

Strategický rozvoj obce Novosedly

Bc. Táňa Poláchová

Diplomová práce
2016



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav managementu a marketingu
akademický rok: 2015/2016

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bc. Táňa Poláchová**
Osobní číslo: **M13409**
Studijní program: **N6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Management a marketing**
Forma studia: **prezenční**

Téma práce: **Strategický rozvoj obce Novosedly**

Zásady pro vypracování:

Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

I. Teoretická část

- V systematickém přehledu definujte základní pojmy strategického rozvoje obce.

II. Praktická část

- Popište a analyzujte stav současné situace v obci Novosedly.
- Na základě analýzy vytvořte projekt rozvoje obce Novosedly.

Závěr

Rozsah diplomové práce: cca 70 stran
Rozsah příloh:
Forma zpracování diplomové práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:

HÁLEK, Vítězslav. Marketing obcí. 1. vyd. Hradec Králové: Gaudeamus, 2008, 54 s. ISBN 978-80-7041-226-8.

HRABALOVÁ, Simona. Teorie a praxe rozvoje měst a obcí. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2004, 93 s. ISBN 80-210-3356-8.

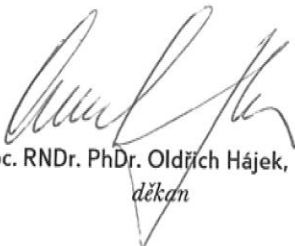
KEŘKOVSKÝ, Miloslav a Oldřich VYKYPĚL. Strategické řízení: teorie pro praxi. 2. vyd. Praha: C.H. Beck, 2006, 206 s. ISBN 80-7179-453-8.

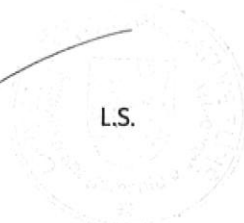
MIHÁLY, Hogye. Local government budgeting. 1. vyd. Budapest: Local Government and Public Service Reform Initiative, 2002, 102 s. ISBN 963-9419-43-5.


STIMSON, R., Roger STOUGH a Brian H ROBERTS. Regional economic development: analysis and planning strategy. 2nd ed. Berlin: Springer, c2006, 452 s. ISBN 978-3-540-34826-9.

Vedoucí diplomové práce: Ing. Magda Lengalová
Externí
Datum zadání diplomové práce: 15. února 2016
Termín odevzdání diplomové práce: 18. dubna 2016

Ve Zlíně dne 15. února 2016


doc. RNDr. PhDr. Oldřich Hájek, Ph.D.
děkan




doc. Ing. Vratislav Kozák, Ph.D.
ředitel ústavu

PROHLÁŠENÍ AUTORA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Prohlašuji, že

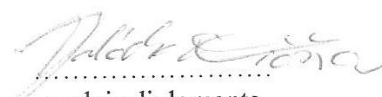
- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byla jsem seznámena s tím, že na moji diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užit své dílo – diplomovou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen připouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně

10. dubna 2016


.....
podpis diplomanta

ABSTRAKT

Diplomová práce se zabývá strategickým rozvojem obce Novosedly. Hlavním cílem této předkládané práce je navrhnout možná zlepšení strategie rozvoje pro jihomoravskou vinařskou obec Novosedly.

Diplomová práce je rozdělena do dvou samostatných částí. Teoretická část je zaměřena na zpracování primárních pramenů týkajících se obce, rozvoje obce a strategického plánování. Poznatky z části teoretické jsou bází pro vypracování části praktické. Praktická část práce se podrobně zabývá socioekonomickou analýzou obce a SWOT analýzou současného stavu obce. V závěru práce je na základě provedených analýz zpracován návrh strategického plánu rozvoje obce Novosedly, obsahující zvolené strategické cíle, jejich priority a opatření, včetně návrhu strategických projektů pro strategický rozvoj obce.

Klíčová slova: Obec, strategie, strategické plánování, rozvoj, SWOT analýza.

ABSTRACT

This diploma thesis is deals with strategy development of the village Novosedly. The main goal of this submitted thesis is to suggest some possible improvements of the development strategy for South Moravian wine village Novosedly.

This diploma thesis is divided into two separated parts. The theoretical part is focused on processing the primary parameters regarding the village, development of the village and strategic planning. The knowledge from the theoretical part are the basis for processing the practical part. The practical part of this thesis detaily deals with socioeconomic analysis of the village and the SWOT analysis of the current state of the village. At the end of this thesis is based on made analyses processed proposal of strategic plan of development for the village Novosedly, involving the chosen strategic goals, their priorities and measures including proposal of strategic projects for the strategic developmnet of the village.

Keywords: Village , Strategy , Strategy Development, Development, SWOT Analysis.

Poděkování

Na tomto místě bych chtěla vyjádřit obrovské poděkování především mým rodičům, bratrům a příteli, a to za podporu, kterou mně poskytovali po celou dobu vypracování této diplomové práce a také během celého mého vysokoškolského studia.

Současně bych chtěla poděkovat vedoucí mé diplomové práce Ing. Magdě Lengalové za její cenné rady a připomínky.

„Každá lidská činnost se nakonec musí nějak projevit v číslech.“

Tomáš Baťa

OBSAH

ÚVOD	10
CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE	11
PRIMÁRNÍ A DÍLČÍ CÍLE PRÁCE	11
POUŽITÉ VĚDECKÉ METODY	12
I TEORETICKÁ ČÁST	14
1 OBCE.....	15
1.1 ZÁKLADNÍ ZNAKY PRÁVNÍHO POSTAVENÍ OBCE	15
1.2 ORGÁNY OBCE	17
1.2.1 Zastupitelstvo obce	17
1.2.2 Rada obce	18
1.2.3 Starosta obce a jeho zástupci.....	18
1.2.4 Obecní úřad	18
1.2.5 Výbory	19
1.2.6 Komise	19
2 VÝCHODISKA ROZVOJE OBCE.....	20
2.1 ZÁKLADNÍ PRVKY ROZVOJE OBCE	20
2.1.1 Ekonomické dispozice	21
2.1.2 Lidské zdroje a spolupráce.....	21
2.1.3 Vize rozvoje	22
2.2 NÁSTROJE ROZVOJE OBCE.....	22
2.2.1 Druhy nástrojů	22
2.2.2 Obecně závazná vyhláška	23
2.2.3 Územní plán obce	24
2.2.4 Rozpočet obce	24
3 STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE OBCE	27
3.1 CÍL A VÝZNAM STRATEGICKÉHO PLÁNU	27
3.2 VÝZNAM VEŘEJNOSTI VE STRATEGICKÉM PLÁNU	28
3.3 ZÁKLADNÍ DIMENZE STRATEGICKÉHO PLÁNU	29
3.4 PROCES STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ	29
3.4.1 Strategické řízení	29
3.4.2 Strategie	31
3.4.3 Strategické plánování.....	31
3.5 TVORBA STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE OBCE.....	32
3.5.1 Definování mise	32
3.5.2 Socioekonomická analýza - Analýza současného stavu obce.....	33
3.5.3 Vnější a vnitřní analýza - SWOT analýza.....	33
3.5.4 Vize a problémové okruhy rozvoje obce	34
3.5.5 Strategické cíle, priority a opatření rozvoje obce.....	35
3.5.6 Vypracování návrhu strategického plánu.....	36
3.5.7 Schválení strategického plánu obce a jeho realizace.....	36
3.6 ZHODNOCENÍ TEORETICKÉ ČÁSTI	38

II PRAKTICKÁ ČÁST	39
4 ANALÝZA SOCIOEKONOMICKÉHO STAVU OBCE.....	40
4.1 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA OBCE	40
4.2 GEOGRAFICKÁ POLOHA	41
4.3 OBYVATELSTVO	42
4.4 BYDLENÍ.....	46
4.5 DOPRAVA	47
4.6 ŠKOLSTVÍ.....	48
4.7 ZDRAVOTNICTVÍ	49
4.8 VINAŘSTVÍ.....	50
4.9 KULTURA.....	51
4.10 EKONOMICKÁ SITUACE OBCE.....	52
4.10.1 Majetková situace obce.....	52
4.10.2 Hospodaření obce a rozpočet	53
4.11 PODNIKATELSKÉ PROSTŘEDNÍ.....	57
4.12 TRH PRÁCE.....	59
4.13 SPRÁVA OBCE	62
4.14 STRATEGICKÉ DOKUMENTY OBCE	63
5 SWOT ANALÝZA OBCE	64
5.1 ANALÝZA VNITŘNÍCH VLVIVŮ OBCE.....	64
5.2 ANALÝZA VNĚJŠÍCH VLVIVŮ OBCE	66
5.3 ZHODNOCENÍ SWOT ANALÝZY OBCE	67
5.4 STRUČNÉ ZHODNOCENÍ ANALYTICKÉ ČÁSTI.....	74
6 NÁVRH STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE OBCE.....	75
6.1 VIZE A CÍL OBCE.....	75
6.2 PRIORITNÍ OBLASTI ROZVOJE OBCE	75
7 STRATEGICKÉ CÍLE A JEJICH IMPLEMENTACE	76
7.1 STRATEGICKÝ CÍL 1: ZVYŠOVÁNÍ KVALITY ŽIVOTA OBČANŮ.....	76
7.1.1 Priorita 1: Rozvoj zdravotnické a sociální péče	76
7.1.2 Priorita 2: Zajištění a zkvalitňování bezpečnosti obyvatel	77
7.1.3 Priorita 3: Podpora zaměstnanosti obyvatel.....	78
7.2 STRATEGICKÝ CÍL 2: EKONOMIKA A CESTOVNÍ RUCH.....	78
7.2.1 Priorita 1: Rozvoj cestovního ruchu pro podporu vinařské oblasti	79
7.2.2 Priorita 2: Zvyšování zájmu o bydlení.....	79
7.2.3 Priorita 3: Podpora volnočasových aktivit	80
8 STRATEGICKÉ PROJEKTY.....	81
8.1 VYBUDOVÁNÍ PROSTOR PRO VÝDEJNU LÉČIV	81
8.1.1 Záměr projektu	81
8.1.2 Popis projektu.....	81
8.1.3 Místo realizace projektu.....	82
8.1.4 Zřizovatel projektu	83
8.1.5 Personální obsazení výdejny léčiv.....	83
8.1.6 Financování projektu a příjem obce	84

8.1.7	Časový harmonogram	84
8.1.8	Nákladová analýza	85
8.1.9	Riziková analýza	86
8.1.10	Přínos	88
8.2	VYBUDOVÁNÍ PŮJČOVNY SPORTOVNÍHO ZAŘÍZENÍ	89
8.2.1	Záměr projektu	89
8.2.2	Popis projektu	89
8.2.3	Způsob založení projektu	90
8.2.4	Místo realizace projektu	90
8.2.5	Vybavení projektu	90
8.2.6	Personální obsazení	94
8.2.7	Financování projektu a spolupráce	95
8.2.8	Časový harmonogram projektu	95
8.2.9	Nákladová analýza projektu	96
8.2.10	Riziková analýza	101
8.2.11	Přínos projektu	104
8.3	VYBUDOVÁNÍ VEŘEJNÉHO PARKOVIŠTĚ	105
8.3.1	Záměr projektu	105
8.3.2	Popis a místo realizace projektu	105
8.3.3	Způsob založení projektu	106
8.3.4	Financování projektu	106
8.3.5	Časový harmonogram projektu	106
8.3.6	Nákladová analýza projektu	107
8.3.7	Riziková analýza projektu	108
8.3.8	Přínos projektu	109
8.4	STRUČNÉ ZHODNOCENÍ PROJEKTOVÉ ČÁSTI	109
	ZÁVĚR	110
	SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ	111
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK	114
	SEZNAM OBRÁZKŮ	115
	SEZNAM TABULEK	116
	SEZNAM GRAFŮ	117
	SEZNAM PŘÍLOH	118

ÚVOD

Diplomová práce se zabývá strategickým rozvojem obce Novosedly. Konkrétní obec je pro dané téma autorkou vybrána především z důvodu dobrého povědomí o obci a také z přímého úmyslu pomoci obci a zastupitelům obce s rozvojem obce Novosedly.

Diplomová práce je rozdělena do dvou samostatných částí – na část teoretickou a praktickou.

Teoretická část vymezuje klíčové pojmy práce, jako jsou obec, východiska rozvoje obce, strategický rozvoj obcí, proces strategického rozvoje obce, strategické plánování a nástroje pro rozvoj obce.

Praktická část diplomové práce vychází z poznatků teoretické části a je rozdělena do dvou oddílů – analytický a projektový.

První oddíl praktické části je zaměřen na zpracování socioekonomické analýzy týkající se obyvatelstva, dopravy, ekonomiky, průmyslu, hospodářství a jiných důležitých kapitol, které jsou potřebné k vypracování daného projektu. Dále je ze zjištěných poznatků o obci vytvořena SWOT analýza obce, kde jsou definovány silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby obce.

Druhý oddíl praktické části je věnován projektové části práce, kde je na základě vypracované socioekonomické analýzy a analýzy SWOT, strategických cílů, priorit a opatření rozvoje obce, navržen strategický plán rozvoje obce Novosedly.

Cílem diplomové práce je analyzovat socioekonomický stav obce, provést SWOT analýzu obce a na základě uvedených dvou analýz vypracovat návrh strategického plánu rozvoje obce Novosedly, který povede ke zlepšení současné situace v obci.

CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

PRIMÁRNÍ A DÍLČÍ CÍLE PRÁCE

Důležitou částí diplomové práce je vymezení hlavních a dílčích cílů práce, kterých bude dosaženo za pomoci odborných metod a technik. Tyto cíle jsou pro přehlednost a snazší orientaci v rámci této kapitoly charakterizovány podle toho, jak jsou v práci po sobě použity.

Primární cíl práce

Hlavním cílem této práce je vytvoření projektu strategického rozvoje obce Novosedly, jakožto malé vinařské obce v Jihomoravském kraji. Tohoto cíle bude dosaženo pomocí blíže upřesněných jednotlivých cílů, které budou z hlediska rozložení práce rozčleněny do části teoretické a praktické.

Dílčí cíle teoretické části

Cíl 1: Specifikace primárního a dílčích cílů práce.

Cíl 2: Charakteristika a odůvodnění použitých metod.

Cíl 3: Vymezení klíčových pojmů spojených se strategickým rozvojem obce.

Cíl 4: Zhodnocení teoretické části.

Dílčí cíle praktické části

Cíl 5: Realizace socioekonomické analýzy, se zaměřením na obyvatelstvo, dopravu, ekonomiku, průmysl, hospodářství a jiné důležité kapitoly, které jsou potřebné k vypracování strategického dokumentu.

Cíl 6: Realizace SWOT analýzy, sloužící jako podkladový materiál pro formulaci cílů strategie.

Cíl 8: Realizace empirických metod pro získání důležitých informací.

Cíl 9: Stanovení vize, cílů a vytvoření problematických okruhů důležitých pro rozvoj.

Cíl 8: Vytvoření dílčích opatření jednotlivých problémových okruhů.

POUŽITÉ VĚDECKÉ METODY

Další důležitou součástí práce je použití správných vědeckých metod. Těmito metodami bude dosaženo systematickou a objektivní cestou výše vytyčených cílů. Z hlediska jejich povahy jsou tyto metody rozděleny na obecně teoretické a empirické.

Obecně teoretické metody

V teoretické části bude provedena koncentrace, sběr a rešerše literatury a informačních zdrojů, které svým obsahem vyhovují požadavkům pro řešení dané problematiky. Poté bude použita metoda klasifikační analýzy jednotlivých literárních zdrojů. Dále bude pro zajištění obsahové přehlednosti využita systémová analýza a logická metoda pro následnou syntézu, dedukci a deskripci zvolených pojmů, které jsou podstatné pro sjednocení zvoleného tématu.

Praktická část práce je soustředěna na rešerši a analýzu vhodných informačních zdrojů. Z těchto informačních zdrojů bude na základě syntézy vytvořena souhrnná klasifikace a deskripce příslušných jevů, na jejichž základě se bude odvíjet poslední část – část návrhová.

V poslední, návrhové, části bude zvolena indukce, syntéza a deskripce.

Empirické metody

Tyto metody jsou založené na zkušenostních principech, které jsou výsledkem už vyzkoušených a užitých postupů zkoumání. Empirické metody obecně pracují s konkrétními daty získanými přímo z praxe.

V práci budou užity tyto druhy empirických metod:

Pozorování

Hlavní empirickou metodou této diplomové práce bude – pozorování. Jedná se o cílevědomé, plánovité a systematické sledování určitých skutečností. Pomocí této metody zjistím výchozí situaci obce Novosedly a možné rozvojové příležitosti.

Sociometrie

V práci budou za pomoci této metody zkoumány lidské vztahy mezi jednotlivými skupinami obyvatelstva obce.

Písemná korespondence

Další metodou k získání důležitých údajů bude použití písemného dotazování. Vzhledem k povaze projektu budou některé odpovědi získávány od příslušného stavebního úřadu.

Kvalifikované rozhovory

Kvalifikovaný rozhovor vychází z přímého dotazování respondentů v souvislosti s jejich (odborovou) působností. V této práci se bude jednat hlavně o polostandardizované rozhovory s pevně stanovenými otázkami. Rozhovor bude proveden s hlavním představitelem obce - starostou Bc. Adamem Hružou, Dis. a s dalšími odpovědnými zaměstnanci jednotlivých veřejných subjektů, jako je např. zaměstnankyně Obecní knihovny paní Hofmanová.

Další použité metody

SWOT analýza

SWOT analýza patří mezi analytické metody a je nedílnou součástí pro analýzu regionálního rozvoje. Pomocí této analýzy budou vymezeny silné stránky (Strengths), slabé stránky (Weakness), příležitosti (Opportunities) a hrozby (Threats) ve vybrané obci. V práci bude SWOT analýza sestavena na základě zjištěných empirických dat a na základě zpracované socioekonomické (situační) analýzy obce. Výstup této analýzy bude v naší práci podstatným zdrojem dat pro sestavení strategického plánu, jeho dílčích cílů, opatření a rozvojových aktivit.

Statistické metody V práci budou využity také statistické metody. Konkrétně se bude jednat o základní popisné statistiky, které jsou pro práci v regionálním rozvoji nejběžněji používané.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 OBCE

Česká republika se dle Ústavy České republiky člení na obce a kraje. Obce jsou základními územními samosprávnými celky a kraje jsou vyššími územními samosprávnými celky.

Koudelka (2007, s. 94) ve své knize uvádí charakteristické znaky obcí, kterými jsou:

- vlastní území (územní základ obce),
- obyvatelstvo obce (personální základ obce),
- soustava orgánů, pomocí kterých obec jedná a uskutečňuje svou vůli,
- právní subjektivita,
- vlastní majetek a hospodaření podle vlastního rozpočtu (ekonomický základ obce).

Obec je základní územní samosprávné společenství občanů. Zákon o obcích č. 128/2000 Sb. definuje obec jako veřejnoprávní korporaci, která může mít vlastní majetek, vlastní příjmy a hospodaří s vlastním rozpočtem. Každá obec je součástí vyššího územního samosprávného celku a je samostatně spravována zastupitelstvem. Jednou z nejdůležitějších úloh obce je péče o všestranný rozvoj svého území, uspokojení potřeb svých občanů a při splnění svých úkolů chrání také veřejný zájem.

1.1 Základní znaky právního postavení obce

Dle Ústavy je obec tvořena třemi základními pilíři: územím, občany a samosprávou.

Území obce

Dle zákona o obcích – č. 128/2000 Sb. obec tvoří územní celek, který je vymezený hranicí území obce. Každá část území České republiky je součástí území některé obce, nestanoví-li zvláštní zákon jinak. Výjimku tvoří vojenské újezdy, kde samospráva není. Obec má jedno nebo i více katastrálních území.

Občané obce

Občanem obce, tedy osobou, která se může zapojovat do samosprávy obce, je fyzická osoba, která má státní občanství České republiky a je v dané obci hlášena k trvalému pobytu.

Občan obce, který dosáhl věku 18 let, má právo dle zákona o obcích – č. 128/2000 Sb.:

- volit a být volen do zastupitelstva obce ¹,
- vyjádřit svá stanoviska na zasedání zastupitelstva obce v souladu s jednacím řádem k projednávaným věcem,
- vyjadřovat se k návrhu rozpočtu a závěrečnému účtu obce za uplynulý kalendářní rok, a to buď písemně ve vymezené lhůtě, nebo ústně na zasedání zastupitelstva,
- nahlížet do rozpočtu a závěrečného účtu obce za uplynulý kalendářní rok, do usnesení a zápisů z jednání zastupitelstva obce, do usnesení rady obce, výborů zastupitelstva obce a komisí rady obce a pořizovat si z nich výpisy,
- aj.

Působnost obcí

V České republice funguje tzv. smíšený systém veřejné správy. Každá úroveň územní samosprávy vykonává činnost v samostatné působnosti a v přenesené působnosti - výkon státní správy. (Rozvojové možnosti obcí, 2010, s. 7)

Podle Koudelky (2007. s. 122) se působností obce rozumí oblast činnosti veřejné správy v rámci úpravy určitých společenských vztahů (věcná působnost) na určitém území (místní působnost) vůči určitému okruhu osob (osobní působnost) a v určitém čase (časová působnost).

Samostatná působnost

Patří zde záležitosti, které jsou v zájmu obce a jejích občanů, pokud nejsou zákonem svěřeny státu, krajům nebo pokud se nejedná o přenesenou působnost orgánů obce. Obec jedná v rámci samostatné působnosti svým vlastním jménem a na vlastní účet a má právo vydávat obecně závazné vyhlášky. (Ústava České republiky, čl. 8; Koudelka 2007, s. 124)

Přenesená působnost

Přenesenou působnost obce vykonává pro stát pouze obecní úřad a zvláštní orgány². Jde ve své podstatě o delegování působnosti, kdy záležitosti veřejné správy náležící státu jsou

¹ Zákon č. 152/1994 Sb., o volbách do zastupitelstev v obcích a o změně a doplnění některých dalších zákonů, ve znění zákona č. 247/1995 Sb.

² Zvláštní orgány jsou orgány, jejichž zřízení a činnost do detailů upravuje nějaký zvláštní zákon.

přeneseny na obec. Obecní úřad je zpravidla členěn na odbory – a právě tyto odbory pak konkrétní výkon přenesené působnosti zabezpečují. Za kvalitu výkonu působnosti odpovídá stát, který ji orgánům obce svěřil. Dle zákona č. 128/2000 o obcích § 62 obdrží obec na plnění těchto úkolů příspěvek ze státního rozpočtu příspěvek.

1.2 Orgány obce

Mezi orgány obce patří zastupitelstvo obce, obecní rada a starosta obce. Sídlem všech těchto obecních orgánů je pak obecní úřad.

1.2.1 Zastupitelstvo obce

Zákon o obcích – č. 128/2000 Sb. definuje zastupitelstvo obce jako základní orgán obce složeného z členů zastupitelstva obce, kteří jsou voleni přímo občany obce v komunálních volbách konajících se jednou za čtyři roky. Zastupitelstvo má vždy lichý počet členů kvůli hlasování. Počet členů je určen velikostí obce, lépe řečeno počtem obyvatel dané obce a rozhodnutím zastupitelstva. Následující tabulka zobrazuje počet členů v zastupitelstvu v menších obcích do 10 000 obyvatel.

Počet obyvatel	Počet členu zastupitelstva
do 500	5 - 15
500 – 3 000	7 - 15
3000 – 10 000	11- 25

Zdroj: Zákon o obcích – č. 128/2000 Sb., vlastní zpracování

Zastupitelstvo je orgánem kolektivním, kde každý zastupitel má jeden hlas a kde se rozhoduje většinovým způsobem.

Starosta obce dle zákona o obcích – č. 128/2000 Sb. svolává členy zastupitelstva na tzv. zasedání zastupitelstva obce. Toto zasedání je veřejné a zastupitelé se jej účastní dle potřeby, avšak nejméně by se mělo konat jednou za tři měsíce. Zasedání je řízeno zpravidla starostou obce. Pro schválení jednotlivých usnesení je potřeba nadpoloviční většina všech členů zastupitelstva obce.

Obecní zastupitelstvo dle zákona o obcích – č. 128/2000 Sb. obec spravuje samostatně a odpovídá za dodržování plánu rozvoje obce a za hospodaření s obecním majetkem.

1.2.2 Rada obce

Rada obce (také obecní rada) je podle zákona č. 128/2000 Sb., o obcích výkonným orgánem obce v oblasti samostatné působnosti, která svou činností odpovídá zastupitelstvu obce. V oblasti přenesené působnosti může rada obce rozhodovat, pouze pokud tak stanoví zákon. Obecní rada se schází dle potřeby, schůze však nejsou pro občany veřejné.

Podle zákona č. 128/2000 Sb., o obcích je rada obce tvořená starostou, místostarostou a dalšími členy rady volenými zastupiteli obce. Počet členů rady obce je vždy lichý - tvořený nejméně 5ti a nejvýše 11ti členy. Celkový počet členů nesmí přesahovat 1/3 počtu členů zastupitelstva obce. V obci, kde zastupitelstvo má méně jak 15 členů, se rada obce nevolí a její pravomoci vykonává v omezeném rozsahu starosta obce. Rada obce je dle zákona o obcích oprávněna zřídit odbory a oddělení pro jednotlivé úseky činnosti obecního úřadu.

Rada obce má podle zákona č. 128/2000 Sb., o obcích má vyhrazených několik činností. Jedna z důležitých činností je například zabezpečení hospodaření obce podle schváleného rozpočtu, vydávání nařízení obce, uzavírání nájemních smluv a smluv o výpůjčkách, a dále také projednávání a řešení návrhů, připomínek a podnětů předložené členy zastupitelstva obce.

1.2.3 Starosta obce a jeho zástupci

Starosta je podle zákona č. 128/2000 Sb., o obcích jednočlenný orgán obce, který zastupuje obec navenek. Ze své funkce je starosta v čele obecního úřadu a je také členem rady obce. Starosta spolu s místostarostou jsou voleny do svých funkcí zastupitelstvem obce a jsou za svůj výkon také jemu odpovědní.

Mezi pravomoci starosty dle zákona o obcích č. 128/2000 Sb. zejména patří: odpovědnost za informování veřejnosti o činnosti obce, podepisovat spolu s ověřovateli zápis z jednání zastupitelstva obce a zápis z jednání rady obce, svolávat a řídit schůzi zastupitelstva obce i rady obce, a mnoho dalších činností.

1.2.4 Obecní úřad

Obecní úřad je podle zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, tvořen starostou, místostarostou, tajemníkem (je-li funkce zřízena) a zaměstnanci obecního úřadu. Obec se řídí zákony a právními předpisy (obecně závaznými vyhláškami), které jsou vydány na základě příslušných zákonů. V čele obecního úřadu stojí starosta, který má obvykle sídlo na obecním úřadě. (redakce epravo.cz, 2002)

Podle zákona o obcích č. 128/2000 Sb. má každý obecní úřad tyto povinnosti:

- podávat informace žadatelům,
- plnit úkoly uložené radou nebo zastupitelstvem obce,
- napomáhat výborům a komisím v jejich činnosti,
- vykonávat státní správu s výjimkou činností, které patří do pravomoci rady obce, zastupitelstva obce nebo obecních komisí,
- zřídit úřední desku na veřejně dostupném místě, obvykle v podobě uzamykatelné skleněné skříně, a také musí být 24 hodin denně veřejně přístupná a čitelná.

1.2.5 Výbory

Zastupitelstvo obce může zřídit jako své kontrolní orgány výbory. Zastupitelstvo však vždy musí zřídit výbor - finanční a kontrolní. Tyto výbory musí mít nejméně tři členy, kterými však nemohou být starosta, místostarosta, tajemník ani osoby zabezpečující rozpočtové a účetní práce obecního úřadu. (Petr Kolman, 2010)

Finanční výbor je zodpovědný za kontrolu hospodaření s majetkem a finančními prostředky obce a za další úkoly, které mu svěřilo zastupitelstvo obce. (Petr Kolman, 2010)

Kontrolní výbor kontroluje plnění usnesení zastupitelstva a rady obce, kontroluje dodržování právních předpisů ostatními výbory a obecním úřadem v oblasti samostatné působnosti a plní ostatní kontrolní úkoly, pověřené zastupitelstvem obce. (Petr Kolman, 2010)

1.2.6 Komise

Dle zákona o obcích č. 128/2000 Sb. § 122 může rada obce zřídit jako své poradní orgány komise. Předsedou komise může být pouze osoba, která (nestanoví-li zvláštní zákon jinak) prokázala zvláštní odbornou způsobilost v oblasti komisi svěřené přenesené působnosti. Na prokázání zvláštní odborné způsobilosti předsedy komise se podobně vztahují ustanovení zvláštních právních předpisů, které upravují toto prokázání pro úředníky územních samosprávných celků. Komise je ze své činnosti odpovědná radě obce a ve věcech výkonu přenesené působnosti na svěřeném úseku odpovídá starostovi.

2 VÝCHODISKA ROZVOJE OBCE

Bínek et al. (2010, s. 8) definují rozvoj obce jako dlouhodobý proces vyváženého a udržitelného zlepšování situace sídla a jeho okolí, kdy je tento rozvoj podmíněn promyšleným a koncepčním přístupem k socioekonomickým jevům, které zde probíhají.

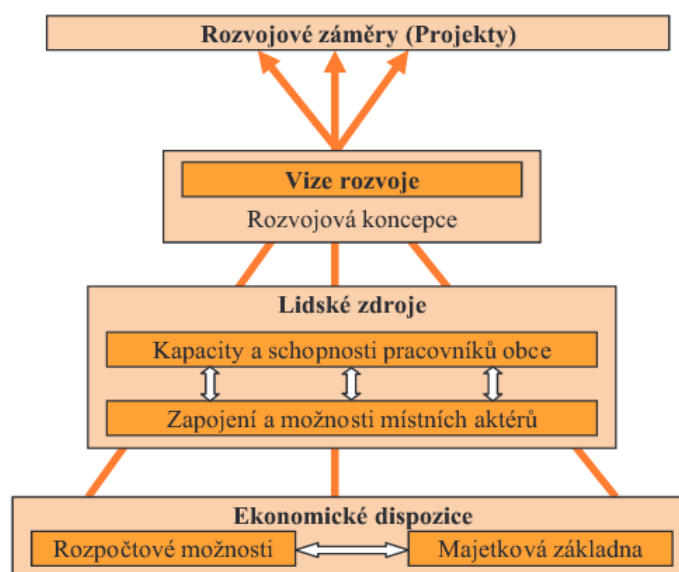
2.1 Základní prvky rozvoje obce

Bínek et al. (2010, s. 8) ve své knize jmenují základní prvky, které působí na možnosti rozvoje obce, ve smyslu aktivního úsilí o již zmiňované zlepšování, těmito prvky jsou:

- ekonomické dispozice (rozpočtové možnosti a majetková základna),
- lidské zdroje (představitelé a pracovníci obce, občané a podnikatelé jako iniciátoři a realizátoři rozvojových aktivit),
- „vize“ rozvoje (vyjádření žádoucího stavu a cílů rozvoje jako součást rozvojové koncepce).

To vše v souvislosti a v součinnosti s širším prostředím ovlivňující podmínky rozvoje jako je dostupnost a poloha obce v komunikačních systémech, přírodní prostředí a územně-technická vybavenost. (Bínek et al., 2009, s. 16)

Na Obr. 1. jsou graficky znázorněny základní prvky působící na možnosti rozvoje obce.



