

# Finanční analýza vybraného podniku

Ondřej Čech

---

Bakalářská práce  
2022



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Ústav financí a účetnictví

Akademický rok: 2021/2022

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: Ondřej Čech  
Osobní číslo: M19392  
Studijní program: B6202 Hospodářská politika a správa  
Studijní obor: Účetnictví a daně  
Forma studia: Kombinovaná  
Téma práce: Finanční analýza vybraného podniku

### Zásady pro vypracování

#### Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

#### I. Teoretická část

- Zpracujte literární rešerši týkající se problematiky finanční analýzy.

#### II. Praktická část

- Charakterizujte vybraný podnik.
- Proveďte finanční analýzu vybraného podniku za pomoci vybraných ukazatelů.
- Na základě provedené analýzy zhodnotte finanční situaci podniku a navrhněte možnosti zlepšení.

#### Závěr

Rozsah bakalářské práce: **cca 40 stran**  
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

**Seznam doporučené literatury:**

- RŮČKOVÁ, Petra. Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi. 6. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2019, 151 s. ISBN 978-80-271-2028-4.
- SEDLÁČEK, Jaroslav. Finanční analýza podniku. 2., aktualiz. vyd. Brno: Computer Press, 2011, 152 s. ISBN 978-80-251-3386-6.
- SCHMIDLIN, Nicolas. The Art of Company Valuation and Financial Statement Analysis: A Value Investors With Real Life Case Studies. Chichester, United Kingdom: John Wiley & Sons, 2014, 250 s. 978-1-118-84309-3.
- SCHOLLEOVÁ, Hana. Ekonomické a finanční řízení pro neekonomy. 3., aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2017, 270 s. ISBN 978-80-271-0413-0.
- ŠTEKER, Karel a Milana OTRUSINOVÁ. Jak číst účetní výkazy: základy českého účetnictví a výkaznictví. 3., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2021, 294 s. ISBN 978-80-271-3184-6.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Zuzana Crhová, Ph.D.**  
Ústav financí a účetnictví

Datum zadání bakalářské práce: **11. února 2022**  
Termín odevzdání bakalářské práce: **20. května 2022**

L.S.

---

**prof. Ing. David Tuček, Ph.D.**  
děkan

---

**prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková**  
garant studijního programu

Ve Zlíně dne 11. února 2022

## **PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE**

### **Prohlašuji, že**

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen připouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

### **Prohlašuji,**

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně

Jméno a příjmení: .....

.....  
podpis diplomanta

## **ABSTRAKT**

Cílem této bakalářské práce je provedení finanční analýzy podniku FARE s.r.o. během let 2016-2020 a navrnutí podniku možnosti zlepšení. Práce je členěna na dvě části, teoretickou a praktickou. Teoretická část se zaměřuje na charakteristiku, vstupy a stručnou historii finanční analýzy a dále taktéž na stěžejní kapitoly práce, které pojednávají o ukazatelích, jako jsou absolutní, poměrové, souhrnné a nechybí taktéž ukazatel čistého pracovního kapitálu. V praktické části je na úvod představen analyzovaný podnik a poté je provedena finanční analýza podniku pomocí vybraných ukazatelů, které byly představeny v teoretické části. Závěrem práce je zhodnocení finanční situace podniku a poskytnutí doporučení, která povedou ke zlepšení.

Klíčová slova: finanční analýza, účetní výkazy, poměrové ukazatele, rentabilita, souhrnné ukazatele

## **ABSTRACT**

The aim of this Bachelor's thesis is to perform a financial analysis of the company FARE s.r.o. during the years 2016-2020 and suggest possibilities for improvement. The work is divided into two parts, theoretical and practical. The theoretical part is focused on characteristics, inputs and brief history of the financial analysis and further also on crucial chapters of the work which deal with indicators such as absolute indicators, ratio indicators, summary indicators and it is not missing either the indicator of net working capital. In the beginning of the practical part is introduced the analyzed company and then is performed the financial analysis of the company using selected indicators which were introduced in the theoretical part. The conclusion of the work is the evaluate the financial situation of the company and suggestion of recommendation which will lead to improvement.

