

# **Koncepce řízení, správy a rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Valašské Meziříčí**

Lucie Orlová

---

Bakalářská práce  
2023



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Akademický rok: 2022/2023

# ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Lucie Orlová**  
Osobní číslo: **M20355**  
Studijní program: **B0413A050024 Ekonomika a management**  
Specializace: **Ekonomika a management veřejné správy a regionálního rozvoje**  
Forma studia: **Prezenční**  
Téma práce: **Koncepce řízení, správy a rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Valašské Meziříčí**

## Zásady pro vypracování

### Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

#### I. Teoretická část

- Na základě literární rešerše představte základní pojmy z oblasti sportu a sportovní infrastruktury.
- Charakterizujte způsoby podpory rozvoje sportovních aktivit ze strany EU a ČR.

#### II. Praktická část

- Analyzujte současný stav sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Valašské Meziříčí.
- Navrhněte koncepcí rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Valašské Meziříčí, na základě vyhodnocení rozvojových problémů.

### Závěr

Rozsah bakalářské práce: **cca 40 stran**  
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

ČÁSLAVOVÁ, Eva. *Management a marketing sportu 21. století*. Jesenice: Ekopress, 2020, 219 s. ISBN 978-80-87865-62-0.  
KARG, Adam, David SHILBURY, Hans WESTERBEEK, Daniel C. FUNK a Michael L. NARAINÉ. *Strategic sport marketing*. 5th edition. London: Routledge, Taylor & Francis group, 2022, 307 s. ISBN 978-1-76087-880-1.  
NOVÁ, Jana, Jan NOVOTNÝ, Oldřich RACEK, Jaroslav REKTOŘÍK, Aleš SEKOT, Milena STRACHOVÁ a Hana VÁLKOVÁ. *Management, marketing a ekonomika sportu*. Brno: Masarykova univerzita, 2016, 283 s. ISBN 9788021083462.  
NOVOTNÝ, Jiří. *Sport v ekonomice*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011, 512 s. ISBN 9788073576660.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Lukáš Danko, Ph.D.**  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Datum zadání bakalářské práce: **10. února 2023**  
Termín odevzdání bakalářské práce: **19. května 2023**

L.S.

---

**prof. Ing. David Tuček, Ph.D.**  
děkan

---

**doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.**  
garant studijního programu

Ve Zlíně dne 10. února 2023

## **PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE**

### **Prohlašuji, že**

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen připouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považuji se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

### **Prohlašuji,**

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně

Jméno a příjmení: Lucie Orlová

.....  
podpis diplomanta

## **ABSTRAKT**

Cílem bakalářské práce bylo analyzovat a navrhnout opatření pro řízení, správu a rozvoj sportovní infrastruktury a sportovních aktivit v městě Valašské Meziříčí. Práce se zaměřovala na zhodnocení současného stavu v této oblasti a předložení vhodných doporučení pro rozvoj sportu v tomto městě. Klíčovými metodami pro praktickou část bylo provedení dotazníkového šetření mezi obyvateli Valašského Meziříčí a uskutečnění rozhovorů s osobami aktivně zapojenými ve sportovní sféře. V rámci práce byly navrženy řešení, která se týkají nejen rozvoje sportu, ale i sportovní infrastruktury v městě Valašské Meziříčí.

Klíčová slova: sportovní infrastruktura, město Valašské Meziříčí, sport, financování

## **ABSTRACT**

The aim of the bachelor's thesis was to analyze and propose measures for the management, administration, and development of sports infrastructure and activities in the city of Valašské Meziříčí. The thesis focused on evaluating the current state in this area and presenting appropriate recommendations for the development of sports in the city. Key methods for the practical part included conducting a questionnaire survey among the residents of Valašské Meziříčí and conducting interviews with individuals actively involved in the sports field. Three solutions were proposed within the thesis, addressing not only the development of sports but also sports infrastructure in the city of Valašské Meziříčí.

Keywords: sport infrastructure, the town of Valašské Meziříčí, sport, financing

Chtěla bych vyjádřit svou vděčnost Ing. Lukáši Dankovi, Ph.D., který mi poskytl svou ochotu a odborné rady, jež přispěly k dokončení této bakalářské práce. Rovněž bych chtěla poděkovat všem respondentům, kteří mi vstřícně poskytli informace, jež mi pomohly při vypracování této bakalářské práce.

Rovněž bych chtěla poděkovat místostarostovi města Valašské Meziříčí Petru Nachtmannovi a trenérovi atletiky a plavání Jakubovi Kubičnému za jejich čas a ochotu odpovědět na mé dotazy.

Nesmím zapomenout také poděkovat celé mé rodině, která mě podporovala nejen při vypracování této práce, ale po celou dobu mého studia na univerzitě.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

# **OBSAH**

<b>ÚVOD.....</b>	<b>11</b>
<b>CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE .....</b>	<b>12</b>
<b>I. PRAKTICKÁ ČÁST.....</b>	<b>13</b>
<b>1 ZÁKLADNÍ TERMINOLOGIE.....</b>	<b>14</b>
<b>1.1 DEFINICE SPORTU .....</b>	<b>14</b>
<b>1.2 ZÁKLADNÍ POJMY .....</b>	<b>14</b>
1.2.1 SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURA .....	14
1.2.2 SPORTOVNÍ AKCE .....	14
1.2.3 SPORTOVNÍ A TĚLOVÝCHOVNÉ ZAŘÍZENÍ.....	15
1.2.4 SPORTOVNÍ SVAZ.....	15
1.2.5 SPORTOVNÍ ODVĚTVÍ.....	15
<b>1.3 HLAVNÍ FORMY SPORTU.....</b>	<b>15</b>
1.3.1 NEORGANIZOVANÝ SPORT.....	16
1.3.2 ORGANIZOVANÝ SPORT .....	16
1.3.3 KOMERČNÍ SPORT.....	16
1.3.4 TĚLESNÁ VÝCHOVA.....	16
<b>1.4 FUNKCE SPORTU.....</b>	<b>17</b>
<b>1.5 VÝHODY A NEVÝHODY SPORTU.....</b>	<b>17</b>
<b>2 LEGISLATIVNÍ ÚPRAVA SPORTU V ČESKÉ REPUBLICE A V EVROPSKÉ UNII.....</b>	<b>18</b>
<b>2.1 LEGISLATIVNÍ ÚPRAVA V ČESKÉ REPUBLICE.....</b>	<b>18</b>
2.1.1 ZÁKON O PODPOŘE SPORTU .....	18
2.1.2 NÁRODNÍ SPORTOVNÍ AGENTURA .....	18
2.1.3 NÁRODNÍ RADA PRO SPORT .....	19
2.1.4 KONCEPCE PODPORY SPORTU 2016-2025 – SPORT 2025 .....	19
2.1.5 ČESKÝ OLYMPIJSKÝ VÝBOR.....	19
<b>2.2 LEGISLATIVNÍ ÚPRAVA V EVROPSKÉ UNII.....</b>	<b>20</b>
2.2.1 BÍLÁ KNIHA O SPORTU .....	20
2.2.2 LISABONSKÁ SMLOUVA .....	21
2.2.3 AKČNÍ PROGRAMY.....	21
<b>3 FINANCOVÁNÍ SPORTU.....</b>	<b>22</b>
<b>3.1 FINANCOVÁNÍ Z CENTRÁLNÍCH ZDROJŮ .....</b>	<b>22</b>
<b>3.2 FINANCOVÁNÍ ZE SOUKROMÝCH ZDROJŮ .....</b>	<b>23</b>
3.2.1 ČLENSKÉ PŘÍSPĚVKY .....	23

3.2.2	STARTOVNÉ.....	24
3.2.3	VSTUPNÉ NA SPORTOVNÍ AKCE.....	24
<b>3.3</b>	<b>VÍCEZDROJOVÉ FINANCOVÁNÍ.....</b>	<b>24</b>
<b>4</b>	<b>EKONOMIKA SPORTU.....</b>	<b>25</b>
<b>4.1</b>	<b>SPORT JAKO STATEK .....</b>	<b>25</b>
4.1.1	SPORT JAKO ČISTÝ VEŘEJNÝ STATEK .....	25
4.1.2	SPORT JAKO SMÍŠENÝ VEŘEJNÝ STATEK .....	26
4.1.3	SPORT JAKO SOUKROMÝ STATEK.....	26
<b>4.2</b>	<b>SPORT Z MAKROEKONOMICKÉHO POHLEDU .....</b>	<b>26</b>
4.2.1	SPORT A ZAMĚSTNANOST .....	28
<b>4.3</b>	<b>SPORT Z MIKROEKONOMICKÉHO POHLEDU.....</b>	<b>29</b>
<b>4.4</b>	<b>MARKETING MIX SPORTU .....</b>	<b>29</b>
4.4.1	PRODUKT .....	29
4.4.2	CENA.....	29
4.4.3	MÍSTO .....	30
4.4.4	PROPAGACE.....	30
<b>4.5</b>	<b>SPORTOVNÍ MARKETING.....</b>	<b>30</b>
4.5.1	REKLAMA.....	31
4.5.2	PODPORA PRODEJE .....	31
4.5.3	PUBLIC RELATIONS.....	31
4.5.4	SPONZORSTVÍ.....	32
<b>II.</b>	<b>.....</b>	<b>33</b>
<b>PRAKTICKÁ ČÁST .....</b>	<b>.....</b>	<b>33</b>
<b>5</b>	<b>SOCIOEKONOMICKÁ ANALÝZA MĚSTA VALAŠSKÉ MEZIRÍČÍ.....</b>	<b>34</b>
<b>5.1</b>	<b>ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA .....</b>	<b>34</b>
5.1.1	POLOHA.....	34
5.1.2	HISTORIE.....	34
5.1.3	ČLENSTVÍ.....	34
5.1.4	PARTNERSTVÍ.....	35
5.1.5	SYMBOLY MĚSTA .....	35
<b>5.2</b>	<b>DEMOGRAFICKÁ ANALÝZA .....</b>	<b>36</b>
5.2.1	POČET OBYVATEL A SLOŽENÍ OBYVATELSTVA PODLE POHLAVÍ.....	36
5.2.2	VĚKOVÁ STRUKTURA A PRŮMĚRNÝ VĚK OBYVATELSTVA .....	38
5.2.3	PŘIROZENÝ ÚBYTEK A PŘÍRŮSTEK.....	39
5.2.4	MIGRACE OBYVATELSTVA .....	40



5.2.5	NEZAMĚSTNANOST.....	41
<b>5.3</b>	<b>ORGANIZAČNÍ STRUKTURA.....</b>	<b>42</b>
5.3.1	ZASTUPITELSTVO MĚSTA.....	42
5.3.2	RADA MĚSTA.....	43
<b>6</b>	<b>FINANČNÍ ANALÝZA MĚSTA VALAŠSKÉ MEZIŘÍČÍ.....</b>	<b>44</b>
<b>6.1</b>	<b>PŘÍJMY A VÝDAJE .....</b>	<b>44</b>
<b>6.2</b>	<b>HOSPODAŘENÍ MĚSTA .....</b>	<b>45</b>
<b>6.3</b>	<b>LIKVIDITA MĚSTA .....</b>	<b>46</b>
<b>7</b>	<b>ANALÝZA SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY A SPORTOVNÍCH AKTIVIT .....</b>	<b>47</b>
<b>7.1</b>	<b>VNITŘNÍ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURA .....</b>	<b>47</b>
7.1.1	TĚLOCVIČNY .....	48
<b>7.2</b>	<b>VENKOVNÍ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURA .....</b>	<b>49</b>
<b>7.3</b>	<b>HŘIŠTĚ V MÍSTNÍCH ČÁSTECH.....</b>	<b>51</b>
7.3.1	HRACHOVEC.....	51
7.3.2	LHOTA U CHORYNĚ.....	51
7.3.3	BYNINA .....	51
7.3.4	JUŘINKA .....	51
7.3.5	PODLESÍ .....	51
<b>7.4</b>	<b>SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURA V MAJETKU SPORTOVNÍCH ORGANIZACÍ NEBO SOUKROMÉHO SEKTORU.....</b>	<b>52</b>
<b>7.5</b>	<b>SPORTOVNÍ ORGANIZACE.....</b>	<b>53</b>
<b>8</b>	<b>SPORTOVNÍ AKCE POŘÁDANÉ VE MĚSTĚ VALAŠSKÉ MEZIŘÍČÍ .....</b>	<b>55</b>
<b>8.1</b>	<b>JARNÍ AKCE .....</b>	<b>55</b>
<b>8.2</b>	<b>LETNÍ AKCE.....</b>	<b>56</b>
<b>8.3</b>	<b>DALŠÍ POŘÁDANÉ AKCE.....</b>	<b>56</b>
<b>8.4</b>	<b>PŘÍSPĚVEK NA SPORTOVNÍ AKCE .....</b>	<b>57</b>
<b>9</b>	<b>FINANCOVÁNÍ SPORTU VE VALAŠSKÉM MEZIŘÍČÍ .....</b>	<b>58</b>
<b>10</b>	<b>ANALÝZA SEKUNDÁRNÍCH DAT .....</b>	<b>59</b>
<b>10.1</b>	<b>SPORTOVNÍ PORTÁL.....</b>	<b>59</b>
<b>10.2</b>	<b>PLÁN ROZVOJE SPORTU VALAŠSKÉ MEZIŘÍČÍ NA OBDOBÍ 2020- 2025 .....</b>	<b>59</b>
10.2.1	SWOT ANALÝZA.....	59
10.2.2	DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ MEZI VEŘEJNOSTÍ .....	60
<b>11</b>	<b>DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ.....</b>	<b>61</b>
<b>11.1</b>	<b>CÍL.....</b>	<b>61</b>

<b>11.2 ŠÍŘENÍ DOTAZNÍKU.....</b>	<b>61</b>
<b>11.3 ANALÝZA VÝSLEDKŮ ŠETŘENÍ .....</b>	<b>61</b>
11.3.1 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA RESPONDENTŮ .....	61
11.3.2 ROZBOR OTÁZEK DOTAZNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ .....	62
<b>12 ROZHOVORY S AKTÉRY SPORTU.....</b>	<b>64</b>
<b>12.1 ROZHOVOR S MÍSTOSTAROSTOU MĚSTA VALAŠSKÉ MEZIRÍČÍ.....</b>	<b>64</b>
<b>12.2 ROZHOVOR S ATLETICKÝM A PLAVECKÝM TRENÉREM KLUBU SKMVM .....</b>	<b>65</b>
<b>12.3 SHRUTÍ ROZHOVORŮ .....</b>	<b>66</b>
<b>13 NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ.....</b>	<b>67</b>
<b>13.1 SPRÁVA SPORTOVIŠŤ .....</b>	<b>67</b>
<b>13.2 TRENÉR DO ŠKOL .....</b>	<b>67</b>
<b>13.3 WORKOUTOVÉ HŘIŠTĚ .....</b>	<b>68</b>
13.3.1 LOKALITA VHODNÁ PRO REALIZACI .....	68
13.3.2 CÍLOVÉ SKUPINY .....	69
13.3.3 FINANCOVÁNÍ .....	69
13.3.4 REALIZACE.....	70
13.3.5 RIZIKA PROJEKTU .....	70
13.3.6 PŘÍNOS PROJEKTU.....	70
<b>14 ZÁVĚR.....</b>	<b>71</b>
<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....</b>	<b>72</b>
<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....</b>	<b>76</b>
<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>77</b>
<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>78</b>
<b>SEZNAM GRAFŮ .....</b>	<b>79</b>
<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>80</b>
<b>PŘÍLOHA P I: DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ .....</b>	<b>81</b>

## ÚVOD

Co vlastně znamená slovo "sport"? Každý jedinec může tomuto termínu přisuzovat různý význam, stejně jako mnoha dalším slovům. Pro mě osobně byl sport vždy důležitou součástí mého života. Mimo vlastních sportovních zážitků a radosti z pohybu mi sport přinesl také schopnost se vyrovnávat s porážkami. V současnosti je sport také důležitým způsobem, jak udržovat si fyzickou i duševní kondici.

I přes opakovanou zmínku o důležitosti sportu a fyzické aktivity, je zjevné, že v současné době a vzhledem k aktuálním trendům zůstává toto téma nadále významné, možná dokonce ještě důležitější než v minulosti. V důsledku pandemie Covidu-19 došlo k uzavření sportovišť i základních škol, což znamenalo, že děti neměly možnost provádět žádnou tělesnou aktivitu v rámci tělesné výchovy. V současné době je výzva přimět děti k opětovnému zapojení do pohybu.

Teoretická část bakalářské práce se skládá ze 4 kapitol. V první kapitole jsou prezentovány obecné pojmy související se sportem a sportovní infrastrukturou, stejně jako krátká zmínka o různých formách sportu, funkcích sportu, výhodách a nevýhodách sportovní činnosti. Druhá kapitola se zaměřuje na legislativní a právní aspekty sportu, jak v České republice, tak v Evropské unii. Třetí kapitola se zabývá financováním sportu, které může pocházet z různých zdrojů, včetně centrálních financí, soukromého sektoru nebo vícezdrojového financování. Ve čtvrté, a zároveň poslední kapitole jsou popsány ekonomické aspekty sportu, které lze zkoumat jak z mikroekonomického, tak makroekonomického hlediska. Dále je zde zmíněn marketingový mix sportu.

V praktické části bakalářské práce je prezentováno město Valašské Meziříčí, včetně jeho historie a symbolů. Následně jsou provedeny demografická analýza a analýza sportovní infrastruktury v různých částech práce.

Pro získání dat byly využity kvalitativní metody, konkrétně rozhovory s představitelem veřejné správy Valašského Meziříčí a místním trenérem. Tato setkání se zaměřovala na hodnocení současného stavu sportovní infrastruktury a sportovních aktivit, stejně jako na plány a investice do budoucna, které jsou plánovány ve městě.

Následně byl vytvořen návrhový plán na rozšíření sportovní infrastruktury, který zahrnoval iniciativy jako "Trenér do škol", výstavbu workoutového hřiště a centralizaci správy sportovišť pod jednou společností. Tyto návrhy mají za cíl rozšířit dostupnost sportovní infrastruktury a zvýšit nabídku volnočasových aktivit pro dospělé i děti.

## **CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE**

Hlavním cílem této bakalářské práce je nejen prozkoumat a analyzovat současnou situaci sportovní infrastruktury a sportovních aktivit v městě Valašské Meziříčí, ale i navrhnout možná opatření pro zlepšení rozvoje sportovních aktivit a infrastruktury v tomto městě. Teoretická část práce se opírá o literární rešerše z odborných knih, které přinášejí odborný pohled na danou problematiku. Praktická část se zaměřuje přímo na Valašské Meziříčí, kde je zhodnocen aktuální stav sportovní infrastruktury a aktivit prostřednictvím analýzy primárních a sekundárních dat. Kromě toho jsou použity výzkumy, které zahrnují dotazníky a rozhovory s přímými aktéry v oblasti sportu. Na základě získaných dat budou navržena opatření pro zlepšení sportovní infrastruktury a aktivit ve Valašském Meziříčí.

## **I. PRAKTICKÁ ČÁST**

## 1 ZÁKLADNÍ TERMINOLOGIE

První kapitola mé práce je věnována představení definice sportu a jejich klíčových slov na základě odborné literatury.

### 1.1 Definice sportu

Podle Novotného (2011, str. 24) je sport celosvětový společenský fenomén, který nabyl v české společnosti na významu v poslední čtvrtině 19. století a v průběhu 20. století si svoje postavení ještě upevnil.

Sport je činnost, která všeobecně přispívá ke kultivaci lidského potenciálu, a to jak po stránce fyzické, tak po stránce psychické (duchovní). (Peková, Pilný a Jetmar, 2012, str. 307)

Sport je přinejmenším lidská praxe, která zapojuje tělo do většího nebo v menší míře a souvisí s praktikami, jako jsou hry, hra a volný čas. (Ryall, 2016, str. 17)

*„Sportem“ se rozumí všechny formy tělesné činnosti, které at' již prostřednictvím organizované účasti či nikoli, si kladou za cíl projevení či zdokonalení tělesné i psychické kondice, rozvoj společenských vztahů nebo dosažení výsledků v soutěžích na všech úrovních.*  
(MŠMT, © 2002)

### 1.2 Základní pojmy

#### 1.2.1 Sportovní infrastruktura

Jak uvádí Kubíček (2012, str. 19), sportovní infrastrukturou jsou veškerá sportovní zařízení, nacházející se v daném územním celku.

