úřadu, který bude vést a koordinovat práci skupiny, zajišťovat komunikaci mezi jednotlivými členy a monitorovat pokroky projektu.

#### **Zástupci města**

Odborníci z různých odborů města, kteří přinášejí znalosti a zkušenosti s místními podmínkami a potřebami občanů. Toto zahrnuje také zástupce z oblasti dopravy, životního prostředí, IT a veřejných služeb.

### **Odborníci z akademické sféry**

Zástupci univerzit nebo výzkumných institucí, kteří poskytnou odborné znalosti a výzkumné údaje podporující tvorbu Smart City konceptu.

### **Občanská společnost**

Zástupci občanských sdružení, podnikatelé, aktivisté a běžní občané, kteří představují hlas veřejnosti a mohou přinést cenné nápady a připomínky.

### **Soukromý sektor**

Zástupci místních firem a podnikatelé, kteří mohou nabídnout know-how a zkušenosti s implementací moderních technologií a inovativních řešení do města.

### **Úkoly pracovní skupiny:**

- Definování jednotlivých cílů na základě analýzy strategického plánu, současné situace a potřeb města.
- Identifikace klíčových oblastí a projektů, které povedou ke zlepšení životních podmínek obyvatel a efektivnějšímu provozu města.
- Zavedení participativního procesu, který zapojí veřejnost do tvorby konceptu a umožní jim sdílet své názory a nápady.
- Vytvoření akčního plánu s jasnými kroky a harmonogramem pro implementaci Smart City projektů.

Pracovní skupina by měla pravidelně komunikovat prostřednictvím setkání, workshopů a online platform, aby zajistila efektivní spolupráci a dosažení stanovených cílů.

## **7.2 Financování konceptu Smart City Valašské Klobouky**

Financování konceptu Smart City Valašské Klobouky může být realizováno pomocí kombinace několika zdrojů.

Město Valašské Klobouky může alokovat část svého **rozpočtu** na financování Smart City projektů. Tyto prostředky mohou být použity na zavedení chytrých technologií, infrastruktury a programů pro zlepšení životního prostředí a kvality života obyvatel.

Město může žádat o **dotace** z regionálních, národních nebo evropských fondů určených pro rozvoj Smart City projektů. Tyto dotace mohou pokrýt část nákladů na implementaci nových technologií nebo infrastruktury.

Město může uzavřít **partnerství** se soukromými firmami, které mají zájem investovat do Smart City projektů. Tyto společnosti mohou poskytnout financování nebo technologické know-how pro realizaci projektů.

Město může zahájit **crowdfundingovou** kampaň, ve které se občané a podniky mohou dobrovolně připojit finančními příspěvky na konkrétní Smart City projekty.

Město může také využít možnosti **úvěrů** k financování Smart City projektů. Tyto finanční nástroje umožňují městu získat potřebné finanční prostředky a splácet je postupně v průběhu času.

Kombinace těchto zdrojů umožní městu Valašské Klobouky financovat a realizovat své Smart City projekty a přispět k modernizaci a udržitelnému rozvoji města.

### 7.3 Koncept Smart City Valašské Klobouky

Ve městě Valašské Klobouky zatím neexistuje žádný strategický plán zaměřený výhradně na koncept Smart City. Nový koncepční dokument bude souhrnně řešit již realizované i budoucí aktivity spojené s oblastí Smart City, s cílem zlepšit životní podmínky obyvatel a podpořit udržitelný rozvoj území. Tento dlouhodobý plán se zaměří na budoucnost a poskytne obraz toho, jak by město mělo vypadat například za 10 – 20 let.

Pro vytvoření kvalitního koncepčního dokumentu je nezbytná spolupráce s různými aktéry, včetně občanů, akademické sféry, soukromého sektoru a dalších odborníků. Spolupráce s úspěšnými městy, která již chytré řešení implementují, poskytne cenné poznatky a inspiraci pro Valašské Klobouky.

Hlavní součástí strategického dokumentu bude definice konceptu Smart City z hlediska pracovní skupiny. Důraz bude kladen na, v teoretické části zmíněných, šest oblastí, bez kterých nemůže Smart City fungovat.

Financování strategie bude zajištěno pomocí rozpočtu města, národních a evropských dotací a dalších dostupných finančních zdrojů. Na závěr dokumentu budou vypsány projekty podporované k realizaci a stanoven akční plán s popisem projektů, cílů, časového rámce a odhadovaných nákladů.

## 8 NAVRHOVANÉ PROJEKTY PRO APLIKACI MODELU SMART CITY PRO MĚSTO VALAŠSKÉ KLOBOUKY

Na základě analýzy strategického plánu, zhodnocení jeho implementace a provedeného řízeného rozhovoru s příslušnou osobou byly navrženy následující projekty:

### 8.1 Chytrý rozhlas

Projekt chytrého rozhlasu je inovativním a efektivním způsobem, jak zlepšit komunikaci a informovanost obyvatel ve městě Valašské Klobouky. Tento projekt se zaměřuje na vytvoření systému, který umožní cílené vysílání zpráv a upozornění pouze pro konkrétní oblasti, ve kterých se událost nebo informace týkají. Tento přístup k rozhlasovému vysílání přinese mnoho výhod alepší efektivitu a účinnost komunikace ve městě.

Jednou z hlavních výhod chytrého rozhlasu je možnost cíleně oslovit pouze oblasti, které se danou událostí nebo informací skutečně týkají. To umožní lépe informovat obyvatele o důležitých událostech, jako jsou dopravní omezení, havárie, počasí nebo místní události a to pouze v příslušných částech města. Tím selepší relevantnost a významnost informací, které obyvatelé obdrží, a sníží se rušivý hluk v ostatních částech města.

Další výhodou je možnost rychle reagovat na měnící se situace a události. Díky chytrému rozhlasu mohou městské úřady okamžitě vysílat varování a upozornění ve chvíli, kdy dojde k mimořádným událostem, jako jsou živelné pohromy, nebo když je třeba rychle informovat veřejnost o důležitých změnách v dopravě nebo ve veřejných službách.

Tento projekt také přináší výhody z hlediska úspory času a zdrojů. Díky cílenému vysílání není potřeba vysílat zprávy do celého města, což snižuje náklady spojené s provozem rozhlasového systému a šetří městské zdroje.

Například, pokud dojde k havárii na konkrétním místě, město může okamžitě vysílat upozornění pouze v této oblasti, místo aby informovalo celé město. Tím se zabraňuje zbytečnému rušení a zmatení obyvatel v jiných částech města, které tímto problémem nejsou dotčeny.