Key words: Financial analysis, Financial statements, Ratio indicators, Profitability, Summary indicators

Rád bych touto formou poděkoval Ing. Zuzaně Crhové, Ph.D. za její vedení, ochotu, cenné rady a připomínky k práci.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

## OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>10</b>
<b>CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE</b> .....	<b>12</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST</b> .....	<b>13</b>
<b>1 CHARAKTERISTIKA FINANČNÍ ANALÝZY</b> .....	<b>14</b>
<b>1.1 HISTORIE FINANČNÍ ANALÝZY</b> .....	<b>15</b>
<b>1.2 UŽIVATELE FINANČNÍ ANALÝZY</b> .....	<b>16</b>
1.2.1 EXTERNÍ UŽIVATELE.....	16
1.2.2 INTERNÍ UŽIVATELE.....	17
<b>2 ZDROJE INFORMACÍ PRO FINANČNÍ ANALÝZU</b> .....	<b>18</b>
<b>2.1 ROZVAHA</b> .....	<b>19</b>
<b>2.2 VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁTY</b> .....	<b>19</b>
<b>2.3 VÝKAZ CASH FLOW</b> .....	<b>20</b>
<b>2.4 PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU</b> .....	<b>20</b>
<b>2.5 PŘÍLOHA</b> .....	<b>21</b>
<b>3 UKAZATELE FINANČNÍ ANALÝZY</b> .....	<b>22</b>
<b>3.1 ABSOLUTNÍ UKAZATELE FINANČNÍ ANALÝZY</b> .....	<b>22</b>
3.1.1 HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA.....	22
3.1.2 VERTIKÁLNÍ ANALÝZA.....	23
<b>3.2 ČISTÝ PRACOVNÍ KAPITÁL (ČPK)</b> .....	<b>23</b>
<b>3.3 POMĚROVÉ UKAZATELE</b> .....	<b>24</b>
3.3.1 UKAZATELE RENTABILITY.....	25
3.3.2 UKAZATELE AKTIVITY.....	28
3.3.3 UKAZATELE LIKVIDITY.....	31
3.3.4 UKAZATELE ZADLUŽENOSTI.....	33
<b>3.4 SOUHRNNÉ UKAZATELE</b> .....	<b>34</b>
3.4.1 PYRAMIDOVÉ UKAZATELE.....	35
3.4.2 KRALICKŮV QUICKTEST.....	35
3.4.3 INDEX BONITY.....	37
3.4.4 ALTMANOVA FORMULE BANKROTU.....	38
<b>II PRAKTICKÁ ČÁST</b> .....	<b>39</b>
<b>4 PŘEDSTAVENÍ PODNIKU</b> .....	<b>40</b>
<b>4.1 VÝVOJ POČTU ZAMĚSTNANCŮ</b> .....	<b>40</b>

<b>4.2</b>	<b>PRODUKČNÍ CHARAKTERISTIKA .....</b>	<b>41</b>
<b>4.3</b>	<b>KONKURENČNÍ PODNIK JONAP S.R.O.....</b>	<b>41</b>
<b>5</b>	<b>FINANČNÍ ANALÝZA VYBRANÉHO PODNIKU .....</b>	<b>42</b>
<b>5.1</b>	<b>ANALÝZA ABSOLUTNÍCH UKAZATELŮ .....</b>	<b>42</b>
5.1.1	VERTIKÁLNÍ A HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA MAJETKOVÉ STRUKTURY PODNIKU FARE S.R.O.....	42
5.1.2	VERTIKÁLNÍ A HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA MAJETKOVÉ STRUKTURY KONKURENČNÍHO PODNIKU .....	44
5.1.3	VERTIKÁLNÍ A HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA FINANČNÍ STRUKTURY PODNIKU FARE S.R.O.....	45
5.1.4	VERTIKÁLNÍ A HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA FINANČNÍ STRUKTURY KONKURENČNÍHO PODNIKU .....	46
5.1.5	VERTIKÁLNÍ A HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA VÝNOSŮ PODNIKU FARE S.R.O. ....	47
5.1.6	VERTIKÁLNÍ A HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA VÝNOSŮ KONKURENČNÍHO PODNIKU.....	49
5.1.7	VERTIKÁLNÍ A HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA NÁKLADŮ PODNIKU FARE S.R.O. ....	50
5.1.8	VERTIKÁLNÍ A HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA NÁKLADŮ KONKURENČNÍHO PODNIKU.....	51
5.1.9	ANALÝZA PŘIDANÉ HODNOTY A VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ PODNIKU FARE S.R.O.....	53
5.1.10	ANALÝZA PŘIDANÉ HODNOTY A VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ KONKURENČNÍHO PODNIKU.....	54
<b>5.2</b>	<b>ANALÝZA ČISTÉHO PRACOVNÍ KAPITÁL (ČPK) .....</b>	<b>55</b>
<b>5.3</b>	<b>ANALÝZA POMĚROVÝCH UKAZATELŮ .....</b>	<b>56</b>
5.3.1	UKAZATELE RENTABILITY .....	56
5.3.2	UKAZATELE AKTIVITY.....	58
5.3.3	UKAZATELE LIKVIDITY .....	61
5.3.4	UKAZATELE ZADLUŽENOSTI.....	63
<b>5.4</b>	<b>ANALÝZA SOUHRNNÝCH UKAZATELŮ .....</b>	<b>65</b>
5.4.1	DU PONTŮV ROZKLAD.....	65
5.4.2	KRALICKŮV QUICKTEST.....	66
5.4.3	ALTMANOVA FORMULE BANKROTU.....	68
5.4.4	INDEX BONITY .....	69
<b>6</b>	<b>ZHODNOCENÍ FINANČNÍ SITUACE PODNIKU A NAVRHNUTY MOŽNOSTI ZLEPŠENÍ .....</b>	<b>71</b>
<b>6.1</b>	<b>ZHODNOCENÍ FINANČNÍ SITUACE PODNIKU.....</b>	<b>71</b>
<b>6.2</b>	<b>NAVRHNUTÉ MOŽNOSTI ZLEPŠENÍ .....</b>	<b>75</b>
6.2.1	NÁVRH Č. 1 S MENŠÍ IMPLIKACEMI NA FINANČNÍ STRÁNKU PODNIKU .....	75