#### 1.2.2 Sportovní akce

Podle Kubíčka (2012, str. 19) se jedná o jednotlivé organizované sportovní soutěže, zápasy, závody, hry či jiné aktivity sportovního charakteru.

Novotný (2011, str. 45) uvádí, že definici sportovní akce můžeme pojmut ze širšího a z užšího pohledu. Pod užším pojetím je chápána sportovní akce jako jednorázová sportovní událost, která může trvat den, ale i několik dnů. Z pohledu širšího je brána sportovní akce jako z rozsáhlého pojetí sportu, tudíž že sport představuje všechny formy fyzické aktivity, ať už jde o náhodnou, či pravidelnou účast, jejímž cílem je zdokonalovat fyzickou či duševní kondici nebo budování společenských vztahů.

Nová a kol. (2016, str. 179-180) uvádí, že sportovní akce dělíme do dvou skupin, a to na akce s převahou pasivních účastníků (diváků) a na akce s převahou aktivních účastníků.

**Akce s převahou pasivních účastníků** jsou především olympiády, mistrovství světa, dlouhodobé soutěže v kopané nebo ledními hokeji. V současné době je charakteristickým rysem vysoká atraktivita pro média.

**Akce s převahou aktivních účastníků** je například česká Jizerská padesátka, městské maratony (newyorský, pražský), nebo i naše někdejší spartakiády. Počet aktivních účastníků se pohybuje v desetitisících lidí a podobně jako diváci platí za vstup, tak i aktivní účastníci platí za startovné nebo registrační poplatek.

### 1.2.3 Sportovní a tělovýchovné zařízení

Novotný (2011, str. 20) uvádí, že sportovní a tělovýchovné zařízení je uměle vytvořené prostředí pro sportovní a tělesnou přípravu. Jedná se především o hřiště, tělocvičny, plavecké bazény, stadiony, zimní stadiony, lyžařské vleky, sjezdovky apod.

### 1.2.4 Sportovní svaz

Novotný (2011, str. 20) ve svém díle uvádí, že je to střešní organizace sdružující oddíly tělovýchovných jednot jednoho sportovního odvětví a má propojení na mezinárodní sportovní organizace.

### 1.2.5 Sportovní odvětví

Sportovní odvětví zahrnuje různé druhy sportu s různými cíli a zaměřením. Sportovní odvětví se vyvinuly samostatně a mají specifické charakteristiky spojené se soutěží. V České republice se provozují desítky různých sportovních odvětví, zatímco ve světě existuje nad sto druhů sportů. Některá sportovní odvětví zahrnují pouze jeden sport, jako například basketbal, zatímco jiná odvětví zahrnutí mnoho různých sportovních činností, jako například atletika, která zahrnuje běhy, hody, skoky a vrhy. (Novotný, 2011, str. 20)

## 1.3 Hlavní formy sportu

Když mluvíme o sportu, existují čtyři hlavní formy, které zahrnují neorganizovaný sport, komerční sport, organizovaný sport a také školní tělesnou výchovu. Lidé, kteří se zajímají o sport, jsou označováni jako participant a mohou být rozděleni do dvou kategorií – aktivní účastníci a pasivní diváci.

### 1.3.1 Neorganizovaný sport

Tento druh sportu je organizován samotnými účastníky bez oficiálních organizací a týmů. Je preferován v rozvinutých zemích, kde lidé v malých neformálních skupinách (rodina, přátelé apod.) organizují své sportovní aktivity. Tato forma sportu se více uplatňuje u vzdělaných a dospělých lidí, kteří mají k dispozici kvalitní tělesnou výchovu a vyšší životní úroveň. Důležitým předpokladem pro tuto formu sportování je schopnost lidí se vypořádat se sportem na vlastní pěst. (Nová a kol., 2016, str. 180)

### 1.3.2 Organizovaný sport

Organizovaný sport se odehrává v rámci sportovních klubů, kde jsou členové organizováni formálně a iniciativy se zaměřují na inovace ve sportu. Sportovní kluby jsou klíčovým prvkem, který zajišťuje správu a organizaci sportovních aktivit. Členové klubů mají vztahy mezi sebou spíše profesionální a vstupují sem aktivní sportovci, kteří chtějí soutěžit s dalšími zájemci s podobnými zájmy, i když na různých výkonnostních úrovních. Tyto kluby jsou často součástí vyšších sportovních organizací, jakou jsou ČUS, ČASPV, Sokol, Orel, Autoklub a podobně. (Nová a kol., 2016, str. 180)

### 1.3.3 Komerční sport

Komerční sport se zaměřuje na sportující jedince, kteří se nechtějí organizovat v tradičních sportovních klubech, ale spíše vyhledávají individuální formy sportování s odborným dohledem a péčí. Tato forma sportování je populární v „fitcentrech“ a profesionálních sportovních klubech. V současné době se stávají populárními i tzv. osobní trenéři nebo koučové, kteří poskytují klientům individuální plány tréninku a doporučených jídelníčků za úplatu. (Nová a kol., 2016, str. 180)

### 1.3.4 Tělesná výchova

Tělesná výchova ve školách hraje klíčovou roli v dalším rozvoji sportu. V našem prostředí je povinná pro všechny mladé lidi na základních a středních školách. Právě zde se významně utvářejí pozitivní nebo negativní postoje k sportu. (Nová a kol., 2016, str. 180)

Mezi hlavní cíle tělesné výchovy a sportu lze řadit vytváření určitých hodnot. Patří sem zejména: zaměření na zdraví a prevenci nemocí, různé formy fyzického cvičení včetně účasti na sportovních a turistických akcích, produkty spojené s významnými osobnostmi, jako jsou sportovní výkony sportovců a trenérů, a další. (Peková, Pilný a Jetmar, 2012, str. 307)



## 1.4 Funkce sportu

Sport sehrává důležitou roli při utváření společnosti v různých oblastech světa, přičemž přispívá významně nejen ke kulturnímu, sociálnímu či ekonomickému rozvoji. V posledních letech je sport také daleko více uznáván i jako velmi účinný nástroj, který může pomoci k pozitivním změnám ve společnosti, a to jak na místní, regionální, národní či mezinárodní úrovni. (Kunz, 2018, str. 20)

Peková, Pilný a Jetmar (2012, str. 307) uvádí, že sport má důležitou výchovnou funkci, která pozitivně ovlivňuje celkové utváření osobnosti jedince a podporuje rozvoj pozitivních vlastností, jako je poctivost, slušnost a vzájemná pomoc. Sport také výrazně přispívá k udržování zdravého životního stylu.

## 1.5 Výhody a nevýhody sportu

V současné době je sport důležitou aktivitou pro udržení fyzické i duševní kondice. Celoživotně pohyb přináší velké benefity.

### Mezi výhody řadíme:

- přispívá k celkovému psychickému a fyzickému zdraví,
- pomáhá zredukovat tělesný tuk,
- pomáhá nabírat svalovou hmotu,
- zlepšuje trávení,
- vyplavení endorfinů,
- posiluje srdce.

### Mezi nevýhody řadíme:

- různé poranění při sportování,
- finanční náročnost některých sportů,
- závislost na počasí. (Ivanchova, © 2023)

## 2 LEGISLATIVNÍ ÚPRAVA SPORTU V ČESKÉ REPUBLICE A V EVROPSKÉ UNII

### 2.1 Legislativní úprava v České republice

#### 2.1.1 Zákon o podpoře sportu

Základním právním předpisem v ČR je zákon č. 178/2019 Sb. Zákon ze dne 18. června 2019, který mění zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů, a některé další zákony. Zákon stanovuje, že sport je veřejně prospěšnou činností, která slouží celospolečenskému zájmu. Určuje také úkoly ministerstev, jiných správních úřadů a územních samosprávných celků při podpoře sportu. Hlavním účelem tohoto zákona je zlepšování kvality života občanů a jejich zdraví napříč všemi věkovými skupinami. Zvláštní důraz je kladen na podporu sportu u dětí a mládeže, trenérů a sportovních reprezentantů České republiky. (ČESKO, 2019)

#### 2.1.2 Národní sportovní agentura

Je ústředním správním úřadem ve věcech podpory sportu, turistiky a sportovní reprezentace státu. Mezi její úkoly patří:

- zajišťování propagace sportu,
- organizace a kontrola uskutečňování antidopingového programu,
- zajišťování prostředí pro sportování dětí a mládeže a jejich trenérů,
- podpora sportu dospělých, podpora rozvoje sportu pro všechny občany, včetně zdravotně postižených, a podpora sportovních reprezentantů České republiky,
- koordinace činností resortních sportovních center MŠMT,
- spolupracování se sportovními organizacemi v mezinárodní oblasti sportu a sportovní reprezentace státu. (ČESKO, 2019)

Národní sportovní agentura si klade za cíl vytvořit vyvážené sportovní prostředí, které podporuje úspěšné vrcholové sportovce při reprezentaci naší země v zahraničí, zároveň však podporuje i rekreační sportovce, pro které je pohyb příjemnou relaxační aktivitou ve volném čase nebo jako vyvážení při škole či zaměstnání. (Národní sportovní agentura, © 2023)

### 2.1.3 Národní rada pro sport

Národní rada pro sport je poradní orgán předsedy Agentury. Rada dává doporučení a každý člen je odpovědný za určitou oblast a předkládá návrhy rady. Členové mají také právo vytvořit pracovní skupinu se zástupci sportovního prostředí pro danou oblast. Rada zahrnuje komoru regionů, která má poradní hlas a zastupuje Asociaci krajů, Svaz měst a obcí a Sdružení místních samospráv. Národní rada pro sport se zaměřuje na řešení aktuálních a konkrétních problémů v oblasti sportu. Další působnost rady je zajišťování propagace sportu nebo kontrola antidopingového programu. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, © 2023)

### 2.1.4 Koncepce podpory sportu 2016-2025 – SPORT 2025

Koncepce zahrnuje směry rozvoje, priority a strategické cíle pro posílení sportu v České republice. Navazuje na předchozí strategické dokumenty, které byly vypracovány Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy v oblasti sportu: Koncepci státní podpory sportu v České republice (2011) a Plán podpory rozvoje sportu v letech 2015-2017, stejně jako na dokument Ministerstva zdravotnictví, Národní strategie ochrany a podpory zdraví a prevence nemocí Zdraví 2020 (2014).

*„Základním cílem předkládané koncepce sportovní politiky České republiky 2016-2025 je zlepšit podmínky pro sport a sportovní reprezentaci ČR tak, aby odpovídaly významu sportu pro společnosti i jednotlivce, respektovaly tradici i sportovní politiku EU.“* (Koncepce podpory sportu 2016-2025, © 2013-2023)

### 2.1.5 Český olympijský výbor

Český olympijský výbor byl založen na konci 19. století a má za úkol šířit olympijské ideály a zajistit účast České republiky na olympijských hrách. Na základě uznání Mezinárodním olympijským výborem je jediným subjektem, který má v České republice právo řídit olympijské hnutí. ČOV také hájí zájmy českého sportu na mezinárodní úrovni a poskytuje podporu svým členům. Pro veřejnost vyvíjí činnost ve prospěch českého sportu a spolupracuje s ostatními sportovními organizacemi. (Olympijský tým, © 2023)

## 2.2 Legislativní úprava v Evropské Unii

### 2.2.1 Bílá kniha o sportu

Bílá kniha o sportu je dokument publikovaný Evropskou komisí, který se zabývá problematikou sportu a jeho role v běžném životě obyvatel Evropské unie. Evropská unie si vytyčila strategické cíle prosperující a solidární společnosti a v tomto dokumentu Evropská komise zdůrazňuje vliv sportu na další politiky EU a jeho důležitou roli v evropské společnosti. Sportovní hodnoty jako fair play, solidarita a sportovní duch přispívají ke aktivnímu zapojení občanů EU do společnosti a k rozvoji aktivního občanství. Nicméně, dokument také ukazuje stinné stránky sportu, jako jsou doping, rasismus a násilí. (EUR – Lex, © 2023)

#### Hlavními cíli Bílé Knihy bylo:

- *stanovit strategické pokyny,*
- *povzbuzovat diskusi o specifických problémech,*
- *přiznat sportu významnější úlohu v rámci rozhodovacího procesu EU,*
- *poukázat na potřeby a specifika tohoto odvětví,*
- *stanovit příslušnou správní úroveň s ohledem na další opatření. (EUR – Lex, © 2023)*

#### Bílá kniha se zaměřila na tři témata:

- *společenská role sportu – co sport znamená jakožto společenský fenomén,*
- *hospodářský rozměr sportu – přispívání sportu k růstu a tvorbě pracovních míst v EU,*
- *organizace sportu – úloha veřejných, soukromých, hospodářských a sportovních organizací a orgánů v rámci správy sportu. (EUR – Lex, © 2023)*

### 2.2.2 Lisabonská smlouva

Evropská Unie získala pravomoc v oblasti sportu od prosince 2009, kdy nabyla účinnost Lisabonská smlouva.

V rámci sportu se EU specifikuje na tři konkrétní oblasti činnosti, a to:

- 1) *úloha sportu ve společnosti,*
- 2) *hospodářský rozměr sportu,*
- 3) *politický a právní rámec sportovního oddělení.* (Evropský parlament, © 2023)

### 2.2.3 Akční programy

#### **Erasmus+ SPORT**

ERASMUS+ je program EU, který podporuje spolupráci a mobilitu ve všech sférách vzdělávání, odborné přípravy a v oblasti sportu a mládeže. Mezinárodní projekty pro trenéry a zaměstnance v oblasti sportu jsou zaměřeny na veřejné a soukromé organizace, které se angažují v zájmovém sportu. Hlavním cílem těchto aktivit je posílení a rozvoj kapacit v oblasti sportu napříč Evropou. (Dům zahraniční spolupráce, © 2023)

Erasmus+ sport je součástí centralizovaných aktivit, které jsou spravovány Výkonnou agenturou se sídlem v Bruselu. V rámci této centralizované aktivity jsou poskytovány granty a podpora následujícím akcím:

- partnerství pro spolupráci (Collaborative Partnerships)
- nevýdělečné evropské sportovní akce (Not-for-profit European sport events). (EURODESK, © 2023)

#### **Evropský týden sportu**

Cílem Evropského týdne sportu, který je organizován Evropskou komisí, je motivovat lidi k fyzické aktivitě a zvýšit jejich povědomí o výhodách, které sport přináší. Tento týden je přístupný všem bez ohledu na jejich věk, původ či fyzickou kondici. První ročník této akce se uskutečnil již v roce 2015 v září.

Český olympijský výbor je odpovědný za koordinaci této akce v České republice, která je součástí celonárodní kampaně Česko sportuje. (MŠMT, © 2023)

V roce 2022 se Evropského týdne sportu zúčastnilo více než 13 milionů lidí, a to ve 40 různých zemích a regionech. (European Commission, © 2023)

### 3 FINANCOVÁNÍ SPORTU

„Sport jako významný faktor lidského zdroje musí být vhodným způsobem umožněn a podporován veřejnými fondy.“ (Novotný, 2011, str. 101)

#### 3.1 Financování z centrálních zdrojů

Peková, Pilný, Jetmar (2012, str. 313) uvádí, že mezi hlavní příjmy z této kapitoly patří jednak státní zdroje a jednak nestátní zdroje. Mezi státní zdroje řadíme finanční prostředky MŠMT a mezi nestátní zdroje například podíly na výnosech akciové společnosti SAZKA.

MŠMT bylo nejdůležitější institucí pro získání finančních prostředků ze státního rozpočtu pro sport v České republice. Jeho úkolem je poskytovat finance a dobré podmínky pro sport. Národní rada pro sport navrhuje rozdělení finančních prostředků ze státního rozpočtu, který je posléze představen MŠMT a rozhodne o jeho platnosti. Národní sportovní agentura převzala rozdělování finančních prostředků pro sportovní činnost od roku 2019. (MŠMT, © 2023)



Obrázek 1 Rozdělování státních zdrojů na podporu tělovýchovy a sportu v ČR  
(Zdroj: Peková, Pilný, Jetmar, 2012, str. 313)

Jak jsem uvedla výše, v roce 2019 proběhla změna. Změna agentury na Národní sportovní agenturu byla založena za účelem efektivnějšího a přehlednějšího přerozdělování peněz ze státního rozpočtu do oblasti sportu.

Agentura poskytuje finanční podporu sportu prostřednictvím dotací, které jsou poskytovány z prostředků státního rozpočtu. Tato podpora směřuje, jak k sportovním organizacím s cílem podpořit různé formy sportu, jako je sport pro děti a mládež, sport pro dospělé, sport pro všechny, sport pro zdravotně postižené osoby a také podporu úspěšných sportovních reprezentantů České republiky. Dotace jsou rovněž poskytovány jednotlivcům, kteří nejsou součástí sportovní organizace, a to na pořízení nebo modernizaci dlouhodobého materiálního a nemateriálního majetku za předpokladu, že budou udržitelně provozovat sportovní činnost po dobu nejméně 10 let. Dotace jsou také poskytovány jednotlivcům, kteří nejsou součástí sportovní organizace, na uspořádání významných sportovních událostí mimořádného významu. (ČESKO, 2019)

## 3.2 Financování ze soukromých zdrojů

Pod termínem soukromé zdroje se rozumějí veškeré finanční prostředky investované do sportu, které nejsou pocházejí z veřejných zdrojů. Nejběžnějšími zdroji mohou být členské příspěvky, dary, vstupné ze sportovních akcí, startovné.

### 3.2.1 Členské příspěvky

V českých TJ se tradičně využívají členské příspěvky, které se dají rozdělit podle Nové a kol. (2016, str. 188) do tří základních skupin: zápisné, členské příspěvky svazové a TJ, oddílové příspěvky.

**Zápisné** – jednorázová platba, chápána jako evidenční vstupenka člena do tělovýchovné jednoty, sportovního klubu.

**Členské příspěvky svazové a TJ** – jednorázový poplatek sloužící k financování organizační struktury hlavního spolku organizační struktury tělovýchovné jednoty.

**Oddílové příspěvky** – četnost platby závisí na sportovním klubu. Peníze jsou využívány výhradně na financování aktivit oddílu a účast na sportovních soutěžích.

