

Analýza zdrojů financování neziskové organizace

Jolana Saibertová

Bakalářská práce
2023



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav financí a účetnictví

Akademický rok: 2022/2023

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Jolana Saibertová**
Osobní číslo: **M20180**
Studijní program: **B0413A050024 Ekonomika a management**
Specializace: **Ekonomika a management podniku**
Forma studia: **Prezenční**
Téma práce: **Analýza zdrojů financování neziskové organizace**

Zásady pro vypracování

Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

I. Teoretická část

- Zpracujte literární rešerši vztahující se k neziskovým organizacím a zdrojům financování neziskových organizací.

II. Praktická část

- Provedte analýzu současného stavu financování neziskové organizace.
- Na základě analýzy zhodnotte současný stav financování neziskové organizace a navrhněte opatření ke zlepšení současného stavu financování.

Závěr

Rozsah bakalářské práce: **cca 40 stran**
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

DRUCKER, Peter F. *Managing the Nonprofit Organization*. 1. edition. Harper Collins Publishers, 2011, 192 p. ISBN 0060851147.

FINKLER, Steven A., That D. CALABRESE a Daniel L. SMITH. *Financial Management for Public, Health, and Not-for-Profit Organizations*. 7. edition. United states: CQ Press, 2022, 640 p. ISBN 9781071835340.

KRECHOVSKÁ, Michaela, Pavlína HEJDUKOVÁ a Dita HOMMEROVÁ. *Řízení neziskových organizací: klíčové oblasti pro jejich udržitelnost*. 1. vyd. Praha: Grada, 2018, 203 s., ISBN 9788024730752.

KRYŠKOVÁ, Šárka. *Nestátní neziskové organizace – právní úprava, účetnictví, audit, daně*. 1. vyd. Praha: Leges, 2019, 302 s., ISBN 9788075023780.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Zuzana Crhová, Ph.D.**
Ústav financí a účetnictví

Datum zadání bakalářské práce: **10. února 2023**
Termín odevzdání bakalářské práce: **19. května 2023**

L.S.

prof. Ing. David Tuček, Ph.D.
děkan

doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.
garant studijního programu

Ve Zlíně dne 10. února 2023

**PROHLÁŠENÍ AUTORA
BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE**

Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen připouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považuji se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně

Jméno a příjmení:

.....
podpis diplomanta

ABSTRAKT

Bakalářská práce se zabývá problematikou financování neziskové organizace, konkrétně zapsaného spolku Mažoretky Holešov. Cílem práce je navržení možných kroků pro zlepšení financování spolku na základě analýzy současného stavu se zaměřením na zdroje financování spolku ve sledovaném období. V teoretické části jsou charakterizovány základní teoretické poznatky související s problematikou neziskového sektoru, a především neziskových organizací a jejich zdroji financování. V praktické části je vypracována analýza zdrojů financování spolku v letech 2018-2021 s následným souhrnným zhodnocením hospodaření spolku a návrhy řešení pro vylepšení financování spolku do budoucích let.

Klíčová slova: nezisková organizace, zdroje financování, hospodaření, zapsaný spolek, “Mažoretky Holešov, z.s.“

ABSTRACT

The bachelor's thesis deals with the issue of financing a non-profit organization, specifically the registered association Mažoretky Holešov. The thesis aims to propose possible steps to improve the funding of the association based on the analysis of the current situation, focusing on the funding sources of the association in the monitored period. In the theoretical part, the basic theoretical knowledge related to the issues of the non-profit sector, and especially non-profit organizations and their sources of financing, are characterized. In the practical part, an analysis of the association's funding sources in 2018-2021 is prepared, followed by a summary evaluation of the association's management and proposed solutions for improving the association's funding in future years.

Keywords: Non-profit Organization, Funding Sources, Management, Registered Association, “Mažoretky Holešov, z.s.“

Poděkování

Ráda bych poděkovala vedoucí mé bakalářské práce Ing. Zuzaně Crhové, Ph.D za odborné vedení, velmi vstřícný přístup a cenné rady, které mi při psaní bakalářské práce poskytla. Mé poděkování patří též Mgr. Lence Klepalové (předsedkyni spolku Mažoretky Holešov) za poskytnutí veškerých potřebných informací pro praktickou část práce.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD	9
CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE	11
I TEORETICKÁ ČÁST	12
1 NEZISKOVÉ ORGANIZACE	13
1.1 NEZISKOVÝ SEKTOR	13
1.2 FUNKCE NEZISKOVÉ ORGANIZACE	15
1.2.1 Ekonomická funkce	15
1.2.2 Sociální funkce	16
1.2.3 Politická funkce	16
1.3 DĚLENÍ NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ	16
1.3.1 Státní (vládní) a nestátní neziskové organizace	16
1.3.2 Dělení neziskových organizací dle OSN.....	17
1.3.3 Dělení dle globálního charakteru poslání.....	17
1.3.4 Dělení NNO z hlediska vzniku	17
1.4 VZNIK NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ.....	17
1.5 SPOLEK	19
1.5.1 Vznik a založení spolku	19
1.5.2 Stanovy spolku	19
1.5.3 Orgány spolku	20
1.5.4 Členství ve spolku	20
2 ZDROJE FINANCOVÁNÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE	22
2.1 VLASTNÍ ZDROJE	22
2.1.1 Příjmy z vlastní činnosti.....	23
2.1.2 Příspěvky členů	23
2.2 VEŘEJNÉ ZDROJE	24
2.2.1 Přímá podpora	24
2.2.2 Nepřímá podpora.....	24
2.3 SOUKROMÉ ZDROJE	25
2.3.1 Firemní dárci	25
2.3.2 Individuální dárci	25
2.3.3 Nadace a nadační fondy	26
2.3.4 Další soukromé zdroje.....	26
3 FINANČNÍ ŘÍZENÍ NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ (PRINCIPY FINANCOVÁNÍ)	27
3.1 VÍCEZDROJOVOST	28
3.2 SAMOFINANCOVÁNÍ	28
3.3 FUNDRAISING	28

3.3.1	Zásady fundraisingu	29
3.3.2	Zdroje fundraisingu	30
3.3.3	Metody fundraisingu	30
3.4	NEZISKOVÉ ROZDĚLOVÁNÍ ZDROJŮ	31
3.5	DAŇOVÉ ÚLEVY	32
4	SHRNUTÍ TEORETICKÉ ČÁSTI.....	33
II	PRAKTICKÁ ČÁST.....	34
5	PŘEDSTAVENÍ VYBRANÉ NEZISKOVÉ ORGANIZACE	35
5.1	ZÁKLADNÍ INFORMACE.....	35
5.2	POPIS VYBRANÉ NEZISKOVÉ ORGANIZACE MAŽORETKY HOLEŠOV, Z.S.....	35
5.3	HISTORIE NEZISKOVÉ ORGANIZACE	35
5.4	FUNGOVÁNÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE.....	36
5.5	ČLENSTVÍ VE SPOLKU	36
6	ANALÝZA FINANCOVÁNÍ SPOLKU MAŽORETKY HOLEŠOV	37
6.1	PŘÍJMY ORGANIZACE.....	37
6.1.1	Členské příspěvky	37
6.1.2	Provozní dotace	38
6.1.3	Ostatní výnosy.....	38
6.1.4	Tržby za vlastní výkony a služby	39
6.2	VÝDAJE ORGANIZACE.....	39
6.2.1	Pronájem sportovních prostor	39
6.2.2	Kostýmy, týmové oblečení.....	39
6.2.3	Soutěže (startovné, doprava, ubytování, strava)	40
6.2.4	Organizace vlastních událostí	40
6.2.5	Ostatní výdaje.....	41
6.3	ROZBOR FINANCOVÁNÍ SPOLKU V LETECH 2018-2021	41
6.3.1	Hospodaření spolku Mažoretky Holešov v roce 2018	41
6.3.2	Hospodaření spolku Mažoretky Holešov v roce 2019	47
6.3.3	Hospodaření spolku Mažoretky Holešov v roce 2020	52
6.3.4	Hospodaření spolku Mažoretky Holešov v roce 2021	57
7	ZHODNOCENÍ SOUČASNÉHO STAVU.....	63
8	NÁVRH DOPORUČENÍ PRO ZLEPŠENÍ SOUČASNÉHO STAVU FINANCOVÁNÍ	68
	ZÁVĚR	72
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....	73
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....	75
	SEZNAM OBRÁZKŮ	76
	SEZNAM TABULEK.....	78
	SEZNAM PŘÍLOH.....	79

ÚVOD

Neziskové organizace patří k institucím, se kterými je možné se v běžném životě velmi často setkat. Obvykle se jedná o instituce zabývající se zdravotní či sociální péčí, volnočasovou aktivitou, kulturou, sportem atd. Nezisková organizace se danými činnostmi pouze nezabývá, ale obvykle nabízí lidem také možnost stát se členem organizace a díky tomu se zapojit do dění a aktivit, které nezisková organizace realizuje.

Řada neziskových organizací je zaměřena na sportovní a volnočasové aktivity, přičemž umožňují svým členům se aktivně účastnit tréninků, závodů a dalších akcí spojených s členstvím v neziskové organizaci. S uskutečňováním těchto aktivit jsou ovšem spojené také náklady, a z tohoto důvodu neziskové organizace potřebují zdroje financování, bez kterých by svou činnost nemohly realizovat.

Cílem této práce je vypracování optimálních řešení pro zlepšení finanční situace, které budou vycházet z výsledků analýzy stavu financování se zaměřením na zdroje financování vybrané neziskové organizace Mažoretky Holešov, z.s. ve sledovaném období 2018-2021.

Teoretická část práce se zabývá neziskovými organizacemi, které jsou součástí neziskového sektoru, který společně se ziskovým sektorem vytváří národní hospodářství (ekonomiku státu). Jeho existence je pro správné fungování ekonomiky nezbytná, jelikož jsou do něj zahrnuty veškeré instituce, jejichž hlavním cílem není vytvářet zisk, ale poskytnout určitou službu či pomoc v různých oblastech života (například humanitární pomoc, realizace sportovní či volnočasové aktivity). Jak již bylo zmíněno, cílem neziskové organizace není vytvářet zisk, i přesto ho ovšem vytvořit může. Neziskové organizace mají stejně jako organizace, které patří do ziskového sektoru, náklady spojené s fungováním a provozem organizace, které je potřeba pokrýt z výnosů. Činnost neziskových organizací ovšem není financována pouze ze zisku, který může organizace vytvořit. K pokrytí všech nákladů využívají neziskové organizace především veřejné zdroje, vlastní zdroje a soukromé zdroje. Finanční řízení a aktivní shánění zdrojů financování je tedy nezbytnou součástí pro správné fungování neziskové organizace.

Na teoretickou část práce navazuje praktická část, ve které jsou rozebrány zdroje financování vybraného spolku Mažoretky Holešov v letech 2018-2021. Na základě výsledků analýzy zdrojů financování jsou v závěru práce doporučeny možné návrhy pro zlepšení financování vybrané neziskové organizace.

Tato bakalářská práce poskytuje spolku Mažoretky Holešov přehled o jeho financování, a především využití různých zdrojů financování v letech 2018-2021. Dále spolku může také posloužit jako inspirace ke zlepšení finančního řízení organizace na základě navržených řešení pro zlepšení financování.

CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Hlavním cílem této práce je navržení vhodných řešení pro zlepšení financování a efektivnější využití zdrojů financování nestátní neziskové organizace v oblasti sportu. Optimální řešení budou doporučena na základě výsledků vypracované analýzy zdrojů financování neziskové organizace. Pro úplnost informací a ucelenější pohled na celkové financování neziskové organizace bude v praktické části práce zmíněna i nákladová stránka financování.

Pro vypracování teoretické části práce byla využita metoda literární rešerše, která vycházela především z využití knižních zdrojů. Tato část práce obsahuje charakteristiku neziskových organizací, zdrojů financování neziskových organizací a principů financování neziskových organizací.

V praktické části práce byly zvoleny metody analýzy, komparace a deskripce, dále metoda sběru dat formou rozhovoru s účetní spolku a předsedkyní spolku. Odborné informace vycházejí z literárních a elektronických zdrojů, praktická část z účetních dokladů (výkazy zisku a ztráty, účetní deníky, pokladní knihy, smlouvy o poskytnutí dotací a sponzorských darů) vybrané organizace. Závěrečná část práce, ve které jsou navrhována doporučení pro zlepšení financování spolku, byla zpracována metodou syntézy.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 NEZISKOVÉ ORGANIZACE

Následující kapitola se bude zabývat obecnými informacemi k neziskovému sektoru, neziskovými organizacemi, jejich funkcemi a dělením. V závěru kapitoly bude konkrétněji definovaná jedna z forem neziskových organizací, konkrétně spolek.

1.1 Neziskový sektor

Veškeré subjekty, které ve státě působí, vytvářejí národní hospodářství (ekonomiku státu). Tyto subjekty se dále rozdělují na základě podobných znaků do různých kategorií (např. dle odvětví na primární, sekundární, terciální a kvartální sektor). Z hlediska druhu financování se národní hospodářství dělí na dva sektory – ziskový a neziskový. Neziskový sektor se dále skládá ze soukromého sektoru, veřejného sektoru a sektoru domácností (Obrázek 1). Ziskový sektor zahrnuje ekonomické subjekty, jejichž hlavním cílem je vytvářet zisk. Podniky v neziskovém sektoru slouží k určitému užítku, který má obvykle charakter veřejné služby. (Boukal, 2013, str. 15)



Obrázek 1 Dělení tržního hospodářství (vlastní zpracování)

Existence neziskové sektoru je nezbytná pro správné fungování ekonomiky, jelikož určité společnosti a organizace nesplňují kritérium, podle kterého by byl hlavním cílem a posláním dané společnosti přinášet zisk. I přesto, že neziskové organizace fungují do určité míry podobně jako podniky ze ziskového sektoru a k vedení organizací používají podobné způsoby a nástroje, jejich hlavní myšlenka je odlišná, protože neziskové organizace by měly zákazníkovi primárně předat určitou hodnotu. Do neziskového sektoru spadají ty společnosti a organizace, jejichž hlavním cílem není přinášet zisk, ale poskytovat určité služby veřejnosti, věnovat se různým zájmovým aktivitám či poskytovat pomoc. (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018, str. 14-15)

Nezisková organizace je právnická osoba, která vzniká za cílem uspokojení určitých společenských potřeb občanů, například v oblasti sportu (SMTČR – Svaz mažoretek a twirlingu České republiky) nebo humanitární pomoci (Život dětem, o.p.s.). Dle názvu by někteří mohli předpokládat, že nezisková organizace nevytváří žádný zisk, což ovšem není pravda. Nezisková organizace zisk vytvořit může, jeho tvorba ale není primárním cílem organizace. Případný vytvořený zisk se také běžně nerozděluje mezi pracovníky či majitele organizace, ale využívá se k rozvoji a běžnému chodu organizace. Výsledkem práce a fungování neziskové organizace není výroba určitého produktu či poskytnutí určité služby. „Produktem“ neziskové organizace je určitá lidská změna jako například dítě, které se naučí sportovat, pacient, který se vyléčí atd. (Drucker, 2011, předmluva XIII)

Neziskové organizace nemají přesnou definici v kterémkoliv zákoně. Aktuálně jsou dle vyhlášky č. 504/2002 Sb. označovány jako účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání. (Kryšková, 2019, str. 18)

Krechovská, Hejduková a Hommerová (2018, str. 23) je popisují jako „subjekty založené na nekomerčním principu, například za účelem dosahování společného, společenského dobra, a slouží veřejnému prospěchu či prospěchu určité skupiny“.

Počátky vzniku neziskových organizací sahají do dávné historie, kdy se lidé sdružovaly, aby se mohli věnovat společným zájmům nebo aby mohli dosahovat společných cílů. Tuto formu sdružování lidí dnes nelze přímo srovnávat s neziskovými organizacemi, které jsou známi dnes, základní myšlenka a důvody sdružování lidí byly ovšem bezpochyby podobné.

Počátek nestátních neziskových organizací je spojen s řeckým pojmem filantropie, který v překladu znamená „láska k lidem“. Jednalo se o snahu pomoci lidem motivovanou láskou, což je i dnes jedna ze základních myšlenek nestátních neziskových organizací. (Hyánek, 2011, str. 17)

Jak uvádí Hejduková (2015, str. 212-214), první oficiální zmínky o neziskovém sektoru spadají až do středověku a raného novověku. V této době se jednalo především o humanitární a duchovní pomoc. Dokumenty, které potvrzují vznik prvních oficiálních neziskových organizací, jsou datovány do 13. století. Během tohoto období vznikají první spolky, nadace, organizace spojené s charitativní pomocí pro chudé či nemocné a spoustu dalších.

Významným rokem byl pro neziskové organizace rok 1811, kdy začal platit obecní zákoník rakouský. Díky tomu mohla oficiálně v zemi vzniknout právnická nezisková osoba, jejíž účel byl v souladu se zákony a nenarušoval etiku či bezpečí občanů. Během 19. století se

neziskový sektor velmi rychle vyvíjel. Začaly vznikat spolky, se kterými je možné se setkat i dnes, jako například Pražský Sokol. Nejčastěji vznikaly spolky se zaměřením na kulturu, vědu, sport a vzdělání. (Hejduková, 2015, str. 213; Rektořík, 2010, str. 33)

Skovajsa (2010, str. 51) uvádí, že od začátku 19. století začalo vznikat obecně více spolků, které nebyli zaměřené nábožensky. Během tohoto období začal tento typ spolků (s nenáboženským zaměřením) postupně převyšovat nad nábožensky zaměřenými spolky.

S příchodem 20. století neziskový sektor stále rozkvétal a každý rok vznikalo na území Československa cca 120-300 nových spolků. V průběhu 1. světové války počty nových spolků za rok mírně poklesly, což se ovšem po skončení války změnilo a počty nových neziskových organizací dále rostly na 300-700 nových organizací ročně. (Skovajsa, 2010, str. 54)

Neziskový sektor významně zasáhlo období 2. světové války a následného komunistického režimu. Již od začátku 2. světové války musely určité spolky, které byly uznány jako nevhodné, ukončit svou činnost. Po skončení války mohly sice začít svou činnost obnovovat, netrvalo ale dlouho a k moci se dostala v roce 1948 komunistická strana, která začala redukovat, ovlivňovat a upravovat činnost neziskových organizací dle svých vlastních potřeb. Soukromé neziskové organizace, které splňovaly kritéria a požadavky komunistické strany, a mohly tak provozovat svou činnost, byly sloučeny do organizace „Národní fronta“, která byla pravidelně kontrolována výborem komunistické strany. Jednou z podmínek fungování soukromých neziskových organizací bylo také např. povinné členství předsedy NO v komunistické straně. (Rektořík, 2010, str. 33)

Po pádu komunistického režimu se neziskový sektor začal formovat do podoby, jaká je známá dodnes. Fungování neziskového sektoru značně ovlivnil vstup České republiky do Evropské unie v roce 2004, což pro neziskové organizace znamenalo nové možnosti.

1.2 Funkce neziskové organizace

Pro bližší charakteristiku neziskových organizací je důležité zmínit jejich funkce, které jsou pro ně typické. Dle Stejskala, Kuvíkové a Maťátkové (2012, str. 22-23) patří mezi základní funkce neziskových organizací funkce ekonomická, politická a sociální.

1.2.1 Ekonomická funkce

Neziskové organizace jsou součástí národního hospodářství (ekonomiky daného státu), jelikož je jejich úkolem poskytovat služby či výrobky, čímž plní určitou funkci na trhu.

Zastupují také roli zaměstnavatele i spotřebitele. Z těchto důvodů jsou neziskové organizace nedílnou součástí ekonomik vyspělých států a plní tak určitou ekonomickou funkci. (Hejduková, 2018, str. 18)

1.2.2 Sociální funkce

Sociální funkce zahrnuje uspokojování potřeb veřejnosti, protože neziskové organizace nabízejí služby či statky, díky kterým se mohou občané socializovat. To může zahrnovat například zapojení do různých aktivit, setkávání občanů za stejným účelem atd. (Stejskal, Kuvíková a Maňátková, 2012, str. 22)

1.2.3 Politická funkce

Politická funkce se skládá ze dvou funkcí – demokratizační a ochránářské. Demokratizační funkce umožňuje veřejnosti zapojit se do politického dění a ovlivňovat ho. Ochranářská funkce ochraňuje neziskový sektor před porušováním lidských práv. (Stejskal, Kuvíková a Maňátková, 2012, str. 22)

1.3 Dělení neziskových organizací

Neziskové organizace se dělí dle různých kritérií. Jako nejčastější rozdělení neziskových organizací je považováno členění na státní neziskové organizace a nestátní neziskové organizace (NNO).

1.3.1 Státní (vládní) a nestátní neziskové organizace

Jako jedno z nejběžnějších rozdělení neziskových organizací je považováno členění na státní neziskové organizace a nestátní neziskové organizace (NNO). Základní kritérium, podle kterého se neziskové organizace řadí ke státním či nestátním, je účast státu na řízení organizace. (Kryšková, 2019, str. 18)

Ke státním neziskovým organizacím se řadí ty, které byly založeny institucemi veřejného sektoru a jejich hlavním posláním je podílet se na výkonu veřejné správy. Od nestátních neziskových organizací se liší také tím, že je jejich činnost financována z veřejných rozpočtů. Do této kategorie patří především organizační složky státu či samosprávných celků a příspěvkové organizace, ale také například vysoké školy. (Hejduková, 2015, str. 214)

Nestátní neziskové organizace jsou typické tím, že mohou být zřízeny i soukromým subjektem a řídí se jinými právními předpisy, než státní neziskové organizace. (Krechovská,

Hejduková a Hommerová, 2018, str. 28-29) Jejich činnost není financována pouze z veřejných rozpočtů (z těch mohou získávat příspěvky na svoji činnost například získáním dotace při splnění stanovených podmínek). Celkové financování probíhá nejčastěji formou fundraisingu nebo samofinancování. K nejčastějším právním formám nestátních neziskových organizací patří například spolek, fundace, politické strany, registrované náboženské církve či zájmová sdružení právnických osob. (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018, str. 28)

1.3.2 Dělení neziskových organizací dle OSN

Neziskové organizace patří k ekonomickým subjektům a z toho důvodu jsou vedeny u Českého statistického úřadu. K jejich rozdělení se používá klasifikace netržních činností dle OSN, které neziskové organizace rozděluje do 6 oblastí: rekreační, kulturní služby; vzdělávací služby, výzkum; sociální služby; náboženství a církve; organizace profesní, odborářské a občanská sdružení; ostatní služby, smíšené, nespecifikované. (Hejduková, 2015, str. 210)

1.3.3 Dělení dle globálního charakteru poslání

Z hlediska globálního charakteru poslání se neziskové organizace dělí na veřejně prospěšné organizace a vzájemně prospěšné organizace. Posláním veřejně prospěšných organizací je uspokojování potřeb všech nebo většiny členů společnosti (např. charita), zatímco posláním vzájemně prospěšné organizace je uspokojování potřeb pouze vybraným členům společnosti, kteří se sdružují na základě společných zájmů a snahy dosahovat společných cílů (např. spolky). (Stejskal, Kuvíková a Maťátková, 2012, str. 20)

1.3.4 Dělení NNO z hlediska vzniku

Nestátní neziskové organizace se mohou dále dělit z hlediska vzniku. Dle tohoto kritéria se dělí na NNO, které vznikají zápisem do veřejného rejstříku (např. spolek, nadace), zápisem do seznamu, registru, rejstříku (např. politické strany a politická hnutí, církve a náboženské společnosti) a NNO, které vznikají ze zákona (např. profesní komory, veřejné vysoké školy). (Kryšková, 2019, str. 35)

1.4 Vznik neziskových organizací

K založení neziskové organizace se váže několik kroků, které jsou nezbytné k tomu, aby nezisková organizace mohla začít oficiálně a legálně vykonávat svou činnost. Za vznikem

kterékoliv organizace stojí určitý nápad či myšlenka, od které se další kroky odvíjí, jako např. zvolení konkrétní formy neziskové organizace.