Dalším pozitivním aspektem tohoto projektu je zvýšení pocitu bezpečí a pohodlí obyvatel. Vědomí, že město je schopno rychle a efektivně informovat veřejnost o důležitých událostech a situacích, přispívá k celkovému pocitu bezpečí a důvěry obyvatel ve správu města.



Tento projekt přinese mnoho výhod a přispěje k lepšímu fungování městských služeb a zvýšení kvality života obyvatel.

**Oblast uplatnění:** Smart Governance

**Aktivity projektu:**

- vypracování projektové dokumentace,
- výběr vhodné technologie a dodavatele,
- instalace potřebné infrastruktury pro provoz chytrého rozhlasu,
- proškolení personálu,
- testování a spuštění,
- pravidelný monitoring provozu chytrého rozhlasu a průběžná údržba infrastruktury.

**Cílová skupina:**

- Obyvatelé města
- Městský úřad

**Indikátory:**

- Zlepšení komunikace a informovanosti ve městě
- Snížení nákladů
- Zvýšení pocitu bezpečí obyvatel města

**Předpokládaná doba realizace:** 3 měsíce

**Přibližné náklady:** 500 tis. Kč

**Zdroj financování:** rozpočet města

## 8.2 Chytrý přechod

Městem prochází vysoce frekventovaná silnice, přes kterou denně prochází desítky dětí na cestě do školy, starší obyvatelé a další chodci, kteří se pohybují po městě. Tato situace představuje vysoké riziko pro bezpečnost a pohodu těchto chodců.

Město Valašské Klobouky má dostatečné značení na svých přechodech pro chodce, každopádně vzhledem k tomu, že některé přechody jsou na méně viditelných místech je zřejmé, že je třeba nalézt moderní a efektivní řešení, které by minimalizovalo rizika spojená

s jejich přecházením. Implementace chytrých přechodů by mohla být odpovědí na tyto výzvy.

Chytré přechody jsou vybaveny pokročilými senzory a technologiemi, které monitorují provoz a pohyb chodců. Jsou schopny automaticky detekovat přítomnost chodců na přechodu a přizpůsobovat světelnou signalizaci tak, aby zajistily bezpečný přechod. Tímto způsobem by chytré přechody mohly snížit riziko nehod a zlepšit bezpečnost pro všechny uživatele silnic.

Chytré přechody mají za úkol řidiče včas upozornit na přítomnost chodců a donutit je přizpůsobit svou jízdu. Tento systém spočívá v zapuštění obousměrných LED návěstidel přímo do vozovky ve středu přechodu, což je v zorném poli řidiče. Tím se zvýrazní přechod a upozorní se na něj přes oba jízdní pruhy.

Tyto přechody jsou nezbytné na místech, kde není dobrý výhled na přechod nebo na frekventovaných silnicích, kde může dojít k nebezpečným situacím způsobeným nepozorností řidičů. Jsou účinné i za špatné viditelnosti za deště, kdy se dopravní značení může ztratit v lesklém povrchu silnice. Tyto přechody jsou klíčové pro bezpečný pohyb chodců a představují důležitý krok k zajištění bezpečnosti na silnicích měst.

Tento projekt by byl implementován celkem na šesti nejvíce frekventovaných přechodech nacházejících se ve městě. Jednalo by se o ulice Československé armády, Cyrilometodějská, Školní a silnici 494, která prochází samotným centrem města.

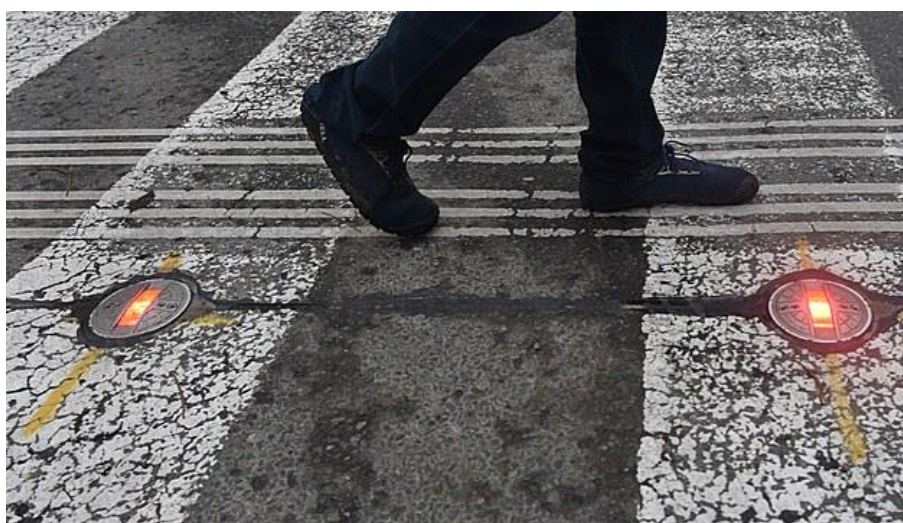
Bude využit systém tzv. 3. generace, který automaticky detekuje přítomnost chodce na přechodu a v jeho blízkosti, a to bez nutnosti stisku tlačítka. Pro řidiče vozidel tento systém poskytuje jasný signál ke změně jízdního režimu pomocí LED návěstidel, které změní barvu a začnou blikat. Pokud se na přechodu žádný chodec nenachází, LED návěstidla svítí nepřetržitě bílou barvou, zvýrazňující samotný přechod.

Detekční zóna systému je speciálně přizpůsobena každému konkrétnímu přechodu a jeho okolí. Tímto způsobem systém upozorňuje řidiče na přítomnost chodce včas, ještě před tím, než na přechod vstoupí. Upozornění je aktivní po celou dobu pohybu chodce po přechodu a spolehlivě detekuje i pomalu jdoucí osoby nebo osoby malého vzrůstu.

Bezpečné přechody 3. generace představují klíčový prvek aktivní bezpečnosti na silnicích s více pruhy. Řidiči dostávají jasný a včasný signál o přítomnosti chodce na přechodu v obou směrech jízdy, což přispívá k celkové bezpečnosti dopravy.



Obrázek 10: Nejvíce rizikový přechod ve VK (Zdroj: Valašské Klobouky)



Obrázek 9: Chytrý přechod (zdroj: iDNES.cz)

**Oblast uplatnění:** Smart Mobility

**Aktivita projektu:**

- provedení diagnostiky současného stavu přechodů a identifikace kritických oblastí, kde je vhodné instalovat LED návěstidla,
- zpracování projektové dokumentace,
- zajištění financování projektu,
- výběr dodavatele bezpečnostních prvků a zhotovitele projektu,
- realizace instalování nových prvků na vybraných místech,
- monitorování a vyhodnocování.

