

Projekt zvýšení turistické atraktivity mikroregionu Jesenicko

Mgr. Iveta Kopečná

Diplomová práce
2011

 **Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně**
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav managementu a marketingu
akademický rok: 2010/2011

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Mgr. Iveta KOPEČNÁ**
Osobní číslo: **M090168**
Studijní program: **N 6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Management a marketing**

Téma práce: **Projekt zvýšení turistické atraktivity mikroregionu Jesenicko**

Zásady pro vypracování:

Úvod

I. Teoretická část

- Zpracujte teoretické poznatky z oblasti cestovního ruchu využitelné pro projekt zvýšení turistické atraktivity mikroregionu.

II. Praktická část

- Analyzujte současný stav mikroregionu Jesenicko.
- Vypracujte projekt zvýšení turistické atraktivity mikroregionu Jesenicko.
- Projekt podrobte nákladové a rizikové analýze.

Závěr



Rozsah diplomové práce: **70 stran**
Rozsah příloh:
Forma zpracování diplomové práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

- [1] KOTLER, P. **Marketing**. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2007. 788 s. ISBN 978-80-247-1359-5.
[2] LACINA, K. **Management a marketing cestovního ruchu**. 1. vyd. Praha: Vysoká škola finanční a správní, 2010. 81 s. ISBN 978-80-7408-035-7.
[3] POUROVÁ, M. **Marketing a management venkovského cestovního ruchu**. 1. vyd. Praha: Vysoká škola cestovního ruchu a teritoriálních studií, 2010. 92 s. ISBN 978-80-254-7787-8.
[4] VYSTOUPIL, J. **Metody pro tvorbu strategických a programových dokumentů cestovního ruchu**. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2007. 113 s. ISBN 978-80-210-4290-2.
[5] ZELENKA, J. **Marketing cestovního ruchu**. 1. vyd. Praha: Univerzita Jana Amose Komenského, 2010. 240 s. ISBN 978-80-86723-95-2.

Vedoucí diplomové práce: **doc. Ing. Josef Kubík, CSc.**
Ústav managementu a marketingu
Datum zadání diplomové práce: **28. března 2011**
Termín odevzdání diplomové práce: **2. května 2011**

Ve Zlíně dne 28. března 2011


prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková
děkanka




Ing. Pavla Staňková, Ph.D.
ředitel ústavu

PROHLÁŠENÍ AUTORA

BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

- odevzdáním bakalářské/diplomové práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby¹;
- bakalářská/diplomová práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k nahlédnutí:
 - bez omezení;
 - pouze prezenčně v rámci Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- na mou bakalářskou/diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3²;
- podle § 60³ odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;

¹ zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací:

(1) Vysoká škola nevýdělečně zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně posudků oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stanoví vnitřní předpis vysoké školy.

(2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odevzdané uchazečem k obhajobě musí být též nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlížení veřejnosti v místě určeném vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výpisy, opisy nebo rozmnoženiny.

(3) Platí, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.

² zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:

(3) Do práva autorského také nezasahuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, užije-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu k výuce nebo k vlastní potřebě dílo vytvořené žákem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacímu zařízení (školní dílo).

³ zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

(1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst. 3). Odpírá-li autor takového díla udělit svolení bez vážného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat nahrazení chybějícího projevu jeho vůle u soudu. Ustanovení § 35 odst. 3 zůstává nedotčeno.

- podle § 60⁴ odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – bakalářskou/diplomovou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování bakalářské/diplomové práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské/diplomové práce využít ke komerčním účelům.

Prohlašuji, že:

- jsem bakalářskou/diplomovou práci zpracoval/a samostatně a použité informační zdroje jsem citoval/a;
- odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 2. května 2011

Lucie Kaprčáková

⁴ zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (2) Není-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užít či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněnými zájmy školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.
- (3) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výdělku jím dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přiměřeně přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložily, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihlédne k výši výdělku dosaženého školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.

ABSTRAKT

Cílem diplomové práce je analyzovat současnou situaci v mikroregionu Jesenicko z pohledu zvýšení atraktivnosti pro cestovní ruch. Teoretická část práce je zaměřena na problematiku cestovního ruchu, mikroregionů a vztahů mezi pozitivním rozvojem cestovního ruchu a zlepšením ekonomického stavu mikroregionu. V praktické části na základě kvantitativních a kvalitativních metod výzkumu a z nich získaných informací je vytvořena SWOT analýza. Je zde prokázán vysoký potenciál mikroregionu k dalšímu dynamickému rozvoji cestovního ruchu i s přihlédnutím k jeho slabým stránkám a k možným rizikům. Potvrzena je hypotéza, že cestovní ruch v mikroregionu Jesenicko je nedostatečný v období letních měsíců. Výstavba a provoz hřiště pro plážové sporty, podle získaných informací z dotazníků, může zvýšit zájem potenciálních návštěvníků a rozšířit nabídku aktivit mikroregionu v době prázdnin. Výsledkem analýzy je zpracování projektu „Zřízení hřiště na plážový volejbal“, jeho časová analýza, finanční analýza a analýza možných rizik.

Klíčová slova: cestovní ruch, mikroregion Jesenicko, SWOT analýza, dotazník, financování projektu, hřiště na plážový volejbal.

ABSTRACT

The aim of the thesis is to analyse the current situation in the micro region Jesenicko in terms of increase of its attractiveness for tourism. The theoretical part focuses on problems of tourism, micro regions and the relationship between the positive development of tourism and the improvement of economical status of the micro region. In the second part, based on quantitative and qualitative research methods and their results, the SWAT analysis is created. There is evidence of high potential of this region for further dynamic development of tourism with regard to its weaknesses and potential risks. The hypothesis, that tourism in the micro region Jesenicko is insufficient in the summer months, has been confirmed too. Construction and operation of a playground for outdoor - beach sports, according to information obtained from questionnaires, may increase the interest of potential visitors and extend the range of activities offered in the micro region during summer holidays. The analysis resulted in the preparation of the project “Establishment of a beach volleyball court“, its time analysis, financial analysis and analysis of possible risks.

Keywords: tourism, microregion Jesenicko, SWOT analysis, questionnaire, project financing, a playground for outdoor – beach sports.

Na tomto místě bych chtěla poděkovat vedoucímu mé diplomové práce doc. Ing. Josefu Kubíkovi, CSc. za zájem, připomínky a čas, který mé práci věnoval. Děkuji také starostům obcí mikroregionu Jesenicko a zvláště starostce obce Ostružná paní Miroslavě Bendekové za konzultaci a uvedení do dané problematiky. Poděkování patří také zástupci sportovního oddílu Piskomil, provozovateli hřiště na plážové sporty v Olomouci, za poskytnutí cenných informací.

Prohlašuji, že odevzdaná verze diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Prohlašuji, že jsem diplomovou práci zpracovala samostatně. Použitou literaturu a podkladové materiály jsem citovala a uvádím je v příloženém seznamu literatury.

Ve Zlíně dne 2. května 2011

.....
Iveta Kopečná

Mgr. Iveta Kopečná

OBSAH

ÚVOD	10
I TEORETICKÁ ČÁST	11
1 CESTOVNÍ RUCH	12
1.1 ANALÝZA CESTOVNÍHO RUCHU ČESKÉ REPUBLIKY	12
1.2 POTENCIÁL ČR V OBLASTI CESTOVNÍHO RUCHU	13
1.3 ZÁKLADNÍ PROBLÉMY ROZVOJE CESTOVNÍHO RUCHU.....	14
2 ADMINISTRATIVNÍ ÚZEMNÍ ČLENĚNÍ ČESKÉ REPUBLIKY	17
2.1 TURISTICKÉ REGIONY ČESKÉ REPUBLIKY	17
2.2 MIKROREGION	19
2.2.1 Vymezení pojmu mikroregion/svazek obcí.....	19
2.2.2 Vznik a úloha mikroregionů.....	20
2.2.3 Vazba na systém veřejné správy.....	20
3 SHRUTÍ POZNATKŮ Z TEORETICKÉ ČÁSTI	25
II PRAKTICKÁ ČÁST	27
4 ANALÝZA MIKROREGIONU JESENICKO	28
4.1 VYMEZENÍ ÚZEMNÍCH JEDNOTEK NUTS PRO POTŘEBY STATISTICKÉ A ANALYTICKÉ A PRO POTŘEBY EU	28
4.2 CHARAKTERISTIKA OKRESU JESENÍK	29
4.3 OBECNÁ CHARAKTERISTIKA MIKROREGIONU JESENICKO.....	30
4.4 CHARAKTERISTIKA SDRUŽENÝCH OBCÍ MIKROREGIONU	32
4.5 DEMOGRAFICKÁ SITUACE	34
4.6 TRH PRÁCE	35
4.7 ŠKOLSTVÍ	38
4.8 KULTURA A SPORT.....	38
4.9 CESTOVNÍ RUCH A LÁZEŇSTVÍ	41
4.10 DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA	42
4.11 TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA	43
4.12 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ.....	45
5 DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ	47
5.1 VYHODNOCENÍ DOTAZNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ	47
6 SWOT ANALÝZA	53
7 SHRUTÍ ANALYTICKÉ ČÁSTI	58
8 CHARAKTERISTIKA PROJEKTU	61

8.1	CÍL PROJEKTU.....	62
8.1.1	Využití hřiště na plážový volejbal.....	62
8.2	TECHNICKÉ ŘEŠENÍ PROJEKTU	62
8.3	REALIZACE PROJEKTU	65
8.3.1	Matrice odpovědnosti	66
8.4	ČASOVÁ ANALÝZA	67
8.5	VÝSLEDKY PROJEKTU	67
8.6	UKAZATELE ÚSPĚŠNOSTI	68
8.7	NÁKLADOVÁ ANALÝZA	68
8.7	ANALÝZA RIZIK	75
	ZÁVĚR	79
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....	81
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK	84
	SEZNAM OBRÁZKŮ	85
	SEZNAM TABULEK.....	86
	SEZNAM PŘÍLOH.....	87

ÚVOD

Je pro mě velmi jednoduché zdůvodnit, proč jsem si vybrala ke své diplomové práci právě mikroregion Jesenicko. Od nejtěplejšího dětství jsem zde trávila spoustu času. Především v zimních měsících hojných na sních jsem v této části Jeseníků prožila na lyžích mnoho krásných dnů. Nejen zima je v Jeseníkách a v blízké oblasti Kralického Sněžníku krásná, ale i ostatní roční období mohou být pro vnímavé návštěvníky okouzující. Ve své práci jsem se zaměřila na cestovní ruch mikroregionu Jesenicka a možnosti zvýšení turistické atraktivity této oblasti v letních měsících. Cestovní ruch s intenzivním rozvojem služeb v sobě skrývá veliký potenciál pro ekonomický rozvoj této oblasti s možností zvýšení zaměstnanosti, která patří k nejnižším v celorepublikovém měřítku. Není lehké obstát v současném vysoce konkurenčním prostředí. I sebeatraktivnější prostředí, přírodní podmínky, historické a kulturní objekty cestovního ruchu dříve či později zevšední a ztratí na své přitažlivosti. Z tohoto důvodu je nutné přicházet se stále novými a pro turisty neočekávanými překvapeními.

Při vypracování této práce byly, vzhledem k charakteru daného tématu, použity především metody kvantitativního výzkumu. Účelem je ověření platnosti formulovaných hypotéz. Jedním ze způsobů sběru dat v teoretické části práce byla obsahová analýza dokumentů. Kromě odborné literatury byly pro práci stěžejními materiály aktuální programy a dokumenty regionálního rozvoje, analýza podkladových materiálů a dostupných informačních zdrojů, rozbor statistik a strategických materiálů mikroregionu. Po shromáždění a utřídění teoretických poznatků byla další metodou použitou pro tuto práci syntéza získaných poznatků. S analytickou částí práce je spojena podrobná analýza mikroregionu na základě vybraných ukazatelů, dotazníková metoda a kvalitativní metoda pozorování a dotazování. Získané informace jsou následně zpracovány a řešeny v projektové části. Cílem diplomové práce je vypracování projektu, který by mohl zvýšit atraktivnost mikroregionu Jesenicko a tím i návštěvnost dané oblasti hlavně v letním období.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 CESTOVNÍ RUCH

V současné době patří cestovní ruch mezi nejdynamičtější se rozvíjející ekonomická odvětví nejen v rámci České republiky (ČR), ale i celosvětově. Cestovní ruch svým multiplikačním efektem zasahuje do dalších oblastí hospodářství a pozitivně ovlivňuje ekonomickou prosperitu a rozvoj jednotlivých regionů. Významně se podílí na zvyšování zaměstnanosti nabídkou zajímavých pracovních příležitostí a na tvorbě hrubého domácího produktu. Rozvoj cestovního ruchu přináší investice do infrastruktury, klade nároky na zkvalitnění dopravy, služeb stravovacích a ubytovacích zařízení. Zvyšuje tlak na estetický vzhled obcí, měst a samotné krajiny. Z důvodů ekonomického vývoje společnosti, změn v sociální a politické sféře, zvyšování vzdělanostní úrovně a nároků návštěvníků, nástupu a rozvoje informačních technologií, nekompromisní konkurence a dalších skutečností dochází k výrazné přeměně způsobu nabídky a realizace produktů cestovního ruchu. Návštěvníci požadují včasné, kvalitní a vyčerpávající informace o destinacích, úrovni služeb a cenách.

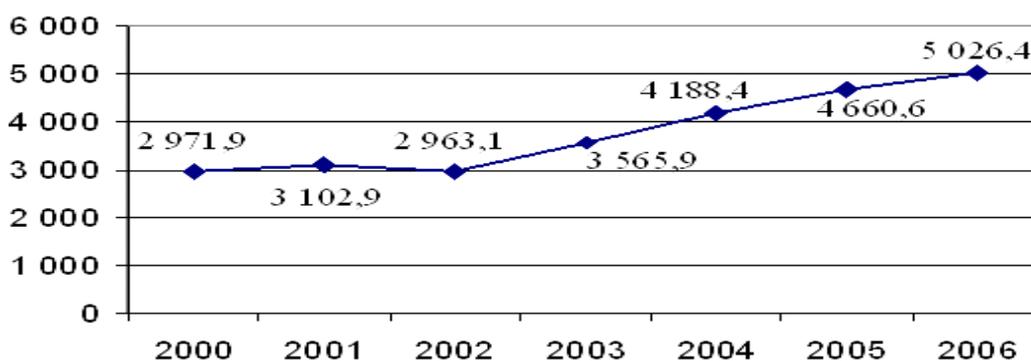
Cestovní ruch se tak stává odvětvím, které vyžaduje nutnost vypracování marketingových strategií rozvoje a strategických rozvojových plánů nejen na národní, ale zejména na regionálních, mikroregionálních a lokálních úrovních. Tyto marketingové studie podávají přehled o turistickém potenciálu pro rozvoj daného území, definují hlavní priority cestovního ruchu, řeší spolupráci mezi veřejnoprávními subjekty a podnikatelským sektorem a zabývají se financováním jednotlivých projektů. [10] Svou filosofií se snaží podpořit návštěvnost destinací nabídkou turistických produktů. Roční nárůst cestovního ruchu se pohybuje mezi 2-4 %, v České republice představuje zahraniční cestovní ruch podíl na hrubém domácím produktu (HDP) 3,9 % (údaj z roku 2008). Česká republika má pro rozvoj cestovního ruchu významné předpoklady nejen díky své poloze v srdci Evropy, ale také pro svoji atraktivnost v podobě přírodních krás a v kulturní a historické vybavenosti.

1.1 Analýza cestovního ruchu České republiky

Cestovní ruch je jedním z nejvýznamnějších odvětví národního hospodářství České republiky. Svým charakterem pomáhá překonávat regionální disproporce, a tak posiluje ekonomickou i sociální soudržnost, což je rovněž jeden z hlavních principů fungování Evropské unie (EU). Cestovní ruch tak hraje významnou úlohu v rozvoji nejen evropských regionů, ale i našich krajů. Infrastruktura vytvořená pro účely cestovního ruchu přispívá k místnímu

rozvoji a jsou vytvářeny či udržovány pracovní příležitosti dokonce i v oblastech, kde dochází k průmyslovému či venkovskému úpadku nebo městské obnově. Udržitelný cestovní ruch hraje důležitou roli při zachování a posílení kulturního a přírodního dědictví ve stále větším počtu oblastí, od umění k místní gastronomii, řemeslům či ochraně biologické rozmanitosti. To vše má kladný dopad na vytváření pracovních příležitostí a přispívá k ekonomickému růstu. [20]

Získání základní představy o přínosech cestovního ruchu pro ekonomiku státu umožňuje absolutní hodnota devizových příjmů z cestovního ruchu. Údaje z platební bilance zveřejněné Českou národní bankou potvrzují nárůst příjmů z cestovního ruchu. Zatímco v roce 2000 byly zaznamenány devizové příjmy z cestovního ruchu v objemu 2971,9 mil. USD, v roce 2006 tento objem vzrostl na 5026,4 mil. USD. Vývoj lze sledovat v grafu (Graf 1), ze kterého je patrný kontinuální nárůst s výjimkou roku 2002, kdy Českou republiku postihly ničivé povodně. [16] Údaje z platební bilance České národní banky odpovídají statistice zveřejněné Světovou organizací cestovního ruchu (UNWTO). Tempo zvyšování devizových příjmů z cestovního ruchu v České republice je srovnatelné například s Francií, protože při porovnání výsledků v roce 1995 s rokem 2006 se zvýšily příjmy v obou zemích 1,7krát. Sousední státy České republiky, které jsou porovnatelné z hlediska velikosti a počtu obyvatel, zaznamenaly nižší tempo nárůstu příjmů: Maďarsko 1,5krát a Rakousko 1,3krát. [25]



Graf 1. Devizové příjmy ČR z cestovního ruchu (v mil. USD).

1.2 Potenciál České republiky v oblasti cestovního ruchu

Česká republika disponuje značným historickým, přírodním a kulturním potenciálem. Spolu s výhodnou polohou ve středu Evropy vytváří velmi dobré předpoklady k tomu, aby patřila k nejvyhledávanějším turistickým cílům Evropy. Množství historických, kulturních a

technických památek, včetně památek zapsaných do seznamu UNESCO, představuje vysoký potenciál k vytváření nových produktů městského a kongresového cestovního ruchu, sportovní turistiky, kulturního cestovního ruchu a širokého souboru produktů, které jsou šetrné k přírodě. Dobré podmínky v ČR nabízí rovněž venkovská turistika se svými produkty (např. agroturistika, ekoturistika apod.). [15] Každý rok je v ČR organizována řada kulturních, sportovních a společenských akcí na mezinárodní úrovni. Mezi nejpopulárnější se řadí hudební festival Pražské jaro, Strážnický festival lidové folklórní hudby, Valašský festival v Rožnově pod Radhoštěm, Mezinárodní dudácký festival ve Strakoniciích, Mezinárodní jazzový festival v Praze, Mezinárodní filmový festival v Karlových Varech. Mezi nejvýznamnější formy cestovního ruchu, pro které má ČR nejlepší předpoklady, lze řadit lázeňství, agroturistiku a kongresovou turistiku. [9]

1.3 Základní problémy rozvoje cestovního ruchu

Přestože Česká republika disponuje poměrně silným ekonomickým potenciálem v oblasti cestovního ruchu, ze srovnání s jinými zeměmi vyplývá, že tento potenciál není využíván dostatečně efektivně. Počet zahraničních návštěvníků ubytovaných v hromadných ubytovacích zařízeních a jejich příjmy jsou výrazně nižší než například v Rakousku (6 mil. ubytovaných osob oproti 19 mil. v Rakousku a 4,2, mil. USD oproti 19,4 mil. USD v Rakousku). Projevuje se zde krátká průměrná doba pobytu, vysoký podíl ekonomicky nevýhodné masové turistiky a přílišná koncentrace cestovního ruchu z hlediska rozložení v čase (nízký počet návštěvníků mimo hlavní sezónu) i z hlediska územního rozložení (malý počet návštěvníků některých regionů). [20] Rozvoj cestovního ruchu v jednotlivých regionech naráží na bariéry uvedené ve SWOT analýze rozvoje cestovního ruchu provedené Ministerstvem pro místní rozvoj.

- Nedostatečná infrastruktura cestovního ruchu a nerozvinutých služeb.
- Nedostatek potřebných odborníků pro řízení podnikatelských subjektů v cestovním ruchu (ubytovací, informační, marketingové subjekty), nedostatečná infrastruktura cestovního ruchu a nerozvinutých služeb.
- Nedostatek potřebných odborníků pro řízení podnikatelských subjektů v cestovním ruchu (ubytovací, informační, marketingové subjekty).

- Absence marketingových koncepcí rozvoje ČR jako evropské destinace.
- Nízká úroveň partnerství mezi soukromými subjekty, obcemi, kraji a státem.
- Omezené finanční prostředky pro rozvoj podnikání.
- Nedostatek nosných projektů vedoucích k tvorbě produktů cestovního ruchu.
- Nedostatek finančních prostředků na údržbu a obnovu kulturního dědictví.
- Výrazné vnitroregionální rozdíly v úrovni vybavenosti a v návštěvnosti.
- Nedostatečná schopnost subjektů na trhu cestovního ruchu reagovat na trendy probíhající jak na straně poptávky, tak na straně konkurenční nabídky (nabídka atraktivit cestovního ruchu, nabídka produktů, marketingová komunikace atd.). [24]

Cestovní ruch je odvětvím s velmi rychlými změnami a velkou úlohu v procesu přizpůsobování se těmto změnám hraje marketing. Je proto nutné zavádět nové služby a lépe volit cílové trhy. Podnikání v tržní ekonomice není možné bez marketingu. Je nutná adaptace na složité podmínky fungování trhu a pružná reakce na vzniklé situace. K tomu jsou využívány marketingové metody a přístupy s ohledem na vytváření hodnot pro zákazníky, jejich spokojenost a věrnost. [2], [5] Tabulka zobrazuje údaje o cestovním ruchu v ČR v letech 2002 – 2008. Je zde uveden počet ubytovacích zařízení a počet hostů v nich ubytovaných včetně rezidentů a nerezidentů (Tab. 1). [17]

Kdo je daňový rezident?

„Tuzemským daňovým rezidentem je ten, kdo má v tuzemsku stálý byt, ve kterém se zdržuje a zároveň během zdaňovacího roku zde stráví více než 183 dnů. Naopak nerezident se na území ČR obvykle nezdržuje a zpravidla zde pobývá přechodně například za účelem léčení nebo studia apod. Stálý byt má bezpochyby v jiném státě“.