Při zvolení konkrétní formy neziskové organizace je nutné dodržet dané náležitosti, které jsou pro každou formu neziskové organizace individuální. Nejčastěji je ke vzniku neziskové organizace potřeba zakladatelská listina nebo písemná smlouva, ve které jsou uvedeny konkrétní náležitosti, jako například název, který nesmí být klamavý (z názvu musí být jasná povaha PO), musí danou osobu dostatečně odlišit od jiné PO (název nesmí být totožný s jinou právnickou osobou) a musí obsahovat označení právní formy (např. Mažoretky Holešov, z.s.). Zároveň je nutné, aby každá právnická osoba měla své sídlo, které bude zapsané v rejstříku. Dalším nezbytným bodem je určení hlavní a vedlejší činnosti neziskové organizace, což je velmi důležité, jelikož se od toho odvíjí určitá práva a povinnosti. (Vít 2015, str. 20-21; Dobrozemský a Stejskal, 2015, str. 31-39)

Definování hlavní činnosti právnické osoby musí dle Víta (2015, str. 22-23) splňovat následující podmínky:

- Hlavní činnost musí být v souladu s posláním nebo účelem organizace a musí se věnovat naplňování poslání či účelu.
- Hlavní činnost musí být skutečně hlavní činností – potřebné materiální a lidské zdroje jsou primárně využívány pro činnost hlavní a jejich využití pro hlavní činnost převyšuje využití pro vedlejší činnost.

Organizace obvykle vzniká dnem, při kterém je zapsána do daného rejstříku (např. do veřejného rejstříku nebo spolkového rejstříku).

Neziskové organizace patří mezi právnické osoby, což znamená, že mají své práva a povinnosti na základě právního řádu. Každá nezisková organizace má svou konkrétní právní formu. Neziskové organizace se z pohledu právní formy dělí na korporace (spolky, sociální družstva, zájmová sdružení právnických osob), fundace (nadace, nadační fondy) a ústavy (ústav, obecně prospěšná společnost). (Vít, 2015 str. 46; Dobrozemský a Stejskal, 2015, str. 31)

Pro neziskové organizace je klíčovým zákonem zákon č. 89/2012 Sb., Občanského zákoníku a zákon č. 304/2013 Sb., o veřejných rejstřících právnických a fyzických osob (zejm. § 11 až 24), který upravuje jejich podobu a fungování. (Fakturoid, nedatováno)

1.5 Spolek

Spolek patří mezi právnické osoby, jejichž cílem je naplňování společných zájmů osob, které ve spolku působí. Spolek může být založen minimálně třemi osobami (fyzickými i právnickými), které se chtějí společně věnovat svým zájmům. Spolky upravuje zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník.

Spolky se obecně rozdělují na vzájemně prospěšné a veřejně prospěšné.

1.5.1 Vznik a založení spolku

Na základě NOZ mohou spolky vzniknout dvěma způsoby:

1. Minimálně tři zakladatelé se musí domluvit a shodnout na obsahu stanov dle platného zákona.
2. Zorganizování ustanovující schůze, které se zúčastní osoby, jež mají zájem na založení spolku. Průběh schůze je stanoven zákonem.

Spolek oficiálně vzniká dnem zápisu do spolkového rejstříku. Návrh na zápis spolku do spolkového rejstříku mohou podat zakladatelé spolku nebo osoba, která bude určena na spolkové schůzi. (NOZ, č. 89/2012 § 226)

1.5.2 Stanovy spolku

Stanovy jsou základní dokument, který je nezbytný pro založení a fungování spolku. Jejich obsah je v ČR určen občanským zákoníkem. Stanovy spolku musí obsahovat dle paragrafu § 218 nového občanského zákoníku následující údaje:

- Název a sídlo spolku
- Účel spolku
- Práva a povinnosti členů spolku
- Statutární orgán

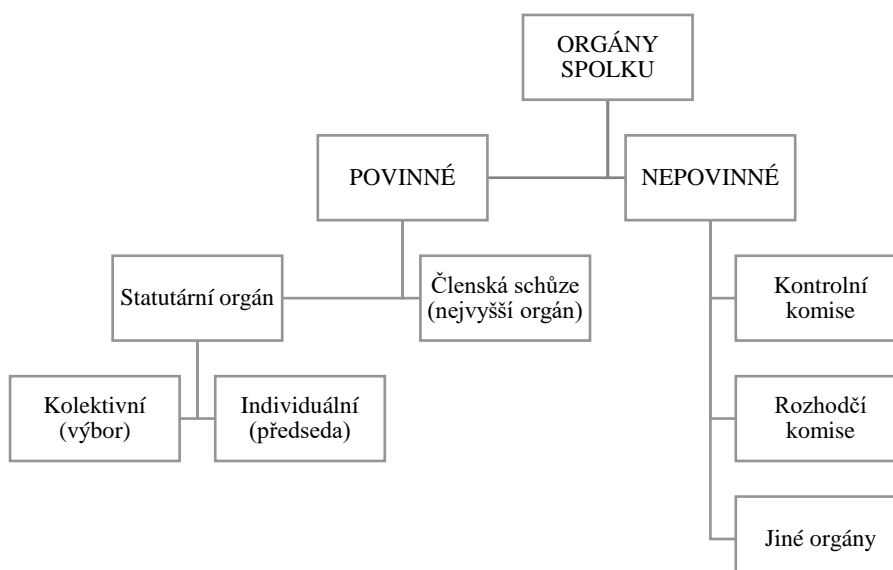
Stanovy musejí být uloženy v plném znění v sídle spolku.

Název spolku musí splňovat náležitosti zmíněné v předchozí podkapitole. V případě spolku musí obsahovat označení právní formy – zapsaný spolek nebo zkratku z.s., přičemž není stanoveno, na jakém místě se v názvu musí označení objevit. Účel spolku by měl splňovat jedno základní kritérium – účelem by mělo být uspokojování zájmů členů spolku, nikoliv výdělečná činnost. (Vít 2015, str. 47)

1.5.3 Orgány spolku

Jak ukazuje následující obrázek (Obrázek 2), orgány spolku se dělí na povinné a nepovinné. Zákon stanovuje, že spolek musí mít statutární a nejvyšší orgán. Statutárním orgánem je obvykle předseda nebo výbor a jeho hlavním úkolem je jednat za spolek a řídit jeho činnost. Nejvyšší orgán je ve většinu případů členská schůze, na které se rozhoduje o činnostech a aktivitách spolku, obsahu stanov spolku, hodnotí se zde také činnost spolku v minulém období či výsledek hospodaření za dané období. (Vít 2015, str. 47; Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018, str. 30)

Statutární orgán se volí jednou za určité období (dle stanov). Stejně tak je ve stanovách určeno, jak často se musí konat členská schůze a kolik členů spolku se musí zúčastnit, aby rozhodnutí učiněná na schůzi byla platná.



Obrázek 2 Orgány spolku (inspirace Kryšková, 2019, str. 38, vlastní zpracování)

1.5.4 Členství ve spolku

Každý spolek má svou členskou základnu. Tímto faktem se odlišuje od jiných právnických osob. Stanovy spolku musejí obsahovat, jakým způsobem je možné stát se členem spolku a jaká to přináší práva a povinnosti pro potenciálního člena spolku. Spolky mohou mít různé typy členství a s tím spojená různá práva a povinnosti. (Dobrozemský a Stejskal, 2015, str. 114)

Dle občanského zákoníku může členství ve spolku vzniknout způsobem, který určují stanovy nebo oficiálním přijetím za člena. Rozhodnutí o přijetí člena má na starosti orgán určený

stanovami nebo nejvyšší orgán spolku. Členství ve spolku může být ukončeno vystoupením či vyloučením člena nebo z jiných důvodů vycházejících ze stanov či zákona. (NOZ, č. 89/2012)

2 ZDROJE FINANCOVÁNÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE

Časy, kdy neziskové organizace potřebovaly získat finance pouze pro větší projekty (například otevření nového pracoviště) jsou dávno pryč. V aktuální době potřebují neziskové organizace finance také na běžné provozní účely, aby mohly realizovat svou činnost. (Drucker, 2011, str. 42)

Finanční zdroje, ze kterých neziskové organizace financují svou činnost, se dle Stejskala, Kuvíkové a Mařátkové (2012, str. 105) odvíjí od toho, o jaký druh neziskové organizace se jedná. Konkrétní druhy neziskových organizací mají zdroje financování určené na základě svých vlastních vnitřních či legislativních předpisů.

Jednotlivé finanční zdroje se mohou dělit dle různých kritérií. Rozdělení může záviset například na charakteru zdroje – hodnotové zdroje (peněžní zdroj, který slouží k financování činnosti neziskové organizace) a naturální zdroje (práce dobrovolníků, kteří za práci nedostanou zapláceno a jejich potencionální výplata se může dále použít na chod organizace). (Hálek, 2011, str. 34-35) Finanční zdroje mohou dále pocházet z tuzemska nebo ze zahraničí, což je rozděluje na tuzemské a zahraniční zdroje. Také se mohou rozdělovat dle způsobu nabytí na přímé zdroje (dary) a nepřímé zdroje (daňové úlevy). (Pelikánová, 2018, str. 37)

Rektořík (2010, str. 93) a Hálek (2011, str. 35) definovali rozdělení zdrojů financování neziskových organizací dle podobných kritérií, a to na základě jejich původu z jednotlivých sektorů – neziskového, soukromého a veřejného, čímž je rozdělili na veřejné zdroje, soukromé zdroje a vlastní zdroje.

2.1 Vlastní zdroje

Vlastní zdroje financování jsou finanční prostředky, které organizace získá svou vlastní činností (peníze si vydělá např. poskytnutím určité služby). Dále do této kategorie mohou patřit i příspěvky členů organizace. Výhodou vlastních zdrojů je, že si tyto finanční prostředky organizace trvale nechává a nevrací je zpět těm, kteří je poskytli. Dále má také organizace možnost ovlivnit výši těchto finančních prostředků (např. stanovením výše členského příspěvku dle potřeb organizace).

Vlastní zdroje vytvářejí také důležitý finanční základ pro činnost spolků, které na základě toho mohou realizovat svou činnost a díky tomu získávat další finanční prostředky z potenciálních či cizích zdrojů). Vlastní zdroje také organizaci zaručují určitou finanční

stabilitu, jelikož organizace může snadněji určit jejich výši v budoucnu a dle toho plánovat své další aktivity. (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018, str. 63)

2.1.1 Příjmy z vlastní činnosti

Příjmy z vlastní činnosti tvoří u spolků se sportovním zaměřením méně významnou část celkových příjmů.

Organizace mohou vlastnit vybavení, které mohou prodat a díky tomu získat finanční obnos, který mohou dále použít na činnost organizace. Může se jednat např. o prodej soutěžních dresů, které již nepotřebují. Do této kategorie příjmů se řadí veškeré příjmy za prodej majetku, který organizace vlastní.

V případě, že se nezisková organizace věnuje aktivitě, kterou lze předvádět na veřejnosti (estetické sporty, tanec atd.), může nabízet vystoupení na různých společenských událostech. Vystoupení a účast na různých veřejných či soukromých akcích tak může být dalším zdrojem příjmů organizace.

Dalším způsobem, jakým lze vlastní činností získat finanční prostředky je poskytnutí reklamy. Reklamu může nezisková organizace poskytnout firmám či podnikatelům například formou reklamy na sociálních sítích, vystavením propagačních bannerů na událostech, které organizace pořádá či propagace přímo v místě, kde organizace působí.

Vyšší finanční přínos může firma získat uspořádáním vlastní události či společenské akce pro veřejnost. V případě vytvoření dobrého finančního plánu a rozpočtu dané události může firma získat potřebné finanční prostředky. Častou formou těchto událostí bývá u neziskových organizací také třeba charitativní běh, při kterém výtěžek ze startovního putuje na činnost organizace. V případě sportovních spolků se může jednat také například o uspořádání přehlídky pro veřejnost, kde organizace předvede, čemu se během roku věnuje nebo o uspořádání závodů.

2.1.2 Příspěvky členů

Typickým znakem pro spolky či organizace, které dávají lidem možnost se sdružovat na základě stejného či podobného zájmu, díky čemuž se lidé mohou společně této aktivitě věnovat, je platba členských příspěvků. Druhy příspěvků mohou být různé – vstupní příspěvek, příspěvek za určité období (nejčastěji za roční členství), jednorázový příspěvek atd. Výše příspěvku vychází ze stanov organizace, o kterých rozhoduje kompetentní orgán (v případě spolku valná hromada). Pokud platbu členského poplatku určují stanovy

organizace, tak se z právního hlediska na tyto poplatky nevztahuje daň z příjmů (ZDP § 19 odst. 1). Výše členských poplatků může být upravena dle potřeb spolku. Je možné, aby byla výše poplatku různá pro jednotlivé členy spolku na základě určitých faktorů (například sociální situace člena). Podmínkou pro tyto výjimky je ovšem záznam ve stanovách. Nepravidelné členské příspěvky, které nejsou konkrétně zmíněny v oficiálních stanovách spolku, od daně z příjmů osvobozené nejsou. (Stejskal, Kuvíková a Mařátková, 2012 str. 107)

2.2 Veřejné zdroje

Veřejné zdroje jsou poskytovány institucemi státní správy. Jedná se o dotační politiku, která je zaměřena na různé oblasti – např. sport, kultura, životní prostředí. Dle Krechovské, Hejdukové a Hommerové (2018. str. 63) existují dvě základní formy financování z veřejných zdrojů, a to přímá podpora a nepřímá podpora.

2.2.1 Přímá podpora

„Přímá podpora od státní správy znamená, že mezi příjemcem a poskytovatelem nestojí žádná další instituce ani orgán“. (Stejskal, Kuvíková a Mařátková, 2012, str. 110) Státní správa přispívá na chod neziskových organizací z veřejných rozpočtů (např. ze státního rozpočtu, krajských či obecních rozpočtů) nebo státních fondů formou dotací. Pro tento typ financování je nutné, aby nezisková organizace vytvořila projekt, na který potřebuje získat finanční prostředky od instituce veřejné správy (např. dotace na reprezentaci týmu na zahraniční soutěži). Výhodou tohoto typu financování je možnost poskytnout širokou škálu prostředků na spoustu různých činností, akcí atd. Oproti tomu mezi nevýhody financování z veřejných rozpočtů patří např. složitá administrativa spojená s vyplněním žádosti nebo ve většině případů poskytnutí finančních prostředků až po realizaci projektu. (Krechovská, Hejduková a Hommerová 2018, str. 63; Medlíková, Šedivý, 2017, str. 45-47)

2.2.2 Nepřímá podpora

Pokud proces financování neprobíhá pouze mezi příjemcem a poskytovatelem a součástí celého procesu je i další instituce nebo orgán, jedná se o nepřímou podporu státní správy. Mezi nejběžnější formy nepřímé podpory patří především daňové úlevy. (Krechovská, Hejduková a Hommerová 2018, str. 63)

2.3 Soukromé zdroje

Poslední kategorií zdrojů financování neziskových organizací jsou soukromé zdroje, kam se řadí různorodí podporovatelé soukromého charakteru. Může se jednat o firemní dárci, jednotlivce, nadace a nadační fondy a spoustu dalších. Jedná se o skupinu finančních zdrojů, která poskytuje především jednorázové dary, i přesto ovšem představuje významný zdroj financování pro neziskové organizace.

U většiny finančních darů od soukromých zdrojů je velkou výhodou, že není nutné použít prostředky na konkrétní účel, ale je možné je využít na cokoliv, co organizace potřebuje. U některých finančních darů jako jsou například dotace je ovšem velmi nutné dodržet předem stanovené podmínky pro využití finančního daru a použít finance jen k účelu, na který byly peníze poskytnuty. (Finkler a Calabrese, 2022, str. 43)

2.3.1 Firemní dárci

Firemní dárci jsou jednou z nejrozšířenějších skupin, které finančně podporují neziskové organizace. V zásadě se firemní dárci dělí na dvě skupiny – malé a středně velké podniky, u kterých je schvalovací proces darování finančního daru administrativně jednodušší a velké podniky, u kterých je tento postup organizačně složitější.

U menších a středních podniků je pravděpodobnost darování finančního daru podstatně větší. Tyto podniky často podporují místní neziskové organizace z důvodu vzájemného partnerství (firma finančně podpoří neziskovou organizaci působící ve stejném regionu jako daná firma, nezisková organizace jim může nabídnout propagaci či např. vystoupení na firemní akci). V korporacích nebo velkých firmách je schvalovací proces výrazně složitější, protože rozhodnutí o schválení finančního daru nezávisí pouze na jedné osobě, ale je nutné ji schválit celým vedením firmy. (Stejskal, Kuvíková a Mařátková, 2012, str. 112; Šedivý, Medlíková 2012, str. 51-53)

2.3.2 Individuální dárci

Finanční podpora od individuálních dárců zahrnuje podporu od jednotlivců, která je obvykle neplánovaná, krátkodobá, a s ohledem na výši finančního daru zpravidla méně významná pro rozpočet neziskové organizace. Ve většině případů individuálního dárcovství se jedná o jednorázový dar, se kterým je spojený velmi jednoduchý administrativní proces, není potřeba vyplňovat žádost či řešit schválení daru. Individuální dárci neočekávají protislužby od neziskové organizace. (Šedivý, Medlíková 2017, str. 46-47)

2.3.3 Nadace a nadační fondy

Ačkoliv nadace a nadační fondy patří také mezi neziskové organizace, jedná se o subjekty, jejichž hlavním cílem je podpora různých činností, včetně aktivit jiných neziskových organizací. Jednotlivé nadace jsou vždy zaměřeny na určitou skupinu činností a aktivit, kterou finančně podporují. Nadací, které podporují volnočasové aktivity dětí (nejčastěji sportovní aktivity) je bohužel málo v porovnání s nadacemi zaměřenými např. na charitativní nebo sociální účely. (Stejskal, Kuvíková, Mařátková, 2012, str. 112)

Jelikož jsou nadace soukromé organizace, mají právo sami rozhodovat o tom, komu a na jaký účel své peníze poskytnou. K poskytování finančních darů si nadace stanovují svá vlastní pravidla a podmínky, které musí žadatelé splnit, aby finanční dar získali. Je důležité, aby žadatelé splnili podmínky pro získání financí, k čemuž je velmi důležitý vypracovaný projekt, na který nezisková organizace finanční podporu potřebuje. Projekt musí přesně splňovat dané požadavky nadace. Žadatel musí také vyplnit žádost o dotaci, což bývá ve spoustě případů časově náročnější. (Šedivý, Medlíková 2017, str. 45-47; Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018, str. 64)

I když je proces získání finanční podpory složitější a náročnější pro neziskové organizace, tak v případě vyhovění podmínek nadace a úspěšného získání finančního daru se jedná o vyšší částky než u jiných finančních zdrojů. Zároveň nadace za finanční podporu nežádají protislužby od těch, kterým peníze poskytli. Stačí jim zpětná vazba, ze které je jasné, že peníze posloužili k danému účelu. (Šedivý, Medlíková 2017, str. 47; Stejskal, Kuvíková a Mařátková, 2012, str. 112)

2.3.4 Další soukromé zdroje

Existují i další způsoby, kterými lze získat finanční prostředky ze soukromých zdrojů. Šedivý a Medlíková (2012, str. 47) uvádějí například veřejnou sbírku, benefiční akce, dárcovské sms atd. Tento typ financování ovšem spolky se sportovním zaměřením běžně nevyužívají.

3 FINANČNÍ ŘÍZENÍ NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ (PRINCIPY FINANCOVÁNÍ)

Aby mohly neziskové organizace vykonávat svou činnost a pokrýt všechny náklady, potřebují k tomu pravidelně získávat finanční zdroje. Z tohoto důvodu se každá organizace musí zabývat také finančním řízením, které Hejduková (2015, str. 209) definuje jako „ekonomickou činnost zabývající se získáváním potřebného množství kapitálu a peněžních prostředků z různých zdrojů financování a jejich efektivního využití za účelem plnění hlavního cíle a poslání organizace“.

I přesto, že prvotním cílem neziskových organizací není maximalizace tržní hodnoty podniku, hraje finanční řízení nezbytnou roli pro správné fungování organizace. Dle Kaloudy (2015, str. 14-15) má finanční řízení tři základní funkce:

1. získávání peněz a kapitálu z různých zdrojů
2. alokace peněz a kapitálu z různých zdrojů
3. rozdělování zisku

Zvolení správné strategie pro získání potřebných finančních prostředků je pro organizaci klíčové, protože v případě, že organizace nemá dostatek finančních prostředků, je nucena ukončit nebo omezit svou činnost. (Kryšková, 2019, str. 16)

Existuje několik způsobů, jak nezisková organizace realizuje financování svých aktivit. Stejskal, Kuvíková a Mařátková (2012, str. 94) je popisují jako principy financování, které popisují postoje neziskových organizací ke klientům a finančním zdrojům (finančním orgánům). K hlavním a nejběžnějším principům financování se řadí:

- vícezdrojovost
- samofinancování
- fundraising
- neziskové rozdělování zdrojů
- osvobození od daní

Tyto jednotlivé principy budou podrobněji popsány v následujících podkapitolách.

3.1 Vícezdrojovost

Základní myšlenkou tohoto principu financování je využití více zdrojů financování. Jeho cílem je zajistit nezávislost na jednom konkrétním zdroji. Pokud by se organizace spoléhala pouze na jeden zdroj, mohlo by ji to v případě selhání finančního zdroje velmi ohrozit. (Stejskal, Kuvíková a Mařátková, 2012, str. 94-95)

Organizace může využívat různé zdroje financování, jejichž konkrétní příklady a rozdělení byly definovány v 2. kapitole.

3.2 Samofinancování

Samofinancování zahrnuje financování činnosti NO z vlastních zdrojů (příjmy z vlastní činnosti, příspěvky členů, prodej vlastních výrobků atd.) Čím více vlastních zdrojů nezisková organizace má, tím vyšší je její finanční stabilita a míra nezávislosti na ostatních zdrojích.