Zdroj: Bínek et al., 2009

Obr. 1. Schéma základní rozvojové rozvahy obce

2.1.1 Ekonomické dispozice

Podle Bínka et al. (2009, s. 29) s sebou každá rozvojová činnost přináší jistou otázku ekonomické reálnosti, tj. zda si může obec realizaci takové činnosti dovolit, jaké má k ní hmotné prostředky, jaké budou provozní nároky a mnoho dalších otázek s tím souvisejících. Dále je potřeba analyzovat rozpočtové prostředky a majetek obce, a to jak samostatně, tak i ve vzájemné vazbě.

2.1.2 Lidské zdroje a spolupráce

Uskutečnění jakéhokoliv rozvojového záměru potřebuje své realizátory, tj. osoby, kteří ho vymyslí, obstarají pro něj prostředky, budou řídit jeho realizaci a nakonec jej vyhodnotí.

Možnost reálného uskutečnění projektů záleží na kapacitách jeho zvládnutí a na ochotě a snaze cílových skupin a dalších aktérů, kteří se na projektu také podílejí. Bínek et al. (2009, s. 29) obecně rozlišují podle vztahu k řešenému problému či k připravovanému projektu několik typů subjektů, kterými jsou:

- podílející se subjekty, tj. subjekty, kteří jsou hlouběji zapojeni do procesu řešení či přípravy a kteří se na něm podílí (např. spolupracující obce a podnikatelé),
- zainteresované subjekty, tj. subjekty, na které bude jistá aktivita působit (např. občané a jejich sdružení),
- dotčené subjekty, tj. subjekty, v jejichž zájmovém území se aktivita realizuje (např. krajský úřad, ministerstvo, aj.).

Zařazení subjektů do jedné z uvedených skupin není vždy úplně jednoznačné, závisí totiž na určitém tématu či situaci a může docházet také k prolínání jednotlivých pozic.

Dále můžeme rozlišit aktéry z veřejného sektoru, podnikatelského sektoru a sektoru občanského. Spolupráce aktérů z těchto různých sektorů je motivována zejména jejich odlišnými předpoklady a vhodností pro poskytování služeb. V důsledku toho tak dochází k intenzivnějšímu využití silných stránek a eliminaci stránek slabých. (Bínek et al., 2009, s. 29)

Bínek et al. (2009, s. 29) uvádějí, že rozvoj souvisí s možnostmi a „silou“ jednotlivých aktérů. Významní aktéři mají obvykle dostatek lidských či finančních kapacit pro podporu vlastního rozvoje. Ostatní subjekty jako jsou například malé obce, neziskové organizace nebo drobní podnikatelé jsou v řadě oblastí silně limitováni a pro tyto aktéry se stává spolupráce klíčovou příležitostí pro zlepšení vlastní situace

2.1.3 Vize rozvoje

Vize rozvoje vyjadřuje žádoucí stav rozvoje a je určitou podstatou rozvojové koncepce. Koncepce (rozvojová strategie) konkretizuje vizi pomocí cílů a opatření, pomocí nichž budou moci aktéři usměrňovat vývoj obce k žádoucímu stavu. Na základě ekonomických dispozic a lidských zdrojů lze stanovit možnosti realizace rozvojových záměrů, na základě koncepce dochází v daných omezeních k výběru takových záměrů, které naplňují vizi a plní koncepci. (Bínek et al., 2009, s. 22)

2.2 Nástroje rozvoje obce

Rozvojové nástroje obecně slouží jako prostředky k uskutečnění nebo podpoře určité činnosti. Každý nástroj bývá svázán s určitou konkrétní technikou či s reálným technologickým či společenským postupem. (Členění nástrojů rozvoje obce, 2012)

2.2.1 Druhy nástrojů

Bínek et al. (2010, s. 11) celkově rozlišují šest kategorií nástrojů rozvoje obce. K těmto jednotlivým kategoriím jsou uvedeny nejtypičtěji užívané nástroje:

administrativní nástroje

- legislativy (obecně závazné vyhlášky obce, nařízení obce),
- jednací řády orgánů obce,
- postupy pro řešení různých událostí.

koncepční nástroje

- strategie rozvoje, krizový plán, strategie svazku obcí,
- volební programy,
- územní plán, regulační plán, pozemkový plán úprav.

institucionální nástroje

- výbory zastupitelstva obce, komise rady obce,
- členství ve svazku obcí, v místní akční skupině, v organizacích cestovního ruchu,
- partnerské obce,
- turistická informační centra.

věcné nástroje

- poskytnutí prostor pro podnikání či pro aktivity občanů,
- poskytnutí služeb občanům či podnikatelům (např. propagace),

- poradenství podnikatelům či občanům,
- budování technické a dopravní infrastruktury,
- budování zařízení pro volnočasové aktivity obyvatel.

sociálně-psychologické nástroje

- společenské, kulturní a sportovní akce v obci,
- vzdělávací akce v obci,
- prostředky komunikace (obecní zpravodaj, internetové stránky obce),
- soutěže (soutěž Vesnice roku, místní soutěže).

finanční nástroje

- příspěvky občanům (vylepšení vzhledu prostoru před domem, na pohřeb apod.),
- finanční výpomoc určitých podnikatelských činností,
- granty pro neziskové organizace.

2.2.2 Obecně závazná vyhláška

Mezi základní administrativní nástroje na obecní úrovni patří **obecně závazná vyhláška obce**. Jedná se o právní předpis vydávaný na základě zmocnění v čl. 104 odst. 3 Ústavy zastupitelstvem obce v její samostatné působnosti.

Dle zákona o obcích č. 128/2000 Sb. může obec ukládat povinnosti v samostatné působnosti obecně závaznou vyhláškou:

- a) k zabezpečení místních záležitostí veřejného pořádku; především může stanovit, které činnosti, jež by mohly nějakým způsobem narušit veřejný pořádek v obci nebo být v rozporu s dobrými mravy, ochranou bezpečnosti, zdraví a majetku, lze vykonávat obecně závaznou vyhláškou jen na místech a v čase určených, nebo stanovit to, že na některých veřejných prostranstvích obce jsou takové činnosti zakázány,
- b) k pořádání, průběhu a ukončení veřejnosti přístupných sportovních a kulturních podniků, vč. diskoték a tanečních zábav, stanovením závazných podmínek v rozsahu nutném k zajištění veřejného pořádku,
- c) k zabezpečení udržování čistoty ulic a jiných veřejných prostranství, k ochraně životního prostředí, zeleně v zástavbě a ostatní veřejné zeleně a k užívání zařízení obce sloužících potřebám veřejnosti,
- d) stanoví-li tak zvláštní zákon.

2.2.3 Územní plán obce

Bínek et al. (2010, s. 11) mezi důležité koncepční nástroje obce se řadí **územní plán obce**. Tento dokument je určitý druh územně plánovací dokumentace. Cílem územního plánování je nalézt takové předpoklady, které by umožnily další výstavbu území a trvale udržitelný rozvoj spočívající v nalezení vyrovnaného stavu mezi zájmy životního prostředí, hospodářství a společenství lidí daného území. Úkolem územního plánu je tedy naplnění potřeby současné generace tak, aby byla umožněna existence a přežití i generací příštích.

2.2.4 Rozpočet obce

Podstatným finančním nástrojem obce je samozřejmě **rozpočet obce**. Mihály (2002, s. 7) ve své knize uvádí, že rozpočet obce je zobrazením finančního hospodaření obce a klíčovým nástrojem pro vyjádření a realizaci jednotlivých politik obce. Slouží také jako rozhodovací nástroj, který vymezuje priority, stanovuje cíle, sestavuje operační programy a provádí kontrolu. Rozpočet se stanovuje jako vyrovnaný, může být ale sestaven a následně schválen i přebytkový nebo schodkový. Během rozpočtového období se může lišit plnění rozpočtu od původně schváleného rozpočtu. Rozpočet je schvalován zastupitelstvem obce.

Pro členění peněžních operací obsažených v rozpočtu obce se používá rozpočtová skladba – závazný číselník peněžních operací. Dle rozpočtové skladby³ se rozpočet obce třídí na: odpovědnostní, odvětvové a druhové členění.

Odpovědnostní členění zohledňuje odpovědnost a působnost subjektu, který s peněžními prostředky nakládá. Odpovědnostní členění je nepovinné pro obce a využívají ho především větší obce kde má své opodstatnění. (Hrabalová, 2004, s. 31)

Odvětvové členění poskytuje informaci o tom, na jaký účet byl daný výdaj použit, z jaké oblasti byly příjmy realizovány. Odvětvové členění je povinné pro obce. (Hrabalová, 2004, s. 31)

Druhové členění je pro obce povinné a vychází ze základních ekonomických kategorií obsažených v rozpočtu. Základními typy peněžních operací rozpočtu jsou příjmy, výdaje a financování. (Hrabalová, 2004, s. 31)

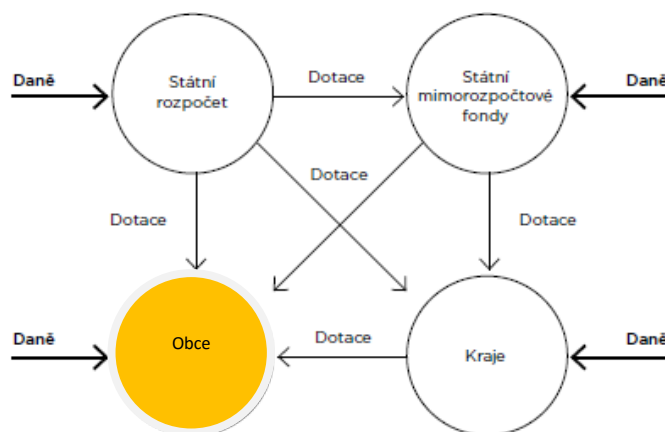
³ Vyhláška č. 323/2002 Sb., o rozpočtové skladbě

Rozpočtové hospodaření vyjadřuje tato rovnice:

$$\text{příjmy} - \text{výdaje} = \text{financování}$$

a) Příjmy

Tok prostředků do rozpočtu obcí je složitý proces, nejlépe ho však znázorňuje následující Obr. 2.



Zdroj: rozpočetobce.cz

Obr. 2. Tok prostředků do obce

Základní kategorie příjmů obce se dělí na daňové příjmy, nedaňové příjmy, kapitálové příjmy a přijaté dotace, viz Tab. 1. Tyto kategorie se liší charakterem a schopností obce ovlivnit vlastní činností jejich hodnotu. (Hrabalová, 2004, s. 34)

Tab. 1. Příjmová stránka obecního rozpočtu

Daňové příjmy	Nedaňové příjmy
<ul style="list-style-type: none"> • daň z nemovitostí • daň z příjmů fyzických osob • daň z příjmů právnických • daň z přidané hodnoty • místní, správní a jiné poplatky 	<ul style="list-style-type: none"> • uživatelské poplatky za služby • příjmy z vlastní činnosti • příjmy z pronájmu pozemků • příjmy z úroků • přijaté sankční platby
Kapitálové příjmy	Přijaté dotace
<ul style="list-style-type: none"> • příjmy z prodeje dlouhodobého majetku • přijaté peněžní dary • příspěvky na pořízení majetku • příjmy z prodeje pozemků 	<ul style="list-style-type: none"> • dotace ze státního rozpočtu • dotace z prostředků EU • dotace ze státních mimorozpočtových fondů

Zdroj: Hrabalová, 2004, s. 31

b) Výdaje

Autoři Hrabalová (2004, s. 48) a Veberová (2008, s. 137) definují výdaje rozpočtu obce jako nenávratné platby jiným subjektům. Výše výdajů musí být uvedena v rozpočtu obce pro konkrétní rok. Podle druhového členění rozpočtové skladby výdaje obce dělíme na běžné a kapitálové výdaje, viz Tab. 2. Běžné výdaje financují běžné, pravidelně se opakující potřeby v příslušném roce. Kapitálové výdaje financují dlouhodobé potřeby obce. Zpravidla přesahují jedno rozpočtové období.

Tab. 2. Výdajová stránka obecního rozpočtu

Běžné výdaje	Kapitálové výdaje
<ul style="list-style-type: none"> • vlastní výdaje obecního úřadu • dary občanům • platy • platby daní • platby poplatků státnímu rozpočtu • neinvestiční nákupy a půjčky • neinvestiční transfery občanským sdružením a zřízeným příspěvkovým organizacím 	<ul style="list-style-type: none"> • pořízení dlouhodobého majetku • investiční nákupy a výdaje • nákup akcií a majetkových podílů • kapitálové transfery • investiční půjčky

Zdroj: Hrabalová, 2004

c) Financování

Financování rozpočtu obce zachycuje změnu stavu finančních prostředků na účtech a objasňuje, jakým způsobem jsou příjmy i výdaje obce financovány. Promítají se zde návratné přijaté finanční prostředky a splátky dříve přijatých půjček, které obec splácí. (Hrabalová, 2004. s. 25)

Bínek (2010, s. 19) uvádí, že v případě, že jsou příjmy větší jak výdaje (dochází k rozpočtovému přebytku) je financování záporné a obci vzniknou volné finanční prostředky, které může pak investovat, půjčit či vložit do rezerv. V opačném případě, kdy jsou výdaje vyšší jak příjmy (dochází k rozpočtovému schodku) je financování kladné, což vede ke snížení hotovosti a zvýšení závazků. Vzniklý rozpočtový schodek může obec uhradit finančními prostředky z minulých let nebo návratným finančním zdrojem. Finanční prostředky získává obce na realizaci projektů zejména v rámci dotací a to ze státního rozpočtu, rozpočtu kraje nebo z fondů Evropské unie.

3 STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE OBCE

Strategický plán rozvoje obce je důležitý koncepční a rozvojový dokument, který se řadí mezi nástroje strategického řízení. Tento strategický dokument, nazývaný také program rozvoje obce, je základním nástrojem umožňující koordinovat a řídit rozvojové aktivity. Svoji strukturou, obsahem a způsobem realizace přispívá k úspěšnosti řízení obce. (Hrabalová, 2004, s. 17)

Obec spadá mezi složité socioekonomické systémy s řadou funkcí, které musí plnit. Hrabalová (2004, s. 14) zdůrazňuje především tyto funkce:

- obytná funkce – občané v obci žijí a bydlí,
- pracovní funkce – organizace v obci nabízejí pracovní místa pro občany,
- oblužná funkce – organizace v obci nabízí určitý rozsah soukromých i veřejných statků a služeb a lidé mohou tyto statky a služby poptávat a využívat.

Hrabalová (2004, s. 17) také uvádí, že každá obec však plní tyto funkce rozdílnou měrou. Zejména malé obce, plní především funkci obytnou, neboť její občané za prací dojíždějí do jiných obcí. Některé obce mohou oproti tomu plnit oblužné nebo pracovní funkce i pro obyvatele jiných obcí. Strategický plán umožňuje obci, aby mohla řádně plnit své funkce a zároveň účelně využívat prostředky obsažené ve svých rozpočtech.

3.1 Cíl a význam strategického plánu

Hlavním cílem tvorby tohoto dokumentu je sjednotit pohled na celkový rozvoj obce, vymezit cíle a priority rozvoje obce a návazně navrhnout konkrétní rozvojové projekty, vedoucí k jejich naplnění. Hlavním záměrem obce by mělo být vytvoření plánů a akcí, které integrují zdroje a cíle obce s jejími měnícími se příležitostmi. (Hrabalová, 2004, s. 17)

Během procesu strategického plánování obce musí rozhodnout, jaká průmyslová odvětví, služby a trhy by měly být podpořeny, které by měly být zachovány a které by měly být naopak utlumeny. (Hrabalová, 2004, s. 17)

Význam strategického plánu spočívá zejména v tom, že:

- pomáhá v organizování změn ve společnosti,
- pomáhá překonat přirozený odpor ke změnám,
- řeší problémy dlouhodobě a komplexně,

- usiluje o minimalizaci hrozeb a maximalizaci příležitostí obce,
- definuje prioritní cíle a oblasti rozvoje obce,
- pomáhá vytvořit prostory pro vznik veřejně-soukromého partnerství,
- zvyšuje šance získat finanční prostředky z vnějších zdrojů (z veřejných dotací, ze soukromého sektoru),
- pomáhá k dosažení široké shody o budoucím vývoji obce mezi jednotlivými zájmovými skupinami díky jejich zapojení do procesu tvorby a realizace,
- spojuje za společným cílem rozhodující představitele soukromého a veřejného sektoru v obci. (Hrabalová, 2004, s. 17)

3.2 Význam veřejnosti ve strategickém plánu

Strategické plánování obce vychází z přesvědčení, že úspěšné a proveditelné projekty, jsou takové projekty, které mají podporu veřejnosti a jejích klíčových představitelů, a že občané jsou zdrojem moci, kterou delegují na své zástupce. (Hrabalová, 2004, s. 18)

Hučka a Kutscherauer (2006, s. 15) tvrdí, že se při tvorbě strategických dokumentů v české praxi často stává, že obec tvorbu tohoto dokumentu zadá profesionální firmě a zbaví se tak veškerých povinností, které jsou s tím spojené. Jedná se ale o jednu z nejzávažnějších chyb, které se management obce může v takovém případě dopustit. Profesionální poradce může být zajisté velmi účinně nápomocný jak metodicky, organizačně, tak i svou zkušeností. Avšak vize, cíle, priority a opatření strategického plánu musí být vyjádřením představy všech aktivních účastníků v obci a rozhodnutím zastupitelstva.

Hrabalová (2004, s. 18) ve své knize uvádí, že strategický plán by tedy neměl vzniknout jen jako představa obecního úřadu, ale do procesu a přípravy strategického plánu by měla být zapojena široká veřejnost. Díky tomuto postupu budou tak subjekty, nacházející se na území obce, informovány o dění v jejich obci. Dále se také předchází případným nedorozuměním a omezuje se možnost manipulace s veřejným míněním. Občané znají nejlépe problémy a nedostatky své obce. Pokud budou občané zapojeni do tvorby strategického plánu, budou pak prosazovat i jeho realizaci. Výhodou zapojení veřejnosti do tvorby strategického plánu je rychlejší přijímání změn a realizací jednotlivých opatření strategického plánu. Dalším přínosem tohoto zapojení je také to, že se zvyšuje zájem občanů o dění v jejich obci a důvěra mezi zástupci obce a občany roste.

3.3 Základní dimenze strategického plánu

Hučka a Kutscherauer (2006, s. 16) konstatují, že strategický plán má své tři dimenze: společensko-politickou, systémovou a věcnou dimenzi. Nelze stanovit, která z těchto dimenzí je důležitější, neboť jsou všechny společně působící.

Společensko-politická dimenze – strategický plán je všeobecnou dohodou s relevantními politickými silami a občany, která vymezuje, kam má obec v horizontu strategie dospět. (Hučka a Kutscherauer, 2006, s. 16)

Systémová dimenze – strategický plán je nástrojem strategického řízení obce a zapadá do soustavy strategických a programových dokumentů České republiky. (Hučka a Kutscherauer, 2006, s. 16)

Věcná dimenze – obsahově je strategický plán orientovaný na klíčové problémy dlouhodobého rozvoje obce. Strategický plán rozvoje obce nemůže být izolovaným dokumentem, měl by být jedním z hlavních částí v systému strategického řízení regionálního a municipálního rozvoje, který je hierarchicky rozvíjený z úrovně Evropské unie přes úroveň České republiky a krajů až do úrovně obcí. Nejedná se jen o systémový požadavek, jedná se také o pragmatickou potřebu zajistit i na úrovni obce vícezdrojové financování jejích rozvojových aktivit. Jedním z důležitých úkolů Strategického plánu rozvoje obce je vnést do vývoje obce jistou spojitost. Proto je zapotřebí, aby byl Strategický plán přijat na základě všeobecné politické dohody všech relevantních politických sil v obci. (Hučka a Kutscherauer, 2006, s. 16)

3.4 Proces strategického plánování

S tvorbou strategického plánu souvisí řada důležitých pojmů, které je potřeba pochopit. V následujících podbodech kapitoly jsou vysvětleny klíčové pojmy jako je strategické řízení, strategie a strategické plánování.

3.4.1 Strategické řízení

Strategické řízení je podle Keřkovského a Vykytěla (2006, s. 1) oblastí řízení zaměřenou na dlouhodobé plánování a směřování organizace. Dává jasné cíle a směry pro budoucnost organizace a napomáhá zvyšovat kvalitu vedení a komunikaci uvnitř organizace.

Podle Wokouna (2008, s. 429) je strategické řízení dovednost ve formulování, souhrnném rozhodování a následném plnění všeho, co umožňuje organizaci dosáhnout stanovených

záměrů. Strategické řízení představuje celý proces kroků, které napomáhají k dosažení cílů organizace. Jedná se o specifikování mise, její vize a cílů, různých politik a plánů, definice programů a projektů.

Podle Wokouna (2008, s. 429) je zásadní pro strategické řízení dosáhnout toho, aby všechny subjekty věděly, jaké jsou společné cíle a usměrnily své chování a jednání k jejich dosažení.

Strategické řízení obce

Jak tvrdí autoři Hučka a Kutscherauer (2006, s. 14) - stejně jak platí i pro všechny jiné úrovně řízení, platí i pro úroveň obce základní teoretická, systémová a metodická východiska strategického řízení a plánování. Obecní úroveň má však vzhledem k převážně nehmotným výstupům řízeného objektu a přímému kontaktu s obyvatelstvem některá významná specifika. Obec jako organizace pracuje na samosprávném principu. Vykonává řadu rozhodovacích jednání v přímé a přenesené působnosti. V její řídicí struktuře proto existují dva typy managementu – management volený a management profesionální.

Volený management – (zastupitelstvo, rada, starosta) Tento typ managementu se mění částečně nebo zcela ve čtyřletém funkčním období, jak uvádí ve své knize Hučka a Kutscherauer (2006, s. 15). Dále uvádí, že volený manažer není předem pro výkon své funkce speciálně odborně vzděláván. Volený management rozhoduje o směru a cestách rozvoje obce a všechna důležitá rozhodnutí včetně schvalování rozpočtu jsou v jeho pravomoci.

Profesionální management - (úřad obce, ředitel úřadu, vedoucí útvarů) Tento management by měl být stabilizující složkou managementu obce. Profesionální manažer, na rozdíl od voleného manažera, je na výkon své funkce dlouhodobě odborně připravován. Profesionální management rozhoduje ve věcech fungování obce a její správy a v jeho pravomoci jsou téměř všechna správní rozhodnutí. (Hučka a Kutscherauer, 2006, s. 15).

Profesionální management připravuje a následně předkládá dokumenty obce, mezi které patří také Strategický plán rozvoje obce. Pro tyto dokumenty má pak rozhodovací pravomoc volený management. (Hučka a Kutscherauer, 2006, s. 15).

3.4.2 Strategie

Jedna z nejstarších definic strategie pochází od A. Chandlera: „Strategie je určení základních dlouhodobých cílů subjektu, způsobu jejich dosažení a alokace zdrojů nezbytných pro uskutečnění těchto cílů“.

Strategie patří mezi klíčové pojmy strategického řízení a úzce souvisí s cíli a záměry organizace. Strategie vyjadřuje základní představu o tom, jakou cestu zvolit, aby bylo cílů a záměrů v organizaci dosaženo. (Rektořík, 2002, s. 7; Keřkovský a Vykypěl, 2002, s. 7).

Holeček et al. (2009, s. 25) uvádějí, že pro vytvoření strategie regionálního rozvoje se vychází z dostupných dat a informací o dané obci. Zdroji těchto informací mohou být například statistické ročenky ČSÚ, statistiky EU, data ze Sčítání lidu, domů a bytů, data ze Sčítání dopravy, webové stránky zabývající se danou problematikou. Vycházet lze i z uskutečněných písemných dotazování, kvalifikovaných rozhovorů a jiných zjišťovacích metod, které vedou k ucelenému a objektivnímu poznání daného problému.

3.4.3 Strategické plánování

Rektořík (2002, s. 7) uvádí, že strategické plánování obce je dlouhodobý proces, který bývá zpracován na období 3-5 let, avšak některé obce strategické plány zpracovávají i pro desetileté období. Jedná se o proces, během kterého vzniká představa o tom, čím by se obec chtěla primárně zabývat, které oblasti by chtěla rozvíjet, jaké služby by měly být především nabízeny a jakou cestou by musela obec projít, aby mohla své záměry uskutečnit.

Celý proces plánování probíhá ve spolupráci se zastupitelstvem obce, radou obce, vybranými odborníky a skupinami, mající k obci i organizaci významný vztah. (Rektořík, 2002, s. 7).

Rektořík (2002, s. 7) dále tvrdí, že během strategického plánování jsou uskutečňována strategická rozhodnutí, vznikají strategické záměry a jsou vybírány vhodné strategie k jejich dosažení. Výstupem strategického plánování je pak samotný strategický plán rozvoje obce.

Podle studijní opory “Příprava, tvorba a realizace strategických plánů obcí a mikroregionů“ od pana Hučky a Kutscherauere (2006) se obec může pro tvorbu strategického plánu rozhodnout z mnoha důvodů, ty které nejlépe charakterizují postoje zástupců obcí ČR, jsou uvedeny v následujících podbodech:

1. Management obce akceptuje princip strategického řízení a strategický plán tak považuje za základ svého strategického řízení.
2. Strategický plán požaduje Evropská unie, chce-li obec získat pomoc ze strukturálních fondů nebo fondů soudržnosti.
3. Obec, která nemá strategický plán, nedrží krok s dobou.
4. Obci bylo nabídnuto financování strategického plánu, nabídku obec přijala a to přesto, že neví, jestli jí to bude k něčemu užitečné.

3.5 Tvorba strategického plánu rozvoje obce

Následující podkapitola je podrobně věnována metodickému postupu tvorby strategického plánu rozvoje obce. Způsob vypracování strategického plánu je individuální a je zvolen především s ohledem na velikost obce a administrativní význam obce. Obce, které jsou menšího charakteru, mají metodický postup jednodušší než města o velikosti cca 15 000 obyvatel.

Základní kroky tvorby strategického plánu rozvoje:

- definování mise,
- socioekonomická analýza,
- vnitřní a vnější analýza – SWOT analýza
- definování strategických cílů, priorit a opatření rozvoje obce,
- formulace vize a problémových okruhů,
- vypracování návrhu strategického plánu,
- schválení strategického plánu obce a jeho realizace. (Hrabalová, 2004, s. 8)

3.5.1 Definování mise

První důležitý krok, který je potřeba udělat při tvorbě strategického plánu obce je definování mise. Definováním mise se rozumí vytyčení hlavního důvodu, proč zpracovat strategický plán obce. Rozhodnutí, zdali vypracovat nový strategický plán obce, má své požadavky. Nutné je, aby tento dokument vzešel z vnitřních požadavků představitelů obce a nebyl obci žádným orgánem přikázán. (Řízení obcí, 2008, s. 15)

Dále musí toto rozhodnutí srozumitelně stanovit, zdali:

- bude strategický plán zpracován jako samostatný dokument,
- bude strategický plán zpracován jako součást strategického plánu mikroregionu.

3.5.2 Socioekonomická analýza - Analýza současného stavu obce

Hrabalová (2004) uvádí „Pokud chceme něco řídit, je třeba vždy nejdříve zjistit, v jaké situaci se nacházíme a jaké vlivy ji způsobily.“ Při analýze současného stavu obce je tedy vhodné zpracovat profil komunity, který by vypovídal o tom, jaké je postavení obce v regionální ekonomice a objektivně by posoudil ekonomické charakteristiky obce.

Profil komunity je zaměřen na:

- analýzu demografické situace obce,
- otázky trhu práce v obci,
- údaje o bydlení, infrastruktuře a životní prostředí obce,
- strukturu místní ekonomiky,
- podniky v obci. (Hrabalová, 2004, s. 18)

Cílem tvorby tohoto profilu obce je najít místní specifika v porovnání s regionálními nebo celostátními trendy, ty totiž mohou být zdrojem příležitostí či ohrožení obce. Druhým cílem profilu obce je analýza struktury místní ekonomiky a analýza vztahů mezi jednotlivými subjekty. Jelikož je strategický plán zaměřen na ekonomický rozvoj obce, může být profil obce vhodně doplněn i o průzkum podnikatelského prostředí. Tento průzkum se může například zabývat tím, jakým způsobem může obec pomoci podnikatelům v jejich podnikání, jak podniky hodnotí kvalitu veřejných služeb poskytovaných obcí a jaké mají představy o své budoucnosti v obci. (Hrabalová, 2004, s. 18; Stimson, Stough, Roberts, c2006, s. 76)

3.5.3 Vnější a vnitřní analýza - SWOT analýza

SWOT analýza slouží k určení silných stránek (Strengths), slabých stránek (Weakness), příležitostí (Opportunities) a hrozeb (Threats).

Jakubíková (2005) ve své knize uvádí: „Cílem SWOT analýzy je identifikovat, do jaké míry jsou současná strategie firmy a její silná místa specifická a slabá místa relevantní a schopná se vyrovnat se změnami, které nastávají v prostředí“

SWOT analýza obce spočívá ve hodnocení silných a slabých stránek obce a zkoumání příležitostí a hrozeb přicházejících z vnějšího prostředí obce, ale i ze samotné obce a od subjektů působících na jejím území. (Hálek, 2008, s. 36)

Silné a slabé stránky

Hálek (2008, s. 37) tvrdí, že za silnou stránku můžeme považovat vše, co obec dokáže udělat nebo nabídnout lépe než jiné obce. Jde například o lepší přírodní prostředí, kvalitnější samosprávu či levnější pracovní sílu. Slabá stránka může být naopak vše, co obci chybí ve srovnání s jinými obcemi. Slabou stránkou může být například špatná infrastruktura nebo nedostatečná image u návštěvníků či investorů.

Analýza silných a slabých stránek podle Hála (2008, s. 37) zahrnuje mimo jiné:

- analýzu fyzických a přírodních podmínek obce (zeměpisná poloha obce, kvalita životního prostředí, klima),
- analýzu obyvatelstva (počet obyvatel, věková struktura, vzdělanostní struktura),
- analýzu trhu práce (nezaměstnanost, dojíždění do zaměstnání),
- analýzu infrastruktury obce (doprava, vodovody, školství, kultura),
- analýzu ekonomiky obce (zhodnocení významu cestovního ruchu),
- analýzu podnikatelského prostředí (existence podnikatelských prostor).

Příležitosti a hrozby

Nové příležitosti představují změny vnějšího prostředí. Tyto změny zároveň přináší hrozby, které se pak mohou negativně projevit ve fungování obce.

Hálek (2008, s. 37) do analýzy příležitostí a hrozeb zahrnuje mimo jiné tyto faktory:

- rostoucí význam služeb a cestovního ruchu (nepochopení mezi místním obyvatelstvem a podnikateli v cestovním ruchu),
- rostoucí význam čistého zdravotního prostředí (třídění odpadu),
- klesající význam zemědělství (odchod obyvatel do větších měst),
- podpůrné programy rozvoje (dotace, granty).

SWOT analýza umožňuje obci získat rychlý přehled o tom, v jaké pozici se právě nachází a slouží i jako základ pro vypracování strategie vlastních rozvojových programů obce. (Hálek, 2008, s. 36)

3.5.4 Vize a problémové okruhy rozvoje obce

Vize rozvoje představuje směr budoucího vývoje obce. Vize nemusí být rozsáhlý dokument, jedná se spíše o vymezení toho nejdůležitějšího a také toho, jak by měla obec

v budoucnu vypadat. Dobře a kvalitně zformulovaná vize obce a k ní stanovený globální cíl mohou výrazně ovlivnit postup práce na strategickém plánu a ovlivnit tak jeho výsledek. (Hrabalová, 2004, s. 19)

Obec by se měla vyvarovat chyb, které by mohly při stanovení vize nastat. Ze zkušeností poradenské firmy M. C. TRITON z realizovaných projektů ve veřejné správě, může dojít k těmto zásadním chybám:

- vize není popsána vůbec nebo je nereálná,
- vize obce vychází z dotační politiky státu nebo Evropy, ne ze skutečných potřeb obce,
- vize není známa úředníkům ani veřejnosti.

