

Doc. Ing. František Lipták, DrSc.

**OPONENTSKÝ POSUDOK
DOKTORANDSKEJ DIZERTAČNEJ PRÁCE**

Doktorand : Ing. Janka Ladová

**Odbor : 6208V038 Management a ekonomika
Fakulta managementu a ekonomiky, Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně**

**„ Uplatňování principů managementu znalostí v podmínkách
podnikání českých firem“**

Voľba témy : téma dizertačnej práce je veľmi správne zvolená, nakoľko súčasný vývoj sa orientuje v rozvoji spoločnosti a tým aj v podnikateľstve na prioritu znalostí a znalosti, od čoho sa odvíjajú mnohé strategické rozhodnutia, ako aj operatívne manažérske úkony viažuce sa na prístupy a koncepcie riešenia procesu hospodárskeho a sociálneho rozvoja podniku, ako aj celej spoločnosti. Súčasne ide o uplatňovanie nových informačných a komunikačných technológií, ktoré napomáhajú účinnejšie využiť znalosti v konaní, ktoré sa chápe širšie než je len obsah pojmu „podnikateľstvo“. V takomto smere sa zatiaľ prezentovalo v našich krajinách málo prác z pozície zohľadňujúcej nové trendy v procese nadväzného znalostného manažmentu a manažmentu znalosti.

Spracovanie : štýl je zrozumiteľný, s logickou argumentáciou a zvolenou dikciou. Numerické, grafické a schematické prezentácie sú dôsledné. Riešiteľský postup doktorandky bol správny, čím sa jej podarilo dôsledne splniť vytýčené ciele dizertačnej práce.

Prínos riešenia : sa dotýka predovšetkým rozpracovania spôsobov uvádzania rozličných metodických prístupov k posudzovaniu a uplatňovaniu znalosti v manažmente i v spoločnosti na jej rôznych úrovniach štrukturalizácie s dôrazom na podmienky v ČR.

Vypracovanie systematiky metodických prístupov znalostného manažmentu v inštitúcii sa stotožňuje s rozsiahlym pôsobením doktorandky v tejto oblasti. Nemalé očakávania prínosu riešenia sú oprávnené aj pre oblasť zdokonaľovania výučbového procesu predmetnej tematiky v univerzitnom štúdiu, a to nielen a FaME UTB v Zlíne.

Štruktúralne usporiadanie : je vyhovujúce, zodpovedá nárokom súčasných vymedzení patričnými predpismi.

Hodnotenia a otázky :

- vysoko pozitívne hodnotím rozpracovanie podkapitoly zameranej na kvalitatívny a kvantitatívny výskum v predmetnej oblasti so zameraním na stav v ČR;
- realizáciu výskumov Delfskou metódou považujem za úspešnú;
- pokus o spracovanie pohľadu na viaceré úrovne manažmentu znalostí považujem za možný, ale nadmerne náročný keďže špecifiká jednotlivých úrovní sú veľmi rôznorodé a praktické riešenia nárokovujú veľmi hlbokú a rozsiahle uplatnenú interdisciplinaritu, ktorá je nad sily jedného riešiteľa;
- na str. 24 v obr. 2 sa uvádza na diagonálnej priamke „minulosť“ a „budúcnosť“ → platí vymedzenie označenia „minulosť“ aj v prípade keď ide o prognostiku ?
- v stati 1.1.2. str.29 sa uvádza pri využívaní znalostí v celej organizácii → nie je správnejšie „v príslušných častiach organizácií“ ?
- stať 1.1.4. Intelektuálny kapitál – str.35 sa uvádzajú komponenty tohto → ako posudzujete možnosti hodnotenia, oceňovania napr. „kapitálu znalostí“ na rôznych stupňoch firemnej hierarchie ? uvedená kategória nadväzuje na problematiku „znalosť ako tovar“, „vlastníctvo znalostí“, „právo narábať so znalosťou“ a pod., -> aký je Váš názor na túto stránku problematiky ?
- str. 57 obr. 14. do organizačnej (inštitucionálnej) úrovne manažmentu znalostí by bolo vhodné zaradiť aj úroveň „municipálnu“,
- v stati 1.3.4. faktory úspechu zavádzania manažmentu znalostí sa uvádzajú viackomenej len „elektronické“, -> ktoré ďalšie sú existentné ?
- ciele a hypotézy pre spracovanie tematiky dizertačnej práce sú vymedzené vhodne, spracovanie správne zadosťučinilo týmto vymedzeniam;
- - > aký je Váš názor na riziká, ktoré sa spájajú s používaním internetu pri distribúcii znalostí ?
- s odstupom času má bádateľ neustále hlbší pohľad na skúmanú problematiku. Zaujímalo by ma, - > ako by si doktorandka predstavovala zameranie nadväzných výskumov v oblasti novších trendov v znalostnej spoločnosti a znalostného manažmentu ?

Splnenie sledovaného cieľa : vytýčený cieľ dizertačnej práce sa dosiahol.

Prínos teoretický a praktický : vypracovala sa vhodná systematika o poznatkoch a metódach znalostného manažmentu a manažmentu znalostí najmä na úrovni inštitucionálnej, s väzbou na súčasné vývojové trendy informačných a komunikačných technológií, čo môže byť významným pomocníkom pri zdokonaľovaní podnikateľských operácií inštitúcií so ziskovým i neziskovým zameraním.

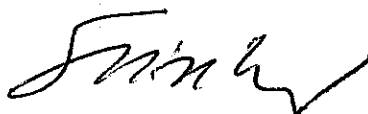
Doc. Ing. František Lipták, DrSc.

Publikačná činnosť doktorandky : je rozsiahla, vhodne orientovaná z aspektu nadväznosti na tému a spracovanie doktorandskej dizertačnej práce. Reprezentuje pozitívnym spôsobom vedeckú a pedagogickú orientáciu autorky.

Záverečné hodnotenie :

**Doktorandskú dizertačnú prácu Ing. Janky Ladovej
hodnotím veľmi pozitívne,
odporúčam ju pripustiť k obhajobe
a po jej úspešnom absolvovaní
udelit' Ing. Janke Ladovej titul PhD (Philosophie doctor).**

Bratislava, 06. 06. 2008


(F. Lipták)