

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta: Bc. Petr Strojil Oponent DP: Ing. Michal Kovářik Ak. rok:2007/2008

Téma DP: Projekt využití controllingových nástrojů s akcentem na operativní a finanční řízení firmy Tomatex Otrokovice, a.s.

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS						
		A 1	B 1,5	C 2	D 2,5	E 3	FX 4	F 5
1	Náročnosti tématu práce			X				
2	Splnění cílů práce		X					
3	Teoretické části práce		X					
4	Praktické části práce (analytická část)		X					
5	Praktické části práce (řešící část)		X					
6	Formální úrovně práce		X					

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X** v příslušné úrovni.

(Obraťte, prosím, list a pokračujte v hodnocení na druhé straně formuláře.)

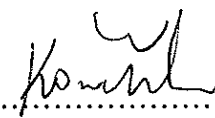
Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Zásadním předpokladem úspěšného nastavení a využívání controllingu je znalost firemního plánu minimálně v krátkodobém horizontu, popřípadě horizontu střednědobém /roční plány/, a to na všech úrovních firmy (účetní, marketingový manažer). Tento předpoklad student Petr Strojil splnil, a tedy je podle mého názoru potencionálním přínosem pro firmu Tomatex, a.s. Teoretická část je svým obsahem a rozsahem koncipována jako metodologické předpolí pro realizaci její praktické roviny. Ve shodě s tématem je teorie zaměřena na charakteristiku celé oblasti controllingu a na jeho nástroje. V praktické části diplomant postupně analyzuje současný stav majetkové a kapitálové struktury společnosti Tomatex, a.s., konkrétně z pohledu controllingových nástrojů a závěry plynoucí z jeho analýz interpretuje s maximálním využitím znalostí, které se mohl na FaME, UTB naučit. Finále jeho práce představuje projektová část složená jak z návrhu na zavedení funkce controllera, tak z konkrétních návrhů na zlepšení ekonomické situace sledované společnosti. Pro další práci studenta doporučuji zaměřeni se na sofistikovanější nástroje controllingu.

- 1.) Ke kterému Vašemu návrhu řízení a zajištění pohledávek se vzhledem ke stávající situaci společnosti Tomatex, a.s. přikloňujete, k pojištění pohledávek nebo factoringu? Jaké další formy financování znáte a které z nich byste dále mohl použít?
- 2.) Myslíte si, že je do budoucna vhodné a potřebné rozvíjet ve společnosti Tomatex, a.s. doposud nevýznamnou oblast investičního controllingu?
- 3.) Co si myslíte o současné úrovni finančního plánování a prognózování ve společnosti Tomatex, a.s.? V případě že máte výhrady, jaké byste navrhl možnosti ke zlepšení?

Návrh na klasifikaci diplomové práce:B - velmi dobře.....

Ve Zlíně dne14. 05. 2008.....


.....
podpis oponenta DP

Pro klasifikaci použijte tuto stupnici:

Stupeň klasifikace:	A - výborně	B - velmi dobře	C - dobře	D - uspokojivě
	E - dostatečně	FX - nedostatečně	F -nedostatečně	

Při návrhu klasifikace nedostatečně (FX nebo F), bude práce přijata k obhajobě, při níž je nezbytná účast vedoucího práce i oponenta.

Pokud student neobhájí práci:

- při hodnocení stupněm FX, doporučuje hodnotitel studentovi obhajobu práce opakovat, odstraní-li vytýkané nedostatky,
- při hodnocení stupněm F, doporučuje hodnotitel studentovi opakovat obhajobu práce na nově stanovené téma ředitelem ústavu.
- o celkovém hodnocení obhajoby práce rozhoduje komise pro SZZ