Vymezením problémových okruhů rozvoje obce se určí ty oblasti, na které bude v dalších fázích procesu strategického plánování zaměřena pozornost – myšleny jsou tím oblasti, které jsou klíčové pro budoucí rozvoj obce. Pro každý plán je pak lepší menší počet problémových oblastí, protože jen tak bude zřejmé, kde jsou priority, nicméně s tím, že budou vymezeny dostatečně konkrétně. (Hrabalová, 2004, s. 19; Pavlík, 2014, s. 24)

Podle Hrabalové (2004, s. 19) jsou charakteristickými problémovými okruhy:

- doprava a infrastruktura,
- dobré jméno obce,
- životní prostředí a kvalita života v obci,
- sociální rozvoj, vzdělanost, kultura,
- hospodářství obce,
- turistika a cestovní ruch,
- trh práce a zaměstnanost,
- podpora podnikání.

3.5.5 Strategické cíle, priority a opatření rozvoje obce

Strategické cíle

Strategie a vize obce musí vést ke stanovení konkrétních cílů obce. Pokud budou tyto cíle realizovány, přiblíží se naplnění této konkrétní vize. Cílů může být více, protože zákazníci tvoří několik segmentů, kdy k naplnění jejich potřeb nemůže sloužit pouze jediný cíl. (Hrabalová, 2004, s. 19)

Cíle rozvoje by měly být:

- srozumitelné a návodné pro chování,
- měřitelné, aby bylo možné určit, zda dochází k jejich naplňování,
- měla by o nich panovat shoda mezi těmi, kdo je stanovují a kdo má zajistit svým chováním jejich dosažení,
- reálné, aby motivovaly k jejich dosažení,
- termínované, aby bylo zřejmé, do kdy má dojít k jejich naplnění a kdo za naplnění zodpovídá. (Hrabalová, 2004, s. 19)

Priority

Podle Škrabala (2006, s. 76) vymezují priority několik klíčových směrů rozvoje obce. Toto vymezení je důležité pro větší koncentraci úsilí obce do několika málo oblastí, které mohou přinést pozitivní efekty v rozvoji nebo možná řešení problémů obce. Ke každé prioritě je pak vymezeno několik opatření - aktivity a projekty.

Opatření

Opatření popisují jednotlivé kroky, kterými lze dosáhnout naplnění strategických cílů. Jedná se o obecné označení aktivit, které vedou k řešení konkrétního problému. Stanoveno je zpravidla 2 až 5 opatření pro každou prioritu. (Škrabal, 2006, s. 77)

Škrabal (2006, s. 77) také tvrdí, že každé opatření je složeno z dílčích aktivit, jejichž uskutečnění vede k realizaci daného opatření. Každá taková aktivita by měla být co nejkonkrétnější. Realizace jednotlivých aktivit obvykle podléhá určité časové posloupnosti, která je dána výběrem jednotlivých aktivit do akčního plánu. Opatření mohou být formulována jako skupina projektů a aktivit pro každou prioritu. K jednotlivým opatřením a ke konkrétním projektům jsou navrženy možné zdroje financování.

3.5.6 Vypracování návrhu strategického plánu

V této fázi procesu je cílem připravit návrh průběhu pro zabezpečení účinné realizace a posudek strategického plánu včetně časového harmonogramu realizace.

3.5.7 Schválení strategického plánu obce a jeho realizace

Vytvořený strategický plán by měl být seznámen s veřejností a měl by být podroben veřejné diskusi. Důležitou částí je přijetí plánu zastupitelstvem obce, neboť se tak

deklaruje politická podpora cílům a opatřením ve strategickém plánu a snaha o realizaci plánu. (Hrabalová, 2004, s. 19)

Hrabalová (2004, s. 20) dále tvrdí, že výsledkem úspěšného strategického plánování je už samotná realizace strategického plánu. Do realizace tohoto plánu je potřeba zapojit jednotlivé subjekty a to takovým způsobem, aby chápaly smysl své činnosti, přijaly odpovědnost za dosažení výsledků a věděly, v jakém časovém horizontu by se měla realizace uskutečnit. Realizace strategického plánu by měla probíhat v plynulém a uspořádaném rozpracování do individuálních let a kroků.

3.6 ZHODNOCENÍ TEORETICKÉ ČÁSTI

V teoretické části diplomové práce je aplikována odborná literatura z oblasti měst a obcí, jejich rozvoje a strategického plánování. Rozvoj obce a s tím související komfortní život jejich občanů je velmi sofistikovanou problematikou. Ve světě je nemálo autorů, kteří se této tématice věnují. Tématikou související se strategickým rozvojem obce se často zabírají autoři jako je paní Hrabalová, pan Keřkovský, Wokoun a Hučka, jejichž publikace jsou v práci obsaženy. Ze zahraničních autorů jsou v teoretické části práce uvedeni pan Chandler, Mihály a Stimson.

Rozvoj obce je dlouhodobým procesem. Základní nástroj, který umožňuje koordinovat a řídit rozvojové aktivity se nazývá strategický plán. Cílem tvorby tohoto plánu je sjednotit pohled na celkový rozvoj obce, vymezit cíle a priority rozvoje obce a následně navrhnout konkrétní rozvojové projekty, které vedou k jejich naplnění. Tvorba strategického plánu má mnoho klíčových významů pro obec: pomáhá v organizování změn, řeší problémy dlouhodobě a komplexně, usiluje o minimalizaci hrozeb a maximalizaci příležitostí obce, zvyšuje šance získat finanční prostředky z vnějších zdrojů (například z veřejných dotací).

V práci jsou podrobně popsány základní kroky procesu tvorby strategického plánu. Prvním důležitým krokem bylo definování mise, která vytyčuje hlavní důvod proč zpracovat strategický plán obce. Druhým krokem byla socioekonomická analýza, která se soustředí na demografickou situaci v obci, strukturu místní ekonomiky nebo na otázky trhu práce v obci. Další analýzou je SWOT analýza obce, kde jsou definovány silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby obce. Dále jsou definovány strategické cíle, priority a opatření rozvoje obce. Formulovat je potřeba také vizi a problémové okruhy obce. Poslední částí této tvorby je vypracování, schválení a realizace strategického plánu.

Význačnou kapitolou v této práci jsou nástroje rozvoje obce, které slouží jako prostředky k uskutečnění určité činnosti v obci. Mezi tyto nástroje rozvoje obce patří administrativní, koncepční, institucionální, věcné, socio-psychologické a finanční. Podrobněji z těchto nástrojů je v práci popsán územní plán obce, obecně závazná vyhláška obce a rozpočet obce s jeho peněžními operacemi, kterými jsou příjmy a výdaje.

Hlavním cílem teoretické části bylo zajistit potřebné podklady a znalosti pro analytickou část práce a také pro následný projekt.

I. PRAKTICKÁ ČÁST

4 ANALÝZA SOCIOEKONOMICKÉHO STAVU OBCE

Prvním krokem, který je nutný pro tvorbu strategického plánu, je charakterizování současného stavu obce a s ním i jednotlivých složek života v obci. Jedná se o komplexní údaje o vnějším prostředí obce, obyvatelstvu, dopravě, školství, zemědělství, zdravotnictví a dalších důležitých složek, které jsou součástí obce.

V následující části práce se bude vycházet z dat z českého statistického úřadu, z internetového serveru obce Novosedly, z dat získaných od představitelů obce a především pak z informací získaných z Novosedelských listů (informace o obci, dění v obci, obecních vyhláškách atd. v podobě tištěných novin vydávaných obcí).

4.1 Základní charakteristika obce

Obec Novosedly viz Obr. 3., se nachází uprostřed mikulovské vinařské oblasti, v Jihomoravském kraji, v blízké vzdálenosti hranic se sousedním Rakouskem. V současné době v obci žije přibližně 1 150 obyvatel.

V německém jazyce tato obec zní Neusiedel (Nové Sídlo). Z názvu již vyplývá, že se jedná o typickou kolonizační vesnici, která byla založena přibližně v polovině 13. století. Obyvatelstvo původně mluvilo jak českým, tak i německým jazykem, avšak po skončení 2. světové války obec osídlili lidé z Hodonínska, Valašska a dalších částí České republiky a dále pak emigranti z Bulharska. A také moji příbuzní přišli do obce Novosedly z těchto částí – dědečkova strana z Valašska a babiččina strana z Hodonínska.



Zdroj: Interní materiál obce

Obr. 3. Obec Novosedly

Obec Novosedly patří k nejvýznamnějším vinařským obcím v ČR. K významným odvětvím v obci patří také výroba zdících materiálů, automobilový průmysl a výroba tepelných výměňkových systémů.

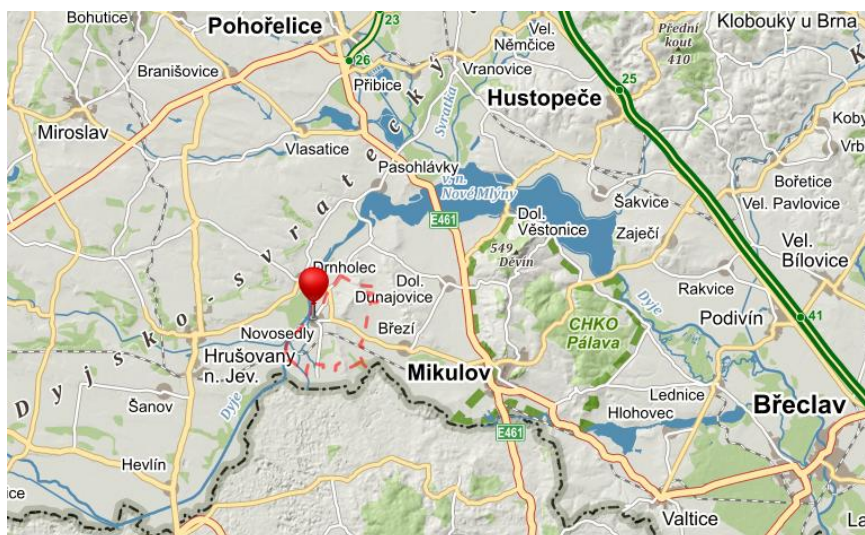
Obec má své autobusové a vlakové nádraží. V provozu je zde také zdravotní středisko, pošta, ubytovna, vinné sklepy, obchody se smíšeným zbožím, pojízdné stravování, základní škola a mateřská škola.

K nejvýznamnějším památkám obce patří místní kostel sv. Oldřicha s kaplí sv. Socha, který je jednou z mála dochovaných původních románských církevních staveb v regionu. K dalším významným chráněným památkám obce patří budova radnice z roku 1913, dvě kapličky z druhé poloviny 17. století, dvoje boží muka a také toskánský sloup s Madonou, který pochází z konce 17. století. (Leopold Šrot, Novosedly web, 2016)

4.2 Geografická poloha

Katastrální výměra obce činí 1 674 ha. Na katastrálním území se nachází přírodní rezervace SLANISKO Novosedly, zařazená do Fondu chráněných území – jedná se o jednu z posledních moravských lokalit slanomilných rostlin a živočichů, mezi které patří např. bahenka šášinovitá, kuřinka solná, kuřinka obroubená, kamyšník přímořský, šachor hnědý, nebo například rákos obecný.

Na Obr. 4. je zobrazena lokalizace obce Novosedly.



Zdroj: mapy.cz, © Příspěvatelé OpenStreetMap, 2016

Obr. 4. Lokalizace obce Novosedly

4.3 Obyvatelstvo

Obec Novosedly patří do regionu s nižší hustotou zalidnění. Při katastrální výměře o velikosti 16,74 km² osidluje obec k 1. 1. 2016 celkem 1 165 obyvatel, hustota zalidnění v obci činí tedy asi 69 obyvatel/km², což je vysoce nadprůměrný počet. Obec Novosedly patří, díky relativně vysoké zalidněnosti mezi 30. největší obec na břeclavském okrese z celkového počtu 63 obcí.

Vývoj obyvatelstva v obci a České republice

Na níže uvedené tabulce (Tab. 3.) můžeme porovnat díky bazickému indexu neboli indexu se stálým základem, na kolik procent se změnil vývoj obyvatelstva v obci a České republice oproti počtu obyvatel v prvním uvedeném roce 2006.

*Tab. 3. Počet obyvatel v obci Novosedly k 31. 12. 2015
v porovnání s vývojem obyvatel ČR v období 2006 – 2015*

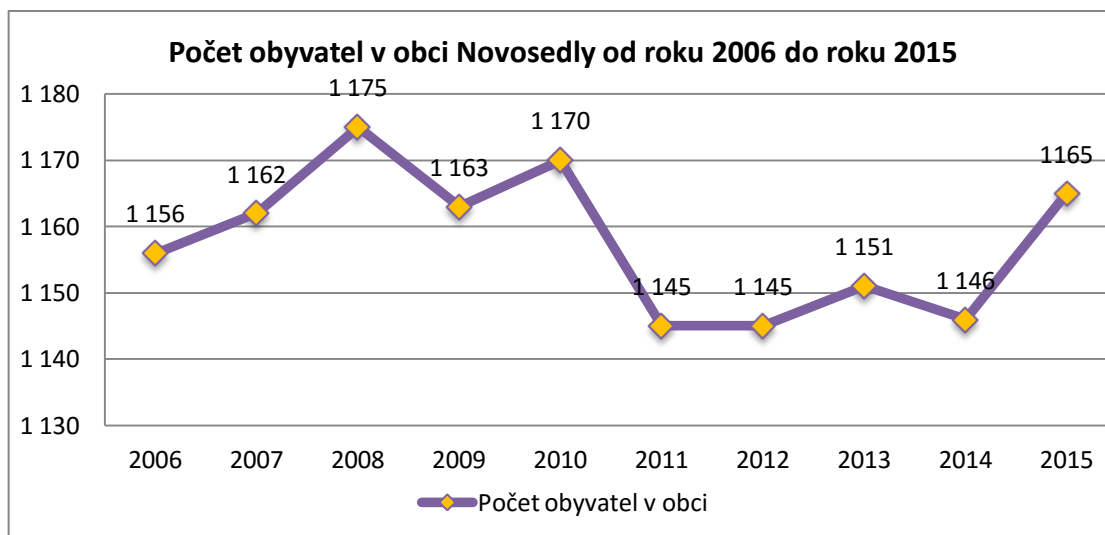
Rok	Počet obyvatel ČR a porovnání jeho vývoje		Počet obyvatel Novosedly a porovnání jeho vývoje	
	Absolutní číslo	Bazický index (v %)	Absolutní číslo	Bazický index (v %)
2006	10 287 189	100,00	1 156	100,00
2007	10 381 130	100,91	1 162	100,52
2008	10 467 542	101,76	1 175	101,64
2009	10 506 813	102,13	1 163	100,60
2010	10 532 770	102,39	1 170	101,21
2011	10 505 445	102,12	1 145	99,05
2012	10 516 125	102,23	1 145	99,05
2013	10 512 419	102,19	1 151	99,57
2014	10 538 275	102,44	1 146	99,13
2015	10 553 843	102,59	1 165	100,77

Zdroj: Veřejná databáze z ČSÚ, ©2016, vlastní zpracování

Z výše uvedené tabulky (Tab. 3.) vyplývá, že od roku 2006 celkový počet obyvatel v České republice má spíše tendenci k neustálému růstu. K mírnému poklesu došlo pouze v letech 2011 a 2013. Avšak počet obyvatel ČR se po tomto poklesu vrátil v roce 2014 opět k růstu. Na konci roku 2014 žilo v České republice téměř 10,538.300 lidí, tedy zhruba o 25.900 více než v roce předcházejícím. Český statistický úřad uvedl, že obyvatel přibýlo

především kvůli přistěhovalcům, jejich počet byl v roce 2014 nejvyšší za posledních šest let, uvádí také, že více lidí se také narodilo, než zemřelo.

K podobnému poklesu obyvatel došlo také v obci Novosedly v letech 2009 a 2011. Pro lepší porovnání vývoje počtu obyvatel v obci, jsou data zaznamenány do Grafu 1.



Zdroj: Vlastní zpracování

Graf 1. Počet obyvatel v obci Novosedly od roku 2006 do roku 2015

Z výše uvedeného Grafu 1. je zřejmý rostoucí trend trvale žijících obyvatel v obci a to od roku 2006 do roku 2008. Důvodem tohoto zvyšujícího se počtu obyvatelstva v obci může být např. příhodné prostředí k bydlení pro nové občany. Už od roku 2009 se ale vývoj obyvatelstva vyvíjel opačně a došlo k mírnému poklesu počtu obyvatel. Tato skutečnost mohla být způsobena faktem, že v posledních letech lidé z obce odcházejí za povoláním do větších měst a obcí. Od roku 2011 až do roku 2014 dosahoval počet obyvatel v obci přibližně stejných hodnot. Až v roce 2015 došlo k většímu nárůstu obyvatel, který představoval 1 165 obyvatel.

Obyvatelstvo podle věku

Následující tabulka (Tab. 4.) znázorňuje rozdělení obyvatel podle věku z ČSÚ – sčítání lidu 2011. Údaje jsou pouze orientační, vzhledem ke sledovanému roku a aktuálnímu roku. Celkově je dle Tab. 4. patrné, že v obci se nachází největší počet občanů ve věku 0 - 14 a ve věku 30 – 39 v celkovém součtu 191 a 189. Údaje jsou z hlediska pohlaví ve všech věkových kategoriích vyrovnané.

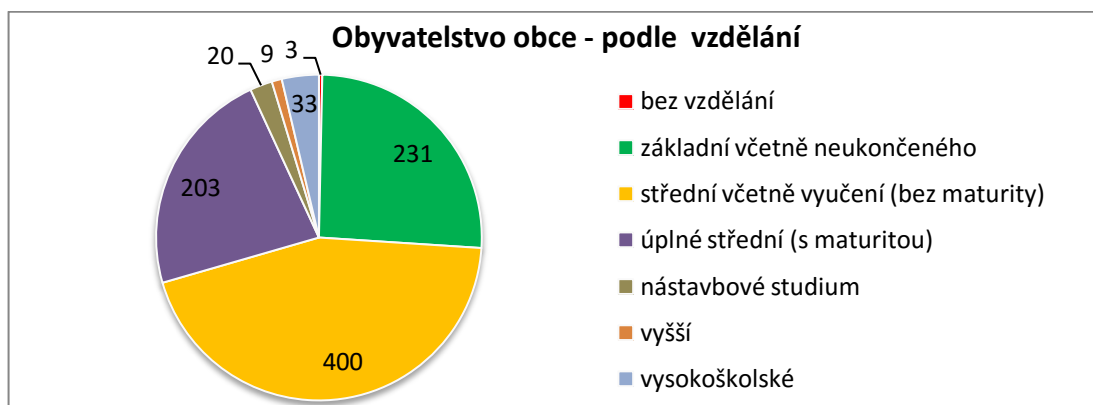
Tab. 4. Počet obyvatel podle věku ve zkoumaném roce 2011

Obyvatelstvo ve věku	Celkem	Muži	Ženy
0 - 14	191	83	108
15 - 19	68	30	38
20 - 29	137	71	66
30 - 39	189	92	97
40 - 49	145	84	61
50 - 59	159	76	83
60 - 64	94	44	50
65 - 69	49	21	28
70 - 79	55	19	36
80 a více let	23	6	17
Celkem	1 112	527	585

Zdroj: Veřejná databáze z ČSÚ, ©2016, vlastní zpracování

Obyvatelstvo podle nejvyššího ukončeného vzdělání

Další analýza se týká nejvyššího ukončeného vzdělání občanů obce. Data byla získána z Českého statistického úřadu - Sčítání lidu 2011. Sčítání lidu se provádí jednou za deset let, proto jsou tyto informace o vzdělání dnes už zkreslené. Nejvyšší ukončené vzdělání se týká osob starších 15 let, kterých bylo v obci v roce 2011 celkem 921 osob. Z toho počtu je nejvíce osob s výučním listem, což je celkem 400 osob. Dále je v obci značný podíl obyvatel, který má pouze základní vzdělání (včetně neukončeného) – jedná se celkem o 231 osob. Téměř stejný podíl představuje obyvatelstvo se středním stupněm vzdělání ukončeným maturitou. V obci je pouze 9 osob s vyšším vzděláním a 33 osob s vysokoškolským vzděláním. Jednotlivé podíly jsou přehledněji vidět v Grafu 2.



Zdroj: Veřejná databáze z ČSÚ, ©2016, vlastní zpracování

Graf 2. Obyvatelstvo obce podle vzdělání

Obyvatelstvo podle dojíždění do zaměstnání

Další rozbor obyvatelstva se týká dojíždění obyvatel do zaměstnání. Dle Sčítání lidu 2011 bylo dohromady sečteno 243 osob, které dojíždějí za svou práci z celkového počtu 477 zaměstnaných. Zmíněná data lépe popisuje následující Tab. 5. Tabulka znázorňuje, že nejvíce osob dojíždí do svého zaměstnání do jiné obce v rámci okresu, což činí 111 obyvatel. 76 osob dojíždí do práce v rámci obce (pracují v místních podnicích a závodech) a další část obyvatel (34 osob) se dopravuje do jiného okresu Jihomoravského kraje, do zcela jiného kraje dojíždí pouze 5 osob a 17 osob dojíždí do zahraničí.

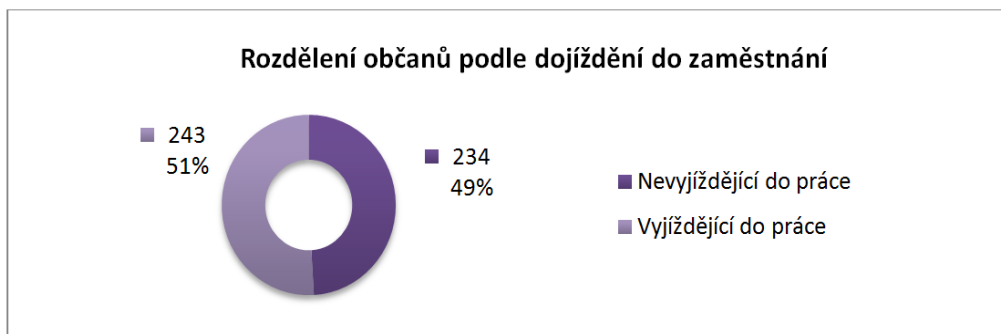
Zbýlý počet 234 lidí jsou zaměstnavatelé, osoby pracující na vlastní účet jako OSVČ a osoby pracující ve své obci, které do práce dojíždět nemusí.

Tab. 5. Počet osob, které dojíždějí do zaměstnání

Celkem zaměstnaných osob	477
Dojíždění do zaměstnání	243
- v rámci obce	76
- do jiné obce okresu	111
- do jiného okresu v kraji	34
- do jiného kraje	5
- do zahraničí	17

Zdroj: Veřejná databáze z ČSÚ, ©2016, vlastní zpracování

Procentuálně vyjádřený podíl dojíždějících osob k celkovému počtu zaměstnaných osob prezentuje Graf 3. Graf znázorňuje, že téměř polovina obyvatel musí do své práce dojíždět.



Zdroj: Veřejná databáze z ČSÚ, ©2016, vlastní zpracování

Graf 3. Rozdělení občanů podle dojíždění do zaměstnání

4.4 Bydlení

Dle sčítání lidu 2011 celkově Obec Novosedly zaznamenává 431 bytových objektů, z toho je celkem 395 těchto bytových objektů obydleno obvykle. Dle struktury se jedná celkem o 366 rodinných domů, 58 bytových domů a 7 bytových jednotek, které jsou označovány jako ostatní budovy. Dle vlastnictví se tyto objekty dělí následovně: 305 bytových objektů je ve vlastnictví fyzických osob, 2 bytové objekty vlastní sama obec, 1 bytový objekt vlastní bytové družstvo a zbylých 82 objektů je ve spoluvlastnictví vlastníků bytů.

Obec Novosedly se neustále rozrůstá o nová obydlí. Velký podíl lze přičíst právě výstavbě nových rodinných domů. Dle ČSÚ bylo od roku 2010 do roku 2014 dokončeno v obci 20 bytů v rodinných domech. Nejvíce se výstavba domů projevila v lokalitě „Mikulovská“. Na Obr. 5. je červeně zobrazen stav nově prodaných pozemků v této lokalitě.



Zdroj: Interní materiál obce

Obr. 5. Prodej pozemků v lokalitě Mikulovská

V srpnu 2015 byla v lokalitě Mikulovská zahájena výstavba inženýrských sítí pro budování nových rodinných domů. Jedná se o zhotovení dešťové a splaškové kanalizace, vodovodního řádu a propustek v místě napojení na silnici na Mikulov a dalších částí inženýrských sítí. Hodnota této akce je cca 7 000 000 Kč.

Rozvoj této výstavby podpořila obec tím, že snížila ceny pozemků. Zastupitelstvo obce schválilo v roce 2013 snížení ceny pozemků v lokalitě Mikulovská z 390,- Kč/m² na cenu 290,- Kč/m² jak znázorňuje Obr. 6. Každý m² nad výměru 1000 m² stojí 500,- Kč/m².

PRODEJ POZEMKŮ
 K VÝSTAVBĚ
 RODINNÝCH DOMŮ
 V OBCI NOVOSEDLY

ZASÍŤOVANÉ POZEMKY O VÝMĚŘE
 800m²-1200m², **CENA 290,-Kč/m²**

Informace: OÚ Novosedly

Výstavba od roku 2012

Zdroj: Interní materiál obce

Obr. 6. Reklama obce

4.5 Doprava

Celková dostupnost a dopravní poloha obce je velmi dobrá. Obec má výhodnou návaznost na dopravní spojení do největších okolních měst jako je Znojmo, které je od obce vzdálené 43 km, a Břeclav, která je od obce v celkové vzdálenosti 35 km a zajímavá je také vzdálenost k druhému největšímu městu v ČR, Brnu, cca 47 km od obce.

Železniční a autobusová doprava

Hromadná přeprava osob do obce je zabezpečována autobusovými linkami a také vlakovou dopravou. Silniční autobusovou dopravu v obci zajišťuje společnost BORS Břeclav a. s. a ČSAD HODONÍN a.s. Obě společnosti jsou zapojeny do Integrovaného dopravního systému Jihomoravského kraje, dále jen IDS JMK. Jedná se o integrovaný dopravní systém zajišťující veřejnou dopravu v území, v němž jednotlivé druhy dopravy vzájemně spolupracují a vytvářejí jednoduchý systém vzájemně provázaných linek s jednotným tarifem, přepravními podmínkami a pravidelnými intervaly mezi spoji.

Železniční doprava v obci je zajišťována největším dopravcem v České republice - společností České dráhy, a.s. Společnost České dráhy je rovněž zapojena do systému IDS JMK. Díky tomu, že jsou jízdní řády v IDS JMK velmi dobře koordinovány, jednotlivé spoje linek tak v maximální možné míře spolehlivě navazují.

Frekvence dopravního spojení v obci Novosedly je (dle provedeného průzkumu založeném na dotazování) pro občany dostačující. V obci se nachází jedna vlaková zastávka a dvě autobusové zastávky. Spoje železniční dopravy jsou zajištěny ve všední den každou hodinu, avšak možnou komplikací pro občany může být fakt, že železniční zastávka je vzdálená od centra obce, cca 1,5 km. Z tohoto důvodu je tedy občany spíše využívána autobusová doprava, která oproti železniční dopravě není tak komfortní z hlediska frekvence spojů. Na druhou stranu se však tato zastávka nachází přímo v centru obce. O víkendech a svátcích je autobusová doprava omezená. Občané tedy mohou využívat vlakové dopravy, která ve víkendové dny a svátky jezdí každou druhou hodinu, v obou směrech Břeclav - Znojmo.

Místní komunikace

Obec má z velké části vybudovány nové místní komunikace, jedná se především o zpevnění povrchu vozovky s krytem tvořeným litým živičným materiálem - asfaltem. Obec se také pravidelně stará o údržbu místních komunikací, kdy je zabezpečena oprava příčných prasklin vozovek v různých částech obce.

V minulém roce byla v obci nově zbudována asfaltová vozovka polní cesty, která vede přes Janův vrch. Tuto výstavbu komplikovala skutečnost, že geometricky vytyčená cesta zasahovala do pozemků v soukromém vlastnictví, proto musela obec části pozemků k výstavbě cesty od majitelů odkoupit. Nová cesta zabezpečila lepší přístup nejen turistům a cyklistům, ale i vinohradníkům, kteří měli v době vinobraní zhoršený přístup ke svým vinohradům a polím, kvůli předchozí nevhodné cestě. Dále byla v obci uskutečněna výstavba polní cesty od myslivny směrem na Starou horu. Obě tyto výstavby byly financovány Státním pozemkovým úřadem.

Obec se může pyšnit také rozsáhlou výstavbou chodníků, které byly během několika let postupně v obci dokončovány. Obec ale s výstavbou chodníků neskončila, plánuje i další výstavby. Zbudovaných je v obci více než pět kilometrů chodníků. V současnosti řeší přípravu projektové dokumentace na výstavbu chodníků na v lokalitě Mikulovská. Jelikož je tato výstavba v příjezdové části obce, řeší obecní rada také možnost umístění přechodu pro chodce a zpomalovacího ostrůvku při vjezdu do obce.

4.6 Školství

V obci se nachází jedna mateřská škola a jedna základní škola do prvního stupně.

Mateřská škola se nachází téměř na konci obce a má dohromady dvě třídy, které jsou rozděleny podle věku dětí. Celková kapacita školky je 45 dětí. Budova je pouze jednopatrová. Zřizovatelem mateřské školy je Obec, která také hradí náklady související s provozem (mimo mzdy). Součástí mateřské školy je školní jídelna pro žáky z místní základní školy.

Ke školce patří také rozlehlá zahrada, která je pro děti tohoto věku nepostradatelná. Na zahradě jsou pro děti k dispozici dvě pískoviště, uměle vytvořený kopec na sáňkování, běh, atd. Dále je zde asfaltová plocha, kterou mohou děti využívat pro míčové a pohybové hry. Na zahradě jsou pro děti také umístěny prolézačky a houpačky.

Okolí školky je velmi příjemné, nacházejí se zde lesíky, potoky, řeka Dyje i Novosedelský kopec. Krása tohoto okolí zajisté přispěje k lepšímu vývoji a vztahu k přírodě dětí.

Základní škola je umístěna v samém centru obce Novosedly. Budova této školy je dvoupatrová a její kapacita je 125 žáků. Škola je pouze pro první stupeň, tedy pro 1. - 5. třídu. Průměrný počet žáků na jednu třídu se pohybuje kolem 15ti žáků. Po dokončení 5. třídy děti dojíždějí do jiné základní školy v okolí. Většinou se jedná o základní školu v Březí, Mikulově nebo Drnholci. Součástí základní školy je i školní družina. Škola má přehledně zpracovány webové stránky (www.zsnovosedly.cz), kde si rodiče i děti mohou velmi snadno najít potřebné informace a zajímavé odkazy školy.

Ve spolupráci s Domovem dětí a mládeže Mikulov jsou dětem nabídnuty různé volnočasové aktivity, jedná se například o taneční kroužek, ruční práce a sportovní kroužek.