(http://finance.idnes.cz/i-cizinci-pracujici-v-ceske-republice-budou-muset-podat-danove-priznani-1nu-/p_dane.asp?c=A090122_135206_p_dane_hru)

Tab. 1 Cestovní ruch v České republice v letech 2001- 2008

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Hromadná ubytovací zařízení	7 869	7 926	7 640	7 605	7 616	7 845	7 705
v tom podle kategorie:							
hotely a podobná ubytovací zařízení	4 335	4 377	4 311	4 278	4 314	4 559	4 482
v tom:							
hotely *****	18	21	28	34	35	39	41
hotely *****	199	219	241	252	274	321	360
ostatní hotely	1 674	1 639	1 601	1 596	1 631	1 659	1 622
penziony	2 444	2 498	2 441	2 396	2 374	2 540	2 459
kempy	481	475	476	499	512	516	509
chatové osady a turistické ubytovny	1 086	1 069	984	968	946	959	941
ostatní jinde neuvedená	1 967	2 005	1 869	1 860	1 844	1 811	1 773
Pokoje	170 645	170 717	164 675	164 516	167 582	172 560	180 162
Lůžka	445 611	446 096	433 214	433 211	441 968	451 707	466 832
Místa pro stany a karavany	47 036	45 294	48 743	51 798	53 338	53 967	53 118
Hosté v tis. osob	10 415	11 346	12 220	12 362	12 725	12 961	12 836
v tom:							
nerezidenti	4 743	5 076	6 061	6 336	6 435	6 680	6 649
rezidenti	5 672	6 271	6 158	6 026	6 289	6 281	6 186
Přenocování v tis. osob	37 110	39 343	40 781	40 320	41 448	40 831	39 283
v tom:							
nerezidenti	15 569	16 511	18 980	19 595	20 090	20 610	19 987
rezidenti	21 541	22 833	21 800	20 725	21 357	20 221	19 296
Průměrný počet přenocování	3,6	3,5	3,3	3,3	3,3	3,2	3,1
v tom:							
nerezidenti	3,3	3,3	3,1	3,1	3,1	3,1	3,0
rezidenti	3,8	3,6	3,5	3,4	3,4	3,2	3,1

2 ADMINISTRATIVNÍ ÚZEMNÍ ČLENĚNÍ ČESKÉ REPUBLIKY

Území České republiky je podle zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, zákona č. 129/2000 Sb., o krajích v návaznosti na zákon č. 314/2002 Sb. členěno na územně samosprávné celky – kraje (14 krajů) a obce. Pro potřeby statistického srovnávání je Česká republika členěna na statistické jednotky NUTS (nomenklatura územně statistických jednotek) - NUTS I – celé území státu, NUTS II – regiony soudržnosti, NUTS III – kraje). [20]

2.1 Turistické regiony České republiky

Turistické regiony byly vymezeny v letech 1998 - 1999 na základě jednání v jednotlivých regionech. Výsledkem je členění na 15 turistických regionů, jejichž hlavním významem je ucelená prezentace země, která nabízí souhrn turistických produktů reprezentovaných jednotlivými turistickými regiony. Slouží tedy především k prezentaci ČR v zahraničí, ale významná je i podpora domácího cestovního ruchu (Obr. 1). [16]



Obr. 1 Turistické regiony ČR

V každém turistickém regionu byl ustanoven koordinátor cestovního ruchu zabezpečující také oboustrannou komunikační vazbu s CzechTourism. CzechTourism jako příspěvková organizace byla zřízena v roce 1993 pod názvem Česká centrála cestovního ruchu (ČCCR).

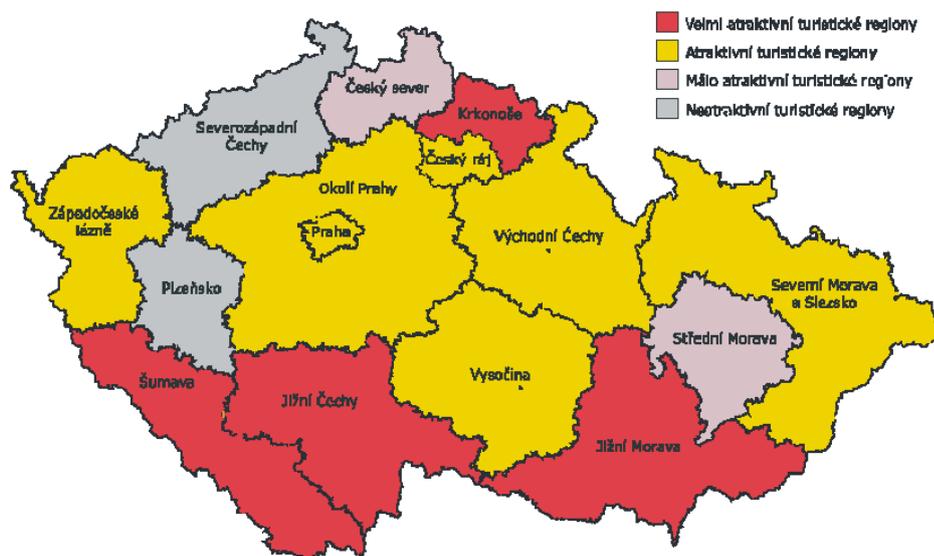
Jejím účelem je propagace země jako atraktivní turistické destinace na zahraničním i domácím trhu. Od 1. 8. 2003 organizace spadá pod Ministerstvo pro místní rozvoj ČR a její oficiální název zní Česká centrála cestovního ruchu – CzechTourism. Významnými partnery agentury při propagaci jsou domácí turistické regiony, města, obce i podnikatelské subjekty. [16]

Turistické regiony většinou nekorespondují s územněsprávním členěním státu. Při jejich vymezení se vycházelo z předpokladu, že turista se nezajímá o administrativní hranice, ale o určité kompaktní území poskytující možnosti provozování specifických aktivit pro daný turistický region. Turistické regiony jsou pevně začleněny v Programech rozvoje cestovního ruchu krajů a regionů a mohou se dělit na menší území, na turistické oblasti (Obr. 2). [16] Tyto oblasti slouží především pro domácí cestovní ruch. Jejich členění vychází z Programů rozvoje cestovního ruchu krajů, regionů a oblastí, které vznikly mezi léty 1999 až 2003. Velmi důležitou vlastností regionů je jejich struktura. Rozlišujeme dva typy regionů: homogenní (stejnorodost vlastností) a nehomogenní (nestejnorodost vlastností, ale funkční závislost – např. spádové regiony). [1], [11] Turistická atraktivita regionů je zobrazena na obrázku (Obr. 3). [16]



Obr. 2 Turistické oblasti ČR

Mapa atraktivnosti turistických regionů České republiky



Obr. 3 Mapa atraktivnosti turistických regionů ČR

2.2 Mikroregion

2.2.1 Vymezení pojmu mikroregion/svazek obcí

V rámci zpracování této práce je důležité vymezit pojem mikroregion nebo také svazek obcí. Následující dvě definice nám poskytují informace nejen o tom, v jakém zákoně je mikroregion stanoven, ale také udávají hledisko finanční a to v rámci EU, státních fondů a také v oblasti rozvoje v cestovním ruchu.

Definicí pojmu mikroregion/svazek obcí se zabývá Vlk, kdy „svazek obcí/mikroregion (právnícká osoba ustavená v souladu s §§ 49 až 53 č. zákona 128/2000 Sb., o obcích, ve znění pozdějších předpisů) vzniká pro územně ucelenou oblast vymezenou přirozenými přírodními, technickými nebo historickými hranicemi nebo pojíci prvky. V obecné formě se jedná o spádové území, které využívá principu soudržnosti, kde více obcí propojuje a provazuje své zájmy a záměry jednotlivých akcí a aktivit s cílem vymezení a realizování žádoucích změn ve všech obcích nebo části obcí takto vymezeného území.“ [4, str. 13]

Dle Páskové a Zelenky se mikroregionem rozumí „region malého geografického měřítka. V praxi se zpravidla jedná o účelové mikroregiony sdružení obcí. V ČR jsou často vytvářeny za účelem získání společné podpory pro čerpání prostředků ze státních fondů a z fondů

EU. V rámci rozvoje cestovního ruchu umožňují mikroregiony efektivnější koordinaci rozvoje infrastruktury, návštěvnického managementu, regulace a marketingu. Do mikroregionů se obce sdružují i pro možnost společného čerpání prostředků na rozvoj cestovního ruchu.“ [7, str. 178]

2.2.2 Vznik a úloha mikroregionů

Vznik mikroregionů se ukázal potřebný pro společné prosazování zájmů a záměrů venkovských obcí. Cílem je dosažení žádoucích změn a pozitivního trendu ve všech obcích. Příčiny, které vedou ke vzniku jednotlivých mikroregionů, jsou různé. V minulosti vznikaly zejména tematicky zaměřené mikroregiony, které většinou po splnění účelu, za kterým byl mikroregion vytvořen, nepokračovaly v další spolupráci. Některé mikroregiony na základech spolupráce na jednorázovém úkolu postavily další spolupráci a tím dosáhly komplexního rozvoje. Mikroregiony vznikající zdola mají tedy v poslední době stále častěji komplexní charakter a monofunkční mikroregiony se vyskytují stále v menší míře. [29] Úloha mikroregionů je rozdělena na několik oblastí. První je koncepční činnost a výkonová činnost samosprávných orgánů obcí v oblasti místního rozvoje, dále jejich iniciační činnost v oblasti řešení mikroregionálních problémů a v neposlední řadě také definování mikroregionálních programů a aktivit a s tím související jejich účast na realizaci regionálních programů. Pro identifikaci potřeb, určení směrů rozvoje, rozvojových aktivit a strategického rozhodování zpracovávají mikroregiony rozvojové strategie. [4]

2.2.3 Vazba na systém veřejné správy

Agenda 21 pro cestovní ruch a turistický průmysl

Společnost se neustále rozvíjí a do popředí se dostává otázka udržitelnosti rozvoje cestovního ruchu. Principy udržitelného rozvoje na místní a regionální úrovni v praxi zpracovalo OSN pod názvem Místní agenda 21 (MA21). Zásady jsou prováděny v konkrétním čase a místě v obci nebo regionu. Je to časově náročný proces, který prostřednictvím zkvalitňování správy věcí veřejných, strategického plánování (řízení), zapojování veřejnosti a využívání všech dosažených poznatků o udržitelném rozvoji v jednotlivých oblastech zvyšuje kvalitu života ve všech jeho aspektech. MA21 se stává programem konkrétních obcí, měst, regionů, zavádí principy trvale udržitelného rozvoje do praxe při zohledňování místních

problémů. Nedílnou součástí programu je spolupráce s občany a organizacemi. Cílem je zajištění dlouhodobě vysoké kvality života a životního prostředí na daném místě. [18]

Ministerstvo pro místní rozvoj ČR

Významnou roli ve státní správě hraje ministerstvo pro místní rozvoj (MMR). Patří do systému ústředních orgánů státní správy České republiky v oblastech vymezených příslušnými právními dokumenty. Pro potřeby mikroregionů slouží MMR jako zdroj informací v oblasti regionální politiky a regionální podpory podnikání. Dále bylo ministerstvo zřízeno pro státní správu v oblasti cestovního ruchu, politiky bydlení, rozvoje domovního a bytového fondu, nájmu bytů a nebytových prostor, územního plánování, investiční politiky a stavebního řádu. Podstatnou funkci zabezpečuje MMR ve vztahu k realizaci regionální a strukturální politiky Evropské unie, tzv. politiky hospodářské a sociální soudržnosti (HSS). Hlavním a nejdůležitějším úkolem této politiky je akcelarovat rozvoj regionů pomocí investic do infrastruktury a dalších oblastí. Cíle hospodářské a sociální politiky jsou naplňovány pomocí strukturálních fondů. Finanční prostředky z již zmiňovaných fondů jsou na úrovni členských států rozdělovány prostřednictvím zvláštních, většinou tematicky zaměřených programů či podobných nástrojů. (12) Sladění působnosti těchto tzv. operačních programů je v ČR svěřeno MMR. Správu a řízení jednotlivých operačních programů zajišťují dle působnosti příslušná rezortní ministerstva. MMR musí kromě své celorepublikové koordinační úlohy plnit u řady programů i roli přímého řídicího orgánu, který je zodpovědný za jejich úspěšné čerpání. Zákon stanovuje podmínky pro udělování podpory regionálnímu rozvoji s cílem harmonického rozvoje státu nebo územního obvodu kraje. Související působnost správních úřadů, krajů a obcí vytváří podmínky pro koordinaci a realizaci hospodářské a sociální soudržnosti. [24]

Strategie regionálního rozvoje ČR

MMR, které zabezpečuje důležitou funkci v souvislosti s regionální a strukturální politikou EU, vytváří dokument, který formuluje rámec pro podporu rozvoje daného regionu. Nyní se regiony řídí usnesením vlády ČR č. 560 ze dne 17. 5. 2006 pro léta 2007 - 2013.

Strategie regionálního rozvoje (SRR) ČR se zřizuje jako základní dokument politiky regionálního rozvoje podle § 5 zákona č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje. V roce 2000 byl usnesením č. 682 ze dne 12. července 2000 přijat první koncepční materiál na úseku regionální politiky nazvaný jako Strategie regionálního rozvoje ČR. Tato SRR vytvořila základní rámec pro formování regionální politiky ČR, doplňující se s regionální politikou EU. Cílem aktualizování SRR ČR je implikace nových nařízení EU v oblasti

hospodářské a sociální politiky, soudržnosti strategie, priority a opatření české regionální politiky. Dokument vychází ze "Strategie udržitelného rozvoje České republiky" a v ekonomické oblasti ze zpracovávané "Strategie hospodářského růstu". Zpracovatelem dokumentu SRR ČR je Ministerstvo pro místní rozvoj, odbor regionálního rozvoje. [11], [20]

Dotáční možnosti pro mikroregiony

K zabezpečení cílů slouží kromě programů spolufinancovaných ze zdrojů EU také programová podpora financovaná z národních zdrojů. MMR a jeho regionální programy podpory jsou účinnými nástroji, jejichž prostřednictvím může státní správa pozitivně ovlivňovat území regionů, především těch znevýhodněných nebo strukturálně, či jinak postižených. Ačkoliv jsou finanční objemy realizovaných akcí z hlediska celkových finančních prostředků státního rozpočtu relativně velmi malé, svým zaměřením a územní koncentrací mohou pomoci zmírňovat regionální rozdílnost a účinně přispívat k vyváženému rozvoji území. Cílem státních programů regionálního rozvoje je podpora procesů vedoucích ke zvýšení celkové efektivity ekonomiky. Tato podpora má vést k rozložení výrobní základny a k následnému vzniku nových pracovních možností a tím ke snížení vysoké míry nezaměstnanosti. Kromě toho podpora může pomoci při zajištění základních funkcí veřejné správy, posílení kvality života, aktivizaci spolkové činnosti a v poslední řadě i k zachování tradic v malých obcích. [19], [32]

Podpora regionálního rozvoje z národních zdrojů zahrnovala v roce 2009 následující podprogramy: Podpora úprav bývalých vojenských areálů k obecnímu využití, Podpora obnovy venkova a Podpora obnovy a rozvoje města Terezín. Cílem programu Podpora obnovy venkova je podpora formou dotace k přispění na obnovu a rozvoj venkovských obcí. Program předpokládá participaci obyvatel venkova, občanských spolků a sdružení při obnově jejich obce v souladu s místními tradicemi a zvyky. Příjemci podpory jsou přesně vymezeni a specifikováni pro každý z pěti dotačních titulů zvlášť. Obecně se však jedná o obce či svazky. [24]

Regionální politika EU

Možností získání dalších finančních prostředků pro rozvoj daného regionu (mikroregionu) jsou fondy EU, které jsou uskutečňovány pomocí regionální politiky Evropské unie. Mikroregiony mají tak další eventualitu pro naplnění svých strategických plánů. Regionální politika EU, nazývaná též politika hospodářské a sociální soudržnosti, je odrazem principu solidarity uvnitř EU. Zásada spočívá ve skutečnosti, kdy bohatší státy přispívají na rozvoj

chudších států a regionů (mikroregionů), aby se zvýšila kvalita života obyvatel celé EU. [20]

Úkolem regionální politiky je zabezpečit srovnatelnou životní úroveň obyvatel všech regionů jak v rámci EU, tak v rámci členských států, a tím zmenšit rozdíly v hospodářské úrovni regionů s ohledem na jejich historické, kulturní a geografické odlišnosti. Regionální politika orientuje cílenou pomoc do zaostávajících regionů s nevyhovující strukturou hospodářství, již je potřeba přepracovat. Prostřednictvím strukturálních fondů podporuje především konkurenceschopné, rozvojové a inovační aktivity. Vydané prostředky by neměly pouze pokrývat přímé dotace, ale měly by přispět k úplné změně samotné struktury v postižené oblasti. [11]

Fondy EU

Politika HSS se uskutečňuje prostřednictvím Strukturálních fondů a Fondu soudržnosti. Strukturální fondy jsou určeny pro chudší nebo jinak znevýhodněné regiony (např. venkovské a problémové městské oblasti, upadající průmyslové oblasti, oblasti s geografickým nebo přírodním znevýhodněním, hornaté oblasti, řídké osídlené oblasti a pohraniční regiony). Pro potřeby rozvoje regionů existují dva strukturální fondy:

- Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF), kde jsou podporovány investiční (infrastrukturní) projekty.
- Evropský sociální fond (ESF), kde jsou naopak podporovány neinvestiční (neinfrastrukturní) projekty.

Fond soudržnosti je na rozdíl od strukturálních fondů vyhrazený na podporu rozvoje chudších států (také ČR), nikoli regionů. Podobně jako u ERDF jsou z něho podporovány investiční (infrastrukturní) projekty, nicméně jen se zaměřením na dopravní infrastrukturu většího rozměru (dálnice a silnice I. třídy, železnice, vodní doprava, řízení silniční, železniční, říční, námořní a letecké dopravy) a ochranu životního prostředí. [24]

V současné době probíhají programy na období let 2007 - 2013. Ty obsahují 26 operačních programů, které jsou rozděleny mezi tři cíle politiky HSS. Prvním cílem je Cíl konvergence, který dále zahrnuje osm tematických a sedm regionálních operačních programů. Další tvoří Cíl regionální konkurenceschopnosti a zaměstnanosti, pod který spadá pouze hl. m. Praha se dvěma operačními programy. Posledním je Cíl evropské územní spolupráce, kde je podporována přeshraniční, meziregionální a nadnárodní spolupráce regionů. V České

republice pod tento Cíl spadají všechny regiony a podporu lze čerpat z devíti operačních programů. (32)

Metoda Leader

Pro rozvoj venkova je Leader ideální metodou. Principy metody Leader podporují rozvoj místního a regionálního potenciálu prostřednictvím místních aktivistů spojených do místních akčních skupin. Místní akční skupiny tvořené ze subjektů veřejného i soukromého sektoru, které využívají principů metody Leader, vytvářejí prostředí doplňující místní samosprávu.

Leader jako metoda práce a komunikace:

- Mobilizuje místní subjekty, aby si uvědomily problémy svého regionu a začaly se starat o jeho budoucnost.
- Jeho přístup k územnímu rozvoji je decentralizovaný, integrovaný a uplatňuje princip "zdola - nahoru".
- Výměnou a přenosem zkušeností a vytvářením sítí otevírá venkovské oblasti dalším regionům. Dokáže vzít v úvahu akce malého rozsahu, neboť pro navrhovatele malých projektů jsou k dispozici administrativní, odborní a finanční odborníci.

I přes krátkodobé zkušenosti s metodou Leader v České republice je možno uvést, že dosavadní výsledky ukázaly na její jedinečnost a mimořádný přínos pro rozvoj venkovských mikroregionů. Místní akční skupiny uplatňují při místním rozvoji partnerský přístup, navrhují ucelenou strategii místního rozvoje, respektive Strategický plán Leader a odpovídají za jeho provádění. Vybírají projekty, které budou v souladu se Strategickým plánem Leader v rámci Programu rozvoje venkova financovány. Místní akční skupina může pro své způsobilé výdaje použít pouze jeden zdroj financování EU. [21]

3 SHRNUÍ POZNATKŮ Z TEORETICKÉ ČÁSTI

S ohledem na plánovaný projekt byla teoretická část zaměřena na cestovní ruch a mikroregiony. Cestovní ruch je v posledních letech jedno z nejdynamičtějších ekonomických odvětví s velkou perspektivou rozvoje. Zvětšení jeho objemu má příznivý vliv na ekonomickou prosperitu regionu a příznivý rozvoj regionu pozitivně ovlivňuje i výsledek národního hospodářství. Statistická zhodnocení ukazují nárůst příjmů do státní pokladny z cestovního ruchu. Pro zlepšení situace v regionálních problémech cestovního ruchu jsou vytvářeny marketingové strategie rozvoje a strategické rozvojové plány. Dobře připravené a zpracované marketingové studie přináší detailní přehled o turistickém potenciálu určitého regionu a nabízí možnosti, jak tento potenciál co nejlépe využít. Studie jsou schopny identifikovat slabé stránky a aktuální problémy mapované oblasti, nabídnout možnosti jejich nápravy a zdůraznit priority rozvoje. K dosažení největší účinnosti vyžaduje marketing úsilí každého jednotlivce a dalších vzájemně propojených organizací poskytujících osobní služby zákazníkům mimo jejich domov. [13] Pro úspěšný rozvoj turistiky v ČR je důležité znát zákazníky, kteří budou daný mikroregion navštěvovat. Je předpoklad, že budou převažovat tuzemští hosté nad zahraničními obdobně, jako je tomu v cizině (cca 4:1). To potvrzují i výsledky průzkumu (Pourová, 2000). [8]

Cestovní ruch je v současné době dobře teoreticky zpracován a dostupné publikace nabízejí dostatek informací. Vzhledem k často měnícím se skutečnostem je však potřeba některé informace aktualizovat a k tomu je výborným zdrojem internet. Na internetových stránkách se kromě odborných textů, statistik a výsledků marketingových studií objevují i laické úvahy o možnosti rozvoje určitého mikroregionu. Ty mohou také nabídnout inspiraci pro odbornou veřejnost zainteresovanou v dané oblasti.

