

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: **Bc. Martin Kubíček**

Oponent diplomové práce (DP): Ing. Daniel Remeš, Ph.D.

Téma DP: Aplikace moderních metod řízení nákladů ve vybrané společnosti

Ak. rok: 2023/2024

Poznámky k vyplňování posudku:

- U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno výborně bez výhrad, B – splněno velmi dobře s drobnými připomínkami, C – splněno průměrně, D – splněno s nedostatky, E – splněno, ale s výraznými nedostatky, F – nesplněno.
- Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nesplňuje kritéria pro obhajobu DP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
- Oponent DP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnotícímu kritériu!

Hodnotící kritéria:

Hodnocení

Hodnotící kritéria:	Hodnocení
1. Cíle a metody práce	B
<i>Komentář se zaměří na: srozumitelnost formulace cílů práce a použitých metod zpracování práce; zhodnocení cílů práce v souladu s tématem práce; zvolené metody a postupy použité pro naplnění cílů práce.</i>	
Cíle a metody jsou vhodně zvoleny pro daný cíl práce. Práce je vhodně strukturována. Vlastní výběr metod student komentoval tak, že byly doporučeny vedoucím práce panem profesorem Borisem Popeskem. Jedná se o velmi nešťastnou formulaci.	
2. Teoretická část práce	B
<i>Komentář se zaměří na: obsah kritické literární rešerše; vhodnost zvolených domácích a zahraničních zdrojů; způsob citování zdrojů adekvátním způsobem.</i>	
Kritická literární rešerše kombinuje domácí a zahraniční zdroje. Teoretická část má logickou strukturu. Citace použitých zdrojů odpovídají normě. Pouze postrádám ve shrnutí teoretické části výběr metod pro praktickou část včetně jejich zdůvodnění.	
3. Praktická část práce – analýza	C
<i>Komentář se zaměří na: využití poznatků z teorie, jejich vhodnost aplikace; dostatečný popis postupu aplikace metod práce; souhrnné zhodnocení současného stavu; dostatečnou podloženost závěrů analýz; náročnost sběru dat a jejich zpracování.</i>	
Analýza vybrané společnosti zahrnuje popis společnosti, SWOT analýzu, finanční analýzu a analýzu nákladů. Vlastní finanční analýza přináší otázky: Na jakém zařízení mohli vařit pivo či provozovat restauraci, když v rozvaze není za roky 2020-2021 dlouhodobý majetek? Tabulka 7 – Výkaz zisků a ztrát společnosti v Kč – hodnoty v roce 2022 nejsou správně uvedeny, prodej vlastního piva by neměl být uveden v položce prodej zboží. Opět je velmi zvláštní, že osobní náklady vykazují velmi nízké hodnoty – 2020-2021 nula, 2022 – 42 tis. Kč za celý rok.	



Tabulka 8 – Druhové členění nákladů společnosti v Kč – proč nejsou uvedeny i hodnoty za rok 2022, tabulka 7 je za rok 2022 a je vhodné sledovat vývoj nákladů v čase.

Tabulka 9 – Druhové členění nákladů společnosti v Kč tvořené pivovarem – jak bylo provedené přiřazení nákladů na restauraci a pivovar případně, jak by mělo být prováděno?

4. Praktická část práce – projektová / výzkumná	A
<i>Komentář se zaměří na: návaznost řešící části práce na teorii a na výsledky analýz; podloženost návrhů odpovídajícími argumenty; splnění stanovených cílů. U DP s výzkumným zaměřením je nutno zaměřit se na diskuzi výsledků a jejich zhodnocení.</i>	
Projektová část je tvořena návrhem kalkulace nákladů s využitím metody ABC. Navrhované řešení je pěkně zpracované. Schází dopad na úpravu cen a dopad na celkové hospodaření společnosti. Pozitivně lze hodnotit také časově-nákladovou analýzu, i když je provedena bez konkrétního vyčíslení přínosů a nákladů.	
5. Formální úroveň práce	B
<i>Komentář se zaměří na: logickou provázanost textu práce; použití správné terminologie; použití předepsané normy citování zdrojů; odpovídající jazykovou a grafickou úroveň.</i>	
Formální úrovni lze vytknout používání jednotek. Doporučuji používat běžnou finanční jednotku tis. Kč místo Kč zejména u finanční analýzy. Dále u tabulek v praktické nejsou uvedeny zdroje.	

Závěrečné hodnocení DP*	B
Práce splnila cíl. Navrhované řešení je praktické a využitelné v dané společnosti, může přispět ke zlepšení hospodaření vybrané společnosti. Nejlépe hodnotím projektovou část, naopak analýza je slabší.	

* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

Otázky k obhajobě:

1. Jaký je dopad zavedení metody kalkulací ABC na výsledky hospodaření společnosti?
2. Bude nutné změnit prodejní ceny na základě výsledků kalkulací jednotlivých druhů pív?
3. Kdo bude zodpovědný za pravidelnou aktualizaci parametrů metody ABC, jak často je nutné ji provádět?

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu DP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

Datum 18.05.2024


Podpis oponenta DP