**Cílová skupina:**

- Chodci
- Řidiči motorových vozidel
- Řidiči nemotorových vozidel

**Indikátory:**

- Zvýšení bezpečnosti ve městě
- Snížení počtu nehod ve městě

**Předpokládaná doba realizace:** 2 měsíce

**Přibližné náklady:** 300 tis. Kč / přechod

**Zdroj financování:** rozpočet Zlínského kraje

### 8.3 Monitoring obsazenosti parkovacích míst

Cílem tohoto projektu je implementovat moderní technologická řešení pro sběr dat o obsazenosti parkovacích míst a poskytování těchto informací občanům a úřadům města v reálném čase.

Současná situace v oblasti parkování ve městě Valašské Klobouky čelí několika výzvám, jako je nedostatek parkovacích míst, přetížení stávající infrastruktury a často také neefektivní využití dostupných prostor. Tyto problémy mohou vést k obtížnému hledání parkovacích míst a snížení pohodlí obyvatel při cestování po městě. Projekt monitoringu parkovacích míst si klade za cíl tyto problémy řešit a přinést moderní a efektivní řešení pro optimalizaci parkování.

Hlavním prvkem projektu je instalace senzorů na parkovacích místech, které umožní sběr dat o obsazenosti a dostupnosti parkovacích míst v reálném čase. Tyto senzory budou propojeny s centrálním systémem, který bude shromažďovat a zpracovávat data a poskytovat je občanům a úřadům města prostřednictvím mobilních aplikací, webových stránek nebo informačních tabulí na veřejných prostranstvích.

Implementace tohoto systému má potenciál přinést řadu výhod pro obyvatele i městské úřady. Občané budou mít k dispozici aktuální informace o dostupnosti parkovacích míst v různých částech města, což jim umožní efektivněji plánovat svou cestu a snížit čas strávený hledáním parkovacího místa.

Každé parkovací místo je vybaveno senzorem, který bezdrátově přenáší informaci o jeho obsazenosti. Senzor je napájen baterií, která zaručuje jeho provoz po dobu minimálně 10 let.

Instalace senzoru obsazenosti parkovacích míst je jednoduchá – stačí umístit senzor do vyvrtaného otvoru v parkovací ploše. Senzory jsou navrženy tak, aby vydržely široký teplotní rozsah a byly odolné vůči vodě a sněhu.

Kromě informace o obsazenosti parkovacího místa senzor také odesílá údaje o stavu baterie a případných závadách. Všechna data ze senzorů jsou přenášena do centrální databáze parkovacího systému pro další zpracování.

**Oblast uplatnění:** Smart Mobility

**Aktivitty projektu:**

- vypracování projektové dokumentace,
- zajištění financování projektu,
- provedení průzkumu a analýzy současného stavu parkovacích míst,
- výběr senzorů,
- instalace senzorů,
- propojení s informačním systémem města,
- testování funkčnosti a následné vyhodnocení,
- školení personálu,
- monitorování a údržba.

**Cílová skupina:**

- Řidiči motorových vozidel
- Návštěvníci města
- Lidé pracující ve městě

**Indikátory:**

- Zefektivnění dohledu nad platební kázní
- Snižování času pro hledání volných parkovacích míst
- Poskytování dat pro další dopravní plánování

**Předpokládaná doba realizace:** 3 měsíce

**Přibližné náklady:** 8 tis. Kč / parkovací místo

**Zdroj financování:** rozpočet Zlínského kraje

## 8.4 Nabíjecí stanice pro elektromobily

Město Valašské Klobouky disponuje nově vytvořeným parkovištěm, které poskytuje ideální infrastrukturu pro umístění dobíjecích stanic pro elektromobily. Ve Valašských Kloboukách se několik dobíjecích stanic nachází, ale žádná není ve vlastnictví města.

Tento projekt bude zahrnovat instalaci dvou dobíjecích stanic, z nichž každá bude disponovat dvěma výstupy. To umožní zároveň dobít až čtyři elektromobily současně. Uživatelé elektromobilů tak budou moci pohodlně dobít svá vozidla i během krátkých zastávek v centru města.



Obrázek 11: Dobíjecí stanice (Zdroj: Chytré nabíjení)

Dobíjecí stanice budou umístěny na strategickém místě, které je snadno dostupné z hlavních dopravních tahů ve městě. To zlepší dostupnost dobíjecích stanic a podpoří přechod na ekologickou formu dopravy.

Projekt bude zahrnovat i další doprovodná opatření, jako je označení parkovacích míst pro elektromobily, aby byla zajištěna dostatečná dostupnost těchto míst pro uživatele elektromobilů. Díky tomu budou mít uživatelé elektromobilů jistotu, že po příjezdu na parkoviště budou mít možnost dobíjení svých vozidel.

Dalším důležitým aspektem projektu je propojení dobíjecích stanic s informačním systémem města. Uživatelé budou mít možnost sledovat dostupnost dobíjecích stanic pomocí mobilní aplikace Parkum (viz podkapitola 8.6). To zvýší komfort uživatelů a zlepší jejich plánování cest.

Instalace dobíjecích stanic na parkovišti na ulici Hřbitovní přispěje k propagaci udržitelné mobility ve městě Valašské Klobouky a posílí jeho ekologický profil. Tento projekt bude

představovat důležitý krok směrem k budoucnosti, kde elektromobilita hraje klíčovou roli v dopravním systému města.

Očekává se, že nová nabíjecí stanice bude mít pozitivní dopad na město Valašské Klobouky, podpoří ekologičtější způsob dopravy a přispěje k vytvoření udržitelného městského prostředí. Projekt je součástí širší strategie města zaměřené na podporu udržitelné mobility a snižování emisí skleníkových plynů. Díky této iniciativě bude město Valašské Klobouky připraveno na budoucnost elektromobility a bude poskytovat moderní nabíjecí infrastrukturu pro své občany i návštěvníky.

#### **Oblast uplatnění: Smart Mobility**

#### **Aktivita projektu:**

- ověření stavu parkovacích míst,
- vypracování projektové dokumentace,
- zajištění financování,
- instalace a testování dobíjecích stanic,
- vyhodnocení testování,
- zajištění vhodného označení a informačního značení pro uživatele parkoviště,
- informování veřejnosti o nově dostupných dobíjecích stanicích.