Vznik turistických regionů je pozitivním krokem k rozvoji cestovního ruchu a nedodržování územněsprávního členění je logickým důsledkem jejich vnitřní specifity. Součástí regionu jsou mikroregiony. Definice použité v práci celkem logicky vymezují jejich rozsah a zdůrazňují společné pojící prvky. I když jejich vytvoření jim nedává žádnou územněsprávní jistotu, společný zájem obcí, společná koordinace řešení problémů a vzájemná spolupráce nabízí výrazné zlepšení efektivity včetně čerpání prostředků z různých zdrojů. Dostupná literatura se méně věnuje aktuálním problémům mikroregionů a spíše zpracovává jejich vztah k veřejné správě České republiky a propojení na regionální a strukturální politiku Evropské unie. Z tohoto pohledu jsou pro každý mikroregion důležité dotační možnosti a

způsoby, jak získat finanční podporu projektů včetně využití fondů EU. V současné době se jako velmi přínosná ukazuje metoda Leader a její webové stránky nabízejí dostatečnou orientaci a usnadnění přípravy a tvorby žádostí.

II. PRAKTICKÁ ČÁST

4 ANALÝZA MIKROREGIONU JESENICKO

Analytická část práce má charakter zpracování informací ze všech dostupných materiálů z mikroregionu Jesenicko. Základem ekonomiky této oblasti je cestovní ruch a lázeňství, s čímž souvisí nutnost komplexního rozvoje. Cílem analýzy je charakterizovat mikroregion na základě vybraných ukazatelů.

4.1 Vymezení územních jednotek NUTS pro potřeby statistické a analytické a pro potřeby EU

Usnesením vlády České republiky č. 707 ze dne 26. října 1998 k návrhu na vymezení územních jednotek NUTS v ČR pro potřeby statistické a analytické a pro potřeby EU vláda doporučila předsedovi Českého statistického úřadu, aby po dohodě se Statistickým úřadem Evropských společenství (Eurostatem) vymezil statistické územní jednotky NUTS na území České republiky dle návrhu předloženého vládě (1 územní jednotka na úrovni NUTS I, 8 jednotek na úrovni NUTS II a 14 jednotek na úrovni NUTS III) (Obr. 4). [17] Územní jednotky NUTS v ČR pro potřeby statistické a analytické a pro potřeby EU se vymezují takto:

Oblasti (NUTS 2) a kraje (NUTS 3) České republiky



Obr. 4 Oblasti a kraje České republiky

- a) Územní jednotky NUTS 5 – obce.
- b) Územní jednotky NUTS 4 – okresy.
- c) Územní jednotky NUTS 3 – kraje, vyšší územní samosprávné celky (VÚSC).
- d) Územní jednotky NUTS 2 - sdružené kraje (VÚSC).
- e) Územní jednotka NUTS 1 - je tvořena územím celé ČR. [17]

4.2 Charakteristika okresu Jeseník

Okres Jeseník se nachází v nejsevernějším výběžku Moravy a Slezska při hranicích s Polskou republikou. Rozprostírá se na severu Olomouckého kraje a na jihu sousedí s okresem Šumperk. Na východě má okres Jeseník společnou hranici s okresem Bruntál z Moravskoslezského kraje. Celkovou rozlohou 719 km² je nejmenším okresem v Olomouckém kraji a na celkové ploše kraje se podílí pouze 14 %. Centrem okresu je město Jeseník (Obr. 5). [16]

Jesenicko je velmi bohaté na přírodní zajímavosti. Povrch regionu se postupně snižuje od mohutných hřebenů Hrubého Jeseníku na jihu přes Rychlebské hory a Zlatohorskou vrchovinu k rovinám při polských hranicích. Téměř polovina Jesenicka spadá do Chráněné krajinné oblasti Jeseníky a některá zvláště cenná území byla navíc vyhlášena národními přírodními rezervacemi. Největší a nejvýznamnější z nich je Praděd (1 490 m n. m.) s Velkou a Malou kotlinou. [26]

Vedle přírodních krás oplývá okres Jeseník i množstvím kulturních památek. Zvláštní postavení mezi stavebními památkami zaujímá zámek Jánský vrch v Javorníku, bývalá letní rezidence vratislavských biskupů. Jesenicko má vybudovanou poměrně hustou síť regionálních a místních cyklotras. Územím okresu vedou dvě významné cyklotrasy – Moravská nadregionální dálková cyklotrasa vedoucí z hraničního přechodu Glucholazy – Mikulovice napříč celou Moravou až po hraniční přechod s Rakouskem v Břeclavi. Druhou je První česko-polská hraniční cyklotrasa – Ladek Zdrój – Javorník – Otmuchów. [31]



Obr. 5 Mapa mikroregionů okresu Jeseník

4.3 Obecná charakteristika mikroregionu Jesenícko

Mikroregion Jesenícko je dobrovolný svazek obcí založený dne 10. dubna 2002 podle zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, v platném znění. Dříve fungoval již od září roku 1999 na základě „Dohody obcí o založení Mikroregionu Jesenícko“.

Je tvořen pěti obcemi: Bělá pod Pradědem, Česká Ves, Jeseník, Lipová - lázně, Ostružná. (Obr. 6). [17] Rozloha mikroregionu je 22430,4 ha, což představuje 31,2 % rozlohy okresu Jeseník. Obec Česká Ves má pouze jednu místní část nesoucí název obce. Obec Bělá pod

Pradědem má čtyři místní části (Adolfovice, Domašov, Bělá, Filipovice), po třech místních částech mají město Jeseník (Bukovice, Děřichov a Jeseník) a Ostružná (Ostružná, Ramzová a Petříkov). Obec Lipová - lázně má dvě místní části (Horní Lipová a Dolní Lipová). Geograficky leží mikroregion Jesenícko v kraji Olomouckém od 1. 1. 2000. Území mikroregionu se táhne na jihozápad k Červenohorskému sedlu (1011m), přes část Hrubého Jeseníku až po Malý Děd (1355m). Na východě zasahuje do severního výběžku Rychlebských hor a Zlatohorské vrchoviny, na severu k sedlu Na Pomezí (576m), které rozděluje Rychlebské hory na Hornolipovskou hornatinu a Sokolský hřbet. Obce mikroregionu (kromě Bělé pod Pradědem) tvoří hranici CHKO Jeseníky. [22], [26]

Mikroregion se nachází v chladné oblasti. Vysoké hodnoty srážek s vydatnými dešti, vysokou sněhovou pokrývkou a dlouhodobým táním zvyšují vodnost v mikroregionu pramenících a protékajících vodních toků Černého potoku, Bělé, Staříče, Ramzovského potoka a Hornolipovského potoka. Krajina se vyznačuje velkým množstvím přírodních útvarů s omezenými vlivy hospodářských aktivit. Proto je téměř celé území mikroregionu součástí Chráněné krajinné oblasti Jeseníky. Velká část původních lesních porostů byla sice nahrazena druhově skromnou skladbou dřevin – převážně smrkovými porosty, avšak zalesnění v této oblasti je velmi významné a přesahuje 70,2 % pokryvnosti území. V mikroregionu značně převyšuje nezemědělská půda nad zemědělskou, což je vzhledem k situaci v České republice přesně opačný poměr. [28]

Povodně 1997

Do života mikroregionu významným negativním způsobem zasáhla povodeň v červenci roku 1997. Povodeň napáchala materiální škody velkého rozsahu na soukromém, státním i obecním majetku. Likvidace těchto škod probíhala téměř deset let. Vlivem povodně došlo ke zničení koryt řek a lesních porostů v jejich blízkosti. Ve velkém rozsahu byla zničena infrastruktura mikroregionu, především silnice a cesty, mosty, lávky, rozvody plynu a elektřiny, telefonní rozvody, kanalizační síť a studny. Povodeň napáchala značné škody ve všech průmyslových podnicích a v některých z nich musela být na delší dobu zastavena výroba. Povodeň rovněž zničila několik objektů, především obytných. Mnoho lidí přišlo o přístřeší, ztráty na životech byly naštěstí minimální. Rok po povodni byla převážná část škod odstraněna, byla obnovena a opravena většina silnic, místních komunikací, mostů a lávek. Dále byla opravena vodovodní a kanalizační síť, plynové, elektrické a telefonní roz-

vody. Obnova poškozeného území si vyžádala v následujících letech velké úsilí a značné finanční prostředky na uvedení do stavu před povodní a na prevenci proti případným obdobným katastrofám. (Starostové obcí – ústní sdělení)



Obr. 6 Mikroregion Jesenícko

4.4 Charakteristika sdružených obcí mikroregionu

Bělá pod Pradědem (www.bela.cz)

Obec Bělá pod Pradědem vznikla teprve v roce 1964, a to spojením dvou – tehdy samostatných – obcí Adolfovice a Domašov. Adolfovice byly založeny roku 1284 a jejich název byl zřejmě odvozen od jména svého zakladatele. Obec Domašov, založená také roku 1284, vděčí svému jménu německému Thomasdorfu – v překladu tedy znamená „Tomášova ves“.

K obci patřily také osady Filipovice a Valdenburk, které jsou dnes její součástí. Přes poměrně výhodnou polohu obce se počet obyvatel postupně snižoval, a to z původních zhruba 4 050 z počátku 19. století na konečných 1 813 počet obyvatel k 31. 12. 2009.

Česká Ves (www.cves.cz)

Jméno České Vsi lze odvozovat od původního českého či moravského obyvatelstva anebo od horníků, kteří sem přišli z Čech dolovat železnou rudu a zlato. Existuje také domněnka, že zmíněný přívlastek dostala ves podle tehdejšího vlastníka obce z rodu Muščinů. Písemné zmínky o obci pochází z roku 1284, dnešní název obce se však objevuje až v roce 1410. Do katastru obce v minulosti patřila také jedna část osady Gräfenberk, která byla v roce 1958 připojena k městu Jeseník. Počet obyvatel obce netradičně spíše vzrůstal – z původních 2 446 osob z konce 18. století na nynějších 2 583 obyvatel k 31. 12. 2009.

Jeseník (www.mujes.cz)

Město Jeseník – původně Frývaldov – se až do nejnovější doby skládalo z několika částí, a to Svoboda, Ditrichštejn, Bukovice a Gräfenberk. Posledně zmíněná místní část byla roku 1947 přejmenována na Lázně Jeseník. Jméno Frývaldov samo o sobě pochází z německého názvu Freiwalldau. První písemná zmínka o obci Jeseník pochází z roku 1267, na město bylo povýšeno v roce 1284. Město Jeseník je největším městem v regionu, počet jeho obyvatel nepřetržitě roste – z původních 3 207 obyvatel v 19. století na 12 068 k 31. 12. 2009. V Jeseníku se již ve 13. století dobývalo zlato. Město bylo od roku 1561 stolním statkem vatislavského biskupství. V roce 1622 zde začaly neslavně známé čarodějnické procesy a odtud se hořící hranice rozšířily po celém Jesenícku.

Lipová - lázně (www.lipova-lazne.cz)

Dnešní obec Lipová-lázně tvoří dvě původně samostatné obce Dolní Lipová a Horní Lipová, k jejichž sloučení došlo teprve v roce 1960. První zmínka o Dolní Lipové se datuje do roku 1290, Horní Lipová se v historických pramenech začala objevovat až koncem 17. století. Český i německý název obce Lindenwiese (Lipová louka) je jednoznačný. Součástí této obce byla až do roku 1960 osada Ramzová, která byla postupem času připojena k obci Ostružná. Obec Lipová-lázně má v současnosti 2 503 obyvatel k 31. 12. 2009. V 19. století však celkový počet obyvatel Dolní a Horní Lipové činil 3 730. Obce vděčily za svůj rozkvět především lázeňství.

Ostružná (www.ostruzna.rychleby.cz)

Klíčem k vysvětlení českého jména obce je její německý název, který však původně zněl Spaarrenhau, což znamená místo, kde se kácely klády. Z původního názvu vzniklo nářeční Spornhau („sporn“ ve významu ostruha) a jeho překladem z konce 19. století dnešní Ostružná. Částí Ostružné je osada Petříkov (německy Peterswald), které dal jméno její zakladatel Hanuš Petřvaldský, a od roku 1960 také osada Ramzová. Ostružná je jedinou obcí jesenického regionu, která historicky vždy patřila k Moravě, nikoliv ke Slezsku. K okresu Jeseník byla připojena teprve k 1. 1. 1996, místní část obce Petříkov (ráj lyžařů) byla založena až roku 1617, část Ramzová byla původně součástí obce Horní Lipová. Počet obyvatel Ostružné se od poloviny 19. století neustále snižoval. V roce 1869 zde žilo 869 obyvatel, od roku 1900 se jejich počet snížil z původních 791 až na 183 obyvatel k 31. 12. 2009.

4.5 Demografická situace

Celkový počet obyvatel mikroregionu Jesenícko je 19 513 tj. 46,58 % z celkového počtu obyvatel okresu Jeseník. Hustota obyvatel mikroregionu je velice nízká a činí 86 obyvatel na 1 km². (Údaje k 31. 12. 2005)

Tab. 2 Počet a struktura obyvatel v mikroregionu k 31. 12. 2009

	Počet obyvatel	Průměrný věk	Produktivní obyvatelstvo	Produktivní obyvatelstvo %
Jeseník	12 068	41,39	8 395	69,56
Česká Ves	2 583	36,63	1 798	69,61
Lipová – lázně	2 503	40,30	1 757	70,20
Bělá pod Pradědem	1 813	40,14	1 238	68,28
Ostružná	183	42,35	99	54,10
Mikroregion	19 150	40,16	13 287	66,35
Okres Jeseník	41 255	40,5	29 952	72,60

Největší počet obyvatel v mikroregionu je v Jeseníku (63,02 % obyvatel mikroregionu) a naopak nejméně v obci Ostružná (0,96 % obyvatel mikroregionu). Poměr produktivního obyvatelstva ve všech obcích mikroregionu se pohybuje v rozmezí 68,28-70,2 %, s výjimkou obce Ostružná, kde je poměr produktivního obyvatelstva pouze 54,1 %. Průměrný věk obyvatel mikroregionu je 40,16 let (Tab. 2). [17]

Tab. 3 Vývoj celkového počtu obyvatelstva v mikroregionu 2005 – 2009

	2005	2006	2007	2008	2009
Jeseník	12 377	12 293	12 209	12 096	12 068
Česká Ves	2 566	2 552	2 538	2 593	2 583
Lipová - lázně	2 597	2 581	2 546	2 519	2 503
Bělá pod Pradědem	1 814	1 822	1 808	1 799	1 813
Ostružná	162	176	173	174	183
Mikroregion	19 516	19 424	19 274	19 181	19 150
Okres Jeseník	42 891	41 827	41 565	41 404	41 255

Z výše uvedeného přehledu vyplývá, že počet obyvatel od roku 2005 klesá především v obci Jeseník, kde dochází neustále k úbytku počtu obyvatel, způsobenému především migrací. V ostatních obcích mikroregionu počet obyvatel kolísá. V roce 2009 můžeme zaznamenat mírný pokles počtu obyvatelstva v České Vsi a Lipové - lázních a mírný růst počtu obyvatel v obcích Bělá pod Pradědem a Ostružná. Celkově počet obyvatel v mikroregionu od roku 2005 pozvolně klesá (Tab. 3). V roce 2009 v celém mikroregionu bylo narozených 188, zemřelých 170, přistěhovalých 381 a vystěhovalých 456. Celkově činil tedy úbytek obyvatelstva 57 osob. [14]

4.6 Trh práce

Míra registrované nezaměstnanosti

Z tabulky 4 vyplývá, že nejvyšší míra registrované nezaměstnanosti je v obci Bělá pod Pradědem a největší počet uchazečů o práci je ve městě Jeseník a největší počet uchazečů na jedno volné místo je v Lipové - láz. [17]

Aktuální situace:

„Na konci ledna 2011 bylo na úřadu práce registrováno 4204 uchazečů, což je oproti prosincové statistice nárůst o 1,3 procenta. Přibývá živnostníků, jejichž podnikání je v zimních měsících omezeno, například se jedná o různé stavební práce, uvedl Zdeněk Vrtný z jeseníckého úřadu práce. Volná místa sice oficiálně na Jesenícku úřad práce nabízí, uchazeči se ale nehrnou. Problém je například obsadit různé manažerské pozice nebo úzce specializované profese, jako je například mistr ve výrobě. Máme také velkou poptávku po zdravot-

ních sestřích i lékařích, které kromě zdravotnických zařízení hledají také lázně a ozdravnou, dodal Vrtný. Celkem jednasedmdesát uchazečů o práci má vysokoškolské vzdělání. Mírné zlepšení situace na Jesenicku přijde až s rozjezdem sezónních prací v dubnu. I když v minulých letech skončila na Jesenicku řada významných podniků, poslední ranou bylo loni v dubnu uzavření jesenické pobočky závodu OP Prostějov v Jeseníku, kde pracovalo téměř 300 lidí. Situace se ještě vyhrotila poté, kdy šlo do útlumu tamní tradiční zemědělství a lesnictví.“

(Šumperský a jesenický deník.cz http://sumpersky.denik.cz/zpravy_region/jesenicko-je-v-nezamestnanosti-stale-spici.html 9.2.2011)

Tab. 4 Přehled počtu uchazečů o práci a míra registrované nezaměstnanosti k 31.12.2009

	Počet uchazečů o práci	Počet dosažitelných uchazečů o práci	Míra registrované nezaměstnanosti %	Míra registrovaných nezaměstnaných dosažitelných uchazečů %	Počet uchazečů na 1 volné místo	Počet ekonomicky aktivních v %
Jeseník	708	677	10,4	10	15,1	53,55
Česká Ves	211	203	15,7	15,1	70,3	53,92
Lipová - lázně	200	189	15,1	14,3	200	52,12
Bělá pod Pradědem	166	160	17,8	17,2	55,2	52,21
Ostružná	11	11	14,9	14,9	1,6	48,05
Mikroregion	1 296	1 240	14,78	14,3	342,2	51,97
Okres Jeseník	3 409	3 251	15,7	14,9	36,7	51,31

Ekonomická aktivita

V mikroregionu je ekonomicky aktivních obyvatel 51,97 %. Nejvíce ekonomicky aktivních obyvatel je v obci Česká Ves a nejméně ekonomicky aktivních obyvatel je v obci Ostružná (Tab. 4). S mírou ekonomické aktivity obyvatelstva souvisí celková vzdělanost (Tab. 5).

Tab. 5 Vzdělanost obyvatelstva (v %) v roce 2005

	Základní	Vyučen a střední odborné bez maturity	Úplně střední a odborné s maturitou	Vyšší odborné a nástavbové	Vysokoškolské	Bez vzdělání a nezjištěno
Jeseník	21,37	37,73	24,98	4,09	9,97	1,59
Česká Ves	26,84	40,02	22,37	3,20	5,31	2,26
Lipová-lázně	22,15	45,18	20,55	3,49	5,28	3,34
Bělá pod Pradědem	28,01	42,16	20,68	1,97	5,08	2,05
Ostružná	22,22	42,86	23,02	0,79	3,97	7,15
Mikroregionn %	32,06	33,50	3,88	17,42	6,68	1,39
Okres Jeseník %	37,49	33,48	3,56	14,92	4,69	2,11

V rámci vzdělanosti obyvatel mikroregionu převažuje základní a učňovské, tedy úplně střední odborné vzdělání. Při porovnání s okresem Jeseník, se vzdělanost obyvatelstva mikroregionu liší především vyšším procentem středoškolsky a vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva. [17]

Ekonomické subjekty

Tab. 6 Počet subjektů v RES k 31. 12. 2009

	Počet subjektů v RES	Z toho počet fyzických osob	Z toho počet právnických osob	Počet subjektů v zemědělství, lesnictví, rybolov	Počet subjektů v průmyslu a stavebnictví
Jeseník	3 735	3 116	619	107	991
Česká Ves	685	614	71	38	230
Lipová - lázně	701	633	68	63	235
Bělá pod Pradědem	528	478	50	106	148
Ostružná	85	68	17	16	8
Mikroregion	5 734	4 909	825	330	1 612

V mikroregionu je celkem evidováno 5 735 subjektů v RES (registr ekonomických subjektů). Počet fyzických osob představuje 85,6 % oproti 14,4 % právnických osob. Také počet

subjektů v průmyslu a stavebnictví převyšuje vysoce počet subjektů v zemědělství, lesnictví a rybolovu (Tab. 6). [14]

4.7 Školství

Rozmístění škol v mikroregionu Jeseník je ovlivněno jak geografickými podmínkami tak především počtem dětí v jednotlivých obcích. Základní školy s úplným počtem devíti tříd jsou v obcích Bělá pod Pradědem, Česká Ves, Lipová Lázně a Jeseník. V obci Ostružná ani v přilehlých osadách není žádné školské zařízení. Ve školním roce 2005/2006 podle údajů Městského úřadu Jeseník bylo v mikroregionu 75 tříd, z toho bylo 47 tříd v okresním městě Jeseník. Speciální a praktická školská zařízení včetně základní umělecké školy se nacházejí v Jeseníku. Střední školy v mikroregionu jsou situovány do města Jeseník kromě Odborného učiliště v Lipové - lázních. Ve městě Jeseníku je gymnázium, které podle hodnocení samotných studentů dobře připravuje ke studiu na vysokých školách různého zaměření. Pro spádovost města Jeseník a jeho zázemí je zde Střední odborná škola (SOŠ) a Střední odborné učiliště (SOU) strojní a stavební, Hotelová škola Vincenze Priesnitze, Soukromá střední odborná škola Jeseník s.r.o. a SOU potravinářské. (starostové obcí – ústní sdělení) Ve středních školách mikroregionu je 94 tříd, které navštěvuje 1964 žáků (školní rok 2005/2006). Velký počet tříd i studentů je v důsledku spádovosti i z jiných regionů jesenického okresu. V Jeseníku pracuje pobočka Vysoké školy podnikání a.s. Ostrava, jež nabízí kombinované studium formou konzultací a samostudia. Jedná se o akreditovaný bakalářský i navazující magisterský studijní program Ekonomika a management ve studijním oboru Podnikání. [17]

4.8 Kultura a sport

Kultura

Kulturní vyžití v mikroregionu poskytují kulturní zařízení, jejich množství je zmapováno v následující tabulce (Tab. 7). [14] Lze vidět, že počet a rozmanitost kulturních zařízení v mikroregionu je na poměrně nízké úrovni.

