

## POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Monika Šmídová

Vedoucí diplomové práce (DP): Ing. Eva Hýžová, Ph.D.

Téma DP: Návrh systému měření a řízení výkonnosti vybrané obce

Ak. rok: 2023/2024

### Poznámky k vyplňování posudku:

- U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno výborně bez výhrad, B – splněno velmi dobře s drobnými připomínkami, C – splněno průměrně, D – splněno s nedostatky, E – splněno, ale s výraznými nedostatky, F – nesplněno.
- Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nesplňuje kritéria pro obhajobu DP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
- Vedoucí DP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnoticímu kritériu!

### Hodnotící kritéria:

### Hodnocení

Hodnotící kritéria:	Hodnocení
<b>1. Cíle a metody práce</b>	<b>B</b>
<i>Komentář se zaměří na: srozumitelnost formulace cílů práce a použitých metod zpracování práce; zhodnocení cílů práce v souladu s tématem práce; zvolené metody a postupy použité pro naplnění cílů práce.</i>	
Formulace cílů diplomové práce je srozumitelná a je v souladu se zvoleným tématem práce, kterým je navržení ukazatelů pro měření a řízení výkonnosti vybrané obce. K dosažení stanovených cílů byly vhodně využity metody jako PEST analýza, SWOT analýza, analýza poměrových ukazatelů, a závěrem i zpracovaná analýza přínosů, rizik a nákladů spojených s implementací navrhovaného řešení.	
<b>2. Teoretická část práce</b>	<b>B</b>
<i>Komentář se zaměří na: obsah kritické literární rešerše; vhodnost zvolených domácích a zahraničních zdrojů; způsob citování zdrojů adekvátním způsobem.</i>	
Teoretická část práce je dostatečně podrobná a poskytuje potřebný základ pro zpracování části praktické. Literární rešerše čerpá z vhodně zvolených tuzemských, tak i zahraničních literárních zdrojů. Použité zdroje jsou v textu citovány odpovídajícím způsobem.	
<b>3. Praktická část práce – analýza</b>	<b>B</b>
<i>Komentář se zaměří na: využití poznatků z teorie, jejich vhodnost aplikace; dostatečný popis postupu aplikace metod práce; souhrnné zhodnocení současného stavu; dostatečnou podloženost závěrů analýz; náročnost sběru dat a jejich zpracování.</i>	
Praktická část navazuje na teoretické poznatky. Výkonnost obce je analyzována pomocí tradičních ukazatelů vhodných pro měření municipálních jednotek. Pro lepší posouzení výsledků je obec porovnána se sousední obcí. Na základě výsledků provedených analýz je shrnutý současný stav finančního hospodaření obce. Závěry provedených analýz vypovídají o dobré informovanosti studentky o činnosti obce a aktuálním stavu hospodaření.	

<b>4. Praktická část práce – projektová / výzkumná</b>	<b>A</b>
<i>Komentář se zaměří na: návaznost řešící části práce na teorii a na výsledky analýz; podloženost návrhů odpovídajícími argumenty; splnění stanovených cílů. U DP s výzkumným zaměřením je nutno zaměřit se na diskuzi výsledků a jejich zhodnocení.</i>	
Navrhovaná implementace vybraných KPI navazuje na výsledky analýz a je vhodně okomentována. Studentka doplnila svůj návrh i o podrobný časový harmonogram a návrh rozpočtu projektu. Závěrem jsou vyhodnoceny přínosy a rizika spojené s implementací KPI v obci. Práce naplnila stanovené cíle.	
<b>5. Formální úroveň práce</b>	<b>A</b>
<i>Komentář se zaměří na: logickou provázanost textu práce; použití správné terminologie; použití předepsané normy citování zdrojů; odpovídající jazykovou a grafickou úroveň.</i>	
Práce má vhodně zvolenou logickou strukturu i metodologii zpracování. Použité zdroje jsou citovány dle normy. Stylistická část práce je na odpovídající úrovni.	

<b>Závěrečné hodnocení DP*</b>	<b>B</b>
Diplomová práce naplnila stanovené cíle a doporučuji ji k obhajobě.	

\* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

#### Otázky k obhajobě:

1. V případě, že by váš návrh na zavedení KPIs nebyl obcí přijat, jaký jiný nástroj (metodu hodnocení výkonnosti) byste této obci doporučila?

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu DP. Práci Zvolte položku. k obhajobě.

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce **není** plagiát.

Datum 16.05.2024

Podpis vedoucího DP