V případě samofinancování si samotná organizace určuje výše jednotlivých příspěvků, ceny za prodané zboží atd. a má tak možnost přímo ovlivnit výši těchto finančních zdrojů a plánovat s předstihem tok příjmů. Dále tyto prostředky může použít na veškeré aktivity či potřeby spojené s činností NO, není závislá na tom, na jaký účel mají být peníze použity a nemusí je vyúčtovat do určitého termínu (což je nutné například u dotací). (Pelikánová, 2016, str. 37)

3.3 Fundraising

S neziskovým sektorem je bezpochyby spojen jeden z dalších principů financování NO – fundraising. Tento princip je typický pouze pro neziskový sektor.

Boukal (2013, str. 34) popisuje fundraising jako „systematické získávání finančních i nefinančních zdrojů, které nezisková organizace potřebuje k realizaci svého poslání prostřednictvím jednotlivých projektů“. Zjednodušeně řečeno se jedná o získávání aktiv z různých zdrojů na podporu a chod organizace nebo konkrétního projektu. Fundraising je spojován pouze s neziskovým sektorem. (Worth, 2016)

Výraz fundraising se skládá ze dvou anglických slov = fund (zásoba, rezerva) a raise (zřídit, opatřit) a i když se do češtiny tento pojem běžně nepřekládá, jeho význam je zajištění potřebných finančních prostředků pro organizaci. (Pelikánová, 2016, str. 38)

Fundraising není ovšem zaměřen pouze na to, jak získat finanční prostředky. Jeho cílem je hledat ty, kteří zdroje poskytnou – jak je najít, oslovit, budovat s nimi pozitivní vztah a zajistit tak dlouhodobou spolupráci. (Ledvinová, 2013, str. 7)

Fundraising může být časově velmi náročný. Z tohoto důvodu mohou mít neziskové organizace zaměstnance, který se věnuje pouze fundraisingu – fundraisera. (Finkler a Calabrese, 2022, str. 57)

3.3.1 Zásady fundraisingu

K tomu, aby společnost prováděla úspěšný fundraising, je potřeba dodržovat konkrétní zásady. Boukal (2013, str. 47-64) zmiňuje ve své publikaci osm zásad, které vedou k úspěšnému fundraisingu. První z nich je zásada komplexnosti, která popisuje, že je důležité, aby fundraiser znal fundraisingové postupy z teoretického pohledu a zároveň byl schopný tyto znalosti použít v praxi. Druhou zásadou je zásada začlenění. Existují různé důvody, proč nezisková organizace využívá fundraising a v tomto ohledu je klíčové definovat, z jakého důvodu společnost fundraising využívá (například fundraising pro fungování a přežití neziskové organizace, fundraising k rozvoji činnosti neziskové organizace atd.). Zásada aktivity vyjadřuje nepřetržitou činnost fundraisera, který by měl neustále hledat různé způsoby, které budou sloužit k podpoře neziskové organizace. Vytvoření určité fundraisingové strategie popisuje zásada strategičnosti. Zásada vzdělávání okolí zahrnuje pravidelný popis aktuální činnosti a poslání neziskové organizace a toho, k čemu potřebuje finanční prostředky potencionálním dárcům (okolí). Aby neziskové organizaci sponzoři a dárci věřili a podporovali ji dlouhodobě, je nutné, aby organizace podávala pravdivé informace. Zásadou pravdivosti si tak vytváří nezisková organizace důvěru. Zásada optimismu zdůrazňuje důležitost optimismu při realizování fundraisingu, jelikož obvykle je úspěšné jen určité (nižší) procento žádostí o podporu, o kterou fundraiser žádá. Neúspěšné žádosti o podporu by ho neměly demotivovat, a i přes tyto situace by si měl stále udržet pozitivní přístup a snahu získat prostředky od jiných zdrojů. Poslední zásadou, kterou popisuje Boukal (2013, str. 64) je zásada poděkování. Poděkování by měl být automatický projev vděku za jakýkoliv dar či podporu od dárců, a to i v případech, že se jedná o jednorázovou podporu. Pokud na to společnost zapomíná nebo to dokonce vůbec nepraktikuje, je malá pravděpodobnost, že se dárci vrátí a podpoří společnost opakovaně.

3.3.2 Zdroje fundraisingu

Využití fundraisingu je nezbytné pro přežití mnoha neziskových organizací. Finanční prostředky je možné získat z veřejných i soukromých zdrojů – od jednotlivců, podniků, nadací, až po státní či evropské dotace. Tyto prostředky je poté možné využít na provozní i kapitálové potřeby. (Finkler, a Calabrese, 2022, str. 55)

Pro individuální dárce je typický určitý vztah dárce k organizaci, protože se jedná o finanční zdroje, které tito lidé poskytují z osobních příjmů. Lidé obvykle dobrovolně nepodporují organizaci, která pro ně nemá žádný význam a ke které nemají žádný vztah. Pro organizace jsou nejvýznamnější dárce, kteří organizaci podporují pravidelně a jedná se tím pádem o pravidelný finanční příjem. Je velmi důležité, aby si organizace s těmito dárce vytvořila pozitivní vztah, aby dárce chtěli organizaci podporovat. Tento typ dárcovství má různé formy – například věcné dary či finanční dary, dárcovské SMS atd. (Boukal, 2013, str. 78; Pelikánová, 2016, str. 39)

Zajišťování dlouhodobé spolupráce neziskové organizace s podniky je běžnou součástí fundraisingové strategie. Tato vzájemná spolupráce je důležitá pro obě strany. Pro neziskové organizace je spolupráce důležitá z důvodu finanční či věcné podpory a pro podniky, které zdroje poskytnou, zase z marketingových důvodů. Podnikový dárce se dle Boukala (2013, str. 113) dělí do čtyř skupin na základě toho, jakou formou podporu neziskovým organizacím poskytují. Může se jednat o peněžní podporu, nabídnutí služby, věcnou podporu a podporu PR.

Nadace vyloženě nepatří mezi dárce a sponzory, jejich cílem je podporovat aktivity, které odpovídají účelu nadace a naplňují tím tak poslání nadace. Pokud chce nezisková organizace využít jako zdroj financování grant od nadace na určitý projekt, je velmi důležité důkladně zvážit, jakou nadaci nezisková organizace osloví. (Boukal, 2013, str. 33)

Posledním významným a využívaným zdrojem fundraisingu mohou být dotace ze státních a evropských zdrojů.

3.3.3 Metody fundraisingu

Při fundraisingu je možné využít spoustu metod. Volba vhodné metody fundraisingu se obvykle odvíjí od typu dárce. Určité metody se ovšem mohou použít pro více skupin dárce a vše záleží pouze na tom, jakou fundraisingovou strategii firma zvolí.

Jednou z nejúčinnějších metod fundraisingu je osobní setkání. Jedná se o časově náročnou metodu fundraisingu, která vyžaduje důkladnou přípravu. Příprava na osobní setkání zahrnuje především zjištění informací o dárci a zpracování projevu zástupce neziskové organizace. (Pelikánová, 2016, str. 39-40)

Spousta neziskových organizací má charitativní poslání, a proto využívá jako jednu z metod fundraisingu veřejné sbírky. Tuto metodu obvykle nevyužívají neziskové organizace se sportovním zaměřením. Sbírka spočívá v tom, že dárci přispívá anonymně na základě vyzvání (např. v obchodě) nebo bezkontaktně (umístění kasičky na libovolném, veřejně dostupném místě). Nevýhoda této metody ovšem je, že jsou sbírky v drtivé většině anonymní a není tak možné získat kontakt na dáorce, aby bylo možné ho případně oslovit znovu. Díky této metodě se ovšem může zvýšit povědomí o určité neziskové organizaci a v rámci toho přilákat nové potenciální dáorce. (Ledvinová, 2013, str. 87)

K propagaci svých aktivit může nezisková organizace využít vlastní webové stránky, na kterých bude prezentovat obsah, který se dostane k veřejnosti. Aby mohla společnost využít stránky k fundraisingu, je důležité na webových stránkách popsat činnost, které se věnuje, zveřejnit kontaktní údaje na vedení neziskové organizace a především uvést, jakým způsobem mohou potenciální sponzoři společnost podpořit. Webové stránky by měly být především přehledné, aby na nich každý návštěvník rychle našel přesně to, co hledá. Nepřehledné webové stránky mohou potenciálního sponzora odradit. (Boukal, 2013, str. 67) Jednou z dalších forem on-line fundraisingu může být crowdfunding. Steinberg (2012, str. 2) charakterizuje crowdfunding jako veřejné dárcovství za účelem získání kapitálu pro společnosti či určité projekty společností. Crowdfunding se dá přirovnat k veřejné sbírce, která probíhá na internetových platformách, jako například hithit.com, což je platforma, na které společnosti prezentují své projekty, na které mohou návštěvníci webu přispět. Každý projekt má určitý finanční cíl – tím je předem stanovená částka, kterou chce společnost na realizaci projektu získat. Na získání těchto finančních prostředků má omezenou dobu (v rámci platformy hithit.com například maximálně 45 dní). Společnost se snaží potenciální dáorce oslovit efektivní prezentací projektu. Stejným způsobem fungují i další crowdfundingové platformy.

3.4 Neziskové rozdělování zdrojů

Hlavním principem neziskového rozdělování zdrojů je dle Stejskala, Kuvíkové a Mat'átkové (2012, str. 97) rozdělení veškerých příjmů organizace na činnost a fungování neziskové

organizace. Příjmy neziskové organizace se na rozdíl od obchodních společností nemohou rozdělit mezi vlastníky nebo členy neziskové organizace.

3.5 Daňové úlevy

Jak bylo zmíněno ve 2. kapitole, neziskové organizace mají určité daňové úlevy. Mezi nejběžnější daňové úlevy patří příjmy osvobozené od daní. Tyto osvobozené příjmy jsou uvedeny v zákoně o daních z příjmu v §19 a patří tam například členské příspěvky uvedené ve stanovách, bezúplatné příjmy z nabytí dědictví nebo odkazu, bezúplatné příjmy, pokud bude dar využit pro účely dle §15 odst. 1 nebo §20 odst. 8 (využití na veřejně prospěšnou činnost). (Kryšková, 2019, str. 233)

Organizace také může využít slevy na dani – například organizace, které zaměstnávají zdravotně postižené osoby. (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018, str. 41)

Daňové úlevy mají také dárci, kteří neziskové organizace podporují. „Tyto dary mohou soukromé osoby, které podpořily neziskovou organizaci, uplatnit ve výši daru jako nezdanitelnou část základu daně nebo odčitatelnou položku“. (Stejskal, 2012, str. 99)

4 SHRUTÍ TEORETICKÉ ČÁSTI

Neziskové organizace spadají do neziskového sektoru, což znamená, že jejich hlavním cílem není vytvářet zisk. Zisk vytvářet mohou, jen není primárně rozdělován mezi majitele či vedení společnosti, ale zpětně opět využit k chodu a dalšímu rozvoji neziskové organizace. Neziskové organizace jsou právnické osoby. Jejich konkrétní forma je daná dle účelu a poslání organizace. Neziskové organizace se dělí na základě různých kritérií. Nejčastější formou rozdělení neziskových organizací je na státní neziskové organizace, mezi které patří například samosprávné celky a příspěvkové organizace. Nestátní neziskové organizace může založit i soukromý subjekt a jejich činnost může být financována i z jiných než státních zdrojů. K nestátním neziskovým organizacím se řadí například nadace, politické strany nebo spolky. Konkrétně spolky mají mezi nestátními neziskovými organizacemi největší zastoupení.

K provozu své činnosti potřebuje nezisková organizace finanční zdroje. Složení těchto zdrojů financování závisí na konkrétní formě neziskové organizace. Z hlediska původu zdroje se rozdělují na vlastní zdroje, veřejné zdroje a soukromé zdroje. Vlastní zdroje financování zahrnují příjmy, které organizace získá vlastní činností a trvale si je nechává. Může se jednat například o členské příspěvky nebo příjmy z vlastní činnosti. Jak již napovídá název, k veřejným zdrojům se řadí finanční podpora z veřejných rozpočtů (přímá podpora). Stát může neziskové organizace podporovat také nepřímou formou skrz daňové úlevy. Ostatní podporovatelé a dárci se patří do soukromých zdrojů. V této skupině se vyskytují firemní či individuální dárci, nadace a nadační fondy atd.

S vedením a fungováním každé neziskové organizace souvisí i finanční řízení, jehož hlavním úkolem obstarávání finančních zdrojů potřebných k naplňování poslání organizace. V praxi je možné se setkat s několika principy financování. Mezi nejběžnější principy financování patří vícezdrojovost, samofinancování, fundraising, neziskové rozdělení zdrojů a osvobození od daní. Vícezdrojovost znamená využití více zdrojů k financování. Použití vlastních zdrojů na pokrytí nákladů organizace se nazývá samofinancování. Cizí pojem fundraising znamená systematické a opakované získávání finančních zdrojů a vytvoření kladného vztahu a dlouhodobé spolupráci s těmi, kteří finanční zdroje poskytnou. Princip neziskového rozdělování zdrojů souvisí s hlavní myšlenkou neziskových organizací – zisk je využit na další činnost organizace a nerozděluje se primárně mezi vlastníky či členy. Úlevy od daní či slevy na dani jsou posledním, poměrně často využívaným, principem financování nestátních neziskových organizací.

II. PRAKTICKÁ ČÁST

5 PŘEDSTAVENÍ VYBRANÉ NEZISKOVÉ ORGANIZACE

Praktická část bakalářské práce je zaměřena na analýzu financování neziskové organizace Mažoretky Holešov, z.s. v letech 2018-2021.

Mažoretky Holešov fungují více než 15 let jako zájmový sdružení ve Zlínském kraji ve městě Holešově pro děvčata ve věku od 5 do 19 let. Od svého založení jsou členy Svazu mažoretek a twirlingu České republiky (dále jen SMTČR), který je členem několika celosvětových asociací, jako např. NBTA Europe (National Baton Twirling Association Europe) nebo IBTF (International Baton Twirling Federation).

Hlavním posláním spolku je sdružovat děti a mládež. Spolek se zaměřuje na mažoretkový a twirlingový sport. Svým členům spolek nabízí kvalitní trávení volného času, možnost rozvoje dovedností v mažoretkovém a twirlingovém sportu, účast na vystoupeních a nepostupových i postupových soutěžích mažoretek a twirlingu v rámci celé České republiky i Evropy atd.

5.1 Základní informace

Název organizace: Mažoretky Holešov, z.s.

Adresa: Osvobození 1659, Holešov, 769 01

IČ: 22839089, DIČ: CZ22839089

Web: www.mazoretkyholesov.websnadno.cz

5.2 Popis vybrané neziskové organizace Mažoretky Holešov, z.s.

Nezisková organizace Mažoretky Holešov, z.s. patří mezi zapsané spolky, které jsou oficiálně registrovány ve spolkovém rejstříku ČR. Předsedkyní spolku je Mgr. Lenka Klepalová, která je také hlavní vedoucí celého kroužku. Funkci zástupce předsedy spolku vykonává Jolana Saibertová.

5.3 Historie neziskové organizace

Historie holešovských mažoretek spadá do roku 2000, kdy v Holešově začal fungovat zájmový kroužek mažoretek ve Středisku volného času (dále jen SVČ) Duha Holešov pod vedením Aleny Rafajové. Později vedení kroužku převzala jeho tehdejší členka Lenka Doleželová (Klepalová), která následně v roce 2007 založila zájmové sdružení Mažoretky

Holešov. Mažoretky Holešov tímto ukončily činnost ve SVČ Duha a začaly fungovat jako samostatná nezisková organizace – občanské sdružení Mažoretky Holešov.

Po změně legislativy v roce 2014 s nabytím účinnosti zákona účinnosti zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník a zákona č. 304/2013 Sb., o veřejných rejstřících právnických a fyzických osob došlo ke změně právní formy organizace a Mažoretky Holešov se staly zapsaným spolkem.



Obrázek 3 Logo spolku Mažoretky Holešov (webové stránky spolku)

5.4 Fungování neziskové organizace

Za dobu svého působení měl spolek Mažoretky Holešov více než 150 členek ve věku 4-21 let. Ve školním roce 2022/2023 má 50 členek, které jsou rozděleny do tří věkových skupin – Baby Lentilky (5-9 let), Mini Lentilky (10-14 let), Lentilky (15-17 let). Skupiny fungují pod vedením čtyř trenérek a hlavní vedoucí Lenky Klepalové.

K provozování aktivit spolek pravidelně využívá několik místních tělocvičen, venkovních sportovišť a sportovní halu, ve kterých trénují během pracovního týdne i víkendů.

Všechny skupiny se každoročně účastní spousty soutěží po celé České republice a starší děvčata pravidelně reprezentují Českou republiku i na mezinárodních soutěžích v zahraničí.

Spolek pořádá i vlastní události, jako například přehlídky mažoretek, soutěžní kola v rámci Národního šampionátu SMTČR či letní soustředění pro členy klubu.

Významné sportovní úspěchy klubu:

Mistr ČR – skupiny klasická mažoretky – v roce 2012, 2014, 2015, 2016, 2019, 2022

Mistr Evropy – evropské disciplíny – v roce 2019, 2021, 2022

5.5 Členství ve spolku

Členem spolku se může stát jakákoliv fyzická nebo právnická osoba, která splní podmínky uvedené ve stanovách spolku. Členství může vzniknout vyplněním podepsané přihlášky, ve které jsou vyplněny požadované údaje, dále zaplacením členského poplatku a přijetím přihlášky ze strany spolku.

6 ANALÝZA FINANCOVÁNÍ SPOLKU MAŽORETKY HOLEŠOV

Tato bakalářská práce je zaměřena na financování spolku Mažoretky Holešov v letech 2018-2021. Během tohoto období prošel spolek různými neobvyklými situacemi. Tou nejvýznamnější byla pandemie nemoci Covid-19, která výrazně ovlivnila, a především omezila fungování spolku, což se projevilo na příjmech a výdajích spolku.

6.1 Příjmy organizace

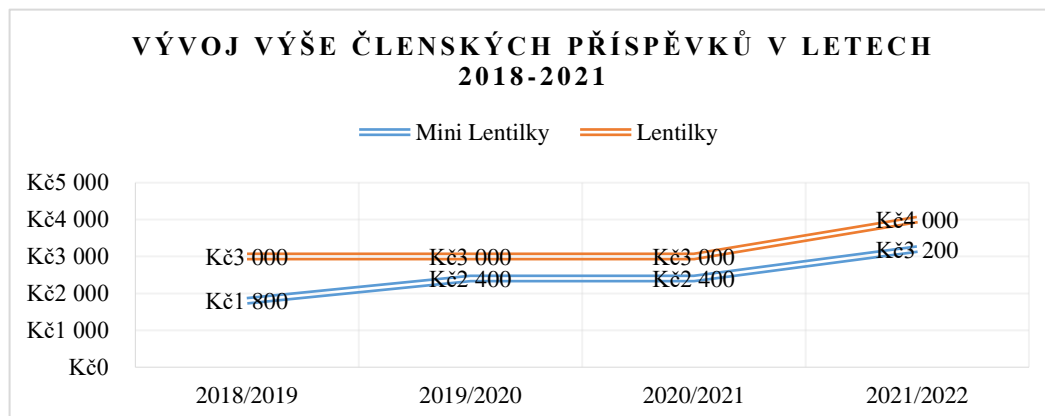
Příjmy spolku Mažoretky Holešov jsou tvořeny převážně členskými a dalšími příspěvky od členů, dotacemi, sponzorskými dary a ostatními výnosy, které zahrnují například tržby za vystoupení či za prodej starých kostýmů.

6.1.1 Členské příspěvky

Podstatnou část příjmů spolku tvoří členské příspěvky. Každý člen spolku má povinnost zaplatit základní příspěvek – školné za školní rok, ve kterém ve spolku působí. Celková výše školného závisí na dvou faktorech: Prvním je zařazení člena do určité věkové skupiny (pro každou věkovou skupinu je výše školného jiná). Druhým faktorem je počet disciplín, ve kterých člen závodí (za každou další disciplínu se od roku 2019 platí školné navíc).

Každý člen spolku (mimo vedení spolku a trenérů) je zařazen do určité soutěžní skupiny, ve kterých jsou další členové s podobným věkem (vždy cca čtyři věkové ročníky). Pro každého člena tím vzniká na základě stanov spolku povinnost zaplatit tuto částku. Částky za školné jsou pro jednotlivé skupiny rozdílné, jelikož se odvíjí od počtu a délky tréninků, což má každá skupina jinak. Obvykle platí, že čím je skupina starší, tím častěji má tréninky (prodlužuje se i délka tréninků), a z toho důvodu má i vyšší školné.

Níže je uvedený graf (Obrázek 4) zachycující vývoj výše základního školného (členských příspěvků) dvou věkových skupin Mini Lentilky a Lentilky.



Obrázek 4 Vývoj výše členských příspěvků v letech 2018-2021 (účetní deníky 2018-2021, vlastní zpracování)

Členové klubu platí během školního roku kromě školného také další nepravidelné členské příspěvky dle aktuálních potřeb spolku. Nejčastěji se jedná o příspěvky na potřebné pomůcky (např. twirlingová hůlka, mažoretkové kozačky) nebo týmové oblečení (týmová souprava, tílka). Během každého roku přispívají členové také na nové kostýmy. Dále se může jednat o příspěvek na letní soustředění či na úhradu nákladů souvisejících s účastí na soutěžích.

6.1.2 Provozní dotace

Spolek žádá každoročně o dotace, bez kterých by svou činnost nemohl provozovat, protože každoroční vzniklé náklady spojené s celoročním fungování spolku jsou několikanásobně vyšší než členské příspěvky. Klub nejčastěji žádá o dotace město Holešov. Pravidelně se jedná o dotace na úhradu části nájmu tělocvičen, které patří městu Holešov. Dále o dotace na celoroční činnost či mimořádné finanční dotace na jednorázové akce (např. zahraniční soutěž, uspořádání společenské akce). O dotace s podobným účelem spolek žádá také Zlínský kraj. Od roku 2021 získává spolek dotace na celoroční činnost od Národní sportovní agentury (dále jen NSA).

6.1.3 Ostatní výnosy

Významným zdrojem příjmů pro spolek Mažoretky Holešov jsou sponzorské dary. Nejčastěji se jedná o finanční dary od firem a individuálních dárců přímo z města Holešov či blízkého okolí. Zpravidla se jedná o firmy a dárcy, kteří spolek znají. Spolek se snaží získat sponzorské dary obvykle před událostmi, od kterých se očekávají vysoké náklady (např. účast na zahraniční soutěži). Sponzorské dary bývají jednorázové, nejedná se o

pravidelnou podporu. Stálého sponzora (firma, individuální dárcce), který by spolek podporoval dlouhodobě a pravidelně, spolek nemá.

Dalším zdrojem příjmů je i prodej vlastních zásob. Mezi nejčastěji prodávané zásoby patří sady mažoretkových kostýmů, které spolek vlastní. Jelikož si spolek každý rok nechává šít nebo kupuje nové sady kostýmů, staré sady, které už nepotřebuje, prodává jiným klubům.

6.1.4 Tržby za vlastní výkony a služby

Vzhledem k tomu že jsou mažoretky estetický sport, je možné, aby spolek zpestřil svým vystoupením jakoukoliv společenskou událost či akci. Tuto možnost nabízí i spolek Mažoretky Holešov. Každým rokem se spolek účastní různých společenských a kulturních akcí, jako např. Ples města Holešov či vystoupení na Dnech města Holešov. Vystoupení jsou pravidelným zdrojem příjmů, jelikož se jich spolek účastní každý rok.