6.2.2 NÁVRH Č. 2 S VĚTŠÍMI IMPLIKACEMI NA FINANČNÍ STRÁNKU PODNIKU .....	76
<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>79</b>
<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY .....</b>	<b>80</b>
<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK .....</b>	<b>83</b>
<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>85</b>
<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>86</b>
<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>88</b>

## ÚVOD

Pokud má být podnik úspěšný a prosperující, je ze všeho nejdůležitější, aby byl podnik tzv. finančně zdravý. Pro zpětnou vazbu, zda podnik dosahuje tohoto stavu, je vhodné použít finanční analýzu, která mimo jiné umožňuje vytvářet predikce o investičních záměrech, identifikovat silné a slabé stránky podniku či její výsledky mohou sloužit pro porovnání s určitým subjektem.

Účelem této bakalářské práce je zpracování finanční analýzy podniku FARE s.r.o. za pomoci vybraných ukazatelů za sledované období v letech 2016-2020. Aby finanční analýza podniku byla interpretována s větším porozuměním, je třeba provést mezipodnikové srovnání hodnot z finanční analýzy. Jelikož podnik FARE s.r.o. nabízí specializovaný sortiment výroby, bylo zapotřebí vybrat takový podnik pro komparaci, který působí ve stejném specializovaném zaměření, aby vzájemná komparace měla vyšší vypovídací hodnotu. Z toho důvodu jsou výsledky z finanční analýzy podniku porovnány i s konkurenčním podnikem Jonap s.r.o. I přesto, že byl konkurenční podnik Jonap s.r.o. vybrán jako nejvhodnější ke komparaci, vypovídací hodnotu částečně sráží to, že je velikostně zhruba dvakrát menší, dle počtu zaměstnanců, než podnik FARE s.r.o.

V teoretické části je zpracována literární rešerše týkající se problematiky finanční analýzy. Nejprve je zde uvedena charakteristika finanční analýzy. Poté jsou vymezení a charakterizováni uživatelé finanční analýzy a je zde taktéž proveden stručný exkurz do historie finanční analýzy, jak se vyvíjela napříč časem. Dále jsou popsány hlavní zdroje pro finanční analýzu, především jako je rozvaha, výkaz zisků a ztráty a cash flow. Nakonec následuje stěžejní kapitola o vybraných ukazatelích finanční analýzy, které budou následně aplikovány v části praktické.

Na úvod praktické části je představen podnik FARE s.r.o., jsou zde zmíněny informace o tom, v čem se podnik specializuje, kolik má zaměstnanců, jak velká je jeho produkce atp. Na to navazuje stručné představení konkurenčního podniku Jonap s.r.o. Následuje procentní rozbor rozvah a výkazů zisků a ztrát podniků za období 2016-2020 pomocí horizontální a vertikální analýzy spolu s analýzou výsledku hospodaření a přidané hodnoty. Dále se už pozornost ubírá na aplikaci ukazatele čistého pracovního kapitálu a na aplikaci poměrových ukazatelů, tj. rentability, aktivity, likvidity a zadluženosti. Výsledky hodnot vybraných ukazatelů podniku FARE s.r.o. jsou vždy porovnány s konkurenčním podnikem Jonap s.r.o. Na závěr praktické části je provedena taktéž analýza souhrnných ukazatelů podniku FARE

s.r.o., která se zaměřuje na Du Pontův rozklad ROE, bonitní model Indexu bonity, bankrotně-bonitní model Kralickova Quicktestu a na Altmanovu formuli bankrotu. Výběr souhrnných ukazatelů byl zvolen jednak k finančním podmínkám podniku a jednak, aby jejich použití umožnilo poskytnout nejúplnější informace k jeho finanční situaci.

Na samotný závěr bude zhodnocení finanční situace podniku FARE s.r.o. na základě výsledků z finanční analýzy a navrhnuty možnosti ke zlepšení nynějšího stavu.

## CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Cílem této bakalářské práce je provedení finanční analýzy podniku FARE s.r.o., dále porovnat její výsledky společně s konkurenčním podnikem Jonap s.r.o. za sledované období v letech 2016-2020 a na základě výsledků zhodnotit finanční situaci podniku FARE s.r.o., které povedou k poskytnutím návrhů ke zlepšení situace.

Teoretická část práce si nese za cíl zpracování literární rešerše, která se bude týkat charakteristice finanční analýzy, jejich uživatelů, již se bude analýza týkat, či budou nějakým způsobem zainteresováni, pojednání o stručné historii finanční analýzy, dále rozborem zdrojů informací, z čeho finanční analýza vychází a v neposlední řadě charakterizování vybraných ukazatelů, které jsou následně využity při analýze podniku v části praktické.

Praktická část práce si nese za cíl nejprve charakterizovat analyzovaný podnik FARE s.r.o, pomocí metody deskripce. Dalším cílem je pak samotné zpracování finanční analýzy, pomocí metody analýzy, za použití účetních výkazů podniku FARE s.r.o. za období 2016-2020, tak i účetních výkazů konkurenčního podniku za rovněž stejné období, které v obou případech byly podrobeny metodami horizontální i vertikální analýzy. Dále byl aplikován ukazatel čistého pracovního kapitálu a aplikovány poměrové ukazatele, tj. rentability, aktivity, likvidity a zadluženosti. Aby analýza měla vyšší vypovídací hodnotu, jsou její výsledky podniku FARE s.r.o. porovnány s konkurenčním podnikem, v práci je tedy využita metoda komparace. Na výše zmíněné ukazatele budou navazovat ukazatele souhrnné, tj. Du Pontův rozklad ROE, Kralickův Quicktest, Altmanova formule bankrotu a Index Bonity, které za použití metody syntézy výsledků z jednotlivých ukazatelů umožní snazší celkové posouzení finanční situace podniku FARE s.r.o.

Závěrečná část práce si nese za cíl, na základě dat získaných z finanční analýzy, zhodnotit celkovou finanční situaci podniku a navrhnout možnosti zlepšení.

## **I. TEORETICKÁ ČÁST**

## 1 CHARAKTERISTIKA FINANČNÍ ANALÝZY

Finanční analýza je zpracovávání a vyhodnocování informací spojených s finančním řízením podniku, jež jsou získávány primárně z účetnictví. Zpracované a vyhodnocené informace pak následně svým charakterem mohou odhalit minulé skutečnosti, které pro podnik přinášejí prospěch či nepospěch, tedy analyzují finanční poměry podniku a taktéž mohou přispět k optimalizaci investičního rozhodnutí (Wang a Zhou, 2016, s. 471). Na autory Wang a Zhou navazuje Růčková (2019, s. 9) se stanoviskem, že zde existuje zjevný vztah mezi účetnictvím a finančním řízením podniku. Informace z účetnictví, které jsou předávány ke zpracování finanční analýzy jsou přesné peněžní hodnoty jednotlivých položek, které jsou spojeny pouze k určitému časovému okamžiku a jsou vcelku izolované. Aby tyto informace bylo moci použít pro vyhodnocení v jakém finančním stavu se podnik nachází, je nutno jej podrobit finanční analýze. Proto Scholleová (2017, s. 164) zpřesňuje definici, kdy tvrdí „*Při finanční analýze nejde jen o momentální stav, ale o vývojové tendence v čase, porovnání s konkurenty v oboru nebo se standardy, o vzájemnou provázanost podnikových rozhodnutí, stabilitu i potenciál dalšího rozvoje.*“

Na tuto záležitost dále reaguje Kisilingerová (2010, s. 47), že se v praxi lze setkat s míněním, že finanční analýza není zapotřebí. Argumentuje se tím, že pro potřeby finančního rozhodování jsou dostačující informace pouze z účetnictví. Jenomže pro rozhodování manažerů mají nízkou vypovídací hodnotu, protože neposkytují komplexní ani podrobný obraz o hospodaření podniku, jeho silných a slabých stránkách, příležitostech a hrozeb nebo jeho celkové kvalitě hospodaření. Právě z tohoto důvodu je využívána manažery finanční analýza jako formalizovaná metoda, která umožňuje porovnávat jednotlivé informace, což zvyšuje jejich vypovídací schopnost, jakož i dospět k závěrů ohledně celkového finančního řízení podniku. Vochozka (2020, s. 32) proto ještě připomíná, že jsou na hodnotitele kladeny nároky na schopnost interpretovat informace, které by měly vyústit v koherentní přehled o hospodaření podniku, který je srozumitelný příslušným skupinám.

