

Posudek vedoucího diplomové práceJméno studenta: *Bc. Pavla Svátková*Vedoucí DP: *Ing. Denisa Hrušecká, Ph.D.* Ak. rok: *2015/2016*Téma DP: *Projekt štihlé administrativy ve sběru výrobních dat ve společnosti Brose CZ, spol. s r. o.*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
1. Náročnost tématu práce:	4
a) řešená problematika je složitá	částečně
b) získávání dat je náročné	ano
c) zpracování dat je náročné	částečně
2. Cíle a metody práce:	4
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	ano
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	ano
3. Teoretická část práce:	5
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	ano
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	ano
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	ano
4. Praktická část práce – analýza:	4
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	ano
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	ano
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	ano
e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	ano

5. Praktická část práce – projekt:	4
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	ano
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	ano
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	ano
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	ano
f) práce naplnila stanovené cíle	ano
6. Formální úroveň práce:	4
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	částečně
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
CELKOVÝ POČET BODŮ	25

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Předložená diplomová práce se zabývá otázkou štíhlé administrativy, konkrétně v oblasti sběru výrobních dat. Téma není svým zadáním nijak neobvyklé, jeho náročnost však spočívala zejména ve sběru relevantních podkladů k provedení analýz. Studentka se k řešení zadaného projektu postavila velmi aktivně, po celou dobu byla samostatná, sama vybrala vhodné metody pro získání relevantních údajů k budoucímu zlepšení stávajícího stavu.

V analytické části práce studentka provedla několik snímků pracovního dne pracovníků na různých pozicích. Pomocí EPC diagramů zachytila veškeré toky dokumentace a odhalila tím úzká místa, ve kterých vznikají zbytečné duplicity nebo chyby a opravy. Zavedením zjednoceného formuláře vykazování práce s použitím maker dokázala celý proces výrazně zkrátit a uspořít nemalý podíl práce zejména výrobní zapisovatelky. Při návrhu svého řešení postupovala dle principů metody 5S a závěrem byl mimo jiné i vytvořený standard pro používání navrženého formuláře jednotlivými pracovníky vstupujícími do procesu.

Nadstandardně hodnotím zejména teoretickou část práce, ve které studentka postupovala formou konfrontační rešerše, založené na poměrně vysokém množství zdrojů a různorodých autorů. Nejedná se o pouhý učebnicový výpis základních pojmů, ale opravdu rešeršní činnost odpovídající úrovni kvalifikační práce.

Formální úroveň práce je v pořádku. Vytkla bych pouze drobnosti v podobě nadbytečných čárek v větách nebo špatně čitelného diagramu v příloze P II.

Otázky k obhajobě:

- 1. Vaši diplomovou práci jste zpracovávala v závodě Rožnov pod Radhoštěm. Vidíte potenciál v možnosti rozšíření Vašeho řešení i do hlavního závodu Brose CZ v Kopřivnici?*
- 2. V rámci Vašich návrhů jste využila pokročilých možností softwaru MS Excel. Zvažovala jste i variantu nákupu funkcionality pro jednodušší vykazování práce přímo od dodavatele ERP systému? Existuje taková funkcionality? Případně jaké by byly její výhody nebo nevýhody?*

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG¹. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce *není* plagiát.

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP².

Ve Zlíně dne 18. 04. 2016

.....
podpis vedoucího DP

¹ Vyplňuje pouze vedoucí práce, oponent práce nevyplňuje.

² Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.