Soukromá výuka hudby - dětem je také v obci nabídnuta soukromá výuka hudby. Jedná se o výuku ve hře na flétnu, harmoniku, klavír a kytaru. Děti se pak mohou účastnit i různých soutěží – například celostátní soutěž na zobcovou flétnu.

4.7 Zdravotnictví

V obci se nachází pro obyvatele nezbytně důležité zdravotní středisko.

Zdravotní středisko bylo postavené v roce 1986 v tzv. „Akci Z“ neboli neplacené brigádě obyvatel v době komunistického režimu. Této akce se mj. zúčastnili také můj otec a otec mé matky. Zajímavou vzpomínkou mého otce bylo sdělení tehdejšího „zastupitelstva obce“, že v případě, že by se této akce nezúčastnil, nebudou jeho děti přijaty do mateřské školy v obci.

Zdravotní středisko v současnosti poskytuje služby jako je dětský lékař, praktická lékařka, odborná ženská lékařka. Bohužel, dlouhodobým problémem, se kterým se obec potýká, je absence, nebo pouze dočasná služba zubního lékaře. V současné době jsou na středisku však služby zubního lékaře opět poskytovány. Zdravotní služby tohoto střediska jsou důležité nejen pro obyvatele obce Novosedly, ale jsou využívány také osobami z blízkého okolí, jako je například Dobré Pole (moje bydliště), dále pak obec Nový Přerov, Březí, Drnholec nebo Jevišovka. Pro starší a zdravotně postižené obyvatele je zbudován uvnitř zdravotního střediska výtah.

V prostorách zdravotního střediska je vyhrazená také místnost pro Klub důchodců a místnost pro Humanitární šatník. Humanitární šatník vznikl ve spolupráci s farní charitou a Oblastní charitou Břeclav. Lidé zde mohou přinést šatstvo, obuv nebo hračky a pomoci tak všem potřebným.

4.8 Vinařství

Obec Novosedly se řadí mezi čtyři obce s největší rozlohou vinic v České republice. Patří do vinařské oblasti mikulovské, kde mezi typické odrůdy této oblasti patří vína – Veltlínské zelené, Ryzlink vlašský a Sylvánské zelené. Vína z obce Novosedly jsou zvláštní svou mohutností, plností a vyrovnaností s jedinečným charakterem. Mimořádná kvalita novosedelských vín je dána výjimečností „terroir“ tedy půdy, která je na místních viničních tratích obvykle tvořena štěrkem, pískem a jílem s velkým obsahem vápencových valounů a mimořádným mikroklimatem vytvářeným řekou Dyjí. (Věra Lukačovičová Fojtová, 2006, s. 133; web obce Novosedly, 2016)

Věra Lukačovičová Fojtová (2006, s. 134) ve své knize zmiňuje, že díky velmi dobrým viničním polohám se tato oblast stala významným vinařským střediskem již v dávné historii. Avšak k největšímu rozmachu budování nových vinic došlo až po roce 1990, kdy se v obci vytvořilo několik větších i menších vinařských firem, ke kterým patří: Víno Marcínčák, Vinařství „Starý sklep“, Vinařství Kovacs Pavel, Vinofol a vinaři Stanislav Vlnka, Ing. Jaroslav Křemeček nebo Ing. Josef Šimek. Tyto vinařství úspěšně fungují a prosperují v obci i nadále.

S vínem je spojená celá historie obce a s jeho kulturou se v obci setkáváme rok co rok. V obci se pořádají každoročně velká i malá vinobraní, za kterými dojíždějí návštěvníci z celé republiky. Dále jsou v obci pořádány krojované hody, otevřené sklepy ve sklepních uličkách, degustace vín a burčáku a další zábava spojená s vínem, muzikou a tancem.



Obr. 7. Vinařství v obci [Interní materiál obce]

4.9 Kultura

Kulturní život novosedelských občanů nabízí obrovskou škálu programů, která se v posledních několika letech stále více rozrůstá.

Významné kulturní události

Nedílnou součástí místních obyvatel je uchování kulturního dědictví jejich předků – jedná se o lidové tradice, písničky i nářečí, neboť právě ony dávají místu onu jedinečnost a odlišnost. Každoročně se tak v obci můžou zájemci zúčastnit několika různých tradic, které mají svoji pevnou pozici v kulturním životě občanů. Ovšem nejen místní občané uctívají novosedelské tradice, za zábavou do obce pravidelně přijíždí i spousta lidí z okolních obcí. (Věra Lukačovičová Fojtová, 2006, s. 68; web obce Novosedly, 2016)

Mezi nejvýznamnější kulturní události, které se v obci odehrávají, patří bezesporu již zmíněné Krojované hody, které vždy byly a jsou slavností roku. Mezi další významné událostmi patří například: Slavnost vinobraní, Hasičský ples, Školní ples a Fašank.

Kulturní akce pro děti

Pro děti, ale i dospělé je v obci připraven po celý rok bohatý program. Obec pořádá pro děti například Maškarní rej, kde si mohou děti s rodiči zasoutěžit. Dále se mohou rodiče s dětmi účastnit například Lampionového průvodu, Strašidelné dýňové stezky, Mikulášské nadílky a spousty jiných zábavných akcí.

Společenské organizace a spolky

- Myslivecké sdružení VRH – toto sdružení mimo své obvyklé myslivecké povinnosti zajišťuje také dokrmování zvěře, aby zvěř nepáchala v lese škody. Krmných zařízení je v honitbě dohromady dvacet. Myslivecké sdružení spolupracuje se ZŠ Novosedly.
- Osvětová beseda – tento spolek připravuje nejenom divadelní hry, ale také pořádá besedy pro spolek „Klub důchodců“, kde seznamuje a pomáhá lidem bránit se proti různým nebezpečným nástrahám a podvodům, se kterými se často střetávají (podomní prodej, nedůvěryhodné poskytování půjček, apod.)
- Sbor pro občanské záležitosti – sbor připravuje svatební obřady, vítání nových občánků, gratulace starším občanům, smuteční obřady či slavnosti jubilentů.
- Novosedelská chasa – chasa připravuje a pořádá Krojované hody.
- Sbor dobrovolných hasičů Novosedly
- TJ Sokol Novosedly – kopaná má v obci svou dlouholetou tradici.

Místní knihovna

Místní knihovna byla v obci zřízena po válce v roce 1953. Knihovna se nachází v budově vedle mateřské školy. K roku 2016 má celkem 98 registrovaných čtenářů. Knihovna každé pololetí využívá nabídek výměnného fondu z knihovny Břeclav. V roce 2014 knihovna začala pracovat na aktualizaci knihovního fondu, tzn. na vyřazování poškozených knih a také na údržbě knih – nové obaly knih a nové značení na hřbetech knih.

V knihovně je k dispozici internet, ten je pro veřejnost využíván hlavně během školního roku.. Knihovna je pro občany otevřena v pondělí a čtvrtek, vždy v době od 15:00 do 17:00.

V knihovně jsou také pořádány různé besedy v rámci spolku „Klub důchodců“. Besedy jsou například na téma: Mezigenerační vztahy, Jak jsme žili my v době našeho dětství (babičky) a jak žijí dnešní děti (žáci ze ZŠ – vnoučata).

4.10 Ekonomická situace obce

Ekonomická situace obce je velice uspokojivá. V obci je prováděno několik podnikatelských aktivit, které jsou pro obec z hlediska tvorby pracovních míst a přílivu daní z příjmů právnických osob do obecního rozpočtu, velmi důležité.

4.10.1 Majetková situace obce

Obec Novosedly má ve svém vlastnictví několik pozemků, staveb, peněžních prostředků na bankovních účtech a movitých věcí k úpravě pozemních komunikací.

Z budov, které jsou ve vlastnictví obce lze uvést například budovu radnice, ve kterém sídlí obecní úřad, jehož součástí je také matriční úřad. K budově radnice patří oddací místnost, pošta a velký kulturní sál, kde jsou pravidelně pořádány různé akce, divadelní představení, besídky dětí, plesy (hasičský, myslivecký) a při nepříznivém počasí i hodové zábavy. Jako další budovy obce lze uvést například objekty občanské vybavenosti, mezi které patří budova mateřské školy, budova základní školy, zdravotní středisko a knihovna.

Obec Novosedly má také v mnoha organizacích vlastnický podíl. Jedná se o podíl 6,2 % ve společnosti STKO spol. s.r.o., dále je obec spoluvlastníkem Cyklistické stezky Brno s 4,35 % podílem, podíl 5,88 % má také v Čistší střední Podyjí a podíl s méně než 0,5 % má v organizaci Sdružení místních samospráv, Svaz měst a obcí České republiky, a Vodovody a kanalizace Břeclav, a.s.

Co se týče pozemkové části obce, vlastní obec pozemky nejen k výše zmíněným budovám, ale má také pozemky s vinicemi. Obec dále vlastní pole a lesy. Přibližně se jedná o rozlohu 20 ha akátového lesa a o další hektary, které jsou roztržštěny po celém katastru. Již několik let jsou v akátových lesích obce organizovány těžby dřeva. Na tuto těžbu dřeva jsou pořádána výběrová řízení, kdy jediným kritériem je vždy navržená cena za odkoupení vytěženého dřeva. Po provedené těžbě, zůstává na těchto plochách zbylá dřevní hmota. Ta bývá většinou občany obce zpracována jako palivové dříví, které obec v rámci organizované samovýroby prodává v cenách 200 Kč/m³. Díky organizované těžbě dřeva narůstají obci příjmy ročně o stovky tisíc korun.

Obec realizuje každoročně na základě žádostí organizací a občanů prodej pozemků ze svého vlastnictví. Například v roce 2014 začala realizovat prodej cca 4 ha pozemků. Zastupitelé za tyto pozemky stanovili cenu cca 800 000 Kč, přičemž do této ceny byla připočtena i částka nájemného.

4.10.2 Hospodaření obce a rozpočet

Při zhodnocování hospodaření obce se klade důraz na hodnoty obecního rozpočtu, na příjmovou a především pak na výdajovou část. Výdajová část obsahuje částky, které plynou na placení provozních či investičních nákladů, neboli běžné a kapitálové výdaje. Z dlouhodobého hlediska je žádoucí, aby se příjmy a výdaje rovnaly.

V případě, že je obec krátkodobě zadlužena, nemusí to vždy znamenat, že má problémy se svým financováním. Důvodem mohou být větší investice, u kterých je možno očekávat budoucí zhodnocení.

Postup tvorby rozpočtu obce je daný zákonem. Pro občana jsou zásadní zejména dva momenty:

- když je připraven, projednán a zveřejněn **návrh rozpočtu** na příští rok a zastupitelé jej mají schválit,
- když je připraven a zveřejněn tzv. **závěrečný účet** za předchozí rok a zastupitelé jej mají schválit.

Následující Tab. 6. představuje druhově členěný rozpočet (závěrečný účet) obce Novosedly z let 2011 - 2015.

Tab. 6. Rozpočtové hospodaření dle tříd za roky 2011 – 2015 (v Kč)

Rok	2011	2012	2013	2014	2015
Daňové příjmy	10 414 155	10 695 275	13 108 152	13 830 672	14 894 101
Nedaňové příjmy	2 299 384	2 694 664	2 268 809	2 687 082	2 412 853
Kapitálové příjmy	1 412 647	441 701	576 739	2 529 542	3 271 370
Přijaté transfery	1 874 757	1 700 746	1 367 505	4 764 236	1 269 044
Příjmy celkem	16 000 942	15 532 386	17 321 206	23 811 532	21 847 368
Běžné výdaje	10 036 954	10 603 985	9 977 634	9 991 987	12 687 381
Kapitálové výdaje	3 191 510	2 405 781	3 639 934	11 538 311	7 892 878
Výdaje celkem	13 228 464	13 009 766	13 617 568	21 530 299	20 580 259
Saldo	2 772 478	2 522 620	3 703 638	2 281 233	1 267 103

Zdroj: monitor.statnipokladna.cz, 2016, vlastní zpracování

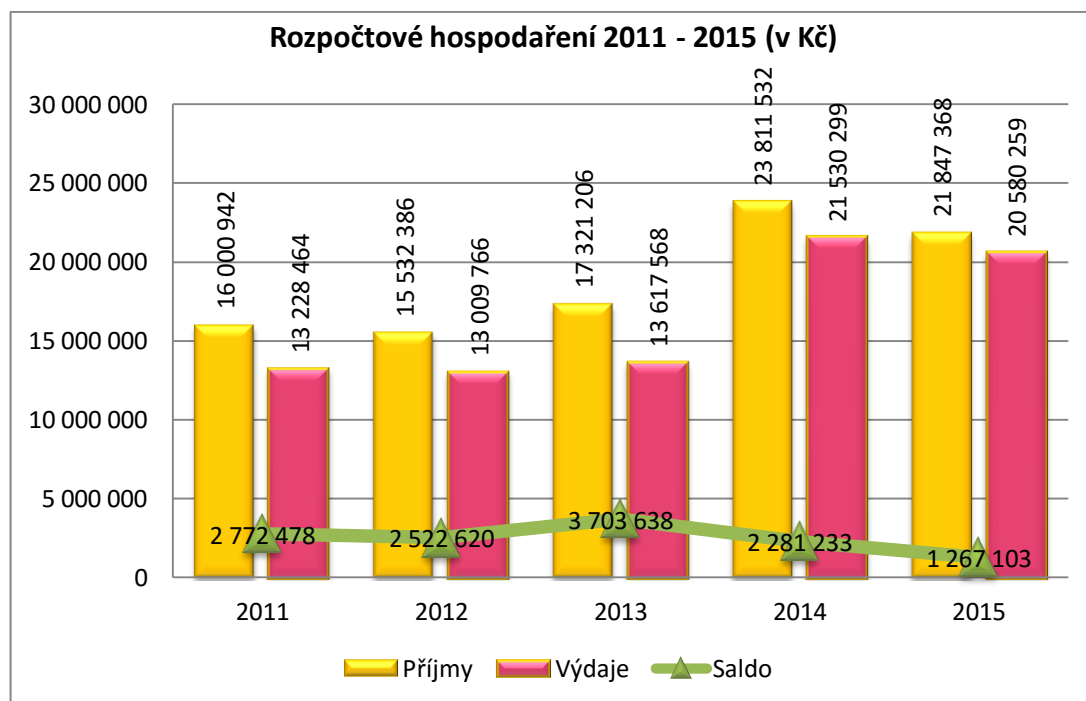
Z Tab. 6. je patrné, že celkové příjmy i výdaje obce vykazují spíše rostoucí charakter.

V příjmové části rozpočtu obce jsou významné daňové příjmy. Velkou část příjmů tvoří i výnosy z místních poplatků, dotace ze státních fondů a státního rozpočtu, dotace z rozpočtu kraje nebo příjmy z prodeje majetku.

Výdaje obce jsou převážně spojené s péčí o vlastní majetek a jeho rozvoj. Další výdaje obecního rozpočtu tvoří dary, příspěvky na sociální nebo humanitární účely, podpora subjektů provádějících veřejně prospěšné činnosti, dále také úvěry a splátky obce a v neposlední řadě výdaje spojené s výkonem státní správy.

U výsledného salda je zřejmé, že příjmy jsou větší jak výdaje a dochází tedy každoročně k rozpočtovému přebytku - neboli k zápornému financování, kdy obci vznikly volné finanční prostředky, které by mohly být příhodné k investicím.

Pro lepší přehlednost jsou údaje rozpočtového hospodaření obce z tabulky (Tab. 6.) přeneseny do Grafu 4. Na grafu je zobrazeno rozpočtové hospodaření obce v letech 2011 až 2015. Jednotlivé sloupce znázorňují souhrn příjmů a výdajů v rozpočtu obce za jednotlivá období. Graficky zobrazené údaje tak vystihují zjevný rozdíl mezi příjmy a výdaji. Z grafu je patrné, že jak příjmy, tak i výdaje dosahují v letech 2011 až 2013 podobných hodnot. Příjmy v těchto letech dosahovaly kolem 16 až 18 milionů korun. Druhá část rozpočtu, výdaje, se v těchto letech pohybovaly kolem 13 milionů korun.



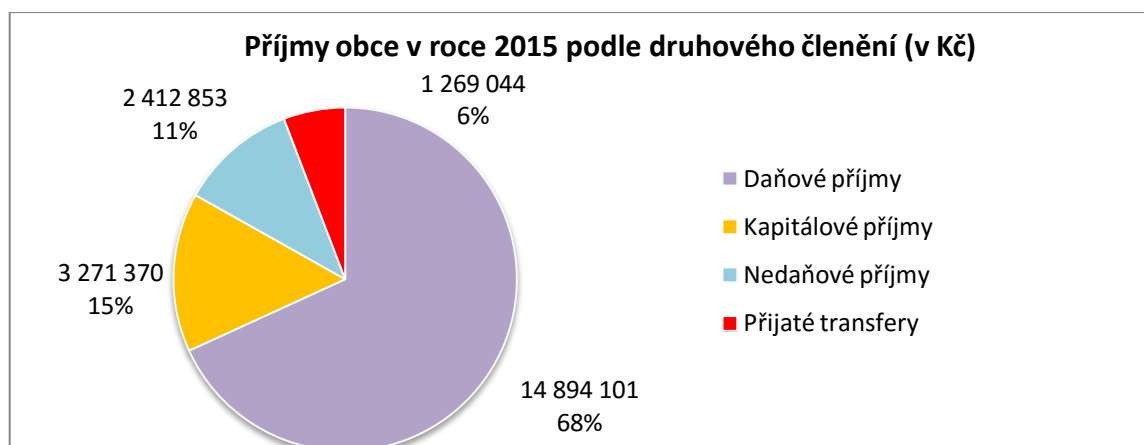
Zdroj: monitor.statnipokladna.cz, 2016, vlastní zpracování

Graf 4. Rozpočtové hospodaření dle tříd za roky 2010 – 2015

Znatelný rozdíl příjmové a výdajové části od předcházejících let lze zaznamenat už v období 2014. Příjmová část se od předcházejícího roku lišila o téměř 6,5 milionů korun. Rozdíl cca 8 milionů korun od předcházejícího roku zaznamenala i výdajová část.

Příjmy obce v roce 2015 podle druhového členění

Příjmy obce jsou členěny podle druhu na daňové příjmy, kapitálové příjmy, nedaňové příjmy a přijaté transfery. V následujícím Grafu 5. jsou jednotlivé příjmy rozděleny dle představujících podílů.



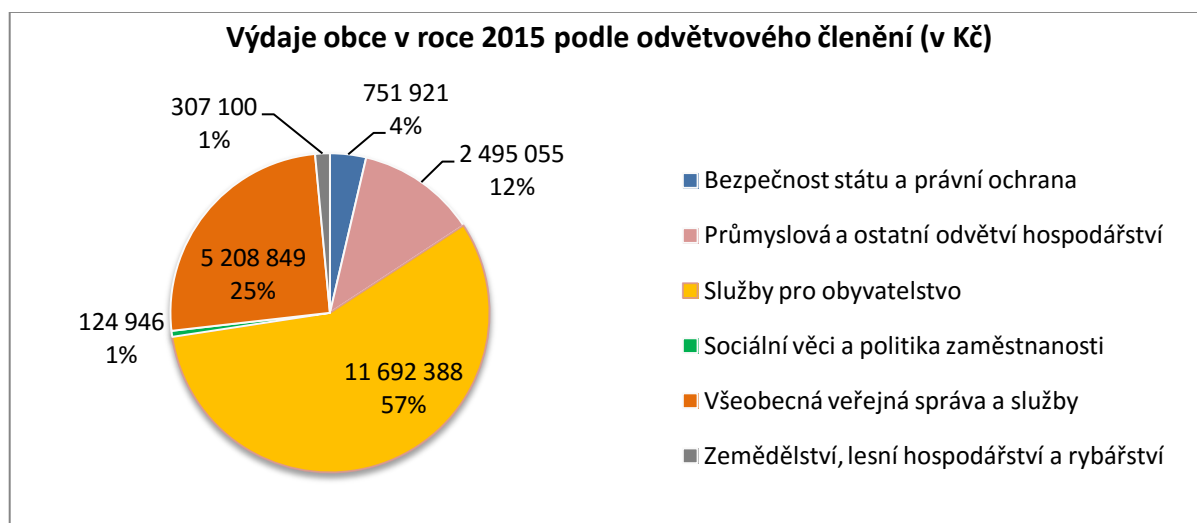
Zdroj: Zdroj: monitor.statnipokladna.cz, 2016, vlastní zpracování

Graf 5. Příjmy obce v roce 2015 podle druhového členění

Z Grafu 5. je zřejmé, že převládající část příjmů tvoří příjmy daňové, které představují více než 14 894 101 Kč, což je 68 % celkových příjmů. Mezi největší položky těchto příjmů patří daně z příjmů fyzických a právnických osob, kdy se jedná o 7 047 872 Kč. Mezi další příjmy obce patří kapitálové příjmy, ty tvoří 15 % celkových příjmů. Jedná se zejména o příjmy z prodeje dlouhodobého majetku (kromě drobného), který představuje 3 271 370 Kč. Zbylá část celkových příjmů je tvořena z nedaňových příjmů (11 %) a přijatých transferů (6 %), které jsou rozděleny na investiční a neinvestiční přijaté transfery.

Výdaje obce v roce 2015 podle odvětvového členění

Nejen druhové členění výdajů rozpočtu je pro obce povinné. Veškeré výdaje musí být členěny podle odvětví i druhu. Pro příjmy se používá pouze členění druhové. Následující Graf 6. zobrazuje celkové výdaje obce v roce 2015 k 31. 12. 2015 členěné podle odvětví. Odvětvové členění poskytuje informace o tom, na jaký účet byl daný výdaj využit a z jaké oblasti byly realizované příjmy.



Zdroj: monitor.statnipokladna.cz, 2016, vlastní zpracování

Graf 6. Výdaje obce v roce 2015 podle odvětvového členění

Graf 6. nám umožňuje přehledné zobrazení podílů jednotlivých odvětví na celkové skladbě výdajů obce. Odvětví, které tvoří výdaje obce, jsou: bezpečnost státu a právní ochrana, průmyslová a ostatní odvětví hospodářství, služby pro obyvatelstvo, sociální věci a politika zaměstnanosti, všeobecná veřejná správa a služby a dále zemědělství, lesní hospodářství a rybářství.

Díky grafickému znázornění lze pozorovat, že nejvýraznější podíl nepochybně tvoří služby pro obyvatelstvo, který představuje 57 % celkových výdajů, což je 11 692 388 Kč. Největšími položkami těchto služeb jsou výdaje na bydlení, komunální služby a územní rozvoj v celkové hodnotě 5 633 311 Kč a výdaje na ochranu přírody a krajiny, které jsou vyčísleny na 2 274 882 Kč. Další odvětví, které tvoří podstatnou část výdajů obce (25% celkových výdajů), je všeobecná veřejná správa a služby, kde je největší část vynaložena na činnost místní správy v celkové hodnotě 2 582 905 Kč. Další odvětví, které tvoří celkové výdaje obce, jsou průmyslová a ostatní odvětví hospodářství, ty představují 12 %. Bezpečnost státu a právní ochrana tvoří necelé 4%. Méně než 1 % pak tvoří bezpečnost státu, zemědělství, lesní hospodářství a rybnářství a také odvětví - sociální věci a politika zaměstnanosti.

Schválený rozpočet obce na rok 2016

V následující tabulce (Tab. 7.) je znázorněn návrh rozpočtu pro letošní rok 2016, ten mohou zastupitelé obce v případě potřeby pomocí rozpočtového opatření měnit.

Tab. 7. Rozpočet obce pro rok 2016

Rozpočtové příjmy a výdaje	Schválený rozpočet na rok 2016
Daňové příjmy celkem	20 134 100
- Daně, poplatky a dotace	16 593 900
- Příjmy z činnosti	3 540 200
Výdaje celkem	23 662 400
Financování celkem	5 516 500
Rozdíl	-3 528 300

Zdroj: Vlastní zpracování z Novosedelských listů

Úvěry obce

Obec má poskytnutý úvěr od Státního fondu životního prostředí ČR – Novosedly, který splácí v ročních splátkách ve výši 979 400 Kč a úvěr od Státního fondu životního prostředí ČR – Nový Přerov v ročních splátkách ve výši 505 000 Kč.

4.11 Podnikatelské prostředí

Většina firem a podnikatelů, kteří v obci provozují svoji podnikatelskou činnost, velmi dobře prosperují. Mezi tyto úspěšné firmy se řadí například společnost Wienerberger

cihlářský průmysl a.s., Heat Transfer Systems s.r.o., nebo NAVARA Novosedly a.s. Dále je v obci zastoupeno mnoho velmi dobře hospodařících vinařských firem.

Výrobní oblast

Společnost Wienerberger cihlářský průmysl a.s. je největším světovým výrobcem cihel a na trhu hliněných střešních tašek zastává na trhu vedoucí postavení v Evropě. Tato společnost má široké působení v mnoha zemích světa s celkově 221 závody. Dalším průmyslovým podnikem v obci je Heat Transfer Systém (HTS). Je to jedna z nejrychleji rostoucích společností v Evropě, která se zaměřuje na navrhování a výrobu lamelových tepelných výměníků pro chladírenský průmysl a vzduchotechniku. Společnost působí v obci od roku 1999 a ročně vyrobí pro své odběratele více než 300 tisíc jednotek ve výrobním závodě o rozloze 10 tisíc m² s devíti výrobními linkami. Do budoucna společnost plánuje rozšířit tyto kapacity výrobní haly, a proto také stále hledá na příslušné pozice nové pracovníky. Ve stejném areálu se nachází od roku 2005 také firma NAVARA a.s., která se zabývá prodejem nových a ojetých nákladních vozidel a výrobou motorových a jiných dopravních prostředků včetně nástaveb nákladních automobilů, náhradních dílů a pracovních strojů.

Obchodní oblast

V obci se také nachází několik prodejen K nim patří maloobchod Coop Jednota se zaměřením na široký sortiment potravin a nepotravinářského zboží denní potřeby, prodejna Potraviny Enapo s nejfrekventovanějšími potravinami, a prodejna Lukeš se zaměřením na produkty z oddělení drogerie, papírnictví, hraček, elektra, železářství, stavebnin, hospodářských a dalších potřeb. Další prodejce v obci je Marek Ritter, který prodává ochranné pracovní pomůcky, vinařské a zahradnické potřeby a s podobným sortimentem obchoduje také prodejna Hospodářské potřeby u mlýna.

Vinařské firmy

Jak už bylo zmíněno, obec Novosedly je proslulá především svou znamenitou vinařskou produkcí, díky které vyniká i spousta vinařských firem. Příkladem může být firma Víno Marcinčák - rodinné vinařství, které je od roku 2008 největším vinohradnickým BIO pěstitelem v České republice. Produkce je zaměřena pouze na přívlastková vína z tradičních odrůd. Dalším velmi známým vinařstvím je Vinařství Kovacs s.r.o. Jedná se o malé vinařství, které navazuje na dlouholetou rodinnou tradici pěstování vinné révy a výroby špičkových vín zaměřených na originální původ. Vinařství hospodaří na rozloze

35 ha vlastních vinic a ročně vyrobí okolo 150 tisíc litrů vína - z vlastních hroznů. Neméně významným vinařstvím je společnost Vinofol s.r.o., které je také rodinným vinařstvím. V obci se nachází mnoho dalších velmi kvalitních a uznávaných vinařů, kteří sebe i svou obec reprezentují na různých každoročně pořádaných výstavách vín.

Novosedelská vinařství bývají často partnery českých filmů. Kupříkladu Vinařství Kovacs je jedním z partnerů filmu Doktor od Jezera hrochů režiséra Trošky. Dále se také objevilo jako partner filmu ve filmech Czech Made Man, Hranaři nebo také Babovřesky. Víno Marcincák je zase partnerem například volného pokračování známého filmu BOBULE.

4.12 Trh práce

Břeclavský okres, do něhož spadá i obec Novosedly, se řadí už několik let mezi okresy s vyšším procentem nezaměstnanosti. Následující rozbor zobrazí stav ekonomické aktivity v obci a podíl nezaměstnaných osob v obci za vybrané měsíce v letech 2014 až 2016.

Ekonomická aktivita obyvatel

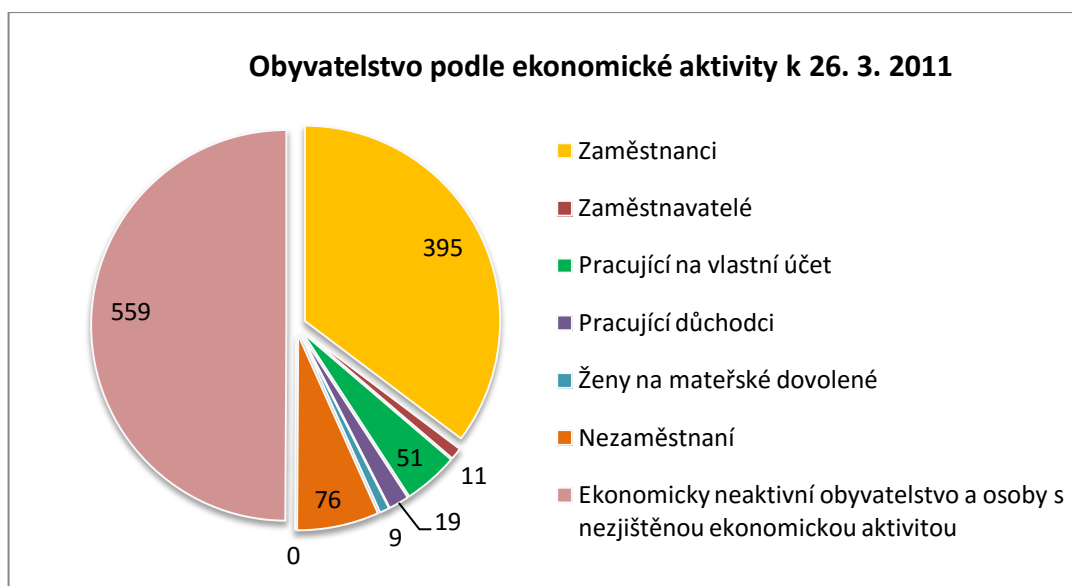
V následující tabulce (Tab. 8.) je zobrazen stav obyvatel podle ekonomické aktivity. Tabulka je rozdělena na ekonomicky aktivní obyvatelstvo, na ekonomicky neaktivní obyvatelstvo a na osoby s nezjištěnou ekonomickou aktivitou. Dle veřejné databáze České statistického úřadu – Sčítání lidu 2011 byl stav ekonomicky aktivního obyvatelstva v obci s celkovým počtem 553 lidí.

Tab. 8. Obyvatelstvo podle ekonomické aktivity v roce 2011

Stav obyvatelstva	Počet
Ekonomicky aktivní obyvatelstvo celkem	553
Zaměstnanci	395
Zaměstnavatelé	11
Pracující na vlastní účet	51
Pracující důchodci	19
Ženy na mateřské dovolené	9
Nezaměstnaní	76
Ekonomicky neaktivní obyvatelstvo celkem	536
Nepracující důchodci	239
Žáci, studenti	177
Osoby s nezjištěnou ekonomickou aktivitou	23

Zdroj: Veřejná databáze z ČSÚ, ©2016, vlastní zpracování

Údaje z tabulky jsou pro lepší přehlednost přeneseny do Grafu 7.