Ústředním cílem finanční analýzy je podle Mrkvičky a Koláře (2013, s. 11) poznat finanční zdraví podniku. Za naprosto kardinální atribut finančně zdravého podniku lze považovat to, že je schopen včas uhradit splatné závazky. Dalším klíčovým atributem je i to, že je podnik schopen vytvářet nového zdroje, aneb dosahuje přebytků výnosů nad náklady. Finančně zdravé podniky mají mnohem větší příležitost si zajistit své financování prostřednictvím externích zdrojů. Avšak finančního zdraví se těší i takový podnik, který minimalizuje své

financování externími zdroji a snaží se svůj chod zajistit primárně interními zdroji financování.

Za chatrné finanční zdraví pak Mrkvička a Kolář (2013, s. 12) považují takový typ podniku, který má problémy v peněžních tocích a jeho hospodářský výsledek má napříč časovým horizontem sestupnou tendenci. Za takového stavu není jiného východiska, že téměř jistě skončí v úpadku.

## 1.1 Historie finanční analýzy

První zmínky o finanční analýze se datují počátkem se vznikem peněz. Její principy a metody byly aplikovány v době, ve které měly své opodstatnění. Proto je pochopitelné, že je zde diametrální rozdíl ve finančních analýzách ve středověku a v době používání výkonných počítačů. (Mrkvička a Kolář, 2013, s. 9)

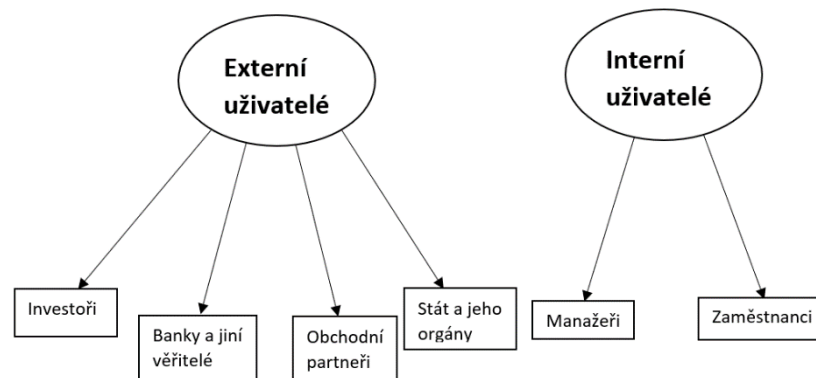
Konzistentní pojetí finanční analýzy pochází ze Spojených států amerických, kde bylo publikováno nejvíce teoretických prací na toto téma a upotřebitelnost praktické aplikace brzy na sebe nenechala čekat. Ostatně z angličtiny pramení pojem „finanční analýza“ (angl. financial analysis). (Mrkvička a Kolář, 2013, s. 9)

Původ finančních analýz v Čechách je možno určit počátkem 20. století, kdy ve spise Bilance akciových společností, kterou napsal dr. Pazourek, se nachází pojem „analýza bilanční“. Po konci druhé světové války se začíná využívat samotný pojem „finanční analýza“ pro rozbor finanční situace podniku, odvětví, ale také i státu. Avšak až po roce 1989 se začíná finanční analýza využívat ve větší míře. První koncepce finanční analýzy byly charakteristické tím, že pouze zobrazovaly změny výsledků z účetnictví v absolutních hodnotách. Poté sloužily účetní výkazy k finanční analýze k posouzení úvěrové schopnosti podniků. Lze konstatovat, že ze Spojených států amerických pochází taktéž vypracovávání odvětvových přehledů za jednotlivé podniky. (Růčková, 2019, s. 10)

V současné době je finanční analýza plně etablovaným prvkem pro vyhodnocování ekonomické situace podniku v zemích s rozvinutým tržním systémem. V České republice se v posledních patnácti letech těší oblibě jako nástroj podnikového řízení. (Růčková, 2019, s. 10)

## 1.2 Uživatelé finanční analýzy

Scholleová (2017, s. 164) vymezuje uživatele finanční analýzy, jako tzv. stakeholders, tj. osoby, které jsou nějakým způsobem zaangażovány na chodu podniku a Kocmanová (2013, s. 178) doplňuje, že společným jmenovatelem uživatelů je jejich usilování o největší zisk podniku a jeho příznivém hodnocení na kapitálovém trhu.



Obrázek 1 Uživatelé finanční analýzy  
(vlastní zpracování)

### 1.2.1 Externí uživatelé

- Investoři

Vochozka (2020, s. 33) definuje investory jako uživatele, kteří využívají informace o finančním zdraví podniku. Kislingerová (2010, s. 48) rozvíjí, že to je ze dvou důvodů. První důvod pro využívání informací je rozhodování o potenciálních investicích do daného podniku. Zásadní je zde míra rizika a výnosů spojených s vloženým kapitálem. Druhý důvod pro využívání informací je zjištění stavu, jakým způsobem podnik obhospodařuje s vloženými prostředky, které do podniku investoři poskytli. Toto hledisko je zvláště směrodatné u akciových společností, kde dochází k oddělení vlastnictví od řízení, kde vlastníci dohlíží na manažery, jak hospodaří.

