

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta:
Petra Eliášová

Oponent DP:
Ing. Miloš Blahůšek

Ak. rok:
2010/2011

Téma DP:

Návrh zlepšení systému změnového řízení s cílem odstranit negativní dopady na výrobu

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	8
2	Splnění cílů práce	7
3	Teoretická část práce	8
4	Praktická část práce (analytická část)	7
5	Projektová část (řešící část)	7
6	Formální úroveň práce	9
CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)		46

Hodnocení jednotlivých kritérií:

0 bodů	nesplněno
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně

Připomínky k práci:

Teoretická část je zpracována solidně, co do obsahu i rozsahu. Mohl být více zdůrazněn fakt, že primárním smyslem změnového řízení je zajistit kvalitní rozhodovací proces, který generuje efektivní změny. Rovněž stálo za to více vyzdvihnout význam technických orgánů firmy, neboť teprve po odborné přípravě lze změny spolehlivě realizovat ve výrobě.

V praktické části je podrobně a precizně představena Česká zbrojovka, a.s.. Prostor však mohl být raději využit pro hlubší rozbor procesu změnového řízení CZUB, ne pouze pro jeho dokonalý popis. Analytické i řešící části by místy prospělo bohatší průvodní slovo. V řešící části mohlo být více rozpracováno vyhodnocování přínosů, které jsou od projektu očekávány.

Bezesporu však lze konstatovat, že diplomová práce splňuje po stránce obsahové i formální všechna předepsaná kritéria.

Otázky k obhajobě:

- 1) Jakými cestami jsou v CZUB vyřizovány požadavky na odchylku/změnu, jak takové řízení probíhá a jaké zásady musí být dodrženy?
- 2) Co jsou workflow systémy a jaké typy workflow systémů existují? Jaký typ je využíván v procesu změnového řízení CZUB?
- 3) Co je to kumulace požadavků na změnu? Na základě jakých kritérií lze řídit tok změn, změny třídít a určit jejich vhodnost ke kumulování?
- 4) Co je datový milník a k čemu slouží? Kdo a co rozhoduje o délce intervalu mezi milníky? Jak je stanovena hranice mezi operativní a kumulovanou změnou?
- 5) Jakými kritérii lze hodnotit úspěšnost či neúspěšnost navrhovaného kumulovaného změnového řízení v jeho první realizační fázi?
- 6) Jak se do procesu změnového řízení, ať standartního nebo kumulovaného, promítá, případně bude promítat, zlepšovateľské hnutí?

Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 4.5.2011


.....
podpis oponenta DP