Zdroj: Vlastní zpracování

*Graf 7. Obyvatelstvo obce Novosedly k 26. 3. 2011
podle ekonomické aktivity*

Z Grafu 7. je patrné, že téměř polovina obyvatel obce tvoří ekonomicky aktivní obyvatelstvo a to s celkovým počtem 553 lidí. V tom jsou zahrnuti zaměstnanci, zaměstnavatelé, pracující osoby na vlastní účet, ženy na mateřské dovolené a nezaměstnaní. Druhá polovina, ekonomicky neaktivní obyvatelstvo, čítá dohromady 559 lidí. Zde spadají obyvatelé ve věku 0 -14 let, osoby starší 64 let a také osoby, které nejsou zařazeny do kategorie nezaměstnaní, zpravidla lidé, kteří práci aktivně nehledají. Do této kategorie jsou zařazeny také osoby, které nemají zjištěnou ekonomickou aktivitu.

Podíl nezaměstnaných osob

Ministerstvo práce a sociálních věcí na základě dohody s Českým statistickým úřadem přešlo od ledna 2013 na nový ukazatel registrované nezaměstnanosti v ČR – podíl nezaměstnaných osob. Tento ukazatel vyjadřuje podíl dosažitelných uchazečů o zaměstnání ve věku 15 – 64 let ze všech obyvatel ve stejném věku a nahradila tak doposud zveřejňovanou míru registrované nezaměstnanosti, která poměřovala veškeré dosažitelné uchazeče o zaměstnání pouze k ekonomicky aktivním osobám.

Tab. 9. zobrazuje průběh nezaměstnanosti ve třech vybraných měsících v roce – březen, červenec a listopad v obci Novosedly. Sloupec „dosažení uchazeči“ představuje uchazeče o zaměstnání ve věku 15-64 let, kteří mohou ihned nastoupit do zaměstnání při nabídce

případného pracovního místa. Do této skupiny se nezařazují uchazeči o zaměstnání ve vazbě, ve výkonu trestu, v pracovní neschopnosti, uchazeči zařazení na rekvalifikační kurzy nebo uchazeči pobírající finanční pomoc na mateřství.

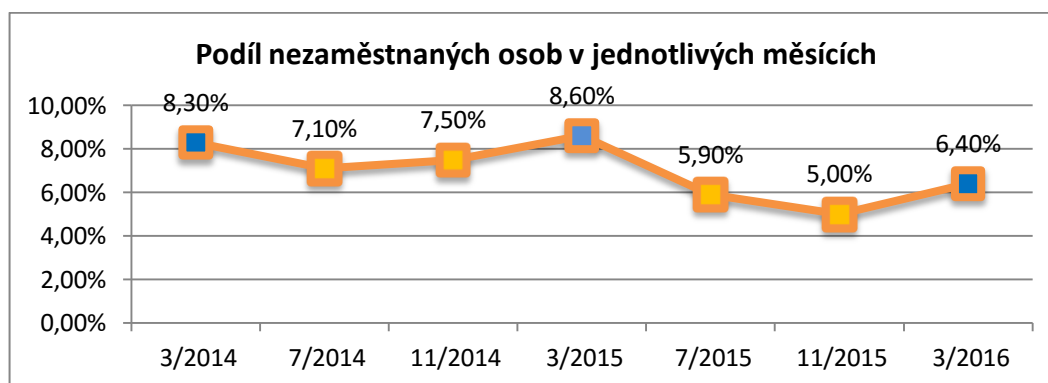
Tab. 9. Podíl nezaměstnaných osob za jednotlivé měsíce (2014 – 2016)

Období	Dosažení uchazeči (15 -64 let)	Obyvatelstvo (15 -64 let)	Podíl nezaměstnaných osob
03/2014	67	811	8,3%
07/2014	56	791	7,1%
11/2014	59	791	7,5%
03//2015	68	791	8,6%
07/2015	46	784	5,9%
11/2015	39	784	5,0%
03/2016	30	784	6,4%

Zdroj: Vlastní zpracování dle Integrovaného portálu MPSV

Z tabulky (Tab. 9.) je zřejmé, že nejvyšší nezaměstnanost v obci nastává především v zimních obdobích, kdy lidé ztrácí práci vzhledem k sezónním vlivům – můžeme tedy tuto nezaměstnanost označit jako sezónní. V letním období naopak nezaměstnanost prudce klesá a to zjevně vlivem právě zemědělské produkce menších a větších podnikatelů v obci, kteří tak mohou občanům poskytnout sezónní zaměstnání či brigády.

Sezónnost nezaměstnanosti obce lépe vystihuje Graf 8., kde lze přehledněji vidět, jak nezaměstnanost dosahuje nejvyšší hodnoty právě v období března. Tato nejvyšší hodnota je v tomto období vyznačena modře.



Zdroj: Vlastní zpracování

Graf 8. Podíl nezaměstnaných osob v jednotlivých měsících (rok 2014 – 2016)

4.13 Správa obce

Funkci starosty obce vykonával od roku 1990 pan František Treflík. Na ustavujícím zasedání zastupitelstva byl v listopadu 2014 opětovně zvolen starostou obce. V srpnu 2015 byl zastupiteli však ze své funkce starosty odvolán a novým starostou byl zvolen v září 2015 pan Milan Masařek. Ten však po čtrnácti dnech rezignoval. Od listopadu 2015 je zvolen novým starostou obce pan Bc. Adam Hruža, Dis.

Na správě obce Novosedly se spolu podílejí tyto orgány:

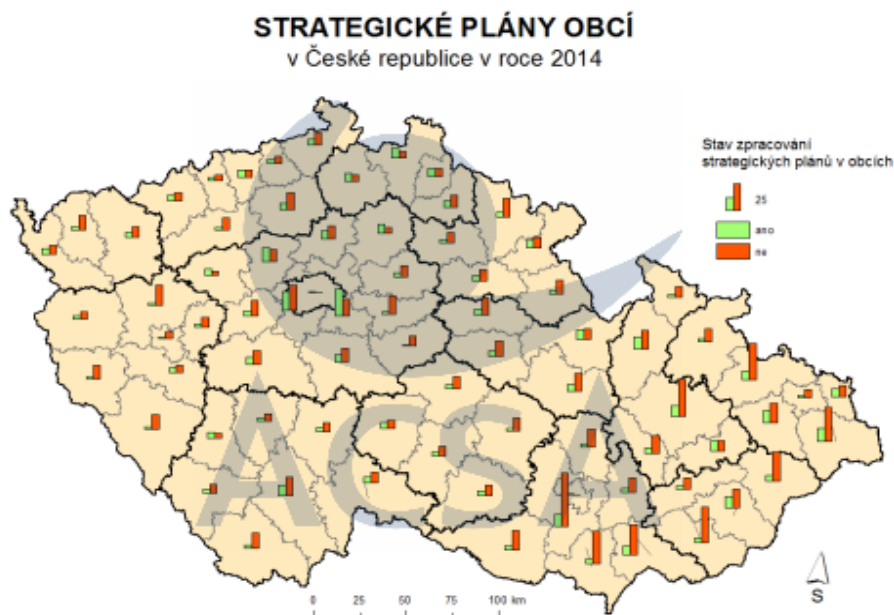
- **Obecní úřad Novosedly** – obec má jednoho starostu a jednoho místostarostu. Dále je obecní úřad tvořen jednou účetní a jednou zaměstnankyní knihovny.
- **Zastupitelstvo obce** – zastupitelstvo obce má celkem 15 členů, které je tvořeno z:
 - 6 členů Nezávislí kandidáti obce Novosedly
 - 4 členové Sdružení nezávislých kandidátů
 - 4 členové KDU-ČSL
 - 1 člen ODS
- **Rada obce** - rada obce se skládá z pěti členů:
 - starosty obce KDU- ČSL
 - místostarosty obce KDU-ČSL
 - 1 člena Občanská demokratická strana
 - 2 členů Nezávislí kandidáti obce Novosedly

Dále jsou v obci vytvořené povinně zřizované výbory – výbor kontrolní a finanční. Zřízená je v obci také sociální a kulturní komise.

Obec s rozšířenou působností, Katastrální úřad a Finanční úřad zastává za obec město Mikulov. Ohledně stavebních záležitostí se obec Novosedly a její občané obrací na Stavební úřad v Drnholci, nebo se v případě dotazů mohou obrátit také na Stavební úřad v Mikulově.

4.14 Strategické dokumenty obce

Na obrázku Obr. 8. je zobrazen stav zpracovanosti strategických plánů v obcích České republiky v roce 2014, který byl zjištěn pomocí průzkumu ACSA.⁴



Zdroj: Průzkum organizace ACSA, ©2016

Obr. 8. Stav zpracování strategických plánů v obcích ČR

Obr. 8. vyznačuje dva sloupce – zelený a oranžový. Zelený sloupec graficky znázorňuje obce, které v dané oblasti strategický plán zpracovávají, naopak oranžový sloupec znázorňuje, které obce strategický plán nevytváří. Z vyznačených podílů na mapě v jednotlivých oblastech je patrné, že obce spíše strategické plány nezpracovávají.

Obec Novosedly nemá strategický plán obce v současné době vypracovaný. Obec má vypracovaný strategický dokument: „Koncepte rozvoje obce pro rok 2016 a následující léta“.

⁴ Akademické centrum studentských aktivit (ACSA) je organizací, která vznikla při Vysokém učení technické v Brně a jehož hlavním cílem se stalo v nejrůznějších oblastech pomáhat aktivním vysokoškolským studentům. Mezi hlavní aktivity tohoto centra patří mimo jiné realizace výzkumu a šetření.

5 SWOT ANALÝZA OBCE

Tato kapitola je věnována SWOT analýze obce Novosedly. Provedena bude vnitřní analýza vlivů obce - analýza silných a slabých stránek a analýza vnějších vlivů obce, kde budou analyzovány příležitosti a hrozby obce.

Analýza SWOT vychází z předchozí provedené analýzy „Socioekonomická analýza“, z terénního pozorování, z koncepce rozvoje obce 2016 a některá data a informace jsou zjištěna na základě diskusního fóra, které je vytvořeno na webových stránkách obce.

Pro přehlednost jsou jednotlivé čtyři veličiny – silné stránky, slabé stránky, příležitosti a hrozby, zpracovány do tabulek s příslušnými kategoriemi.

5.1 Analýza vnitřních vlivů obce

Silné stránky	
Bydlení a prostředí	- vhodné podmínky pro výstavbu nových domů
	- atraktivní a poklidné prostředí na bydlení
	- zajímavá geografická poloha v sousedství s mnoha obcemi
	- kladný vztah občanů k životnímu prostředí (třídění odpadu)
	- technické vybavení – plynofikace, kanalizace, inženýrské sítě
	- udržování místních tradic a kulturních zvyků
	- aktivní činnost všech sdružení a spolků v obci
	- udržování místní komunikace a budování chodníků
Služby	- vybavené dětské hřiště a nové fitness hřiště
	- mateřská a základní škola v obci, i s jídelnou
	- dostatečná informovanost občanů o dění v obci
	- přehledně zpracovány webová stránky obce
Doprava	- diskusní fórum na webových stránkách obce
	- dostatečná obslužnost veřejné dopravy
Podnikání a zaměstnanost	- dobrá lokalita z hlediska dopravních spojů
	- výborné přírodní podmínky pro zemědělství a vinařství
	- ekonomická stabilita významných zaměstnavatelů

	- pracovní příležitosti
Správa	- příznivá finanční situace obce
Turistika	- možnost ubytování i vícečlenné skupiny turistů (penzion)
	- výborné podmínky pro pěší turistiku a cykloturistiku
	- intenzivní turistika vzhledem k vinařským sklepům a prostředí

Slabé stránky	
Bydlení a prostředí	- nedostatečné parkování v některých částech obce
	- zařazení do povodňové oblasti
	- nedostatek zeleně v obci
	- malá kapacita hřbitova
	- vypouštění zápachajících látek do ovzduší
	- spalování zakázaných látek v kotlích rodinných domů
Služby	- absence stálého zubního lékaře
	- absence lékárny (výdejny léčiv)
	- absence společenského místa pro příjemné posezení (děti)
	- absence 2. stupně základní školy
	- velká vzdálenost k vlakovému nádraží
	- nebezpečí při vjezdu do obce (absence retardéru)
Podnikání a zaměstnanost	- vysoký podíl nezaměstnaných osob v obci
	- vysoké procento osob dojíždějících do zaměstnání
	- snížení pracovních pozic v zimním období
Správa	- dlouhodobě napjatá situace mezi zastupiteli obce

5.2 Analýza vnějších vlivů obce

Příležitosti	
Bydlení a prostředí	- zatravnění a vysázení více stromů
	- vybudování parkoviště
	- další výstavba rodinných domů v lokalitě Mikulovská a Nádražní
	- kotlíkové dotace
Služby	- rozšíření hřbitova
	- zařízení bytu pro zubního lékaře
	- výstavba lékárny nebo otevření výdejny léčiv
	- otevření cukrárny/kavárny
	- půjčovna a úschovna kol a jiného sportovního zařízení
Doprava	- zpomalovací pás nebo ostrůvek při vjezdu do obce
Podnikání a zaměstnanost	- volné pracovní pozice v místních firmách

Hrozby	
Bydlení a prostředí	- snížení zájmu o stavební místa v důsledku povodňových situací
	- neudržení říční hráze
	- snižující se zájem dětí o volnočasové aktivity
Služby	- snížení stavu dětí v mateřské a základní škole
	- odchod některého z místních lékařů
Doprava	- snížení frekvence dopravních linek
Podnikání a zaměstnanost	- stěhování občanů: za prací do větších měst nebo emigrace vzdělaných lidí („odliv mozků“)
	- propouštění občanů z místních firem v důsledku extrémního počasí
	- neustále rostoucí míra nezaměstnanosti obce
	- ukončení činnosti jedné či více firem
Správa	- zadlužení obce
	- silně oslabena a narušená činnost samosprávy

5.3 Zhodnocení SWOT analýzy obce

Silné stránky

Silné stránky ve vypracované analýze dominují. V první řadě je potřeba vyzdvihnout atraktivitu a poklidné prostředí obce, které je příznivé jak pro stávající občany, tak pro budoucí majitele nových obydlí. Obec se proto neustále snaží připravovat vhodné podmínky pro výstavbu nových rodinných domů.

Mezi dominantu obce patří udržování místních tradic a kulturních zvyků, které jsou vždy podtrženy kvalitním vínem místních vinařů. Díky výborným podmínkám se v obci velmi dobře daří rozvíjet vinařskou činnost.

Dalším pozitivem obce je kladný vztah občanů k životnímu prostředí, zejména co se týče třídění odpadu. Obec obdržela již několik odměn za třídění odpadu. Poslední odměnu získala v roce 2015 ve výši 10 000,- Kč za třetí místo v soutěži „My třídíme nejlépe“ v kategorii obcí do 2000 obyvatel v rámci Jihomoravského kraje, kterou pořádá společnost EKO-KOM. Obdržené diplomy jsou pro obec velký úspěch a podporují a prokazují myšlenku, že třídění odpadu má smysl. Obec se navíc také zaregistrovala v systému ZmapujTo.cz, kde mohou občané hlásit nepořádek, černé skládky, nefunkční veřejné osvětlení a jiné závady a nedostatky v obci. Hlásit a sledovat tyto nedostatky mohou občané pomocí webu www.zmapujto.cz nebo pomocí aplikace ZmapujTo. Tento systém úspěšně využívá i mnoho jiných obcí.

Obec se pravidelně stará o údržbu a budování nové místní komunikace v různých částech obce a zabezpečuje také novou výstavbu chodníků, která byla postupně během několika let v obci dokončována. Další výstavba chodníků se i nadále v obci plánuje.

Silnou stránkou obce je zajisté existence místní mateřské školky a základní školy. Základní škola je sice určena jen pro děti do prvního stupně, avšak i v tomto případě se jedná o velkou přednost obce, kterou ocení nejen děti, ale i jejich rodiče. Děti mladšího věku totiž jistě lépe snášejí nové školní prostředí v blízkosti svého domova a rodiče mají navíc ušetřenou starost s dojížděním jejich dítěte do nejbližší školy. Další příjemnou výhodou je to, že se v obci nachází pro žáky z mateřské a základní školy také jídelna.

Občané jsou díky místnímu rozhlasu a úřední desce dostatečně informováni o dění v obci. Navíc má obec funkčně a designově zpracovány webové stránky, kde jsou přehledně uvedeny veškeré informace o obci a jejím dění. Součástí webu je také diskusní fórum,

kteří slouží pro komunikaci mezi obcí a občany a kde mohou občané vznášet své dotazy, návrhy a připomínky, což považují za velmi užitečnou věc, která může přispět ke kvalitnějšímu chodu obce.

Obec se může také pyšnit dobrou lokalitou z pohledu dopravního spojení. Doprava je zajišťována jak autobusovou, tak i železniční dopravou s dostačenou frekvencí pro místní obyvatele.

Obec má výborné přírodní podmínky pro zemědělství a především pak vinařství. Díky tomuto faktu vznikla v obci ekonomická stabilita mnoha významných zaměstnavatelů, kteří poskytují pracovní příležitosti pro mnoho místních občanů. Velká vinařství, ale i drobní vinaři, zajišťují obci také intenzivní turismus. Pro vícečlenné návštěvníky je v obci zajištěné ubytování v místním penzionu. V okolí obce je také několik tras určených pro cykloturistiku, několik tras, které lze absolvovat na kolečkových bruslích a několik tras, které je vhodné absolvovat pěšky.

Obec se stará dobře také o ty nejmenší obyvatele. V obci je vybudované dětské hřiště, kde je k dispozici pro děti mnoho zábavných atrakcí. Nově je vybudovaná také lanová pyramida, šplhací sestava a doplněny byly také lavičky. V letošním roce byla navíc dokončena realizace víceúčelového hřiště – fitness hřiště, které uvítají spíše dospělí.

Slabé stránky

Za velmi slabou stránkou obce považují skutečnost, že obec spadá do záplavových území České republiky, o čemž svědčí událost z roku 2002, kdy došlo na řece Dyji ke vzniku přívalových vln v důsledku abnormálních srážek a všichni obyvatelé obce museli být evakuováni. Co se týče škod - nedošlo k zatopení žádných objektů v obci a ani areály průmyslových podniků nebyly nijak zasaženy. Naštěstí obec dnes už chrání protipovodňová hráz a nové stavidlo v hrázi řeky Dyje.

Ačkoliv je obec Novosedly krásnou obcí, tento celkový dojem kazí, dle mého názoru, nedostatek zeleně v obci. Zastupitelé se však k tomuto nedostatku snaží stavět kladně a ubezpečují občany, že jim tato oblast rozvoje obce není lhostejná. V nejbližších letech mají být do rozpočtu obce vyčleněny finanční prostředky na pokračování v „zazeleňování“ obce.

Velký problém nastává v obci také s parkováním a to především v lokalitě obce „Mikulovská“. Přestože mají někteří občané domy s garážemi, stojí často jejich auta v úzké

ulici, či na chodníku. Problém s parkováním také vzniká u občanů, kteří mají vybudované vjezdy na své pozemky a jejich auta přesto stojí na ulici na travnatých pásích.

Občany obce trápí dlouhodobé vypouštění zápachajících látek do ovzduší, které vzniká z provozu společnosti HTS s.r.o. Obec předala tento podnět Česká inspekci životního prostředí, která při neohlášené kontrole v lednu 2015 ve společnosti HTS s.r.o. nezjistila porušení povinnosti při provozu vyjmenovaných zdrojů znečišťování ovzduší ze zákona č. 201/2012 Sb. o ochraně ovzduší. I přesto se obec se společností společně dohodli na tom, že bude výdech spalin upraven zvýšením komínu, aby byl zabezpečen širší rozptyl.

Co se dále ovzduší týče, dlouhodobým problémem, nejenom obce Novosedly, je spalování nedovolených a nevhodných látek občany v jejich topeništích, kvůli kterému dochází také ke znečišťování ovzduší.

Jako velmi slabou stránku obce v kategorii služeb vidím absenci stálé pozice zubního lékaře. Hlavní problém nastal v roce 2002 odchodem zubního lékaře pana MUDr. Veselského, který ukončil působení své činnosti v obci. Ordinance byla necelé tři měsíce uzavřená. Na jeho místo nastoupil nový stomatolog MUDr. František Fabiánek, který před více jak rokem zemřel a obec musela opět řešit nové obsazení zubní ordinace. Ordinance byla dlouhou dobu bez zubního lékaře a občané museli tuto nepříjemnou situaci řešit náhradou zubního lékaře v okolí. Avšak hledání alternativy je v tomto okolí velmi obtížné, protože většina zubních lékařů má již plnou kapacitu. Po několika měsících jednání projevil zájem o činnost zubního lékaře v obci pan MUDr. Provázek, který v současné době tuto činnost v obci provozuje.

Za silný nedostatek shledávám absenci lékárny v obci. Lékárna v obci by byla nepochybně nápomocná především starším občanům, kteří by tak nemuseli dojíždět do okolních měst pro své léky, nebo nechávat vybrat svůj lékařský recept některou z blízkých osob.

V obci dále chybí společenské místo pro příjemné posezení například v podobě cukrárny či kavárny. V obci je sice v provozu několik společenských prostor, avšak nejsou zde vybudovány žádné nekuřácké prostory, které by byly vhodné také pro matky s dětmi k odpolednímu posezení.

Ke slabým, avšak ne úplně zásadním, stránkám obce řadím absenci 2. stupně základní školy. Po dokončení 5. třídy musí děti dojíždět do jiné základní školy v okolí a zvykat si tak opět na nové školní prostředí. Z nejbližších okolních základních škol se jedná o Základní školu v Březí, Mikulově nebo Drnholci.

Z kategorie dopravy lze za slabé stránky uvést větší vzdálenost vlakového nádraží, kdy je železniční zastávka vzdálená od centra obce cca 1,5 km a lidé tak musí na vlak vycházet se značným předstihem. Další slabou stránku z této kategorie vidím v nedostatečném zamezení rychlé jízdy při vjezdu do obce na ulici „Mikulovská“. Občané na této ulici mají nově postavené rodinné domy a je zde proto větší frekvence chodců a dětí. Ulice je napojená na hlavní frekventovanou křižovatku ve směru Drnholec - Novosedly – Mikulov a z toho důvodu zde hrozí nebezpečí občanům, při rychlejší jízdě vozidel.

Jako slabou stránku obce vidím také výraznější podíl nezaměstnaných občanů, který se pohybuje kolem 5 % až 8,6 % a to v závislosti na ročním období. Podíl nezaměstnanosti výrazně stoupá hlavně v zimním období, kdy zemědělci nemohou občanům nabídnout stejné pracovní příležitosti jako je tomu v letních měsících.

Nepříjemnou slabou stránkou je napjatá situace mezi zastupiteli obce, která byla částečně způsobena odvoláním bývalého starosty obce a následně pak novou volbou starosty obce. Tato nepříjemná atmosféra částečně zasahuje a dotýká se i obyvatelstva obce.

Příležitosti

Jak už bylo zmíněno ve slabých stránkách SWOT analýzy, v obci je nedostatek zeleně. Obec a především její zastupitelé by mohli více dbát o zatravnění a vysazení stromů v obci. Jeden z návrhů občanů byl v podobě výsadby stromů kolem hlavní silnice směrem na Nový Přerov, konkrétně od odbočky na hřiště až po křižovatku do „Nové ulice“. Další možností je výsadba zeleně kolem zatížených komunikací, jakožto prevence proti zhoršování životního prostředí, konkrétně pro eliminace hluku a prachu. Při výsadbě je třeba dbát velký zřetel na vedení inženýrských sítí v těchto místech a zachování bezpečnosti jízdy na místních komunikacích..

Další příležitostí obce může být rozšíření obecního hřbitova. V současné době je rozloha hřbitova kolem 2 426 m². Poslední prodloužení hřbitova bylo provedeno v roce 2003, kdy byl hřbitov prodloužen až k silnici a v roce 2006 bylo na hřbitově vybudováno také kolumbárium, určené pro ukládání pohřebních urn. Rozšířením hřbitova je do budoucna plánované v prostorách malého parku, který se nachází za zadní zdí hřbitova.

Další možnou příležitostí pro obec, která by mohla přispět k lepšímu ovzduší, přináší „Kotlíkové dotace“. Občané mohou získat až 127 500 Kč na nový ekologický kotel nebo tepelné čerpadlo v jejich domácnosti. Dotace je poskytována z Operačního programu Životní prostředí. Kotlíkovou dotaci mohou získat občané na výměnu kotlů na pevná

paliva s ručním přikládáním v rodinných domech. Lidé mohou dotace získat například na zdroj vytápění a jeho instalaci, novou nebo zrekonstruovanou otopnou soustavu, zpracování dokumentace nebo na služby specialisty. Také mohou občané získat dotaci na mikroenergetická opatření u starších domů, které nejsou zatepleny, například zateplení střechy nebo půdních prostor. Součástí financování jsou i nenáročná opatření sloužící ke snížení energetické náročnosti budovy (výměna oken). K lepšímu ovzduší v obci v budoucnu možná přispěje také nově zavedená kontrola toho, čím lidé topí ve svých domech. Tato kontrola by měla být zavedena nejpozději od ledna 2017. Kontrola domácích topenišť by měla být umožněna oprávněné osobě jen při důvodném podezření, že majitel domu nelegálně spaluje odpady nebo topí neschváleným palivem.

K lepší kvalitě života občanů v obci by mohlo přispět také vybudování dalšího parkoviště v lokalitě „Mikulovská“. Jeden z občanů v diskusním fóru nabádal k možnosti využití místa za „zelenou“ bytovou budovou v obci, které nebývá nijak občany přes rok využíváné. Dále také poukazuje na fakt, že by se na toto parkoviště, kde je nyní již vybudovaná silnice k novým zástavbám, mohla udělat asfaltová odbočka, která tak bude na novou silnici navazovat.

V obci se rozšířila v posledních letech výstavba rodinných domů v různých lokalitách. Další možností pro výstavbu nových domů, o kterých by obec mohla uvažovat, by mohla být oblast v lokalitě Nádražní nebo také oblast kolem lokality Mikulovská, nedaleko hlavního silničního tahu Mikulov - Znojmo. Vystavená je zde řada nových rodinných domů kolem silnice směrem do obce. Za těmito rodinnými domy jsou další volná místa, která by mohla být vhodná k dalším novostavbám. Aby se mohla tato výstavba uskutečnit, ve zmíněné oblasti by musely být některé pozemky vykoupeny od současných majitelů do obecního vlastnictví a následně tuto oblast zasítovat. Lokalita je zobrazena na Obr. 9. K uskutečnění této nové výstavby by bylo potřeba také vyřešit problém s kapacitou čističky spádové kanalizace.



Zdroj: Nahlížení do katastru nemovitostí, ©2016

Obr. 9. Lokalita pro novou výstavbu

Dlouhodobým problémem v obci je také absence stálého zubaře. Tento problém by mohlo vyřešit zřízení ubytovacího zařízení pro zubaře přímo v obci. Taková nabídka by mohla potencionálního zájemce o tuto pozici přilákat. Jedná se však o velmi finančně i prostorově náročnou záležitost. Obec by musela zajistit volnou bytovou jednotku, což by nebylo zrovna levné a z důvodu nedostatku těchto prostor v obci nepříliš snadné.

Další možností, která by jistě přispěla k rozvoji obce, je zbudování prostor pro lékárnu či výdejnu léčiv. Vzhledem k tomu, že nejbližší lékárna, která se nachází v obci Drnholec (od obce vzdálená 8 km), je opravdu malá a většina léků na předpis je pouze s delší dodací lhůtou, musí pacient lékárnu mnohdy navštívit i dvakrát, což je s nedostatkem autobusových spojů do této obce, často obtížné. Další lékárny se nachází až ve městě Mikulov a Hrušovany nad Jevišovkou, které jsou však pro občany obce ještě více vzdálené. Lékárna by byla zcela jistě uvítána a využívána většinou místních obyvatel, ale i obyvatel z nedalekého okolí a nemůžeme opomenout ani návštěvníky místního zdravotnického střediska, kteří by rádi uvítali, že nemusí s receptem cestovat do jiného města či obce.

Jednou z příležitostí obce by mohlo být vybudování (nekuřácké) cukrárny nebo kavárny, kterou by mohly navštěvovat především matky s dětmi, jak jsem již zmiňovala ve slabých stránkách. Tato možnost v obci bezesporu chybí. Několik společenských míst se v obci sice nachází, ale ta však nejsou nekuřácká a nejsou tak vhodná pro tuto skupinu obyvatel, která se v posledních letech rozrůstá. Tato možnost by byla vhodná např. pro místního živnostníka nebo živnostníka z blízkého okolí, který s tímto typem podniku má již své zkušenosti a mohl by tak rozšířit svou působnost.

Strategicky významnou příležitostí by mohlo být zřízení půjčovny nebo úschovny jízdních kol pro turisty, kteří navštíví obec nebo její okolí. Ze strategického hlediska by tento záměr

mohl být zajímavou příležitostí, protože obec Novosedly se nachází na křižovatkách několika cyklostezek, které se hojně rozrůstají nejen v této oblasti, ale v celé České republice. Jednou z nich je často navštěvovaná Mikulovská vinařská stezka.

Ve slabých stránkách je zmíněno nedostatečné omezení rychlosti při vjezdu do obce. Příležitostí by tedy mohlo být zbudování zpomalovacího pásu, nebo ostrůvku ve středu vozovky. Značka pro začátek obce je sice umístěna již za odbočkou vedoucí na Novosedly, ale domy jsou postaveny až o několik desítek metrů dál a tudíž spousta řidičů nejvyšší povolenou rychlost neakceptuje. Vybudováním jednoho z těchto bezpečnostních opatření, by se určitě ulevilo rodinám, které na této ulici žijí.

Pro občany obce se nabízí vhodná pracovní příležitost v jedné z místních firem. Společnost HTS stále hledá nové pracovníky zejména na pozice: konstruktér, operátor strojů, svářeč/ka, páječ/ka a další pozice ve výrobě.

Hrozby

Vzhledem k tomu, že obec spadá do záplavových oblastí, je pro ni velkou hrozbou výskyt abnormální srážek, kvůli kterému by se mohla zvednout hladina řeky Dyje. Výskyt těchto srážek je nebezpečný jak pro obec, tak i pro okolí obce, protože by mohl způsobit až povodňový stav. V důsledku silných povodní by mohlo dojít k neudržení říční hráze v obci a občané by v takovém případě mohli být v ohrožení života. Tento fakt, může mít v budoucnu i za následek snížení zájmu občanů o stavební místa v obci.

Možnou budoucí hrozbou v obci může být odchod některého z místních lékařů. Absence některé ze zdravotnických služeb poskytovaných v obci by pro místní, ale i pro obyvatelstvo ze sousedních obcí mohla způsobit nepříjemný problém. Nejbližší dětský lékař nebo ženská lékařka se nachází ve městě Mikulov.

Další možnou hrozbou pro obec by mohlo být snížení stavu dětí v mateřské nebo základní škole. Důvodem by mohl být například fakt, že základní škola má pouze první stupeň a rodiče tak mohou chtít dát své dítě do školy i s druhým stupněm vyučování, aby si dítě nemuselo zvykat dvakrát na nové školní prostředí.

Z kategorie dopravy by mohlo být hrozbou snížení frekvence dopravních linek – jak autobusových - tak vlakových. Tato hrozba by mohla mít špatný dopad hlavně pro občany, kteří jsou kvůli dojíždění do své práce závislí na spojích zabezpečených těmito linkami.