### 3.2.2 Startovné

Startovné se často využívá při vícedenních turnajích, kde se účastní několik týmů. Organizátorovi slouží příjem k pokrytí výdajů spojených s pořádáním sportovní akce. (Nová a kol., 2016, str. 190)

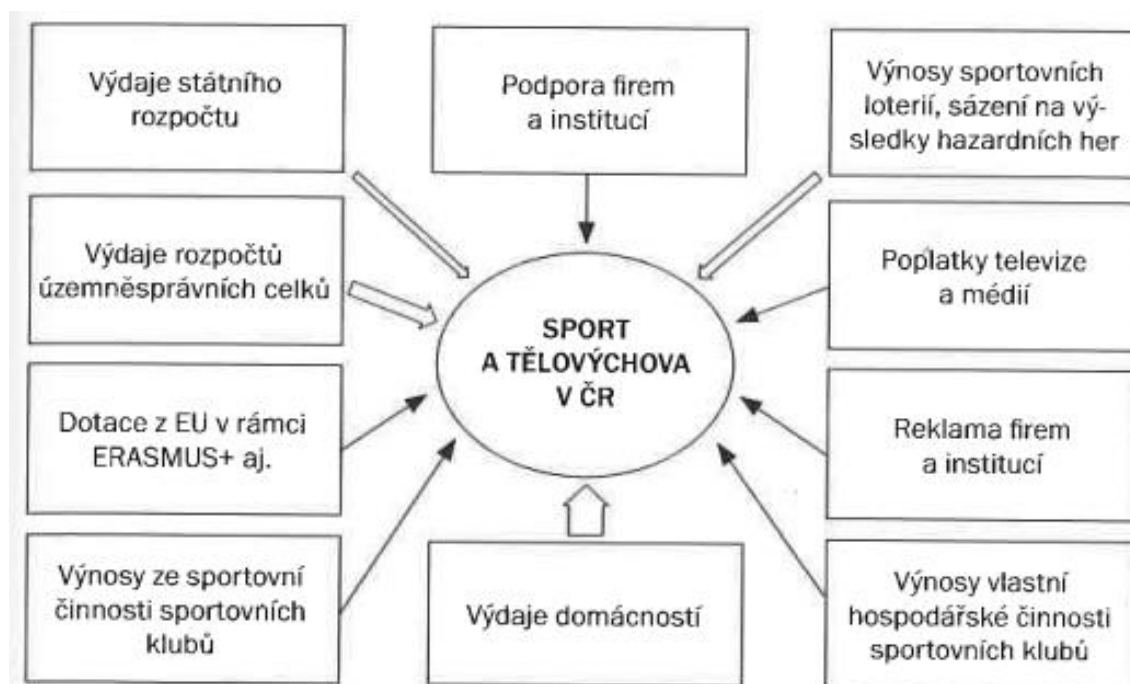
### 3.2.3 Vstupné na sportovní akce

Vstupné představuje tradiční zdroj financí, přičemž cena vstupenky závisí na úrovni soutěže. V České republice je Mistrovství světa v ledním hokeji považováno za velmi atraktivní událost, a proto je cena vstupenky vyšší než u místního basketbalového turnaje v tělocvičně. Vstupné podléhá zdanění, a proto vesnické kluby uplatňují princip dobrovolného vstupného, které spadá do kategorie darů a je osvobozeno od daně. (Nová a kol., 2016, str. 190)

## 3.3 Vícezdrojové financování

Nejčastější metodou financování sportu je vícezdrojové financování. Finanční prostředky na podporu sportu mohou být získávány z centrálních a místních zdrojů. (Peková, Pilný, Jetmar, 2012, str. 312)

*Mnoha zdrojový, resp. vícezdrojový systém, který vytváří disponibilní fond sportu a tělovýchovy je uplatňován a realizován zejména v této sféře. (Novotný, 2011, str. 101)*



Obrázek 2 Disponibilní fond sportu  
(Zdroj: Nová a kol., 2016, str. 185, podle Novotný 2000, aktuální úprava 2016)



## 4 EKONOMIKA SPORTU

### 4.1 Sport jako statek

Z ekonomického hlediska je sport klasifikován jako statek. Je obtížné přesně určit, zda je sport soukromý, veřejný, nebo smíšený statek, protože se v něm prolínají prvky těchto různých typů.

*„Sport se ve své rozmanitosti nalézá ve všech typech statků. Externality působí pozitivně i negativně současně a navozují multiplikační ekonomické procesy, kterými je především sport charakteristický. Sport zaujímá významné místo ve veřejném sektoru díky své výchovné funkci. Sport a tělovýchova jsou v České významně podporovány z veřejných financí. Ve veřejném sektoru je tělesná kultura a v ní sport obsažena v bloku odvětví rozvoje člověka.“*  
(Novotný, 2011, str. 35)

Hlavní nositel nákladů dělí sport na tři statky:

- čistý veřejný statek,
- smíšený veřejný statek,
- soukromý statek.

#### 4.1.1 Sport jako čistý veřejný statek

Peková, Pilný, Jetmar (2012, str. 309) konstatuje, že sport má pozitivní vliv na osobnost jednotlivce a významně přispívá k obnově fyzického a duševního zdraví, přičemž působí jako pozitivní externalita. Stát podporuje sportovní aktivity občanů různými způsoby. Sport lze považovat za čistý veřejný statek, protože za určitých podmínek splňuje všechny základní kritéria pro definici veřejného statku.

Podmínky jsou:

- nevylučitelnost ze spotřeby,
- nedělitelnost spotřeby,
- nesoutěživost spotřebitele,
- nulové mezní náklady na spotřebu každého dalšího spotřebitele.

#### 4.1.2 Sport jako smíšený veřejný statek

Existuje mnoho individuálních a kolektivních sportů, které se liší nejen kvantitativně, ale i kvalitativně. Pokud si spotřebitel přeje vyšší kvalitu sportovního zařízení, musí se připravit na vyšší finanční náklady. Například výběr kvalitnější lyžařské sjezdovky může být spojen s vyššími poplatky.

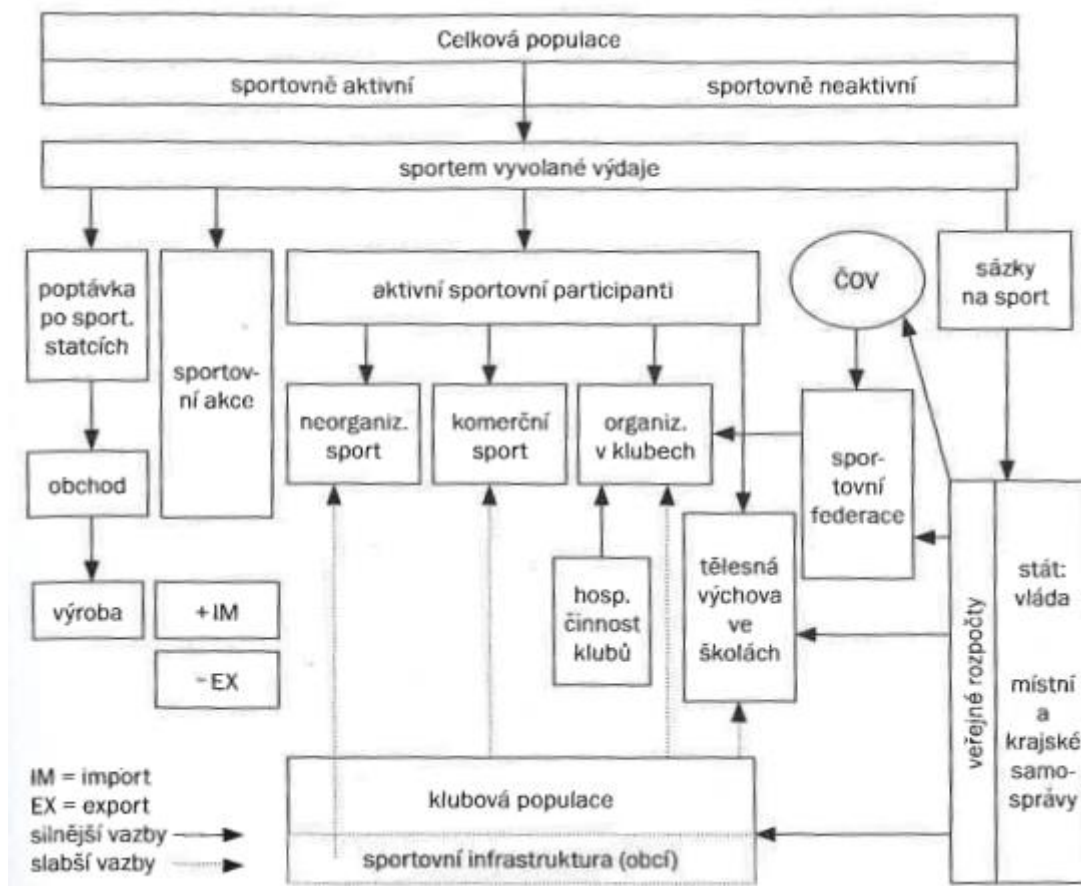
Abychom udrželi optimální kvalitu poskytovaných statků, je nutné, když se zvyšuje počet spotřebitelů, rozšířit nabídku, například stavbou nových sportovních areálů nebo regulací času, kdy jsou využívány, a zvyšováním poplatků. (Peková, Pilný, Jetmar, 2012, str. 309)

#### 4.1.3 Sport jako soukromý statek

Sport může být požadován za soukromý statek, když jeho konzument nemůže nebo nechce akceptovat omezení, která jsou spojena s produkčním procesem nebo kvalitou sportovního zařízení. V případě, kdy je vysoký zájem o určitý sport a veřejné rozpočty nedokážou zajistit jeho produkci nebo spotřebu v požadovaném rozsahu, se jedná o sport, který je finančně náročný a výdaje na jeho provoz nejsou pro společnost užitečné. Příkladem mohou být tenisová hřiště nebo plavecké bazény v malých obcích. V takových případech konzumenti požadují zvláště vysokou kvalitu sportovního zařízení. (Peková, Pilný, Jetmar, 2012, str. 309)

### 4.2 Sport z makroekonomického pohledu

Nová a kol. (2016, str. 178) uvádí, že na sport lze ekonomicky nahlížet jako na národohospodářské odvětví, které samostatně produkuje ekonomické hodnoty, ale zároveň vyžaduje specifické prostředky a stavby. V oblasti sportu existují firmy specializované na výrobu sportovního vybavení, stavební společnosti specializované na sportovní zařízení a obchodní služby zaměřené na sport. Kromě toho sport má svůj vlastní trh, kde se nabízejí a poptávají sportovní služby, aktivity a značky. Na tomto trhu se také nacházejí sportovní zařízení, trenéři, rozhodčí a sportovní aktéři, tedy hráči a další aktivní sportovci. Existuje zde i trh kapitálu, avšak s odlišnými formami oproti jiným průmyslovým odvětvím.



Obrázek 3 Makroekonomický model toků ve sportu  
(Zdroj: Nová a kol., 2016, str. 179, podle Novotný 2000, aktualizováno 2016)

Obrázek č. 4 nám znázorňuje hlavní ekonomické vztahy, které existují v rámci společenského jevu, jakým je sport. Tento model předpokládá, že občané mají ke sportu pozitivní vztahy a aktivně se jím účastní.

Nová a kol. (2016, str. 179) uvádí vysvětlení modelu tak, že účastníci sportu vytvářejí nejprve stranu poptávky po sportu. Účastníci sportu tvoří první stranu poptávky po sportovních aktivitách. Celková populace se dělí na aktivní a neaktivní účastníky sportu. Různorodá nabídka sportovních aktivit vede k vysokým nákladům na sportovní vybavení, které jsou spotřebovávány nabídkou, která je velmi rozmanitá. Nabídka a poptávka jsou stále v rovnováze.

Novotný (2011, str. 91) uvádí, že makroekonomie zkoumá celkové ekonomické ukazatele, jako je úroveň produkce, zaměstnanost, nezaměstnanost, ceny a zahraniční obchod. Tyto ukazatele jsou známé jako makroekonomické agregáty a slouží k popisu vývoje ekonomiky.

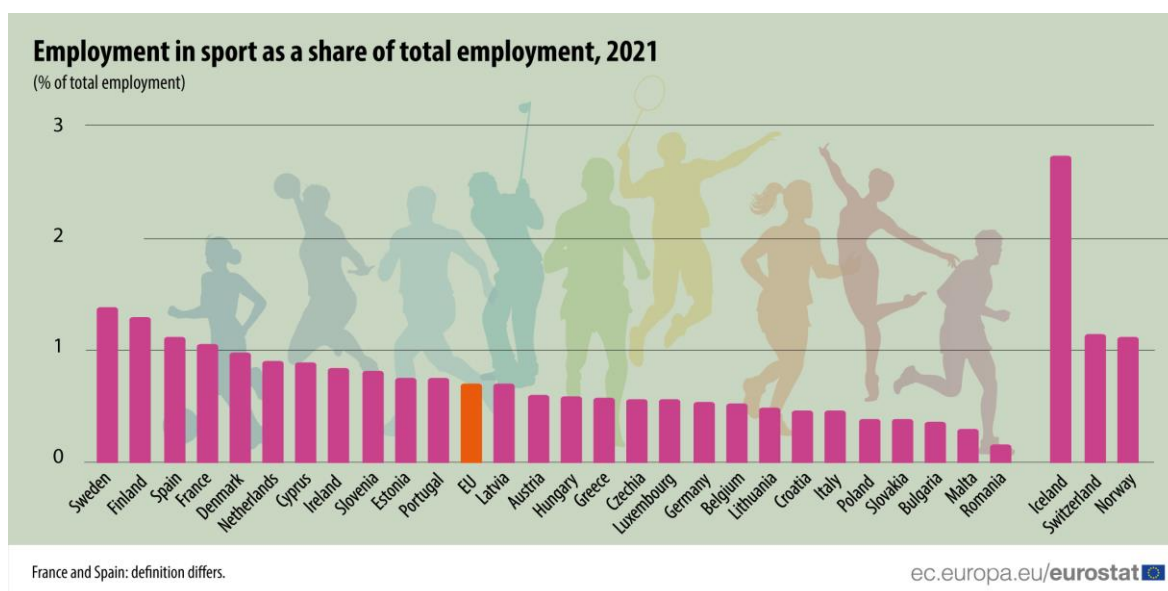
Hlavními makroekonomickými veličinami jsou míra zaměstnanosti a nezaměstnanosti, hrubý národní produkt (HNP), národní důchod, míra inflace a množství peněz v oběhu.

#### 4.2.1 Sport a zaměstnanost

Sport je spojen s významnými otázkami zaměstnanosti v zemi. Rozvoj sportu představuje nový a rozvíjející společenský jev, který vytváří řadu pracovních příležitostí. (Nová a kol., 2016, str. 183)

Sport zaměstnává mnoho milionů lidí po celém světě, hraje nebo sleduje ho většina světové populace a na elitní nebo profesionální úrovni se z amatérské zábavy stal významným průmyslovým odvětvím. (Hoye a kol., 2022, str. 4)

#### Zaměstnanost ve sportu v rámci EU v roce 2021



Obrázek 4 Zaměstnanost ve sportu jako podíl na celkové zaměstnanosti za rok 2021  
(Zdroj: Eurostat, © 2023)

V roce 2021 bylo ve sportovním odvětví v Evropské unii zaměstnáno 1,37 milionu lidí, což představuje 0,7 % celkové zaměstnanosti. Země s největším podílem pracujících osob v oblasti sportu v rámci Evropské unie mají Švédsko (1,41 % celkové zaměstnanosti), Finsko (1,30 %) a Španělsko (1,11 %). Naopak nejmenší podíl je v Rumunsku (0,16 % celkové zaměstnanosti), na Maltě (0,30 %) a v Bulharsku (0,36 %). Česká republika představuje 0,57 % celkové zaměstnanosti. (Eurostat, © 2023)

Podle provedeného výzkumu bylo rovněž zjištěno, že sportovní odvětví je převážně mužského pohlaví, přičemž muži tvoří 55 % a ženy 45 %. Téměř jedna třetina všech zaměstnanců v oblasti sportu patří do věkové skupiny 15-29 let.

### **4.3 Sport z mikroekonomického pohledu**

Sportovní život se primárně odehrává na mikroúrovni, a to v základních právních formách jako jsou spolky, akciové společnosti, společnosti s ručením omezeným a příspěvkové organizace, které jsou založeny obcemi. I když nadace a nadační fondy, které se snaží shromáždit finanční prostředky na podporu sportovních aktivit, jsou přítomny v menší míře, jejich role v českém sportovním průmyslu je malá. (Nová a kol., 2016, str. 185)

### **4.4 Marketing MIX sportu**

Marketing mix je klíčovou strategií v oblasti marketingu, která spojuje různé prvky marketingu, jako je produkt (product), cena (price), místo (place) a propagace (promotion). Tyto prvky jsou často označovány jako 4 P v odborné literatuře. (Čáslavová, 2020, str. 88)

#### **4.4.1 Produkt**

Marketingový mix se zaměřuje na produktu jako klíčový prvek. Zákazník při výběru produktu bere v úvahu jeho funkčnost a jak mu může pomoci uspokojit jeho potřeby a přání. Sportovní produktu není homogenní a zahrnuje celou řadu prvků, jako jsou služby, lidé, sportovní zboží, místa, myšlenky s hmotnými i nehmotnými atributy.

Marketingové strategie organizace v oblasti sportu se významně liší v závislosti na druhu nabízeného sportovního produktu. Tato rozdílnost se dále odráží v cenové politice, distribuci a reklamních kampaních. (Čáslavová, 2020, str. 89)

Produkt je cokoli, co lze nabídnout trhu k pozornosti, akvizici, použití nebo spotřebě, co může uspokojit a chtít nebo potřebu. (Karg a kol., 2022, str. 101)

#### **4.4.2 Cena**

Cena hraje významnou roli při rozhodování zákazníka o nákupu produktu. V případě sportovních organizací závisí tvorba ceny na druhu produktu, který nabízejí. Při stanovení ceny se sportovní organizace řídí informacemi o poptávce, nákladech, cenách konkurentů a jedinečnosti produktu. (Čáslavová, 2020, str. 89)

#### 4.4.3 Místo

Účastník trhu musí najít způsob, jak dostat svůj produkt k zákazníkovi. Je nutné zvážit vhodnost distribučních kanálů, spočítat náklady na distribuci, rozhodnout se, jak distribuovat specifické produkty a určit, jaký typ a jak hustou distribuční síť bude mít.

Určení distribučních cest závisí hlavně na povaze sportovního produktu, typu organizace, která jej prodává, cílové skupině zákazníků a dalších faktorech. Rozhodujícím kritériem pro volbu distribučních cest je, zda se jedná o materiální nebo nehmotný sportovní produkt. (Čáslavová, 2020, str. 90)

#### 4.4.4 Propagace

Propagací se myslí komunikace, která má za cíl přesvědčit potenciální zákazníky k nákupu produktu. Tato komunikace využívá různá média a zahrnuje čtyři základní prvky, a to reklamu, publicitu, podporu prodeje a osobní prodej. Tyto prvky společně tvoří takzvaný propagační mix, který se používá při prodeji sportovních produktů.

V závislosti na fázi vývoje sportovní organizace se manažer rozhoduje o vhodné propagační strategii, který může být různá. Musí se odvíjet např. od:

- hlavních cílů stanovených vedením (např. dosažení určitého objemu prodeje nebo počtu zákazníků, budování povědomí o sportovním klubu),
- cílové skupiny zákazníků, na kterou je zaměřena propagace (např. studenti, ženy, sportovci),
- finančních prostředků vyčleněných na propagaci,
- volby médií, která bude využita (televize, rozhlas, tiskoviny). (Čáslavová, 2020, str. 90-91)

### 4.5 Sportovní marketing

Sportovní obuv a textilní výrobky pro sport se obvykle spojují s aplikací marketingu, zejména u organizací specializujících se na jejich výrobu. Sportovní organizace se zaměřují na marketing s ohledem na zajištění finančních prostředků pro provozování sportovních aktivit. (Čáslavová, 2020, str. 79)

Marketing v oblasti sportu již dlouho není pouze o sponzorství, i když je sponzoring samozřejmě nedílnou součástí. Sportovní marketing zahrnuje také prvky reklamy a public

relations. V současné době se rovněž zvyšuje vliv influencerství. Sportovci jsou považováni za jedny z nejžádanějších influencerů, protože jsou neustále ve veřejném zájmu a lidé je obecně vnímají pozitivně. (LesenskyCZ, © 2023)

Mezi prvky sportovního marketingu patří například:

- 1) reklama,
- 2) podpora prodeje,
- 3) public relations,
- 4) sponzorství.

#### **4.5.1 Reklama**

Jednou formou komerčního sdělení, které slouží k propagaci produktů, služeb, společností nebo myšlenek, je placená reklama. V rámci sportu se tato reklama projevuje prostřednictvím titulů oficiálního nebo generálního sponzora nebo podporovatele. Tyto reklamní zprávy se poté šíří na různých kanálech, jako je televize, rozhlas, tisk, letáky, billboardy nebo sociální sítě. (LesenskyCZ, © 2023)

Čáslavová (2020, str. 143) uvádí, že sportovní reklama je termínem, který se používá pro reklamu, která využívá specifická média spojená se světem sportu. Mezi ně patří například reklama na sportovní dresy a vybavení, sportovní nářadí a pomůcky, startovní čísla, mantinely a výsledkové tabule.