#### **Cílová skupina:**

- Řidiči elektromobilů

#### **Indikátory:**

- Rozšíření elektromobility ve městě
- Podpora alternativní dopravy ve městě
- Snižování emisí

**Předpokládaná doba realizace:** 2 měsíce

**Přibližné náklady:** 300 tis. Kč bez DPH

**Zdroj financování:** rozpočet Zlínského kraje



## 8.5 Solární lavička

Vzhledem k chybějícímu Wi-Fi připojení na veřejných místech, by město mohlo zvážit implementaci chytrého prvku ve formě solární lavičky. Tato inovativní lavička by nejenom sloužila jako místo odpočinku, ale také by umožňovala Wi-Fi připojení a nabíjení telefonů a tabletů.

Tato solární lavička by byla umístěna na Masarykově náměstí, blízko autobusového nádraží, aby ji mohli využívat zejména lidé čekající na autobus. Tento chytrý prvek by přinesl výrazné zlepšení pohodlí a užitku ať už pro naše občany, tak také pro studenty a turisty čekající na svůj autobusový spoj, kteří by mohli zdarma využívat internetové připojení a zároveň dobíjet svá mobilní zařízení.

Tento moderní prvek je v podstatě stůl vybavený solárním panelem a dvěma lavičkami, přičemž design laviček může být přizpůsoben dle představ a potřeb. Navíc existuje možnost dodat provedení s jednostrannou lavičkou.

Hlavní předností tohoto chytrého odpočinkového místa je solární panel, který ukládá sluneční energii do akumulátorů. Tato elektrická energie je využita k nabíjení telefonů, tabletů a dalších zařízení. Wi-Fi připojení bude provozováno prostřednictvím operátora zvoleného městem a bude poskytováno zdarma.



Obrázek 12: Solární lavička (Zdroj: Suvar)

**Oblast uplatnění:** Smart People

**Aktivita projektu:**

- plánování umístění solární lavičky s ohledem na dostupnost slunečního záření,
- vypracování projektové dokumentace,
- zajištění financování,
- instalace solární lavičky,
- testování funkčnosti a následné vyhodnocení,
- zajištění vhodného označení a informačního značení pro uživatele, aby bylo jasné, že se jedná o solární lavičku s nabíjecími možnostmi,
- propagace a informování veřejnosti o nové solární lavičce a jejích funkcích.

**Cílová skupina:**

- Obyvatelé města
- Turisté
- Studenti

**Indikátory:**

- Zvýšení míst k odpočinku
- Zvýšení atraktivity okolí autobusového nádraží
- Snížení nákladů na energii

**Předpokládaná doba realizace:** 1 měsíc

**Přibližné náklady:** 139 tis. Kč bez DPH

**Zdroj financování:** rozpočet města, OPŽP

## 8.6 Mobilní aplikace Parkum

Projekt „Parkum“ představuje inovativní mobilní aplikaci, která má za cíl zefektivnit proces placení parkovného a usnadnit vyhledávání volných parkovacích míst ve městě Valašské Klobouky. Tato aplikace reaguje na rostoucí potřebu optimalizace parkování v městských centrech a usnadnění života řidičům i místním obyvatelům.

Hlavním přínosem aplikace je možnost placení parkovného přímo pomocí mobilního telefonu. Uživatelé mohou snadno a rychle zaplatit parkovné prostřednictvím aplikace, což eliminuje potřebu hledání parkovacího automatu nebo mincí. Tato funkce přispívá k plynulosti a efektivitě parkování ve městě a zjednodušuje proces placení pro uživatele.

Druhou klíčovou funkcí aplikace je možnost vyhledávání volných parkovacích míst. Uživatelé mohou prostřednictvím aplikace snadno najít volné parkovací místo v okolí svého cílového místa, což šetří čas a snižuje stres spojený s hledáním parkovacího místa. Aplikace zobrazuje aktuální dostupnost parkovacích míst.

Aplikace poskytne uživatelům také informace o aktuální sazbě parkovného na daném parkovišti, což přispěje k transparentnosti a přehlednosti parkovacích možností ve městě Valašské Klobouky. Uživatelé budou mít možnost předem zjistit cenu parkování na konkrétním místě a plánovat své parkování v souladu s cenovou politikou města.

Díky aplikaci může dojít k redukci počtu parkovacích automatů na náměstí, jelikož uživatelé budou moci parkovné jednoduše a rychle zaplatit přímo pomocí svého mobilního telefonu. To může vést k úspoře místa ve veřejném prostoru a optimalizaci využití veřejných prostranství ve městě. Tím se zároveň sníží administrativní náklady spojené s údržbou a provozem parkovacích automatů, což přispěje k efektivitě a hospodárnosti městského rozpočtu.

Celkově tedy aplikace „Parkum“ nejen usnadní proces placení parkovného pro uživatele, ale také přispěje k modernizaci a optimalizaci parkovací infrastruktury ve městě Valašské Klobouky. Aplikace nabídne uživatelům komplexní informace o parkovacích možnostech, ceny parkovného a o dostupných parkovacích místech, a zároveň přispěje k efektivnímu využívání veřejného prostoru a snížení nákladů spojených s provozem parkovací infrastruktury ve městě.

**Oblast uplatnění:** Smart Governance

**Aktivita projektu:**

- analýza potřeb a cílů aplikace,
- návrh funkčnosti a designu aplikace,
- realizační část, včetně výběru dodavatele,
- vytvoření požadované mobilní aplikace a její spuštění,
- proces ověřování funkčnosti a následné vyhodnocení,
- propagace a zpřístupnění platformy do ostrého provozu.

**Cílová skupina:**

- Řidiči motorových vozidel

**Indikátory:**

- Snížení administrativních nákladů
- Zjednodušení placení parkovného
- Přehlednější informace o sazbách
- Snížení času stráveného hledáním volného parkovacího místa
- Snížení provozu ve městě
- Zvýšení příjmů z parkovacích poplatků

**Předpokládaná doba realizace:** 3 – 5 měsíců

**Přibližné náklady:** 250 tis. – 500 tis. Kč

**Zdroj financování:** rozpočet města, IROP

## 8.7 Cykloboxy

Vzhledem ke stále se rozšiřující cyklistické infrastruktuře budou představena inovativní a multifunkční řešení pro ukládání kol a zároveň pro odpočinek a relaxaci ve městě Valašské Klobouky. Cykloboxy budou umístěny na strategických místech ve městě, přičemž dvě z nich budou součástí areálu VPC a 5 dalších bude umístěno na Masarykově náměstí.