6.2 Výdaje organizace

S chodem spolku jsou spojené finanční výdaje, které se snaží spolek pokrýt. K nejčastějším výdajům patří pronájem místních tělocvičen, účast na soutěžích v České republice i zahraničí, pořizování nových skupinových kostýmů atd. Veškeré konkrétní výdaje budou rozebrány v následujících podkapitolách.

6.2.1 Pronájem sportovních prostor

K přípravě využívá spolek několik místních tělocvičen a sálů, sportovní halu a venkovní sportoviště. Venkovní sportoviště, na kterých spolek trénuje nejčastěji během jarního a letního období, a to v závislosti na počasí, mohl spolek v letech 2018-2021 využívat zdarma. Jedná se o sportoviště, která jsou zdarma dostupná pro veřejnost. Tréninky na těchto sportovištích spolku nepřinášejí žádné další výdaje, velkou nevýhodou je ovšem omezený prostor k tréninkům, jelikož sportoviště není k dispozici pouze spolku. Z tohoto důvodu spolek využívá k tréninkům celoročně také vnitřní prostory. Cena pronájmu vnitřních prostor se odvíjí od velikosti prostor. Na pronájem tělocvičen, které patří městu Holešov, se vztahuje dotace od města Holešov, která vždy ročně hradila 75 % z výše pronájmu. Dotace byla každý rok omezená a ročně kryla předem sjednaný počet hodin.

6.2.2 Kostýmy, týmové oblečení

Jedním z vyšších výdajů pro spolek Mažoretky Holešov jsou každoročně nové skupinové kostýmy. Tyto kostýmy jsou z části hrazeny spolkem, z části si je platí členové sami. Cena

nového kostýmu závisí na velikosti a složitosti kostýmu. V průběhu let 2018-2021 se průměrná cena nového kostýmu zvyšovala, což bylo způsobené zvýšením cen materiálu potřebného k výrobě kostýmů.

Klub každoročně pořizuje také nové týmové oblečení a další potřeby, které členům hradí v plné ceně či přispívá určitým příspěvkem. V letech 2018-2021 se jednalo především o týmová tílka, mikiny, kraťasy, vaky, ponožky, silonky a mažoretkové kozačky.

6.2.3 Soutěže (startovné, doprava, ubytování, strava)

Spolek se pravidelně účastní soutěží, se kterými je spojena spousta výdajů. Na každé soutěži klub platil v letech 2018-2021 startovné. Celková výše startovného závisela na počtu soutěžících za spolek a ceně startovného na jednoho soutěžícího. Na soutěžích v rámci ČR se cena za jednoho soutěžícího v jedné disciplíně pohybovala okolo 100-200 Kč. Startovné bylo v letech 2018-2021 vždy v plné částce hrazeno klubem.

Soutěže mažoretek se konají po celé ČR, a z tohoto důvodu si klub na „delší“ cesty domlouvá autobusovou dopravu, kterou z části nebo v plné výši hradí ze svých úspor. V případě, že se soutěž koná více dnů, hradí klub také v plné ceně ubytování a stravu řidičům autobusu, členům klubu na stravu a ubytování vždy přispívá.

Největším výdajem bývá pro spolek účast na zahraničních soutěžích (mistrovství Evropy mažoretek). Účast na této soutěži zahrnuje minimálně čtyři dny strávené v zahraničí. Náklady na startovné, dopravu, ubytování a stravu se pro skupinu obvykle vyšplhají až do statisíců Kč.

6.2.4 Organizace vlastních událostí

Organizace vlastních událostí se řadí ke každoročním pravidelným výdajům spolku. V letech 2018-2021 to byla nejčastěji událost „Přehlídka mažoretek“, kterou spolek organizoval jako veřejné vystoupení v Holešově. Od roku 2022 spolek také organizuje soutěžní kolo v rámci národního šampionátu SMTČR. S těmito událostmi jsou obvykle spojeny náklady za pronájem sportovní haly, dále náklady na organizační zajištění (moderátor, zvukař, zdravotnický dozor), odměny pro účastníky atd.

Spolek také organizuje pravidelné týdenní letní mažoretkové soustředění pro členy spolku. Část nákladů na soustředění hradí rodiče svěřenců, zbylé náklady uhrazuje spolek.

6.2.5 Ostatní výdaje

Mezi ostatní výdaje se řadí honoráře pro vedení spolku, které mají na starosti trenérky a předsedkyně spolku. Dále se to této kategorie řadí drobné nákupy kancelářských potřeb (papíry, tonery do tiskárny), nákupy potřeb pro mažoretky (třpytky, laky na vlasy a další kosmetické potřeby). Dále v rámci členství ve Svazu mažoretek a twirlingu ČR patří mezi výdaje platba členských příspěvků. Členové spolku i trenérky se pravidelně vzdělávají na seminářích s různým zaměřením a tyto semináře jsou také hrazeny spolkem. Spolek má také externí účetní, které platí za poskytnuté služby. Spolek si v letech 2018-2021 pronajímal prostory od města Holešov, které sloužily jako sklad potřebných zásob.

6.3 Rozbor financování spolku v letech 2018-2021

V následující podkapitole bude rozebráno financování spolku v jednotlivých letech 2018-2021.

6.3.1 Hospodaření spolku Mažoretky Holešov v roce 2018

V první polovině roku 2018 fungovala ve spolku pouze jedna soutěžní skupina, ve které působilo 23 děvčat, a dále 3 děvčata, která působila pouze jako sólistky. Celkem měl klub 26 soutěžících členů a 5 trenérek. Tato situace byla pro spolek výjimečná, protože nikdy v historii spolku nepůsobila pouze jedna soutěžní skupina. Tento stav způsobil celkové nižší náklady i výnosy pro spolek (méně hodin strávených v tělocvičnách – nižší částka za pronájem tělocvičen, nižší částky za platby startovného, nižší příspěvky pro členy na různé potřeby). V tomto roce se spolek nezúčastnil žádné zahraniční soutěže, což také vedlo k celkovým nižším nákladům.

Od září roku 2018 spolek otevřel druhou soutěžní skupinu. Celkový počet členů, kteří působili v soutěžních skupinách, tak vzrostl na 32. V tomto období se začal nakupovat materiál na nové sady kostýmů pro soutěžní skupiny (celkem tři sady kostýmů) a starší skupině spolek hradil příspěvek na nové kozačky. Jednu sadu starších kostýmů spolek v této době prodal.

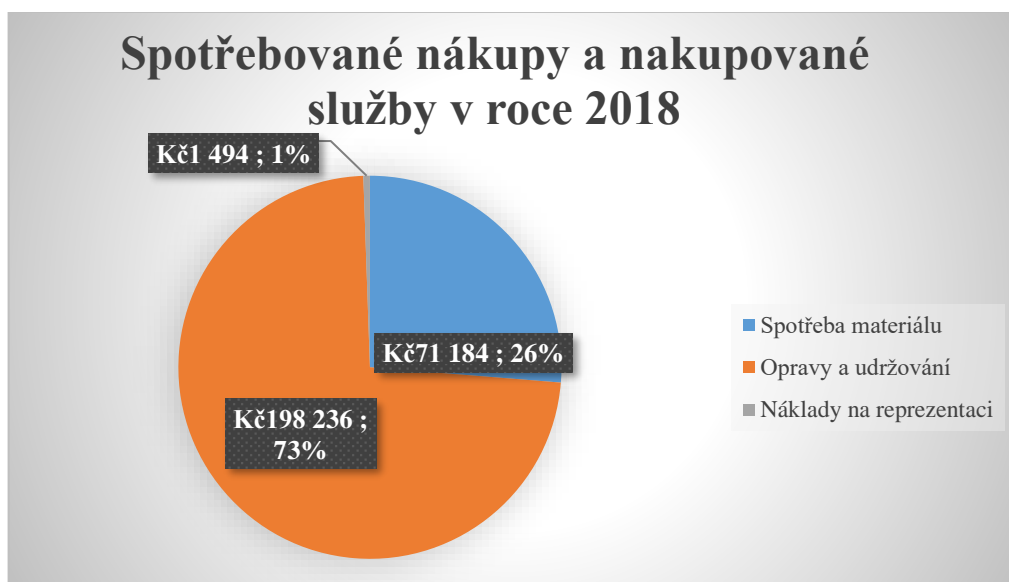
V roce 2018 byly celkové náklady spolku 293 459 Kč, výnosy činily 313 848 Kč, z čehož plyne kladný výsledek hospodaření (po zdanění) v částce 20 389 Kč.

6.3.1.1 Náklady spolku v roce 2018

Jak ukazuje následující tabulka (Tabulka 1), největší podíl na nákladech v roce 2018 měly spotřebované nákupy a nakupované služby. Došlo také ke změně stavu zásob, které se snížily o 11 525 Kč. Ostatní náklady zahrnovaly pouze smluvní pokuty a úroky z prodlení v částce 11 020 Kč.

Tabulka 1 Celkové náklady spolku v roce 2018

Náklady – název položky	Částka – Kč	% podíl na nákladech
Spotřebované nákupy a nakupované služby	270 914 Kč	92 %
Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	11 525 Kč	4 %
Ostatní náklady	11 020 Kč	4 %
Náklady celkem	293 459 Kč	

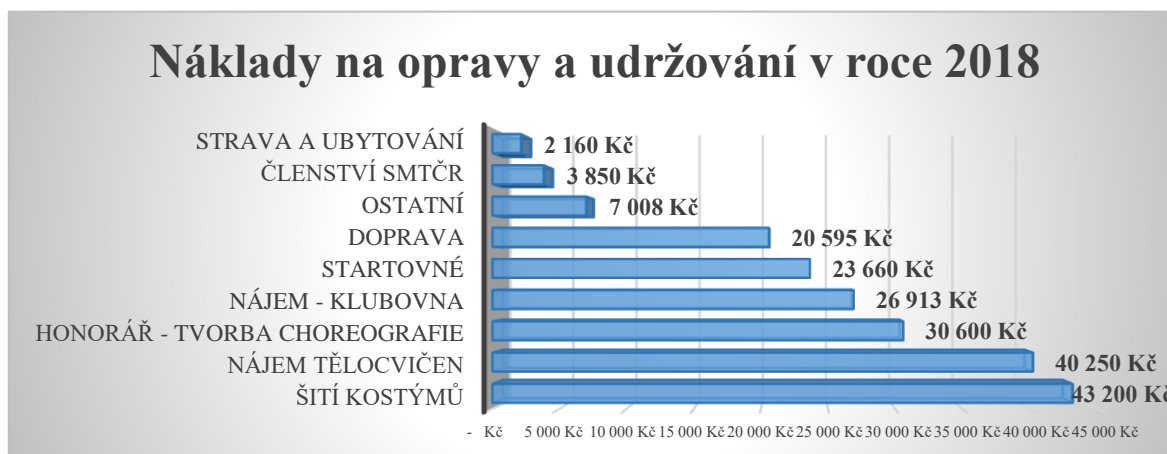


Obrázek 5 Spotřebované nákupy a nakupované služby v roce 2018 (účetní deník 2018, vlastní zpracování)

26 % ze spotřebovaných nákupů a nakupovaných služeb (Obrázek 5) tvořila spotřeba materiálu, do které patřil nákup materiálu na nové kostýmy (látky, kameny na zdobení, lepidlo), materiál na výrobu bot (kozaček) a pořízení nových hůlek.

Náklady na reprezentaci vznikly při nákupu občerstvení na společenskou akci, kterou spolek pořádal.

Nákladový účet 511 Opravy a udržování (Obrázek 6) tvořil 73 % z této kategorie nákladů a zahrnuje pronájmy tělocvičen, členství ve svazu SMTČR, honoráře za tvorby choreografií, startovné na soutěžích, ušití kostýmů, vedení účetnictví, stravu a ubytování na soutěžích, dopravu na soutěže, celoroční pronájem klubovny a ostatní náklady.



Obrázek 6 Náklady na opravy a udržování v roce 2018 (účetní deník 2018, vlastní zpracování)

6.3.1.2 Výnosy spolku v roce 2018

Celkové výnosy v roce 2018 činily 313 848 Kč. Jak lze vidět v Tabulce 2, největší podíl na celkových výnosech měly provozní dotace, které tvořily 50 % celkových příjmů.

Tabulka 2 Celkové výnosy spolku v roce 2018

Výnosy – název položky	Částka – Kč	% podíl na výnosech
Provozní dotace	153 287 Kč	49 %
Přijaté členské příspěvky	69 000 Kč	22 %
Tržby za vlastní výkony a za zboží	40 750 Kč	13 %
Ostatní výnosy	50 811 Kč	16 %
Výnosy celkem	313 848 Kč	

Hlavními výnosy byly pro spolek získané provozní dotace, které tvořily cca 49 % celkových příjmů. Spolku se v roce 2018 podařilo získat následující dotace (Obrázek 7).

V rámci „Akce milion“ – Dotace z fondu kultury, sportu a vzdělávání města Holešov spolek získal částku 80 000 Kč. Dotace je každoročně poskytována městem Holešov na činnosti v oblasti sportu, kultury a činnosti společenského charakteru. Maximální výše dotace může být na jednotku 700 000 Kč. K získání dotace je nutné podat správně vyplněnou žádost a následně počkat na vyhodnocení dotace. Žádost o dotaci se posuzuje dle různých kritérií, jako například zda se jedná o práci s dětmi a mládeží, jakým způsobem reprezentuje klub město a jaký má přínos pro město, počet členů daného klubu atd. Následně se také přihlíží na to, kolik dalších dotací klub v daném roce získal, na kvalitu vyplnění žádosti a v případě, že o dotaci žádal v minulých letech také na splnění podmínek dotace.

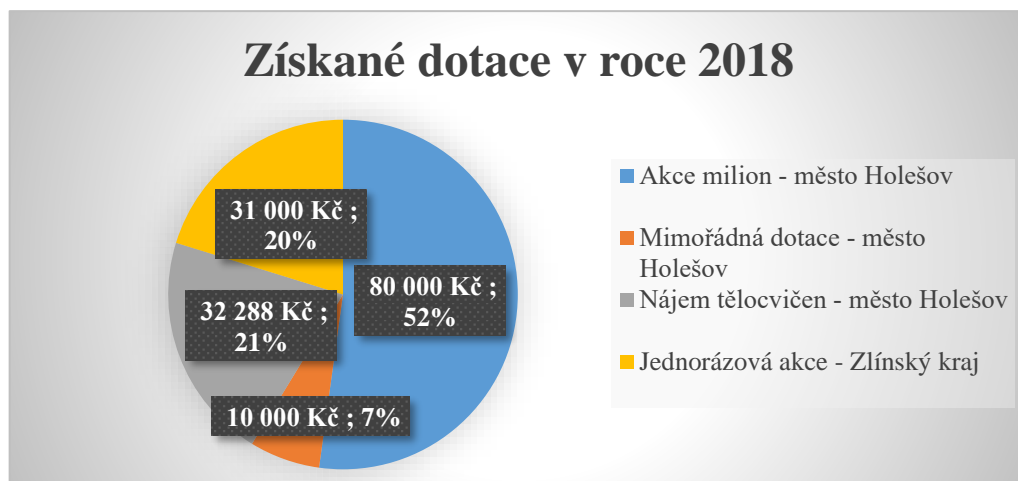
Dalším významným příjmem bylo získání mimořádná dotace – Dotace z fondu kultury, sportu a vzdělávání města Holešov ve výši 10 000 K. O mimořádnou dotaci žádal spolek v roce 2018 na úhradu nárůstu plateb za služby spojené s užíváním nebytových prostor, které klub využíval jako klubovnu a sklad zásob. O mimořádnou dotaci je možné žádat v období od začátku měsíce března do konce měsíce listopadu. Stejně jako u dotace „Akce milion“ se posuzují kritéria, zda se jedná o práci s dětmi, přínos městu, společenská naléhavost atd.

V rámci Programu pro poskytování finanční dotace z rozpočtu města Holešova na nájem tělocvičen a podobných zařízení především pro děti a mládež obdržel spolek částku 32 287,5 Kč. Dotace je poskytována třemi způsoby – na tréninky, na mistrovské soutěže, na aktivity. Spolek Mažoretky Holešov využil v roce 2018 dotaci na tréninky. K poskytnutí dotace je nutno splnit určité podmínky:

- Jako trénink se bere fyzická aktivita, které směřuje k rozvoji tělesné a psychické kondice.
- Dotaci může získat pouze právnická osoba se sídlem na území města Holešov.
- Ve skupině, která se tréninku aktivně účastní, musí být nejméně 2/3 osob mladší 18 let.
- Právnická osoba musí vést výkaz návštěv tělocvičny.

V rámci dotace na tréninky se z dotace hradí 75 % nákladů ze základní ceny uvedené v ceníku pronajímatele tělocvičny.

Spolek získal také jednorázovou dotaci od Zlínského kraje určenou pro oblast mládeže a sportu ve výši 31 000 Kč. Jedná se o dotaci, o kterou spolek žádal v roce 2017 k pokrytí výdajů za účast na mistrovství Evropy mažoretek, které se konalo v říjnu 2017 v Holandsku. Dotace byla schválena a poskytnuta ve výši 31 000 Kč (K pokrytí 30 % celkových způsobených nákladů). Dotace byla vyúčtována až v roce 2018.



Obrázek 7 Získané dotace v roce 2018 (účetní deník 2018, vlastní zpracování)

Přijaté členské příspěvky

V roce 2018 přijal klub členské příspěvky ve výši 69 000 Kč, z čehož 13 500 Kč vybral za školní rok 2017/2018 (jednalo se o platby za 2. pololetí tohoto školního roku). Částku 55 500 Kč vybral spolek od členů v období září-prosinec 2018 a šlo o platby za 1. pololetí školního roku 2018/2019. V tomto školním roce činilo školné mladší skupiny Baby Lentilky 900 Kč/pololetí, starší skupiny Lentilky 1500 Kč, sóla/dua 500 Kč. V tabulce (Tabulka 3) jsou vždy vypsané platby pouze za jedno pololetí. Členové mají možnost uhradit celoroční poplatek (školné) ve 2. splátkách (platba za 1. a 2. pololetí) nebo uhradit školné v plné výši na začátku nového školního roku.

Tabulka 3 Vybírané členské příspěvky v roce 2018

Druh školného za jedno pololetí	Počet	Částka	Celkem
Lentilky (doplatky za šk. rok 2017/2018)	9	1 500 Kč	13 500 Kč
Baby Lentilky (školné za šk. rok 2018/2019)	15	900 Kč	13 500 Kč
Lentilky (školné za šk. rok 2018/2019)	21	1 500 Kč	31 500 Kč
Sóla, dua	11	500 Kč	10 500 Kč

Tržby za vlastní výkony a za zboží

Nejméně významnou výnosovou položkou byly pro spolek tržby za výkony a zboží. Za vystoupení na třech společenských událostech obdržel klub 6 100 Kč (v částkách 2 600 Kč, 2 000 Kč a 1 500 Kč). Za prodej vlastních výrobků utržil spolek 34 650 Kč, a to díky prodeji dvou sad kostýmů v hodnotách 26 000 Kč a 8 650 Kč. Za hospodářskou činnost klub získal 6 100 Kč.

Ostatní výnosy

16 % celkových výnosů tvořily ostatní výnosy v částce 50 811 Kč (z toho 11 Kč tvořily úroky). Jednalo se o vybírané příspěvky od členů spolku na dané potřeby (nejednalo se o členské příspěvky). V roce 2018 se jednalo o následující příspěvky:

Příspěvek na kostým: 14 040 Kč, plná cena: 54 000 Kč

Příspěvek na ponožky: 2 335 Kč, plná cena: 2 950 Kč

Příspěvek na silonky: 4 105 Kč, plná cena: 6303 Kč

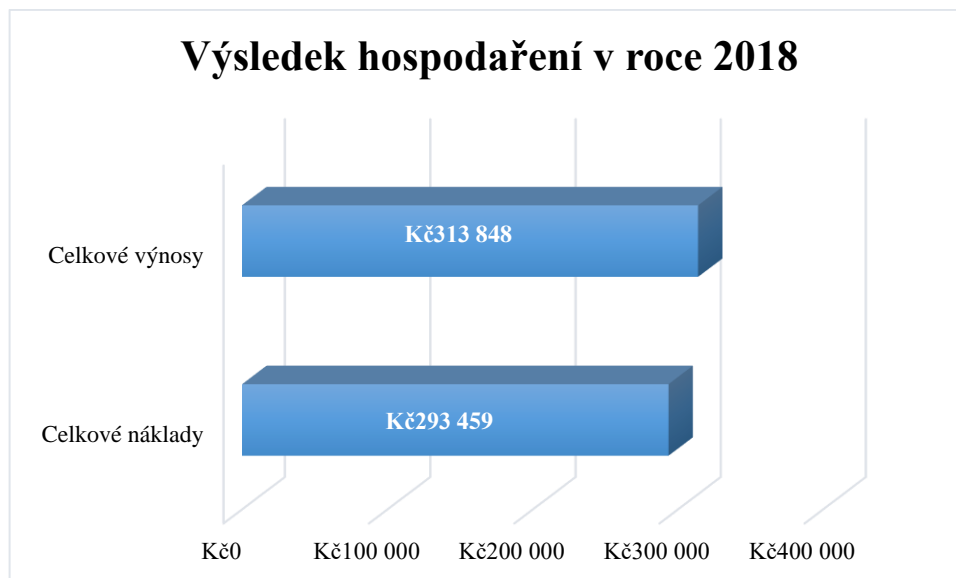
Příspěvek na legíny: 2 720 Kč, plná cena 3 270 Kč

Příspěvek na kozačky: 15 000 Kč, plná cena: 22 352 Kč

Hůlky: 12 600 Kč, plná cena: 17 987 Kč

Výsledek hospodaření v roce 2018

Jak lze vidět v následujícím grafu (Obrázek 8), celkový výsledek hospodaření po zdanění za rok 2018 byl kladný v částce 20 389 Kč.



Obrázek 8 Výsledek hospodaření v roce 2018 (výkaz zisku a ztráty 2018, vlastní zpracování)

6.3.2 Hospodaření spolku Mažoretky Holešov v roce 2019

V roce 2019 působily ve spolku stále pouze dvě soutěžní skupiny. V první polovině roku 2019 v celkovém počtu 29 členů, od září roku 2019 v počtu 43 členů skupin. K přípravě na soutěžní sezónu jel klub v lednu na zimní víkendové soustředění do Roštína. Během jarní části soutěžní sezóny se spolek zúčastnil pěti nepostupových soutěží a Národního šampionátu SMTČ. Jeho součástí bylo pět dalších soutěží. V červnu vybojovala nejstarší skupina postup na mistrovství Evropy (dále jen ME) mažoretek, které se konalo v říjnu v italském městě Lignano Sabbiadoro. Po skončení jarní části soutěžní sezóny proběhlo na konci června tradiční ukončení jarní části soutěžní sezóny. V červnu také probíhal nábor nových členů.