#### **4.5.2 Podpora prodeje**

Je zaměřena na pohotovou odezvu ze strany spotřebitelů. Jejím hlavním cílem je vyvolat okamžitou reakci u zákazníků, která má vést k nákupu konkrétního produktu nebo služby. Mezi základní metody podpory prodeje patří soutěže, reklamní dárky, motivační programy, volné vstupenky, bonusové programy a veletrhy. (LesenskyCZ, © 2023)

#### **4.5.3 Public relations**

Díky své popularitě a úspěchům jsou sportovci často zařazováni do marketingového mixu značek, protože se těší dobré pověsti a mají přitažlivost jak pro dospělé, tak pro děti. Spolu s public relations se klade důraz především na budování dobré pověsti, důvěryhodnosti a porozumění. (LesenskyCZ, © 2023)

#### 4.5.4 Sponzorství

Čáslavová (2020, str. 167) uvádí, že sponzorování je významným a specifickým způsobem zajištění potřebných finančních prostředků. Sponzoring může být udělován jak jednotlivcům, tak týmům, kluby nebo sportovním akcím. (LesenskyCZ, © 2023)

**Sponzorování jednotlivých sportovců** je nejrozšířenější v profesionálním sportu. Sportovci, díky své osobnosti, slouží jako reprezentanti kvality a úspěchu současných produktů a služeb podnikatelů či firem. Sportovec může také obdržet materiální podporu, například v podobě vozidla. (Čáslavová, str. 178)

#### **Sponzorování sportovních týmů**

Sponzorování sportovních týmů se stalo běžnou praxí nejen ve vrcholovém sportu, ale i ve sportu pro všechny. Sponzor poskytuje především finanční prostředky, sportovní vybavení, ubytovací služby a dopravu. Sponzorovaný tým na oplátku nabízí především reklamu na dresu a prostřednictvím inzerátů. (Čáslavová, str. 178)

#### **Sponzorování sportovních akcí**

V tomto druhu sponzorování se významně rozšiřují nabízené možnosti pro sponzora. Nabídka zahrnuje širokou škálu reklamních možností, včetně programových sešitů, vstupenek, reklamních přestávek, a dokonce i uvedení jako hlavního sponzora akce. (Čáslavová, str. 178)



## **II. PRAKTICKÁ ČÁST**

## 5 SOCIOEKONOMICKÁ ANALÝZA MĚSTA VALAŠSKÉ MEZIRÍČÍ

Tato kapitola se soustředí na aktuální stav města Valašské Meziříčí.

### 5.1 Základní charakteristika

Město Valašské Meziříčí je obcí s rozšířenou působností, což znamená, že vykonává určité státní správní funkce také pro okolní obce.

Město Valašské Meziříčí se člení na osm **katastrálních území** a pět místních částí. Místními částmi jsou Bynina, Hrachovec, Juřinka, Lhota u Choryně a Podlesí. Katastrálními územími Valašského Meziříčí jsou: Brňov, Bynina, Hrachovec, Juřinka, Krásno nad Bečvou, Křivé, Lhota u Choryně a Valašské Meziříčí-město. (Valašské Meziříčí, © 2023)

#### 5.1.1 Poloha

Město Valašské Meziříčí leží na soutoku Vsetínské Bečvy a Rožnovské Bečvy při úpatí Vsetínských vrchů. (Baletka, 2017, str. 11)

#### 5.1.2 Historie

První zmínka o Meziříčí pochází z roku 1297. V sousedství byla založena obec Krásno, roku 1491 povýšená na městečko. V roce 1924 se obce Meziříčí a Krásno spojily ve Valašské Meziříčí. (Valašské Meziříčí, © 2023)

#### 5.1.3 Členství

V roce 2001 byl oficiálně založen dobrovolný svazek obcí **Mikroregion Valašskomeziříčsko – Kelečsko**. Tento svazek sdružuje 18 obcí s rozlohou přibližně 230 km<sup>2</sup> a aktuálně zahrnuje více než 42 tisíc obyvatel. Mikroregion se nachází v severní části okresu Vsetín a sousedí s mikroregiony Podhostýnsko, Vsetínsko, Rožnovsko a Hranicko. Hlavními aktivitami svazku jsou především: podpora rozvoje turistického ruchu v regionu, společné řešení sociálních služeb a zdravotní péče, podpora podnikání v zemědělství a nezemědělských odvětvích a řešení dopravní dostupnosti. (Mikroregion Valašskomeziříčsko – Kelečsko, © 2023)

Město Valašské Meziříčí je součástí od roku 2001 i **Svazku obcí Mikroregionu Vsetínska**. Hlavní realizované projekty tohoto Svazku jsou: Čistá řekla Bečva I, Čistá řeka Bečva II, Destinační společnost Valašsko 2018.

Od roku 2014 je město Valašské Meziříčí také členem spolku **Místní akční skupiny Rožnovsko**. Hlavním záměrem MAS Rožnovsko je přispět svými aktivitami k celkovému rozvoji regionu a zlepšení ekonomické situace. Toho se snaží dosáhnout prostřednictvím poskytování finančních příspěvků místním subjektům, realizací vlastních projektů, budováním partnerství, sjednocováním komunity, podporováním dobrovolnické činnosti a nabízením asistence jednotlivým žadatelům, firmám a samosprávám při administrativním zpracování dotací. (MAS Rožnovsko, z.s., © 2023)

#### 5.1.4 Partnerství

Město Valašské Meziříčí dlouhodobě realizuje významnou partnerskou spolupráci s různými městy a obcemi. V roce 1990 byla navázána družební spolupráce s městem Bussum (nyní Gooise Meren) v Nizozemsku. Později se přidala slovenská Čadca v roce 1998, přímořské letovisko Budva v Černé Hoře v roce 2001, bulharské Sevlievo a srbský Čačak v roce 2005. Nejnovější partnerství bylo uzavřeno s Partizánským na Slovensku v roce 2014. Tyto vazby nejsou omezeny pouze na vztahy mezi radnicemi, ale zahrnují také spolupráci mezi školami, institucemi a neziskovými organizacemi. (Valašské Meziříčí, © 2023)

Aktuálně má město Valašské Meziříčí devět partnerských měst, osm zahraničních a jedno tuzemské.

#### 5.1.5 Symboly města

##### Vlajka

V roce 1977 byl upraven historický městský znak, který je nyní zobrazen v červeném štítu. Na tomto znaku je zlatá koruna, která má tři liliovité výběžky a je nakloněná. Předseda Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky udělil městu Valašské Meziříčí v roce 1997 prapor. (Baletka, 2017, str. 13)

List tvoří čtyři vodorovné pruhy: červený, bílý, červený a černý v poměru 6:1:1:1. V horním červeném poli žlutá hrotitá koruna. Poměr šířky k délce listu je 2:3. (Poslanecká sněmovna Parlamentu ČR, © 2023)



Obrázek 5 Vlajka města Valašské Meziříčí (zdroj: Poslanecká sněmovna Parlamentu ČR, © 2023)

### Marketingové logo

Poměrně nové logo, které bylo představeno v roce 2016, pracuje se zkratkou Valmez a jeho vizuální styl vychází z „tančících písmen“. Pojem Valmez i tančící litery je novou marketingovou značkou, kterou se město bude prezentovat v Česku i v zahraničí. Základní barvy loga (červená, modrá, zelená a žlutá) vycházejí z erbu města a lidových krojů. (Kreativní Česko, © 2023)



Obrázek 6 Marketingové logo města Valašské Meziříčí (zdroj: Valašské Meziříčí, © 2023)

## 5.2 Demografická analýza

Pro zpracování analýzy jsem použila data z Českého statistického úřadu. Analýza byla prováděna za posledních 10 let, jelikož v této době jsou výkyvy v datech lépe patrné. Data jsou uváděna vždy ke konci roku (31.12.).

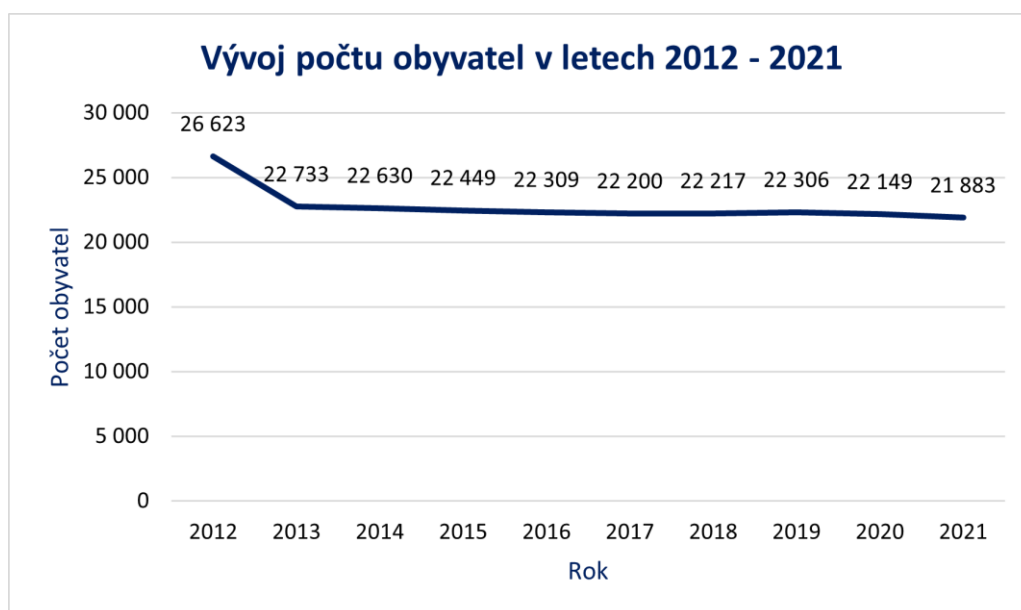
### 5.2.1 Počet obyvatel a složení obyvatelstva podle pohlaví

Tabulka nám uvádí nejen celkový počet obyvatel, ale i složení podle pohlaví. Během celého pozorovaného období byl počet žen vyšší než počet mužů.

Tabulka 1 *Vývoj počtu obyvatel v letech 2012-2021 ve městě Valašské Meziříčí*  
(vlastní zpracování, zdroj dat: ČSÚ)

Rok	Počet obyvatel	Muži	Ženy
2012	26 623	12 935	13 688
2013	22 733	10 992	11 741
2014	22 630	10 944	11 686
2015	22 449	10 842	11 607
2016	22 309	10 801	11 508
2017	22 200	10 752	11 448
2018	22 217	10 787	11 430
2019	22 306	10 808	11 498
2020	22 149	10 694	11 455
2021	21 883	10 589	11 294

Za celé sledované období (2012-2021) můžeme vidět největší rozdíl mezi lety 2012 a 2013. Důvodem bylo osamostatnění dvou obcí (Krhová a Poličná) od Valašského Meziříčí.



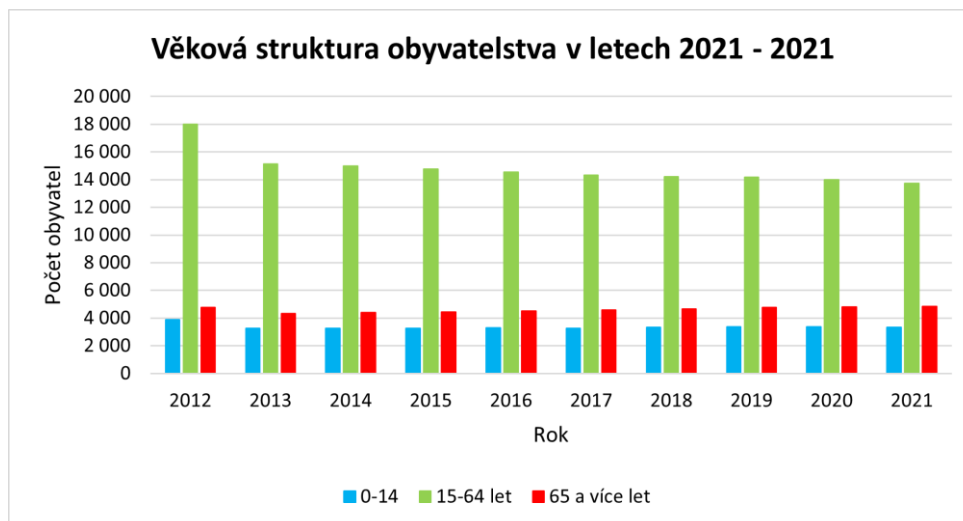
Graf 1 *Vývoj počtu obyvatel v letech 2012-2021*  
(vlastní zpracování, zdroj dat: ČSÚ, © 2023)

### 5.2.2 Věková struktura a průměrný věk obyvatelstva

Během celého zkoumaného období zůstala věková struktura obyvatelstva města Valašské Meziříčí neměnná. Největší skupinou obyvatel byla po celou dobu věková kategorie mezi 15 a 64 lety. Na druhém místě se nachází věková skupina 65 let a starší, zatímco nejméně obyvatel města bylo ve věku do 14 let. Tyto skutečnosti jsou zřejmé tabulky, která je uvedena níže nebo i z grafu, který je umístěn hned po tabulku.

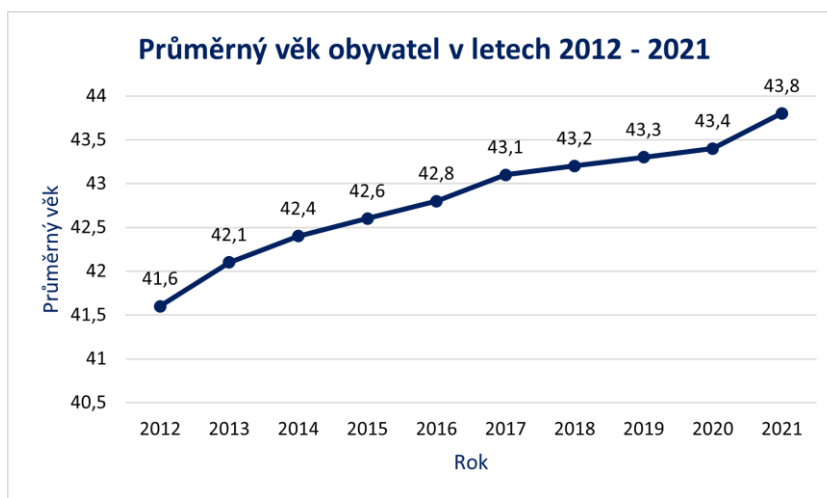
Tabulka 2 *Demografický vývoj v letech 2012-2021 ve městě Valašské Meziříčí*  
(vlastní zpracování, zdroj dat: ČSÚ)

<b>Rok</b>	<b>Počet obyvatel</b>	<b>0-14</b>	<b>15-64 let</b>	<b>65 a více let</b>	<b>Průměrný věk</b>
<b>2012</b>	26 623	3 881	17 980	4 762	41,6
<b>2013</b>	22 733	3 277	15 124	4 332	42,1
<b>2014</b>	22 630	3 267	14 974	4 389	42,4
<b>2015</b>	22 449	3 256	14 759	4 434	42,6
<b>2016</b>	22 309	3 283	14 524	4 502	42,8
<b>2017</b>	22 200	3 270	14 331	4 599	43,1
<b>2018</b>	22 217	3 326	14 225	4 666	43,2
<b>2019</b>	22 306	3 371	14 179	4 756	43,3
<b>2020</b>	22 149	3 380	13 971	4 798	43,4
<b>2021</b>	21 883	3 319	13 718	4 846	43,8



Graf 2 Věková struktura obyvatelstva v letech 2012-2021 (vlastní zpracování, zdroj dat: ČSÚ, © 2023)

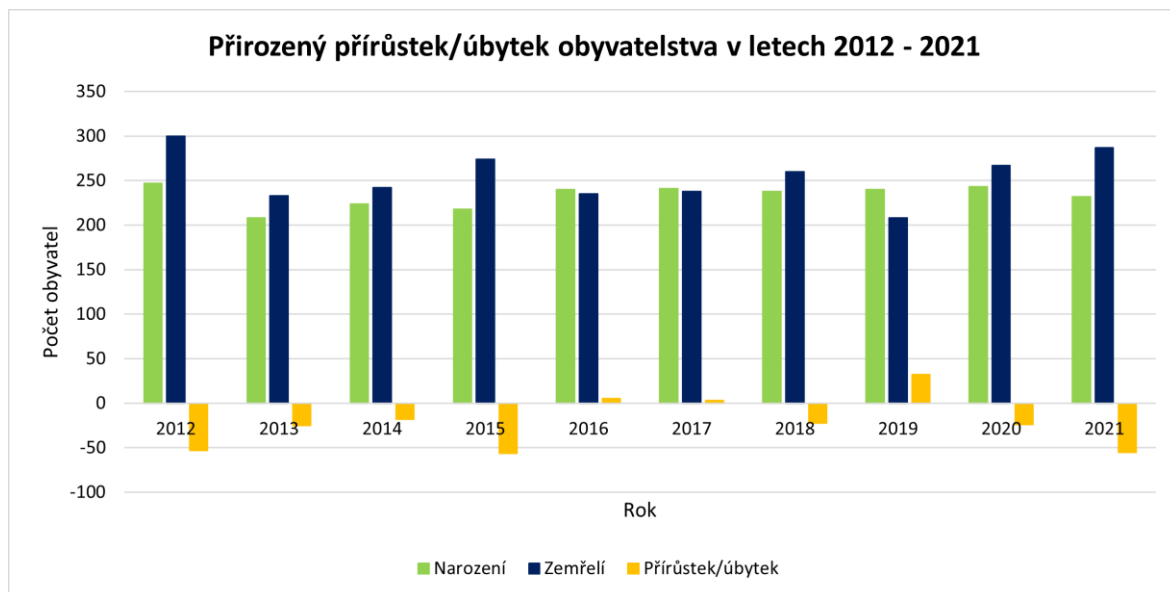
Na grafu jde jednoznačně vidět růst průměrného věku, který je jasným důkazem toho, že obyvatelstvo ve Valašském Meziříčí postupně stárne.



Graf 3 Průměrný věk obyvatel v letech 2012-2021 (vlastní zpracování, zdroj dat: ČSÚ, © 2023)

### 5.2.3 Přirozený úbytek a přírůstek

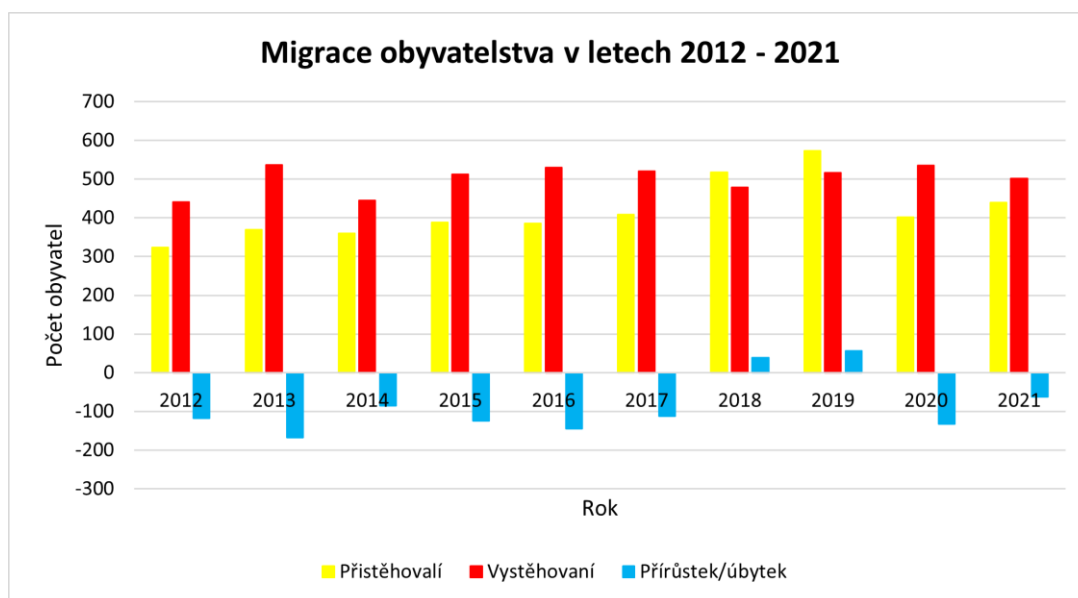
Graf nám ukazuje přirozený přírůstek nebo úbytek obyvatel, což je pro město Valašské Meziříčí spíše úbytek, jak ukazuje žlutý sloupec, který zobrazuje rozdíl mezi počtem narozených a zemřelých. Město může tuto hodnotu ovlivnit tím, že vytvoří příznivé podmínky pro mladé lidi, což by zlepšilo prostředí a zvýšilo přitažlivost města pro mladé lidi. Pouze ve třech případech – v roce 2016, 2017 a 2019 byl pro Valašské Meziříčí přírůstkem.



Graf 4 *Přirozený přírůstek/úbytek obyvatelstva v letech 2012-2021 (vlastní zpracování, zdroj dat: ČSÚ, © 2023)*

#### 5.2.4 Migrace obyvatelstva

V následujícím grafu jsou zobrazeny informace o migraci obyvatel ve městě Valašské Meziříčí. Sloupec označený modrou barvou představuje rozdíl mezi počtem přistěhovalých a vystěhovalých obyvatel. Aby město udrželo obyvatele a minimalizovalo výrazné stěhování, mělo by vytvořit dostatek bytového prostoru (což je ve Valašském Meziříčí problém) nebo podporovat vznik nových pracovních míst.