Hlavním prvkem cykloboxů je samotný box určený k uložení kol, který bude tvořit jejich hlavní objem. Nicméně, cykloboxy nebudou pouze praktickým úložištěm, ale také atraktivním a variabilním prostorem pro odpočinek. Kromě úložného prostoru pro kola budou mít cykloboxy přídavné moduly ve formě sedáků, které umožní uživatelům posedět nebo si lehnout. Tyto sedáky budou umístěny ve dvou výškových úrovních a povedou až na zastřešení cykloboxů, čímž vytvoří další prostor pro relaxaci a pozorování okolí.

Díky své flexibilitě a variabilitě bude možné s cykloboxy vytvořit různé sestavy s širokým využitím. Od dlouhých lavic po kompaktní sestavy tvořící elevaci městského hlediště či pohodlné molo k slunění. Možnosti využití cykloboxů budou velmi rozmanité a přizpůsobitelné podle potřeb a přání města i jeho obyvatel.

Projekt cykloboxů bude přínosem jak pro cyklisty, kteří získají bezpečné a praktické místo pro uložení svých kol, tak i pro občany města, kteří ocení nový a atraktivní prostor pro odpočinek a setkávání se s ostatními. Tímto způsobem přispěje k rozvoji cyklistické dopravy ve městě a zároveň zlepší kvalitu veřejného prostoru a nabídku rekreačních možností.



Obrázek 13: Cykloboxy (Zdroj: Nacity)

**Oblast uplatnění:** Smart Mobility

**Aktivitty projektu:**

- vypracování projektové dokumentace,
- zajištění finančních prostředků,
- příprava podloží,
- instalace cykloboxů,
- propagace a informování veřejnosti o cykloboxech ve městě,
- průběžná údržba.

**Cílová skupina:**

- Cyklisté
- Obyvatelé města
- Turisté

**Indikátory:**

- Podpora cyklistiky
- Zvýšení zabezpečení kol
- Podpora aktivního životního stylu
- Vznik místa pro odpočinek
- Snížení automobilové dopravy
- Omezení emisí a znečištění

**Předpokládaná doba realizace:** 3 měsíce

**Přibližné náklady:** 800 tis. Kč bez DPH

**Zdroj financování:** rozpočet Zlínského kraje, IROP

## 8.8 Podzemní kontejnery

Přesto, že město zavedlo door-to-door systém, rozhodla jsem se zabývat návrhem na podzemní kontejnery, které by byly umístěny na místech s vyšší hustotou obyvatel či se špatnou přístupností pro popelářské vozy.

Podzemní kontejnery představují moderní a efektivní způsob nakládání s odpadem, který zlepšuje vizuální estetiku města a minimalizuje vliv odpadových nádob na veřejné prostranství. Jsou navrženy tak, aby poskytovaly dostatečnou kapacitu pro sběr tříděného odpadu a zároveň minimalizovaly potenciální zápach a negativní vliv na životní prostředí.

Princip fungování podzemních kontejnerů spočívá v tom, že odpadní nádoby jsou umístěny pod povrchem země a jsou přístupné prostřednictvím speciálního dvířka. Tím se minimalizuje vizuální rušení a zároveň se zlepšuje hygienický standard veřejných prostranství. Odpadové nádoby jsou vybaveny senzory, které monitorují jejich naplněnost.

Budou použity ocelové kontejnery, které budou zapuštěny do země a opatřeny vnějším betonovým silným krytem. Kolem kontejnerů bude vybudovaná zpevněná plocha. Objem těchto kontejnerů se pohybuje ve variantách 3, 4 nebo 5 m<sup>3</sup>. Ve městě budou instalovány následující objemy kontejnerů:

- podzemní kontejner 5 m<sup>3</sup> na směsný odpad,
- podzemní kontejner 5 m<sup>3</sup> na papír, podzemní kontejner 5 m<sup>3</sup> na plast,
- a podzemní kontejner 3 m<sup>3</sup> na sklo.



Obrázek 14: Podzemní kontejnery (Zdroj: Meva)

**Oblast uplatnění:** Smart Environment

**Aktivity projektu:**

- vypracování projektové dokumentace,
- vyřízení stavebního povolení,
- zajištění finančních prostředků a výběr dodavatele,
- realizační fáze, včetně úprav terénu a výkopů,
- instalace podzemních kontejnerů,
- dokončení výstavby,
- testování funkčnosti a bezpečnosti podzemních kontejnerů,
- monitorování a průběžná údržba kontejnerů a zpevněných ploch.

**Cílová skupina:**

- Obyvatelé města

**Indikátory:**

- Vyšší kapacita sběrného místa
- Snížení frekvence vývozů
- Zpomalení rozkladu odpadu a snížení vzniku zápachu
- Omezení vandalismu

**Předpokládaná doba realizace:** 3 měsíce

**Přibližné náklady:** 800 tis. – 1,5 mil. Kč bez DPH

**Zdroj financování:** rozpočet města, OPŽP



## ZÁVĚR

Diplomová práce byla zaměřena na koncept Smart City, jeho uplatnění na území města Valašské Klobouky a následné vypracování návrhů na jeho prohloubení. Diplomová práce byla rozdělena na dvě hlavní části, a to teoretickou a praktickou. V teoretické části byly vysvětleny pojmy související s regionálním rozvojem, strategickým plánováním a s konceptem Smart City.

Praktická část byla rozdělena do několika kapitol a zabývala se strategickým plánem města, jeho implementací a analýzou současného stavu implementace konceptu Smart City ve městě.

V závěru praktické části byl vyhodnocen současný stav implementace konceptu a rozhovor s pověřenou osobou, konkrétně se starostou města. Analýza současného stavu implementace konceptu společně s rozhovorem se starostou města sloužil jako podklad pro vypracování SWOT analýzy. To následně pomohlo k vytvoření smart návrhů pro město.

Město evidentně nerealizuje plně svůj potenciál v oblasti smart projektů, což by mělo být v současné době prioritou. Tím, že nedostatečně využívá moderní technologie a inovace, riskuje ztrátu konkurenceschopnosti a atraktivity pro mladé a vzdělané lidi. Je třeba investovat do digitalizace a vytvoření inteligentní infrastruktury, která by městu umožnila prosperovat v dnešní digitální době. To by nejen zvýšilo efektivitu veřejných služeb, ale také by přilákalo talenty a udrželo je ve městě. Město by mělo zapracovat na vytvoření vhodného prostředí pro rozvoj smart projektů, aby si zajistilo svou budoucnost.