- Banky a jiní věřitelé

Motivem věřitelů pro zjištění informací o finančním zdraví podniku, je snaha rozhodnout, zda podniku poskytnout úvěr, případně v jaké výši a za jakých podmínek. Do úvěrových smluv bývá zaimplementována klauzule (bond covenants), kde jsou úvěrové podmínky fixovány na hodnoty určitého finančního ukazatele. (Lesáková, Hiadlovský a Elexa, 2007, s. 24)



- Obchodní partneři

Záměrem dodavatelů je především to, aby byl podnik způsobilý hradit splatné závazky a záměrem odběratelů je, aby byla prospěšná finanční situace dodavatele. Toto se týká především těch odběratelů, kteří nakupují pouze u jednoho dodavatele. (Kislingerová, 2010, s. 49)

- Stát a jeho orgány

Stát se zajímá o finanční informace podniku hlavně kvůli tomu, zda je u nich správně vykázána daň. Mimo jiné také pro různá statistická šetření, kontrolování těch podniků, kde má stát majetkovou účast. Dále také kvůli poskytování finančních podpor, jakou jsou dotace, subvence, garance úvěru nebo kontrole těch podniků, kterým byly přiděleny státní zakázky. (Kislingerová, 2010, s. 49)

### 1.2.2 Interní uživatelé

- Manažeři

Informace obdržené z finanční analýzy manažeři využívají jak pro operativní řízení, tak i pro strategické řízení, které manažerům umožňuje se kvalifikovaně rozhodnout při získávání finančních zdrojů, při zabezpečování co nejlépe vyhovující struktury majetku podniku včetně selekce nejlepšího způsobu jeho financování apod. Při identifikaci silných a slabých stránek finančního hospodaření podniku, umožňují manažerům taktéž navrhnout vhodný finanční plán. (Lesáková, Hiadlovský a Elexa, 2007, s. 23)

- Zaměstnanci

Zaměstnanci mají snahu o prosperitu a stabilitu podniku. Zajímají se především o jistotu zaměstnání a o stabilitu v mzdové oblasti. (Vochozka, 2020, s. 33)

## 2 ZDROJE INFORMACÍ PRO FINANČNÍ ANALÝZU

Finanční analytik, který zpracovává finanční analýzu, může použít řadu informačních zdrojů jako jsou např. informace z kapitálového trhu, externí informace z ekonomického prostředí nebo podnikové údaje nefinančního charakteru apod. Ale primárním informačním zdrojem pro finanční analýzu je účetní závěrka, a to ze dvou důvodů (Lesáková, Hladlovský a Elexa, 2007, s. 25):

1. Do účetní závěrky se promítá komprimovaným způsobem celý reprodukční proces podniku. Lze se dozvědět, jaké byly podmínky, když reprodukční proces v podniku probíhal a jaké byly jeho výsledky.
2. Informace z účetní závěrky podávají z věcného, časového a formálního hlediska věrný a poctivý obraz o finanční situaci podniku, které následně bývají ověřovány auditorem.

Podle § 4 odst. 8 vyhlášky č. 500/2002 Sb. je účetní závěrka uspořádaná na jednotlivé položky, které se vykazují v peněžních jednotkách české měny, a to v celých tisících nebo v milionech Kč (pokud má podnik hodnotu svých aktiv větší než 10 miliard Kč v netto hodnotě).

Účetní závěrka může mít několik typů (Šteker a Otrusinová, 2021, s. 246):

- a) Řádná, jež je sestavována k poslednímu dni účetního období.
- b) Mimořádná, jež je sestavována k jinému než poslednímu dni účetního období, např. ke dni kdy podnik vstupuje do likvidace nebo ke dni kdy mu zaniká povinnost vést účetnictví.
- c) Mezitímní, jež je sestavována v průběhu účetního období, v případech, kdy se neuzavírají účetní knihy, ale provádí se jen inventarizace účtů, např. při přeměnách obchodních korporací nebo při prodeji obchodního podílu.
- d) Konsolidovaná je účetní závěrka skupiny podniků, jež jsou majetkově propojeny.