Graf 5 *Migrace obyvatelstva v letech 2012-2021 (vlastní zpracování, zdroj dat: ČSÚ, © 2023)*



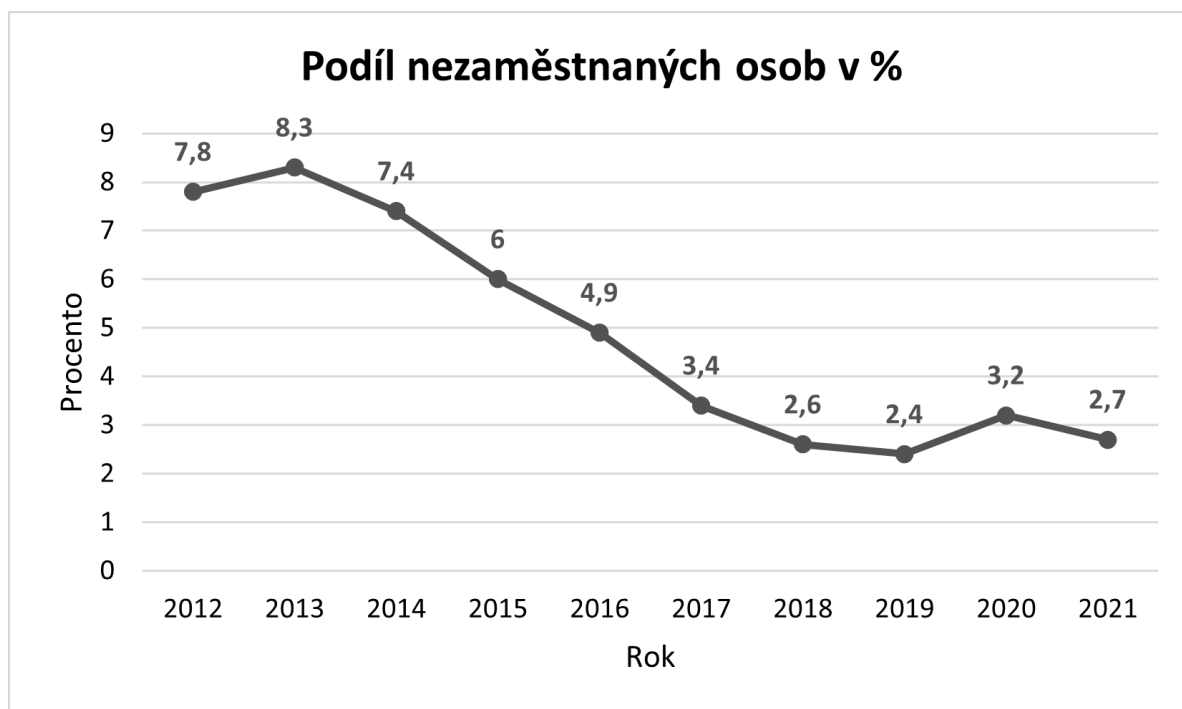
### 5.2.5 Nezaměstnanost

Následující tabulka uvádí vývoj nezaměstnaných osob ve Valašském Meziříčí. Z tabulky je zřejmé, že uchazečů o zaměstnání v evidenci ÚP je ve sledovaných letech postupně nižší. Výjimkou je rok 2020, kdy uchazečů na ÚP vzrostlo. Důvodem může být i pandemie Covidu-19, která pro mnohé znamenala nezaměstnanost.

Tabulka 3 *Vývoj počtu nezaměstnaných osob, pracovních míst na ÚP a uchazečů o zaměstnání v letech 2012-2021 ve městě Valašské Meziříčí (vlastní zpracování, zdroj dat: ČSÚ)*

<b>Rok</b>	<b>Podíl nezaměstnaných osob v %</b>	<b>Pracovní místa v evidenci úřadu práce</b>	<b>Uchazeči o zaměstnání v evidenci úřadu práce</b>
<b>2012</b>	7,8	1 269	32 100
<b>2013</b>	8,3	2 217	33 978
<b>2014</b>	7,4	2 749	29 439
<b>2015</b>	6,0	5 810	23 874
<b>2016</b>	4,9	6 528	19 848
<b>2017</b>	3,4	7 975	14 040
<b>2018</b>	2,6	11 849	10 954
<b>2019</b>	2,4	12 140	10 000
<b>2020</b>	3,2	10 807	12 819
<b>2021</b>	2,7	13 804	10 957

Níže graf uvádí i procentuální podíl nezaměstnaných osob ve Valašském Meziříčí, kde můžeme vidět krásně, jak od roku 2013 jde podíl nezaměstnaných níž a níž.



Graf 6 Podíl nezaměstnaných osob v % v letech 2012-2021 (vlastní zpracování, zdroj dat: ČSÚ, © 2023)

### 5.3 Organizační struktura

Starostou města Valašské Meziříčí je Mgr. Robert Stržínek, který byl zvolen potřetí v řadě od roku 2014. Čtyřleté funkční období jim potrvá tedy až do roku 2026. Zvolení místostarostové – PaedDr. Yvona Wojaczková a Petr Nachtmann, jej budou zastupovat v jeho nepřítomnosti.

#### 5.3.1 Zastupitelstvo města

Zastupitelstvo je nejvyšším orgánem obce, jehož členové jsou demokraticky voleni každé 4 roky během komunálních voleb. Má pravomoc rozhodovat nezávisle o majetku, volit další obecní orgány a provádět další úkoly. Zasedání zastupitelstva se konají pravidelně, minimálně jednou za tři měsíce, a jsou veřejná. Zastupitelstvo města Valašské Meziříčí se skládá z 25 členů. Aktuální složení zastupitelů jsem vypsala do následující tabulky.

Tabulka 4 Členové zastupitelstva města Valašské Meziříčí 2022-2026 (vlastní zpracování, zdroj dat: [www.valasskemezirici.cz](http://www.valasskemezirici.cz))

Jméno	
Mgr. Milan Knápek	Mgr. Robert Stržínek
Ing. Ondřej Kubla	PaedDr. Yvona Wojaczková
MUDr. Milan Leckéši	Petr Nachtmann
Ing. Tibor Mičunek	Ing. Irena Brouwerová
Ing. Jindra Mikuláščíková, MBA	Václav Burda
Mgr. Bc. Zdislava Odstrčilová	Mgr. Zdeněk Cahlík
Bc. Radim Přikryl	Ing. arch. Alena Carbolová
Mgr. Jiří Pernický	Ing. Ladislav Denk
Ing. Hana Skácalová	MUDr. Jaroslav Dvořák
Miloš Skýpala	Mgr. Antonín Hořín, MBA
Vojtěch Uhřík	Mgr. Václav Chajdrna
Tomáš Vašica	Mgr. Jana Irglová
Vítězslav Venglář	

### 5.3.2 Rada města

Rada města je výkonným orgánem, která má ve městě Valašské Meziříčí 7 členů.

Tabulka 5 Členové rady města Valašské Meziříčí 2022-2026 (vlastní zpracování, zdroj dat: [www.valasskemezirici.cz](http://www.valasskemezirici.cz))

Jméno	
Mgr. Robert Stržínek	Ing. Tibor Mičunek
PaedDr. Yvona Wojaczková	Bc. Radim Přikryl
Petr Nachtmann	Tomáš Vašica
Mgr. Zdeněk Cahlík	

## 6 FINANČNÍ ANALÝZA MĚSTA VALAŠSKÉ MEZIRÍČÍ

V této části budou prozkoumány finance města Valašské Meziříčí za posledních 10 let (2013-2022). Pro analýzu budou použita data z monitoru státní pokladny. Jedná se o skutečné částky.

### 6.1 Příjmy a výdaje

V následující tabulce jsou uvedeny příjmy a výdaje města Valašské Meziříčí v období 2013 až 2022, spolu s hodnotami salda za každý rok.

Tabulka 6 *Příjmy a výdaje města Valašské Meziříčí 2013-2022 (vlastní zpracování, zdroj dat: monitor.statnipokladna.cz)*

Rok	Příjmy	Výdaje	Saldo
2013	459 881 tis. Kč	420 178 tis. Kč	39 702 tis. Kč
2014	459 821 tis. Kč	488 909 tis. Kč	-29 088 tis. Kč
2015	481 923 tis. Kč	446 305 tis. Kč	35 617 tis. Kč
2016	476 903 tis. Kč	437 350 tis. Kč	39 552 tis. Kč
2017	505 066 tis. Kč	492 501 tis. Kč	12 566 tis. Kč
2018	577 960 tis. Kč	636 266 tis. Kč	-58 306 tis. Kč
2019	604 905 tis. Kč	608 286 tis. Kč	-3 382 tis. Kč
2020	594 440 tis. Kč	558 677 tis. Kč	35 763 tis. Kč
2021	619 065 tis. Kč	579 495 tis. Kč	39 570 tis. Kč
2022	731 192 tis. Kč	697 640 tis. Kč	33 551 tis. Kč

Z tabulky je zřejmé, že za sledované období deseti let bylo saldo záporné ve třech případech – v roce 2014, 2018 a 2019. Můžeme si také všimnout růstu příjmů a výdajů, kdy příjmy rostou a snižují se kolísavě. V případě výdajů je situace obdobná jako u příjmů.

## 6.2 Hospodaření města

Hlavním ukazatelem hospodaření města je výsledek hospodaření, který zahrnuje výnosy a náklady. Tabulka níže ukazuje vývoj výnosů a nákladů v analyzovaném období a graf znázorňuje vývoj výsledku hospodaření.

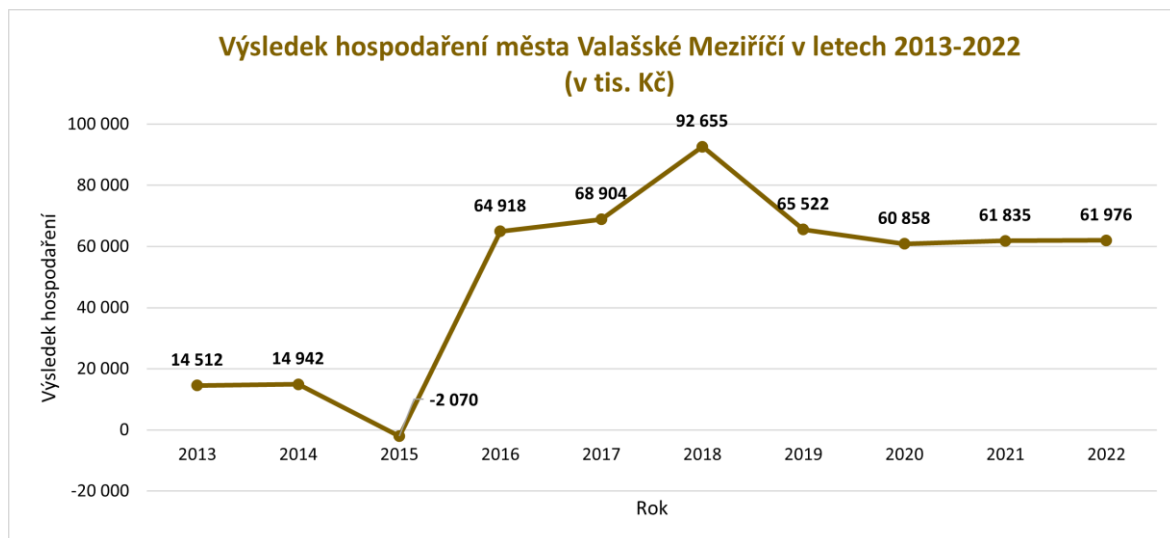
Tabulka 7 *Hospodaření města Valašské Meziříčí 2013-2022 (vlastní zpracování, zdroj dat: monitor.statnipokladna.cz)*

Rok	Výnosy	Náklady	Výsledek hospodaření
2013	421 452 tis. Kč	406 940 tis. Kč	14 512 tis. Kč
2014	409 435 tis. Kč	394 493 tis. Kč	14 942 tis. Kč
2015	438 113 tis. Kč	440 182 tis. Kč	-2 070 tis. Kč
2016	462 353 tis. Kč	397 435 tis. Kč	64 918 tis. Kč
2017	485 606 tis. Kč	416 702 tis. Kč	68 904 tis. Kč
2018	547 827 tis. Kč	455 173 tis. Kč	92 655 tis. Kč
2019	555 171 tis. Kč	489 649 tis. Kč	65 522 tis. Kč
2020	561 414 tis. Kč	500 556 tis. Kč	60 858 tis. Kč
2021	588 559 tis. Kč	526 724 tis. Kč	61 835 tis. Kč
2022	681 374 tis. Kč	619 398 tis. Kč	61 976 tis. Kč

Z grafu je patrné, že za sledované období se město dostalo do ztráty jednou, v roce 2015.

Pro porovnání, saldo bylo záporné ve třech případech.

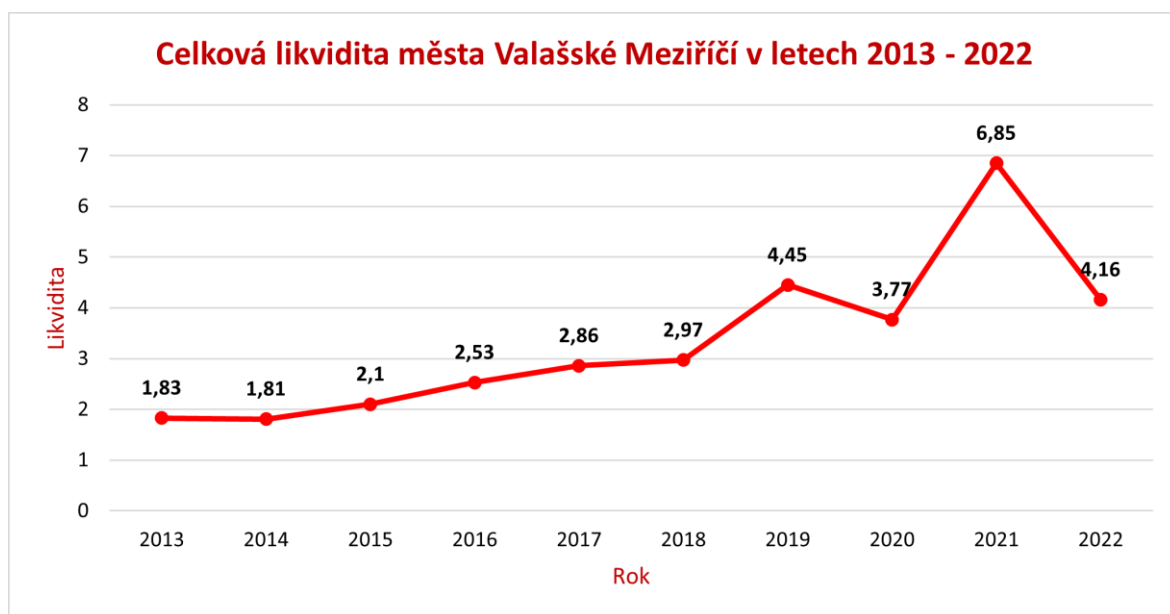
Město Valašské Meziříčí si drží vyššího výsledku hospodaření než 60 milionů korun od roku 2016, kdy v roce 2018 mělo víc než krásný výsledek hospodaření ve výši 92,6 miliard Kč.



Graf 7 Výsledek hospodaření města Valašské Meziříčí 2013-2022 (vlastní zpracování, zdroj dat: monitor.statnipokladna.cz)

### 6.3 Likvidita města

Následující graf č. 8 ukazuje vývoj celkové likvidity města Valašské Meziříčí za poslední desetileté období. Ukazatelem likvidity je hodnota 1 – pokud je vyšší, je město schopno platit své krátkodobé závazky. Můžeme vidět, že od roku 2014 se postupně celková likvidita zvyšovala. Za rok 2021 se celková likvidita vyšplhala na hodnotu 6,85, což můžeme hodnotit velmi dobře.



Graf 8 Vývoj celkové likvidity města Valašské Meziříčí v letech 2013-2022 (vlastní zpracování, zdroj dat: monitor.statnipokladna.cz)

## 7 ANALÝZA SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY A SPORTOVNÍCH AKTIVIT

V oblasti správy sportovišť využívá Valašské Meziříčí kombinovaný model, při kterém je správa sportovních zařízení svěřena městské společnosti. Současně jsou sportovním organizacím poskytovány finanční dotace na pokrytí provozních nákladů spojených se správou sportovišť. V dalších podkapitolách se budu věnovat aktuálním stavům a správcům jednotlivých sportovišť.

V následujících podkapitolách jsem sportovní infrastrukturu rozdělila na vnitřní a vnější sportovní zařízení, které spadají pod majetek města a školských institucí ve Valašském Meziříčí. Podkapitola 8.4 se věnuje sportovní infrastruktuře, která není ve vlastnictví města.

### 7.1 Vnitřní sportovní infrastruktura

#### Tenisová hala DEZA

Tenisové centrum provozované společností TK DEZA Valašské Meziříčí s. r. o. nabízí celkem 12 antukových kurtů a dvě tenisové haly, z nichž každá disponuje třemi tenisovými kurty s pevným povrchem, který je vhodný pro profesionální tenis, tak i rekreační hru. V roce 2020 byla vystavěna nová tenisová hala. Díky finančním prostředkům od MŠMT, daru společnosti DEZA, a. s. a dotace od města Valašské Meziříčí. Vstup na areál je zpoplatněn v závislosti na denní době. Kromě nabídky pronájmu pro širokou veřejnost je prostor využíván převážně tenisovým klubem a pořádají se zde amatérské i profesionální turnaje. V okolí tenisového centra je k dispozici zdarma venkovní odrazová cvičná stěna, která patří mezi nejdelší svého druhu na Moravě a slouží pro trénink tenisových dovedností. (Tenis Deza, © 2023)

#### Zimní stadion a kuželna

Zimní stadion slouží jako zázemí pro hokejový klub Bobři Valašské Meziříčí, a je také k dispozici pro veřejnost a soukromé účely v době, kdy není využíván. Kromě toho, že stadion slouží jako domácí aréna pro hokejový klub, poskytuje také kapacitu 1 200 stojících míst na tribunách pro diváky sledující hokejové zápasy. (ST Servis, s.r.o., © 2018-2023)

## Krytý bazén

Provoz krytého plaveckého bazénu spadá pod správu společnosti ST Servis. Areál nabízí možnosti kondičního a běžného plavání pro veřejnost a také pořádá skupinové aktivity jako aqua aerobic a vodní cvičení pro seniory. Kromě plaveckého bazénu je zde také rekreační bazén a wellness centrum. (ST Servis, s.r.o., © 2018-2023)

### 7.1.1 Tělocvičny

Ve Valašském Meziříčí mají školy poměrně rozsáhlé vnitřní sportovní vybavení, které zahrnuje 12 tělocvičen.

Tabulka 8 *Přehled tělocvičen ve městě Valašské Meziříčí (vlastní zpracování, zdroj dat: [www.valasskemezirici.cz](http://www.valasskemezirici.cz))*

<b>Přehled tělocvičen ve Valašském Meziříčí</b>	<b>Sídlo</b>
Gymnázium Františka Palackého	Husova 146
Integrovaná střední škola – Centrum odborné přípravy	Palackého 49
Obchodní akademie a VOŠ Valašské Meziříčí	Masarykova 101
Sokolovna	Sokolská 124
Střední průmyslová škola stavební	Máchova 628
Základní škola Křižná	Křižná 167
Základní škola Masarykova	Masarykova 291
Základní škola Šafaříkova	Šafaříkova 726
Základní škola Vyhlička	Králova 380
Základní škola Žerotínova	Žerotínova 376
Základní škola a Materská škola Křižná	Křižná 782
Středisko volného času Domeček	Zdeňka Fibicha 287



## 7.2 Venkovní sportovní infrastruktura

Valašské Meziříčí nabízí řadu různých venkovních sportovních zařízení, které mohou občané využít.

