

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta: **Bc. Žaneta Szöcsová**

Oponent DP: **Ing. Dalibor Lukša**

Ak. rok: **2017/2018**

Téma DP: **Mapování toku hodnot ve vybrané společnosti**

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
1. Náročnost tématu práce:	4
a) řešená problematika je složitá	Ano
b) získávání dat je náročné	Ano
c) zpracování dat je náročné	Ano
2. Cíle a metody práce:	5
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	Ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	Ano
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	Ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	Ano
3. Teoretická část práce:	4
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	Ano
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	Ano
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	Ano
4. Praktická část práce – analýza:	5
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	Ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	Ano
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	Ano
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	Ano
e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	Ano
5. Praktická část práce – projekt:	5

a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	Ano
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	Ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	Ano
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	Ano
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	Ano
f) práce naplnila stanovené cíle	Ano
6. Formální úroveň práce:	5
a) text je logicky provázán	Ano
b) v práci je použita správná terminologie	Ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	Ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	Ano
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	Ano
CELKOVÝ POČET BODŮ	28

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:

Předložená diplomová práce je velmi pečlivě zpracovaná po všech stránkách. V teoretické části autorka správně popisuje metody štíhlé výroby, rozdělení výrobních systémů, teorii omezení a také mapování toku hodnot, které je pro tuto práci stěžejní.

Praktická část je jasně rozvržena na jednotlivé oblasti. První slova jsou věnována vybrané společnosti, její činnosti a představení výrobního portfolia. V dalším pokračování jsou vhodně použity jednotlivé analytické metody SWOT, logický rámec či riziková analýza, která by neměla chybět v žádné práci tohoto zaměření. Spolu s následnou mapou hodnotového toku a dalšími analýzami současného stavu si tak autorka zajistila dostatečnou informační základnu pro finální úsek práce.

V projektové části jsou následně vyvozeny jednotlivé návrhy budoucího stavu výrobního procesu. Kromě využití jednotlivých metod průmyslového inženýrství oceňují také oblast, kde se autorka zaměřila na problematiku stabilizace zaměstnanců, která je dlouhodobě jedním z našich nejpálčivějších problémů.

Na závěr je vyčísleno finanční vyhodnocení projektu, které stejně jako výše uvedená analýza rizik, neodmyslitelně patří jako podklad pro přijetí vhodných manažerských opatření.

Velmi oceňuji přístup a snahu autorky v celém průběhu zpracovávání předložené diplomové práce.

Otázka:

- 1) V analýze úzkých míst a plýtvání zmiňujete pojem POKA YOKE. Z hlediska vedení společnosti spatřujeme v této metodě možnost, jak předcházet chybám a tím také zbytečným prostojům či čekání. Dokážete si představit implementaci této metody do společnosti a kroky, které by s tím souvisely?

Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP¹.

Ve Zlíně dne 2. 5. 2018


.....
podpis oponenta DP

¹ Práce nespĺňuje kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.