V druhé polovině roku se spolek připravoval na ME mažoretek na letním soustředění v Roštíně, které se konalo začátkem července. Před odjezdem na ME mažoretek proběhla v Holešově generální zkouška. Té se zúčastnily i další kluby, které reprezentovaly Českou republiku na ME mažoretek v Itálii. Po příjezdu z ME spolek oficiálně ukončil soutěžní sezónu za rok 2019 společným posezením členů spolku a rodičů. V listopadu se mladší skupina zúčastnila poslední soutěže v roce 2019 v Hranicích na Moravě.

V roce 2019 byly celkové náklady spolku 735 251 Kč, výnosy činily 734 097 Kč, z čehož plyne záporný výsledek hospodaření po zdanění ve ztrátě 1 154 Kč.

6.3.2.1 Náklady spolku v roce 2019

Níže uvedená tabulka (Tabulka 4) ukazuje celkové náklady spolku, které tvořily v roce 2019 pouze dvě nákladové položky (ze zjednodušeného výkazu zisku a ztráty). Drtivý podíl 98 % z celkových nákladů měly spotřebované nákupy a nakupované služby, ostatní náklady tvořily 2 % z celkových nákladů a zahrnovaly náklady na reprezentaci v částce 1 293 Kč a smluvní pokuty a úroky z prodlení v částce 11 931 Kč.

Tabulka 4 Celkové náklady spolku v roce 2019

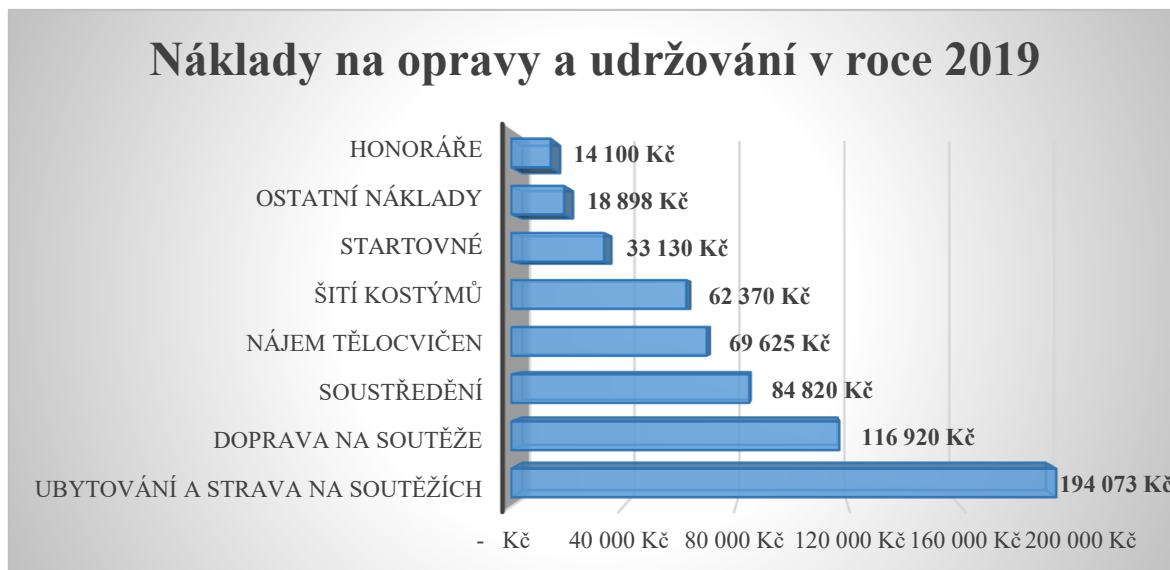
Náklady – název položky	Částka – Kč	% podíl na nákladech
Spotřebované nákupy a nakupované služby	722 027 Kč	98 %
Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	0 Kč	0 %
Ostatní náklady	13 224 Kč	2 %
Náklady celkem	735 251 Kč	

Spotřeba materiálu

Spotřeba materiálu v roce 2019 zahrnovala nákup týmového oblečení (trička, kšiltovky, mikiny) a reprezentačního oblečení (povinná souprava na reprezentaci na mistrovství Evropy) v hodnotě 52 791 Kč, dále nákup látek a dalšího materiálu na nové soupravy kostýmů v celkové částce 44 863 Kč a náklady na pořízení běžných potřeb pro mažoretky (hůlky, kozačky, silonky) v hodnotě 30 436 Kč.

Náklady na opravy a udržování

Jak ukazuje následující graf (Obrázek 9), náklady na opravy a udržování byly složeny z podobných nákladů jako v roce 2018, byly ovšem výrazně vyšší z důvodu organizace dvou klubových soustředění a reprezentace ČR na mistrovství Evropy v Itálii.



Obrázek 9 Náklady na opravy a udržování v roce 2019 (účetní deník 2019, vlastní zpracování)

6.3.2.2 Výnosy spolku v roce 2019

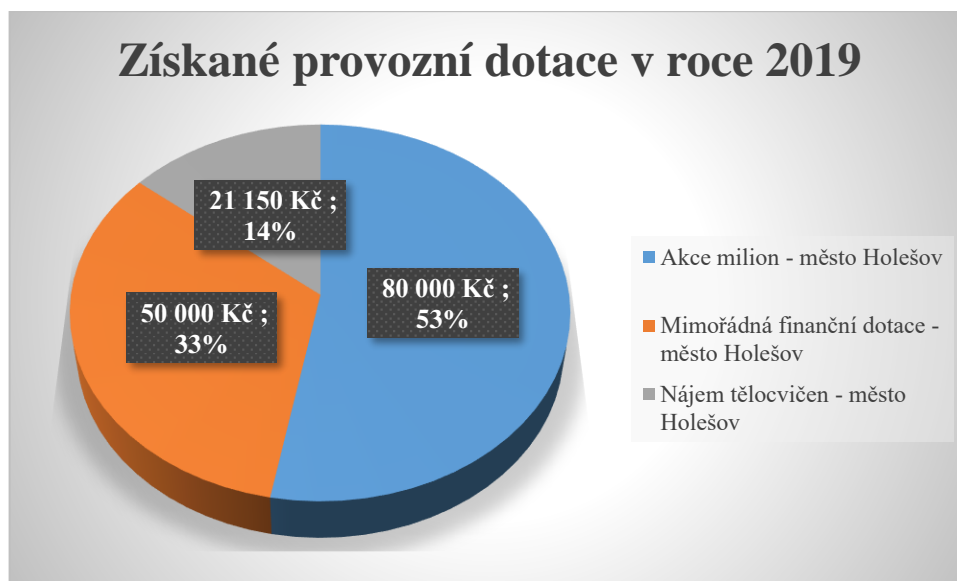
Více než polovinu výnosů tvořila v roce 2019 kategorie „ostatních výnosů“, ve které převažovaly sponzorské dary. Dále Tabulka 5 ukazuje, že 21 % podíl mají na výnosech provozní dotace, které se podařilo v roce 2019 získat v nepatrně menší částce než v roce 2018. Členské příspěvky měly podíl 18 % na celkových výnosech. Poslední výnosovou položkou byly tržby za vlastní výkony a za zboží s podílem 5 %.

Tabulka 5 Celkové výnosy spolku v roce 2019

Výnosy – název položky	Částka – Kč	% podíl na nákladech
Provozní dotace	151 150 Kč	21 %
Přijaté členské příspěvky	134 850 Kč	18 %
Tržby za vlastní výkony a za zboží	35 900 Kč	5 %
Ostatní výnosy	412 197 Kč	56 %
Výnosy celkem	734 097 Kč	

Provozní dotace

V roce 2019 žádal spolek město Holešov o stejné dotace, jako v předchozím roce. V rámci „Akce milion“ získal spolek 80 000 Kč na podporu celoroční činnosti. Spolek žádal o mimořádnou finanční dotaci na pokrytí nákladů způsobených účastí na mistrovství Evropy v Itálii a získal částku 50 000 Kč. Dále spolek žádal o dotaci na nájem tělocvičen, kterou získal v hodnotě 21 150 Kč. Veškeré získané dotace jsou uvedeny v následujícím grafu (Obrázek 10).



Obrázek 10 Získané provozní dotace v roce 2019 (účetní deník 2019, vlastní zpracování)

Přijaté členské příspěvky za rok 2019

Ve školním roce 2019/2020 došlo ke zvýšení počtu členů spolku a zároveň ke zvýšení částky školného pro mladší skupiny Baby Lentilky z 900 Kč za pololetí na 1 200 Kč za pololetí a také zvýšení částky školného pro sóla a dua z 500 Kč za celý školní rok (částka se platila v jedné splátce za rok) na 750 Kč za pololetí. Z tohoto důvodu byla celková výše členských příspěvků za rok 2019 skoro dvojnásobná oproti roku 2018. Členské příspěvky vybrané v roce 2019 jsou zobrazeny v následující tabulce (Tabulka 6).

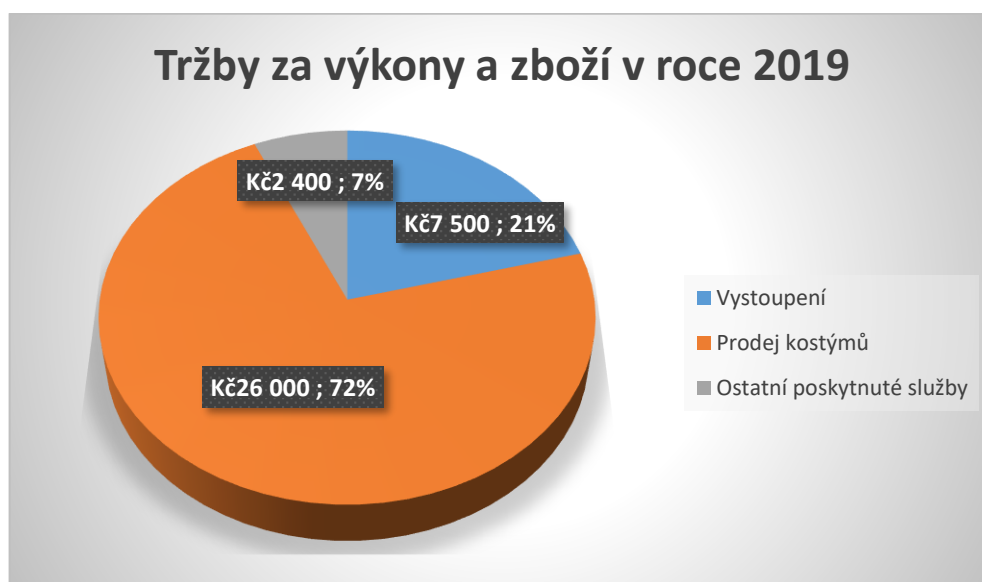
Tabulka 6 Vybírané členské příspěvky v roce 2019

Druh školného za jedno pololetí	Počet	Částka	Celkem
Lentilky (doplatky za šk. rok 2018/2019)	13	1 500 Kč	19 500 Kč
Baby Lentilky (doplatky za šk. rok 2018/2019)	13	900 Kč	11 700 Kč
Sóla, dua (doplatky za šk. rok 2018/2019)	5	500 Kč	2 500 Kč

Baby Lentilky (školné za šk. rok 2019/2020)	27	1 200 Kč	32 400 Kč
Lentilky (školné za šk. rok 2019/2020)	28	1 500 Kč	42 000 Kč
Sóla, dua	29	750 Kč	21 750 Kč
Sóla, dua – další disciplíny navíc	5	1 000 Kč	5 000 Kč

Tržby za vlastní výkony a zboží

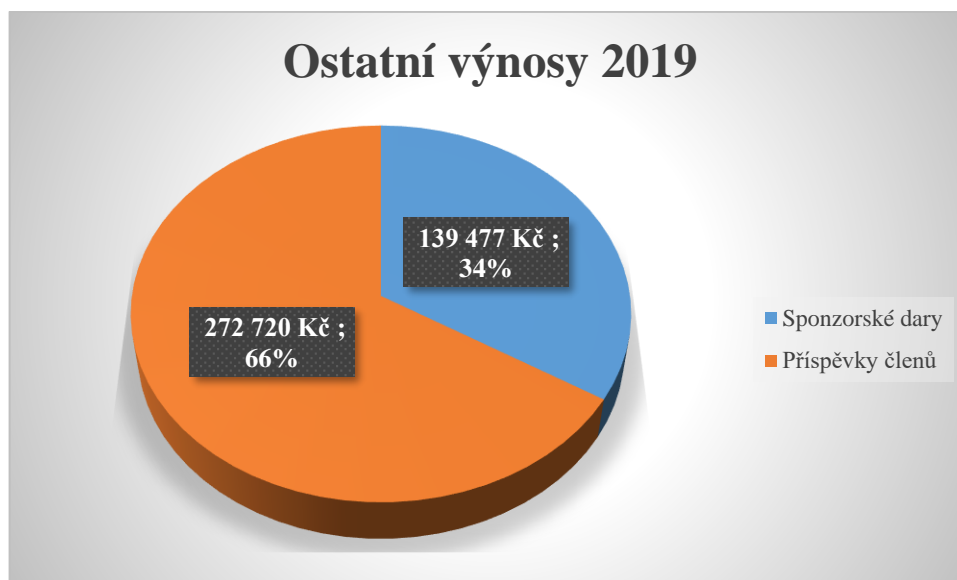
Nejnižší výnosovou položkou byly stejně jako v roce 2018 tržby za vlastní výkony a zboží (Obrázek 11). Tyto finanční prostředky spolek získal za vystoupení na společenských akcích, prodej staré sady kostýmů a poskytnutí dopravy na mistrovství Evropy pro externí pracovníky SMTČR.



Obrázek 11 Tržby za výkony a zboží v roce 2019 (účetní deník 2019, vlastní zpracování)

Ostatní výnosy

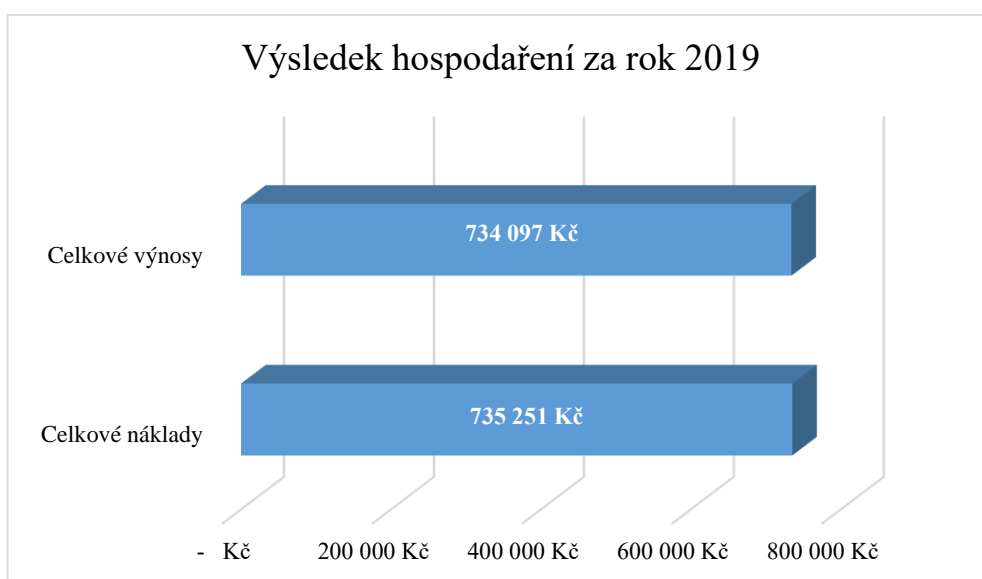
Nejvyšší výnosovou položkou byla kategorie ostatních výnosů (Obrázek 12), která zahrnovala smluvní pokuty a úroky z prodlení v částce 272 720 Kč a sponzorské dary v hodnotě 139 477 Kč. Do smluvních pokut a úroků z prodlení patřily všechny příspěvky členů (mimo pravidelné členské příspěvky) na mažoretkové potřeby (kozačky, hůlky, silonky, kostýmy), dopravu, ubytování a stravu na soutěžích, příspěvky na klubové soustředění. V roce 2019 sháněl spolek velmi aktivně sponzorské dary od místních firem. Tyto prostředky poté využil na pokrytí nákladů spojených s účastí klubu na mistrovství Evropy v Itálii. Spolek v roce 2019 podpořilo sponzorským darem přes 10 firem.



Obrázek 12 Ostatní výnosy v roce 2019 (účetní deník 2019, vlastní zpracování)

Výsledek hospodaření za rok 2019

V roce 2019 měl spolek záporný výsledek hospodaření (Obrázek 13) v hodnotě -1 154 Kč. Tato situace spolek výrazně neohrozila, jelikož byl nadále schopný fungovat v běžném režimu a pokrývat potřebné náklady.



Obrázek 13 Výsledek hospodaření za rok 2019 (výkaz zisku a ztráty 2019, vlastní zpracování)

6.3.3 Hospodaření spolku Mažoretky Holešov v roce 2020

Po úspěšném otevření dvou početných skupin v září 2019 se klub začal připravovat na novou soutěžní sezónu, kterou po třetí nepostupové soutěži, již se klub zúčastnil, v březnu roku 2020 zastavila pandemie nemoci Covid-19. V tomto období se klub nemohl účastnit soutěží

a kvůli nařízení vlády také musel přestat provozovat tréninky, kterých se členové fyzicky účastní. V rámci zachování pravidelnosti tréninků a udržení fyzické kondice členů klubu začal klub realizovat několikrát týdně on-line tréninky, které pravidelně probíhaly do konce dubna. Začátkem května bylo možné začít trénovat v omezeném počtu na venkovních hřištích, čehož spolek ihned využil. Celá jarní soutěžní sezóna byla z důvodu pandemie zrušena – postupové soutěže byly zrušeny úplně a Národní šampionát SMTČR byl odložen na podzim. Během období od března do června měl klub minimální výdaje, jelikož minimálně využíval tělocvičny, čímž ušetřil za pronájem a zároveň se nemohl účastnit soutěží.

Po rozvolnění opatření proti šíření nemoci Covid-19 mohl spolek v červenci vyrazit na letní soustředění do Roštína. Začala tím příprava na podzimní část sezóny, která v této době byla v plánu. Z plánovaných soutěží stihla proběhnout jen jedna – Mistrovství Moravy a Slezska sól a duí v září roku 2020, kde všechny sólistky i dvojice vybojovaly postup na Mistrovství republiky sól a duí, které se mělo konat v říjnu 2020. Klub se v září zúčastnil také prestižní akce Festival Folkoriky.

Týden před odjezdem na MČR sól a duí došlo k rozšíření nemoci Covid-19 a z důvodu vládních nařízení soutěž neproběhla. V rámci nařízení nebylo možné fyzicky trénovat v tělocvičnách a vnitřních prostorách, proto klub přesunul trénink na venkovní sportoviště, na které byl ale během listopadu přístup také zakázán. Ke krátkému rozvolnění došlo pouze jeden týden v prosinci, kdy se klub v omezeném počtu mohl vrátit do tělocvičen.

Během roku 2020 klub nepořizoval nové sady kostýmů ani se nezúčastnil zahraniční soutěže.

6.3.3.1 Náklady spolku v roce 2020

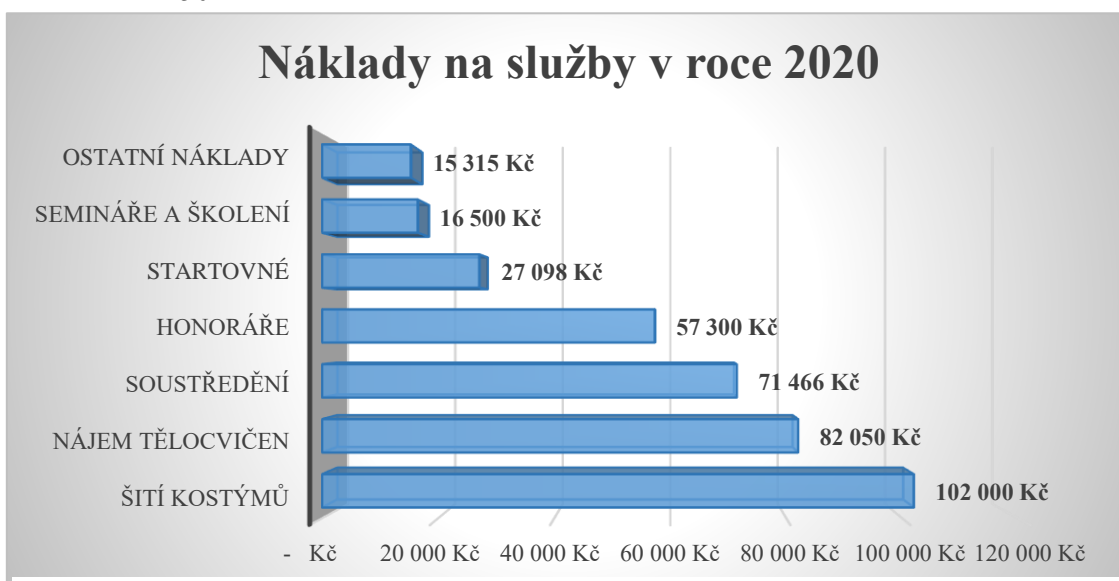
V roce 2020 se snížily celkové náklady spolku (Tabulka 7) na celkovou částku 435 372 Kč. Největší položku opět tvořily spotřebované nákupy a nakupované služby, které tvořily přes 99 % celkových nákladů. Tato nákladová položka zahrnovala spotřebu materiálu v částce 61 537 Kč (nákupy: materiálu na nové kostýmy, nových tílek, přenosného reproduktoru a kancelářských potřeb) a nakupované služby v částce 371 029 Kč. Ostatní náklady tvořily 0,64 % výdajů.

Tabulka 7 Celkové náklady spolku v roce 2019

Náklady – název položky	Částka – Kč	% podíl na nákladech
--------------------------------	--------------------	-----------------------------

Spotřebované nákupy a nakupované služby	432 566 Kč	99 %
Ostatní náklady	2 806 Kč	1 %
Náklady celkem	435 372 Kč	

Náklady na služby v roce 2020 (Obrázek 14) byly tvořeny podobnými výdajovými položkami jako v předchozích letech. Výrazný rozdíl v porovnání s předchozím rokem lze vidět v tom, že u nákladů na služby chybí položka „náklady na stravu a ubytování“. V roce 2020 se spolek nezúčastnil žádné soutěže, na kterou by bylo nutné zařizovat stravu či ubytování a z tohoto důvodu nebyl spolek zatížen těmito náklady. Naopak se spolku zvýšily náklady za nájem tělocvičen, jelikož hlavní tělocvična, ve které spolek trénoval v roce 2020 nejčastěji (cca 3x – 4x týdně), byla zrekonstruována a částka za nájem na hodinu se zvýšila o více než 50 %.