### Loděnice

Areál Loděnice, který spravuje sportovní klub Kanoevalmez, nabízí možnost využití řeky Bečvy pro vodní sporty a turistiku. Areál se nachází v lesoparku, který se rozkládá u soutoku řek Rožnovská a Vsetínská Bečva. Kromě 200 metrů dlouhé slalomové tratě, zde najdete také posilovnu, hřiště, klubovnu a místo pro odpočinek u ohniště. Tato lokalita představuje atraktivní a rozmanitou možnost pro sportovní aktivity a odpočinek. (Turistické informační centrum Valašské Meziříčí, © 2023)

### Koupaliště

Firma ST Servis spravuje městské koupaliště ve Valašském Meziříčí, které kromě bazénů pro plavání také nabízí vodní atrakce jako dětské brouzdaliště, skluzavku a vodní hřib. Návštěvníci mohou využít také pingpongové stoly a hřiště pro plážový volejbal, nohejbal a košíkovou. (ST Servis, s.r.o., © 2018-2023)

### Pumptrack

Ve městě Valašské Meziříčí je nejnovější sportovní infrastrukturou pumptracková dráha, která byla oficiálně otevřena 5. října 2018. Trať je dostupná pro veřejnost po celý rok a má modulární konstrukci o délce 65 metrů. Na této dráze si lidé mohou zalyžovat na kolech, koloběžkách, in-line bruslích nebo skateboardech. (Valašské Meziříčí, © 2023)

### Discgolf park Kasárna

Discgolfové hřiště bylo zřízeno v areálu bývalých kasáren U Rybníčku v roce 2013. V blízkosti krytého bazénu je k dispozici také půjčovna disků. Provádění a vlastnictví této plochy náleží městu Valašské Meziříčí. (Plán rozvoje sportu Valašské Meziříčí, 2019, str. 20)

### Dětské dopravní hřiště

Město Valašské Meziříčí má k dispozici dětské dopravní hřiště, jehož správu zajišťuje Středisko volného času Domeček ve spolupráci s MěÚ Valašské Meziříčí, Komisí Besip při MěÚ VM, Městskou policií VM, Policií ČR, mateřskými a základními školami, Centrem pro silniční dopravu a Odborem dopravy Zlínského kraje. Hlavním cílem dopravního hřiště je

snižování dopravních nehod u dětí a výuka pravidel silničního provozu a dopravní výchovy. Hřiště je vybaveno vozovým parkem pro všechny věkové skupiny a obsahuje učebnu pro teoretickou výuku. (SVC Domeček, © 2023)

### **Letní stadion**

Stadion pro letní sportovní aktivity nabízí možnosti pro sportovní aktivity pro všechny věkové skupiny. V rámci areálu se nachází dvě hřiště, z nichž jedno má trávu a druhé má umělou trávu, a atletický ovál s mnoha možnostmi využití. Na stadionu se konají školní a mimoškolní soutěže, a pro diváky je zde k dispozici rozsáhlé tribuny. (Plán rozvoje sportu Valašské Meziříčí, 2019, str. 21)

### **Víceúčelová hřiště**

V městě Valašské Meziříčí se vyskytuje několik víceúčelových hřišť, která jsou primárně vyhrazena pro tělesnou výchovu ve školách. Tyto hřiště jsou však také volně k dispozici pro veřejnost, aby je mohla využívat k neorganizovanému sportovní jednotlivci nebo skupiny během odpoledne. Město má velkou venkovní sportovní infrastrukturu, kterou tvoří zejména deset víceúčelových hřišť spravované příspěvkovými organizacemi města. (Plán rozvoje sportu Valašské Meziříčí, 2019, str. 22)

### **Skatepark**

Občanské sdružení Skatepark Valašské Meziříčí, o. s. Správa oblasti zahrnuje areál s betonovým bowlem o dvou úrovních, který má rozměry 18 x 12 metrů a je jedním z největších na území České republiky. Skatepark je přístupný veřejnosti v otevírací době, která se během roku mění. (Plán rozvoje sportu Valašské Meziříčí, 2019, str. 22)

### **Fotbalové hřiště**

Město má ve své vlastnické struktuře čtyři samostatné fotbalové hřiště, které se nacházejí v místních částech města Bynina, Juřinka, Hrachovec a Podlesí.

Město dále disponuje dalšími čtyřmi zatravněnými fotbalovými hřišti – jedná se o hřiště v rámci víceúčelového hřiště Integrované střední školy– COP, dvě hřiště v areálu Letního stadionu a fotbalové hřiště s umělou travnatou plochou u Letního stadionu. (Plán rozvoje sportu Valašské Meziříčí, 2019, str. 20)

### 7.3 Hřiště v místních částech

Město Valašské Meziříčí nezapomnělo ani na místní části, které vybavilo hřišti, které mohou využívat děti a trávit tak případný volný čas v přírodě.

#### 7.3.1 Hrachovec

Lokalita Hrachovec disponuje dvěma hřišti – u fotbalového hřiště a u obchodu.

**Hřiště u fotbalového hřiště** je vybaveno dvou houpačkou se sedátko, sestavou se skluzavkou, vahadlovou houpačkou, houpadlem na pružině pes a kočka a pískovištěm v rozměru 2,5 x 2,5 m.

**Hřiště u obchodu** má prolézačku, vahadlovou houpačku a konstrukci se skluzavkou.

#### 7.3.2 Lhota u Choryně

Hřiště ve Lhotě u Choryně sídlí u volební místnosti a obsahuje dvě houpadla na pružině, herní sestavu se skluzavkou a dvojitou hrazdu.

#### 7.3.3 Bynina

Hřiště Bynina je umístěno naproti mateřské škole a jeho vybavení se skládá z houpadla na pružině, herní sestavou se skluzavkou, vahadlovou houpačkou a kolotočem.

#### 7.3.4 Juřinka

Místní část Juřinka má hřiště u fotbalového hřiště a obsahuje totožné vybavení jako místní část Bynina.

#### 7.3.5 Podlesí

Místní část Podlesí disponuje čtyřmi hřišti, které jsou rozmístěné takto u rybníka, u fotbalového hřiště, u nových bytovek (za č. p. 467) a u bytovek před č. p. 425.

**Hřiště u fotbalového hřiště** je vybaveno houpadlem na pružině, herní sestavou se skluzavkou, vahadlovou houpačkou a kolotočem.

**Hřiště u rybníka** má jednu skluzavku, houpačku, houpadlo HARI, vahadlovou houpačku a prolézačku.

**Hřiště u nových bytovek (za č. p. 467)** obsahuje vahadlovou houpačku, skluzavku, houpačku a houpadlo HARI lev.

Poslední hřiště v Podlesí u bytovek (před č. p. 425) je vybaveno jednou houpačkou.

#### 7.4 Sportovní infrastruktura v majetku sportovních organizací nebo soukromého sektoru

Tato část se zabývá sportovní infrastrukturou, která je v držení sportovních klubů a soukromých společností, které nejsou vlastněny městem Valašské Meziříčí. Cílem tohoto sektoru je dosáhnout maximálního finančního zisku a komerční subjekty se často specializují na konkrétní oblasti sportovní aktivity, které mají potenciál generovat zisk.

*Tabulka 9 Přehled sportovní infrastruktury v majetku sportovních organizací a soukromého sektoru ve městě Valašské Meziříčí (vlastní zpracování, zdroj dat: Plán rozvoje sportu Valašské Meziříčí, 2019, str. 29)*

<b>Subjekt</b>	<b>Sportovní infrastruktura</b>
<b>XBowling (Hangár)</b>	Bowlingové dráhy
<b>Fitness centrum Hotel Abácie</b>	Posilovací stroje, Power Plate
<b>Posilovna Podlesí</b>	Posilovací stroje, stolní tenis
<b>Power Plate BajFit</b>	Power Plate
<b>Rfitness</b>	Fitbox, jumping, pilates, funkční trénink TRX, další posilovací a cvičební pomůcky
<b>Rybník podlesí</b>	Vodní plocha
<b>Sokolovna</b>	Víceúčelová tělocvična
<b>Střelnice VALMEZ</b>	Střelnice
<b>Studio Siluetka</b>	Posilovací stroje, cvičební a relaxační pomůcky
<b>Tenisový areál TK DEZA</b>	Tenisové kurty
<b>Volejbalové hřiště Vosa Hrachovec</b>	Volejbalové hřiště

## 7.5 Sportovní organizace

Ve městě Valašské Meziříčí se nachází 32 sportovních organizací, které jsou zapsané v Rejstříku sportu. Národní sportovní agentura spravuje portál Rejstřík sportu, který má za cíl posílit statistické informace ze sportovního prostředí.

Tabulka 10 *Přehled sportovních organizací ve městě Valašské Meziříčí (vlastní zpracování, zdroj dat: www.rejstrik sportu.cz)*

<b>Sportovní organizace</b>	
<b>Akademie karate Valašské Meziříčí, z. s.</b>	<b>SKI Klub Valašsko, z. s.</b>
<b>Aneri – taneční škola, z. s.</b>	<b>SKIBI Valašské Meziříčí, z. s.</b>
<b>Basket Valmez, z. s.</b>	<b>Sokolská župa Valašská Františka Palackého</b>
<b>Běžecký areál Pustevny z. s.</b>	<b>Sportovní klub mládeže Valašské Meziříčí, z. s.</b>
<b>BIKE PRO RACING, z. s.</b>	<b>Taneční centrum ValMez z. s.</b>
<b>FBK Valašské Meziříčí z. s.</b>	<b>Taneční studio LINIE z. s.</b>
<b>HC Valašské Meziříčí 2005, zapsaný spolek</b>	<b>Tělocvičná jednota Sokol Valašské Meziříčí</b>
<b>LK Dopohody z. s.</b>	<b>Tělocvičná jednota Valašské Meziříčí, spolek</b>
<b>Lyžařský oddíl Hrachovec, z. s.</b>	<b>Tenisový klub DEZA Valašské Meziříčí, z. s.</b>
<b>SH ČMS – Sbor dobrovolných hasičů Hrachovec</b>	<b>TJ Juřinka, z. s.</b>
<b>SH ČMS – Sbor dobrovolných hasičů Jarcová</b>	<b>TJ POLIČNÁ, spolek</b>
<b>SH ČMS – Sbor dobrovolných hasičů Poličná</b>	<b>TJ při Domu dětí a mládeže z. s.</b>

<b>SH ČMS – Sbor dobrovolných hasičů Valašské Meziříčí – Lhota</b>	<b>TJ Sokol Bynina, z. s.</b>
<b>SK Hrachovec, z. s.</b>	<b>TJ Sokol Jarcová, z. s.</b>
<b>SK Kanoevalmez, z. s.</b>	<b>TJ Sokol Podlesí, z. s.</b>
<b>SKI KLUB Valašské Meziříčí, z. s.</b>	<b>Volejbalový klub Valašské Meziříčí z. s.</b>

Tělovýchovná jednota (TJ) Valašské Meziříčí je organizace s dlouhou historií a největším počtem členů ve Valašském Meziříčí. První oddíl klubu, fotbalový oddíl, byl založen v roce 1925. TJ Valašské Meziříčí zahrnuje celkem dvanáct různých sportovních oddílů, včetně aerobiku, atletiky, fotbalu, gymnastiky, házené, kulturistiky, kuželek, lyžování, nohejbalu, sportu pro všechny, šachů a turistiky. Klub využívá především sportovišť v areálu Letního stadionu a tělocvičen školských zařízení na území města pro své aktivity. (Plán rozvoje sportu Valašské Meziříčí, 2019, str. 81)

## 8 SPORTOVNÍ AKCE POŘÁDANÉ VE MĚSTĚ VALAŠSKÉ MEZIRÍČÍ

Sportovní akce jsou ideální pro motivování obyvatel města k aktivnímu pohybu a podporu sportu a zdravého životního stylu.

Ve Valašském Meziříčí se pravidelně konají utkání sportovních klubů (HC Bobři Valašské Meziříčí, TJ Valašské Meziříčí a VK Valašské Meziříčí), ale i akce, které jsou pořádané v určitém ročním období. Následující kapitoly se věnují nejčastějším akcím, které jsou pořádány na území Valašského Meziříčí.

### 8.1 Jarní akce

V jarním období je uskutečňováno nejvíce sportovních akcí všeho druhu.

#### **Tradiční valašská laťka**

Mezinárodní halové závody ve skoku vysokém, které jsou pořádané už od roku 1975. Tato akce láká účastníky všech věkových kategorií od nejmenších atletů až po dospělé. (Sportuj ve Valmezu, © 2023)

#### **Easter Basketball ValMez Cup**

Mezinárodní basketbalový turnaj v kategorii juniorů, kterého se účastní týmy z Česka, Polska, Srbska či sousedního Slovenska. Tohoto turnaje se v roce 2022 účastnila i dvě partnerská města (Čadca – Slovensko, Čačak – Srbsko).

#### **KOWAX Valašská rally ValMez**

Jedná se divácky nejatraktivnější událost, které se účastní nejen fanoušci motoristického sportu. Závody se konají ve Valašském Meziříčí od roku 2001, kde byl přesunut z města Vsetín. První ročník této prestižní automobilové soutěže se uskutečnil v roce 1982. (Sportuj ve Valmezu, © 2023)

#### **Překroč svou (Val) MEZ**

Sportovně-volnočasová jednodenní akce pro celou rodinu, která nabízí mnoho aktivit zaměřených na pohyb a adrenalinové zážitky. Návštěvníci si mohou vyzkoušet různé disciplíny, jako je slackline, chůze na chůdách, parkurová dráha, jednokolky, biatlon nebo discgolf. Tato akce umožňuje každému zkoumat své limity a mezi stanovišti jsou k dispozici různé úkoly. Součástí je také doprovodný program.

## 8.2 Letní akce

### Valašské sportovní hry

Město Valašské Meziříčí ve spolupráci se Sportovním Klubem Mládeže a sportovními oddíly pořádá Valašské sportovní hry. Tyto soutěže jsou určeny pro žáky škol ve Valašském Meziříčí, Poličné, Krhové a družebních škol na Slovensku. Cílem této akce je motivovat co nejvíce děti k pohybu a sportování a podporovat pozitivní vztah ke sportu. Žáci soutěží v šesti různých disciplínách, jako jsou atletika, plavání, basketbal, fotbal, beach volejbal a biatlon.

### Valašské KILO

Vytrvalostní závod pro jednotlivce a dvojice má za cíl zdolat zhruba 100 km trať vedenou Valašskem. Závod je určen nejen pro zkušené sportovce, ale i pro ty, kteří se chtějí postavit výzvě.

## 8.3 Další pořádané akce

**Sportuj! ve Valmezu** – celodenní sportovní událost, která má za cíl pomoci rodičům i dětem najít ideální sportovní aktivitu. Děti navštíví tuto akci v dopoledních hodinách v rámci školy, kde uvidí prezentaci sportovních oddílů z celého Valašského Meziříčí včetně speciálních hostů. Děti si mohou každý sport vyzkoušet a následně si vybrat, který by je nejvíce bavil. Na místě je také možnost pro rodiče nechat si zdarma vypracovat profesionální analýzu sportovních předpokladů svých dětí od odborné firmy. (Rozhovor s místostarostou Nachtmanem, 2023)

**Memoriál PhDr. Jiřího Zajíce** – turnaj pro všechny hráče a hráčky v šachu.

**Deset tisíc kroků** – projekt neziskové organizace *Partnerství pro městskou mobilitu, z. s.* Hlavním záměrem projektu je podnítit pravidelnou fyzickou aktivitu, kterou jednotlivci vykonávají pěšky po dobu minimálně jednoho měsíce. Město Valašské Meziříčí motivovalo účastníky i odměnou, a to rovnou pro tři nejzdatnější účastníky v podobě poukázek na sportovní vybavení. (Projekt 10 000 kroků, © 2023)

**City Extreme Enduro Valmez** – označuje závod motocyklových jezdců na speciálních enduro motocyklech, kteří překonávají přírodní a uměle vytvořené překážky v městské aglomeraci blízko centra Valašského Meziříčí. Závod probíhá na městských sportovištích a v sousedním průmyslovém areálu "Agrocentrum". (Sportuj ve Valmezu, © 2023)



**Valmez RUN** – nová akce plánovaná na září 2023, kdy jsou zároveň i Dny města. Akce navazuje na loňské ročníky Deza RUN, kdy start závodu bude z náměstí. Jedná se o běžecký závod v různých kategoriích, kde si najdou své rodiče s dětmi, nebo vytrvalí běžci. (Rozhovor s místostarostou Petrem Nachtmanem)

#### **8.4 Příspěvek na sportovní akce**

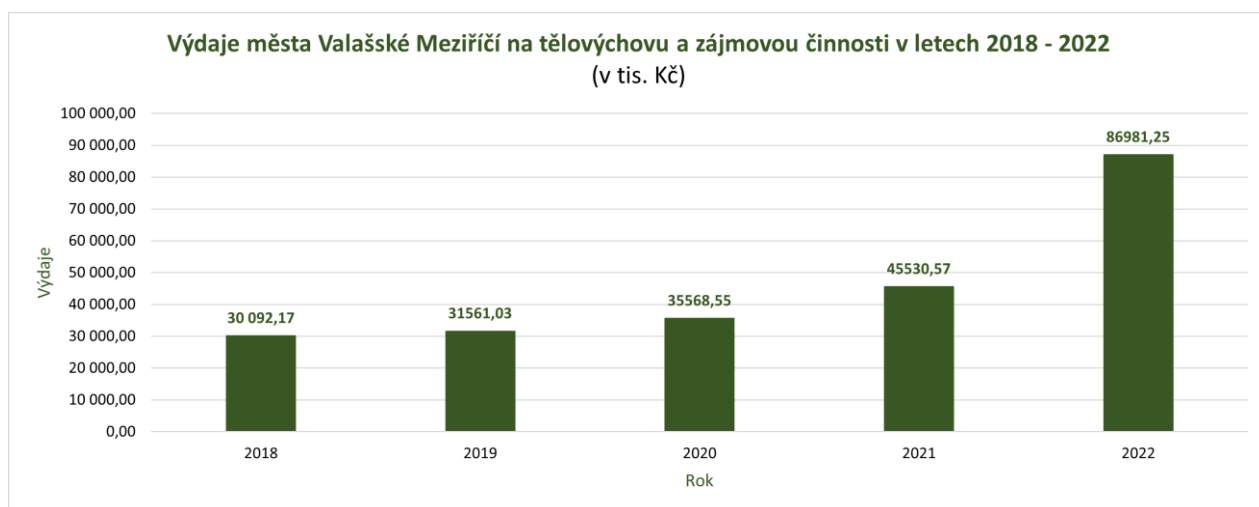
Město Valašské Meziříčí každoročně alokuje 100 tisíc korun na pořádání sportovních akcí. Tento krok podporuje zapojení veřejnosti do turnajů a závodů v různých sportech. Finanční podpora ze strany města pro sportovní akce ukazuje aktivní politiku v oblasti rozvoje sportovního vyžití v tomto městě.

## 9 FINANCOVÁNÍ SPORTU VE VALAŠSKÉM MEZIŘÍČÍ

Město Valašské Meziříčí každý rok poskytuje finanční pomoc na sportovní aktivity s cílem zlepšit materiální podmínky a rozšířit nabídku sportovních aktivit pro subjekty působící v oblasti sportu. Poskytování finanční podpory městem má také za cíl rozšířit možnosti aktivního volnočasového využití občanů a podporovat zdravý životní styl dětí a mládeže. (Plán rozvoje sportu Valašské Meziříčí 2020-2025)

V grafu č. 6 můžeme vidět vývoj financování v oblasti sportu za poslední pětileté období. Město finance rozděluje do čtyř oblastí, a to:

- do sportovních zařízení ve vlastnictví města,
- do ostatních sportovních činností,
- do využití volného času dětí a mládeže,
- do ostatní zájmové činnosti a rekreace.



Graf 9 Vývoj financování sportu v letech 2018–2022 (vlastní zpracování, zdroj dat: Rozklikávací rozpočet Valašské Meziříčí, © 2023)

Za sledované pětileté období můžeme vidět postupný růst výdajů města Valašské Meziříčí na tělovýchovu a zájmovou činnost. Nejvyšší nárůst můžeme vidět za poslední sledovaný rok, kdy výdaje jsou skoro dvojnásobně vyšší než v roce 2021.

