

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta: *Žc. Jana Durd'áková*

Oponent DP: *Ing. Radim Sládek*

Ak. rok: *2020*

Téma DP: *Návrh layoutu nových výrobních prostor ve společnosti TVD - Technická výroba, a.s.*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

| KRITÉRIA HODNOCENÍ | Počet bodů |
|--|------------|
| 1. Náročnost tématu práce: | 5 |
| a) řešená problematika je složitá | ano |
| b) získávání dat je náročné | ano |
| c) zpracování dat je náročné | ano |
| 2. Cíle a metody práce: | 4 |
| a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány | ano |
| b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány | ano |
| c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce | ano |
| d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce | částečně |
| 3. Teoretická část práce: | 4 |
| a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši | ano |
| b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací) | částečně |
| c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem | ano |
| 4. Praktická část práce – analýza: | 3 |
| a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie | ano |
| b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány | částečně |
| c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán | ano |
| d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu | ano |
| e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy | částečně |

| | |
|--|-----------|
| 5. Praktická část práce – projekt: | 3 |
| a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky | ano |
| b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz | ano |
| c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení | částečně |
| d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty | částečně |
| e) práce obsahuje dopady předložených návrhů | částečně |
| f) práce naplnila stanovené cíle | částečně |
| 6. Formální úroveň práce: | 4 |
| a) text je logicky provázán | ano |
| b) v práci je použita správná terminologie | ano |
| c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy | ano |
| d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci | ano |
| e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci | částečně |
| CELKOVÝ POČET BODŮ | 23 |


Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Předložená diplomová práce se zabývá vytvořením zcela nového výrobního layoutu do brownfieldu. K získávání potřebných dat bylo využito metody snímkování a sběru dat z interních materiálů společnosti. Jedná se o velmi komplexní téma na zpracování, které vyžaduje se zaměřit nejen na samotnou výrobní plochu s odpovídajícími na sebe navazujícími logistickými toky, ale i na průchodnost jednotlivých dílen z hlediska objemu výroby a tím i vydefinování vytváření úzkých míst ve výrobě. Důležité je rovněž se zaměřit na toky informační (plánování výroby), ergonomii na halách (osvětlení, teplota, hluk, odpočínové místnosti), které se pak v celkovém důsledku promítnou do efektivnějšího řízení a organizace jednotlivých dílen či provozů. Ambicí této diplomové práce však bylo postihnout logistický tok, který je zde dobře popsán a výstupy navrženého layoutu lze považovat jako podklad pro další detailnější práci na projektu.

Pokud byste měla možnost si vybrat znovu optimalizaci výrobního layoutu, do jakého prostředí byste chtěla umístit nový výrobní layout z nabízených možností: zelená louka, brownfield, optimalizace ve stávajících výrobních prostorách. Jaká jsou s nimi spojená rizika a omezení ve spojitosti: náročnost na zpracování dat, náklady a termín, kdy je potřeba vydefinovat výrobní layout ve vztahu k pracím na výstavbě či rekonstrukci výrobních prostor?

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP¹.

Ve Zlíně dne 11.6.2020



 podpis oponenta DP

¹ Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.