Obrázek 14 Náklady na služby v roce 2020 (účetní deník 2020, vlastní zpracování)

6.3.3.2 Výnosy spolku v roce 2020

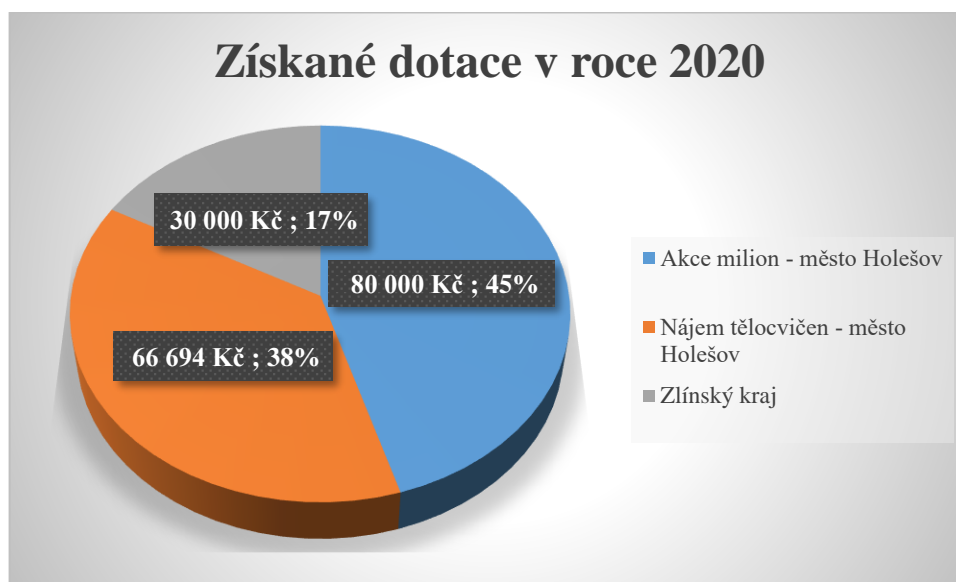
V roce 2020 se vyšplhala částka výnosů na 400 387 Kč. V tabulce (Tabulka 8) lze vidět konkrétní výnosové položky a jejich procentuální podíly na celkových výnosech spolku v roce 2020. 44 % a zároveň nejvyšší podíl na výnosech měly provozní dotace v hodnotě 176 694 Kč. Další výnosy měl spolek v roce 2020 ve formě členských příspěvků (23 %), tržeb za vlastní výkony a za zboží (5 %) a ostatních výnosů (28 %).

Tabulka 8 Celkové výnosy spolku v roce 2020

Výnosy – název položky	Částka	% podíl na výnosech
Provozní dotace	176 694 Kč	44 %
Přijaté členské příspěvky	93 300 Kč	23 %
Tržby za vlastní výkony a za zboží	18 900 Kč	5 %
Ostatní výnosy	111 493 Kč	28 %
Výnosy celkem	400 387 Kč	

Provozní dotace

Jak ukazuje následující graf (Obrázek 15), v roce 2020 spolek získal stejně jako v předchozích letech dotaci „Akce milion“ v hodnotě 80 000 Kč, dále dotaci na nájem tělocvičen v částce 66 694 Kč – obě dotace poskytlo město Holešov. Třetí dotací, o kterou spolek žádal a následně ji i získal, byla dotace od Zlínského kraje z programu „Činnost a rozvoj mládežnického sportu“ v částce 30 000 Kč. Dotace byla poskytnuta na akci „Mezinárodní přehlídka mažorettek“, kterou spolek v září roku 2020 pořádal.



Obrázek 15 Získané dotace v roce 2020 (účetní deník 2020, vlastní zpracování)

Přijaté členské příspěvky

Výše členských příspěvků zůstala ve školním roce 2020/2021 stejná, jako v předchozím školním roce (Tabulka 9).

Tabulka 9 Vybírané členské příspěvky v roce 2020

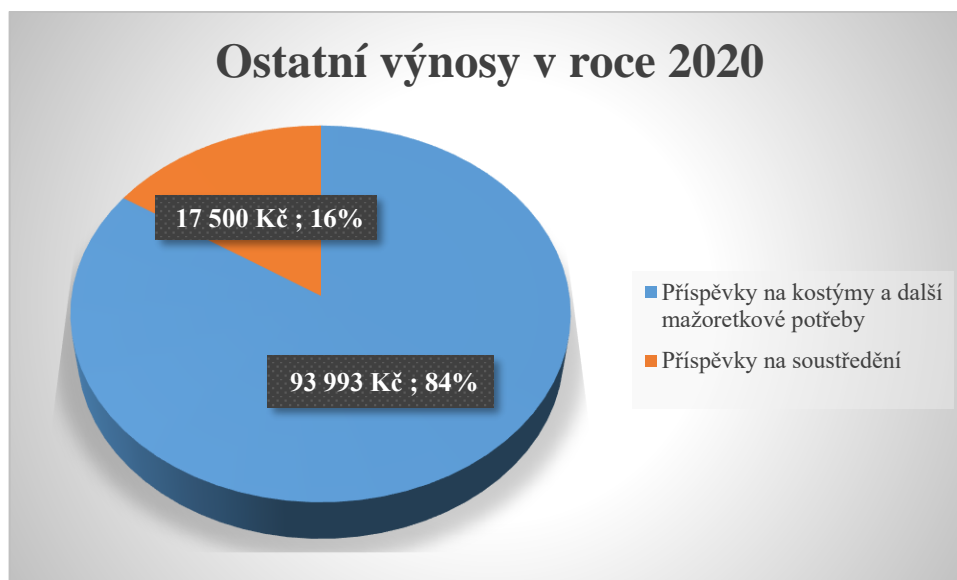
Druh školného za jedno pololetí	Počet	Částka	Celkem
Lentilky (doplatky za šk. rok 2019/2020)	13	1 500 Kč	19 500 Kč
Baby Lentilky (doplatky za šk. rok 2019/2020)	9	1 200 Kč	10 800 Kč
Sóla, dua (doplatky za šk. rok 2019/2020)	3	1 500 Kč	4 500 Kč
Baby Lentilky (školné za šk. rok 2020/2021)	10	1 200 Kč	12 000 Kč
Lentilky (školné za šk. rok 2020/2021)	20	1 500 Kč	30 000 Kč
Sóla, dua	9	1 500 Kč	13 500 Kč
Sóla, dua – další disciplíny navíc	3	1 000 Kč	3 000 Kč

Tržby za vlastní výkony a za zboží

V roce 2020 byla tato kategorie výnosů tvořena pouze ziskem za prodej starých kostýmů. Spolek v tomto roce prodal jednu sadu kostýmů v částce 16 200 Kč a dále dva kostýmy jednotlivě v částkách 500 Kč a 2 200 Kč.

Ostatní výnosy

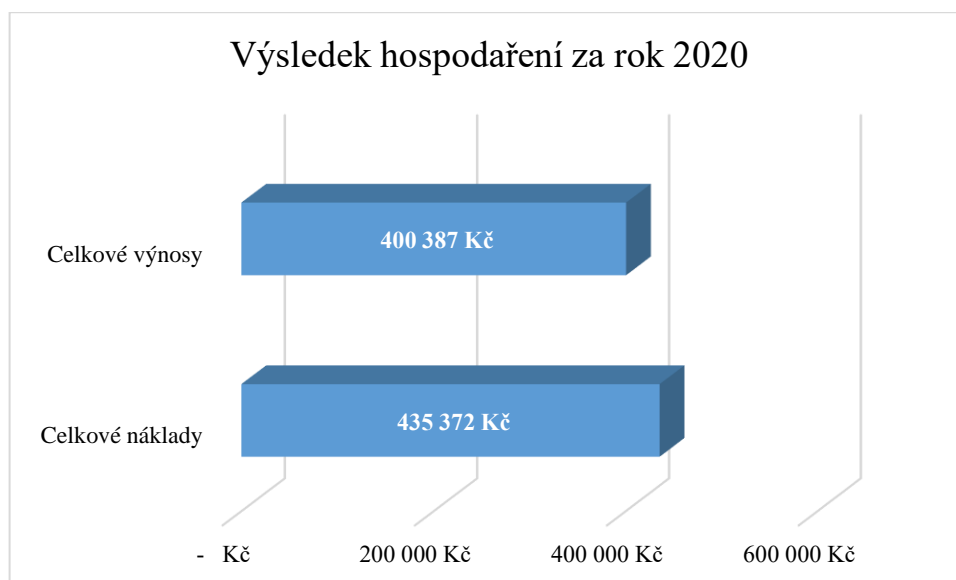
Ostatní výnosy (Obrázek 16) v roce 2020 byly tvořeny příspěvky od členů na mažoretkové potřeby (především na nové kostýmy, dále na nové kozačky, hůlky a týmové oblečení) v částce 93 993 Kč. 16 % z ostatních výnosů patřilo příspěvkům členů na úhradu části nákladů za týdenní klubové soustředění.



Obrázek 16 Ostatní výnosy v roce 2020 (účetní deník 2020, vlastní zpracování)

Výsledek hospodaření za rok 2020

Rok 2020 spolek opět uzavíral se záporným výsledkem hospodaření (Obrázek 17) v částce -34 985 Kč.



Obrázek 17 Výsledek hospodaření za rok 2020 (výkaz zisku a ztráty 2020, vlastní zpracování)

6.3.4 Hospodaření spolku Mažoretky Holešov v roce 2021

V první polovině roku 2021 spolek navštěvovalo 38 mažoretek. Činnost v roce 2021 zahájil spolek v omezeném provozu z důvodu vládních nařízení. V době od ledna do konce března zavedl opět pouze on-line tréninky, které probíhaly přes neplacenou platformu zoom.us.

V období duben-červen 2021 mohl spolek provozovat tréninky na venkovních sportovištích, za které nemusel platit pronájem. V tělocvičně trénoval spolek v tomto období jen výjimečně, jelikož byl striktně omezený počet osob sportujících v jedné tělocvičně či sportovní hale. V první polovině roku 2021 se spolek zúčastnil pouze jedné soutěže, která probíhala on-line. V červenci klub vyrazil na každoroční mažoretkové soustředění do Roštína.

V září otevřel spolek třetí mažoretkou skupina a celkový počet členů (ve skupinách Baby Lentilky, Mini Lentilky, Lentilky) dosáhl 54. Skupiny fungovaly pod vedením čtyř trenérek a hlavní vedoucí spolku. Během tohoto měsíce se také dvě starší skupiny zúčastnily soutěže Poděbradský pohár 2021, na kterém starší skupina vybojovala postup na říjnové mistrovství Evropy. Mistrovství Evropy se konalo 20. – 23. 10. 2021 v chorvatském městě Poreč. Následovalo ukončení sezóny. Během dalších měsíců se spolek připravoval na nadcházející sezónu.

Celkové náklady spolku v roce 2021 činily 470 679 Kč, výnosy měly hodnotu 577 955 Kč z čehož vychází kladný výsledek hospodaření v částce 107 276 Kč.

6.3.4.1 Náklady spolku v roce 2021

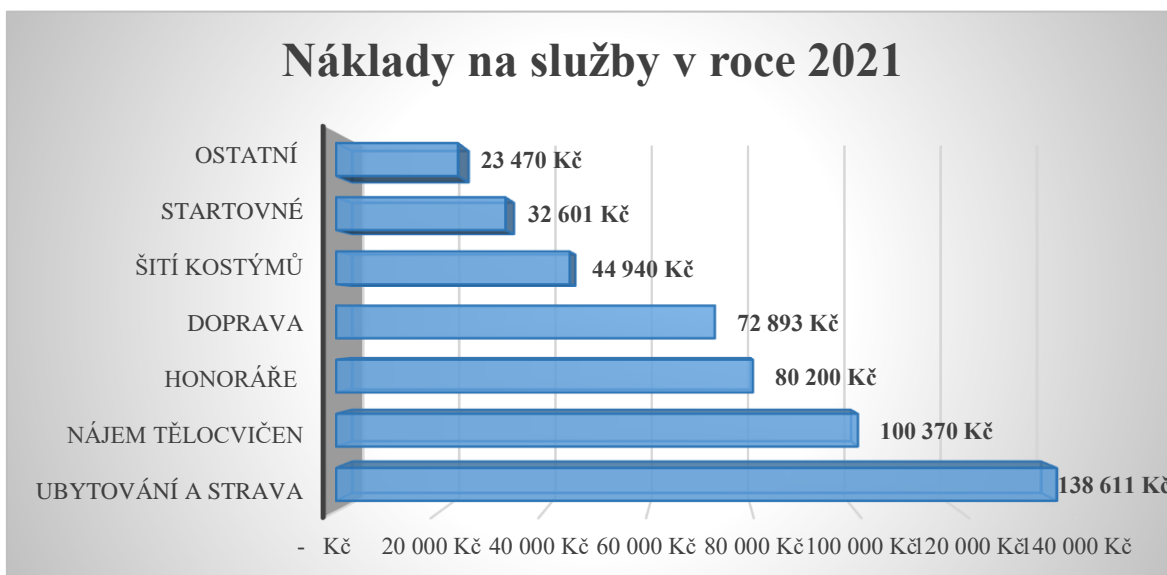
Tabulka 10 zachycuje celkové náklady spolku v roce 2021. Jelikož je zde jedna nákladová položka v záporném čísle (z důvodu převodu zásob na sklad), nebude v této tabulce uveden procentuální podíl jednotlivých nákladových položek na celkových nákladech.

Tabulka 10 Celkové náklady spolku v roce 2021

Náklady – název položky	Částka – Kč
Spotřebované nákupy a nakupované služby	593 959 Kč
Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	-131 990 Kč
Ostatní náklady	8 710 Kč
Náklady celkem	470 679 Kč

Největší podíl na nákladech spolku měly stejně jako v minulých letech nakupované služby (Obrázek 18), které měly hodnotu 493 085 Kč. Tato nákladová položka zahrnovala ubytování a stravu na soutěžích a soustředění, celoroční nájem tělocvičen, honoráře trenérkám a vedoucí, doprava na soutěže a další akce, šití nových kostýmů, startovné na

soutěžích a ostatní náklady (členské příspěvky svazu SMTČR, potisky týmového oblečení, tisk plakátů atd.).



Obrázek 18 Náklady na služby v roce 2021 (účetní deník 2021, vlastní zpracování)

Do spotřeby materiálu v hodnotě 100 874 Kč se řadil nákup nových týmových tílek, vaků, mikin, kšiltovek a twirlingových bot. Dále nákup nových hůlek, dvou přenosných rádií a nákup látek na nové kostýmy.

Nejmenší částku z celkových nákladů tvořily náklady na reprezentaci v částce 3 316 Kč a ostatní náklady v částce 5 394 Kč, které zahrnovaly nezbytné poplatky, dále nákupy kancelářských potřeb a antigenních testů.

6.3.4.2 Výnosy spolku v roce 2021

Celkové výnosy spolku v roce 2021 (Tabulka 11) dosáhly hodnoty 577 955 Kč. V následující tabulce je možné vidět, jaké výnosové položky se na celkových nákladech podílely.

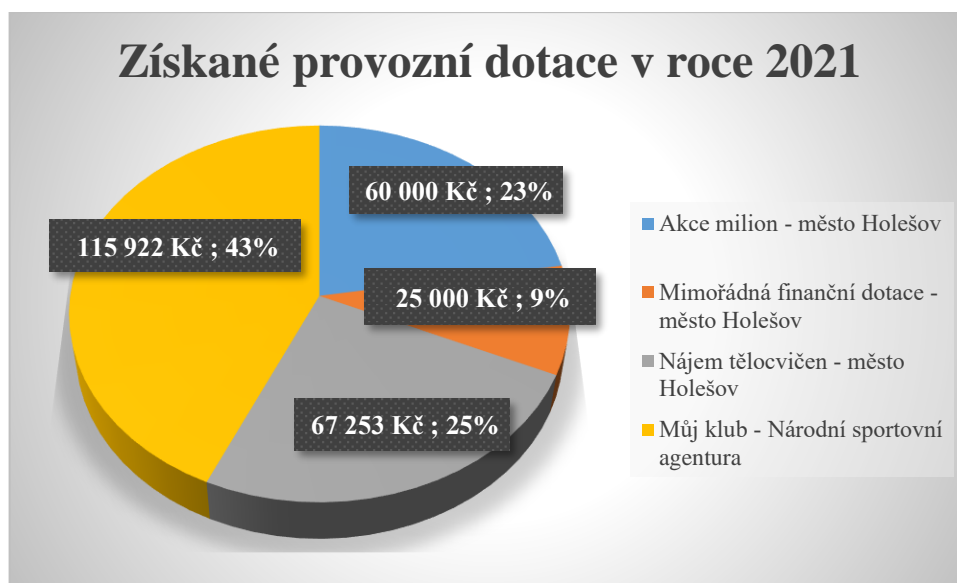
Tabulka 11 Celkové výnosy spolku v roce 2021

Výnosová položka	Částka – Kč	% podíl na výnosech
Provozní dotace	268 175 Kč	47 %
Přijaté členské příspěvky	164 050 Kč	28 %
Tržby za vlastní výkony a za zboží	29 000 Kč	5 %
Ostatní výnosy	116 730 Kč	20 %

Výnosy celkem	577 955 Kč	
---------------	------------	--

Provozní dotace

Necelou polovinu výnosů za rok 2021 (47 %) tvořily provozní dotace (Obrázek 19). Stejně jako v předchozích letech spolek žádal o dotace, které poskytuje město Holešov, a to konkrétně o dotace s názvem „Akce milion“ – podpora celoroční činnosti, kterou získal v hodnotě 60 000 Kč, dále dotace na „nájem tělocvičen a podobných zařízení“, kterou získal v částce 67 253 Kč a také „Mimořádnou finanční dotaci“ na úhradu části nákladů za reprezentaci na mistrovství Evropy mažorettek 2021 v Chorvatsku, kterou spolek obdržel v hodnotě 25 000 Kč. Dále se spolek v roce 2021 zapsal do rejstříku sportovních organizací Národní sportovní agentury, od které díky tomu získal dotaci ze státního rozpočtu v rámci výzvy „Můj klub 2021“ v hodnotě 115 922 Kč.



Obrázek 19 Získané provozní dotace v roce 2021 (účetní deník 2021, vlastní zpracování)

Přijaté členské příspěvky

Na začátku kalendářního roku se každoročně doplácují platby za 2. pololetí daného školního roku. Protože již během podzimu 2020 nemohl spolek společně trénovat z důvodu pandemie nemoci Covid-19, platby za 2. pololetí školního roku 2020/2021 byly členům kvůli této výjimečné situaci odpuštěny. Platby za 2. pololetí zaplatilo pouze pár jedinců, kterým se školné následně „vracelo“ formou příspěvku na letní mažoretkové soustředění. Do

„doplatků“ za školní rok 2020/2021 jsou zahrnuty taky opožděné platby za první pololetí, které členové zaslali až v roce 2021.

Spolek ve školním roce 2021/2022 otevřel třetí skupinu s názvem Baby Lentilky, která měla stanovené pololetní školné na 850 Kč. Došlo také ke zvýšení ceny školného za pololetí u starších skupin Mini Lentilky z 1200 Kč na 1600 Kč a Lentilky z 1500 Kč na 2000 Kč. Ke zvýšení došlo z důvodu zvýšení cen za pronájem tělocvičen a zvýšení počtu hodin tréninků během týdne. Členské příspěvky vybrané v roce 2021 jsou zobrazeny v následující tabulce (Tabulka 12).

Tabulka 12 Členské příspěvky v roce 2021

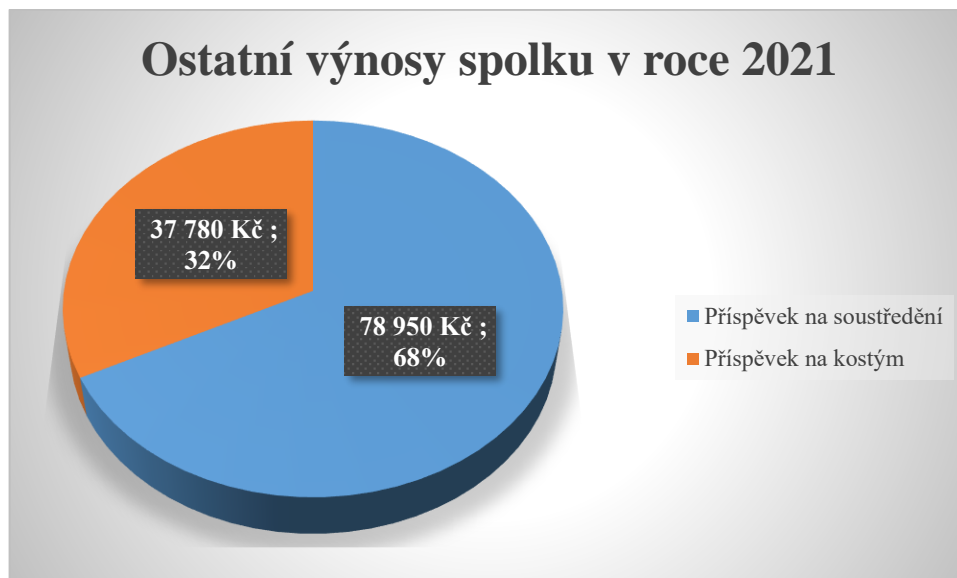
Druh školného za jedno pololetí	Počet	Částka	Celkem
Lentilky (doplatky za šk. rok 2020/2021)	5	1 500 Kč	7 500 Kč
Mini Lentilky (doplatky za šk. rok 2020/2021)	10	1 200 Kč	12 000 Kč
Sóla, dua (doplatky za šk. rok 2020/2021)	9	1 500 Kč	13 500 Kč
Sóla, dua – další disciplína (doplatky za šk. rok 2020/2021)	5	1 000 Kč	5 000 Kč
Baby Lentilky (školné za šk. rok 2021/2022)	23	850 Kč	19 550 Kč
Mini Lentilky (školné za šk. rok 2021/2022)	25	1 600 Kč	40 000 Kč
Lentilky (školné za šk. rok 2021/2022)	20	2 000 Kč	40 000 Kč
Sóla, dua (školné za šk. rok 2021/2022)	15	1 500 Kč	22 500 Kč
Sóla, dua – další disciplína (školné za šk. rok 2021/2022)	4	1 000 Kč	4 000 Kč

Tržby za vlastní výkony a za zboží

Spolek získal 29 000 Kč prodejem staré sady kostýmů jinému spolku. Peníze získané z prodeje kostýmů využil na úhradu dalších nákladů spojených se šitím nové sady kostýmů

Ostatní výnosy

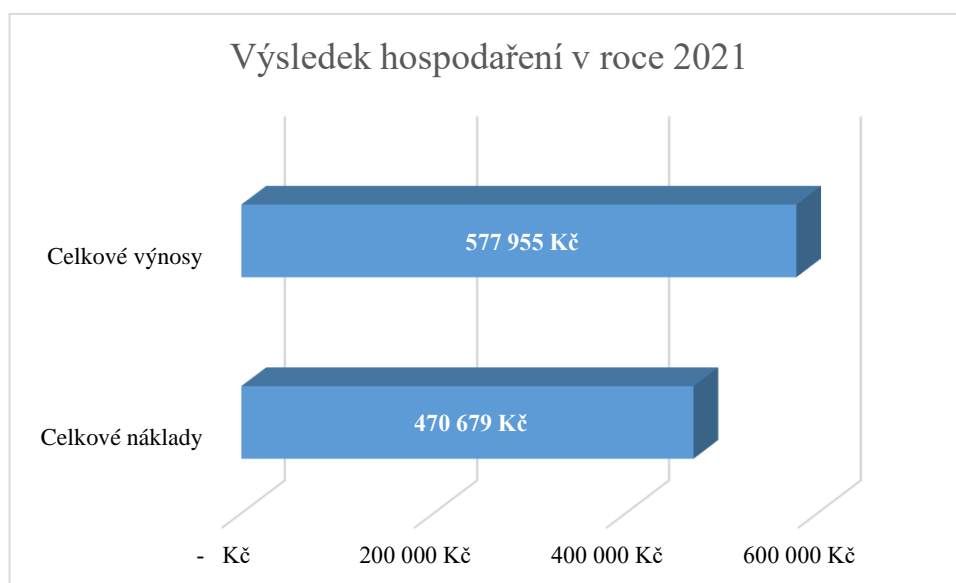
Ostatní výnosy (Obrázek 20) zahrnovaly pouze příspěvky na letní mažoretkové soustředění v celkové částce 78 950 Kč a příspěvky na novou sadu kostýmů v částce 37 780 Kč.