Značný podíl na zaměstnanosti v obci mají místní společnosti. Ukončení činnosti jedné z těchto společností by mohlo silně prohloubit nezaměstnanost v obci. Problém ovšem nastává také se sezónností zaměstnanosti, kdy jsou někteří lidé především v zimních obdobích propouštěni ze společností zaměřených na zemědělství. Také extrémní počasí v posledních letech negativně ovlivňuje zaměstnanost obce. Velmi suchá léta snižují produkci a kvalitu vinné révy - pro zaměstnance pak není dostatek práce a jsou následně propuštěni. Nízká zaměstnanost v obci může být jeden z důvodů stěhování občanů za prací do větších měst. Především pak vysokoškolsky vzdělaní občané budou chtít své dovednosti uplatnit spíše ve větších městech.

Také finanční stránka a rozpočet se může stát pro obec silnou hrozbou. Nadměrné zadlužení obcí nebývá v České republice žádnou výjimkou. Nadměrné zadlužení obcí vzniká pochopitelně neschopností obce splácet své úvěry. Takové úvěry bývají obcemi využívány zejména na rekonstrukce a výstavbu místních komunikací, kanalizací, čističek odpadních vod a na přeřinancování investičních projektů spolufinancovaných z fondů Evropské unie.

5.4 Stručné zhodnocení analytické části

Tato podkapitola si klade za cíl stručně zhodnotit analytickou část diplomové práce. Analytická část práce byla zpracována za pomoci dvou hlavních analýz – analýzy socioekonomického stavu obce Novosedly a analýzy SWOT.

Analýza socioekonomického stavu obce obsahuje dílčí analýzy, které představují základní a geografické údaje obce, údaje o bydlení a obyvatelstvu obce, dále údaje o dopravní infrastruktuře, školství a zdravotnictví obce. Další dílčí analýzy jsou věnovány také vinařství a kultuře obce. Poslední část analýzy socioekonomického stavu jsou analýzy, které jsou zaměřeny na ekonomickou situaci obce, podnikatelské prostředí, trh práce a správu obce. Data a informace pro vytvoření této analýzy byla získána především z interních materiálů obce, z webových stránek obce, z dat Českého statistického úřadu a z informací získaných osobním dotazováním a komunikací s představiteli obce.

Druhá analýza – analýza SWOT popisuje zjištěné silné a slabé stránky obce, které přichází z vnitřního prostředí obce a příležitosti a hrozby, které pak přichází z vnějšího prostředí obce. Výstup této analýzy je důležitým a podstatným zdrojem dat pro sestavení rozvojového plánu, který má za úkol nastínit možné cíle strategického rozvoje obce.

6 NÁVRH STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE OBCE

Touto kapitolou začíná poslední část práce – část projektová. Cílem projektové části je vypracovat strategický plán rozvoje obce Novosedly, který bude odvozen z výše vypracované a vyhodnocené SWOT analýzy.

Pro návrh strategického plánu bude nejdříve stanovena vize, cíl a prioritní oblasti rozvoje obce.

6.1 Vize a cíl obce

Vizí obce je být úspěšná, dobře fungující a přitažlivá pro své občany i návštěvníky.

Globální cíl je vytvořit dynamicky a trvale se rozvíjející obec, která představuje přirozené centrum pro bydlení a trávení volného času, s duchem lokality, jenž bude podporována rozvojem a stabilitou všech hlavních složek určujících kvalitu života v obci využití sociálního, přírodního a ekonomického potenciálu. Obec se stane atraktivním a vyhledávaným sídlem.

6.2 Prioritní oblasti rozvoje obce

Na základě dvou výše vypracovaných a vyhodnocených analýz - analýzy socioekonomického stavu a SWOT analýzy a na základě stanovení vize a cílů obce jsou vymezeny tyto dvě zásadní oblasti, coby prioritní oblasti rozvoje obce:

- **Zvyšování kvality života občanů**

Priorita 1: Rozvoj zdravotnických a sociálních služeb v obci

Priorita 2: Zajištění a zkvalitňování bezpečnosti obyvatel

Priorita 3: Podpora zaměstnanosti obyvatel obce

- **Ekonomika a cestovní ruch**

Priorita 1: Rozvoj cestovního ruchu pro podporu vinařské oblasti

Priorita 2: Zvýšení zájmu o bydlení v obci

Priorita 3: Podpora volnočasových aktivit v obci

7 STRATEGICKÉ CÍLE A JEJICH IMPLEMENTACE

Pomocí strategických cílů odvozených od vize obce, budou stanoveny prioritní oblastní a jejich opatření, které určují způsob, jakým způsobem bude dosaženo vize v prioritních oblastech.

7.1 Strategický cíl 1: Zvyšování kvality života občanů

Obec má z hlediska své velikosti uspokojivou nabídku služeb pro své občany. V obci jsou jak služby sociální, kulturní, tak i zdravotnické. Zdravotnické služby jsou postačující, avšak obec by měla klást důraz na rozvoj a zkvalitňování těchto služeb, které jsou pro obyvatelstvo velmi důležité a potřebné. Další doplňkové služby jako je například kadeřnictví, pedikúra či kosmetika jsou v obci zabezpečeny dostatečně.

Cílem je neustálý rozvoj a zvyšování kvality služeb v obci a tím i celkové kvality života obyvatel v obci.

7.1.1 Priorita 1: Rozvoj zdravotnické a sociální péče

Zdravotnické zařízení a služby jsou v obci zajištěny v dostatečné míře. V současné době vykonává na místním zdravotním středisku svou činnost – dětský lékař, praktický lékař, ženský lékař a prozatímne i zubní lékař. V zájmu obce by měla být snaha zajistit a přilákat nové zdravotníky, kterých je v obci málo nebo zde dokonce vůbec nejsou a podpořit je především při startu jejich působení (lékárník, zubní lékař). Zdravotní služby této obce jsou důležité nejen pro místní obyvatele, ale také pro osoby ze sousedních obcí, jako je například Dobré Pole, Nový Přerov, Březí, Drnholec nebo Jevišovka.

Pro další zajištění zkvalitnění zdravotnické péče v obci by bylo vhodné vybudování lékárny základního typu, nebo vybudování výdejny léčiv pro místní, ale také okolní obyvatelstvo obce. Z provedené analýzy obyvatelstva podle věku vyplývá, že obyvatel nad 50 let je v obci 380 - služeb lékárny tedy zajisté uvitá minimálně celá třetina starších občanů, kteří tak nebudou muset obtížně dojíždět pro své léky do lékáren okolních měst.

Z hlediska polohy obce tzn. sítí okolních obcí a z hlediska existence místního zdravotnického střediska, by se jednalo o strategickou lokalitu k vybudování tohoto nového zařízení. Obyvatelé musí cestovat několik kilometrů do nejbližší lékárny. Nejbližší lékárny pro občany obce a okolních vesnic se nachází v obci Drnholec, Mikulov a Hrušovany, což může značně komplikovat přístupové možnosti zejména pro starší

občany. Jejich lékař jim totiž nesmí léky vydat. Dostupnost léčiv je tak v obci, i okolních obcích, značně zhoršená.

Opatření:

- vybudování prostor pro lékárenské zařízení nebo výdejny léčiv,
- vytvoření vhodných podmínek pro pracovníky ve zdravotnických službách,
- vybudování bytového zázemí pro zubního lékaře,
- nízký nájem pro zdravotníky.

7.1.2 Priorita 2: Zajištění a zkvalitňování bezpečnosti obyvatel

Úroveň kvality života v obci silně koresponduje s bezpečností jejího obyvatelstva, především pak s bezpečností občanů na pozemních komunikacích.

Místní komunikace jsou v obci v dobrém stavu a obec se pravidelně stará o jejich udržování. Obec řádně zabezpečuje údržbu místních komunikací a opravy příčných prasklin vozovek v různých částech obce. Kvůli bezpečnosti občanů na místních vozovkách byla v obci během několika let postupně dokončována rozsáhlá výstavba chodníků. Obec má v současné době zbudovaných více jak pět kilometrů chodníků. Ve výstavbách bude obec dále pokračovat i v dalších částech obce. V současnosti řeší obec přípravu projektové dokumentace na výstavu chodníků na „ulici“ Mikulovská. Nová výstavba je plánovaná kolem příjezdové části do obce, proto řeší obecní rada možnost vhodného umístění bezpečného přechodu pro chodce a zpomalovacího ostrůvku. Nejen v této části obce je potřeba dodržovat zajištění správné dopravní bezpečnosti chodců, ale i v dalších částech obce je potřeba zajistit umístění nových dopravních značek a přechodů pro chodce.

Problém, který souvisí s bezpečností obyvatel, by mohl být také s parkovištěm. Obec sice zřídila veřejné parkoviště v centrální části obce vedle evangelického kostela a také jedno menší parkoviště vedle Jednoty Coop. Zabezpečení parkování v obci je však důležitá také v lokalitě „Mikulovská“. Automobily občanů v této úzké ulici často stojí na cestě, či na chodníku a znemožňují tak průjezd vozidel a bezpečný průchod chodců.

Opatření:

- vybudování nového veřejného parkoviště,
- nové značky a přechody pro chodce,
- vybudování zpomalovacího pásu v obci,

- pokračování v opravě a modernizaci chodníků.

7.1.3 Priorita 3: Podpora zaměstnanosti obyvatel

Velký dopad na spokojenost obyvatel v obci může mít také vysoká nezaměstnanost. Spoluprací obce a Pracovního úřadu v Mikulově by bylo vhodné rozvinout možnosti placených veřejně prospěšných prací, neboli zapojit do tohoto opatření sociální centra, která by formou dotací mohla zajistit pracovní místa pro nezaměstnané na manuální práce k údržbě životního prostředí obce.

Cílem je snížení nezaměstnanosti v obci v souvislosti s investičním charakterem do lidských zdrojů, který by zajistil odpovídající možnosti zdokonalování občanů obce a pomoc absolventům při jejich uplatnění na trhu práce.

Opatření:

- zapojení místního občanů do rekonstrukcí a oprav obecního zařízení,
- podpora veřejně prospěšných prací,
- umožnění přístupu novým investorům na místní trh za účelem tvorby nových pracovních míst,
- subvence pozic u místních zaměstnavatelů pro absolventy škol,

7.2 Strategický cíl 2: Ekonomika a cestovní ruch

Na hospodářském rozvoji obce se podílí několik aspektů, a to především poloha obce ve vinařské lokalitě, nespočet tradičních vinařských slavností a v neposlední řadě také krajina bohatá na turistické příležitosti.

Obec potřebuje pro svůj svobodný rozvoj a uspokojování nejrůznějších potřeb svých občanů adekvátní ekonomický základ. Podpora a rozvoj cestovního ruchu v oblasti, která je plná potenciálů, by mohly obec posunout o velký krok dopředu.

K ekonomickému rozvoji přispěje také rozšíření nabídky volnočasových a sportovních aktivit, jak soukromých subjektů, tak samotné obce. Tento rozvoj napomáhá k rozvoji kulturních aktivit a tradic, k udržení si občanů v obci, utužování místních mezilidských vztahů, k citové vazbě občanů k obci a k přilákání nových spoluobčanů do obce.

7.2.1 Priorita 1: Rozvoj cestovního ruchu pro podporu vinařské oblasti

Hlavním posláním udržitelného cestovního ruchu je kromě ochrany přírodního bohatství také tvorba vhodných podmínek pro prosperitu obce.

Obec Novosedly se nachází v nádherné oblasti, která je výjimečně bohatá pro své krásy a přírodní úkazy. Turismus je v této oblasti podporován především díky vinařské oblasti a její výjimečné kvalitě vinné révy. V posledních několika letech se turismus v této oblasti značně rozvinul, také díky zbudování nových cyklostezek. V okolí obce je několik tras určených nejen pro cykloturistiku, ale lze je také absolvovat na kolečkových bruslích nebo pěšky. V blízkosti vesnice se nachází celkem 7 turistických stezek. Přímo obcí prochází Mikulovská vinařská stezka, která měří 80 km. Tato trasa vede těmito obcemi: Novosedly - Nový Přerov - Dobré Pole - Březí - Mikulov - Sedlec - Úvaly - Valtice - Hlohovec - Lednice - Bulhary - Milovice - Pavlov - Dolní Věstonice - Strachotín - Iván - Pasohlávky - Brod nad Dyjí – Novosedly. Tento nenáročný okruh je celoročně sjízdný, avšak travnaté a nezpevněné cesty jsou za mokrého počasí přístupné pouze na horském kole.

Cílem je podpořit rozvoj cestovního ruchu novou činností v oblasti cykloturistiky v obci, která by pomohla v rozvoji celkové cykloturistiky v této oblasti, která by podpořila ekonomickou situaci v obci a která by přilákala nové návštěvníky do vinařské části obce. Dalším cílem je také neustálé udržování a úprava místních cest a prostranství, které jistě podpoří rozvoj cestovního ruchu.

Opatření:

- otevření nové činnosti pro podporu cykloturistiky v obci,
- otevření nové činnosti pro podporu vinařské oblasti,
- úprava prostranství na Staré Hoře pro konání svatebních obřadů a turistiku,
- realizace (navržených) krajinářských úprav v lokalitách s vinnými sklepy.

7.2.2 Priorita 2: Zvyšování zájmu o bydlení

Dalším předpokladem ekonomického rozvoje obce je zajištění zájmu nových občanů o bydlení v obci. Mladé páry láká do obcí především klid, příjemné prostředí, relaxační a sportovní vyžití a zajištěnost všech potřebných služeb pro jejich spokojený život.

Obec zaznamenala v posledních letech zájem o pozemky v obci, a to konkrétně v lokalitě „Mikulovská“. Obec by mohla uvažovat o dalších oblastech pro výstavbu nových domů a to například blízko hlavního silničního tahu Mikulov - Znojmo. Jak už bylo zmíněno

v analýze SWOT, vystavená je zde řada nových domů kolem silnice směrem do obce, za kterými se nachází další volná místa, která by byla vhodná pro další novostavby. Obec by měla zvážit možnost nových oblastí pro soukromou výstavbu rodinných domů a zajistit jejich zasařování a náležitou propagaci obce.

Cílem je vytvořit v obci takové podmínky, které by podpořily a udržely zájem nových občanů o nové výstavby v obci.

Opatření:

- zajištění všech potřebných služeb obce pro kvalitnější občanskou vybavenost a touto nabídkou přilákat nové občany do obce,
- zajištění nových ploch pro výstavbu rodinných domů,
- pokračování ve výstavbě inženýrských sítí v lokalitě „Mikulovská“.

7.2.3 Priorita 3: Podpora volnočasových aktivit

I přesto, že nabídka služeb v obci odpovídá charakteru obce, jsou některé oblasti těchto služeb mírně oslabeny a to především v oblastech volnočasových aktivit.

Co se týče sportovních aktivit v obci, je k dispozici fotbalové hřiště, tenisové hřiště, dětské hřiště a nově i fitness hřiště. Volnočasových a sportovních aktivit nabízí obec celkem uspokojivé množství, avšak jen s úzkým zaměřením na určité cílové skupiny. Například pro skupiny, kterými jsou – rodiče s dětmi, dospívající děti či senioři, není v obci dostatek sportovních aktivit. Naštěstí je díky množství cyklostezek v okolí, k dispozici jiné sportovní vyžití a v úvahu tak přichází určitá podpora této činnosti, která bude zaměřená pro všechny zmíněné cílové skupiny obyvatelstva.

V obci je v provozu několik společenských prostor v podobě hostinců a restaurací, avšak chybí zde nekuřácké prostory, které by byly vhodné k odpolednímu posezení a to jak pro zmíněné matky s malými dětmi, ale také pro děti v dospívajícím věku či starší obyvatele.

Opatření:

- podpora sportovních a jiných volnočasových aktivit všech věkových kategorií,
- vybudování umělé ledové plochy v zimních měsících,
- vybudování nekuřácké cukrárny a kavárny.

8 STRATEGICKÉ PROJEKTY

Na základě socioekonomické analýzy, SWOT analýzy a formulace cílů a jejich opatření jsou stanoveny tři strategické projekty (akční plány), které jsou vytvořeny pro podporu rozvoje analyzované obce Novosedly. Projekty jsou sestaveny také s ohledem na strategické a finanční možnosti obce.

8.1 Vybudování prostor pro výdejnu léčiv

Projekt	Vybudování prostor pro výdejnu léčiv
Lokalizace	Obec Novosedly
Vazba na strategický cíl	Zvyšování kvality života občanů
Vazba na prioritu	Rozvoj zdravotnické a sociální péče Dále: Podpora zaměstnanosti v obci Zvyšování zájmu o bydlení
Cíl projektu	Vybudování prostor pro výdejnu léčiv a zdravotnických potřeb v obci
Cílová skupina	Občané obce, občané okolních obcí
Termín realizace	2017
Odhad nákladů	293 300 Kč
Financování	Obec Novosedly, Lékárenská společnost

8.1.1 Záměr projektu

Záměrem tohoto projektu je vybudování prostor pro výdejnu léčiv a zdravotnických potřeb pro občany obce. Výdejna léčiv v obci Novosedly má z hlediska absence lékárny či výdejny léčiv i z pohledu sousedních obcí, velmi strategický i geografický význam. Nejbližší lékárna nebo výdejna léčiv pro občany se nachází až v obci Drnholec, Mikulov nebo Hrušovany a pro starší občany je mnohdy velmi komplikované zajištění léků z těchto lékáren.

8.1.2 Popis projektu

Lékárny si mohou zřídit tzv. odloučená oddělení pro výdej léků a zdravotnických prostředků (dále jen OOV). Takovou provozovnu si může schválená lékárna zřídit, ale pouze v obci či městské části, kde není poskytována jiná lékárenská péče a kde se současně nachází zdravotnické zařízení poskytující ambulantní péči. Rozdíl mezi výdejnou léků

a lékárnou je v tom, že výdejna není určena ani vybavena k přípravě léčivých přípravků, které pro pacienty zajišťuje mateřská lékárna. Vzhledem k prostorovým možnostem obce, bude pro obec vhodnější otevření provozovny výdejny léčiv, která dostatečně zabezpečí potřebné lékárenské služby občanům.

Služby této výdejny budou především využívány místními občany a to zvláště starším obyvatelstvem obce. Dále bude výdejna využívána obyvateli z nedalekého okolí a také pacienti zdravotnického střediska, kteří zajisté raději využijí této služby již v samotném středisku. Mezi tyto potenciální zákazníky patří obyvatelé Nového Přerova, dále pak obyvatelé Březí, Brodu nad Dyjí a obyvatelé malých obcí Jevišovka a Dobré Pole. Díky této provozovně ušetří obyvatelé nejen čas, ale také peníze za cestu autobusem nebo vlakem do nejbližší obce s lékárnou (výdejnou léčiv).

Výdejna léčiv a prostředků zdravotní techniky nabízí:

- základní sortiment léků na předpis, volně prodejných léků, doplňků stravy, léčivých čajů, obvazového materiálu, kojenecké a dětské výživy,
- lékové poradenství,
- po domluvě je možná objednávka jakéhokoliv přípravku z lékárenského sortimentu.

8.1.3 Místo realizace projektu

Nejvhodnější místo pro otevření výdejny léčiv jsou prostory v přízemí místního zdravotního střediska, ovšem tyto prostory nejsou tak velké, aby splnily dispoziční řešení a požadavky výdejny léčiv. Bude nutné tyto prostory rozšířit přístavbou jedné menší stavby k budově zdravotního střediska. Rozšíření by nemělo být vzhledem k dostatečně velkému okolnímu pozemku zdravotního střediska problém. Toto rozšíření by mohlo pokračovat až na pozemek vedle zdravotního střediska (červeně ohraničeno na obrázku) na parcele č. 6649, viz Obr. 10., které je ve vlastnictví obce.



Zdravotní
středisko

Zdroj: Nahlížení do katastru nemovitostí, ©2016

Obr. 10. Navržené místo pro prostory výdejny léků

Základními provozními prostory OOVL je místnost pro výdej léčivých přípravků a zdravotnických přípravků pro veřejnost, která musí mít minimální plochu 24 m². Vyhláška č. 221/2010 Sb. vymezuje základní provozní prostory, které musí být součástí každé výdejny léků. Těmito prostory jsou:

- prostor pro výdej s výdejním místem,
- prostor pro veřejnost vybavený židlemi (min. 2 židle),
- prostor pro uchovávání léčivých a zdravotních přípravků,
- prostor pro konzultační činnost, je-li prováděna.

Dále musí být v této provozovně místnost pro příjem zásob (min. 6 m²) a prostor pro úpravu léčivých přípravků (min. 6 m²) a musí být vybaven umyvadlem a vhodným pracovním nábytkem. K uchovávání termolabilních léčiv je nutné vybavit provozovnu chladničkou. Výdejna musí tvořit provozně uzavřený a funkčně provázaný celek a musí mít zřízeny dva oddělené vstupy (pro pacienty a pro zaměstnance a příjem zásob).

8.1.4 Zřizovatel projektu

Zřizovatelem projektu bude obec. Prostory budou pronajímány soukromému subjektu, který má potřebnou licenci a je kompetentní k vedení této činnosti. Subjekt bude vybrán na základě výběrového řízení. Mezi oběma stranami bude, na základě písemné smlouvy uzavřena dohoda, že doba pronájmu bude v horizontu 10 let.

8.1.5 Personální obsazení výdejny léčiv

Obsazení výdejny bude čistě věcí soukromého subjektu. O pozici lékárník/lékárnice se mohou také ucházet osoby z obce nebo okolí. V rámci daného projektu budou vytvořena minimálně dvě pracovní místa a to na pozici vedoucí výdejny léčiv a zástupce vedoucího výdejny léčiv.

Vhodnými adepty pro tyto pozice mohou být především absolventi farmacie. Jejich náplní práce bude výdej léčiv pacientům, konzultace s pacienty, prodej volných léčiv a komunikace s lékaři. Nutnou podmínkou pro tuto pozici je vysokoškolské vzdělání v oboru farmacie. Vhodným požadavkem je dále praxe ve zmíněném oboru, aktivní přístup k zákazníkům a ochota se učit novým věcem.

Pracovní doba výdejny léčiv bude po celý týden stejná, výdejna léčiv bude otevřena ve všech pracovních dnech a to od 08:00 do 14:00. O víkendech bude výdejna zavřena.

8.1.6 Financování projektu a příjem obce

Na vytvoření prostor pro výdejnu léčiv se budou podílet obě strany, jak obec, tak soukromý subjekt. Celkové náklady na stavbu budou rozděleny tak, že 50 % nákladů bude hradit obec a 50 % nákladů lékárnická společnost. Díky tomuto spolufinancování projektu, bude obec po dobu 4 let poskytovat subjektu snížené nájemné o 50 % celkové nájemní částky.

Lékařenská společnost: 50 %

Prostředky obce: 50 %

8.1.7 Časový harmonogram

Projekt otevření výdejny léčiv bude realizován v průběhu jednoho roku. Začátek projektu bude realizován v roce 2017 a ukončen bude v roce 2018. Projekt bude mít celkově jedenáct činností. Správné načasování těchto jednotlivých aktivit bude jedním z hlavních klíčů k úspěšné a plynulé realizaci celého projektu. Doba trvání jednotlivých činností je udána v týdnech a jejich návaznosti jsou zobrazeny v následující tabulce (Tab. 10.):

*Tab. 10. Časový harmonogram projektu vybudování
prostor pro výdejnu léčiv*

Činnost	Popis činnosti	Předchozí činnost	Doba trvání (týdny)
A	Schválení projektu zastupiteli obce	-	2
B	Výběrové řízení soukromého subjektu	A	3
C	Výběr z účastníků výběrového řízení	B	3
D	Sepsání smlouvy	C	3
E	Vyřízení stavebního povolení	D	4
F	Výběrové řízení stavební firmy	E	3
G	Výběr stavební firmy	F	3
H	Nabídka brigády místním občanům	G	2
I	Výběr brigádníků	H	2
J	Realizace stavby	I	8
K	Předání stavby	J	2

Zdroj: Vlastní zpracování

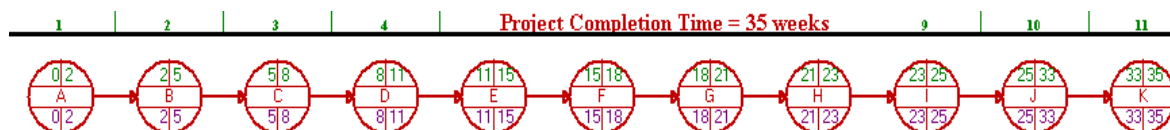
Časové úseky projektu a jejich časová náročnost jsou zpracovány pomocí programu WinQSB.

Tab. 11. Harmonogram projektu pro vybudování prostor pro výdejnu léčiv

04-27-2015 04:59:03	Activity Name	On Critical Path	Activity Time	Earliest Start	Earliest Finish	Latest Start	Latest Finish	Slack (LS-ES)
1	A	Yes	2	0	2	0	2	0
2	B	Yes	3	2	5	2	5	0
3	C	Yes	3	5	8	5	8	0
4	D	Yes	3	8	11	8	11	0
5	E	Yes	4	11	15	11	15	0
6	F	Yes	3	15	18	15	18	0
7	G	Yes	3	18	21	18	21	0
8	H	Yes	2	21	23	21	23	0
9	I	Yes	2	23	25	23	25	0
10	J	Yes	8	25	33	25	33	0
11	K	Yes	2	33	35	33	35	0
	Project Completion Time	=	35	weeks				
	Number of Critical Path(s)	=	1					

Zdroj: Program WinQSB, vlastní zpracování

Programem WinQSB byla nalezena 1 kritická cesta. Kritická cesta je cesta, kterou musí realizační tým sledovat, aby bylo zabráněno případným časovým výkyvům a projekt mohl být uskutečněn ve správném čase. Dle programových výpočtů by měl být projekt uveden do závěrečné podoby do 35 týdnů.



Graf 9. Síťový graf projektu vybudování prostor výdejny léčiv [vlastní zpracování]

8.1.8 Nákladová analýza

Projekt bude realizovaný v prostorách, které jsou ve vlastnictví obce. Náklady tak budou vynaloženy pouze na rekonstrukci a výstavbu prostor. Celkové náklady pro tento projekt jsou zobrazeny v Tab. 12.

Tab. 12. Náklady na celkový projekt prostor výdejny léčiv [Vlastní zpracování]

Položka	Množství	Cena za kus (v Kč)	Celkem (v Kč)
Výstavba budovy a jiné stavební úpravy 20 m ²	1	160 000	160 000
Zadní a vchodové dveře (bezpečn., protipožární)	2	57 000	57 000
Okna	4	35 000	35 000
Podlaha Gresan + spárovací materiál	75	49	4 500
Malování – Primalex (hlavní stěny) 25 x 3 m	75	24	1 800
Mzdové náklady brigádníků (2 osoby)	-	-	35 000
Celkem		293 300	

8.1.9 Riziková analýza

Riziko neboli hrozba představuje potenciální problém, možný vznik škody, možnost selhání a neúspěchu nebo možnost určitého poškození, ztráty či zničení. S každým projektem se pojí určitá nebezpečí – rizika projektu. Tato rizika je potřeba si uvědomit, vyčíslit jejich váhu, umět jim předejít a v případě výskytu usilovat o jejich eliminaci.

Tab. 13. Rizika projektu - vybudování prostor pro výdejnu léčiv [Vlastní zpracování]

Riziko	Pravděpodobnost			Stupeň rizika			Výsledek
	0,3	0,5	0,7	0,1	0,4	0,7	
Nízká návštěvnost	x					x	1,21
Nedostatek finančních prostředků	x					x	1,21
Překročení plánovaných nákladů		x			x		0,20
Špatný výběr brigádníků		x		x			0,05
Špatná spolupráce s lékárnickou společností		x			x		0,20

Ke každému z uvedených rizik je v Tab. 13. přiřazena pravděpodobnost a stupeň závažnosti rizika v konkrétně daném rozmezí:

Pravděpodobnost výskytu rizika je určena rozmezím 0,3 – 0,7, přičemž 0,3 představuje nízkou pravděpodobnost výskytu rizika, 0,5 představuje střední pravděpodobnost výskytu rizika a 0,7 představuje výskyt rizika s největší pravděpodobností.

Stupeň závažnosti rizika je určen rozmezím 0,1 – 0,7. Stejně jako u pravděpodobnosti výskytu rizika je nejnižší číslo 0,1 nejnižším stupněm závažnosti pro riziko, střední stupeň závažnosti představuje hodnota 0,4 a vysoký stupeň závažnosti je dán hodnotou 0,7.

Významnost rizika: Rizika, u kterých byl zjištěn výsledek 0,00 – 0,11, lze považovat za rizika s nízkým významem a lze je proto akceptovat. Rizika se zjištěnou střední úrovní významností jsou v intervalu od 0,12 do 0,21, tato rizika je potřeba eliminovat a usilovat o jejich předcházení vzniku. Rizika, jejichž hodnota dosahuje výsledku 0,22 až 0,49, je nutné s vysokou mírou obezřetností sledovat, najít možné příčiny vzniku a snažit se těmito příčinám vzniku co nejlépe předcházet.

Rizika s nízkým významem (0,00 – 0,11)

Špatný výběr brigádníků: Špatný výběr brigádníků je jedním z možných rizik, kterému je přikládán spíše nízký význam pro daný projekt. Riziko se může objevit jako situace, kdy brigádníci, kteří jsou vybráni pro spolupráci na budování prostor výdejny léčiv, nemusí vykazovat takovou práci, která se od nich očekává.

Eliminace: Předcházet tomuto riziku lze důkladným a pečlivým prověřením všech brigádníků a to především kvalitní komunikací mezi obcí a brigádníkem a častou kontrolou těchto pracovníků. V případě, že je zjištěna špatně vykonaná práce brigádníka, či neschopnost brigádníka vykonávat danou práci, bude zapotřebí ukončit pracovní poměr s tímto pracovníkem a zajistit jeho náhradu.

Rizika se středním významem (0,12 – 0,21)

Nízká návštěvnost: Pravděpodobnost, že by lékárenské služby nebyly obyvateli využívány, je velmi malá. Přesto i k této málo pravděpodobné situaci může dojít a to například, že by občané byly málo informováni o provozu této služby v obci.

Eliminace: Předcházet této situaci lze dostatečnou informovaností místních občanů i občanů okolních obcí o provozu nové výdejny léčiv. Tu lze zajistit například pomocí vyhlášení v místních rozhlasích okolních obcí (Dobré Pole, Březí, Jevišovka a další).

Nedostatek finančních prostředků - Rizikem projektu může být dostatek finančních prostředků pro realizaci daného projektu.

Eliminace: Veškeré finanční prostředky je potřeba neprodleně zajistit před začátkem realizací výstavby. Obec by měla mít přesně vyčleněny finanční prostředky, které budou potřeba pro realizaci. Dále by měla být obcí určena erudovaná osoba, která bude zodpovědná za kontrolu nad těmito prostředky.

Překročení plánovaných nákladů: Plánované náklady se v konečné fázi projektu mohou lišit od skutečných nákladů, které byly na realizaci vynaloženy.

Eliminace rizika: Průběžná kontrola a neustálý dohled kompetentní osoby nad veškerými vynaloženými náklady projektu, může do jisté míry eliminovat výrazné odchylky plánovaných a skutečných nákladů projektu.

Špatná spolupráce s lékárnickou společností: Problémy se mohou objevit také ve spolupráci s lékárnickou společností. Objevit se může například eventualita ukončení spolupráce u jedné ze stran, nebo může dojít ke špatné interpretaci, komunikaci či nepochopení se obou stran, dále se může problém týkat také finanční stránky.