Účetní závěrka je tvořena z účetních výkazů:

- Rozvaha
- Výkaz zisků a ztrát
- Přehled o peněžních tocích
- Přehled o změnách vlastního kapitálu
- Příloha

## 2.1 Rozvaha

„Rozvaha (balance) podává přehled o stavu majetku (podle likvidnosti) a zdrojích jeho krytí (podle původu kapitálu) k určitému datu. V rozvaze musí vždy platit bilanční princip, tj. celková aktiva se rovnají celkovým pasivům.“ (Šteker a Otrusinová, 2021, s. 247)

Kovanicová (2012, s. 360) navazuje na Štekeru a Otrusinovou a zevrubněji rozebírá, jaké informace rozvaha podává:

- o funkční skladbě aktiv, kde je potřeba rozlišit dlouhodobý majetek od oběžného majetku,
- o likviditě podniku, která informuje, jak je podnik schopen hradit své závazky, což mj. vyžaduje vykazování pohledávek a závazků dle zůstatkové doby jejich splatnosti,
- o finanční struktuře, která udává poměr mezi vlastním kapitálem a cizími zdroji,
- o struktuře vlastního kapitálu, která se člení na interní zdroje financování a na externí zdroje financování.

Kovanicová (2012, s. 360) dále dodává, že aktiva jsou v rozvaze strukturována dle likvidnosti, od nejméně likvidních (dlouhodobý majetek) až po nejvíce likvidních (peněžní prostředky). Majetek se vykazuje ke konci běžného účetní období a ke konci minulé účetní období. Za běžné účetní období je majetek vykazován do tří sloupců. Sloupec „brutto“ vyjadřuje hodnotu vstupních cen majetku, sloupec „korekce“ vyjadřuje výši o kolik se snížila vstupní cena majetku vlivem odpisů nebo opravných položek a sloupec „netto“ uvádí výši majetku po odečtení korekce, tj. odpisů a opravných položek.

Pasiva jsou v rozvaze strukturována dle původu zdrojů a vykazují se, na rozdíl od aktiv, za běžné účetní období pouze v jediném sloupci. (Kovanicová, 2012, s. 361)

Kovanicová (2012, s. 361) ještě upozorňuje, že aby bylo možné z rozvahy zhodnotit finanční stav podniku, tak se závazky a pohledávky vykazují dle zůstatkové doby splatnosti ke dni sestavování rozvahy, nikoliv dle sjednané doby jejich splatnosti při jejich vzniku.

## 2.2 Výkaz zisků a ztráty

Smyslem výkazu zisků a ztráty je vysvětlit, jakým způsobem se v průběhu sledovaného období výsledek hospodaření vyvíjel. Jde v zásadě o výnosy, jež plynou z dané činnosti a náklady vynaložených na danou činnost. Jedná se tedy o výslednici tokových veličin, které rostou během sledovaného období. (Lesáková, Hiadlovský a Elexa, 2007, s. 32)

Kislingerová (2010, s. 66) podotýká, že výnosové ani nákladové položky nejsou založeny na hotovostních příjmech nebo výdajích. Podle akruálního principu v účetnictví jsou za výnosy považovány peněžní částky, které podnik obdržel svou činností za sledované období bez ohledu na to, zda došlo k jejich inkasu a za náklady ty, které byly vynaloženy na získání výnosů, i když ve sledovaném období nemuselo k jejich úhradě dojít. Proto výsledek hospodaření nemusí odrážet skutečný hotovostní tok podniku.

Šteker a Otrusinová (2021, s. 247) popisují, že výkaz je strukturován za provozní a finanční činnost. Výkaz je buď vykazován v druhovém nebo účelovém členění. Jednotlivé nákladové položky se označují písmeny a výnosové položky se označují římskými číslicemi.

Vochozka (2020, s. 38) na to navazuje, že jednotlivé dílčí výsledky, tj. výsledek hospodaření za provozní nebo finanční činnost se sečtou a vytvoří výsledek hospodaření za účetní období, který se ovšem pro zjištění výše daně musí upravit o ty nákladové položky, které dle zákona o dani příjmu nejsou daňově uznatelné.

### 2.3 Výkaz cash flow

Účelem výkazu cash flow je zaznamenávat tok peněžních prostředků, který plyne za sledované období v podniku. Výkaz dokáže poznat odkud peněžní prostředky „přišly“ a odkud „odešly“. (Walsh, 2006, s. 139)

Kovanicová (2012, s. 364) rozšiřuje definici, kdy místo peněžních prostředků upřednostňuje peněžní ekvivalenty, které zahrnují jak peněžní prostředky, tak takový typ krátkodobého finančního majetku, který může být pohotově proměněn na peněžní prostředky za předem stanovenou výši a který nepodléhá kolísáním hodnot v čase.

Robinson et al. (2020, s. 168) vysvětlují, že výkaz cash flow lze sestavit přímou a nepřímou metodou. Přímá metoda eliminuje jakýkoli dopad akruálního principu a sleduje pouze příjmy hotovostního a bezhotovostního charakteru. Nepřímou metodou se získá samotný výsledný peněžní tok, prostřednictvím výsledku hospodaření, který je proveden řadou úprav o nepeněžité položky.