Navíc je důležité zdůraznit, že pro podporu realizace smart projektů existuje mnoho dostupných dotací a grantů, které města mohou využít. Tato finanční podpora může být klíčová při implementaci moderních technologií a inovací do veřejného sektoru. Je proto nezbytné, aby město aktivně vyhledávalo a využívalo tyto zdroje, které mohou výrazně snížit finanční náklady spojené s realizací smart projektů. Tímto způsobem může město efektivněji využívat svůj potenciál a posilovat svou pozici jako moderní a atraktivní místo pro mladé a vzdělané obyvatele.

## SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

*Abeceda fondů EU 2021-2027*, © 2023. Online. Dotace EU. Dostupné z: <https://www.dotaceeu.cz/cs/abecedafondueu> [cit. 2024-02-20].

ANDERSEN, Mikkel Thordal a Santosh BHANDARI, 2015. *Assessment and Normative Guidance of the Collective Mindset Maturity Regarding Open Data in Smart Cities*. Online. Dostupné z: <https://projekter.aau.dk/projekter/files/207461238/master.pdf> [cit. 2024-02-18].

ANTHOPOULOS, Leonidas G., 2017. *Understanding Smart Cities: a Tool for Smart Government or an Industrial Trick? Public Administration and Information Technology*. Cham: Springer. ISBN 978-3-319-57014-3.

BÍZKOVÁ, Rut et al., 2019. *Strategický rámec Svazu měst a obcí v oblasti Smart City*. Svaz měst a obcí. ISBN 978-80-906843-5-5.

*Co je chytrý region*, © 2024. Online. Smart JMK. Dostupné z: [https://www.smart-jmk.cz/chytry-region\\_trashed/co-je-chytry-region/](https://www.smart-jmk.cz/chytry-region_trashed/co-je-chytry-region/) [cit. 2024-03-18].

*Co je udržitelný rozvoj*, © 2024. Online. Evropský týden udržitelnosti. Dostupné z: <https://www.tydenudrzitelnosti.cz/o-projektu/> [cit. 2024-03-15].

DAMERI, Renata Paola a Camille ROSENTHAL-SABROUX, ed, 2014. *Smart city: how to create public and economic value with high technology in urban space*. Cham: Springer. ISBN 978-33-1906-159-7.

*DC nabíjecí stanice*, © 2024. Online. Chytré nabíjení. Dostupné z: <https://www.chytre-nabijeni.cz/dc-nabijeci-stanice/dc-nabijeci-stanice-wallbox-supernova-150/#pid=3> [cit. 2024-04-01].

*Dokumenty pro média*, © 2024. Online. Valašské Klobouky. Dostupné z: [https://www.valasskeklobouky.cz/dp/id\\_ktg=17908&zanorit=1](https://www.valasskeklobouky.cz/dp/id_ktg=17908&zanorit=1) [cit. 2024-04-10].

ETEZADZADEH, Chirine, 2016. *Smart City-Future City?: Smart City 2.0 as a Livable City and Future Market*. Wiesbaden: Springer Vieweg. ISBN 978-3-658-11016-1.

FOTR, Jiří, Emil VACÍK, Ivan SOUČEK, Miroslav ŠPAČEK a Stanislav HÁJEK, 2020. *Tvorba strategie a strategické plánování: teorie a praxe*. Praha: Grada. ISBN 978-80-2712-499-2.

GEBAUER, Pavel, LOUŽEK, Marek (ed.), 2012. *Domy s nulovou spotřebou energie: geniální návrh, nebo nesmyslná regulace EU? Sborník textů*. Ekonomika, právo, politika. Praha: CEP. ISBN 9788087460092.

GIFFINGER, Rudolf a kol., 2007. *Smart cities: Ranking of European medium-sized cities*. Online. Vídeň: Centre of Regional Science. Dostupné z: [http://www.smart-cities.eu/download/smart\\_cities\\_final\\_report.pdf](http://www.smart-cities.eu/download/smart_cities_final_report.pdf) [cit. 2024-03-04].

*Hide & Bike*, © 2020. Online. NaCity. Dostupné z: <https://www.nacity.cz/produkty/hide-and-bike> [cit. 2024-04-03].

*Chytré pouliční parkování*, © 2024. Online. City:one. Dostupné z: <https://www.cityone.cz/chytre-poulicni-parkovani/t6134> [cit. 2024-03-03].

JELÍNKOVÁ, Jitka, 2017. *Občan, spolek, obec a úřad v ochraně životního prostředí: praktický průvodce*. Praha: Grada. ISBN 978-80-271-0508-3.

*Klobucký zpravodaj*, © 2024. Valašské Klobouky. Online. Dostupné z: [https://www.valasskeklobouky.cz/assets/File.ashx?id\\_org=17631&id\\_dokumenty=483549](https://www.valasskeklobouky.cz/assets/File.ashx?id_org=17631&id_dokumenty=483549) [cit. 2024-02-20].

KRBOVÁ, Jana, 2016. *Strategické plánování ve veřejné správě*. Praha: Wolters Kluwer. ISBN 978-80-7552-587-1.

*Kroměříž testuje „chytrý“ přechod, po vstupu chodce červeně bliká*, © 2021. Online. iDNES.cz. Dostupné z: [https://www.idnes.cz/zlin/zpravy/kromeriz-prechod-pro-chodce-led-technologie-bezpecnost-skola-chodci.A211020\\_632556\\_zlin-zpravy\\_hoo](https://www.idnes.cz/zlin/zpravy/kromeriz-prechod-pro-chodce-led-technologie-bezpecnost-skola-chodci.A211020_632556_zlin-zpravy_hoo) [cit. 2024-02-03].

*Logo Valašské Klobouky*, © 2020. Online. Design Portal. Dostupné z: <https://www.designportal.cz/valasske-klobouky/> [cit. 2024-04-03].

*Mapping Smart Cities in the EU*, © 2014. Online. European Parliament. Dostupné z: [https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/etudes/join/2014/507480/IPOL-ITRE\\_ET%282014%29507480\\_EN.pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/etudes/join/2014/507480/IPOL-ITRE_ET%282014%29507480_EN.pdf) [cit. 2024-02-20].

*Metodika financování Smart City projektů*, © 2019. Online. MMR ČR. Dostupné z: [//mmr.cz/getmedia/44a88eea-c83e-4d17-b16a-f503ae173ee9/Metodika-financovani-Smart-City-pro-jektu.pdf.aspx?ext=.pdf](http://mmr.cz/getmedia/44a88eea-c83e-4d17-b16a-f503ae173ee9/Metodika-financovani-Smart-City-pro-jektu.pdf.aspx?ext=.pdf) [cit. 2024-03-14].