## 10 ANALÝZA SEKUNDÁRNÍCH DAT

### 10.1 Sportovní portál

Na začátku roku 2023 spustilo město nový sportovní portál, který vznikl v rámci projektu Zefektivnění komunikace s veřejností v Mikroregionu Valašskomeziříčsko-Kelečsko spolufinancovaného Evropskou unií.

Cílem sportovního portálu je přehledně poskytnout informace o venkovních i vnitřních sportovištích, včetně otevírací doby. Portál také představuje jednotlivé sportovní organizace a uvádí kontakty na jejich zástupce nebo odkaz na webové stránky organizace. Nechybí tam ani kalendář akcí, který lidem umožňuje zjistit, kam se vydat za sportovními aktivitami během víkendu nebo kdy se hraje utkání jejich oblíbeného týmu. (Valašské Meziříčí, © 2023)

### 10.2 Plán rozvoje sportu Valašské Meziříčí na období 2020-2025

Tento materiál byl vytvořen na iniciativu města Valašské Meziříčí. Sestavila jej firma BDO Advisory s. r. o. Plán rozvoje sportu je strategickým dokumentem pro rozvoj sportu v období let 2020-2025, který je v souladu s §6a odst. 2 zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů. Plán byl zpracován v rámci projektu *Efektivní řízení města Valašské Meziříčí v samosprávných oblastech*, pod Operačním programem Zaměstnanost. Cílem projektu bylo vytvoření dílčích strategických dokumentů v oblasti kultury, sportu, Strategie rozvoje městské zeleně a Strategie rozvoje dopravních cest města.

Tento dokument je velmi podrobný a rozsáhlý a je k dispozici veřejnosti na webových stránkách města Valašské Meziříčí.

#### 10.2.1 SWOT Analýza

V rámci vypracování plánu rozvoje sportu byla zpracována i SWOT analýza současného stavu sportu a sportovní infrastruktury města Valašské Meziříčí. Provedená analýza se zaměřuje na identifikované silné a slabé stránky, dále na příležitosti, které skýtá současný stav a situace, a v neposlední řadě se orientuje na hrozby, kterým je třeba čelit.

### 10.2.2 Dotazníkové šetření mezi veřejností

Dotazníkové šetření bylo prováděno dvěma způsoby – pomocí online systému dotazování a prostřednictvím terénního dotazníkového šetření. Celkem bylo získáno 549 vyplněných dotazníků, přičemž podíl mužů (41 %) byl nižší než podíl žen (59 %).

Na otázku, jaké jim schází ve Valašském Meziříčí sportovní aktivity, uvedli zejména: jóga, plavání, sportovní lezení.

Na otázku, jaká chybí sportovní infrastruktura, uvedli sportovní halu (48 % respondentů), gymnastickou tělocvičnu (10 %) nebo lezeckou stěnu (5 %).

## 11 DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ

V období od března do května 2023 proběhlo dotazníkové šetření mezi obyvateli města Valašské Meziříčí v rámci této bakalářské práce.

### 11.1 Cíl

Tento výzkum měl analyzovat a ohodnotit uspokojení, přání a potřeby obyvatel města Valašské Meziříčí. Hlavním cílem bylo zjistit vztah respondentů ke sportu a případné důvody, proč se nezajímají o tuto oblast. Dotazník měl i zjistit nedostatky ve sportovním využití ve městě, nápady na vylepšení stávající sportovní situace a to, zda podle respondentů město dostatečně finančně podporuje sport a na oblasti, kam by bylo vhodné investovat peníze.

### 11.2 Šíření dotazníku

Pro získání odpovědí byla zvolena elektronická verze dotazníku, která byla šířena pomocí e-mailových zpráv a sociálních sítí.

### 11.3 Analýza výsledků šetření

#### 11.3.1 Základní charakteristika respondentů

Dotazníkového šetření se dobrovolně účastnilo 78 respondentů, kteří dotazník vyplnili.

Dotazník se skládal z 11 otázek, kdy první část byla analytického typu – pohlaví, věk, nejvyšší dosažené vzdělání, ekonomická aktivita a spojitost respondentů s městem Valašské Meziříčí.

Z celkového počtu 78 respondentů bylo 48 žen a 30 mužů. Většina respondentů, konkrétně více než 76 %, spadala do věkové kategorie 19–29 let. Respondentů mladších 18 let bylo 16, zatímco pouze dva respondenti patřili do věkové kategorie 30-39 let.

Nejvíce respondentů, kteří vyplnili dotazník, mělo střední vzdělání s maturitou, což zastupovalo 35 respondentů, což představuje 44,9 % z celkového počtu respondentů. 6 respondentů (7,7 %) uvedlo střední vzdělání bez maturity s výučním listem, 13 respondentů mělo vysokoškolské vzdělání a 5 respondentů vyšší odborné vzdělání. Základní vzdělání uvedlo 19 respondentů. Dotazník vyplnilo 39 pracujících a 39 studentů.

Když byli respondenti dotázáni na jejich vztah k městu, odpověděli nejčastěji, že zde sportují (23 osob, tj. 29,5 %), následováno tím, že zde žijí (22 osob, tj. 28,2 %). Dalších 12 respondentů zde pracuje a 21 studuje.

### 11.3.2 Rozbor otázek dotazníkového šetření

Tahle část otázek směřovala ke sportu a sportovní infrastruktuře.

První otázka byla: „*Sportujete?*“, kde možností byla odpověď „ano“ a „ne“. 61 respondentů uvedlo, že sportuje (78,2 %) a 17 respondentů (tj. 21,8 %) uvádí, že nikoli. Na základě odpovědi jim dotazník vygeneroval otázku „*Důvody, proč nesportují*“ nebo opačně „*Důvody, proč sportují*“. Ze 17 respondentů uvedlo 14 respondentů důvod, že nesportuje kvůli tomu, že na to nemá čas. Zbýlí 3 respondenti uvádí, že to nepovažují za důležité. Nejčastějším důvodem, proč dotázaní respondenti sportují je zdraví (52,5 %), vzhled (24,6 %) a kamarádi (23 %).

Další část otázek směřovala konkrétně na město Valašské Meziříčí. První otázka měla *hodnotit sportovní možnosti*. Chvalitebně hodnotí sportovní možnosti ve Valašském Meziříčí 33 respondentů (42,3 %), dobře 29 respondentů (37,2 %). Dostatečně hodnotí sportovní možnosti 6 dotázaných respondentů (7,7 %). Výborně i nedostatečně hodnotí shodně 5 respondentů.

Druhá otázka byla „*Kam chodíte nejčastěji ve městě Valašské Meziříčí sportovat?*“. Nejčastější odpověď byla krytý bazén (51,3 %), další nejčastější odpovědi byla volná příroda (48,7 %) nebo Fitness centrum (37,2 %). Objevovali se i odpovědi jako zimní stadion a kuželna, tenisový areál, stadion s tartanem, cyklostezky nebo hřiště u základních škol.

**Následovaly dvě volné otázky.** Odpovědi na tyto otázky byly velmi různorodé.

**Jaké sportoviště vám ve městě VM chybí?** Na tuto otázku bylo podáno mnoho různých odpovědí, zahrnujících různé návrhy a požadavky, například opravu stávajících sportovišť, atletický tunel, výstavbu víceúčelové sportovní haly, nabídku vedených kurzů, vybudování bike arény, horolezecké stěny nebo venkovního fitcentra. 5 respondentů uvedlo, že jim ve Valašském Meziříčí nic nechybí a že je sportovišť dostatek.

**Do čeho by dle Vašeho názoru mělo město VM investovat peníze (v oblasti sportu)?** Nejčastější odpovědí u této otázky byla, že by investice měla být směřována do rekonstrukce umělé trávy na fotbalovém hřišti. Respondenty mohu tímto uspokojit, neboť při rozhovoru s panem místostarostou Nachtmannem byla zmíněna tato potřeba občanů a zmínil, že letošní rok rekonstrukce umělé trávy proběhne. Dalšími navrhovanými investicemi bylo vylepšení cyklostezek a jejich okolí, rozvoj sportovišť a investice do konkrétních sportů, jako je hokej, fotbal a atletika.

## 12 ROZHOVORY S AKTÉRY SPORTU

V rámci mé bakalářské práce byly uskutečněny dva rozhovory s osobami přímo zapojenými do oblasti sportu. První rozhovor byl s panem místostarostou Petrem Nachtmannem, který aktuálně působí i jako trenér juniorů v basketbalu. Druhý rozhovor proběhl s trenérem atletiky a plavání Jakubem Kubičným.

### 12.1 Rozhovor s místostarostou města Valašské Meziříčí

Rozhovor s panem Petrem Nachtmannem probíhal v kanceláři na Městském úřadě ve Valašském Meziříčí. I přesto, že byl velmi zaneprázdněn, byl velice ochotný a našel si čas na rozhovor. Za jeho ochotu mu velmi děkuji, neboť rozhovor s ním byl pro mě velkým přínosem.

Největší **překážkou** v rozvoji sportu vnímá nedostatek finančních prostředků, který není problémem jen ve Valašském Meziříčí, ale celorepublikově. Pro představu mi uvedl příklad, že ze státního rozpočtu jde na sport zhruba 4,2 miliardy Kč. V jiných zemích s podobným počtem obyvatel jde 4x více peněz než v ČR.

**Příležitosti** v rozvoji sportu ve Valašském Meziříčí podle pana místostarosty jsou, je jich hodně. Velkou příležitostí je dosáhnout vizi, kterou se sportovní infrastrukturou mají – výstavba sportovní haly, rekonstrukce fotbalového a zimního stadionu, rekonstrukce sportovních areálů u základních škol.

Probírali jsme i celkový **dopad pandemie Covidu-19** na motivaci lidí ke sportu. Vnímá dopad velice špatně, ale připouští, že postupem času je to lepší. I když bylo během pandemie vše uzavřené, lidé se naučili sportovat sami (běh, turistika, chodit po kopcích), což mnohým zůstalo a je to správně. Na druhou stranu si někteří lidé odvykli trávit svůj čas sportem, nebo si zvykli svůj čas neinvestovat např. do odvozu dětí na různé kroužky.

Velká část našeho rozhovoru byla na téma **stavby nové sportovní haly**, která je dlouhodobým cílem v rámci městských strategií. Potvrdil mi, že se momentálně pracuje na projektu na výstavbu sportovní haly u základní školy Křižná, která je největší základní školou ve Valašském Meziříčí a má téměř 700 žáků. Sportovní hala by sloužila pro základní školu Křižná jako tělocvična, neboť tu aktuálně mají velmi malou a v nevyhovujícím stavu. Teď probíhá studie na sportovní halu. V plánu je hala, kde se vleze rozměr největšího hřiště 40 x 20 m (což je potřeba na fotbal, futsal a házenou), malá tribuna do 200 diváků, šatny, sociální zařízení, zázemí pro trenéry a rozhodčí. Představa místostarosty je taková, že konec



roku 2024/začátek roku 2025 by se mohlo začít stavět, stavba by měla být hotová maximálně do roka (2026).

Cílovou skupinou tohoto projektu budou žáci základní školy (kteří halu budou využívat v dopoledních hodinách v rámci tělesné výchovy) a sportovci, kteří halu využijí v odpoledních hodinách. Parkoviště je před školou s kapacitou 12 míst, v blízkosti parkoviště na Křižanově pile s docházková vzdáleností 5 minut.

Další plán města do rozvoje sportovní infrastruktury je rekonstrukce zimního stadionu, který potřebuje výměnu chladicího zařízení, aby se mohlo ledovat nebo opravit sociální zázemí šaten. Celkový plán je opravit a modernizovat sportoviště.

## 12.2 Rozhovor s atletickým a plaveckým trenérem klubu SKMVM

Další rozhovor proběhl s trenérem atletiky a plavání v klubu SKMVM (Sportovní klub mládeže Valašské Meziříčí) Jakubem Kubičným, který trénuje spíše náctileté děti a adolescenty. Trénování má spíše jako koníček, kterým ze svého pohledu přispívá k lepší společnosti.

**Překážkami**, které vnímá v rozvoji sportu, jsou dle jeho názoru lidé, kteří mají v sobě určitou rivalitu a neochotu ke spolupráci mezi organizacemi. Pozitivně ale zakončil to, že z jeho pohledu město se snaží dávat příležitosti i podporovat sport ve městě.

V rozhovoru jsem zmiňovala i loňské roky a **pandemii Covidu-19**. Z pohledu trenéra vnímá negativní dopad na z pohodlnění a lenosti celé společnosti. Děti ztratili návyk, kdy tělesná výchova nebyla (případně jen ve formě natočení videa, udělení pár kliků, aby dítě mělo splněno). Sám Jakub uvedl, že před pandemií závodil v atletice (II. Liga mužů a žen) a osobně ztratil motivaci k tréninku a chuť závodit. Z jeho strany vidí problém i u rodičů, kteří nesportují nebo nemotivují své děti ke sportu.

**Sportovní akce** ve Valašském Meziříčí sice hodnotí kladně, ale velký problém je ve formě propagace, která je nedostačující. Konání akce se nedostane mezi občany, tudíž návštěvnost je pak velmi slabá. Pro příklad uvedl akci pořádanou právě Sportovním klubem mládeže VM v květnu 2023, které se účastnilo pouze 56 závodníků od ročníku narození 1974 po 2019. Lepší propagací by z jeho strany mohla být ze strany pořadatelů, města, ale i sponzorů.

**Budoucí investicí** města by z jeho strany měla být do prostředí, které bude dostupné pro všechny věkové kategorie a s co největším zaměřením (příkladem uvedl už existující workoutové hřiště na Vodní ulici, venkovní posilovnu na ulici Křižná u mateřské školky).

Zároveň uvedl, že je důležitá propagace, aby případné nové sportoviště bylo řádně navštěvované.

Jako poslední jsme probrali návrh **projektu „Trenér do škol“**. Myšlenku v tomto programu vidí dobrou. Nicméně přišel s názorem, že trenéři by měli mít pozitivní vztah k dětem. Trenéři by neměli pouze klást důraz na profesionalitu a výkonnost, ale spíše by se měli snažit zaujmout hrou a motivovat děti k pravidelnému pohybu. V tomto jsme se shodli, protože je důležité, aby děti měly radost, aby vydržely v tomto aktivitě

### **12.3 Shrnutí rozhovorů**

Oba rozhovory byly pro mě velkým přínosem a jsem velmi vděčná, že si oba dotazovaní našli čas, i přes své vytížení. Oba respondenti se shodli na tom, že sportovní infrastruktura je dostačující. Oba respondenti zároveň vnímají jako překážku přístup rodičů, kteří nedostatečně motivují své děti k účasti ve sportu.

Rozvoj sportovní infrastruktury podle nich zahrnuje výstavbu nové sportovní haly, kterou budou místní obyvatelé a sportovci moci využívat.

## 13 NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ

Ke konci mé bakalářské práce jsem se zaměřila na návrhy ke zlepšení sportovní infrastruktury města Valašské Meziříčí. Tyto návrhy vycházely z veškerých informací, které jsem měla k dispozici, včetně informací získaných z rozhovorů a výsledků dotazníkového šetření. Pro tvorbu návrhů jsem brala v úvahu názory obyvatel, stejně jako informace poskytnuté místostarostou a trenérem atletiky.

### 13.1 Správa sportovišť

Jedním z možných opatření, které by mohlo přinést zlepšení současné situace ve sportu, je předání veškerých sportovišť do správy městské společnosti ST SERVIS. Konkrétně by se jednalo o správu letního stadionu a kuželny, kterou má nyní ve správě Tělovýchovná jednota Valašské Meziříčí a loděnice, kterou spravuje sportovní klub Kanoevalmez.

Převedení správy sportovišť by přispělo k dosažení větší finanční efektivity v provozu sportovních zařízení. Hlavně by se zvýšila transparentnost a umožnila kontrola finančních toků mezi městem a sportovními organizacemi.

V současné době je správa údržba sportovišť většinou prováděna využitím volného času obyvatel. Převod správy na městskou společnost by přineslo výhodu vhodného zajištění městského majetku.

### 13.2 Trenér do škol

Dalším návrhem, který by mohl přilákat mladé občany ke sportu, je spolupráce místních sportovních organizací se základními školami.

Podobný koncept v České republice už existuje pod názvem „Trenéři ve škole“. Trenéři ve škole je program, který zahrnuje sportovní trenéry proškolené v oblasti tělesné výchovy na základních školách prvního stupně. Tito trenéři spolupracují s učiteli v průběhu hodin tělesné výchovy a pomáhají při pohybovém rozvoji dětí v pravidelných rotacích. Tím vytvářejí pozitivní vazbu dětí k pohybu v zásadním věku pro rozvoj zdraví a mozku, což může vést k lepším výsledkům ve studiu. Správný pohybový vývoj má také příznivý vliv na fyzické i mentální zdraví dětí. Program zahájil své první pilotní provozování na základních školách v Praze 6 a poté se rozšířil do dalších městských oblastí v Praze a následně do dalších měst. (Trenéři ve škole, © 2023)

Valašské Meziříčí nabízí řadu sportů, které nemusí ani občané znát. Místní akce *Sportuj! ve Valmezu* sice nabízí takový workshop, který ukáže veřejnosti sporty, které mohou ve Valašském Meziříčí navštěvovat.

Hlavní přínos mého projektu spočívá v pravidelné účasti zástupců sportovních organizací ve výuce tělesné výchovy na základních školách. Zástupci mohou být například i vysokoškolští studenti, kteří svůj čas využijí efektivně a ukážou dětem lepší náhled na sport. Tento projekt by mohl sportovním organizacím přinést nové členy do jejich skupin a rodičům by mohl pomoci tím, že jejich děti by objevily sport, který je zajímá a baví.

### 13.3 Workoutové hřiště

Dotazníkové šetření ukázalo, že občané si přejí další workoutové hřiště. V současné době se nachází ve městě pouze jedno.

Workoutové hřiště je navrženo jako venkovní tělocvična, která nabízí komplexní a multifunkční zázemí pro posílení síly, obratnosti a rychlosti. Celé hřiště umožňuje přirozené cvičení s vlastní vahou těla, posilování, strečink, protahování a aktivní odpočinek, který pomáhá snižovat nahromaděný stres. Tyto venkovní hřiště aktivně podporují povědomí o zdravém životním stylu a snižuje riziko vzniku špatných životních návyků.

#### 13.3.1 Lokalita vhodná pro realizaci

Podle mého názoru je vždy vhodné umístit podobné zařízení nedaleko existujících sportovišť. Vybraná lokalita, kterou jsem si vybrala, se nachází v blízkosti letního stadionu (pro atletiku a fotbal), plaveckého bazénu, zimního stadionu a tenisových kurtů. Tato lokalita je také dobře dopravně dostupná a nedaleko se nachází rozsáhlé parkoviště u fotbalového stadionu. Vytipovaná zatravněná plocha je za mě ideálním místem pro vybudování takového hřiště.

V této lokalitě by mohly vzniknout do budoucna i další sportoviště, neboť výměra pozemku je 8 171 m<sup>2</sup>. Na pozemku by například mohla vzniknout umělá horolezecká stěna, která je přáním občanů na základě dotazníkového šetření.

**Místo realizace:** Valašské Meziříčí, ul. Železničního vojska

**Vlastník pozemku:** Valašské Meziříčí

**Číslo parcely:** 2120/51



Obrázek 7 Návrh lokality (zdroj: vlastní zpracování, google.maps.cz)

### 13.3.2 Cílové skupiny

#### 1) Město

Realizací výstavby nového sportoviště se městu rozšíří aktuální sportovní infrastruktura, která může zvýšit návštěvnost města.

#### 2) Obyvatelé města všech věkových kategorií

Využití tzv. venkovní tělocvičny by využilo široké spektrum bez omezení věkové hranice. Venkovní workout hřiště by bylo navrženo tak, aby sloužilo nejen pro mládež, ale i pro muže a ženy středního věku. Dále také pro aktivní skupinu seniorů jako místo k protažení či aktivního odpočinku.

### 13.3.3 Financování

Ceny workoutových hřišť se pohybují okolo 400 000 Kč až 700 000 Kč. Variabilní faktory zahrnují výběr společnosti, velikost hřiště a případné úpravy terénu. Financování by mohlo být zajištěno z rozpočtu města Valašské Meziříčí. Alternativní možností je spolupráce se soukromým investorem, který by mohl sportoviště využít pro svou reklamu.

