

Posudek oponenta bakalářské práce

Jméno studenta: *Peter Veselský*

Oponent BP: *Ing. Pavel Ondra*

Ak. rok: *2018/2019*

Téma BP: *Identifikace plýtvání a návrh možnosti eliminace plýtvání ve vybrané firmě*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

| KRITÉRIA HODNOCENÍ | Počet bodů |
|--|------------|
| 1. Náročnost tématu práce: | 3 |
| a) řešená problematika je složitá | částečně |
| b) získávání dat je náročné | částečně |
| c) zpracování dat je náročné | částečně |
| 2. Cíle a metody práce: | 3 |
| a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány | částečně |
| b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány | ano |
| c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce | ano |
| d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce | ano |
| 3. Teoretická část práce: | 4 |
| a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši | částečně |
| b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací) | částečně |
| c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem | ano |
| 4. Praktická část práce – analýza: | 4 |
| a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie | ano |
| b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány | ano |
| c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán | ano |
| d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu | částečně |
| e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy | ano |

| | |
|--|-----------|
| 5. Praktická část práce – řešící část: | 4 |
| a) řešící část práce navazuje na teoretické poznatky | ano |
| b) řešící část práce navazuje na výsledky analýz | ano |
| c) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty | částečně |
| d) práce naplnila stanovené cíle | ano |
| 6. Formální úroveň práce: | 4 |
| a) text je logicky provázán | ano |
| b) v práci je použita správná terminologie | ano |
| c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy | ano |
| d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci | ano |
| e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci | ano |
| CELKOVÝ POČET BODŮ | 22 |

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Předložená bakalářská práce je zaměřena na identifikaci plýtvání a možností jejich eliminace. V abstraktu autor uvádí, že cílem je analyzovat vybrané pracoviště a navrhnout nápravná opatření. V úvodu je uvedeno, že cílem je seznámení s problematikou štihlé výroby. A třetím cílem, uvedeným v metodologii práce, je vytvořit návrh pro eliminaci plýtvání ve vybrané firmě. I když jsou zde jisté rozpory v cílech, autor si s naplněním podstaty věci poradil. Autor vhodně zpracoval literární zdroje zaměřené na štihlý podnik, plýtvání a eliminaci plýtvání. Autorovi bych doporučil využívat více cizojazyčných zdrojů a dát si pozor na pár formálních drobností (např. uvádění přímých citací buď v uvozovkách, nebo kurzívou, nikoli kombinace obojího). V praktické části autor vhodným způsobem analyzoval výrobní proces a identifikoval plýtvání. Pouze u výběru výrobkového reprezentanta bych pro účely srovnání doporučil graficky znázornit objemy výroby několika nejvíce vyráběných dílů. V případech, kdy jsou výsledky zkresleny nestandardní směnou, bych autorovi doporučil zpracovat alespoň ještě jeden, tentokrát už standardní snímek a zjištěné údaje porovnat. Bez ohledu na tuto skutečnost, ve výsledcích snímku pracovního dne (Obr. 9, str. 45) by bylo vhodné jasně vizualizovat, do jakých kategorií činností (VA, NVA, muda) byly jednotlivé činnosti zařazeny. U návrhů postrádám jejich celkové zhodnocení, příp. doporučení, jak návrhy postupně realizovat.

Otázky k obhajobě:

- 1) Bylo by možné využít i nějaké jiné metody identifikace plýtvání? Pokud ano, jaké?
- 2) Jakými způsoby je možné měřit plýtvání? Pomocí jakých metod a ukazatelů?
- 3) Bylo by možné vybrat výrobkového reprezentanta i na základě jiných faktorů než jen na základě objemu výroby? Pokud ano, na základě jakých dalších faktorů?

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu BP¹.

Ve Zlíně dne 17. 5. 2019

.....
podpis oponenta BP

¹ Práce *nesplňuje* kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.