*Metodika Smart Cities*, © 2018. MMR ČR. Online. Dostupné z: [https://mmr.cz/getmedia/f76636e0-88ad-40f9-8e27-cbb774ea7caf/Metodika\\_Smart\\_Cities.pdf.aspx?ext=.pd](https://mmr.cz/getmedia/f76636e0-88ad-40f9-8e27-cbb774ea7caf/Metodika_Smart_Cities.pdf.aspx?ext=.pd) [cit. 2024-04-05].

Ministerstvo pro místní rozvoj, 2020. *Metodika Smart Governance*. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj. ISBN 78-80-7538-280-1.

*Místní Agenda 21*, © 2023. Online. MŽP. Dostupné z: [https://www.mzp.cz/cz/mistni\\_agenda\\_21](https://www.mzp.cz/cz/mistni_agenda_21) [cit. 2024-02-03].

*Mobilní Rozhlas k vašim službám*, © 2022. Online. Valašské Klobouky. Dostupné z: <https://www.valasskeklobouky.cz/mobilni-rozhlas-k-vasim-sluzbam/d-471528> [cit. 2024-04-03].

*Nová politika soudržnosti*, © 2020. Online. Evropská komise. Dostupné z: [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/cs/2021\\_2027/](https://ec.europa.eu/regional_policy/cs/2021_2027/) [cit. 2024-01-20].

OCHRANA, František, 2010. *Strategické řízení ve veřejné správě a přístupy k tvorbě politiky*. Praha: MatfyzPress. ISBN 9788073781309.

*Parkovací systém*, © 2024. Online. Smart4City. Dostupné z: <https://smart4city.spel.cz/parkovaci-system> [cit. 2024-04-03].

PAVLÍK, Marek, 2016. *Podpora lokální ekonomiky: využití skrytých potenciálů v regionech*. Praha: Wolters Kluwer. ISBN 978-807-5523-907.

PAVLÍK, Marek, 2020. *Regiony budoucnosti: spolupráce, bezpečí, efektivita: inspirace pro rozvoj měst a regionů s příklady dobré praxe*. Praha: Grada. ISBN 978-80-271-1310-1.

PERIS ORTIZ, Marta, Drag R. BENNETT a Diana PÉREZ-BUSTAMANTE YÁBAR, 2007. *Sustainable smart cities: creating spaces for technological, social and business development*. Cham: Springer. ISBN 978-3-319-40894-1.

*Podzemní kontejnery MEVA*, © 2024. Online. Meva. Dostupné z: <https://www.meva.eu/cs/novinky/podzemni-kontejnery-meva/> [cit. 2024-04-05].

*Pracovní skupina pro SC*, © 2020. Online. MMR ČR. Dostupné z: <https://mmr.cz/cs/microsites/sc/pracovni-skupina-pro-sc> [cit. 2024-03-14].

*Profil města Valašské Klobouky*, © 2014. Online. Valašské Klobouky. Dostupné z: [https://www.valasskeklobouky.cz/assets/File.ashx?id\\_org=17631&id\\_dokumenty=445735](https://www.valasskeklobouky.cz/assets/File.ashx?id_org=17631&id_dokumenty=445735) [cit. 2024-02-03].

PROVAZNÍKOVÁ, Romana, 2015. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-5608-0.

*Přechod pro chodce u nového Lidlu by měl být bezpečnější*, © 2019. Online. Valašské Klobouky. Dostupné z: <https://www.valasskeklobouky.cz/prechod-pro-chodce-u-noveho-lidlu-by-mel-byt-bezpecnejsi/d-470276> [cit. 2024-04-05].

*Regional policy: Regional investment and solidarity*, © 2022. European-union. Online. Dostupné z: [https://european-union.europa.eu/priorities-and-actions/actions-topic/regional-policy\\_en](https://european-union.europa.eu/priorities-and-actions/actions-topic/regional-policy_en). [cit. 2024-02-20].

*Regionální politika a regionální rozvoj*, © 2024. Online. MMR. Dostupné z: <https://www.mmr.cz/cs/ministerstvo/regionalni-rozvoj> [cit. 2024-02-20].

*Regionální politika*, © 2021. Online. Tvoříme Evropu. Dostupné z: <https://tvorimeevropu.cz/evropska-unie/politiky-eu/regionalni-politika/> [cit. 2024-02-18].

*Regionální rozvoj*, © 2015. Online. Rok v obci. Dostupné z: <http://www.rokvobci.cz/zpravy-redaktoru/detail/769-21-regionalni-rozvoj/> [cit. 2024-02-23].

*Rezervační systém – Oddělení dopravy*, © 2020. Online. Valašské Klobouky. Dostupné z: <https://www.valasskeklobouky.cz/rezervacni-system-oddeleni-dopravy/d-472065> [cit. 2024-04-05].

SLAVÍK, Jakub, 2017. *Smart city v praxi: jak pomocí moderních technologií vytvářet město příjemné k životu a přátelské k podnikání*. Praha: Profi Press. ISBN 978-80-86726-80-9.

*Solar Point*, © 2018. Online. Suvar. Dostupné z: <https://suvar.cz/> [cit. 2024-04-03].

STEJSKAL, Jan a KOVÁRNÍK, Jaroslav, 2009. *Regionální politika a její nástroje*. Praha: Portál. ISBN 9788073675882.

*Strategické řízení*, © 2011. Online. Managament mania. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/strategicke-rizeni> [cit.2024-03-23].

*Strategie města Valašské Klobouky 2030*, © 2023. Online. Valašské Klobouky. Dostupné z: [https://www.valasskeklobouky.cz/assets/File.ashx?id\\_org=17631&id\\_dokumenty=482337](https://www.valasskeklobouky.cz/assets/File.ashx?id_org=17631&id_dokumenty=482337) [cit. 2024-03-18].

SVÍTEK, Miroslav a POSTRÁNECKÝ, Michal, 2018. *Města budoucnosti*. Praha: Nadatur. ISBN 978-80-7270-058-5.

*THE 17 GOALS*, © 2024. Online. United Nations. Dostupné z: <https://sdgs.un.org/goals> [cit. 2024-03-18].

*Top 10 Smart City Trends & Innovations in 2024*, © 2024. Online. StartUs insights. Dostupné z: <https://www.startus-insights.com/innovators-guide/smart-city-trends/> [cit. 2024-02-18].

*Udržitelný rozvoj*, © 2023. Online. MŽP. Dostupné z: [https://www.mzp.cz/cz/udrzitelny\\_rozvoj](https://www.mzp.cz/cz/udrzitelny_rozvoj) [cit. 2024-03-15].