Tab. 7 Kulturní zařízení v obcích mikroregionu k 31. 12. 2009

	Kino	Diva- dlo	Knihovna	Muze- um	Roz- hledna	Sakrální stavby	Ostatní kulturní zařízení
Jeseník	1	1	1	2	0	3	4
Česká Ves	0	0	1	1	1	1	1
Lipová - lázně	0	0	1	0	0	1	3
Bělá pod Pradědem	0	0	1	0	0	2	1
Ostružná	0	0	0	0	0	4	1
Mikroregion	1	1	4	3	1	11	10

Sport

Oblast je ideálním místem pro rekreační i výkonnostní formy sportovních aktivit. Vyznavači turistiky mohou využít známé turistické stezky jako je např. Ramzová, Červenohorské sedlo, Jeseník, Rejvíz, Lipová - lázně, Šerák, Jesenický okruh, směr Paprsek, atd. Mikroregion je protkán širokou sítí cyklotras pro začátečníky i zkušené cyklisty. Pro zájemce o běžecké lyžování jsou v okolí Jeseníku, Lipové - lázně a hlavně Ramzové zajímavé trasy, vhodné pro krátké i celodenní výlety. Největším rájem je mikroregion pro vyznavače sjezdového lyžování. Sjezdovky vybavené lyžařskými vleky jsou v okolí Jeseníku, v Lipové - lázně, v Ostružné, Bělé pod Pradědem, Petříkově a Ramzové. Dále je zde řada lyžařských škol a sportovních atrakcí (např. horské minikáry, Zorbing, jízda na nafukovacích kruzích) nejen pro děti, ale i dospělé. Situaci v oblasti sportovních zařízení v mikroregionu mapuje tabulka (Tab. 8). [14] Jisté je, že počet zařízení pro letní sportovní aktivity je nedostačující.

Tab. 8 Sportovní zařízení v obcích mikroregionu k 31. 12. 2009

	Koupališ- tě včetně krytých	Stadión letní i krytý	Sportovní- hřiště	Tělocvič- ny včetně školních	Vlek, sedač- ková lanovka
Jeseník	3	2	6	7	0
Česká Ves	1	1	2	1	0
Lipová - lázně	1	0	2	2	4
Bělá pod Pradědem	1	1	1	1	2
Ostružná	0	0	4	0	14
Mikroregion	5	3	15	11	20

Vybrané kulturní a sportovní akce pořádané každoročně:

Jeseník

- Festival Karla Ditterse z Dittersdorfu – Javorník, Jeseník, Bernartice, září.
- Schubertova klavírní soutěž - duben v lichém roce.
- Pouť sv. Anny – Jeseník, Křížový vrch, červenec.
- Národní festival Smyčcových orchestrů ČR – ZUŠ Jeseník.
- Mezinárodní soutěž mládežnických smyčcových orchestrů PRO ARCHÍ.
- Národní festival Smyčcových orchestrů ČR.
- Zahájení turisticko - lázeňské sezóny - Jeseník, Masarykovo náměstí, 1. května.
- Memoriál Marty Jurkové v mažoretkovém sportu.
- Svatováclavské dny.
- Jesenické hudební léto, červenec-srpen.
- Poslední kilometr roku.
- Akce místního významu – zábavy, plesy apod.
- Priessnitzova 60 – maraton horských kol.

Česká Ves

- Den dětí na ranči Orel.
- Westernové rodeo na ranči Orel.
- Akce místního významu – zábavy, plesy apod.

Lipová - lázně

- Mokrý tričko.
- Jesenický Nugget, přehlídka folk-country- bluegrass.
- Akce místního významu – zábavy, plesy apod.

Bělá pod Pradědem

- Jesenické dožínky.
- Akce místního významu – zábavy, plesy apod.

Ostružná

Akce místního významu – zábavy, plesy apod. [23]

4.9 Cestovní ruch a lázeňství

Mikroregion Jesenicko je ekonomicky z velké části závislý na příjmech z cestovního ruchu a lázeňství. Je to oblast s velkým turistickým potenciálem. Kromě kulturních památek je zde možno navštívit vzácné přírodní památky, řadu místních zajímavostí a lázně. Spojením krásných hor, průzračné vody a čistého vzduchu vzniká ideální kombinace pro rekreaci a odpočinek. Donedávna bylo Jesenicko známé především jako centrum zimní rekreace. V posledních letech je však zaznamenán trend zvýšeného počtu návštěvníků i mimo zimní sezonu.

Jeseník

Nejznámějším turistickým místem je Jesenický okruh, který zahrnuje trasu Jeseník – Pomezí jeskyně, Vodní tvrz z počátku 15. století (sídlo Vlastivědného muzea Jesenicka), radnice (renesanční architektura z roku 1610), obytný dům zvaný „Katovna“ z roku 1782, farní kostel Nanebevzetí Panny Marie, Bludný balvan - důkaz zásahu ledovce ve starších čtvrtorách, jež je umístěn v parčíku před Vodní tvrzí, morový sloup Nejsvětější Trojice, Priessnitzovo sanatorium a Pomník obětem čarodějnických procesů. V okolí Jeseníku je na 80 známých pomníků a pramenů věnovaných památce zakladatele lázní v Jeseníku Vincenze Priessnitze. V současné době mají lázně primát jako speciální lázeňské zařízení pro nemoci z povolání, krevní choroby, bronchitidy. V areálu lázní i v nejbližším okolí je řada historických památek a objektů. Nejvýše položené je Priessnitzovo sanatorium z roku 1910 od architekta Bauera. Lázeňskou kolonádu zdobí několik pomníků. Ze středu lázní vede řad kondičních lázeňských okruhů pro pacienty.

Lipová - lázně

K nejznámějším zajímavostem patří muzeum Johanna Schrotha, muzeum Slezského Semmeringu, národní přírodní památka jeskyně Na Pomezí, hospoda „Na Rychtě“, která představuje památkově chráněnou architekturu lidového baroka s klasicistním štítem z období kolem r. 1800, bronzové sousoší z roku 1961, pomník obětem frývaldovské stávkové ve středu obce, hrobka rodiny Schrothů, lázně v Dolní Lipové, které byly v roce 1829 založeny Johannem Schrothem. Známa je jeho slavná metoda kombinace potní kúry se suchými a pitnými dny a přísnou dietou.

Ostružná

Největší zajímavostí je pozdně barokní kostel sv. Tří králů z roku 1794 s obrazy od A. Handkeno a pozůstatky jediné výroby zinkových barev v celém Rakousko-Uhersku z druhé poloviny 19. století.

Česká Ves

Zvláštností obce je kostel sv. Josefa, který byl vysvěcen v roce 1928 s ojedinělým dvouvěžovým řešením, rodný dům Johanna Schrotha, pomník obětem I. světové války, jehož autorem je sochař Franz Franke, Mariánský sloup vytesaný z bílého mramoru uznávaným kamenosochařem Rafaelem Kutzerem v roce 1876, rozhledna Zlatý Chlum, ranč Orel, westernová vesnička, muzeum automobilových veteránů, osada Zlatý Chlum, kde se v minulosti těžilo zlato a kde si čarodějnické procesy vybraly velmi krvavou daň – v jejich průběhu zemřelo celkem 16 místních žen a 1 dítě.

Bělá pod Pradědem

Obec se pyšní zříceninou hradu Adelsburg (13. - 14. století), kostely sv. Tomáše Apoštola a sv. Jana Křtitele (18. století), památnými stromy „Jedle nad Mlýnkami v Adolfovicích“, javory mleč, jasan ztepilý a lípa srdčitá (stáří 200-350 let), Jiřího chatou pod vrcholem Šeráku, Filipovickými loukami, Vysokým vodopádem a Sněžnou kotlinou. [19], [22] Základní údaje o obcích mikroregionu ukazuje tabulka (Tab. 9).

4.10 Dopravní infrastruktura

Dostupnost mikroregionu Jeseník po pozemních komunikacích je velmi komplikovaná, protože region se nachází v horské oblasti. Je přístupný z vnitrozemí z jihu a západu dvěma silnicemi 1. třídy, které vedou od Šumperka přes Červenohorské sedlo nebo od Hanušovic přes Ramzovské sedlo. Ze severu a východu vedou do města Jeseníku dvě silnice od polských hranic a cesta, která ho spojuje s Krnovem a Bruntálem. V zimních měsících jsou tyto cesty i přes enormní snahu silničářů často pro bohatou sněhovou nadílku neprůjezdné. V minulém roce byla rekonstruována vozovka vedoucí z Jeseníku na Červenohorské sedlo, která zlepšila bezpečnost dopravy. Silnice je vícepruhová a byla snaha ji zakomponovat do zdejší krajiny. Obce mikroregionu jsou dobře propojeny oběma hlavními silničními tahy a hustota silniční sítě odpovídá potřebám mikroregionu. Problémem není hustota, ale spíše

kvalita místních cest 2. a 3. třídy. Pro dostupnost mikroregionu, ale i celého Jesenicka by výrazně pomohl zvažovaný a plánovaný tunel, který by měl vést pod Červenohorským sedlem. Stavbu tunelu znemožnilo rozhodnutí vlády, která se rozhodla nezařadit jej při projednávání závazného plánu rozvoje území Jeseníků mezi veřejně prospěšné stavby. Důvodem byl nesouhlas Správy chráněné krajinné oblasti Jeseníky.

Kromě dostupnosti po silnici je mikroregion Jeseník spojen s vnitrozemím železniční tratí (Šumperk – Krnov), která vede přes Ramzovské sedlo údolím mezi Rychlebským pohořím a masivem Hrubého Jeseníku a spojuje obce Ostružná, Ramzová, Horní Lipová, Lipová - lázně a Jeseník. Ramzová je nejvýše položená rychlíková stanice v ČR (760 m. n. m.). Město Jeseník je železnicí dále propojeno i se severem Moravy, protože vlak pokračuje přes polské území do města Krnova. Provozovatelem trati je Správa železniční dopravní cesty. [23] V mikroregionu se nenachází žádné letiště určené k letecké dopravě osob. V městě Jeseník je pouze vytvořena přistávací plocha pro vrtulník Rychlé zdravotnické pomoci.

4.11 Technická infrastruktura

Plynofikace

V téměř celém mikroregionu Jesenicko je zaveden rozvod zemního plynu (Tab. 9) a toto palivo představuje dominantní zdroj energie. S ohledem na neustálé zvyšování cen plynu a elektřiny lze v budoucnu předpokládat možnosti využití alternativních zdrojů energie (např. větrné elektrárny v obci Ostružná). Je však nutné si uvědomit omezených možností alternativních zdrojů a to s ohledem na zachování životního prostředí.

Vodovody a kanalizace

Ve všech obcích mikroregionu je vybudována síť veřejného vodovodu a kanalizační síť kromě obce Bělá pod Pradědem (Tab. 9), která je však na nedostatečné úrovni. Jedním z projektů České republiky, zařazeným původně do programu ISPA Evropské unie, v současné době již do Fondu soudržnosti, je projekt „Nakládání s odpadními vodami a zásobování pitnou vodou v regionu Jesenicka“ (Projekt ISP ev.č.2002/CZ/16/P/PE/010). V letošním roce byla zahájena jeho vlastní realizace. Grant EU v celkové výši 9 145 200 EUR (tj. více než 270 mil. Kč) pokryje 60 % tzv. přípustných investičních nákladů na rekonstrukci

vodní infrastruktury ve městě Jeseníku a v obcích Česká Ves, Lipová Lázně a Bělá pod Pradědem. Celkové náklady stavby podle výsledků veřejné soutěže přesahují 500 mil. Kč. Realizovaný projekt také obsahuje rekonstrukci čistírny odpadních vod v České Vsi, která zajišťuje čištění splaškových odpadních vod v oblasti povodí řeky Bělá. V návaznosti na projekt bude provedena rekonstrukce a doplnění stávající kanalizační a vodovodní sítě v Jeseníku a České Vsi. Dále bude vybudována nová splašková kanalizační síť v obcích nad městem Jeseník, tj. v Bělé pod Pradědem a Lipové - lázních. V těchto obcích bude doplněna i vodovodní síť v místech, kde dosud není vybudována.

(<http://www.vodohospodarskestavby.cz/clanek/nakladani-s-odpadnimi-vodami-a-zasobovani-pitnou-vodou-v-regionu-jesenicka/>)

Likvidace odpadů

Problematika likvidace odpadů je v mikroregionu Jesenicko v současné době řešena ukládáním převážné části pevného komunálního odpadu na skládky. V letech 1991–1995 bylo intenzivně zaváděno oddělené shromažďování využitelných složek komunálních odpadů a vytvořila se síť separačních kontejnerů na plasty, papír, sklo, kovy a textil. Zavedený systém funguje dosud kromě textilu. Textil již dnes není separován, neboť zde není na trhu jeho odbyt, a proto končí na skládkách. Roztříděný odpad je pak odvážen dle schváleného kalendáře svozu na dotřídňovací linku Technických služeb Jeseník a.s. [29], [33]

Telekomunikace

V oblasti telefonizace obcí v rámci mikroregionu fungují digitální ústředny a telefonní stanice jsou řešeny kabelizací, kdy přímou konektivitu má firma Telefonika O2. GTS (Giga-Texel Shading) a další poskytovatelé mají konektivitu na některé body. Nezanedbatelné v oblasti telekomunikací je také dosažitelnost sítí mobilních operátorů, a to mobilními operátory GSM (Global System for Mobile communications) a EDGE (Enhanced Data Rates for GSM Evolution). Dosažitelnost je v mikroregionu Jesenicko, až na výjimky zapříčiněné kopcovitým terénem, vcelku dobrá a to pokrytím území signálem všech operátorů v současné době existujících na českém trhu. Internet zajišťuje na území mikroregionu několik provozovatelů. Rovněž příjem TV signálu českých stanic je na dobré úrovni a vzhledem k blízkosti k Polsku lze v některých místech mikroregionu přijímat programy vysílané polskými regionálními a celostátními stanicemi. [23]

Tab. 9 Základní údaje o obcích mikroregionu k 31. 12. 2009

Charakteristika	Jeseník	Česká Ves	Lipová-lázně	Bělá pod Pradědem	Ostružná
Počet částí obce	3	1	3	4	3
Katastrální výměra	3 823	2451	4 437	9215	2508
Počet obyvatel	12 068	2 583	2 503	1 813	183
Pošta	ano	ano	ano	ano	ne
Škola	ano	ano	ano	ano	ne
Zdravotnické zařízení	ano	ne	ano	ano	ne
Policie	ano	ne	ne	ne	ne
Celnice	ano	ne	ne	ne	ne
Benzínová stanice	ano	ano	ano	ne	ne
Kanalizace	ano	ano	ano	ne	ano
Vodovod	ano	ano	ano	ano	ano
Plynofikace	ano	ano	ano	ano	ano

Životní prostředí

Velká část území mikroregionu Jesenicko je krajinářsky velmi pestrá a relativně zachovalá. Péče o krajinu je založena na respektování systémů ekologické stability nadregionálního, regionálního a místního stupně. Cílem je zvýšit stabilitu krajiny. Souběžně jsou realizována protierozní opatření a revitalizace říčních systémů. Základní kostru územních systémů ekologické stability (USES) tvoří zvláště chráněná území (národní přírodní rezervace, přírodní rezervace, národní přírodní památky, přírodní památky), regionální a nadregionální biocentra a biokoridory ÚSES, přírodní parky a soubor významných krajinných prvků.

Chráněná krajinná oblast Jeseníky (CHKO Jeseníky) s rozlohou 740 km² byla vyhlášena v roce 1969. Posláním Chráněné krajinné oblasti Jeseníky je ochrana krajiny, jejího vzhledu a jejích typických znaků, aby tyto hodnoty vytvářely vyvážené životní prostředí. K typickým znakům krajiny náleží zejména její povrchové utváření včetně vodních toků a ploch, její vegetační kryt a volně žijící živočišstvo, jakož i rozvržení a využití lesního a zemědělského půdního fondu, sídlištní struktura oblasti, urbanistická skladba sídlišť, místní zástavba lidového rázu i monumentální nebo dominantní stavební díla. CHKO Jeseníky se rozprostírá v bruntálském, šumperském a jesenickém okrese. Území mikroregionu Jesenicko tvoří hranice Chráněné krajinné oblasti Jeseníky, pouze obec Bělá pod Pradědem leží

uvnitř této oblasti. [19] V rámci CHKO Jeseníky bylo vyhlášeno několik maloplošných chráněných území. Na území mikroregionu Jesenícko byla v souladu s § 14 zákona č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny vyhlášena jako zvláště chráněná území:

1. Přechodně chráněné plochy (na dobu 10 let): Katastrální území Dolní Lipová směr Vápenná (předmětem ochrany je zachování mokřadního biotopu s výskytem bledule jarní), katastrální území Horní Lipová – Sněženy.

2. Přírodní rezervace: Borek u Domařova a Vysoký vodopád.

Mikroregion Jesenícko je významnou pramennou oblastí a zdrojem pitné vody i pro Polsko. Hlavním cílem vodohospodářské problematiky je ochrana podzemních zdrojů pitné vody a vodního toku Bělá. [28]

Kvalita ovzduší

Imise - množství znečišťujících příměsí je v mikroregionu Jesenícko kontrolováno a vyhodnocováno monitorovacími stanicemi. Kromě imisí oxidu siřičitého a oxidu dusíku jsou kontrolovány také imise polévatého prachu.

5 DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ

V projektové části diplomové práce se zabývám výstavbou hřiště na plážový volejbal. Projekt výstavby byl podroben nákladové a ziskové analýze a analýze rizik. Zvolenou výzkumnou metodou je metoda dotazníkového šetření, jež proběhla v době od prosince 2010 do března 2011. Výzkum byl zaměřen na potřeby, názory a postoje respondentů, kteří danou oblast navštěvují a respondentů z města Olomouce, kteří jsou potencionálními návštěvníky mikroregionu. Město Olomouc bylo vybráno jednak z důvodu místa bydliště autorky diplomové práce a jednak z důvodu spádovosti k dané oblasti. Hlavním cílem bylo zjištění názorů respondentů na způsob trávení dovolené v dané oblasti se záměrem zjistit jejich postoj k dané problematice a zájem o využívání hřiště na plážový volejbal. Osloveno bylo osobně 150 respondentů v dané oblasti a 150 respondentů v městě Olomouci.

5.1 Vyhodnocení dotazníkového šetření

Šetření proběhlo ve všech obcích mikroregionu a ve městě Olomouci. Respondenti byli vybíráni náhodně. Výsledky výzkumu mohou sloužit nejen starostovi obce Ostružná, ale i starostům celého mikroregionu při plánování nabídky volnočasových aktivit v mikroregionu.

Ve městě Olomouci bylo osloveno 150 respondentů a dotazník vyplnilo 98 respondentů, což představuje 65,33 %. Počet vybraných možností u položených otázek (v %) je uveden v následujícím přehledu.

Dotazník č. 1

1. Dáváte přednost dovolené?

v tuzemsku **62 %**

v zahraničí **38 %**

2. Ve kterém období raději trávíte dovolenou?

v létě **72 %**

v zimě **28 %**

3. Čemu se nejraději věnujete na dovolené?

sportu	16 %
turistice	21 %
kulturně - poznávací činnosti	23 %
pasivnímu odpočinku	12 %
čtení knih a časopisů	24 %
rybaření	4 %

4. Jezdíte na dovolenou do mikroregionu Jesenicko?

nikdy jsem tam nebyl(a), v případě této odpovědi, přejděte prosím na otázku č. 6 **22 %**

v létě	17 %
v zimě	38 %
celou sezónu	23 %

5. Co je pro Vás v mikroregionu Jesenicko z následujících možností nejvíce přitažlivé?

zázemí pro zimní sporty	15 %
cyklotrasy	9 %
turistické trasy	37 %
přírodní a kulturní památky	18 %
zázemí pro letní sporty	3 %
zázemí pro halové sporty	0 %
lázně	12 %
nic	6%

6. Hrál(a) jste už někdy nějaký plážový sport (volejbal, ringo, kopanou, tenis)?

ano	48 %
ne	52 %

7. Měl(a) byste zájem ve volném čase o využívání hřiště na plážový volejbal?

ano 43 %

ne 28 %

nevím 29 %

8. Ovlivnila by možnost využití hřiště na plážový volejbal kladně Vaše rozhodování o místě pobytu na dovolené?

ano 38 %

ne 37 %

nevím 25 %

9. Jaká skutečnost by podle Vás kladně ovlivnila návštěvnost určité oblasti ve volném čase (vypište prosím)?

klidné a čisté prostředí 21 %

hřiště a zázemí pro děti 18 %

bazén (letní nebo zimní) 13 %

sportoviště na míčové hry 17 %

služby pro turisty 14 %

cyklostezky pro horská kola 5 %

golfové hřiště 5 %

nevyplnilo nic 7 %

10. Jste?

muž 38 %

žena 62 %

11. V jakém rozmezí je Váš věk?

0 -15 5 %

16 - 40 28 %

41 – 60 42 %

61 – více 25 %

Dotazník č. 2

V mikroregionu bylo osloveno 150 respondentů a dotazník vyplnilo 104 respondentů, což představuje 69,33 %. Výběr respondentů byl náhodný – návštěvníci, místní obyvatelé, místní podnikatelé atd.