Obrázek 20 Ostatní výnosy spolku v roce 2021 (účetní deník 2021, vlastní zpracování)

Výsledek hospodaření za rok 2021

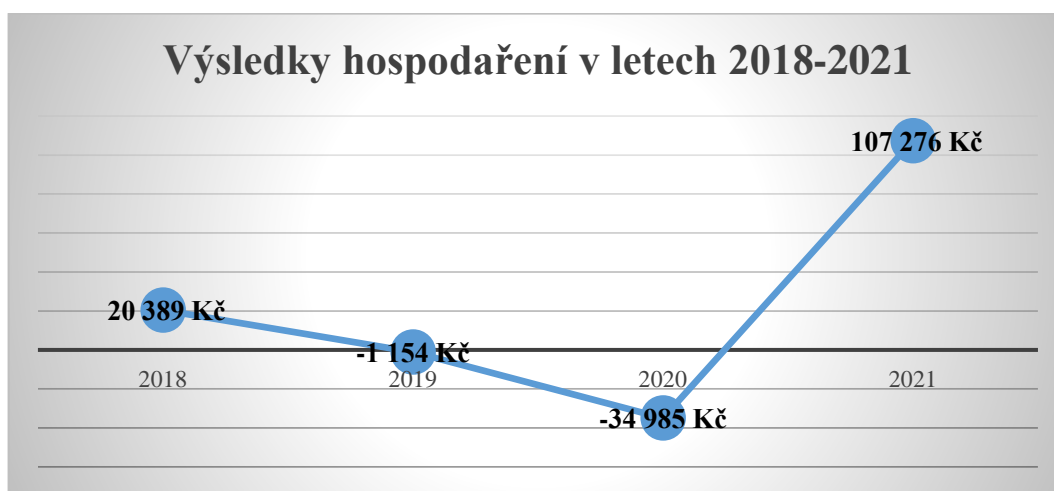
Následující graf (Obrázek 21) demonstruje výsledek hospodaření v roce 2021, kdy spolek uzavíral rok s kladným výsledkem hospodaření v částce 107 276 Kč. Této částky spolek dosáhl díky získaným sponzorským darům v druhé polovině roku 2021, dále na něj mělo vliv otevření třetí skupiny a zvýšení celkové počtu členů spolku (v druhé polovině roku vybral spolek vysokou částku za pravidelné členské příspěvky).



Obrázek 21 Výsledek hospodaření v roce 2021 (výkaz zisku a ztráty 2021, vlastní zpracování)

7 ZHODNOCENÍ SOUČASNÉHO STAVU

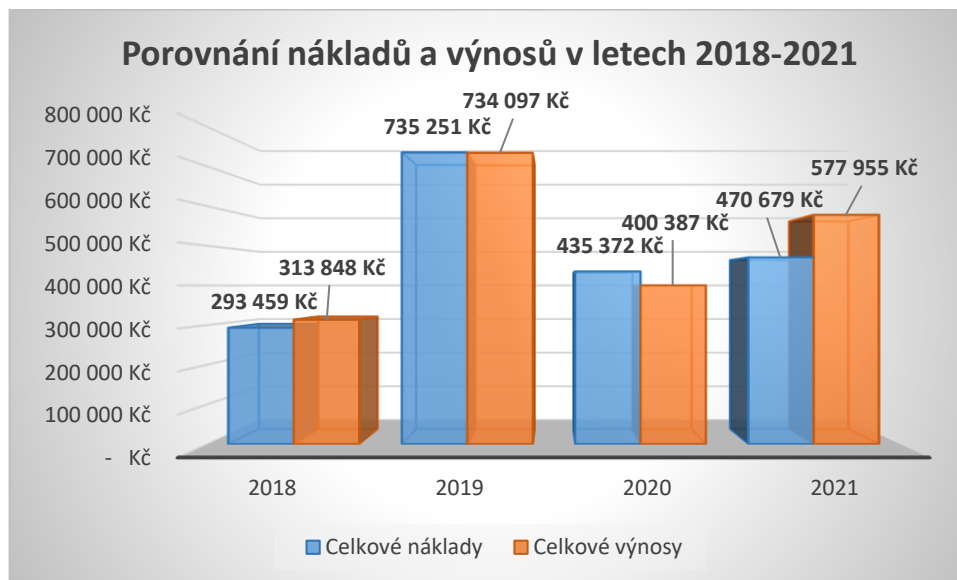
Hospodaření spolku v letech 2018-2021 mělo poměrně dobré výsledky. V letech 2018 a 2021 pokryl spolek veškeré náklady a do nového roku vstupoval s kladným výsledkem hospodaření. V letech 2019 a 2020 byl výsledek hospodaření záporný, i přes tento fakt ovšem spolek pokryl v těchto letech většinu nákladů a nedostal se do nepříznivé finanční situace, která by fungování spolku omezila. Výsledky hospodaření v letech 2018-2021 jsou zobrazeny v následujícím grafu (Obrázek 22).



Obrázek 22 Výsledky hospodaření v letech 2018-2021 (výkazy zisku a ztráty 2018-2019, vlastní zpracování)

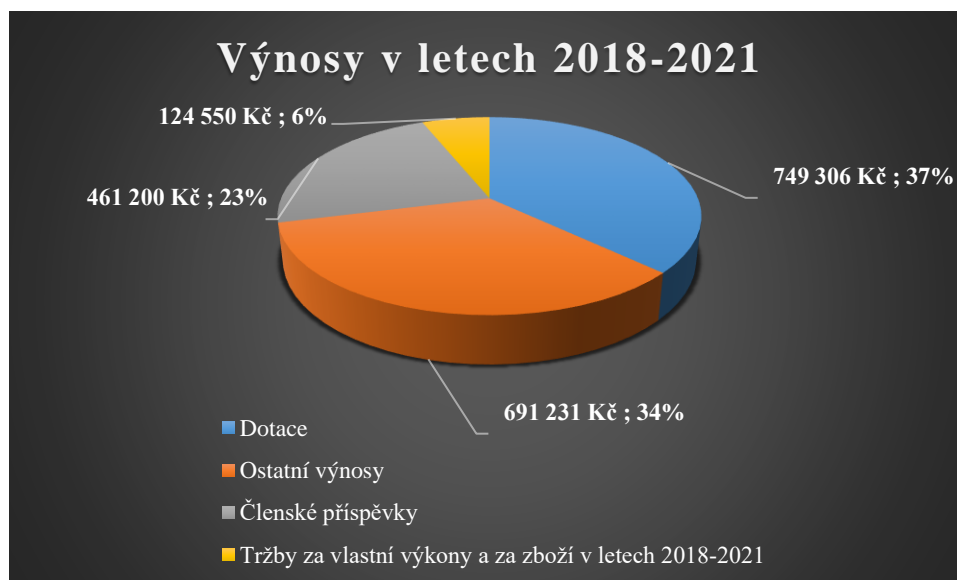
V grafu níže (Obrázek 23) jsou uvedeny náklady a výnosy v letech 2018-2021. Nejnížší náklady a výnosy měl spolek v roce 2018, což bylo způsobené nízkým počtem členů spolku (v první polovině tohoto roku měl spolek pouze jednu soutěžní skupinu) a díky tomu měl nižší náklady za pronájmy tělocvičen a sportovišť, na startovné na soutěžích, na nové sady kostýmů a další potřeby pro mažoretky. Dále se spolek v tomto roce nezúčastnil žádné zahraniční soutěže, díky čemuž byly celkové náklady výrazně nižší. Naopak rok 2019 byl ve sledovaném období nejvýraznější, co se týče výše celkových nákladů a výnosů, které se v porovnání s rokem 2019 vyšplhaly na více než dvojnásobek. V roce 2019 se zvýšil počet členů, spolek měl dvě soutěžní skupiny a starší skupina také reprezentovala ČR na mistrovství Evropy v Itálii. V roce 2020 celkové náklady i výnosy opět klesly, jelikož v březnu tohoto roku ovlivnila chod neziskové organizace pandemie nemoci Covid-19, kvůli které se spolek nemohl v tomto roce účastnit skoro žádných soutěží a provozovat pravidelné tréninky. V posledním sledovaném roce 2021 celkové náklady mírně vzrostly. Náklady vzrostly jen mírně (o 35 307 Kč), poněvadž i v první polovině tohoto roku převládala pandemie nemoci Covid-19 a spolek stále realizoval své aktivity jen ve velmi omezené

režimu. Výnosy vzrostly výrazněji (o 177 568 Kč), na což měl vliv zisk sponzorských darů na reprezentaci na mistrovství Evropy, na které získala nejstarší skupina v září tohoto roku postup.



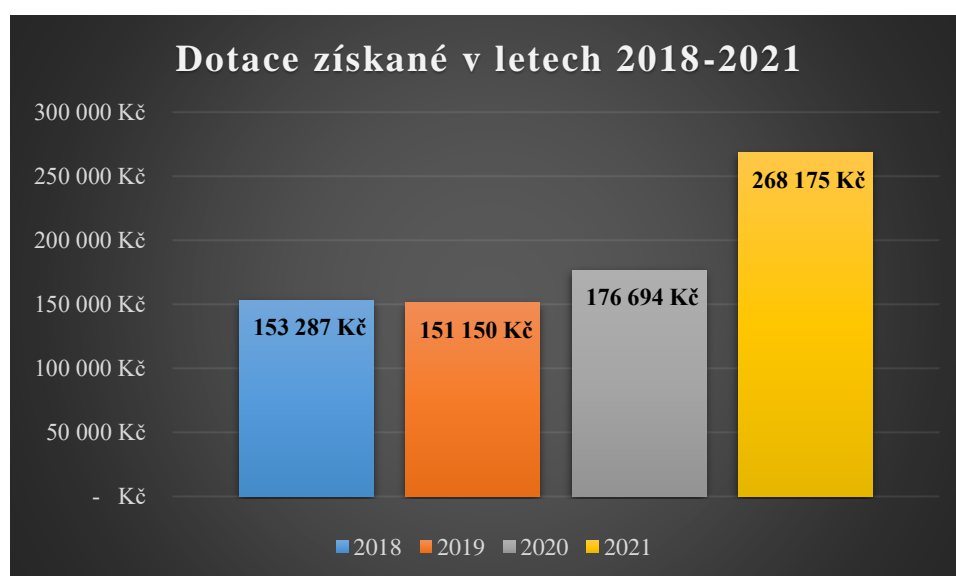
Obrázek 23 Porovnání nákladů a výnosů v letech 2018-2021 (výkazy zisku a ztráty 2018-2019, vlastní zpracování)

Celkové výnosy za období 2018-2021 (Obrázek 24) činily 2 026 287 Kč. Největší podíl 37 % měly získané dotace, 34 % výnosů tvořily ostatní výnosy, na příspěvcích od členů spolku se vybralo 23 % celkových výnosů za toto období a nejmenší podíl na celkových výnosech měly tržby za vlastní výkony a zboží s podílem 6 %.



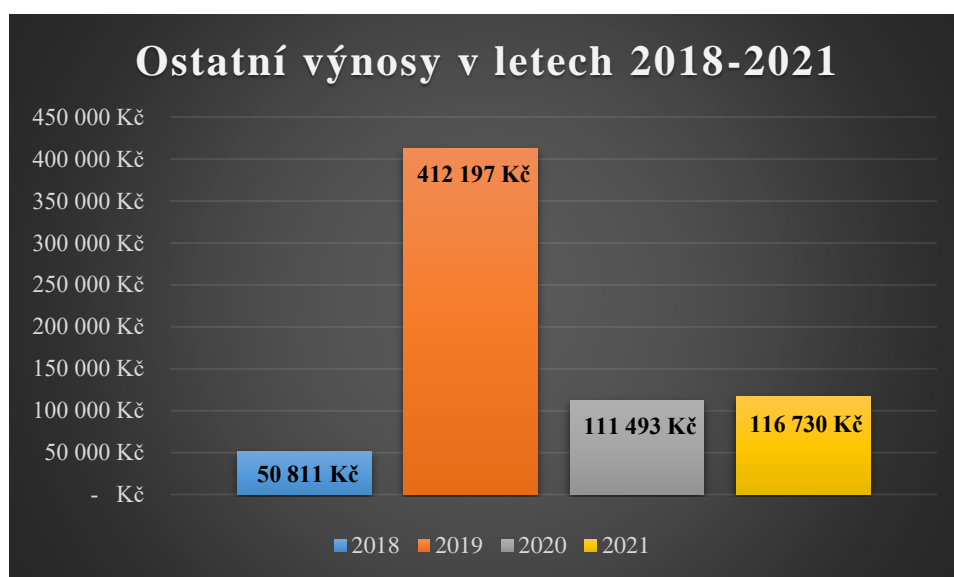
Obrázek 24 Celkové výnosy v letech 2018-2021 (výkazy zisku a ztráty 2018-2019, vlastní zpracování)

V letech 2018-2021 získal spolek 749 306 Kč z přidělených dotací (Obrázek 25). V každém sledovaném roce žádal o dotace město Holešov – dotace na nájem tělocvičen, mimořádné dotace a dotace s názvem „Akce milion“. Tyto dotace byly spolku ve všech letech schváleny. V letech 2018 a 2020 získal spolek dotace také od Zlínského kraje. V roce 2021 spolek získal díky členství v Národní sportovní agentuře také dotaci v rámci výzvy „Můj klub“. V letech 2018-2020 byla výše dotací vždy v podobném rozmezí cca 151 000 Kč – 177 000 Kč. Výrazně vyšší částku z dotací získal v roce 2021 a to především díky výše zmiňované dotaci od Národní sportovní agentury.



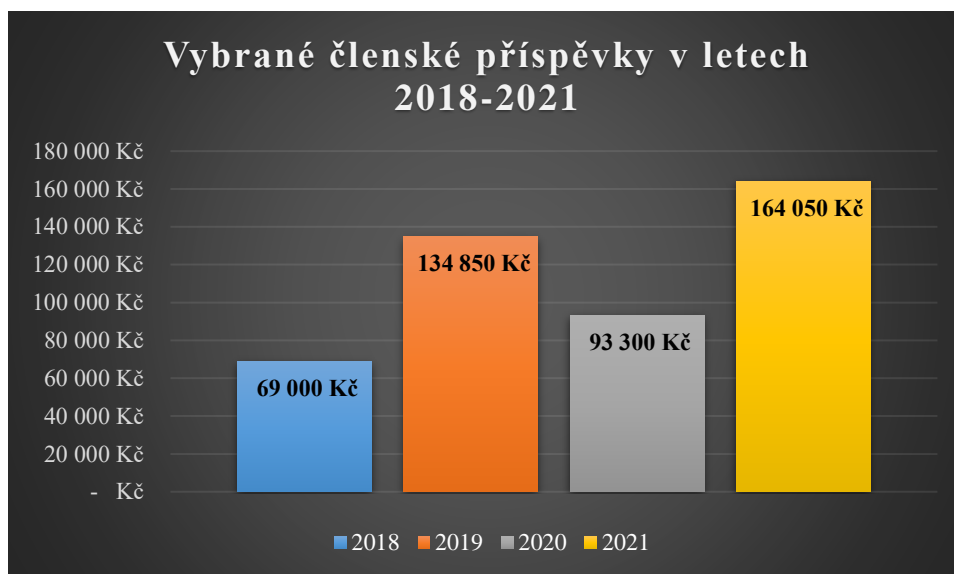
Obrázek 25 Dotace získané v letech 2018-2021 (výkazy zisku a ztráty 2018-2019, vlastní zpracování)

Ostatní výnosy v letech 2018-2021 (Obrázek 26) zahrnovaly především sponzorské dary od firem, o které spolek žádá obvykle před reprezentací na zahraničních soutěžích. Jelikož se v roce 2018 a 2020 žádné zahraniční soutěže spolek nezúčastnil, tak jsou částky v těchto letech nejnižší. Dále do ostatních výnosů patří příspěvky od členů spolku (mimo pravidelné členské příspěvky) na aktuální potřeby – příspěvky na nové kostýmy, kozačky a další mažoretkové potřeby, dále například příspěvky na letní soustředění. V roce 2018 letní soustředění neproběhlo, což výrazně ovlivnilo výši ostatních výnosů v tomto roce. Nejvyšší ostatní výnosy byly v roce 2019.



Obrázek 26 Ostatní výnosy v letech 2018-2021 (výkazy zisku a ztráty 2018-2019, vlastní zpracování)

Výše členských příspěvků se každoročně odvíjí od počtu členů, který v průběhu let 2018-2021 postupně rostl. Nižší částka vybraná za členské příspěvky byla pouze v roce 2020, jelikož členové spolku neplatili školné za první pololetí (z důvodu pandemie nemoci Covid-19). Během sledovaného období také postupně rostla výše členských příspěvků z důvodů vyšších celkových nákladů a inflace. Částky vybrané za členské příspěvky v letech 2018-2021 jsou zobrazeny v následujícím grafu (Obrázek 27).



Obrázek 27 Vybrané členské příspěvky v letech 2018-2021 (výkazy zisku a ztráty 2018-2019, vlastní zpracování)

Poslední výnosovou položkou byly tržby za vlastní výkony a za zboží (Obrázek 28), která obsahuje příjmy za veřejná vystoupení a prodej starých sad kostýmů. Výše těchto výnosů se odvíjí pouze od aktuální nabídky vystoupení a výše zásob starých kostýmů určených k prodeji.



Obrázek 28 Tržby za vlastní výkony a za zboží v letech 2018-2021 (výkazy zisku a ztráty 2018-2019, vlastní zpracování)

8 NÁVRH DOPORUČENÍ PRO ZLEPŠENÍ SOUČASNÉHO STAVU FINANCOVÁNÍ

Spolek Mažoretky Holešov může zlepšit současný stav financování dvěma způsoby – snížením nákladů nebo zvýšením výnosů. Výnosy může v případě nouze zvýšit zvýšením členských a dalších příspěvků, které pokryjí potřebné náklady, což ovšem může některé členy dostat do situace, kdy pro ně bude sport finančně neúnosný. Z tohoto důvodu je nutné hledat jiné zdroje financování. Co se týče výše členských příspěvků, jak již bylo zmíněno v předchozí kapitole, spolek zvyšuje členské příspěvky s ohledem na aktuální situaci v daném školním roce (zvýšení členského příspěvku se odvíjí především od počtu hodin tréninků a cen za nájem tělocvičen, které postupně také rostou).

Dlouhodobá spolupráce se sponzory

Ve sledovaném období 2018-2021 měl spolek nejvyšší náklady spojeny s účastí na zahraničních soutěžích (v letech 2019 a 2021). Účast na zahraniční soutěži průměrně vychází na 7 000 – 13 000 Kč na jednoho účastníka, částka za celou soutěžní skupinu se tak obvykle vyšplhá do statisíců. V letech 2019 i 2021 se podařilo spolku pokrýt veškeré náklady za účast na zahraničních soutěžích z přidělených dotací, a především získaných sponzorských darů. Z tohoto důvodu by se spolek mohl do budoucna zaměřit na dlouhodobou spolupráci s firmami, které spolek v minulých letech podpořily. Spolek nemá žádného stálého sponzora, vždy se jedná pouze o jednorázové sponzorské dary. Budováním vztahů s určitými vybranými firmami by spolek mohl získat stálého sponzora. Spolek by mohl firmám za podporu nabídnout např. pravidelná vystoupení na firemních akcích nebo reklamu na sociálních sítích.

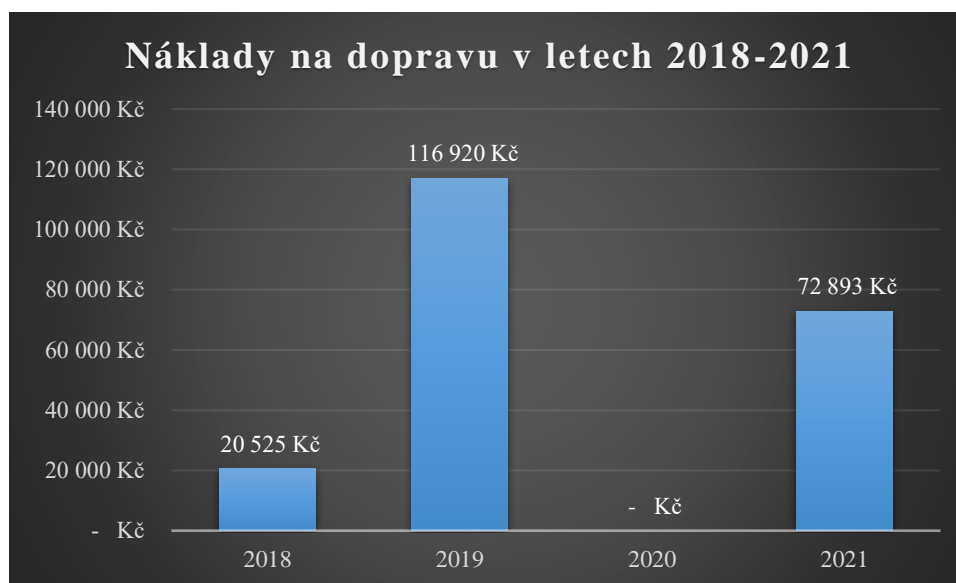
Delší využití jedné sady nových kostýmů

V letech 2018 a 2020 se spolek zahraničních soutěží nezúčastnil a nejvyšší náklady připadly na šití nových sad kostýmů. V rámci vylepšení financování by spolek mohl v následujících letech využívat jednu sadu kostýmů déle než jednu sezónu, čímž by ušetřil finance. Prodejní cena použitých sad kostýmů je výrazně nižší než pořizovací cena nových sad. Pokud chce spolek prodat použitou sadu kostýmů, prodejní cena je obvykle max. 40 % z pořizovací ceny. Kostýmy velmi rychle ztrácejí původní hodnotu i v případě, že jsou v dobrém stavu. Pokud by si spolek jednu sadu nechával déle, mohl by déle používané kostýmy prodávat za podobnou cenu jako v aktuální době prodává téměř nové sady kostýmů. Finance by spolek

také mohl ušetřit, pokud by začal nakupovat použité sady kostýmů od jiných klubů místo toho, aby si každý rok nechával šít úplně nové.