Největší překážkou realizace je určitě cena. Důležité je, aby realizátor tohoto projektu neváhal oslovit i místní firmy nebo i společnosti jako Nadaci ČEZ, která podporuje výstavbu

hřišť po celé České republice v grantovém řízení Oranžové hřiště, které poskytují výši příspěvku až 2 miliony Kč.

#### **13.3.4 Realizace**

Realizace hřiště není nijak časově náročná, jedná se o proces trvající několik měsíců.

#### **13.3.5 Rizika projektu**

- Vandalismus
- Zajištění odborné kvalitní kontroly hřiště

#### **13.3.6 Přínos projektu**

- Zatraktivnění města VM
- Zapojení občanů do sportu
- Rozšíření sportovní infrastruktury města VM

## 14 ZÁVĚR

Cílem bakalářské práce bylo analyzovat a následně vypracovat návrh na rozvoj sportu a sportovní infrastruktury ve městě Valašské Meziříčí. Za tímto účelem bylo využito dotazníkové šetření a polostrukturované rozhovory, které přiblížily danou problematiku a zdůraznily hlavní nedostatky v této oblasti.

Praktická část začíná socioekonomickou analýzou města Valašské Meziříčí, hodnocením sportovních aktivit a infrastruktury města a zhodnocením dostupných sekundárních dat. Následuje představení dotazníkového šetření, které bylo provedeno mezi obyvateli města Valašské Meziříčí. Díky tomuto šetření bylo možné získat názory, přání a potřeby obyvatel v této oblasti.

V průběhu dotazníkového šetření se často objevovala spokojenost respondentů s místní sportovní infrastrukturou. Zmiňované návrhy byly především ohledně oprav sportovišť a výstavby nové sportovní haly.

K dalším informacím byly provedeny dva rozhovory s vybranými respondenty. Prvním respondentem byl místostarosta města Valašské Meziříčí, druhým trenér atletiky a plavání Sportovního klubu mládeže VM. Tyto rozhovory přispěly k získání dalších dat nezbytných pro navržení zlepšení sportovní situace ve městě.

Po provedení analýzy sportovní infrastruktury byly nastíněny tři návrhy na zlepšení rozvoje. Prvním návrhem je sjednocení správy sportovišť pod jednu společnost, a to pod ST SERVIS. Význam tohoto návrhu je především získání vyšší finanční efektivity správy.

Druhým návrhem, který by přinesl mnoho benefitů v podobě nových členů do sportovních organizací nebo zkvalitnění výuky tělesné výchovy na základních školách, je projekt Trenér do škol.

Posledním návrhem mé bakalářské práce je výstavba workoutového hřiště na ulici Železničního vojska, které je v areálu bývalých Kasáren, kde se nachází řada dalších sportovišť. Tímto plánem by se mohl podpořit zájem obyvatel o sport.

## SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

BALETKA, Ladislav, Tomáš BALETKA, Eva ČERMÁKOVÁ a Zdeněk POMKLA. Valašské Meziříčí. Praha: NLN, Nakladatelství Lidové noviny, 2017. Dějiny českých, moravských a slezských měst. ISBN 978-80-7422-575-8.

ČÁSLAVOVÁ, Eva. Management a marketing sportu 21. století. Jesenice: Ekopress, 2020, 219 s. ISBN 978-80-87865-62-0.

HOYE, Russell, Katie MISENER, Michael L. NARAINÉ a Catherine ORDWAY. Sport management: principles and application. Sixth edition. London: Routledge, Taylor & Francis Group, 2022, 320 s. ISBN 978-1-03-210964-0.

KARG, Adam, David SHILBURY, Hans WESTERBEEK, Daniel C. FUNK a Michael L. NARAINÉ. Strategic sport marketing. 5th edition. London: Routledge, Taylor & Francis group, 2022, 307 s. ISBN 978-1-76087-880-1.

KUBÍČEK, Jiří. Sport a právo. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2012, 316 s. ISBN 978-80-210-6040-1

KUNZ, Vilém. Sportovní marketing: CSR a sponzoring. Praha: Grada Publishing, 2018, 173 s. Expert. ISBN 9788027105601.

NOVÁ, Jana, Jan NOVOTNÝ, Oldřich RACEK, Jaroslav REKTOŘÍK, Aleš SEKOT, Milena STRACHOVÁ a Hana VÁLKOVÁ. Management, marketing a ekonomika sportu. Brno: Masarykova univerzita, 2016, 283 s. ISBN 9788021083462.

NOVOTNÝ, Jiří. Sport v ekonomice. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011, 512 s. ISBN 978-80-7357-666-0.

PEKOVÁ, Jitka, Jaroslav PILNÝ a Marek JETMAR. Veřejný sektor – řízení a financování. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012, 485 s. ISBN 9788073579364.

RYALL, Emily. Philosophy of Sport: Key Questions. Bloomsbury Sport, 2016, 272 s. ISBN 9781408181393.

### **Internetové zdroje:**

ČESKO, 2019. Zákon č. 178/2019 Sb. Zákon, kterým se mění zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů, a některé další zákony. In: Sbíрка zákonů České republiky. Dostupný z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2019-178#cast1>



- ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD, 2023. *Databáze demografických údajů za vybraná města ČR* [online]. [cit.2023-05-09]. Dostupné z: [https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=profil-uzemi&uzemiprofil=31588&u=\\_\\_VUZEMI\\_\\_43\\_\\_545058#](https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=profil-uzemi&uzemiprofil=31588&u=__VUZEMI__43__545058#)
- DŮM ZAHRANIČNÍ SPOLUPRÁCE, 2023. *Erasmus+ Sport* [online]. [cit. 2023-04-23] <https://www.dzs.cz/program/erasmus/projekty-granty/erasmus-sport>
- EUR – LEX, 2023. *Bílá kniha o sportu* [online]. [cit. 2023-05-10]. Dostupné z: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/?uri=LEGISSUM:l35010>
- EURODESK, 2023. *Erasmus+ Sport* [online]. [cit. 2023-05-02] Dostupné z: <https://www.eurodesk.cz/erasmus/erasmus-sport>
- EUROSTAT, 2023. *Employment in sport in the EU* [online]. [cit. 2023-05-12]. Dostupné z: <https://ec.europa.eu/eurostat/en/web/products-eurostat-news/-/edn-20220923-1>
- EUROPEAN COMMISSION, 2023. *The annual European Week of Sport* [online]. [cit. 2023-04-25] Dostupné z: <https://sport.ec.europa.eu/european-week-of-sport>
- EVROPSKÝ PARLAMENT, 2023. *Sport* [online]. [cit. 2023-05-09]. Dostupné z: <https://www.europarl.europa.eu/factsheets/cs/sheet/143/sport>
- IVANCHOVA, 2023. *Výhody a nevýhody sportu* [online]. [cit. 2023-05-11]. Dostupné z: <https://www.ivachnova.sk/vyhody-a-nevyhody-sportu/>
- KREATIVNÍ ČESKO, 2023. *Valašské Meziříčí má nové logo* [online]. [cit. 2023-05-06] Dostupné z: <https://www.kreativnicesko.cz/clanky/valasske-mezirici-ma-nove-logo>
- LESENSKYCZ, 2023. *Sportovní marketing* [online]. [cit. 2023-05-01] Dostupné z: <https://www.lesensky.cz/sportovni-marketing>
- MAS ROŽNOVSKO, 2023 [online]. [cit. 2023-04-28] Dostupné z: <https://www.masroznovsko.cz/mas-roznovsko-zs>
- MIKROREGION VALAŠSKOMEZIŘÍČSKO-KELEČSKO, 2023. *O svazku – předmět činnosti* [online]. [cit. 2023-04-28] Dostupné z: <https://www.meziricsko.cz/predmet-cinnosti/>
- MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, 2002. *Evropská charta sportu* [online]. [cit. 2023-05-10]. Dostupné z: <https://www.msmt.cz/file/38361>

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, 2013. *Koncepce podpory sportu 2016-2025* [online]. cit. [2023-05-02]. Dostupné z: <https://www.msmt.cz/sport-1/koncepce-podpory-sportu-2016-2025>

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, 2023. *Evropský týden sportu* [online]. [cit. 2023-05-09] Dostupné z: <https://www.msmt.cz/sport-1/evropsky-tyden-sportu-budte-aktivni>

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, 2023. *Národní rada pro sport* [online]. [cit. 2023-05-02] Dostupné z: <https://www.msmt.cz/sport-1/narodni-rada-pro-sport>

MONITOR – STÁTNI POKLADNA, 2023. *Město Valašské Meziříčí* [online]. [cit. 2023-05-04] Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.cz/ucetni-jednotka/00304387/prehled?obdobi=2212&rad=t>

NÁRODNÍ SPORTOVNÍ AGENTURA, 2023 [online]. [cit. 2023-05-12] Dostupné z: <https://agenturasport.cz/>

OLYMPIJSKÝ TÝM, 2023. *Základní informace* [online]. [cit. 2023-05-07] Dostupné z: <https://www.olympijskytym.cz/zakladni-informace>

POSLANECKÁ SNĚMOVNA PARLAMENTU ČR, 2023. *Registr komunálních symbolů* [online]. [cit. 2023-05-05]. Dostupné z: <https://rekos.psp.cz/detail-symbolu/id/425>

PROJEKT 10 000 KROKŮ, 2023 [online]. [cit. 2023-05-05]. Dostupné z: <https://www.desettisickroku.cz/o-projektu>

ROZKLIKÁVACÍ ROZPOČET VALAŠSKÉ MEZIŘÍČÍ, 2023 [online]. [cit. 2023-05-10]. Dostupné z: <http://rozpocet.valasskemezirici.cz/>

OLYMPIJSKÝ TÝM, 2023. *Základní informace* [online]. [cit. 2023-05-07] Dostupné z: <https://www.olympijskytym.cz/zakladni-informace>

SPORTUJ VE VALMEZU, 2023. *Aktivní Valmez* [online]. [cit. 2023-04-21] Dostupné z: <https://www.valasskemezirici.cz/sport/>

ST SERVIS, s.r.o., 2018-2023 [online]. [cit. 2023-04-28] Dostupné z: <https://www.bazenvm.cz/> ; <https://www.zimnistadion.cz/>

SVČ DOMEČEK, 2023 [online]. [cit. 2023-04-28] Dostupné z: <https://domecekvalmez.cz/aktivity/detske-dopravni-hriste/>

TENIS DEZA, 2023 [online]. [cit. 2023-04-28] Dostupné z: <https://www.tenisdeza.cz/antukove-kurty/>

TRENÉŘI VE ŠKOLE, 2023. *O programu* [online]. [cit. 2023-05-06]. Dostupné z: <https://www.treneriveskole.cz/o-programu>

TURISTICKÉ INFORMAČNÍ CENTRUM VALAŠSKÉ MEZIŘÍČÍ, 2023 [online]. [cit. 2023-04-28] Dostupné z: <http://www.info-vm.cz/lodenice/os-2926>

VALAŠSKÉ MEZIŘÍČÍ, 2023. *Strategický plán rozvoje města Valašské Meziříčí 2021-2027* [online]. [cit. 2023-05-09]. Dostupné z: <https://www.valasskemezirici.cz/strategicke-dokumenty-mesta/ds-2860/archiv=1&p1=17903>

VALAŠSKÉ MEZIŘÍČÍ, 2023. *O městě* [online]. [cit. 2023-05-03]. Dostupné z: <https://www.valasskemezirici.cz/o-meste/ds-1002/archiv=0&p1=41619>

VALAŠSKÉ MEZIŘÍČÍ, 2023. *Plán rozvoje sportu Valašské Meziříčí 2020-2025* [online]. [cit. 2023-05-04]. Dostupné z: [https://www.valasskemezirici.cz/vismo/zobraz\\_dok.asp?id\\_org=17636&id\\_ktg=3320&n=dokumenty%2Dpro%2Dsportovni%2Dportal&p1=41619](https://www.valasskemezirici.cz/vismo/zobraz_dok.asp?id_org=17636&id_ktg=3320&n=dokumenty%2Dpro%2Dsportovni%2Dportal&p1=41619)

**SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK**

©	Copyright
%	Procento
a. s.	Akciová společnost
č.	Číslo
č. p.	Číslo popisné
ČOV	Český olympijský výbor
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
ČUS	Česká unie sportu
EU	Evropská unie
Kč	Koruna česká
Kol.	Kolektiv
m	Metr
MAS	Místní akční skupina
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
Např.	Například
Sb.	Sbírka
s. r. o.	Společnost s ručením omezeným
Str.	Strana
tj.	To je
TJ	Tělovýchovná jednota
ÚP	Úřad práce
VM	Valašské Meziříčí
z. s.	Zapsaný spolek
ZŠ	Základní škola

**SEZNAM OBRÁZKŮ**

Obrázek 1 Rozdělování státních zdrojů na podporu tělovýchovy a sportu v ČR (Zdroj: Peková, Pilný, Jetmar, 2012, str. 313).....	22
Obrázek 2 Disponibilní fond sportu (Zdroj: Nová a kol., 2016, str. 185, podle Novotný 2000, aktuální úprava 2016).....	24
Obrázek 4 Makroekonomický model toků ve sportu (Zdroj: Nová a kol., 2016, str. 179, podle Novotný 2000, aktualizováno 2016) .....	27
Obrázek 5 Zaměstnanost ve sportu jako podíl na celkové zaměstnanosti za rok 2021 (Zdroj: Eurostat, © 2023) .....	28
Obrázek 6 Vlajka města Valašské Meziříčí (zdroj: Poslanecká sněmovna Parlamentu ČR, © 2023).....	36
Obrázek 7 Marketingové logo města Valašské Meziříčí (zdroj: Valašské Meziříčí, © 2023) .....	36
Obrázek 8 Návrh lokality (zdroj: vlastní zpracování, google.maps.cz).....	69

**SEZNAM TABULEK**

Tabulka 1 <i>Vývoj počtu obyvatel v letech 2012-2021 ve městě Valašské Meziříčí</i> .....	37
Tabulka 2 <i>Demografický vývoj v letech 2012-2021 ve městě Valašské Meziříčí</i> .....	38
Tabulka 3 <i>Vývoj počtu nezaměstnaných osob, pracovních míst na ÚP a uchazečů o zaměstnání v letech 2012-2021 ve městě Valašské Meziříčí</i> .....	41
Tabulka 4 <i>Členové zastupitelstva města Valašské Meziříčí 2022-2026 (vlastní zpracování, zdroj dat: <a href="http://www.valasskemezirici.cz">www.valasskemezirici.cz</a>)</i> .....	43
Tabulka 5 <i>Členové rady města Valašské Meziříčí 2022-2026 (vlastní zpracování, zdroj dat: <a href="http://www.valasskemezirici.cz">www.valasskemezirici.cz</a>)</i> .....	43
Tabulka 6 <i>Příjmy a výdaje města Valašské Meziříčí 2013-2022 (vlastní zpracování, zdroj dat: <a href="http://monitor.statnipokladna.cz">monitor.statnipokladna.cz</a>)</i> .....	44
Tabulka 7 <i>Hospodaření města Valašské Meziříčí 2013-2022 (vlastní zpracování, zdroj dat: <a href="http://monitor.statnipokladna.cz">monitor.statnipokladna.cz</a>)</i> .....	45
Tabulka 8 <i>Přehled tělocvičen ve městě Valašské Meziříčí (vlastní zpracování, zdroj dat: <a href="http://www.valasskemezirici.cz">www.valasskemezirici.cz</a>)</i> .....	48
Tabulka 9 <i>Přehled sportovní infrastruktury v majetku sportovních organizací a soukromého sektoru ve městě Valašské Meziříčí (vlastní zpracování, zdroj dat: <i>Plán rozvoje sportu Valašské Meziříčí, 2019, str. 29</i>)</i> .....	52
Tabulka 10 <i>Přehled sportovních organizací ve městě Valašské Meziříčí (vlastní zpracování, zdroj dat: <a href="http://www.rejstriksportu.cz">www.rejstriksportu.cz</a>)</i> .....	53

**SEZNAM GRAFŮ**

Graf 1 <i>Vývoj počtu obyvatel v letech 2012-2021 (vlastní zpracování, zdroj dat: ČSÚ, © 2023)</i> .....	37
Graf 2 <i>Věková struktura obyvatelstva v letech 2012-2021 (vlastní zpracování, zdroj dat: ČSÚ, © 2023)</i> .....	39
Graf 3 <i>Průměrný věk obyvatel v letech 2012-2021 (vlastní zpracování, zdroj dat: ČSÚ, © 2023)</i> .....	39
Graf 4 <i>Přirozený přírůstek/úbytek obyvatelstva v letech 2012-2021 (vlastní zpracování, zdroj dat: ČSÚ, © 2023)</i> .....	40
Graf 5 <i>Migrace obyvatelstva v letech 2012-2021 (vlastní zpracování, zdroj dat: ČSÚ, © 2023)</i> .....	40
Graf 6 <i>Podíl nezaměstnaných osob v % v letech 2012-2021 (vlastní zpracování, zdroj dat: ČSÚ, © 2023)</i> .....	42
Graf 7 <i>Výsledek hospodaření města Valašské Meziříčí 2013-2022 (vlastní zpracování, zdroj dat: monitor.statnipokladna.cz)</i> .....	46
Graf 8 <i>Vývoj celkové likvidity města Valašské Meziříčí v letech 2013-2022 (vlastní zpracování, zdroj dat: monitor.statnipokladna.cz)</i> .....	46
Graf 9 <i>Vývoj financování sportu v letech 2018–2022 (vlastní zpracování, zdroj dat: Rozklikávací rozpočet Valašské Meziříčí, © 2023)</i> .....	58

## SEZNAM PŘÍLOH

Příloha P I: Dotazníkové šetření



## PŘÍLOHA P I: DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ

### Dotazníkové šetření k bakalářské práci

Dobrý den, předem Vám děkuji za Vaši účast.

Jsem studentkou bakalářského studia na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně. Blíží se konec studia a přichází čas pracovat na bakalářské práci, která souvisí s analýzou sportovních aktivit a sportovní infrastruktury města Valašské Meziříčí.

Vaše odpovědi mi pomohou posoudit současnou situaci. Dotazník je anonymní, takže buďte bez obav. Děkuji za Váš čas a odpovědi!

lucie.orlova12@gmail.com [Přepnout účet](#)



Není sdíleno

\* Označuje povinnou otázku

Uveďte vaše pohlaví. \*

- Žena
- Muž

Kolik Vám je let? \*

- do 18 let
- 19-29 let
- 30-39 let
- 40-49 let
- 50-59 let
- více než 60 let

Jaké je Vaše nejvyšší dosažené vzdělání? \*

- Základní
- Střední bez maturity
- Střední s maturitou
- Vyšší odborné
- Vysokoškolské

## Dotazníkové šetření k bakalářské práci

lucie.orlova12@gmail.com [Přepnout účet](#)



Není sdíleno

\* Označuje povinnou otázku

### Důvody sportování

Uvedte Váš důvod, proč sportujete. \*

- Zdraví.
- Vzhled.
- Kamarádi.

[Zpět](#)

[Další](#)

[Vymazat formulář](#)

## Dotazníkové šetření k bakalářské práci

lucie.orlova12@gmail.com [Přepnout účet](#)



Není sdíleno

### Důvody proč nesportuji

Uvedte Váš důvod, proč nesportujete.

- Nepovažuji to za důležité.
- Nemám na to čas.
- Nedovoluje mi to zdravotní stav.

[Zpět](#)

[Další](#)

[Vymazat formulář](#)

## Sportovní zázemí ve městě Valašské Meziříčí

Jak hodnotíte sportovní možnosti ve městě Valašské Meziříčí? \*

- Výborně
- Chvalitebně
- Dobře
- Dostatečně
- Nedostatečně

Kam chodíte nejčastěji ve městě Valašské Meziříčí sportovat? \*

- Volná příroda
- Fitness (např. Abácie, Rfitness)
- Krytý bazén
- Tenisový areál
- Pumptracková dráha
- Sportoviště - školní hřiště
- Zimní stadion a kuželna
- Jiné: \_\_\_\_\_

Jaké sportoviště vám ve městě VM chybí?

Vaše odpověď \_\_\_\_\_

Do čeho by dle Vašeho názoru mělo město Valašské Meziříčí investovat peníze (v oblasti sportu)?

Vaše odpověď \_\_\_\_\_

Zpět

Odeslat

Vymazat formulář