1. Jak vnímáte návštěvnost v tomto mikroregionu v zimě?

nadbytečná 5 %

vyhovující 80 %

nízká 15 %

2. Jak vnímáte návštěvnost v tomto mikroregionu v létě?

nadbytečná 0 %

vyhovující 32 %

nízká 68%

3. Co podle Vás může zvýšit návštěvnost oblasti v létě?

úprava a značení turistických cest 4 %

zvýšení počtu cyklostezek 8 %

vybudování hřišť pro míčové hry 38 %

vybudování bazénu nebo koupaliště 17 %

golf 8 %

akvapark 9 %

dětské hřiště 16 %

4. Co podle Vás může zvýšit návštěvnost oblasti v zimě?

používání jednotného skipasu na všech sjezdovkách 64 %

úprava běžeckých tratí 6 %

zvýšení nabídky o další aktivity (sáňkařská dráha, bobová dráha, snowparky, vytvoření úseků pro freeride) 20 %

vybudování krytého bazénu, sauny 10 %

jiná možnost (prosím uveďte) 0 %

5. Jaká je podle Vás komunikační obslužnost v mikroregionu?

výborná 0 %

vyhovující 89 %

nedostatečná 11 %

6. Jaká je kvalita zázemí pro turisty (ubytování, stravování)?

výborná 10 %

vyhovující 55 %

nedostatečná 35 %

7. Jaká je nabídka možností pro trávení volného času?

vysoká 12 %

vyhovující 30 %

nedostatečná 58 %

8. Hrál(a) jste už někdy nějaký plážový sport (volejbal, ringo, kopanou, tenis)?

ano 64 %

ne 36 %

9. Měl(a) byste zájem ve volném čase o využívání hřiště na plážový volejbal?

ano 53 %

ne 32 %

nevím 15 %

10. Ovlivnilo by vybudování hřiště na plážový volejbal kladně Vaše rozhodování o místě pobytu dovolené?

ano 46 %

ne 33 %

nevím 21 %

11. Ve které obci v mikroregionu byste navrhoval(a) nejprve vystavět hřiště na plážový volejbal?

Ostružná 30 %

Jeseník	25 %,
Lipová-lázně	23 %,
Česká Ves	10 %,
Bělá pod Pradědem	7 %,
v žádné	5 %

12. Jste?

muž 43 %

žena 57 %

13. V jakém rozmezí je Váš věk?

0 -15 8 %

16 - 40 44 %

41 – 60 37 %

61 – více 11 %

6 SWOT ANALÝZA

SWOT analýza byla provedena s ohledem na rozvoj cestovního ruchu v mikroregionu Jesenicko. Ukazuje souhrnný přehled důležitých prvků rozvoje a problémů oblasti. Při SWOT analýze byla použita předešlá data z analytické části práce a data z www stránek: www.jesenicko.org, www.jesenicko.eu, www.smoj.cz, www.jemas.eu/o-nas.php a ústní sdělení.

Silné stránky

- Poloha mikroregionu vzhledem k polskému trhu, blízkost celé řady hraničních přechodů s Polskem, propojení železniční a silniční sítě s Polskem, blízkost dálnice A4.
- Pestrá a zajímavá krajina hornatého charakteru s bohatým zalesněním.
- Několik chráněných území s výjimečnými přírodními úkazy (Chráněná krajinná oblast Jeseníky, existence biotopů s řadou vzácných rostlinných a živočišných druhů).
- Image mikroregionu z pohledu životního prostředí (příroda, ovzduší, nekontaminované zemědělské půdy, pramenitá oblast a zdrojnice vod s mezinárodním významem).
- Škála objektů architektonicko-historického a sakrálního charakteru.
- Rozsáhlé lyžařské terény vhodné pro lyžování, snowboarding, skialpinismus a sněžnice, běžecké trasy.
- Vybudované zázemí pro sjezdové lyžování a ostatní zimní sporty – zimní střediska.
- Turistické trasy pro pěší turistiku (dobré značení), síť cykloturistických tratí.
- Světoznámý sektor lázeňství.
- Kvalitní podmínky pro myslivost a rybolov.
- Tradiční kulturní a sportovní akce nadregionálního významu.
- Kapacitně silný sektor pohostinství a ubytovacích služeb, konkurenceschopné ceny.

- Dobré podmínky pro závěsné létání.
- Kvalitní propagační materiály o Jesenícku (turistické balíčky a souhrnné DVD).
- Provoz cyklobusů a skibusů.
- Dobře fungující Integrovaný záchranný systém.
- Vhodné podmínky pro živočišnou výrobu (skot, ovce).
- Podpora rozvoje cestovního ruchu ze strany obcí mikroregionu, členství zástupců mikroregionu v profesních organizacích CR a odborných komisích CR na regionální úrovni.

Slabé stránky

- Dopravní dostupnost mikroregionu z vnitrozemí – zejména v zimním období, nevyvážená dopravní obslužnost, horší kvalita komunikací a jejich nízká propustnost.
- Začlenění části území do CHKO a z toho pramenící omezení rozvoje těchto lokalit.
- Drsnější podnebí s vyšší úrovní srážek v podhorských oblastech, kratší vegetační období a větší erozní ohrožení půd.
- Nedostatečné silniční značení a informační značení (orientace v obcích).
- Chybějící ubytovací a stravovací zařízení se středním a vysokým standardem a chybějící nabídkou souvisejících služeb.
- Kvalita a propracovanost produktů cestovního ruchu hlavně v letním období – velmi nízká úroveň nabídky pro letní aktivity (nedostatek hřišť pro míčové hry, nepřítomnost golfového hřiště a aquaparku).
- Malá nabídka doprovodných služeb pro cestovní ruch, nedostatek zkušeností a profesionality v plánování, rozvoji a fungování cestovního ruchu.
- Nedořešené vlastnické vztahy některých zařízení cestovního ruchu.
- Nedostatek místního kapitálu pro rozvoj podnikání.
- Komunikace a kooperace mezi klíčovými činiteli soukromého a veřejného sektoru.

- Nedostatečná jazyková vybavenost personálu většiny penzionů a hostinských zařízení.
- Nízké zaměření se na Polsko (Wroclaw, Katowice, Opole...), není vybudováno infocentrum v polských krajských městech.
- Chybí kvalitní a vzájemně propojený informační systém.
- Nedořešený integrovaný dopravní systém, špatné technické parametry železniční sítě.
- Nízká vzdělanost, profesionalita, pasivita a malé sebevědomí místního obyvatelstva, velká nezaměstnanost, nižší kupní síla obyvatelstva.

Příležitosti

- Možnost čerpání finančních prostředků z fondů EU, možnost využívání finančních prostředků z marketingové agentury Olomouckého kraje přes Domov mládeže Jeseníky, příležitost získat veřejnou finanční podporu na úrovni Olomouckého kraje, NUTS II, ČR i EU.
- Dostupnost regionálního trhu cestovního ruchu, dobudování a modernizace pátečního dopravního systému a jeho napojení na nadřazenou síť, elektrifikace železniční sítě a napojení na krajskou dopravní síť.
- Poptávka po regionálních produktových balíčcích v cestovním ruchu.
- Využití tradic lázeňství a odkazu Vincenze Priessnitze a Johanna Schrotta.
- Příležitosti pro rozvoj konferenční a kongresové turistiky.
- Rostoucí poptávka v mezinárodním, národním i regionálním trhu volnočasových aktivit po specializovaných produktových balíčcích – sjezdové a běžecké lyžování, cyklistika, pěší a horská turistika a agroturistika.
- Rostoucí zájem Čechů o domácí turistiku, péče o zdravý způsob života, využití zdravé přírody a krajiny jako zdroje k posílení zdraví.
- Oblast působnosti DM SCR Jeseníky A DM Severní Morava a Slezko.

- Zájem zahraničních investorů o střední a východní Evropu.
- Síťování podnikatelů a nabídka většího spektra služeb pro návštěvníky.
- Spolupráce s Polskem v oblasti dopravy díky stejným společnostem Conner, sezónní vlaky, Nysa – Ostružná.
- Výstavba infrastruktury pro rozvoj cestovního ruchu.
- Dobudování systému cyklostezek a propojení zimních běžeckých tras.
- Zlepšení propustnosti hranice – přechody.

Hrozby

- Sílicí pozice a rozvoj konkurenčních regionů ve vztahu k trhu cestovního ruchu.
- Růst konkurence mezi mikroregiony při získávání investic.
- Poškozování přírodních zdrojů vlivem neorganizovaného rozvoje cestovního ruchu.
- Necitlivé úpravy architektury a rozbití, rozmělnění obrazu sídel v krajině realizací architektonicky, pozičně či barevně nevhodných staveb.
- Riziko ztráty harmonie krajiny v případě kácení vzrostlých mimolesních dřevin bez adekvátní náhrady.
- Přetrvávající nízká kooperace a spolupráce mezi subjekty činnými v cestovním ruchu a zemědělství.
- Trvající nedostatečná či nulová podpora některých odvětví (včelařství, ovocnářství, biopotravinářství).
- Neexistence menších a středních potravinářských zpracovatelských jednotek.
- Citlivost sektoru cestovního ruchu na zvraty v ekonomice.
- Nekoncepčnost státní politiky v podpoře vybraných mikroregionů.
- Nedostatek financí na nákladnější projekty pro rozvoj CR.

- Možná averze místního obyvatelstva k přílivu turistů z Polska.
- Špatná propustnost hranice i po zavedení Schengenského prostoru.
- Konkurence lázní: Morava – Slezsko – Slovensko.
- Změna financování lázeňské péče.
- Globální aspekty – oteplení planety a posun pásma sněhu do vyšších poloh.
- Zásadní zhoršení životního prostředí s návratem k topení nekvalitními palivy.
- Poškození životního prostředí vlivem zvýšeného dopravního ruchu.
- Odliv „mozků“ z mikroregionu do metropolitních oblastí a migrace obyvatel.

7 SHRUTÍ ANALYTICKÉ ČÁSTI

Mikroregion Jesenicko je součástí rozlohou nejmenšího okresu v ČR a je tvořen dobrovolným sdružením pěti obcí: Jeseník, Česká Ves, Bělá pod Pradědem, Lipová - lázně a Ostružná. Jeho poloha mezi horskými hřebeny má značný vliv na přírodní podmínky. Zemědělství nebylo nikdy dominantním prostředkem obživy místního obyvatelstva a málo dotčená příroda bez výrazných vlivů aktivního hospodaření je nyní nedílnou součástí Chráněné krajinné oblasti Jeseníky. Posláním Chráněné krajinné oblasti Jeseníky je ochrana krajiny, jejího vzhledu a jejích typických znaků k vytvoření vyváženého životního prostředí. Kopcovitý ráz a rozsáhlé zalesnění nepříznivě ovlivňují hustotu osídlení, ale i přesto žije v této oblasti skoro 50 % obyvatelstva celého okresu Jeseník. Situace je jednoznačně ovlivněna přítomností okresního města Jeseník. Průměrný věk obyvatelstva v jednotlivých obcích je přibližně stejný a výrazně se neliší ani procentuální zastoupení obyvatel v produktivním věku. Výjimkou je obec Ostružná, kde je velmi malý počet stálých obyvatel, i když katastrální výměra obce je srovnatelná s ostatními. Větší část obyvatel obce Ostružná tvoří starousedlíci již v důchodovém věku. Vlivem malého počtu obyvatel není v této obci škola, zdravotnické zařízení ani pošta. Je zde ale vybudována kanalizace, vodovod a plynofikace. Počet obyvatel v mikroregionu postupně mírně klesá, ale překvapivě počet narozených převažuje nad počtem zemřelých. Z toho vyplývá, že za poklesem počtu obyvatel stojí migrace, která úzce souvisí s vysokou mírou nezaměstnanosti v okrese a blízkém okolí. Míra nezaměstnanosti kolísá s ohledem na sezónní práce, které začínají v jarních měsících a končí podzimem a určitě je ovlivněna i vzdělaností obyvatelstva.

V mikroregionu převažují lidé se základním nebo učňovským vzděláním. Ve srovnání s celým okresem Jeseník je zde překvapivě více obyvatel s vyšším středním nebo vysokoškolským vzděláním. I přes přítomnost středních škol a odborných učilišť v městě Jeseníku dojíždí mládež do středních škol v celém Olomouckém kraji a zájemce o vysokoškolské studium můžeme najít ve všech universitních městech ČR.

Mikroregion Jesenicko je svou polohou, rozmanitostí a krásou velmi vhodnou oblastí pro rekreační sportování. Velmi příznivé podmínky pro zimní sporty jsou vytvořeny především v osadě Petříkov. Vyznavači turistiky i cykloturistiky najdou v mikroregionu jedinečné trasy, ale nabídka dalších sportovních aktivit v letních měsících je omezená. Všeobecně je Jeseník a jeho blízké okolí známé lázeňstvím, jež je spojeno se jmény Vincenze Priessnitze a Johanna Schrotta. Určitě největším tahákem pro lidi toužící po relaxaci budou mož-

nosti využití lázeňských procedur v lázeňských domech v Jeseníku a v Lipové - lázních. Také nabídka zajímavých objektů v mikroregionu je celkem široká a přitažlivá. Dostupnost po silnici nebo železnici v jarních a letních měsících je bez komplikací. Hustota místních silnic 2. a 3. třídy je dostatečná, ale zdviženým prstem zůstává jejich kvalita. Problémy nastávají na podzim a v zimě, kdy v důsledku rozmarů počasí a hlavně vlivem bohaté sněhové nadílky jsou některé komunikace neprůjezdné.

Mikroregion Jesenicko má vzhledem ke své poloze, přírodní kráse a čistému ovzduší velkou možnost stát se zajímavým a preferovaným cílem turistů, kteří s touhou po poznání přírodních nebo urbanistických skvostů projdou nebo projedou celou oblast. Velmi slušné podmínky nabízí mikroregion hlavně v zimě lidem trávícím dovolenou aktivním způsobem a zajistí jim slušné turistické zázemí. Rozhodování návštěvníků o pobytu v oblasti může nepříznivě ovlivnit určité drsnější horské podnebí s větším úhrnem srážek, jež omezuje aktivity pod širým nebem. Ale ani ve slunných dnech není nabídka pro sportovní aktivity příliš zajímavá. Zázemí pro deštivé studené dny není ještě dokonale vybudované, bude potřeba výrazně zvýšit standart ubytování a s tím i úroveň nabízených služeb, včetně relaxačních programů, zlepšení cizojazyčné vybavenosti a zlepšení komunikace mezi jednotlivými subjekty v oblasti. Chybí dostatečná informovanost potencionálních návštěvníků mikroregionu jak v Čechách, tak i v blízkém Polsku a v celé Evropě. Je třeba zvýšit zájem tuzemských i zahraničních investorů a vše podpořit financemi z národních fondů i fondů EU.

Cestovní ruch se stává ekonomickou základnou i pro mnoho jiných regionů a s tím přichází výrazná meziregionální konkurence, která při nepřipravenosti může znamenat odliv návštěvníků a snížení dotací. Nekoncepčnost rozvoje cestovního ruchu může mít až destruktivní vliv na životní prostředí regionu. Zpomalení rozvoje mikroregionu nepříznivě ovlivní zaměstnanost a povede k odlivu mozků. V neposlední řadě chystaná reforma ve zdravotnictví může nepříznivě ovlivnit rozvoj lázeňské péče.

Dotazníkového šetření se zúčastnilo 150 respondentů z mikroregionu a 150 respondentů z města Olomouce.

V Olomouci odpovědělo více žen než mužů a největší zastoupená věková skupina byla v rozmezí 41 - 60 let. Z této skupiny dává 62 % přednost dovolené v tuzemsku a 72 % dovolené v letním období. Na rekreaci se nejčastěji respondenti věnují čtení knih nebo časopisů, kulturně-poznávací činnosti, turistice a sportu. Mikroregion Jesenicko navštěvují

hlavně v zimě, ale celá pětina dotázaných v mikroregionu nikdy na dovolené nebyla. Nejvíce přitažlivé pro návštěvníky v oblasti Jesenicka jsou turistické trasy, kulturní památky, zázemí pro zimní sporty a lázně. Zhruba polovina dotázaných někdy hrála plážový sport a 43 % by mělo zájem o využívání hřiště na plážový volejbal. Přítomnost hřiště na plážové sporty by kladně zapůsobila na 38 % respondentů při rozhodování o místě pobytu na dovolené. Nejvíce by návštěvnost v mikroregionu ovlivnilo klidné a čisté prostředí, zázemí a hřiště pro děti a hřiště na míčové sporty.

V mikroregionu také odpovědělo více žen než mužů a největší věková skupina byla v rozmezí 16 - 40 let. Jako vyhovující vnímá návštěvnost mikroregionu v zimě 80 % a jako nízkou v létě 70 % respondentů. Přesto návštěvnost v zimních měsících hlavně vlivem konkurence klesá a v létě mírně roste. V zimě by návštěvnost mohlo zvýšit nebo alespoň udržet používání jednotného skipasu pro celou oblast a zvýšení nabídky o další aktivity jako snowparky, sáňkařské dráhy, místa pro freeridové lyžování. V letním období je zájem především o míčové sporty, dětská hřiště, bazény a akvaparky. Nabídka je však pro 58 % respondentů nedostatečná. Za vyhovující považuje 90 % komunikační dostupnost oblasti a 55 % zázemí pro turisty (ubytování, stravování). Z celkového počtu respondentů 64 % někdy hrálo plážový sport a 53 % má zájem o využívání hřiště na plážový volejbal. Dotázaní navrhují postavit hřiště nejprve v obcích Ostružná, Jeseník a Lipová-lázně. Výsledky dotazníkové akce podporují zamyšlený projekt výstavby hřiště pro plážové sporty a je možné věřit, že zvýší atraktivnost mapovaného mikroregionu.

8 CHARAKTERISTIKA PROJEKTU

Výběr tématu na zpracování projektu, který by mohl přispět ke zvýšení turistické atraktivity mikroregionu Jesenicko, byl ovlivněn jednak mou poměrně dobrou znalostí dané oblasti, analýzou mikroregionu, dotazníkovým šetřením a profesním zaměřením. Pracuji jako učitelka matematiky a tělesné výchovy na střední škole a kromě toho hraji již od dvanácti let aktivně volejbal. Sport a konkrétně volejbal považuji za výborný prostředek využití volného času, relaxace a aktivního odpočinku. Z výsledků analýzy vyplývá nedostatečná nabídka sportovních aktivit v mikroregionu a to hlavně pro individuální sporty v letních měsících. Dokonce 38% respondentů vypovědělo, že hřiště na míčové sporty by mohlo zvýšit návštěvnost oblasti. Vybrala jsem si tedy zpracování projektu „Zřízení hřiště na plážový volejbal“, který považuji za příspěvek k možnému řešení situace.

Beach volejbal

Beach volejbal se zrodil zhruba ve dvacátých letech minulého století na plážích americké Kalifornie a od poloviny let osmdesátých prožívá celosvětový bouřlivý rozvoj. V současnosti je zřejmě jedním z geograficky nejrozšířenějších sportů, na jehož rozmachu mají hlavní zásluhu Američané, Brazilci a Italové. K jeho vzniku vedlo pravděpodobně období po první světové válce, kdy američtí vojáci trávili volný čas hrou volejbalu na plážích. První turnaj se uskutečnil v roce 1920 v Santa Monice. Startovalo šest hráčů proti šesti podle pravidel indoor volejbalu, což ukazuje na to, že beach vznikl jako odnož indooru. V roce 1930 už byli dva hráči proti dvěma a opět se hrálo v Santa Monice - v podstatě v dnešní podobě. První evropskou zemí, která nový sport objevila, se stala Francie.

Beach volejbalová hřiště se začala v ČR objevovat na konci 80. let. Mezi průkopníky tohoto sportu patří Brno a Odolena Voda. V Brně byl také zorganizován první turnaj dvojic a trojic na písku (pořádala ho Zbrojovka Brno v roce 1987). Ještě téhož roku startovaly na mezinárodním turnaji v Itálii dvě trojice našich reprezentantů. O rok později začala sloužit veřejnosti další písková hřiště v Bratislavě a ve Slavkově u Brna. Začínala se rozbíhat účast našich volejbalistů na tuzemských i zahraničních turnajích. Druhá polovina 90. let byla zlatou érou českých beachových reprezentantů. ČR patří k velmi úspěšným beach volejbalovým zemím, českým reprezentantům se podařilo proniknout mezi mezinárodní beachovou elitu a získat několik titulů mistrů Evropy mužů, žen a juniorek. Od počátku 90. let jsou pravidelně pořádána mistrovství republiky, národní poháry, halové turnaje a exhibice

(city beach). V současné době zaznamenal beach volejbal velký rozmach i mezi amatérskými hráči. Po celé republice je pořádána řada turnajů a kempů pro všechny zájemce o tento sport. [35]

8.1 Cíl projektu

Cílem projektu je zvýšení turistické atraktivity mikroregionu. Prostředkem může být zvýšení nabídky sportovního vyžití v letních měsících. Nabídku navrhuji rozšířit o hřiště na plážový volejbal, které je v mikroregionu dosud k dispozici jen ve městě Jeseníku. Pro místo vybudování hřiště byla vybrána obec Ostružná, kde je široké zázemí pro zimní sporty, ale naprosto nedostačující zařízení pro sportování v létě. Návštěvnost v zimních měsících v Ostružné daleko převyšuje počet turistů v jarních a letních měsících. Snahou je tedy přilákat návštěvníky do této krásné oblasti po dobu celého roku.

8.1.1 Využití hřiště na plážový volejbal

Hřiště lze využít pro všechny zájemce na plážový volejbal, plážový fotbal, plážovou házeň, plážový tenis, ringo a dokonce i na plážový aerobic a strečink. Lze předpokládat využívání hřiště individuálními zájemci i pro pořádání množství turnajů či utkání s týmy jiných obcí. V zimních měsících bude možno tuto plochu využít jako klužiště a sportoviště pro hokejisty.

8.2 Technické řešení projektu

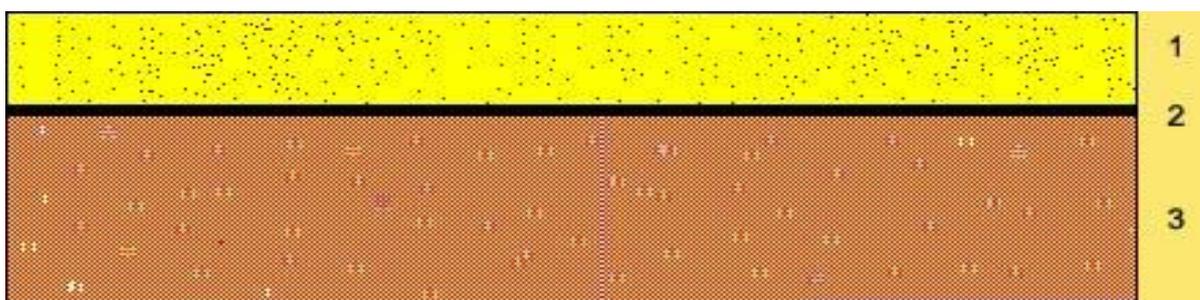
- Rozměry hřiště 24 x 16,6 m.
- Stržení původního povrchu, včetně odebrání spodní podkladové vrstvy.
- Nosná opěrná betonová zeď.
- Nový podsyp, makadam frakce 32-64.
- Ocelové sloupky (2 ks) do betonového základu.
- Dělicí geotextilie.
- Obruby po celém obvodu hřiště do betonového lože.

- Navezení plážového písku - písek frakce O-36 bílý pro beach volejbal. (nabídka firmy ADONI J.S. s.r.o.).