Změna způsobu dopravy na soutěže

Každoročně spolek využívá k přepravě na soutěže, které jsou od Holešova více vzdálené, autobusovou dopravu (Obrázek 29). Tento způsob dopravy spolek obvykle volí, aby umožnil členům jet hromadně. Členové obvykle na úhradu dopravy nepřispívají. V případě, že by členové přispívali na dopravu na soutěže, mohl by spolek snadněji uhradit náklady spojené s dopravou. Dalším řešením je také využívání pouze vlastní dopravy. Na soutěže obvykle s většinou dětí jezdí i rodiče, se kterými by mohli děti jet namísto autobusové dopravy. Spolku by se tedy vyplatilo přestat využívat autobusovou dopravu po ČR a využít raději volná místa v autech, kterými obvykle jezdí na soutěž doprovody a rodiče členů spolku.



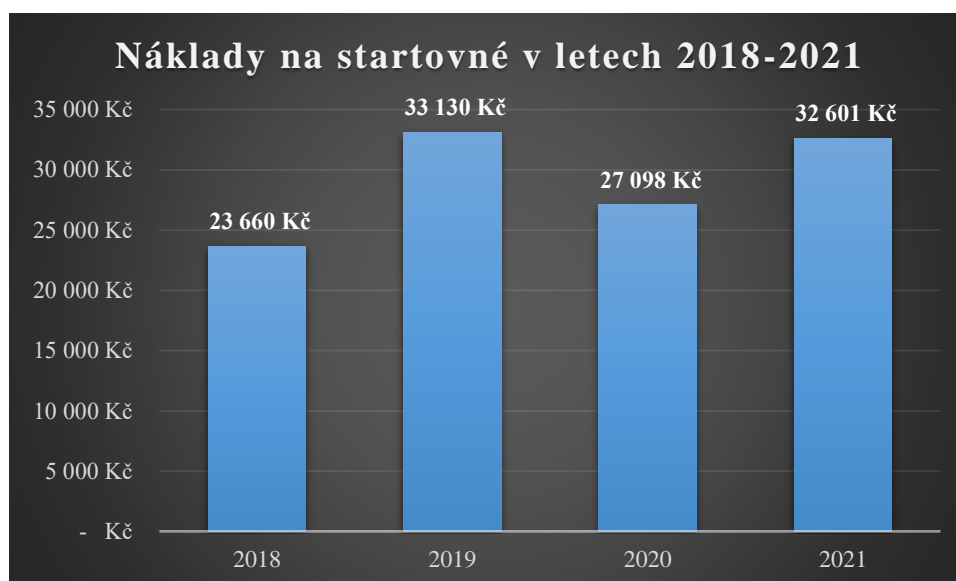
Obrázek 29 Náklady na dopravu v letech 2018-2021 (účetní deníky 2018-2021, vlastní zpracování)

V případě, že by spolek nevyužíval v letech 2018-2021 autobusovou dopravu na soutěže, tak by ušetřil 210 338 Kč.

Platby startovního

V průběhu následujících let se dá očekávat, že se bude postupně zvyšovat počet členů a tím pádem i počet soutěžících za spolek. Během sledovaného období ve spolku postupně začaly fungovat tři soutěžní skupiny (na začátku roku 2018 měl spolek pouze jednu soutěžní skupinu), stejně tak se postupně více děvčat začalo věnovat také sólovým disciplínám.

Z tohoto důvodu se dá do budoucna očekávat zvýšení částky za startovné na soutěžích, které by si v rámci ušetření financí mohli hradit členové spolku sami.



Obrázek 30 Náklady na startovné v letech 2018-2021 (účetní deníky 2018-2021, vlastní zpracování)

V letech 2018-2021 je obtížné sledovat vývoj výše startovného, jelikož sezóny 2020 a 2021 byly výrazně ovlivněny pandemií nemoci Covid-19, kvůli které probíhalo minimum soutěží. Bez ohledu na tuto situaci mohl spolek ušetřit 116 489 Kč (Obrázek 30) v případě, že by si startovné hradili členové spolku sami. Případným dalším řešením může být také návrh, aby startovné hradila děvčata pouze za sólové disciplíny. Skupinové disciplíny by mohl nadále hradit spolek.

Větší propagace nabídky vystoupení

Další možností, jakou lze vylepšit financování neziskové organizace, je větší propagace nabídky vystoupení na společenských a dalších akcích. Zisk z vystoupení slouží k úhradě dalších nákladů spojených s chodem organizace, ve sledovaných letech ovšem výnosy z veřejných vystoupení nebyly vysoké. Spolek by mohl využít k propagaci nabídky vystoupení například inzerci v místních novinách, která je zdarma, či na sociálních sítích spolku a města Holešov.

Zapojení do dalších dotačních programů

Co se týče dotací, spolek každoročně využívá veškeré dotace, které v rámci sportovních aktivit město Holešov poskytuje (Akce milion, mimořádné dotace, dotace na nájem tělocvičen). V rámci Zlínského kraje žádá spolek obvykle pouze o jednorázové dotace na akce a události, které pořádá nebo kterých se účastní. Ke zvýšení příjmů spolku by spolek

mohl v budoucnu najít další vhodný dotační program, díky kterému by měl šanci pravidelně získávat finanční zdroje.

Využití speciálních platforem na internetu

K získání potřebných financí na určitou akci je možné využít speciální platformy na internetu (např. hithit), které slouží k získání potřebné částky pomocí příspěvků a darů od veřejnosti. Již v minulosti se spolek zapojil do soutěže „Pomáháme s Providentem“ v soutěži uspěl a získal potřebné finance na realizaci letního soustředění. Podobných projektů se ovšem v posledních letech nezúčastnil.

Revize a nastavení účtového rozvrhu

V rámci zlepšení současného stavu financování by mohl spolek v budoucnu udělat revizi a nastavení účtového rozvrhu, z důvodu nalezených (drobných) nesrovnalostí v účetnictví spolku.

Vytvoření finančního plánu

Spolek pravidelně na konci roku tvoří rozpočet na rok nadcházející, který následně přednese na výroční členské schůzi. Jedná se ovšem pouze o orientační rozpočet, který se obvykle od skutečnosti liší. Vytvořením vhodného finančního plánu v různých variantách (optimistická, realistická, pesimistická) by se spolek mohl lépe a kvalitněji připravit na situace, které mohou nastat a mohl by tak lépe odhadovat příjmy a výdaje, se kterými by se mohl setkat. Tato práce může sloužit jako „odrazový můstek“ pro vytvoření finančního plánu.

ZÁVĚR

Cílem této bakalářské práce bylo na základě analýzy současného stavu financování se zaměřením na rozbor zdrojů financování spolku Mažoretky Holešov navrhnout vhodná doporučení pro zlepšení současného stavu financování.

V teoretické části práce byla zpracována literární rešerše vztahující se k neziskovým organizacím a zdrojům financování neziskových organizací. Tato část práce byla rozdělena do tří kapitol, v nichž byl definován neziskový sektor a neziskové organizace (první kapitola), dále zdroje financování neziskové organizace (druhá kapitola) a principy finančního řízení neziskových organizací (třetí kapitola).

Praktická část práce byla zaměřena na popis vybrané neziskové organizace Mažoretky Holešov, z.s. a následnou analýzu zdrojů financování spolku Mažoretky Holešov v letech 2018-2021. V rámci analýzy byly zhodnoceny náklady a výnosy ve sledovaném období, přičemž větší pozornost byla věnována analýze zdrojů financování. Náklady i výnosy spolku za každý rok sledovaného období byly pro větší přehlednost znázorněny také v tabulkách a grafech.

Z výsledků analýzy financování vyplývá, že je spolek Mažoretky Holešov dlouhodobě finančně stabilní a je schopný pokrýt potřebné náklady, které během roku má. Aby tomu tak bylo i v budoucnosti, bude muset spolek dále aktivně shánět zdroje financování, jelikož se dá předpokládat, že celkové náklady budou během následujících let stále růst.

Ke snadnějšímu pokrytí celoročních nákladů může spolek využít některá doporučení pro zlepšení financování, která jsou navržena v závěru této práce. Výsledky práce a závěrečné návrhy by mohly být konkrétním přínosem pro spolek Mažoretky Holešov, a to v případě, že se možnostmi zlepšení financování bude vedení spolku zabývat.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

BOUKAL, Petr, 2013. *Fundraising pro neziskové organizace*. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-247-4487-2.

DOBROZEMSKÝ, Václav a Jan STEJSKAL, 2015. *Nevýdělečné organizace v teorii*. Praha: Wolters Kluwer. ISBN 978-80-7478-799-7.

DRUCKER, Peter F., 2011. *Managing the Nonprofit Organization*. 1st ed. Harper Collins Publishers. ISBN 0060851147.

FINKLER, Steven A., That D. CALABRESE a Daniel L. SMITH, 2022. *Financial Management for Public, Health, and Not-for-Profit Organizations*. 7. ed. United states: CQ Press. ISBN 9781071835340.

HÁLEK, Miroslav, 2011. Financování a finanční řízení neziskové nestátní organizace. *Český finanční a účetní časopis*. 2011(1), 33-41. Dostupné z: doi:10.18267/j.cfuc.95

HEJDUKOVÁ, Pavlína, 2015. *Veřejné finance: teorie a praxe*. Praha: C. H. Beck. ISBN 978-80-7400-298-4.

HYÁNEK, Vladimír, 2011. *Neziskové organizace: teorie a mýty*. Brno: Masarykova univerzita. ISBN 978-80-210-5651-0.

KALOUDA, František, 2019. *Finanční řízení podniku*. Plzeň: Aleš Čeněk. ISBN 978-80-7380-756-6.

KRECHOVSKÁ, Michaela, Pavlína HEJDUKOVÁ a Dita HOMMEROVÁ, 2018. *Řízení neziskových organizací: klíčové oblasti pro jejich udržitelnost*. Praha: Grada. ISBN 9788024730752.

KRYŠKOVÁ, Šárka, 2019. *Nestátní neziskové organizace - právní úprava, účetnictví, audit*. Praha: Leges. ISBN 978-80-7502-378-0.

LEDVINOVÁ, Jana, 2013. *Profesionální fundraising: Jak se osvobodit od finanční závislosti*. Praha: Akademie múzických umění v Praze. ISBN 978-80-7331-294-7.

PELIKÁNOVÁ, Anna, 2018. *Účetnictví, daně a financování pro nestátní neziskovky*. 3. vyd. Praha: Grada Publishing. ISBN 9788027121175.

REKTOŘÍK, Jaroslav a kol, 2010. *Organizace neziskového sektoru-základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. Praha: EKOPRESS. ISBN 978-80-8692-954-5.

SKOVAJSA, Marek a kol., 2010. *Občanský sektor: Organizovaná občanská společnost v České republice*. Praha: Portál. ISBN 978-80-7367-681-0.

STEJSKAL, Jan, Helena KUVÍKOVÁ a Kateřina MAŤÁTKOVÁ, 2012. *Neziskové organizace: vybrané problémy ekonomiky se zaměřením na nestátní neziskové organizace*. Praha: Wolters Kluwer. ISBN 978-80-7357-973-9.

STEINBERG, Scott, 2012. *The Crowdfunding Bible: How to Raise Money for Any Startup, Video Game or Project*. United States: Lulu.com. ISBN 978-1105726286.

ŠEDIVÝ, Marek a Olga MEDLÍKOVÁ, 2012. *Public relations, fundraising a lobbying pro neziskové organizace*. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-247-4040-9.

ŠEDIVÝ, Marek a Olga MEDLÍKOVÁ, 2017. *Úspěšná nezisková organizace*. 3. vyd. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-271-9262-5.

VÍT, Petr, 2015. *Praktický právní průvodce pro neziskové organizace*. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-247-9769-4.

WORTH, Michael J., 2016. *Fundraising : principles and practice*. Los Angeles: SAGE. ISBN 9781483319520.

Internetové zdroje:

Jak založit neziskovku (návod), (nedatováno). *Fakturoid* [online]. [cit. 2023-05-18]. Dostupné z: <https://www.fakturoid.cz/almanach/zacatky-podnikani/neziskove-organizace>

Legislativa:

Zákon č. 89/2012 Sb. ze dne 3. února 2012 občanský zákoník. In: *Zákony pro lidi* [online]. [cit. 2023-05-018]. Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2012-89>

Zákon č. 304/2013 Sb. ze dne 12. září 2013 o veřejných rejstřících právnických a fyzických osob a o evidenci svěrenských fondů. In: *Zákony pro lidi* [online]. [cit.2023-05-18]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2013-304>

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

- DIČ Daňové identifikační číslo
- IBTF International Baton Twirling Federation
- IČ Identifikační číslo
- ME Mistrovství Evropy
- NBTA National Baton Twirling asociation
- NNO Nestátní nezisková organizace
- NO Nezisková organizace
- NOZ Nový občanský zákoník
- NSA Národní sportovní agentura
- O. P. S. Obecně prospěšná společnost
- OSN Organizace spojených národů
- PR Public relations (vztahy s veřejností)
- SMTČR Svaz mažoretek a twirlingu České republiky
- Z.S. Zapsaný spolek

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1 Dělení tržního hospodářství (vlastní zpracování).....	13
Obrázek 2 Orgány spolku (inspirace Kryšková, 2019, str. 38, vlastní zpracování)	20
Obrázek 3 Logo spolku Mažoretky Holešov (webové stránky spolku).....	36
Obrázek 4 Vývoj výše členských příspěvků v letech 2018-2021 (účetní deníky 2018-2021, vlastní zpracování).....	38
Obrázek 5 Spotřebované nákupy a nakupované služby v roce 2018 (účetní deník 2018, vlastní zpracování).....	42
Obrázek 6 Náklady na opravy a udržování v roce 2018 (účetní deník 2018, vlastní zpracování).....	43
Obrázek 7 Získané dotace v roce 2018 (účetní deník 2018, vlastní zpracování)	45
Obrázek 8 Výsledek hospodaření v roce 2018 (výkaz zisku a ztráty 2018, vlastní zpracování)	47
Obrázek 9 Náklady na opravy a udržování v roce 2019 (účetní deník 2019, vlastní zpracování).....	49
Obrázek 10 Získané provozní dotace v roce 2019 (účetní deník 2019, vlastní zpracování).....	50
Obrázek 11 Tržby za výkony a zboží v roce 2019 (účetní deník 2019, vlastní zpracování)	51
Obrázek 12 Ostatní výnosy v roce 2019 (účetní deník 2019, vlastní zpracování)	52
Obrázek 13 Výsledek hospodaření za rok 2019 (výkaz zisku a ztráty 2019, vlastní zpracování).....	52
Obrázek 14 Náklady na služby v roce 2020 (účetní deník 2020, vlastní zpracování).....	54
Obrázek 15 Získané dotace v roce 2020 (účetní deník 2020, vlastní zpracování)	55
Obrázek 16 Ostatní výnosy v roce 2020 (účetní deník 2020, vlastní zpracování)	57
Obrázek 17 Výsledek hospodaření za rok 2020 (výkaz zisku a ztráty 2020, vlastní zpracování).....	57
Obrázek 18 Náklady na služby v roce 2021 (účetní deník 2021, vlastní zpracování).....	59
Obrázek 19 Získané provozní dotace v roce 2021 (účetní deník 2021, vlastní zpracování).....	60
Obrázek 20 Ostatní výnosy spolku v roce 2021 (účetní deník 2021, vlastní zpracování).....	62
Obrázek 21 Výsledek hospodaření v roce 2021 (výkaz zisku a ztráty 2021, vlastní zpracování).....	62
Obrázek 22 Výsledky hospodaření v letech 2018-2021 (výkazy zisku a ztráty 2018-2019, vlastní zpracování).....	63
Obrázek 23 Porovnání nákladů a výnosů v letech 2018-2021 (výkazy zisku a ztráty 2018-2019, vlastní zpracování).....	64
Obrázek 24 Celkové výnosy v letech 2018-2021 (výkazy zisku a ztráty 2018-2019, vlastní zpracování).....	65
Obrázek 25 Dotace získané v letech 2018-2021 (výkazy zisku a ztráty 2018-2019, vlastní zpracování).....	65

Obrázek 26 Ostatní výnosy v letech 2018-2021 (výkazy zisku a ztráty 2018-2019, vlastní zpracování).....	66
Obrázek 27 Vybrané členské příspěvky v letech 2018-2021 (výkazy zisku a ztráty 2018-2019, vlastní zpracování).....	67
Obrázek 28 Tržby za vlastní výkony a za zboží v letech 2018-2021 (výkazy zisku a ztráty 2018-2019, vlastní zpracování).....	67
Obrázek 29 Náklady na dopravu v letech 2018-2021 (účetní deníky 2018-2021, vlastní zpracování).....	69
Obrázek 30 Náklady na startovné v letech 2018-2021 (účetní deníky 2018-2021, vlastní zpracování).....	70

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1 Celkové náklady spolku v roce 2018.....	42
Tabulka 2 Celkové výnosy spolku v roce 2018.....	43
Tabulka 3 Vybírané členské příspěvky v roce 2018.....	45
Tabulka 4 Celkové náklady spolku v roce 2019.....	48
Tabulka 5 Celkové výnosy spolku v roce 2019.....	49
Tabulka 6 Vybírané členské příspěvky v roce 2019.....	50
Tabulka 7 Celkové náklady spolku v roce 2019.....	53
Tabulka 8 Celkové výnosy spolku v roce 2020.....	55
Tabulka 9 Vybírané členské příspěvky v roce 2020.....	56
Tabulka 10 Celkové náklady spolku v roce 2021.....	58
Tabulka 11 Celkové výnosy spolku v roce 2021.....	59
Tabulka 12 Členské příspěvky v roce 2021.....	61

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha P I: Zjednodušený výkaz zisku a ztráty za rok 2018

Příloha P II: Zjednodušený výkaz zisku a ztráty za rok 2019

Příloha P III: Zjednodušený výkaz zisku a ztráty za rok 2020

Příloha P IV: Zjednodušený výkaz zisku a ztráty za rok 2021

PŘÍLOHA P I: ZJEDNODUŠENÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ZA ROK 2018

Výkaz zisků a ztrát ve zjednodušeném rozsahu

účetní období
1.1. - 31.12.2018
IČ: 22839089

Mažoretky Holešov, z.s.
Osvobození 1659
769 01 Holešov

	Název položky	Činnost hlavní	Činnost hospodářská	Celkem
A.	Náklady	293459	0	293459
A.I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby	270914		270914
A.II.	Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	11525		11525
A.III.	Osobní náklady			0
A.IV.	Daně a poplatky			0
A.V.	Ostatní náklady	11020		11020
A.VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek			0
A.VII.	Poskytnuté příspěvky			0
A.VIII.	Daň z příjmů			0
	Náklady celkem	293459	0	293459
B.	Výnosy	307748	6100	313848
B.I.	Provozní dotace	153287		153287
B.II.	Přijaté členské příspěvky	69000		69000
B.III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží	34650	6100	40750
B.IV.	Ostatní výnosy	50811		50811
B.V.	Tržby z prodeje majetku			0
	Výnosy celkem	307748	6100	313848
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	14289	6100	20389
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	14289	6100	20389

Sestavil:

Dne:

31.12.2018

MAŽORETKY HOLEŠOV z.s.

Osvobození 1659, 769 01 Holešov
IČO 228 39 089, tel. 728 450 955
www.mazoretkyholesov.websnadno.cz

PŘÍLOHA P II: ZJEDNODUŠENÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ZA ROK 2019

Výkaz zisků a ztrát ve zjednodušeném rozsahu

účetní období

Mažoretky Holešov, z.s.

1.1. - 31.12.2019

Osvobození 1659

IČ: 22839089

769 01 Holešov

	Název položky	Činnost hlavní	Činnost hospodářská	Celkem
A.	Náklady	735251	0	735251
A.I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby	722027		722027
A.II.	Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace			0
A.III.	Osobní náklady			0
A.IV.	Daně a poplatky			0
A.V.	Ostatní náklady	13224		13224
A.VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek			0
A.VII.	Poskytnuté příspěvky			0
A.VIII.	Daň z příjmů			0
	Náklady celkem	735251	0	735251
B.	Výnosy	701197	32900	734097
B.I.	Provozní dotace	151150		151150
B.II.	Přijaté členské příspěvky	134850		134850
B.III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží	3000	32900	35900
B.IV.	Ostatní výnosy	412197		412197
B.V.	Tržby z prodeje majetku			0
	Výnosy celkem	701197	32900	734097
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	-34054	32900	-1154
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	-34054	32900	-1154

Sestavil:

Dne:

31.12.2019

PŘÍLOHA P III: ZJEDNODUŠENÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ZA ROK 2020

Výkaz zisků a ztrát ve zjednodušeném rozsahu

účetní období

Mažoretky Holešov, z.s.

1.1. - 31.12.2020

Osvobození 1659

IČ: 22839089

769 01 Holešov

	Název položky	Činnost hlavní	Činnost hospodářská	Celkem
A.	Náklady	435372	0	435372
A.I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby	432566		432566
A.II.	Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace			0
A.III.	Osobní náklady			0
A.IV.	Daně a poplatky			0
A.V.	Ostatní náklady	2806		2806
A.VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek			0
A.VII.	Poskytnuté příspěvky			0
A.VIII.	Daň z příjmů			0
	Náklady celkem	435372	0	435372
B.	Výnosy	400387	0	400387
B.I.	Provozní dotace	176694		176694
B.II.	Přijaté členské příspěvky	93300		93300
B.III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží	18900		18900
B.IV.	Ostatní výnosy	111493		111493
B.V.	Tržby z prodeje majetku			0
	Výnosy celkem	400387	0	400387
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	-34985	0	-34985
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	-34985	0	-34985

Sestavil:

Dne:

31.12.2020

MAŽORETKY HOLEŠOV z.s.
Osvobození 1659, 769 01 Holešov
IČO 228 39 089, tel. 728 450 955
www.mazoretkyholesov.websnadno.cz

PŘÍLOHA P IV: ZJEDNODUŠENÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ZA ROK 2021

Výkaz zisků a ztrát ve zjednodušeném rozsahu

účetní období

Mažoretky Holešov, z.s.

1.1. - 31.12.2021

Osvobození 1659

IČ: 22839089

769 01 Holešov

	Název položky	Činnost hlavní	Činnost hospodářská	Celkem
A.	Náklady	470679	0	470679
A.I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby	593959		593959
A.II.	Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	-131990		-131990
A.III.	Osobní náklady			0
A.IV.	Daně a poplatky			0
A.V.	Ostatní náklady	8710		8710
A.VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek			0
A.VII.	Poskytnuté příspěvky			0
A.VIII.	Daň z příjmů			0
	Náklady celkem	470679	0	470679
B.	Výnosy	577955	0	577955
B.I.	Provozní dotace	268175		268175
B.II.	Přijaté členské příspěvky	164050		164050
B.III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží	29000		29000
B.IV.	Ostatní výnosy	116730		116730
B.V.	Tržby z prodeje majetku			0
	Výnosy celkem	577955	0	577955
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	107276	0	107276
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	107276	0	107276

Sestavil:

Dne:

31.12.2021