

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta: *Bc. Daniel Vitásek*

Oponent DP: *Ing. Markéta Jandová*

Ak. rok: *2019/2020*

Téma DP: *Racionalizace výrobního procesu ve společnosti JAP FUTURE s. r. o.*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
1. Náročnost tématu práce:	5
a) řešená problematika je složitá	ano
b) získávání dat je náročné	ano
c) zpracování dat je náročné	ano
2. Cíle a metody práce:	5
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	ano
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	ano
3. Teoretická část práce:	4
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	částečně
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	ano
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	ano
4. Praktická část práce – analýza:	5
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	ano
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	ano
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	ano
e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	ano

5. Praktická část práce – projekt:	5
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	ano
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	ano
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	ano
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	ano
f) práce naplnila stanovené cíle	ano
6. Formální úroveň práce:	4
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	částečně
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
CELKOVÝ POČET BODŮ	28

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Práce je zpracována velmi kvalitně. Je zřejmé, že autor firmu dobře zná a má s ní dlouholeté zkušenosti. Podrobně popsal interní organizační strukturu i široké produktové portfolio. Autor pojal analýzu společnosti velice komplexně a využil k tomu několika vhodně zvolených analýz a metod průmyslového inženýrství, aby odhalil největší slabiny a plýtvání. Pozitivně kvituji grafické zpracování práce, tabulky a grafy jsou přehledné a pomáhají k zorientování v problematice. Také jazyk je vhodně zvolen a práce je tudíž pro čtenáře čtivá, avšak zároveň je text přímý a věcný. Z formální stránky lze pouze vytknout případné gramatické chyby a překlepy, které malinko snižují celkový dojem z práce.

V projektu racionalizace výrobního procesu autor přehledně definuje jednotlivé body projektu, které mají vést ke zlepšení situace na vybraném středisku. Poslední kapitola je pak věnována samotné realizaci projektu. Dozvídáme se tak výsledky projektu a dopady realizovaných opatření na stanovené cíle. Cíle práce jsou zcela naplněny a práci lze hodnotit za velmi detailní a přínosnou.

Otázka č. 1. : V práci uvádíte, že poptávka po daných produktech roste. Pomohl projekt racionalizace výrobního procesu zvýšit objem produkce a pokrýt tak zvyšující se poptávku?

Otázka č. 2. : V metodě 5xProč zmiňujete jednu z hlavních příčin neshodných kusů nedostatek motivace operátorů. V DP uvádíte, že společnost zavedla nový motivační systém založený na výkonové normě. Jak tuto změnu přijali zaměstnanci? Má toto opatření očekávaný účinek? Jak jej vyhodnocujete?

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP¹.

Ve Zlíně dne 22.6.2020

.....
podpis oponenta DP

¹ Práce *nesplňuje* kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.