K rozměrům samotného hřiště, které jsou stanoveny na 8 x 16 m, je nutné přidat i prostor, kolem něj za ohraničovacemi čarami („lajnami“). Jako minimum je doporučováno 3 m za zadními okraji hřiště a 2 m na bocích, za rozumné rozměry lze však pokládat minimálně 5 m navíc na zadních a 4 m na bočních okrajích. Výsledkem by měla být plocha alespoň 22 x 12 m, v ideálním případě pak 26 x 12 m. Dalším důležitým, ale často podceňovaným faktorem, je poloha tohoto prostoru - vhodná je orientace hřiště tak, aby jeho delší osa byla orientována ve směru sever-jih, takže slunce bude svítit spravedlivě na celý kurt.

Pokud je takovýto prostor k dispozici, dá se na něm beach volejbalový ráj vystavět. Jako první krok se na prostoru vybraném pro vlastní hřiště odebere svrchní vrstva zeminy zhruba do hloubky 1 metru (aspoň 80-90cm). Na tuto plochu se pak naveze speciální plnivo, zvané makadam frakce 30 - 120 mm (tedy velikosti hrudek), kterým se vyplní celá plocha kurtu až do výšky 40 cm. Tato vrstva má důležitou funkci - slouží pro odvod vody z pískové vrstvy a nevyplácí se jí zanedbat. Na makadam položíme geotextilii, která jej oddělí od písku, který se naveze na textilii v takové vrstvě, aby zarovнала hřiště s okolním terénem. K těmto účelům vyhoví i textilie používaná na stavbách silnic a železnic.

Hřiště pro beachvolejbalové kurty - schéma:



(materiály firmy JIH (Ing. Jiří Huptych) <http://www.jih-sportovnistavby.cz>)

1. Propíraný jemný křemičitý písek- zrnitosti 1/4 mm, volně ložený. Tloušťka pískové vrstvy je cca 30 cm.
2. Geotextilie.

3. Zemní pláň upravená tak, aby odpovídala předpokládanému sklonu povrchu se spádem od 0,8 do 1,0 %. Musí být zhutněná, povrchově upravená tak, že je zaručeno její bezvadné odvodnění.

Alternativou je vícevrstvá struktura, kdy první (základní) složku tvoří podkladová vrstva - hrubý štěrku 10 - 15 cm, na něm je navedena další tenká 1 - 2 cm vrstva jemného štěrku a na ní pak položena geotextilie. Na geotextilii se nasype písková povrchová vrstva do úrovně povrchu terénu. Ve vzdálenosti 2 m od bočních lajn na středové ose hřiště vyhloubíme u okrajů hřiště dvě úzké jámy, 1 m hluboké od dolní části skrývky, do kterých budou zapuštěny a zabetonovány dvě trubky pro kůly sloužící k upevnění sítě. Horní hrana trubek o průměru 8 - 15 cm by měla sahat do úrovně nasypaného makadamu. Pozor na to, aby vnitřní průměr těchto trubek byl o 5 mm větší, než vnější průměr kúlů, které do nich budou usazovány, což kromě snazší manipulace s nimi umožňuje i přestavbu kurtu na hřiště pro plážový fotbal nebo házenou.

Kůly pro upevnění sítě musí mít délku 335-365 cm (50-80 cm ve vodící objímce, 40 cm písek, 240cm výška sítě, 5 cm rezerva) a ve výšce 50-80cm musí být vybaveny zářázkami nebo prstenci, o které se zachytí, aby nad zemí vyčnívaly v požadované výšce. Po ztuhnutí betonu s osazenými trubkami se na makadamový základ položí geotextilie nebo stavební látka, která ho oddělí od písku a zabrání prolínání a „propadání“ pískového povrchu do štěrbin mezi hrubou základovou vrstvou. Na ni lze už navézt písek, kterým se vyplní plocha hřiště na úroveň terénu. [3], [14]

I když řada kurtů je vybavena jen nataženými stuhami zastupujícími lajny, pro lepší vzhled i jako ochranu proti prorůstání plevelů je vhodnější osadit obvod hřiště chodníkovými obrubníky, zasazenými v jedné rovině s pískem a na druhé straně rovněž stejně výškově shodné s rostlým terénem. Písek je nejlépe použít jemný, tzv. sklářský nebo říční, o malé zrnitosti (0,31 - 0,33).

Odkud písek : (www.pisky.cz), (www.kamenivo.cz)

Podkladové textilie: (neotex.cz), (uotex.cz) a (www.geosyntetika.cz)

8.3 Realizace projektu

Zadavatelem projektu je obec Ostružná. Hřiště navrhuji (dle názoru starosty obce) vybudovat na obecním pozemku, který se nachází v těsné blízkosti kostela a fary. V současné době se jedná o plochu, která je v blízkosti stávajícího hřiště na malou kopanou a nohejbal.

Klíčové činnosti

- Sestavení realizačního týmu a příprava a zabezpečení projektové dokumentace (průvodní zpráva, souhrnná technická zpráva, výkresová část, výpis a snímek z katastru nemovitostí, vyjádření magistrátu města (obce) - Odboru životního prostředí o odpadech, ohlášení stavby a povolení stavby).
- Podání žádosti o dotaci ze Státního zemědělského investičního fondu (SZIF). Po konzultaci se starosty obcí mikroregionu, byla vybrána možnost podat žádost prostřednictvím místní akční skupiny (MAS) o dotaci z Programu rozvoje venkova. (27) V mikroregionu působí Jesenická rozvojová, obecně prospěšná společnost, která je nestátní neziskovou organizací. Jejím cílem je nacházet příležitosti, rozvíjet je a využívat pro rozvoj Jesenicka. Je garantem při vyhledávání grantových příležitostí pro společné projekty mikroregionu. Výkonný sekretariát plní roli odborného garanta při zpracování žádostí o dotace. Tuto roli zajišťuje Jesenická rozvojová o.p.s. vlastními i externími silami. [19] Příprava projektu k získání dotace je náročný proces, při kterém je třeba dodržet závazné postupy a příslušnou legislativu EU a ČR. Náklady projektu se dělí na uznatelné a neuznatelné. Důležitým předpokladem projektu je zajištění prostředků na úhradu vlastního podílu financování a na neuznatelné náklady. Projekt musí být financován ze zajištěných zdrojů a teprve zpětně je třeba podat žádost o proplacení dotace. Proplacení je jednorázové a v daném případě může představovat přibližně 80 % skutečných nákladů (část: příspěvek společenství EU a část příspěvek z národních zdrojů). [12]
- Realizace výběrového řízení (oslovení a výběr realizačních firem, porovnání položkových rozpočtů).
- Výstavba hřiště na plážový volejbal (terénní úpravy – stržení ornice a srovnání terénu do vodorovné roviny, zhuštění terénu, položení vrstev makadamu, geotextilie,

40 cm písku, vybudování malé opěrné zídky, osazení železobetonovými prefabrikáty IZT 19/10, vysvahování ostatních stěn ve sklonu 1:3, osazení obvodu hřiště ocelovými sloupky, jejich zabetonování, natažení ocelových vodicích drátů mezi sloupky a zavěšení oplocení, vyztužení rohů ocelovými trubkami pod úhlem 45°, osazení ocelové dvoukřídlové brány a jednokřídlové branky, zabetonování trubek pro uchycení kůlů, pro upnutí volejbalové sítě, zatravnění ploch, nakládání s odpady – za likvidaci odpadů ručí zhotovitel stavby, ke kolaudačnímu souhlasu je nutno předložit doklady o odstranění odpadů, které vznikly během stavby). (nabídka firmy ADONI J.S. s.r.o.). [14]

- Kontrola realizace stavby (kontrola ze strany zadavatele i regionálního odboru SZIF).
- Podání žádosti o proplacení (vyplnění a podání žádosti o dotaci, je třeba předložit rozpočet projektu obsahující celkové způsobilé výdaje).
- Provozování hřiště (využívání hřiště). [3]

8.3.1 Matice odpovědnosti

Matici odpovědnosti znázorňuje tabulka 10.

Tab. 10 Matice odpovědnosti

	Zadavatel (Z)	Vybraná firma (F)	Regionální odbor SZIF (RO)
Realizační tým a projektová dokumentace	zabezpečuje		
Výběr a podání žádosti o dotaci	připravuje a realizuje		schvaluje
Realizace výběrového řízení	koordinuje a realizuje		
Výstavba hřiště	kontroluje	řídí, realizuje	
Kontrola realizace stavby	realizuje		realizuje
Podání žádosti o proplacení	realizuje		schvaluje,
Provozování hřiště	realizuje		

(vlastní zpracování)

8.4 Časová analýza

Časový harmonogram je sestaven z časového rozmezí klíčových aktivit a seřazen do logické posloupnosti. Začátek je 1. listopadu 2011 a od 1. dubna 2012 je možno hřiště provozovat. Situaci ukazuje Ganttův diagram. [16]

Ganttův diagram	Datum zahájení	Datum ukončení	Lистопад 2011	Prosinec 2011	Leden 2012	Únor 2012	Březen 2012	Duben 2012	Květen 2012	Červen 2012	↑
Realizační tým, projektová dokumentace	1.11. 2011	30.12. 2011			Z						
Podání žádosti o dotaci	1.12. 2011	30.12. 2011			Z, RO						
Realizace výběrového řízení	2.1. 2012	31.1. 2012				Z					
Výstavba hřiště	1.2. 2012	31.3. 2012						Z, F			
Kontrola a realizace stavby	1.2. 2012	31.3. 2012						Z, RO			
Podání žádosti o proplacení	1.4. 2012	30.4. 2012							Z, RO		
Provozování hřiště	1.4. 2012	dále									Z →

(vlastní zpracování)

8.5 Výsledky projektu

- Rozšíření nabídky sportovních a volnočasových aktivit pro široké spektrum návštěvníků.
- Zvýšení funkčnosti a nabídky malého sportovního areálu obce Ostružná.
- Konsolidace sportovišť v mikroregionu.
- Úprava sportovního areálu a příspěvek ke zlepšení celkového vzhledu obce.

8.6 Ukazatele úspěšnosti

Ukazateli úspěšnosti bude naplnění cílů projektu. Konkrétně to znamená vybudování hřiště na plážový volejbal, jeho maximální využívání a následný zvětšený zájem o pobyt turistů v dané oblasti.

Zdroje pro ověření ukazatelů úspěšnosti

Zdroji pro ověření úspěšnosti mohou být dotazníky, ankety, monitorování frekvence využívání hřiště, monitorování počtu návštěvníků oblasti

8.7 Nákladová analýza

Rozpočet projektu

Rozpočet výstavby hřiště byl zpracován podle nabídky položkového rozpočtu firmy ADONI J.S. s.r.o. z roku 2009 (Tab. 11). Dalšími náklady projektu jsou personální náklady zadavatele a pořízení projektové dokumentace (ústní sdělení starosty Jeseníku a předsedy sportovního oddílu Piskomil – provozovatele hřiště na plážový volejbal).

Tab. 11 Položkový rozpočet výstavby hřiště na plážový volejbal (firma ADONI J.S. s.r.o)

Položka	Cena celkem Kč	Dodávka Kč	Montáž Kč
Zemní práce	34 350,00	0,00	34 350,00
Zakládání objektů	26 750,00	0,00	26 750,00
Zdivo	35 000,00	0,00	35 000,00
Vodorovné konstrukce	72 370,00	12 620,00	59 750,00
Doplňky konstrukcí	15 150,00	5 580,00	9 570,00
Komunikace	144 480,00	0,00	144 480,00
Přesun hmot HSV	21 340,00	0,00	21 340,00
Kovové stavební konstrukce	4 350,00	0,00	4 350,00
Parková a terénní úprava	26 890,00	0,00	26 890,00
Celkem bez DPH	380 680,00	18 200,00	362 480,00
DPH 19 %	72 329,20	3 458,00	68 871,20
Celková cena	453 009,20	21 658,00	431 351,20

(vlastní zpracování)

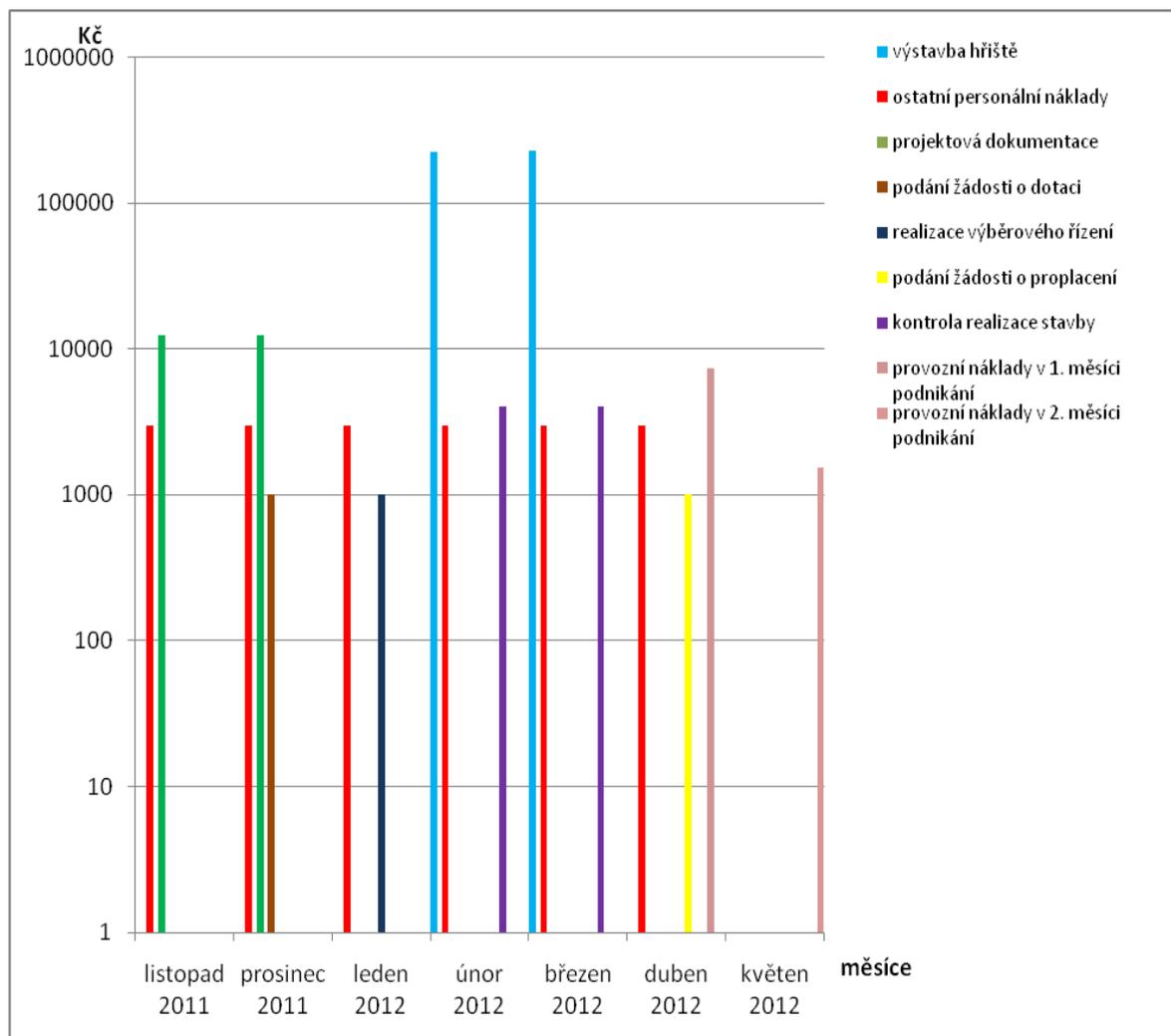
Celkové náklady projektu

Celkové náklady projektu vyjadřuje tabulka (Tab. 12) a graf (Graf 2).

Tab. 12 Celkové náklady projektu (firma ADONI J.S. s.r.o, sportovní oddíl Piskomil)

Položka	Kč
Realizační tým a projektová dokumentace	25 000,00
Podání žádosti o dotaci	1 000,00
Výběrové řízení	1 000,00
Náklady výstavby hřiště	453 009,20
Kontrola stavby (stavební dozor)	8 000,00
Podání žádosti o proplacení	1 000,00
Ostatní personální náklady pro realizační tým	18 000,00
Náklady celkem	507 009,20
Provozní náklady v 1. roce provozu	15 550,00

(vlastní zpracování)



Graf 2 - Náklady projektu měsíčně (vlastní zpracování)

Náklady v listopadu 2011

- Realizační tým a zabezpečení projektové dokumentace (projektová dokumentace – 10 000 Kč, personální náklady související se zabezpečením projektové dokumentace – 2 500 Kč) celkem **12 500 Kč**.
- Ostatní personální náklady (celkem po celou dobu projektu Kč/délka trvání projektu v měsících – 18 000/6) **3 000 Kč**.

Náklady v prosinci 2011

- Realizační tým a zabezpečení projektové dokumentace **12 500 Kč**.
- Ostatní personální náklady **3 000 Kč**.
- Personální náklady na zabezpečení podání žádosti o dotaci **1 000 Kč**.

Náklady leden 2012

- Realizace výběrového řízení **1000 Kč**
- Ostatní personální náklady **3 000 Kč**.

Náklady únor 2012

- Výstavba hřiště (celkem/počet měsíců realizace – 453 009,2/2) **226 504,6 Kč**.
- Ostatní personální náklady **3 000 Kč**.
- Kontrola stavby, stavební dozor (celkem/počet měsíců trvání – 8 000/2) **4 000 Kč**.

Náklady březen 2012

- Výstavba hřiště **226 504,6 Kč**.
- Ostatní personální náklady **3 000 Kč**.
- Kontrola stavby, stavební dozor **4 000 Kč**.

Náklady duben 2012

- Ostatní personální náklady **3 000 Kč**.
- Personální náklady na zabezpečení podání žádosti o proplacení **1000 Kč**.
- Provozní náklady **7 594,55 Kč**.

Náklady v 1. měsíci provozování (polovina dubna) jsou 7 594,55 Kč.

- Nákup sportovních pomůcek – 6 650 Kč.
- Personální náklady – $6\,350/180 = 35,25$ Kč/den*15 = 529,05 Kč.
- Opravy a údržba – $5\,000/180 = 27,7$ Kč/den*15 = 415,5 Kč.

Náklady ve 2. měsíci provozování (květen) jsou 1 952,07 Kč.

- Personální náklady – $6\,350/180 = 35,27$ Kč/den*31 = 1 093,37 Kč.
- Opravy a údržba – $5\,000/180 = 27,7$ Kč/den*31 = 858,7 Kč.

8.8 Provozní fáze

Po ukončení stavební fáze bude areál otevřen veřejnosti a ze vstupného začne generovat zisky. Samozřejmě provoz s sebou nese náklady spojené se zajištěním služeb pro návštěvníky. Jelikož hřiště není vybudováno primárně jako ziskové zařízení, je třeba ekonomiku provozní fáze nastavit tak, abychom dosáhli přibližné rovnováhy mezi zisky na jedné straně a výdaji a náklady na straně druhé. Zisk je vhodné investovat do oprav hřiště a na pokrytí nákladů a výdajů spojených s jeho provozem, případně do rozšíření areálu.

Cílem je široká dostupnost pro veřejnost a tomu musí být podřízena cenová politika při stanovování vstupů. Hřiště nevyžaduje náročnější odbornou manipulaci a použité materiály jsou maximálně trvanlivé vůči opotřebení (včetně navezeného písku, který je třeba obnovovat zhruba po deseti letech).

Povozní zisky

Při rozvaze zisků generovaných v případě našeho projektu převážně vstupným na sportoviště, je třeba vzít v úvahu využití v průběhu dne a využitelnost v rámci sezóny. V předpovědi se pokusím stanovit reálné varianty, které ovšem stále mohou podléhat fluktuacím a nesprávnému odhadu (Tab. 13).

Tab. 13 Provozní zisky

začátek sezóny	půle dubna
konec sezóny	půle října
trvání sezóny (dny)	180

(vlastní zpracování)

V průběhu roku předpokládáme postupně rostoucí poptávku – zatímco v dubnu lze zájem čekat od profesionálnějších volejbalistů, s lepším počasím a prázdninovými měsíci poroste i zájem veřejnosti, který bude ke konci sezóny opět klesat. Rovněž v průběhu dne poptávka poroste od minima ráno po maximum večer (Tab. 14), (Tab. 15), (Tab. 16).

Tab. 14 Výpočet výnosů hřiště na plážový volejbal - duben, květen, říjen

	8 - 12 hodin	12 - 16 hodin	16 - 20 hodin
Cenové sazby	40 Kč/hod.	50 Kč/hod.	80 Kč/hod.
počet hodin	4	4	4
výnosy	160 Kč	200 Kč	320 Kč

(vlastní zpracování)

Tab. 15 Výpočet výnosů hřiště na plážový volejbal - červen, září

	8 - 12 hodin	12 - 16 hodin	16 - 21 hodin
Cenové sazby	40 Kč/hod.	70 Kč/hod.	100 Kč/hod.
počet hodin	4	4	5
výnosy	160 Kč	280 Kč	500 Kč

(vlastní zpracování)

Tab. 16 Výpočet výnosů hřiště na plážový volejbal - červenec, srpen

	8 - 12 hodin	12 - 16 hodin	16 - 21 hodin
Cenové sazby	100 Kč/hod.	150 Kč/hod.	200 Kč/hod.
počet hodin	4	4	5
výnosy	400 Kč	600 Kč	1 000 Kč

(vlastní zpracování)

Denní výnos tedy činí v průměru $680+940+2\ 000/3=1\ 207$ Kč, přičemž tuto cifru můžeme vynásobit koeficientem 0,7 vyjadřujícím vhodné počasí s přihlédnutím k brzkému zahájení a pozdnímu konci sezóny a dále počtem dní v sezóně. (ústní sdělení provozovatele hřiště na

plážový volejbal - sportovního oddílu Piskomil). Tedy $1\ 207 \cdot 0,7 \cdot 180 = 152\ 082$ Kč. Navrhovaný projekt tedy generuje zisk ve výši 152 082 Kč ročně.

Personální náklady

Provozní pracovník restaurace a ubytovny, která se nachází v těsné blízkosti hřiště na malou kopanou a tedy i nově vybudovaného hřiště na plážový volejbal, má s obcí uzavřenou pracovní smlouvu a dosud působil jako správce hřiště na malou kopanou. Po domluvě s ním navrhuji rozšířit smlouvu i na správcovství hřiště na plážový volejbal. Práce spočívá v zápisu do knihy evidence návštěvníků, zapůjčení klíče od hřiště, zapůjčení míče (půjčované je v ceně) a po ukončení převzetí míče, klíčů a převzetí platby za pronájem. (ústní sdělení starosta obce Ostružná). Lze využít WC a sprchy, které jsou k dispozici v ubytovně, ale jejich využívání je již předmětem smlouvy uzavřené s provozním v rámci provozu hřiště na malou kopanou.