Eliminace: Obě strany, jak obec, tak lékárnická společnost podepíše před zahájením projektu smlouvu, ve které budou zahrnuty veškeré podmínky projektu a přesné postupy jejich spolupráce.

8.1.10 Přínos

Jedním z největších přínosů tohoto projektu je zajisté dostupnost potřebných léčiv a ostatních zdravotnických prostředků pro místní občany. Dalším přínosem projektu je bezpochyby příjem peněžních prostředků do obecní pokladny z nájmu pronajímaných prostor. Realizací projektu dojde ke zvýšení atraktivity obce a zvýšení kvality života. Otevření výdejny léčiv také pozdvihne celkovou občanskou vybavenost obce Novosedly, která může zároveň přispět k příchodu nových občanů do obce.

8.2 Vybudování půjčovny sportovního zařízení

Projekt	Vybudování půjčovny sportovního zařízení
Lokalizace	Obec Novosedly
Vazba na strategický cíl	Ekonomika obce
Vazba na prioritu	Rozvoj cestovního ruchu pro podporu vinařské oblasti Dále: Podpora volnočasových aktivit Podpora zaměstnanosti obyvatel
Cíl projektu	Otevření půjčovny a úschovny kol
Cílová skupina	Turisté, občané obce
Termín realizace	2018
Odhad nákladů	458 947 Kč (včetně ročních režijních nákladů)
Financování	Obec Novosedly, Sponzoring a dary

8.2.1 Záměr projektu

Záměrem tohoto projektu je otevření půjčovny sportovního zařízení v obci Novosedly. Otevření této činnosti v obci je strategicky významné nejen díky velmi známé vinařské oblasti, ale také díky tomu, že se obec nachází na křižovatkách několika cyklostezek a jiných tras určených pro turistiku. Protože se turismus a cykloturismus díky vinařské oblasti a neustálému rozvoji nových cyklostezek stále rozrůstá, vybízí tato oblast ke zřízení právě zmíněné činnosti. Lidé zde podnikají výlety po místních cyklostezkách v okolí obce Novosedly, nebo poznávají mikroregion Hrušovansko a rakouský region Land um Laa.

Zřízení kvalitního umístění pro parkování a uschování jízdních kol poblíž hlavních tepen dopravní silnice a poblíž důležitých cílových bodů navíc zvyšuje motivaci lidí k cestování.

8.2.2 Popis projektu

Hlavním předmětem činnosti tohoto projektu je půjčovna sportovního zařízení, která bude zároveň sloužit jako úschovna pro veškeré vybavení, které je spojené s cykloturistikou či in-line bruslením. Součástí půjčovny bude také miniservis, pro případnou menší poruchu kola, in-line bruslí nebo koloběžky.

Půjčovna bude určena především pro turisty, kteří navštíví obec nebo její okolí za účelem poznání, rekreace nebo vyhlídkové jízdy na jízdním kole, koloběžce, či in-line bruslích.

Určená je také pro cyklisty, případně in-line bruslaře, kteří si chtějí své outdoorové vybavení uschovat na bezpečném místě, aby si mohli místní oblast dostatečně prohlédnout.

8.2.3 Způsob založení projektu

Zřizovatelem a zároveň provozovatelem půjčovny bude samotná obec Novosedly, která zajistí potřebné dokumenty ke zřízení uvedené činnosti.

8.2.4 Místo realizace projektu

Jako nejvhodnější a nejstrategičtější místo pro vybudování půjčovny se nabízí v obci Novosedly na trase hlavní cyklostezky - Mikulovské vinařské stezky, v místě kde se nachází centrum vinných sklepů a restaurací s posezením pro všechny turisty. V blízkosti této stezky se nachází například Vinařství Kovacs, Pension Kovacs, Víno Marcinčák a mnoho dalších vinařství a vinných sklepů.

Místo realizace je navrženo blízko turistické trasy, která je zobrazena modře na obrázku vlevo Obr. 11. Pro účely vybudování půjčovny jízdních kol by byl vhodný nevyužitý pozemek obce s parcelním číslem č. 5438/1, který se příhodně nachází vedle cyklostezky v krajním bodě křižovatky směr Novosedly – Drnholec – Dobré Pole a ve vinařské části obce, jak označuje červený bod na obrázku vpravo Obr. 11..



Zdroj: mapy.cz, © Přispěvatelé OpenStreetMap, 2016

Obr. 11. Vhodné místo pro výstavbu půjčovny

8.2.5 Vybavení projektu

Stavba půjčovny bude vybudována na rozloze 35 m², tedy 7 x 5 metrů. Jednat se bude tedy o menší klasickou obdélníkovou stavbu s betonovým základem, která bude vystavěna z pálených cihel a která bude hladce omítnuta cementovou omítkou. Celý prostor půjčovny bude vydlážděn dlaždicemi. Zastřešení stavby bude jednoduché s rovnou střešou, řešené pomocí polykarbonátových desek. Důvodem tohoto zastřešení je potenciální možnost

vystavění druhého patra v rámci potřeby rozšíření sortimentu. V rámci stavebních úprav bude zabezpečeno napojení na kanalizaci, elektrické vedení a vodovod.

Venkovní prostranství půjčovny bude čistě upraveno a okolo ohraničeno trávnikem. Jelikož se bude půjčovna nacházet těsně vedle cyklostezky, může být příjezdová cesta k půjčovně napojena na cestu cyklostezky. U této cesty bude také symbolicky postaveno staré, bíle nalakované kolo s cedulí nesoucí název půjčovny „S KOLEM DOKOLA“.⁵

Interiér stavby bude řešen jednoduše. Vstupní část půjčovny bude vybavena pultem oddělující pracovní místo obsluhy od místa vyhrazeného pro sportovní zařízení. Prostor pro sportovní zařízení bude vyhrazen v celé střední a zadní části půjčovny. Zařízení pro vypůjčení bude umístěno na stojanech na stěně zdi v levé části místnosti a zařízení, které si zákazníci budou chtít uschovat, se bude nacházet v pravé části místnosti, taktéž v řádně upevněných stojanech na stěně. V pravé vstupní části místnosti bude umístěno sociální zařízení s umyvadlem.

Mezi základní vybavení půjčovny patří psací stůl se dvěma židlemi pro obsluhu. K dispozici bude mít obsluha pokladnu, laptop, mobilní telefon, multifunkční tiskárnu a drobné kancelářské potřeby, jako jsou papíry, propisky, paragony, protokoly o zařízeních a katalog obsahující sportovní zařízení půjčovny. Pro zabezpečení většího obnosu peněz bude mít obsluha k dispozici uzamykatelný trezor, který bude uložen ve spodní části stolu. K vybavení půjčovny dále patří závěsné stojany na kola, koloběžky a brusle, které budou připevněny na stěny místnosti tak, aby byl prostor pro umístění zařízení maximálně využit. V případě poruchy bude na půjčovně k dispozici také sada náradí pro miniservis zařízení.

Sortiment

V půjčovně je k dispozici velký počet jízdnic kol (dětské, dámské i pánské). U jízdnic kol se nachází standardní výbava, tzn. zvonek, reflexní prvky, zadní a přední světlo. Ke kolům si dále mohou zákazníci vypůjčit nosič, vozík nebo sedačku na kolo. K sortimentu půjčovny dále patří koloběžky a in-line brusle různých velikostí. Další

⁵ Název „S kolem dokola“ byl již vytvořen k článku od pana Leopolda Šrota, který pod tímto názvem popisuje v místních Novosedelských listech cyklostezky v okolí Novosedly.

službou půjčovny je úschovna sportovního vybavení, která představuje až 20 míst pro uschování jízdních kol a jiného vybavení (vozík, kolečkové brusle, koloběžka).

Některá jízdní kola budou zakoupena v bazaru. Jedná se o jedno tandemové jízdní kolo a o některá pánská a dámská jízdní kola. Dětská kola budou zakoupena všechna nová, jelikož kvalita opotřebovaných dětských kol bývá podstatně horší než u kol pro dospělé.

Seznam veškerého pořízeného zboží, včetně jeho značky, velikosti a množství je uveden v příloze „PŘÍLOHA P I: SORTIMENT PŮJČOVNY“

Výběr a podmínky využívání služeb

Výběr zařízení probíhá buď přímo v půjčovně na základě seznamu zařízení uvedeného v katalogu půjčovny, nebo také na internetových stránkách obce, kde bude zařízení vystaveno. Zde si budou moci zákazníci zařízení zarezervovat, nebo nezávazně zamluvit na daný termín. Zaměstnanci půjčovny tak budou sledovat rezervaci na webových stránkách. Pro aktuální přehled, které kusy zařízení jsou již vypůjčeny a na který termín jsou již rezervovány, budou stránky pravidelně zaměstnanci aktualizovány. Před samotným výběrem si může zákazník zařízení vyzkoušet na krátkém úseku cyklostezky, která se nachází vedle půjčovny. Na základě této zkušební jízdy se pak může rozhodnout, zdali si vybavení vypůjčí nebo si vyzkouší jiný model.

K zapůjčení některého ze sportovního zařízení (jízdní kolo, brusle, koloběžka) bude potřeba předložit platný občanský průkaz nebo cestovní doklad a zaplatit kromě poplatku za vypůjčení, také zálohu viz Tab. 14. Ta bude určena u každého zařízení individuálně podle různých aspektů a její hodnota bude uvedena v manuálu půjčovny. Záloha je vratná a lze ji použít pouze v případě nevrácení, nebo poškození zapůjčeného zařízení.

Tab. 14. Zálohová částka na den [Vlastní zpracování]

Zálohová částka na den	
Jízdní kolo	500,- Kč
In-line brusle	
Koloběžka	
Vozík na kolo	
Tandemové kolo	800,- Kč
Odrážedlo pro dítě, dětská sedačka	200,- Kč

Zálohu i poplatek za zapůjčení je potřeba zaplatit při převzetí zařízení a vrací se při jeho řádném vrácení. Dále bude mít každé zařízení svou „servisní knížku“. Tato kniha bude také sloužit jako doklad o provedených opravách (co bylo měněno, kdy, proč atd.). Před samotným zapůjčením zařízení se vše zapíše do protokolu, kde budou iniciály zákazníka (jméno, příjmení, bydliště, atd.), informace o poškození na zařízení, složená kauce a na závěr obě strany tento protokol podepíší. Tímto protokolem se obě strany budou řídit, při případných nejasnostech při vrácení zapůjčeného vybavení.

Součástí půjčovny samozřejmě bude také řád půjčovny a úschovny, který bude vyvěšen pro všechny zákazníky na viditelném místě, tj. na pravé stěně u pokladny.

Vrácení zařízení

Vrácení probíhá předáním zařízení zpět v místě výpůjčky a to zaměstnanci půjčovny. Pracovník překontroluje stav vráceného zařízení a vrátí zákazníkovi zálohu. Do smlouvy nechá potvrdit zpětné převzetí zálohy a poznamená stav zařízení. V případě objevené závady pracovník posoudí závadu, tak aby bylo možné určit výši její opravy na místě a v případě souhlasu obou stran, tuto částku odečte ze zálohy a vrátí zákazníkovi pouze zbytek. Nedá-li se škoda pracovníkem snadno posoudit, nebo s její výší zákazník nesouhlasí, vrací se záloha až po opravě zařízení, kterou je třeba vyřídit maximálně do čtrnácti dnů od zjištění závady. Tento postup je vždy poznamenán do smlouvy.

Ceník služeb

Ceny k jednotlivým službám a zařízením budou uvedeny jak na webových stránkách obce Novosedly, tak i na vstupních dveřích půjčovny. Všechny ceny v následujících tabulkách jsou uvedeny včetně DPH.

Tab. 15. Ceník služeb [Vlastní zpracování]

Zapůjčení zboží				
	Trekking	Tandem	Koloběžka	In-line brusle
1 – 2 hodiny	150,- Kč	150,- Kč	120,- Kč	120,- Kč
3 – 5 hodin	250,- Kč	350,- Kč	250,- Kč	250,- Kč
6 – 24 hodin	450,- Kč	450,- Kč	350,- Kč	450,- Kč
Každý další den	200,- Kč	200,- Kč	150,- Kč	150,- Kč

Tab. 16. Doplnkové služby k zapůjčení [Vlastní zpracování]

Doplnkové služby k zapůjčení	
Velká brašna na zadní nosič kola	50,- Kč
Koš na zadní nosič kola	40,- Kč
Dětská sedačka	120,- Kč
Vozík pro dítě	250,- Kč, za každý další den 200,- Kč
Odrážedlo pro dítě	100,- Kč, za každý další den 90,- Kč
Přilba	30,- Kč
Hustilka a zámek na kolo	V ceně půjčovního
Miniservis	Dle nutnosti opravy

Tab. 17. Uschování zboží [Vlastní zpracování]

Uschování zboží			
	Jízdní kolo	Dětský vozík	Koloběžka In-line brusle Dětská sedačka Odrážedlo pro dítě
1 – 4 hodiny	30,- Kč	40,- Kč	20,- Kč
5 – 24 hodin	60,- Kč	70,- Kč	50,- Kč
2 – 3 dny	150,- Kč	160,- Kč	100,- Kč
4 – 7 dní	300,- Kč	320,- Kč	160,- Kč
8- 14 dní	400,- Kč	440,- Kč	250,- Kč

8.2.6 Personální obsazení

V rámci daného projektu vytvoří obec dvě pracovní místa, na která bude vyhlášeno výběrové řízení a to na pozice vedoucí půjčovny a zástupce vedoucího půjčovny. Pracovní poměry budou sjednány pro vedoucího půjčovny na plný úvazek a pro zástupce vedoucí pouze na částečný úvazek. Náplní těchto pozic bude provoz, obsluha, správa a údržba objektu půjčovny, kontakt se zřizovatelem a práce s počítačem. Osoby, které budou zastávat tyto pozice, by měly mít minimálně středoškolské odborné vzdělání, dále musí mít zkušenost se servisem kol nebo s příbuznou činností, řidičský průkaz skupiny B, zručnost, spolehlivost, komunikační schopnosti, základní znalost s počítačem a výhodou bude i znalost anglického nebo německého jazyka.

Půjčovna bude otevřena v období od 1. dubna až do 30. října a to s ohledem na příznivé počasí na Jižní Moravě. Provozní doba půjčovny bude po celý týden Po – Pá 11:00 – 17:00; So – Ne 9:00 – 20:00. V letní sezóně bude provozní doba prodloužena a to Po – Ne 9:00 – 21:00.

8.2.7 Financování projektu a spolupráce

V novém programovém období 2014 - 2020 mohou žádat o dotace na půjčovnu sportovního zařízení pouze zemědělství podnikatelé v rámci diverzifikace jejich výroby. Projekt však může být z určité části sponzorován místními vinařskými firmami, jako jsou například Víno Marcinčák či Vinařství Kovacs, které díky podpoře projektu mohou získat nejen propagaci své značky a firemní image, ale i nové návštěvníky jejich vinařství. Dále může svými produkty, formou sponzoringu, přispět místní průmyslová firma Wienerberger, která by pro daný projekt poskytla cihlářské výrobky.

Sponzoring a dary: cca 25 %

Prostředky obce: cca 75 %

8.2.8 Časový harmonogram projektu

Navrhovaný projekt bude realizován v průběhu jednoho roku. Prvotní fáze projektu začne v roce 2018 a ukončen pak bude v roce 2019. Celkově bude v projektu uskutečněno osm činností (aktivit), viz Tab. 18.

Tab. 18. Časový harmonogram projektu [Vlastní zpracování]

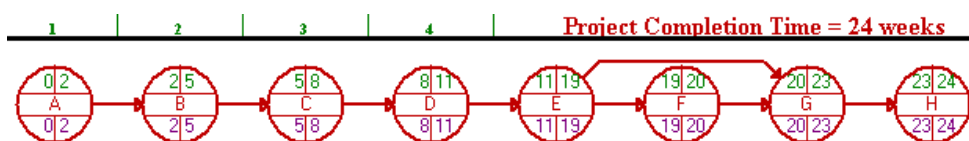
Činnost	Popis činnosti	Předchozí činnost	Doba trvání (týdny)
A	Schválení projektu zastupiteli obce	-	2
B	Oslovení potenciálních sponzorů	A	3
C	Výběrové řízení na provedení stavebních prací	B	3
D	Výběr z účastníků výběrového řízení	C	3
E	Realizace stavby a ostatní úpravy	D	8
F	Převzetí hotové stavby zastupitelstvem obce	E	1
G	Nákup zařízení a vybavy do půjčovny	E, F	3
H	Otevření půjčovny	G	1

Jednotlivé časové úseky a jejich doby trvání jsou zpracovány pomocí programu WinQSB, jak znázorňuje Tab. 19.

Tab. 19. Harmonogram pro projekt půjčovny [vlastní zpracování]

04-27-2015 04:50:36	Activity Name	On Critical Path	Activity Time	Earliest Start	Earliest Finish	Latest Start	Latest Finish	Slack (LS-ES)
1	A	Yes	2	0	2	0	2	0
2	B	Yes	3	2	5	2	5	0
3	C	Yes	3	5	8	5	8	0
4	D	Yes	3	8	11	8	11	0
5	E	Yes	8	11	19	11	19	0
6	F	Yes	1	19	20	19	20	0
7	G	Yes	3	20	23	20	23	0
8	H	Yes	1	23	24	23	24	0
	Project Completion Time	=	24	weeks				
	Number of Critical Path(s)	=	2					

Díky programu WinQSB byly nalezeny 2 kritické cesty, které musí realizační tým sledovat, aby bylo zabráněno případným výkyvům a aby mohl být projekt uskutečněn ve stanoveném čase. Dle programových výpočtů by projekt měl být uveden do závěrečné podoby do 24 týdnů.



Graf 10. Síťový graf programu WinQSB – půjčovna [vlastní zpracování]

8.2.9 Nákladová analýza projektu

Nákladová analýza projektu obsahuje dvě hlavní položky nákladů – náklady zřizovací a náklady režijní. Tyto nákladové položky jsou v práci dále rozděleny podle způsobu jejich vynaložení.

Uvedené částky v předchozích a následujících nákladových tabulkách (Tab. 15. – 23.) jsou získány a pře počítány z ceníků prodejců uvedených na internetových stránkách.

V tabulkách je k většině produktů vypsána také konkrétní značka produktu. Vykalkulované náklady jsou náklady předpokládané. S ohledem na vývoj cen na trhu může dojít k drobným změnám.

Zřizovací náklady

První nákladovou položkou jsou zřizovací náklady. Mezi tyto náklady patří: náklady na sortiment, náklady na zřízení stavby a prostor uvnitř půjčovny, náklady na vybavení kancelářského koutu, náklady na vybavení sociálního zařízení a náklady na propagaci.

- **Náklady na sortiment**

Následující tabulka (Tab. 20.) zobrazuje ceny za jednotlivé sportovní vybavení půjčovny. Celkový rozpis jednotlivých cen produktů je uveden v příloze „PŘÍLOHA II: Cena daného sortimentu půjčovny“.

Tab. 20. Náklady na sortiment půjčovny [vlastní zpracování]

Sortiment	Cena (v Kč)
Jízdní kola	49 890
Koloběžky	5 600
In-line brusle	16 150
Doplňky pro jízdu s dítětem	6 274
Ochranné doplňky	4 230
Celkem	82 144

- **Náklady na zřízení stavby a prostor uvnitř půjčovny**

Největší položkou nákladů na zřízení celkové stavby a prostor uvnitř jsou „Stavební úpravy“. Ty budou provedeny firmou vybranou na základě výběrového řízení. Ve stavebních úpravách je zařazeno mimo základní provedení výstavby také vyřízení stavebního povolení, zbudování zastřešení, připojení elektřiny, položení dlažby, zhotovení fasády a připojení ke kanalizaci.

Před samotnou realizací projektu je nutné zajistit platné stavební povolení nebo ohlášení stavby případně jiné dokumenty stavebního úřadu, na jejichž základě lze projekt realizovat. V případě projektu půjčovny, jehož rozloha stavby bude činit 35 m² může být stavba povolena při splnění určitých podmínek na základě ohlášení podle § 104 písmene d) zákona č. 183/2006 Sb, zákon o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon).

Kalkulované náklady na zděnou stavbu jsou vyčísleny v příloze „PŘÍLOHA P III: Výpočet kalkulovaných nákladů na zděnou stavbu.“

Tab. 21. Náklady na zřízení stavby a prostor půjčovny [Vlastní zpracování]

Položka	Množství	Cena za kus (v Kč)	Celkem (v Kč)
Orientační cena stavby	1	259 320	259 320
Vchodové dveře	1	21 000	21 000
Malování – Primalex (hlavní stěny + WC)	107,75	24	2 586
Sada náradí (Tec Take)	1	990	990
Držáky na kola (Ventura)	40	127	5 080
Držáky na brusle	1	2 100	2 100
Přímotopný ohříváč vzduchu	1	2 079	2 079
Celkem		293 155	

Tab. 22. Náklady na vybavení kancelářského koutu [Vlastní zpracování]

Položka	Množství	Cena za kus (v Kč)	Celkem (v Kč)
Kancelářský stůl (P2)	1	1 930	1 930
Kancelářská židle (Vire)	2	1 240	2 480
Mobilní telefon (Nokia C2-05)	1	1 790	1 790
Pokladna s trezorem (TRAUN-4)	1	510	510
Laptop (AcerExtensa 15)	1	6 990	6 990
Multifunkční tiskárna (Canon MG4250)	1	1 590	1 590
Kancelářské doplňky (papíry, sešíváčka, atd.)	-	300	300
Celkem		15 590 Kč	

Tab. 23. Náklady na vybavení sociálního zařízení [Vlastní zpracování]

Položka	Množství	Cena za kus (v Kč)
Záchodová mísa (Juan)	1	1 100
Záchodové prkénko	1	620
Umyvadlo (Jika Cubito)	1	910
Baterie vodovodní (Balletto)	1	490
Odpadkový koš (Sapho Simple)	1	270
Zásobník na toaletní papír (od Seprohobby)	1	300
Zásobník na papírové ručníky (Orion)	1	300
Zásobník na mýdlo (Ekonom)	1	120
Celkem		4 110 Kč

Tab. 24. Náklady na propagaci [Vlastní zpracování]

Položka	Náklady (v Kč)
Staré jízdní kolo ⁶	818
Bílá barva na nátěr kola	300
Umístění na webových stránkách obce	0
Reklamní dřevěný poutač – tři cedule na okrajových částech obce	2 000
Celkem	3 118

Tab. 25. Celkové zřizovací náklady [Vlastní zpracování]

Zřizovací položka	Náklady (v Kč)
Náklady na sortiment	82 144
Náklady na zřízení stavby a prostor uvnitř půjčovny	293 155
Náklady na vybavení kancelářského koutu	15 590
Náklady na vybavení sociálního zařízení	4 110
Náklady na propagaci	3 118
Celkem	398 117

Celkové zřizovací náklady na vybudování půjčovny představují částku 398 117 Kč, jak jasně zobrazuje výše uvedená tabulka (Tab. 25.). Tato konečná částka představuje náklady na sortiment, náklady na zřízení stavby a prostor uvnitř půjčovny, náklady na vybavení kancelářského koutu, náklady na vybavení sociálního zařízení a náklady na propagaci. Nejvyšší položkou nákladů byla pochopitelně položka - náklady na zřízení stavby a prostor uvnitř půjčovny, která činí 293 155 Kč.

Režijní náklady

Druhou hlavní nákladovou položkou jsou režijní náklady. Tyto režijní náklady jsou rozděleny na mzdové a provozní náklady. Do mzdových nákladů patří mzda vedoucího pracovníka, který má pracovní poměr sjednaný na plný úvazek a mzda zástupce vedoucího pracovníka, který má pracovní poměr pouze na částečný úvazek. Následující tabulky zobrazují rozpis těchto režijních nákladů, včetně celkové sumy režijních nákladů.

⁶ <http://www.bydlenijehracka.cz/motorky-kola-12213/jizdni-kolo-s-motorem-65515>

Tab. 26. Mzdové náklady [Vlastní zpracování]

Úvazek	Hrubá mzda (v Kč)	Odvod SP a ZP (v Kč)
Plný: Vedoucí pracovník	18 000	6 120
Částečný: Zástupce vedoucího pracovníka	14 000	4 760
	30 000	10 880
Celkem	40 880	

Tab. 27. Provozní náklady [Vlastní zpracování]

Provozní náklady	Náklady (v Kč)
Energie (voda, elektřina)	4 000
Paušál: internet, mobilní telefon	600
Daň z nemovitostí	350
Pojištění půjčovny a jejího zařízení	2 000
Oprava kol	10 000
Drobný provozní materiál (duše, mazadla, atd.)	3 000
Celkem	19 950

V případě projektu půjčovny bude daň z nemovitostí činit 350 Kč ročně. Částka je daná podle zákona č. 338/1992 Sb., o dani z nemovitých věcí - ustanovením § 11 odst. 1 písm. d) bod 3 se základní sazbou 10,- Kč za 1 m² zastavěné plochy, kde se pro účely zákona zařazují například stavby sloužící obchodu, službám, apod.

Tab. 28. Celkové režijní náklady [Vlastní zpracování]

Režijní náklady	Náklady (v Kč)
Mzdové náklady	40 880
Provozní náklady	19 950
Celkem	60 830

Dle výše uvedených tabulek (Tab. 26., Tab. 27.) lze určit náklady na jednotlivé režijní náklady Tab. 28. Celková suma mzdových nákladů činí 40 880 Kč. Provozních náklady pak vycházejí na 19 950 Kč. Celkově se jedná o 60 830 Kč režijních nákladů.

8.2.10 Riziková analýza

V následující analýze budou vymezena rizika, která se pojí s daným projektem. Stejně jako v předchozí analýze prvního projektu, bude i zde u každého zjištěného rizika určena pravděpodobnost a stupeň rizika.

Pravděpodobnost výskytu rizik a jejich stupeň závažnosti

V následující Tab. 29. jsou pro navrhovaný projekt nejprve stanovena možná rizika, dále pravděpodobnost výskytu a míra závažnosti rizika a následně je vyčíslen celkový výsledek významnosti rizika pro daný projekt.

Tab. 29. Pravděpodobnost výskytu rizik a jejich stupeň rizika [Vlastní zpracování]

Riziko	Pravděpodobnost			Stupeň rizika			Výsledek
	0,3	0,5	0,7	0,1	0,4	0,7	
Nízká návštěvnost		x				x	0,35
Nedostatek produktů či místa	x			x			0,03
Nedostatek finančních prostředků		x				x	0,35
Překročení plánovaných nákladů	x				x		0,12
Nepříznivé počasí		x			x		0,20
Špatný výběr obsluhy		x		x			0,05
Krádež či vloupání	x			x			0,03
Nová konkurence		x				x	0,35

Významnost rizik a jejich eliminace

Každému riziku, ať už je jeho váha významnosti menší či větší, je nutné předcházet a případně jej umět co nejdříve eliminovat. Díky vytyčenému rozmezí můžeme zjištěná rizika rozdělit do následujících třech úrovní významnosti:

Rizika s nízkým významem (0,00 – 0,11)

Nedostatek produktů či malá kapacita místa: V případě vysokého zájmu o služby půjčovny, mohou nastat dvě nepříznivé situace - nebude dostatek zboží pro zákazníky k zapůjčení sportovního zařízení, nebo naopak nebude dostatečná kapacita míst pro uschování těchto zařízení pro zákazníky.

Eliminace rizika: V případě, že půjčovna zaznamená tento výrazný zájem o služby, je konstrukce budovy připravená pro nadstavbu druhého patra.

Špatný výběr obsluhy: Kvalitní výběr pracovníků nemusí být vždy jednoduchý. Vybraní pracovníci sice na první pohled mohou splňovat všechny zadané požadavky a kritéria, avšak skutečná spolehlivost, ochota k zákazníkům, či manuální zručnost se ukáže a prověří až po určité době a jedním z pozitivně hodnotících faktorů je opětovná návštěva spokojených zákazníků tohoto zařízení.

Eliminace rizika: Pro úspěšnější výběr kvalitních pracovníků je potřeba správná a častá komunikace a především také empatie ze strany obce k pracovníkovi.

Krádež či vloupání: Jedním z možných rizik je odcizení zboží z prodejny, a to v případě nepřítomnosti obsluhy, nebo vloupání lupičů do půjčovny v době jejího uzavření. Odcizení kola může nastat také v situaci, kdy si zákazník zboží půjčí na smlouvanou dobu, ovšem kolo zpět už nevrátí nebo zákazníkovi někdo kolo vezme během dne, kdy bude kolo nestřežené.

Eliminace: Možná krádež zboží (například při sebemenší nepozornosti obsluhy) by se měla zamezit kvalitním výběrem pracovníků. Proti případnému vloupání lupičů je potřeba důkladně zabezpečit uzamykání dveří, nejlépe bezpečnostními dveřmi, které jsou sice dražší, ale za to kvalitnější a bezpečnější. V případě pojištění půjčovny by navíc byla tato varianta dveří nutností. Dále může být objekt půjčovny hlídán kamerovým systémem. V případě, že zákazník zboží při zapůjčení nevrátí zpět a odcizí jej, nahlásí pracovníci pachatele ihned Policii ČR. Údaje mají k dispozici z občanského průkazu, který musí každý zákazník předložit před samotným zapůjčením.

Rizika se středním významem (0,12 – 0,21)

Překročení plánovaných nákladů: Možným rizikem mohou být rozdílné částky odhadovaných nákladů se skutečnými náklady projektu. S mírnými odchylkami se musí počítat, jelikož vývoj cen všech produktů se neustále mění. Významné odchylky je potřeba ihned řešit a zjistit příčiny jejich vzniku.

Eliminace rizika: K omezení či zmírnění tohoto rizika bude nezbytná průběžná kontrola a dohled nad vynakládanými finančními prostředky a také celková finanční kontrola po ukončení projektu, která bude vykonávána kompetentní osobou.

Nepříznivé počasí: Mezi důležité faktory, které mohou výrazně ovlivnit úspěšný provoz půjčovny, patří počasí. Počasí má totiž významný vliv na plánování cykloturistických akcí, se kterými souvisí i potenciální zájem o služby půjčoven. V případě dlouhodobě

nevlídného počasí, může být zájem o tyto služby značně snížený, nebo v horším případě budou služby využívány minimálně. Provoz půjčovny tak může být vlivem nepříznivého počasí ohrožen. Ne vždy však nepříznivé počasí musí cyklisty či jiné sportovce odradit.

Eliminace rizika: Počasí je velmi těžce ovlivnitelné riziko, které nemá příliš možností pro jeho eliminaci. Počasí lze díky dlouhodobé meteorologické předpovědi alespoň částečně předvídat a tak může být půjčovna v této době dočasně uzavřena.

Rizika s vysokým významem (0,22 – 0,49)

Nízká návštěvnost - Jednou z nejvýznamnějších hrozeb projektu provozovny je nízká návštěvnost nebo nespokojenost zákazníků s nabízenými službami.

Eliminace: V případě, že o nabízené služby nebude dostatečný zájem, může půjčovna, jak již bylo zmíněno u rizika nové konkurence, přilákat zákazníky slevami v podobě víkendových, rodinných či věrnostních balíčků. Pakliže by ani tyto balíčky nezvýšily zájem o dané služby, musela by půjčovna důkladněji zvážit ceník služeb a upravit ceny.

Nedostatek finančních prostředků - Velkou hrozbou projektu může být také situace, kdy na uskutečnění daného projektu nebude dostatek finančních prostředků, nebo bude podstatná část prostředků scházet.