*Urban Environment*, © 2021. Online. European Environment Agency. Dostupné z: <https://www.eea.europa.eu/themes/urban/intro> [cit. 2024-03-18].

*Úřední deska Valašských Klobouk je od ledna digitální*, © 2023. Online. Region Valašsko. Dostupné z: <https://www.regionvalassko.cz/uredni-deska-valasskych-klobouk-je-od-ledna-digitalni/> [cit. 2024-04-01].

*Území intenzivních vztahů*, © 2009. Online. ČSÚ. Dostupné z: [https://www.czso.cz/csu/czso/101362-09-2000\\_2008-2\\_terminologicky\\_uvod](https://www.czso.cz/csu/czso/101362-09-2000_2008-2_terminologicky_uvod) [cit. 2024-04-02].

VÁCLAVKOVÁ, Renata, 2013. *Mezinárodní kolokvium o regionálních vědách: sborník referátů z kolokvia*. Brno: Masarykova univerzita. ISBN 978-80-210-6257-3.

*Valašské Klobouky slavnostně představily Dům na rohu*, © 2022. Online. Valašské Klobouky. Dostupné z: <https://www.valasskeklobouky.cz/valasske-klobouky-slavnostne-predstavily-dum-na-rohu/d-478069> [cit. 2024-04-01].

*Valašské Klobouky vybudovaly soustavu tůní k zadržování vody*, © 2017. Online. Ekolist. Dostupné z: [https://ekolist.cz/cz/zelena-domacnost/zpravy-zd/valasske-klobouky-vybudovaly-soustavu-tuni-k-zadrzovani-vody#google\\_vignette](https://ekolist.cz/cz/zelena-domacnost/zpravy-zd/valasske-klobouky-vybudovaly-soustavu-tuni-k-zadrzovani-vody#google_vignette) [cit. 2024-02-18].

*Valašské Klobouky zřídí Seniortaxi*, © 2018. Online. Valašské Klobouky. Dostupné z: <https://www.valasskeklobouky.cz/valasske-klobouky-zridi-seniortaxi/d-465758> [cit. 2024-04-05].

VEBER, Jaromír, 2018. *Digitalizace ekonomiky a společnosti: výhody, rizika, příležitosti*. Praha: Management Press. ISBN 978-807-2615-544.

VINOD Kumar, T. M., & DAHIYA, B, 2017. *Smart Economy in Smart Cities*. Online. Dostupné z: [https://doi.org/10.1007/978-981-10-1610-3\\_1](https://doi.org/10.1007/978-981-10-1610-3_1). [cit. 2024-02-20].

*Virtuální prohlídka města Valašské Klobouky*, © 2020. Online. Valašské zprávy. Dostupné z: <https://valasskezpravy.cz/aktuality/virtualni-prohlidka-mesta-valasske-klobouky/> [cit. 2024-02-03].

*What is Smart Economy*, © 2024. Online. IGI Global. Dostupné z: <https://www.igi-global.com/dictionary/smart-city--smart-citizen--smart-economy/87778> [cit. 2024-02-03].

WOKOUN, René, MATES, Pavel, KADEŘÁBKOVÁ, Jaroslava a kol., 2011. *Základy regionálních věd a veřejné správy*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk. ISBN 9788073803049.

*Zásady urbánní politiky*, © 2017. Online. MMR. Dostupné z: <https://www.mmr.cz/getmedia/37311a0c-57c6-4076-a8ad-e5d0beede942/Zasady-urbanni-politiky-aktualizace-2017.pdf> [cit. 2024-02-03].

ŽÍTEK, Vladimír a KLÍMOVÁ, Viktorie, 2008. *Regionální politika*. Brno: Masarykova univerzita. ISBN 9788021047617.

**SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK**

3E	Hospodárnost, efektivnost, účelnost
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
EFRR	Evropský fond pro regionální rozvoj
ENRAF	Evropský námořní, rybářský a akvakulturní fond
ESF+	Evropský sociální fond plus
EU	Evropská unie
FS	Fond soudržnosti
FST	Fond pro spravedlivou transformaci
CHKO	Chráněná krajinná oblast
ICT	Informační a komunikační technologie
IROP	Integrovaný regionální operační program
IT	Informační technologie
IZS	Integrovaný záchranný systém
MA21	Místní agenda 21
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
OP	Operační program
OPJAK	Operační program Jan Amos Komenský
OPTAK	Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost
OSN	Organizace spojených národů
VK	Valašské Klobouky
VPC	Valašskokloboucké podnikatelské centrum



**SEZNAM OBRÁZKŮ**

Obrázek 1: Umístění města (Zdroj: mapy.cz).....	45
Obrázek 2: Parkovací zóny (Zdroj: Klobucký zpravodaj).....	53
Obrázek 3: Poldr v lokalitě pod Sv. Hubertem (Zdroj: Ekolist).....	56
Obrázek 4: Dopravní hřiště ve VK (Zdroj: Valašské Klobouky).....	60
Obrázek 5: Objednání termínu na oddělení dopravy (Zdroj: Valašské Klobouky).....	61
Obrázek 6: Informační panel (Zdroj: Region Valašsko).....	61
Obrázek 7: Logo města, (Zdroj: Valašské Klobouky).....	63
Obrázek 8: VPC Dům na rohu, (Zdroj: Valašské Klobouky).....	64
Obrázek 9: Chytrý přechod (zdroj: iDNES.cz).....	75
Obrázek 10: Nejvíce rizikový přechod ve VK (Zdroj: Valašské Klobouky).....	75
Obrázek 11: Dobíjecí stanice (Zdroj: Chytré nabíjení).....	79
Obrázek 12: Solární lavička (Zdroj: Suvar).....	81
Obrázek 13: Cykloboxy (Zdroj: Nacity).....	85
Obrázek 14: Podzemní kontejnery (Zdroj: Meva).....	87

**SEZNAM TABULEK**

Tabulka 1: Šest oblastí uplatnění konceptu Smart City (Zdroj: Giffinger, 2007, zpracování vlastní) .....	31
Tabulka 2: Jednotlivé oblasti MA21 (zdroj: Metodika Smart Cities, zpracování vlastní) ..	34
Tabulka 3: Parkovací zóny (Zdroj: Klobucký zpravodaj, zpracování vlastní) .....	53
Tabulka 4: Ceník parkovného v případě využití parkovacích automatů (Zdroj: Klobucký zpravodaj, zpracování vlastní) .....	54
Tabulka 5 : SWOT analýza (zpracování vlastní).....	67