Personální náklady: polovina dubna+květen+červen+červenec+srpen+září+polovina října

$500+750+1000+1300+1300+1000+500 = 6\ 350,-$ Kč

Provozní náklady

Provozní náklady jsou dány především spotřebou a nákupem sportovních pomůcek (míče, rakety na plážový tenis, volejbalová síť), opravami a údržbou. Opravy a údržba (nátěr plotu, údržba a nátěr sloupků, prosívání písku, udržování travnaté plochy, různé menší opravy) si vyžádají roční výdaj 5 000 Kč (Tab. 17). (ústní sdělení – sportovní oddíl Piskomil)

Tab. 17 Ceny sportovních pomůcek

Položka	Cena (Kč)
Míč na plážový volejbal 2ks	1 300
Míč na plážovou kopanou 2 ks	1 000
Branky na kopanou	1 600
Souprava na plážový tenis	500
Volejbalová síť	1 200
Lajny	750
Hrablo na úpravu hřiště	200
Celkem	6 550

(vlastní zpracování)

Cash flow (Tab. 18).

Tab. 18 Cash flow v 1. roce provozu

Položka	Náklady v Kč
Spotřeba a nákup materiálu	6 550
Personální náklady	6 350
Opravy a údržba	5 000
Náklady celkem	17 900
Výnosy celkem	152 082
Výsledek hospodaření	134 182

(vlastní zpracování)

V prvním roce fungování hřiště vykazujeme zisk, který bude v dalších letech sloužit pro udržení kvality hřiště a případné další investice do rozšíření nabídky pro využití volného času návštěvníků oblasti. Následně si stanovme podmínky pro udržení finančního pokrytí provozu během dalších devíti let:

- příjmy ze vstupného budou ve druhém až pátém roce růst o 3 % ročně, poté očekáváme pozvolný pád zájmu a propad příjmů o 1 % ročně z důvodu pravděpodobného růstu moderní konkurence (připomeňme, že zde máme skrytou rezervu v podobě možné zvýšení nebo naopak zvýhodnění vstupů),
- spotřeba a nákup materiálu ve 2. - 5. roce fungování budou nižší než na počátku (pořizovací náklad), ročně je nutné koupit míč na volejbal, míč na kopanou a tenisovou soupravu, po dvou letech hrablo, po pěti letech branky, po sedmi letech síť, v desátém roce počítáme s obnovou písku (cca 70 000 Kč),
- mzdové náklady porostou o 3 % ročně,
- údržba a opravy - musíme počítat s nátěrem plotu, údržbou sloupků, údržbou plochy (prosívání písku), opravami sítě atd., lze předpokládat, že náklady na opravy a údržbu v prvních deseti letech provozu hřiště budou stabilní a neporostou (provozovatel hřiště na plážový volejbal sportovní klub Piskomil).

Cash flow bude mít několik specifík od jiných podobných projektů (Tab. 19). Nebude nutné splácet stavební výdaje, které na sebe vzal zadavatel projektu (dotace plus společné financování obcí mikroregionu). (ústní sdělení starostky) Na druhou stranu se tato výhoda částečně kompenzuje tím, že projekt není primárně zaměřen na generování zisku. Případný zisk je proto nutné rozpustit do nákladů, do oprav a údržby hřiště a jeho vybavení, případně

do další sportovní nabídky pro návštěvníky oblasti. Celý plán tedy bude počítat se ziskem, který lze v pozdějších letech provozu modelovat tak, že bude možné pohybovat s cenami vstupů, které byly stanoveny v průměrné výši, ale o tom bude rozhodnuto až ve fázi provozní po zjištění skutečného zájmu o jednotlivé aktivity, jež hřiště nabízí.

Tab. 19 Cash flow v prvních deseti letech provozu

Položka	1. rok	2. rok	3. rok	4. rok	5. rok	6. rok	7. rok	8. rok	9. rok	10. rok
Spotřeba, nákup	6 550	1650	1850	1650	1850	3250	1850	2850	1850	71 650
Personální náklady	6 350	6 541	6 737	6 939	7 147	7 361	7 582	7 810	8 044	8 286
Opravy a údržba	5 000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000
Náklady celkem	17900	13191	13587	13589	13997	15611	14432	15660	13894	84936
Výnosy celkem	152082	156644	161343	166183	171168	169456	167761	166083	164422	162778
HV	134 182	143453	147756	152294	157171	153845	153329	150423	150528	77 842
HV kumulovaný tis.	134	277	425	577	734	888	1042	1192	1342	1420

(vlastní zpracování)

Na základě finančního plánu na deset let můžeme prohlásit, že projekt je finančně soběstačný a je schopen pokrýt svoje náklady (předpokládáme využití dotace z SZIF) včetně rekonstrukce s obnovou písku v desátém roce činnosti. Celkový výsledek hospodaření za sledované období činí **1 420 823 Kč**. Finanční prostředky může obec použít k rozšiřování nabídky volnočasových aktivit pro návštěvníky celé oblasti. Projekt je samozřejmě postaven na předpokladu, že o plážové aktivity bude zájem, hřiště bude maximálně využíváno a také počasí bude provozu hřiště příznivé.

8.7 Analýza rizik

Plánovaná stavba sportoviště se i přes důsledný a detailní management nevyhne některým rizikům, která jsou se snahou o co největší objektivitu popsána v následující části. Když budeme teoreticky připraveni na možné problémy spojené se stavbou a provozem, měli bychom šanci je lépe předvídat a s protektivním přístupem jim předcházet nebo budeme mít možnost je v průběhu realizace flexibilně řešit.

Pravděpodobnost výskytu rizikových událostí vyvolávajících nebezpečí nebo jejich kombinací, četnost těchto výskytů, míra závažnosti rizik a z nich plynoucích následků jsou důležitými hodnotícími faktory připravované realizace. Jednotlivé kategorie jsou zachyceny v následujících tabulkách (Tab. 20, Tab. 21).

Tab. 20 Kategorie frekvence výskytu rizik

Kategorie výskytu rizik	Popis
Častá	Výskyt je častý, proto je nebezpečí trvalé.
Občasná	Očekávaný, nebezpečí nastane několikrát.
Nízká	Vyskytne se někdy v průběhu cyklu projektu, ale je předpoklad, že nebezpečí může nastat.
Nepravděpodobná	Výskyt je nepravděpodobný, ale možný, lze předpokládat, že nebezpečí může výjimečně nastat.

(vlastní zpracování)

Tab. 21 Úroveň závažnosti rizik

Úroveň závažnosti	Následky pro další vývoj projektu
Kritická	Zásadní narušení vývoje projektu, případně jeho pozastavení. Vyžaduje jednoznačná opatření k tomu, aby bylo dosaženo požadovaných parametrů v plánovaných termínech.
Významná	Narušení vývoje projektu, správným řízením je možno dosáhnout požadovaných parametrů v plánovaných termínech.
Nevýznamná	Nepodstatné narušení vývoje projektu, operativním řízením lze obnovit plánovaný vývoj.

(vlastní zpracování)

V následující tabulce (Tab. 22) jsou uvedena možná rizika, se kterými se může zadavatel v případě realizace projektu setkat. U jednotlivých rizik je uvedena jejich závažnost pro realizaci projektu, pravděpodobnost jejich výskytu a způsob a možnosti jak jim předejít.

Tab. 22 Přehled předpokládaných rizik a zhodnocení jejich závažnosti a dopadu

Druh rizika	Závažnost rizika	Pravděpodobnost/četnost výskytu rizika	Předcházení/eliminace rizika
TECHNICKÁ RIZIKA			
Nedostatky v projektové dokumentaci	Významné	Občasné	Najmutí specializované firmy se zkušenostmi se stavbou sportovních areálů, která bude garantovat správnost a úplnost projektové dokumentace.
Nedostatečná koordinace stavebních prací a nedodržení termínu	Významná	Nízká	Riziko bude přesunuto na dodavatele. Zadavatel zvýší kontrolní činnost.
Výběr nekvalitního dodavatele	Kritická	Nízká	Zadavatel předejde riziku řádnou a kvalitně zpracovanou veřejnou soutěží.
Navýšení cen vstupů	Nevýznamná	Občasná	Zadavatel se bude snažit předejít riziku vytvořením dlouhodobých smluv s provozovatelem.
Nedodržení termínů částí projektu	Významná	Nízká	Harmonogram realizace bude projektu zahrnovat dostatečnou rezervu.
FINANČNÍ RIZIKA			
Neobdržení dotace	Kritická	Občasná	Zadavatel sníží riziko kvalitním zpracováním žádosti o dotaci a konzultací se zkušenou poradenskou firmou.
Nedostatek finančních prostředků	Kritická	Nízká	Detailní zpracování finanční analýzy.
Špatná dostupnost plánovaných zdrojů	Významná	Nepravděpodobná	Zadavatel vytvoří soustavu komunikačních kanálů ještě před začátkem investiční části projektu.

Druh rizika	Závažnost rizika	Pravděpodobnost/četnost výskytu rizika	Předcházení/eliminace rizika
LEGISLATIVNÍ RIZIKA			
Nedodržení právních předpisů pro zadávání veřejných zakázek	Kritická	Nízká	Zadavatel bude předcházet riziku spoluprací se zkušenou poradní firmou
Nedodržení právních norem ČR	Kritická	Nepravděpodobná	Zadavatel spoléhá na předchozí zkušenosti a pomoc odborných útvarů žadatele.
Smluvní vztahy s dodavateli	Významná	Nízká	Zadavatel se bude snažit riziko snížit anebo přenést na dodavatelské subjekty. Budou použity standardní smlouvy se specifikací předmětu projektu, včetně sankčních postihů.
Nezkolaudování stavby	Kritická	Nízká	Zadavatel se bude snažit vyhnout riziku postupem v souladu se stavebním povolením a způsobem provádění dozoru nad realizací, případně uvede do souladu s pokyny přísl. úřadu.
PROVOZNÍ RIZIKA			
Nedodržení monitorovacích ukazatelů projektu	Významná	Občasná	Zadavatel bude projekt průběžně kontrolovat.
Vandalismus	Významná	Občasná	Zadavatel bude spolupracovat s republikovou i městskou policií při řešení případných problémů.

(<http://www.vutbr.cz/prednasky-f19635/12-01-2011-prednaska-analyza-rizik-pri-planovani-stavby-d48181>), (vlastní zpracování)

ZÁVĚR

Celá práce vycházela z problému, jak zvýšit turistický zájem o mikroregion Jesenícko. Okres Jeseník, jehož je mikroregion důležitou součástí, má největší nezaměstnanost v Olomouckém kraji, protože nabídka na trhu práce především pro lidi se základním vzděláním a pro absolventy středních odborných učilišť je minimální. Dalším nepříznivým vlivem je výrazná migrace vzdělaného obyvatelstva, které odchází za lepšími kariérami a finančními perspektivami do ekonomicky silnějších regionů. V současné době právě dynamický rozvoj turistického ruchu jako velmi silného ekonomického odvětví se může stát symbolem prosperity mikroregionu a výrazně rozšířit nabídku pracovních míst. Aby se předešlo chaotickému neorganizovanému rozvoji cestovního ruchu, jsou potřebné dobře vypracované marketingové studie, které mají za úkol najít silná místa oblasti a tím směrem namířit rozvoj mikroregionu, jež je územně ucelenou oblastí se společnými pojíci prvky a často se společnou dominantě ekonomickou politikou. Nejnovější formou propagandy celých Jeseníků je bezesporu knížka Miroslava Kubíčka „Pradělov pohádky aneb pohádkový cestopis do Jeseníků“. Režisér Pavel Linhart právě natáčí podle její předlohy „Večerníčky z jeseníckých hor“ a věří, že místa, která děti uvidí, budou chtít také navštívit. [30]

Podle předpokladů, které byly založeny na vlastní zkušenosti, bylo metodami kvantitativního a kvalitativního výzkumu prokázáno, že problémem mikroregionu Jesenícko ve sféře cestovního ruchu je období letní sezóny. Návštěvnost v tomto období výrazně klesá ve srovnání se zimou a tento pokles je negativně vnímán místními obyvateli. V zimní sezóně je tato oblast již dlouhodobě velmi atraktivní pro vyznavače zimních sportů a návštěvnost je stále ještě hodnocena jako dostatečná. Ale i tady je potřeba investovat do inovací a rozšiřovat nabídku vyžití pro snowboardisty, pro lyžařské nadšence lyžování ve volném terénu a pro vášnivé běžkaře. V době letních prázdnin jsou významnou cílovou skupinou rodiny s dětmi, které více touží po aktivně strávených dnech odpočinku než po pasivním vylehávání u vody. Rodiče jako doplňující aktivitu v této oblasti bohaté na přírodní krásy vyhledávají sportoviště pro rozmanité míčové hry. Možnost plážových sportů může příznivě ovlivnit jejich rozhodnutí o výběru destinace, kde stráví svou dovolenou. Také fandové cykloturistiky vymění rádi řídítka kol za společensky živější míčový sport. V horkých dnech, jichž není v oblasti Jeseníku mnoho, mají možnost se vykoupat v menších lokálních bazénech. Plánovaný aquapark v Jeseníku zatím zůstává jen nakreslený v plánech města.

Zásadním problémem je nedostatek místního kapitálu a problematická komunikace a kooperace mezi klíčovými činiteli soukromého a veřejného sektoru.

Je pravdou, že plážový sport na venkovním hřišti potřebuje příjemné teplé počasí bez deště. Při správném projektu a stavbě hřiště, jež zajistí dostatečnou drenáž, je možné již velmi krátce i po větším dešti hrát na mírně vlhkém písku bez kaluží. Proto investice do dobře připraveného, správně řešeného projektu a jeho správná realizace je základním momentem pro nejefektivnější využívání plážového hřiště. Konkrétní projekt, který je součástí diplomové práce, je zpracován podle nejnovějších technologií a jeho výstavba je zajištěna firmou s bohatými zkušenostmi se stavbami sportovních hřišť včetně kurtů na plážové sporty. I když určitě pro fungování kurtu by bylo výhodnější, kdyby za jeho výstavbou a provozem stála soukromá osoba, která by důsledněji dbala na dodržení termínů výstavby, udržení rozpočtu, efektivnější organizaci a zabezpečení. Možnost financování projektu z fondů EU je však velkou výzvou pro obce a mikroregion, ale dostupnost těchto financí na jeho stavbu je složitou cestou pro jeho zadavatele. Dokončením stavby hřiště pro plážové sporty je uzavřena jedna etapa, následuje intenzivní pokračování v propagaci a zdokonalování organizace provozu. Propagace se samozřejmě musí týkat celé oblasti s důrazem na rozšířenou nabídku sportovních atrakcí v letním období. V nabídce se musí objevit možnosti občerstvení, snadný přístup a vhodné zázemí sportoviště. Vybudované hřiště nezasáhne rušivě do charakteru krajiny a nebude mít žádný negativní dopad na horskou přírodu Jeseníků i při jeho maximálním využití jako sportovně společenského centra mikroregionu Jesenícko.

Domnívám se, že cíl diplomové práce byl splněn a vypracovaný projekt nabízí zajímavé řešení pro rozšíření nabídky aktivního odpočinku a je výbornou příležitostí pro zvýšení atraktivnosti mikroregionu Jesenícko. V analytické části se potvrdila hypotéza o nedostatečnosti cestovního ruchu v oblasti a to především v letních měsících. Hřiště na plážový volejbal nabízí široké využití pro aktivní i rekreační sportovce, ale také pro rodiny s dětmi. Pro české i zahraniční turisty toužící po aktivně stráveném volném času, je to jistě příjemné zpestření a lákadlo.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Monografie:

- [1] BLAŽEK, J.; UHLÍŘ, D. *Teorie regionálního rozvoje*. 1. vyd. Praha: Karolinum, 2002. 211 s. ISBN 80-246-0384-5.
- [2] KOTLER, P. *Marketing*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2007. 788 s. ISBN 978-80-247-1359-5.
- [3] KROHN, O. *Beach Volleyball*. 1. vyd. Aachen: Meyer & Meyer, 1994. 152 s. ISBN 3-89124-237-9
- [4] LABOUNKOVÁ, V. et al. *Metodická příručka pro zpracování strategických rozvojových dokumentů mikroregionů*. 1. vyd. Brno: Ústav územního rozvoje, 2009. 46 s. ISBN 978-80-87318-02-7.
- [5] LACINA, K. *Management a marketing cestovního ruchu*. 1. vyd. Praha: Vysoká škola finanční a správní, 2010. 81 s. ISBN 978-80-7408-035-7.
- [6] LANGROVÁ, P.; ŠUBRT, T. *Projektové řízení II: softwarová podpora*. 2. vyd. Praha: Česká zemědělská univerzita, 2010. 66 s. ISBN 978-80-213-2075-8.
- [7] PÁSKOVÁ, M.; ZELENKA, J. *Výkladový slovník cestovního ruchu*. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, 2002. 448 s.
- [8] POUROVÁ, M. *Agroturistika, možnosti rozvoje a perspektiva v České republice*. 1.vyd. Praha: Česká zemědělská univerzita, 2000. 113 s. ISBN 80-213-0672-6.
- [9] POUROVÁ, M. *Marketing a management venkovského cestovního ruchu*. 1. vyd. Praha: Vysoká škola cestovního ruchu a teritoriálních studií, 2010. 92 s. ISBN 978-80-254-7787-8.
- [10] VYSTOUPIL, J. *Metody pro tvorbu strategických a programových dokumentů cestovního ruchu*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2007. 113 s. ISBN 978-80-210-4290-2.
- [11] WOKOUN, R. *Česká regionální politika v období vstupu do EU*. 1.vyd. Praha: Vysoká škola ekonomická, Oeconomika, 2003. 326 s. ISBN 80-245-0517-7.
- [12] WOKOUN, R. *Strukturální fondy a obce*. Praha: ASPI, a.s. 2006. 146 s. ISBN 80-7357-138-2.
- [13] ZELENKA, J. *Marketing cestovního ruchu*. 1. vyd. Praha: Univerzita Jana Amose Komenského, 2010. 240 s. ISBN 978-80-86723-95-2.

Internetové zdroje:

[14] *A United Volleyball Supply, LLC. Company* [online]. [cit. 5. února 2011]. Dostupný z WWW:

<<http://www.volleyballusa.com/Catalog/Nets/beach-volleyball-nets.html>>.

[15] *BusinessInfo.cz: elektronický portál pro podnikání a export* [online]. [cit. 25. února 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.businessinfo.cz/cz/rubrika/regionalni-informace/1000437/>>.

[16] *Česká centrála cestovního ruchu – CzechTourism* [online]. [cit. 3. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.czechtourism.cz/informace-o-czechtourism/vyrocnizpravy/>>.

[17] *Český statistický úřad* [online]. [cit. 10. února 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.czso.cz/csu/redakce.nsf/i/home>>.

[18] *Databáze MA21* [online]. [cit. 10. ledna 2011]. Dostupný z WWW:

<<http://ma21.cenia.cz/Z%C3%A1kladn%C3%ADinformaceoMA21/tabid/85/language/cs-CZ/Default.aspx>>.

[19] *Jesenická rozvojová o.p.s.* [online]. [cit. 5. února 2011]. Dostupný z WWW:

<<http://www.jesenicko.eu/jesenick%C3%A1-rozvojov%C3%A1-se-p%C5%99edstavuje>>

[20] *Koncepce státní politiky cestovního ruchu v ČR na období 2007-2013 (část III.)* [online]. [cit. 12. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.mmr.cz/koncepce-statni-politiky-cestovniho-ruchu-v-cr-na-obdobi-2007-2013/>>.

[21] *Leader: stránky o iniciativě Leader v České republice* [online]. [cit. 25. února 2011].

Dostupný z WWW: <http://leader.isu.cz/regiony_detail.aspx?kodsdr=448>.

[22] *Měsíčník: Olomoucký kraj* [online]. [cit. 10. února 2011]. Dostupný z WWW:

<<http://www.consultants.cz/olomouc/index-1.php>>.

[23] *Mikroregion Jesenicko* [online]. [cit. 15. února 2011]. Dostupný z WWW:

<<http://www.jesenicko.org/o-nas>>.

[24] *Ministerstvo pro místní rozvoj ČR* [online]. [cit. 15. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.mmr.cz/>>.

- [25] *Qmagazín: elektronický časopis pro spotřebitele* [online]. [cit. 10. března 2011]. De- vizové příjmy ČR z cestovního ruchu. Dostupný z WWW: <<http://www.qmagazin.cz/cestovani/prijmy-z-cestovniho-ruchu-v-cesku-rostou.html>>.
- [26] *Sdružení měst a obcí Jesenicka* [online]. [cit. 5. ledna 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.smoj.cz/index.php?option=com>>.
- [27] *Státní zemědělský investiční fond* [online]. [cit. 10. února 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.szif.cz/irj/portal/anonymous/uvod>>.
- [28] *Turistická encyklopedie* [online]. [cit. 13. února 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.turistickaencyklopedie.cz/CHKO-Jeseniky>>.
- [29] *Ústav územního rozvoje* [online]. [cit. 15. března 2011]. Dostupný z WWW: <<http://www.uur.cz/default.asp?ID=1159>>.

Ostatní zdroje:

- [30] HÁNYŠ, R. Jeseníky dostaly Pradědovy večerníčky. *Mladá fronta Dnes*. 2011, roč. 22, č. 48, s. 13.
- [31] *Zpravodaj chráněné krajinné oblasti Jeseníky Campanela*. Jeseník: ACTAEA a AOPK ČR, 2010. 16s.
- [32] *Pravidla, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace na projekty Programu rozvoje venkova ČR na období 2007-2013*. Praha: Ministerstvo zemědělství ČR, 2007. 40 s. ISBN 978-80-7084-643-8.
- [33] *Strategie regionálního rozvoje české republiky*. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2006. 109 s.