Eliminace: Finanční prostředky je potřeba řádně zajistit před samotnou realizací projektu. Obec musí mít jasně vyčleněné finanční prostředky na realizaci daného projektu. Dále je potřeba pověřenou osobou obce obstarat všechny potřebné náležitosti k vyřízení sponzorských darů a dotací projektu.

Nová konkurence: Budoucí hrozbou může být pro půjčovnu vstup nové konkurence do obce, která by mohla konkurovat půjčovně především nižšími cenami a modernější výbavou zboží.

Eliminace: Aby půjčovna obstála před budoucí konkurencí, musí bedlivě sledovat její cenovou i sortimentní nabídku a přizpůsobit jí tu svou, případně se u konkurence minimálně inspirovat. Udržet a přilákat nové zákazníky může půjčovna např. víkendovými, rodinnými či věrnostními balíčky.

8.2.11 Přínos projektu

Přínosem tohoto projektu bude zejména podpora celkové cykloturistiky v místní oblasti, která zároveň přispěje k větší návštěvnosti místních vinařství a vinných sklepů. Díky většímu přílivu turistů a příjmu z činnosti půjčovny přispěje tato činnost k lepší ekonomické situaci v obci. Dalším přínosem je nabídka dvou pracovních míst, díky které bude podpořena zaměstnanost v obci. Dále budou podpořeny volnočasové a sportovní aktivity v obci, kdy budou mít občané k dispozici potřebné vybavení pro sportovní vyžití.

8.3 Vybudování veřejného parkoviště

Projekt	Vybudování veřejného parkoviště
Lokalizace	Obec Novosedly
Vazba na strategický cíl	Zvyšování kvality života občanů
Vazba na prioritu	Zajištění a zkvalitňování bezpečnosti obyvatel Dále: Podpora zaměstnanosti v obci
Cíl projektu	Vybudování nového veřejného parkoviště
Cílová skupina	Občané obce
Termín realizace	2019
Odhad nákladů	196 000 Kč
Financování	Obec Novosedly

8.3.1 Záměr projektu

Záměrem tohoto projektu je vybudování nového veřejného parkoviště pro obyvatele obce, a to především pro občany v lokalitě „Mikulovská“. V současné době neexistuje dostatek kvalitních parkovacích míst v této lokalitě.

8.3.2 Popis a místo realizace projektu

Realizace veřejného parkoviště bude uskutečněna za bytovou budovou v obci v lokalitě „Mikulovská“ o rozloze 20 m x 15 m, tedy celkově 300 m² a to cca pro 20 parkovacích míst (minimální velikost jednoho parkovacího místa činní podle normy 4,75 x 1,75 m). Jedná se o parcelu v obecním vlastnictví - parcela č. 5420/2 (viz Obr. 11.). Tato část obce nebývá občany přes celý rok využívána, je zde pouze porost trávy, který je nutné sekat, uklízet a zpracovávat. Příjezdová cesta k parkovišti je již zabezpečena. Další příjezdová cesta by mohla být vybudována v rámci výstavby nové silnice, která je vybudovaná k novým zástavbám. Součástí tohoto projektu by mohla být také výsadba stromového porostu mezi bytovou jednotkou a parkovištěm, aby občané, kteří v těchto jednotkách bydlí, neměli výhled přímo na parkoviště a také, aby stromy částečně zachytily nečistoty a prach, které mohou kvůli parkovišti vzniknout.

Materiál, který bude použitý na vybudování navrhovaného parkoviště, bude ze zámkové betonové dlažby, odvodnění bude řešeno pomocí podélného a příčného sklonu do stávající dešťové kanalizace.



Zdroj: Nahlížení do katastru nemovitostí, ©2016, vlastní zpracování

Obr. 12. Místo realizace nového parkoviště

8.3.3 Způsob založení projektu

Zřizovatelem a provozovatelem nového veřejného parkoviště bude obec Novosedly, která zajistí veškeré potřebné dokumenty ke zřízení uvedené služby.

8.3.4 Financování projektu

Projekt vybudování veřejného parkoviště bude plně financovaný z rozpočtu obce Novosedly.

8.3.5 Časový harmonogram projektu

Předpokládaná doba celého projektu je přibližně tři měsíce. Realizace projektu se bude konat v průběhu roku 2019. V následující tabulce (Tab. 30.) jsou zobrazeny všechny činnosti projektu, celkem se jedná o sedm činností.

Tab. 30. Časový harmonogram projektu vybudování prostor pro výdejna léčiv [Vlastní zpracování]

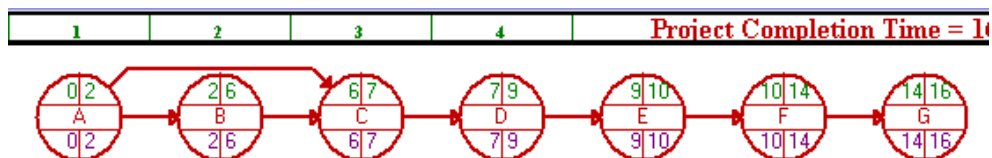
Činnost	Popis činnosti	Předchozí činnost	Doba trvání (týdny)
A	Schválení projektu zastupiteli obce	-	2
B	Vyřízení stavebního povolení	A	4
C	Zajištění a určení zodpovědné osoby za realizaci	A, B	1
D	Nabídka brigády místním občanům	C	2
E	Výběr brigádníků	D	1
F	Realizace stavby a drobné úpravy	E	4
G	Předání stavby	F	2

Časové úseky projektu a jejich doby trvání jsou zpracovány pomocí programu WinQSB, který pomůže určit, v jakém předstihu a s jakou návazností se musí začít s přípravnými akcemi, aby byl termín projektu dodržen.

Tab. 31. Harmonogram pro projekt vybudování veřejného parkoviště [Vlastní zpracování]

04-27-2015 04:53:13	Activity Name	On Critical Path	Activity Time	Earliest Start	Earliest Finish	Latest Start	Latest Finish	Slack (LS-ES)
1	A	Yes	2	0	2	0	2	0
2	B	Yes	4	2	6	2	6	0
3	C	Yes	1	6	7	6	7	0
4	D	Yes	2	7	9	7	9	0
5	E	Yes	1	9	10	9	10	0
6	F	Yes	4	10	14	10	14	0
7	G	Yes	2	14	16	14	16	0
	Project Completion Time		=	16	weeks			
	Number of Critical Path(s)		=	2				

Program WinQSB našel 2 kritické cesty. Tyto cesty, musí být realizačním týmem sledovány, aby se zabránilo případným časovým výkyvům a projekt byl uskutečněn ve správném čase. Dle programových výpočtů by měla být veškerá činnost související s přípravou vybudování veřejného parkoviště uvedena do finální podoby do 16 týdnů.



Graf 11. Síťový graf programu WinQSB – veřejné parkoviště

8.3.6 Nákladová analýza projektu

Odhad nákladů na realizaci veřejného parkoviště je 196 000 Kč i s případnou finanční rezervou. Cena materiálu potřebného pro výstavbu činí 90 000 Kč, kde je započten jak kompletní materiál (123 Kč/m² tj. 37 000 Kč betonová dlažba, 30 000 Kč štěrkový podklad, 92 Kč/ks tj. 10 000 Kč obrubníky + 13 000 ostatní materiál), tak i zabezpečení odvodnění a vyřízení stavebního povolení a nezbytných dokumentů s projektem spojených. Na mzdy pro tři zaměstnané dělníky bude vyčleněno 61 000 Kč, kdy jeden z dělníků bude vedoucí pracovník, který bude na vše dohlížet, řešit případné nejasnosti a také bude aktivně zapojen do všech dalších prací spolu s ostatními pracovníky. Tento vedoucí pracovník bude ohodnocen vyšší mzdou.

8.3.7 Riziková analýza projektu

V následující Tab. 32. jsou zahrnuta zjištěná rizika projektu, ke kterým je přiřazena pravděpodobnost výskytu a stupeň rizika projektu.

Tab. 32. Rizika projektu – vybudování veřejného parkoviště [Vlastní zpracování]

Riziko	Pravděpodobnost			Stupeň rizika			Výsledek
	0,3	0,5	0,7	0,1	0,4	0,7	
Překročení plánovaných nákladů	x				x		0,12
Špatný výběr vedoucího prac.		x			x		0,20
Špatný výběr brigádníků		x			x		0,20
Nevyužívání parkovací plochy	x					x	0,21

S následujícím projektem se nepojí příliš rizik. Přesto i tento projekt má svá ohrožení, kterým je potřeba věnovat dostatečnou pozornost a mít o nich patřičné povědomí, díky kterému se lze na případné ohrožení lépe připravit a umět na něj rychle reagovat. Všechna zjištěná rizika v tomto projektu vyšla se středním významem.

Rizika se středním významem (0,12 – 0,21)

Překročení plánovaných nákladů: Každý projekt může být ohrožen rizikem, které představuje překročení jeho plánovaných nákladů.

Eliminace: Stejně jak u předcházejících dvou projektu, bude i zde nezbytná průběžná kontrola a dohled nad vynakládanými finančními prostředky. Tato kontrola bude vykonávána předem určenou kompetentní osobou, která bude v kontaktu také s vedoucím pracovníkem plošné stavby.

Špatný výběr vedoucího pracovníka: Možným rizikem projektu by mohl být špatný výběr vedoucího pracovníka, který bude mít na starosti výstavbu parkoviště a vedení ostatních brigádníků. Hrozbou by mohly být jeho nedostatečné zkušenosti při výstavbě či vedení brigádníků.

Eliminace: Výběr vedoucího pracovníka musí být proveden pečlivě. Potřeba je prověřit jeho předchozí zkušenosti v tomto oboru, proto bude před jeho samotným výběrem proveden s pracovníkem důkladný pohovor s důrazem na patřičné reference vykonávaných stavebních a stavebně – organizačních činností.

Špatný výběr brigádníků: I u tohoto projektu, se může stát, že výběr pracovníků či brigádníků, nemusí být ideální. Brigádníci nemusí být zdatní, pracovití nebo může docházet ke zneužívání práce jednoho brigádníka nad druhým.

Eliminace: Častá komunikace vedoucího pracovníka s brigádníky a také jejich kontrola by toto riziko mohly částečně snížit, nebo mu úplně předejít.

Nevyužívání parkovací plochy: Značným rizikem, by mohl být fakt, že vybudované parkoviště by občany nebylo využíváno dostatečně, nebo zcela vůbec. Občané mohou být lhostejní k tomuto parkovacímu stání a nadále budou parkovat na chodnicích či na nevhodných místech místní komunikace.

Eliminace: Zastupitelstvo obce by mělo dohlížet nad parkováním aut místních občanů a upozornit občany v případě nevhodného stání nebo umístění dopravního značení v této lokalitě (např. zákaz stání, parkování, ...).

8.3.8 Přínos projektu

Přínosem projektu je zabezpečení bezpečného parkování v obci v lokalitě „Mikulovská“. Lidé zde často stojí s automobily v úzké ulici, či na chodníku a znemožňují tak bezpečnou cestu a průchod pro chodce. Vybudování tohoto parkoviště by tak mělo vyřešit jak bezpečnost chodců, tak i spokojenost majitelů aut. Dále bude občanům obce nabídnuta brigáda pro výstavbu tohoto parkoviště, a to přednostně těm občanům obce, kteří jsou nezaměstnaní, čímž bude podpořena také zaměstnanost v obci.

8.4 Stručné zhodnocení projektové části

Projektová část diplomové práce se zabývá návrhem strategického plánu rozvoje obce, kde je nejprve určena vize, cíle a prioritní oblasti tohoto rozvoje. Na základě těchto aspektů jsou v práci vytvořeny tři strategické projekty, které směřují k dosažení stanovených strategických cílů. První projekt je vybudování prostor pro účely lékařských služeb, druhým projektem je vybudování půjčovny sportovního zařízení a poslední projekt je zaměřen na vybudování veřejného parkoviště v obci. U každého navrženého projektu je zvlášť provedena časová, nákladová a riziková analýza. Vytvořené strategické projekty jsou zaměřeny ke zvýšení kvality občanů v obci a k podpoře cestovního ruchu v obci, se kterým silně koresponduje i celková podpora ekonomické situace obce.

ZÁVĚR

Tématem diplomové práce byl strategický rozvoj obce Novosedly. Hlavním cílem práce bylo analyzovat socioekonomický stav obce, provést SWOT analýzu obce a na základě těchto analýz vytvořit strategický plán rozvoje obce Novosedly. Každá obec má své specifika, a proto i vypracování této strategie bylo individuálně zaměřené tak, aby pokrylo všechny aspekty obce Novosedly. Obec se nachází v krásné vinařské oblasti, která je díky proslulé a výjimečné kvalitě vinné révy často navštěvována a velmi oblíbena turisty.

Diplomová práce byla rozdělena na část teoretickou a praktickou, přičemž v praktické části je zahrnuta závěrečná část práce, část projektová.

Teoretická část byla věnována představení problematiky obce, východiskům rozvoje obce, strategickému rozvoji obce, strategickému plánování a nástrojům pro rozvoj obce. Získané poznatky z teoretické části pak byly aplikovány do části praktické.

Praktická část se podrobně věnovala zpracování socioekonomické analýzy, která se týká obyvatelstva, dopravy, ekonomické stránky, průmyslu, vinařství a dalších důležitých oblastí. Dále byla na základě zjištěných poznatků socioekonomické analýzy vytvořena SWOT analýza obce, kde byly určeny silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby obce.

V poslední části práce, tedy v části projektové, byl sestaven návrh strategického plánu rozvoje obce, který byl vytvořen na základě dvou uvedených analýz a na základě určených strategických cílů, jejich priorit a opatření. Součástí tohoto návrhu byly tři strategické projekty. První projekt se týkal vybudování prostor pro účely lékařských služeb, které přispějí k rozvoji zdravotnických služeb, díky pronájmu těchto prostor přispějí také ke zlepšení ekonomické situace obce a díky zaměstnání brigádníků na výstavbu prostor přispějí také k podpoře zaměstnanosti obce. Druhý projekt se týkal vybudování půjčovny sportovního zařízení. Provoz této půjčovny podpoří rozvoj cestovního ruchu v obci, celkový turismus ve vinařské lokalitě a také volnočasové aktivity v obci. Poslední projekt byl zaměřen na vybudování jednoduchého plošného veřejného parkoviště, které přispěje k větší spokojenosti občanů v obci a stejně jako při prvním akčním plánu, budou i zde na zbudování prostor zaměstnání vhodní brigádníci pro podporu zaměstnanosti občanů v obci. Navržené strategické projekty přispějí ke zvýšení kvality občanů v obci a k podpoře ekonomiky obce a cestovního ruchu v obci.

Dle mého mínění byly cíle práce splněny a navrhovaný plán strategického rozvoje bude nápomocný představitelům obce k rozvoji této malebné vinařské vesnice.

SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

Literární zdroje

BINEK, Jan, SVOBODOVÁ, Hana, CHABIČOVSKÁ, Kateřina, HOLEČEK, Jan, GALVASOVÁ, Iva, 2009. *Obec a její rozvoj v širších souvislostech*. 1. vyd. Brno: GaREP. 76 s. ISBN 978-809-0430-822.

BINEK, Jan, SVOBODOVÁ, Hana, CHABIČOVSKÁ, Kateřina, HOLEČEK, Jan, GALVASOVÁ, Iva, 2010. *Rozvojové možnosti obcí*. 1. vyd. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. 52 s. ISBN 978-80-87147-29-0.

HÁLEK, Vítězslav. *Marketing obcí, 2008*. 1. vyd. Hradec Králové: Gaudeamus, 54 s. ISBN 978-80-7041-226-8.

HRABALOVÁ, Simona, 2004. *Teorie a praxe rozvoje měst a obcí*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 93 s. ISBN 8021033568.

HUČKA, Miroslav, KUTSCHERAUER, Alois, 2006. *Příprava, tvorba a realizace strategických plánů obcí a mikroregionů (Studijní opora)*. 1. vyd. Ostrava: KÚ MSK.

CHANDLER, Alfred, D., Jr, 1969. *Strategy and Structure: Chapters in the history of industrial enterprise*. Cambridge USA: MIT Press (repr.) 463 s. ISBN 13-9780262530095

JAKUBÍKOVÁ, Dagmar, 2005. *Strategický marketing*. 1. vyd. Praha: VŠE. ISBN 80-245-0902-4.

KEŘKOVSKÝ, Miloslav a Oldřich VYKYPĚL, 2006. *Strategické řízení: teorie pro praxi*. 2. vyd. Praha: C. H. Beck, 206 s. ISBN 80-7179-453-8.

KOUDELKA, Zdeněk, 2007. *Samospráva*. 1. vyd. Praha: LINDE Praha a. s., 399 s. ISBN 80-7201-665-5.

LUKAČOVIČOVÁ FOJTOVÁ, Věra, 2006. *Vinařská obec Novosedly*. 1. vyd. Novosedly Obec Novosedly, 164 s. ISBN:80-254-1914-2

MIHÁLY, Hogye, 2002. *Local government budgeting*. 1. vyd. Budapest: Local Government and Public Service Reform Initiative. ISBN: 963-9419-43-5.

PAVLÍK, Marek, 2014. *Jak úspěšně řídit obec a region: cíle, nástroje, trendy, zahraniční zkušenosti*. 1. vyd. Praha: Grada, 160 s. ISBN 978-80-247-5256-3.

REKTOŘÍK, Jaroslav a Jan ŠELEŠOVSKÝ, 2002. *Jak řídit kraj, město a obec. II. díl - Finance, rozpočty, účetnictví, veřejná kontrola*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita v Brně, 145 s. Rukověť územní samosprávy. ISBN 80-210-2955-5.

Řízení obcí, 2008. 1. vyd. Praha: Professional Publishing. 2 sv. (263, 186 s.). ISBN 978-80-86946-76-41

STIMSON, R, Roger STOUGH a Brian H ROBERTS, c2006. *Regional economic development: analysis and planning strategy*. 2nd ed. Berlin: Springer, 452 s. ISBN 978-3-540-34826-9.

ŠKRABAL, Ivo, 2006. *Metodika zavádění managementu rozvoje mikroregionů*. 1. vyd. Přerov: Centrum pro komunitní práci, 182 s. ISBN 80-86902-39-0.

WOKOUN, René, 2008. *Regionální rozvoj: (východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování)*. 1. vyd. Praha: Linde, 475 s. ISBN 978-80-7201-699-0.

Ostatní zdroje

ASCA: *Centrum projektů* [online]. © 2016 [cit. 2016-01-14]. Dostupné z: <http://www.acsa.cz/verejnost/uzitecne/strategicke-planovani/>

Metodika „RoIA – INOVATIVNÍ PŘÍSTUP K PLÁNOVÁNÍ ROZVOJE OBCÍ“ [online]. Brno, 2012 [cit. 2016-01-14]. Dostupné z: http://www.regionálnírozvoj.cz/tl_files/soubory/Metodiky/metodika_planovani.pdf.
Metodika.

Český statistický úřad [online]. © 2016 [cit. 2016-03-31]. Dostupné z: <https://www.czso.cz>
Česko. Ústava České republiky z 16. prosince 1992. In Sbíрка zákonů České republiky. 1993, část 1. Dostupný také z <http://www.zakonyprolidi.cz/cs/1993-1>.

Česko. Zákon č. 128 ze 12. dubna 2000 o obcích (obecní zřízení). In Sbíрка zákonů České republiky. 2000, částka 38. Dostupný také z <http://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-12.8>.

Epravo.cz. [online]. ©1999-2016 [cit. 2016-01-14]. Dostupné z: <http://www.epravo.cz/top/clanky/obecni-urad-jeho-slozeni-a-poslani-funkce-tajemnika-15594.html>.

KOLMAN, Petr. *Orgány zastupitelstva obce a rady obce* [online]. [cit. 2016-01-15]. Dostupné z: <http://www.epravo.cz/top/clanky/organy-zastupitelstva-obce-a-rady-obce-63392.html>

Mapy.cz [online]. © Přispěvatelé OpenStreetMap [cit. 2016-03-29]. Dostupné z: <http://mapy.cz>

Monitor [online]. © Ministerstvo financí ČR – Datová náplň [cit. 2016-03-31]. Dostupné z: <http://monitor.statnipokladna.cz>.

Nahlížení do katastru nemovitostí [online]. [cit. 2016-03-31]. Dostupné z: <http://nahlizeniidokn.cuzk.cz/>

Novosedelské listy. Břeclav: Tisk Pálka, 2016, XVIII. (1)

Novosedly na Moravě [online]. [cit. 2016-03-31]. Dostupné z: <http://www.novosedlynamorave.cz/>.

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

tj.	to je
tzn.	to znamená
tzv.	tak zvaný
apod.	a podobně
obr.	obrázek
tab.	tabulka
atd.	a tak dále
např.	například
cca	cirka
s.	strana
atp.	a tak podobně
EU	Evropská unie
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
RD	Rodinné domy
SP	Sociální pojištění
ZP	Zdravotní pojištění
OOVL	Odloučené oddělení pro výdej léků a zdravotnických prostředků

SEZNAM OBRÁZKŮ

<i>Obr. 1. Schéma základní rozvojové rozvahy obce.....</i>	20
<i>Obr. 2. Tok prostředků do obce</i>	25
<i>Obr. 3. Obec Novosedly.....</i>	40
<i>Obr. 4. Lokalizace obce Novosedly.....</i>	41
<i>Obr. 5. Prodej pozemků v lokalitě Mikulovská.....</i>	46
<i>Obr. 6. Reklama obce</i>	46
<i>Obr. 7. Vinařství v obci [Interní materiál obce].....</i>	50
<i>Obr. 8. Stav zpracování strategických plánů v obcích ČR.....</i>	63
<i>Obr. 9. Lokalita pro novou výstavbu.....</i>	72
<i>Obr. 10. Navržené místo pro prostory výdejny léků.....</i>	82
<i>Obr. 11. Vhodné místo pro výstavbu půjčovny</i>	90
<i>Obr. 12. Místo realizace nového parkoviště</i>	106

SEZNAM TABULEK

<i>Tab. 1. Příjmová stránka obecního rozpočtu.....</i>	25
<i>Tab. 2. Výdajová stránka obecního rozpočtu</i>	26
<i>Tab. 3. Počet obyvatel v obci Novosedly k 31. 12. 2015</i>	42
<i>Tab. 4. Počet obyvatel podle věku ve zkoumaném roce 2011</i>	44
<i>Tab. 5. Počet osob, které dojíždějí do zaměstnání</i>	45
<i>Tab. 6. Rozpočtové hospodaření dle tříd za roky 2011 – 2015 (v Kč)</i>	54
<i>Tab. 7. Rozpočet obce pro rok 2016.....</i>	57
<i>Tab. 8. Obyvatelstvo podle ekonomické aktivity v roce 2011</i>	59
<i>Tab. 9. Podíl nezaměstnaných osob za jednotlivé měsíce (2014 – 2016).....</i>	61
<i>Tab. 10. Časový harmonogram projektu vybudování</i>	84
<i>Tab. 11. Harmonogram projektu pro</i>	85
<i>Tab. 12. Náklady na celkový projekt prostor výdejny léčiv.....</i>	85
<i>Tab. 13. Rizika projektu - vybudování prostor pro výdejnu léčiv</i>	86
<i>Tab. 14. Zálohová částka na den</i>	92
<i>Tab. 15. Ceník služeb</i>	93
<i>Tab. 16. Doplnkové služby k zapůjčení</i>	94
<i>Tab. 17. Uschování zboží</i>	94
<i>Tab. 18. Časový harmonogram projektu</i>	95
<i>Tab. 19. Harmonogram pro projekt půjčovny</i>	96
<i>Tab. 20. Náklady na sortiment půjčovny</i>	97
<i>Tab. 21. Náklady na zřízení stavby a prostor půjčovny</i>	98
<i>Tab. 22. Náklady na vybavení kancelářského koutu</i>	98
<i>Tab. 23. Náklady na vybavení sociálního zařízení.....</i>	98
<i>Tab. 24. Náklady na propagaci.....</i>	99
<i>Tab. 25. Celkové zřizovací náklady.....</i>	99
<i>Tab. 26. Mzdové náklady.....</i>	100
<i>Tab. 27. Provozní náklady</i>	100
<i>Tab. 28. Celkové režijní náklady.....</i>	100
<i>Tab. 29. Pravděpodobnost výskytu rizik a jejich stupeň rizika.....</i>	101
<i>Tab. 30. Časový harmonogram projektu vybudování</i>	106
<i>Tab. 31. Harmonogram pro projekt vybudování</i>	107
<i>Tab. 32. Rizika projektu – vybudování veřejného parkoviště</i>	108

SEZNAM GRAFŮ

<i>Graf 1. Počet obyvatel v obci Novosedly od roku 2006 do roku 2015.....</i>	43
<i>Graf 2. Obyvatelstvo obce podle vzdělání</i>	44
<i>Graf 3. Rozdělení občanů podle dojíždění do zaměstnání.....</i>	45
<i>Graf 4. Rozpočtové hospodaření dle tříd za roky 2010 – 2015</i>	55
<i>Graf 5. Příjmy obce v roce 2015 podle druhového členění.....</i>	55
<i>Graf 6. Výdaje obce v roce 2015 podle odvětvového členění.....</i>	56
<i>Graf 7. Obyvatelstvo obce Novosedly k 26. 3. 2011</i>	60
<i>Graf 8. Podíl nezaměstnaných osob v jednotlivých měsících (rok 2014 – 2016)</i>	61
<i>Graf 9. Síťový graf projektu vybudování prostor výdejny léčiv.....</i>	85
<i>Graf 10. Síťový graf programu WinQSB – půjčovna</i>	96
<i>Graf 11. Síťový graf programu WinQSB – veřejné parkoviště.....</i>	107

SEZNAM PŘÍLOH

PŘÍLOHA P I: SORTIMENT PŮJČOVNY.....	119
PŘÍLOHA P II: NÁKLADY NA SORTIMENT PŮJČOVNY	120
PŘÍLOHA P III: KALKULOVANÉ NÁKLADY NA STAVBU PŮJČOVNY	122

PŘÍLOHA P I: SORTIMENT PŮJČOVNY

	Typ	Značka	Velikost	Ks
Jízdní kola	Trekkingová			
	Pánská	LEADER FOX	28 palců	1
		AUTHOR	28 palců	1
		Apache 2014	28 palců	1
		Olpran Eclipse	28 palců	1
	Dámská	AWAY 2014	-	2
		Eska Treking	26 palců	1
	Horská			
	Pánská	Dema Iseo 1.0	26 palců	2
		MTB Winora	26 palců	1
	Dámská	CTM STEFI 1.0	26 palců	1
		DEMA RAVEO	-	1
		CEWCOMB	-	1
	Dětská	Ghost Powerkid	11 palců	1
DHS Kreativ 2014		20 palců	2	
DHS Kid Racer		20 palců	2	
Tandem	Attack Eclipse	-	1	
Koloběžky		Brother Monzun	do 135 Kg	5
In-line brusle	Pánské	Tempish Zoner	(39,-43), 2x44	7
	Dámské	Tempish Zoner	1x38, 2x39, 2x40, 1x41	6
	Dětské	Tempish F21	S (29 – 32)	4
Odrážedlo	-	LION CSK30	od 3 let do 40 Kg	3
Vozík pro dítě	-	SisCom S. C.	do 7 let (2 osoby)	1
Sedačka pro dítě	-	POLISPORT Guppy	do 22 kg	1
Nosič na kolo		Force	-	4
Helma	-	Acra 05 CSWAL	Univerzální	12
	Dětská	Acra 05 CSH062R	XS, S, M	5
Chrániče	- kolen a loktů	- Acra – 05 CS200	S, M, L, XL	10
	- rukou	- Acra – 05 CS380	XS, S, M, L.	10
Hustilka	-	Velobel smalt	-	10
Zámek na kolo	-	Extol Craft	-	10

PŘÍLOHA P II: NÁKLADY NA SORTIMENT PŮJČOVNY

Sortiment	Typ	Značka	Ks	Cena (v Kč)	Celkem (v Kč)
Jízdní kola	Trekkingová				
	Pánská	LEADER FOX	1	5 400	5 400
		AUTHOR ⁷	1	900	900
		Apache 2014 ⁷	1	2 400	2 400
		Olpran Eclipse ⁷	1	2 800	2 800
	Dámská	AWAY 2014	1	5 200	5 200
		Eska Treking ⁷	1	2 300	2 300
	Horská				
	Pánská	Dema Iseo 1.0 2014	1	4 400	4 400
		MTB Winora ⁷	1	990	990
	Dámská	CTM STEFI 1.0	1	4 000	4 000
		DEMA RAVEO	1	3 500	3 500
		CEWCOMB ⁷	1	2 000	2 000
	Dětská	Ghost Powerkid	1	3 400	3 400
		DHS Kreativ 2014	1	3 000	3 000
DHS Kid Racer		1	3 100	3 100	
Tandem	Attack Eclipse ⁷	1	6 500	6 500	
Koloběžky	Universální	Brother Monzun	4	1 400	5 600
In-line brusle	Pánské	Tempish Zoner	7	1 750	12 250
	Dámské	Tempish Zoner	6	1 950	700
	Dětské	Tempish F21	4	800	3 200
Odrážedlo	-	LION CSK30	2	790	1 580
Vozík pro dítě	-	SisCom S. C.	1	3 320	3 320
Sedačka pro dítě	-	POLISPORT Guppy	2	269	538
Nosič na kolo		Force	4	184	736

⁷ Jedná se o jízdní kolo zakoupené v bazaru. Odkazy na koupi těchto kol jsou zobrazeny v příloze 1.

Helma	Univerzální	Acra – 05 CSWAL	12	110	1320
	Dětská	Acra – 05 CSH062R	5	184	920
Chrániče - kolen a loktů - rukou	-	Acra – 05 CS200-S	10	35	350
	-	Acra – 05 CS380	10	49	490
Hustilka	-	Velobel smalt	10	70	700
Zámek na kolo	-	Extol Craft	10	45	450
CELKEM					82 144

Seznam odkazů pro zakoupení bazarových kol viz poznámka pod čarou ⁷.

<http://www.sbazar.cz/romcabrno/detail/15138580-kolov-dobrem-stavuvse-funkcni-ram-20>

<http://www.sbazar.cz/pinkavka/detail/14856918-prodam-pouzivane-crossove-kolo-apache-cerne-barvy>

<http://www.sbazar.cz/DanaMachorkova0/detail/11906949-predmetem-prodeje-je-jednou-jete-panske-krosove>

<http://www.cyklobazar.cz/inzerat/79245/damske-cestovni-kolo-eska-treking>

<http://www.sbazar.cz/smrk542/detail/14025152-mtb-winora-horske-kolo>

<http://www.sbazar.cz/kadlberry/detail/14877100-damske-cestovni-kolo-prodam-temer-nepouzite-damske>

<http://www.velobazar.cz/tandemy/?typvypis=list>

PŘÍLOHA P III: KALKULOVANÉ NÁKLADY NA STAVBU PŮJČOVNY

Následující tabulka zobrazuje výpočet kalkulovaných nákladů na zděnou stavbu.

Vypočítaná cena stavby je pouze orientační a je vypočítaná dle kalkulátoru stavebních cen.

Položka	Náklad (v Kč)
Zemní práce	14 336
Náklady	44 800
Hrubá stavba (konstrukce)	77 056
Voda a kanalizace	21 216
Střecha (rovná)	10 752
Výplně otvorů	3 584
Úpravy povrchů a podlahy	21 968
Izolace tepelné a ostatní	14 336
Instalace elektro a ostatní	10 632
Dokončovací a ostatní práce	32 720
Projektové práce	7 920
Celkem	259 320