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

ČCCR	Česká centrála cestovního ruchu
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ESF	Evropský sociální fond
EU	Evropská unie
HDP	Hrubý domácí produkt
HSS	Hospodářská soudržnost států
MA21	Místní agenda 21
MAS	Místní akční skupina
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
NUTS	Nomenklatura územně statistických jednotek
O.P.S.	Obecně prospěšná společnost
OSN	Organizace Spojených Národů
RO	Regionální odbor
SRR	Strategie regionálního rozvoje
SZIF	Státní zemědělský investiční fond
UNESCO	Organizace Spojených Národů
UNWTO	Světová organizace cestovního ruchu
VÚSC	Vyšší územní samosprávné celky

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obr. 1. Turistické regiony ČR	17
Obr. 2. Turistické oblasti ČR	18
Obr. 3. Mapa atraktivnosti turistických regionů ČR	19
Obr. 4. Oblasti a kraje České republiky	28
Obr. 5. Mapa mikroregionů okresu Jeseník	30
Obr. 6. Mikroregion Jesenicko	32

SEZNAM TABULEK

Tab. 1. Domáci a výjezdový cestovní ruch českých rezidentů za rok 2009	16
Tab. 2. Počet a struktura obyvatel v mikroregionu k 31. 12. 2009	34
Tab. 3. Vývoj celkového počtu obyvatel v mikroregionu 2005 – 2009	35
Tab. 4. Přehled počtu uchazečů o práci a míra registr. nezaměst. k 31. 12. 2009	36
Tab. 5. Vzdelanost obyvatelstva v roce 2005	37
Tab. 6. Počet subjektů v RES k 31. 12. 2009	37
Tab. 7. Kulturní zařízení v obcích mikroregionu k 31. 12. 2009	39
Tab. 8. Sportovní zařízení v obcích mikroregionu k 31. 12. 2009	39
Tab. 9. Základní údaje o obcích mikroregionu k 31. 12. 2009	45
Tab. 10. Matice odpovědnosti	66
Tab. 11. Položkový rozpočet výstavby hřiště na plážový volejbal.....	68
Tab. 12. Celkové náklady projektu	69
Tab. 13. Provozní zisky	71
Tab. 14. Výpočet výnosů hřiště na plážový volejbal - duben, květen, říjen	72
Tab. 15. Výpočet výnosů hřiště na plážový volejbal - červen, září	72
Tab. 16. Výpočet výnosů hřiště na plážový volejbal – červenec, srpen	72
Tab. 17. Ceny sportovních pomůcek	73
Tab. 18. Cash flow v prvním roce provozu	74
Tab. 19. Cash flow v prvních deseti letech provozu	75
Tab. 20. Kategorie frekvence výskytu rizik	76
Tab. 21. Úroveň závažnosti rizik	76
Tab. 22. Přehled předpokládaných rizik a zhodnocení jejich závažnosti a dopadu	77

SEZNAM PŘÍLOH

- Příloha P I Fotografie pozemku pro stavbu hřiště
- Příloha P II Fotografie pozemku pro stavbu hřiště
- Příloha P III Fotografie hřiště na plážový volejbal
- Příloha P IV Grafické znázornění dotazníkového šetření

PŘÍLOHA P I: FOTOGRAFIE Z MIKROREGIONU



Lipová - lázně

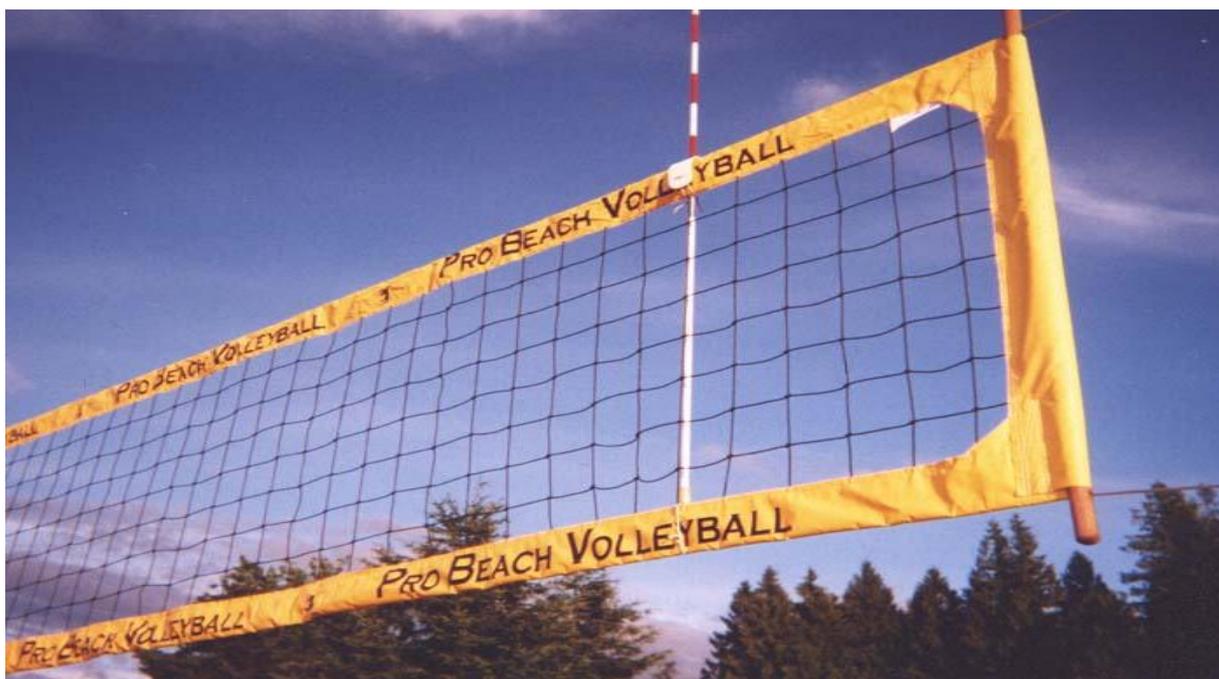


Masiv Hrubého Jeseníku

PŘÍLOHA P II: FOTOGRAFIE POZEMKU PRO STAVBU HŘIŠTĚ



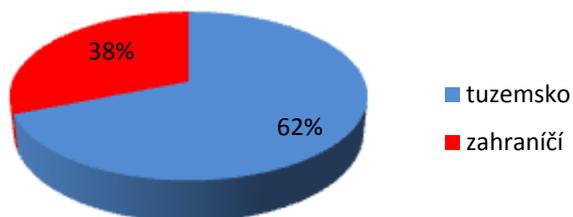
PŘÍLOHA P III: FOTOGRAFIE HŘIŠTĚ NA PLÁŽOVÝ VOLEJBAL



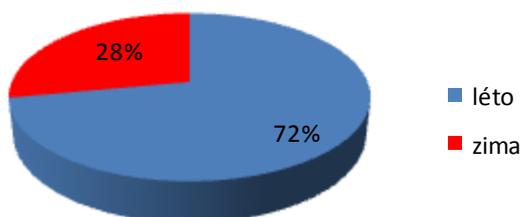
PŘÍLOHA P IV: GRAFICKÉ ZNÁZORNĚNÍ DOTAZNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ

Dotazník č. 1

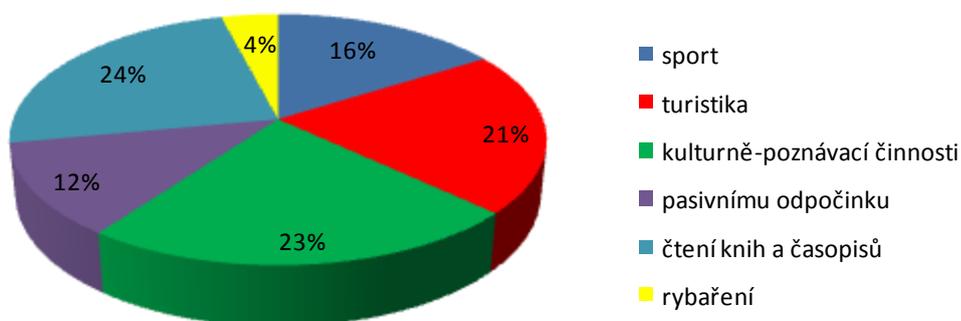
1. Kde dáváte přednost dovolené?



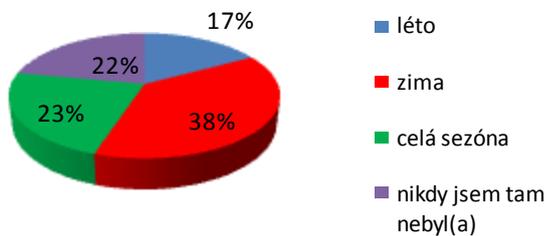
2. Ve kterém období raději trávíte čas dovolené?



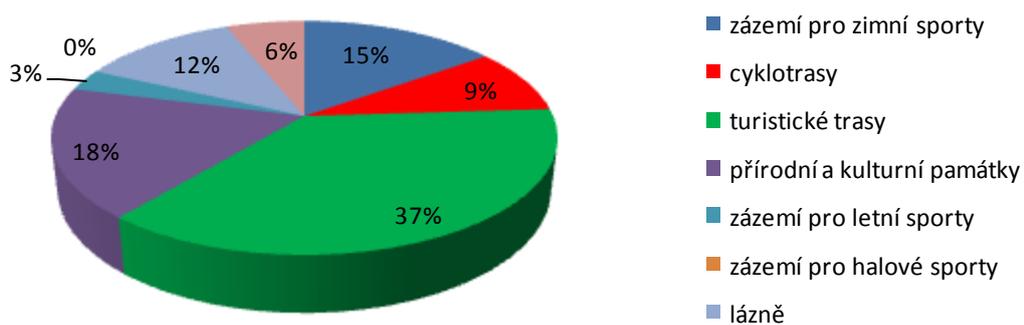
3. Čemu se nejraději věnujete na dovolené?



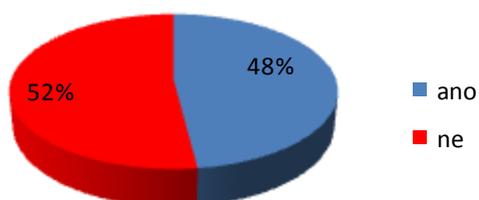
4. Jezdíte na dovolenou do mikroregionu Jesenicko?



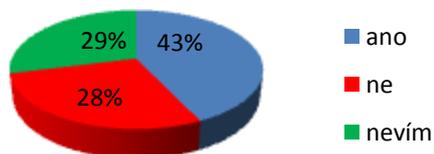
5. Co je pro Vás v mikroregionu Jesenicko z následujících možností nejvíce přitažlivé?



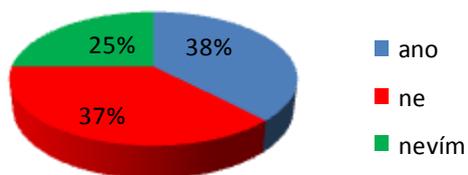
6. Hrál(a) jste už někdy některý plážový sport (volejbal, ringo, kopanou, tenis)?



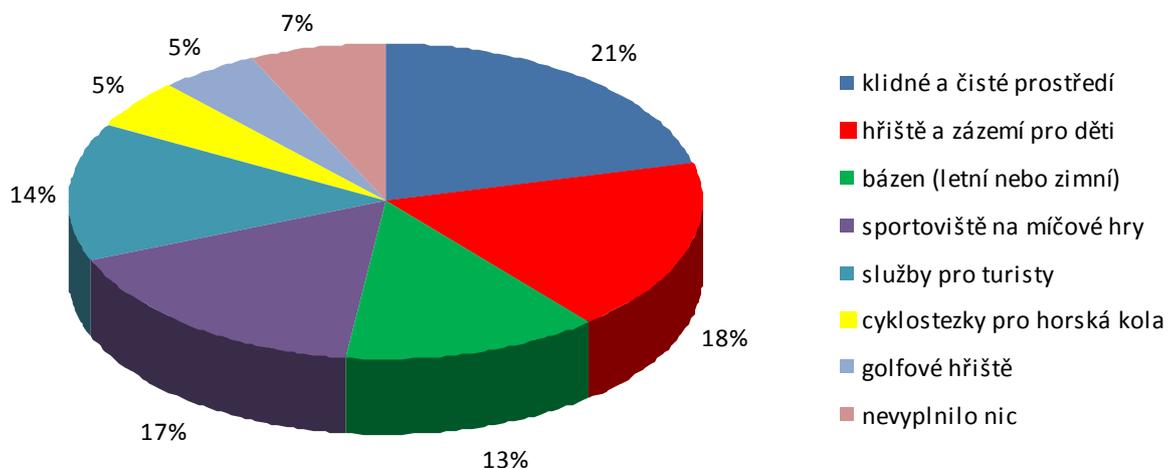
7. Měl(a) byste zájem ve volném čase o využívání hřiště na plážový volejbal?



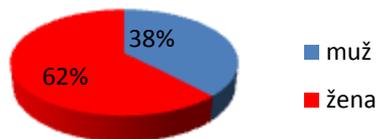
8. Ovlivnila by možnost využití hřiště na plážový volejbal kladně Vaše rozhodování o místě pobytu na dovolené?



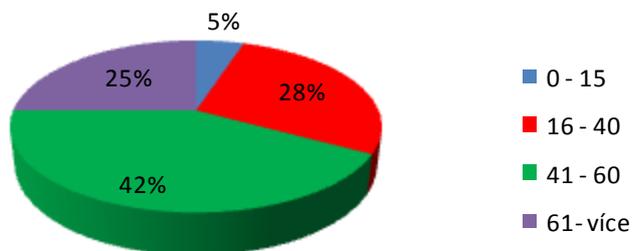
9. Jaká skutečnost by podle Vás kladně ovlivnila návštěvnost určité oblasti ve volném čase (vypište prosím)?



10. Jste?

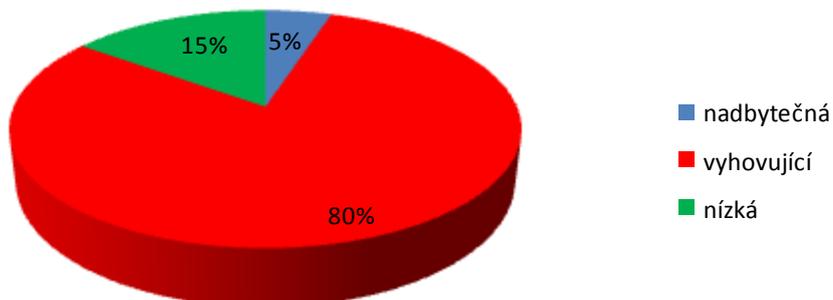


11. V jakém rozmezí je Váš věk?

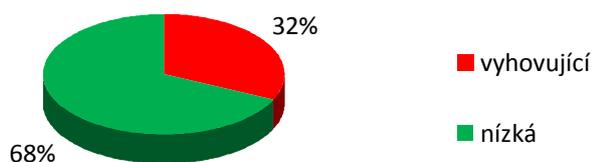


Dotazník č. 2

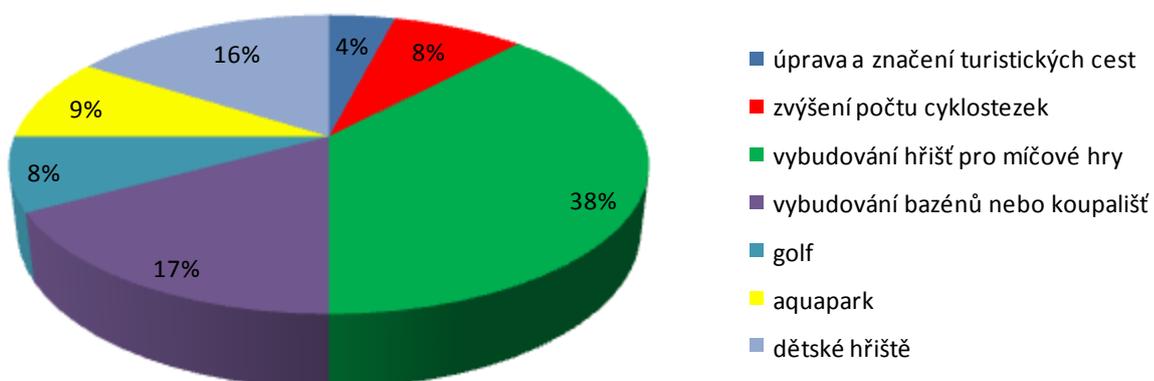
1. Jak vnímáte návštěvnost v tomto mikroregionu v zimě?



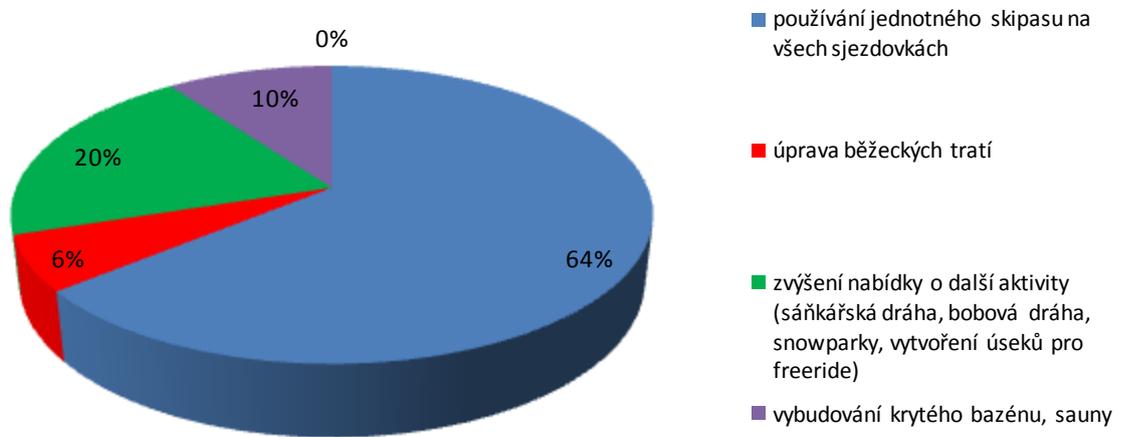
2. Jak vnímáte návštěvnost v tomto mikroregionu v létě?



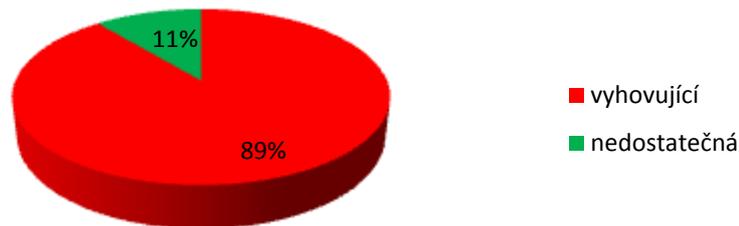
3. Co podle Vás může zvýšit návštěvnost oblasti v létě?



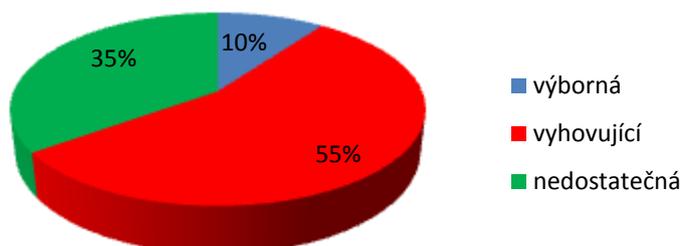
4. Co podle Vás může zvýšit návštěvnost oblasti v zimě?



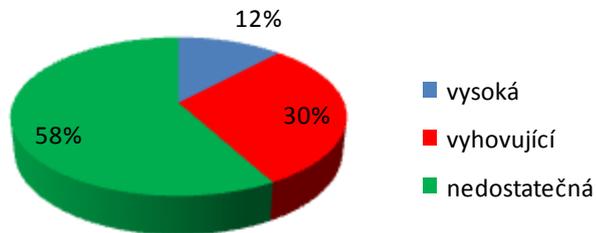
5. Jaká je podle Vás komunikační obslužnost v mikroregionu?



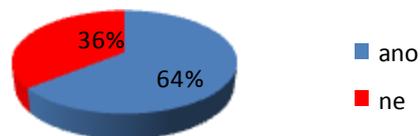
6. Jaká je kvalita zázemí pro turisty (ubytování, stravování)?



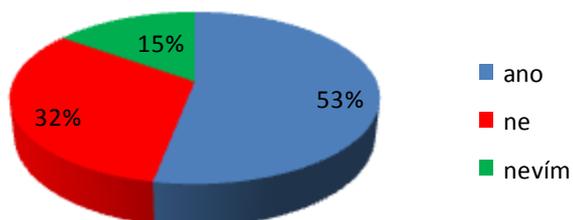
7. Jaká je nabídka možností pro trávení volného času?



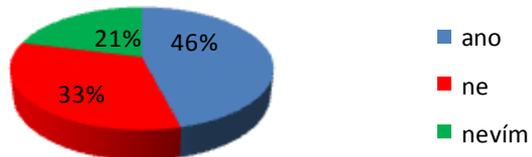
8. Hrál(a) jste už někdy nějaký plážový sport? (volejbal, ringo, kopanou, tenis)?



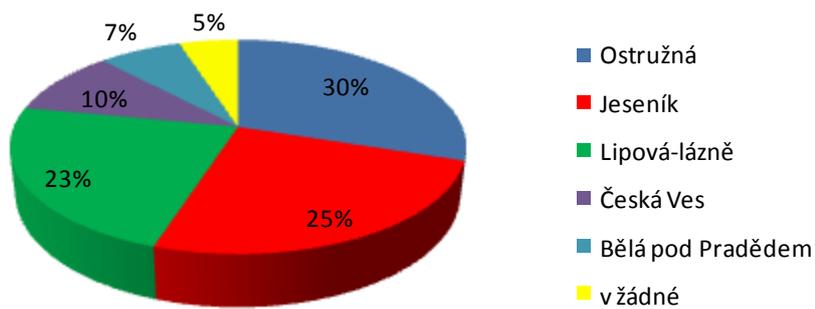
9. Měl(a) byste zájem ve volném čase o využití hřiště na plážový volejbal?



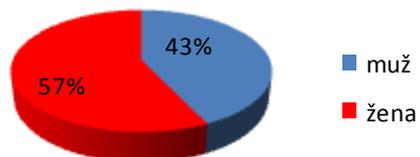
10. Ovlivnilo by vybudování hřiště na plážový volejbal kladně Vaše rozhodování o místě pobytu dovolené?



11. Ve které obci v mikroregionu byste navrhoval(a) nejprve vystavět hřiště na plážový volejbal?



12. Jste?



13. V jakém rozmezí je Váš věk?