### 2.4 Přehled o změnách vlastního kapitálu

*„Přehled o změnách vlastního kapitálu podává informace o zvýšení nebo snížení jednotlivých složek vlastního kapitálu mezi dvěma rozvahovými dny. Sestavuje se za běžné účetní období s uvedením srovnatelných údajů za minulé období.“* (Ryneš, 2021, s. 329)

Celkové změny ve vlastním kapitálu se promítají buď následkem transakcí mezi vlastníky (např. vkladem do vlastního kapitálu nebo formou výběru podílu na zisku) nebo následkem ostatních operací (např. ve způsobu přecenění určitých aktiv a závazků nebo přerozdělováním nerozděleného zisku do fondů). (Šteker a Otrusinová, 2021, s. 250)

## 2.5 Příloha

Příloha slouží k podrobnějšímu vysvětlení údajů obsažených v rozvaze a ve výkazu zisků a ztráty k objasnění některých skutečností z účtování během účetního období. (Schmidlin, 2014, s. 38)

Kovanicová (2012, s. 369) doplňuje, že příloha mimo jiné obsahuje obecné údaje, které charakterizují podnik, údaje o používaných účetních metodách a údaje o aplikování obecných účetních zásad v podniku.

Požadavky na to, jaký rozsah informací musí podnik uvádět do přílohy uvádí vyhláška č. 500/2002 Sb.

### 3 UKAZATELE FINANČNÍ ANALÝZY

Tato kapitola bude pojednávat především o ukazatelích absolutních, poměrových a následně také o ukazatelích souhrnných.

#### 3.1 Absolutní ukazatele finanční analýzy

Při posouzení finanční situace podniku se vychází z dat, která jsou obsažená v účetních výkazech a která jsou v absolutním vyjádření, tj. jsou měřítkem určitých jevů. Veličiny stavové vyjadřují hodnoty majetku a kapitálu k určitému datu a tvoří rozvahu. Naopak veličiny tokové vyjadřují hodnoty majetku a kapitálu za určitý interval, a tvoří výkaz zisků a ztráty a výkaz cash flow (Kislingerová, 2010, s. 79). Sedláček (2011, s. 13) ještě dodává, že kromě sledování změn absolutních hodnot ukazatelů v čase, lze zjistit i jejich relativní změny.

##### 3.1.1 Horizontální analýza

Tato metoda nese pojmenování horizontální, neboť jednotlivé změny u položek ve výkazech se sledují po řádcích. (Sedláček, 2011, s. 13)

Dle Kocmanové (2013, s. 179) se postupuje takto:

$$\text{Procentní změna} = \frac{\text{Hodnota}_t - \text{Hodnota}_{t-1}}{\text{Hodnota}_{t-1}} \quad (1)$$

$$\text{Absolutní změna} = \text{hodnota}_t - \text{hodnota}_{t-1} \quad (2)$$

kde:

t = běžné období

t-1 = minulé období

Mrkvička a Kolář (2013, s. 53) tvrdí, že k docílení postačující výpovědní hodnoty této metody je zapotřebí:

- disponovat údaji podniku za alespoň více než dvě časové období,
- zabezpečit srovnatelnost údajů, za předpokladu změn v metodice vykazování,
- pokud možno eliminovat všechny nahodilé vlivy, které měly na vývoj určitých položek vliv, např. opravy způsobené přírodní katastrofou apod.,
- do analýzy budoucího vývoje zahrnout předpokládané dopady, např. růst inflace nebo vývoj měnového kurzu apod., zde však existuje prostor pro chybný odhad.

### 3.1.2 Vertikální analýza

Tato analýza posuzuje, jaký je podíl základní zvolené položky k ostatním položkám účetních výkazů. Vertikální analýza vychází z údajů pouze za jedno období a samotné výsledky přispívají vytvářet a zachovávat rovnovážný stav majetku. (Kocmanová, 2013, s. 179)

Pojmenování jako vertikální analýza je z toho důvodu, že při procentním vyjádření jednotlivých položek se postupuje odshora dolů (ve sloupcích). Z velikosti tržeb (100 %) se vychází jako základ pro určení procentního vyjádření ve výkazu zisků a ztrát a z hodnoty celkových aktiv, resp. pasiv (100 %) v rozvaze. Předností vertikální analýzy je také to, že její používání neovlivňuje meziroční inflace a dovoluje porovnat výsledky z různých období. Uplatnění proto nachází taktéž při vzájemném porovnávání hodnot odlišných podniků. (Sedláček, 2011, s. 17)

Kocmanová (2013, s. 179) uvádí způsob výpočtu vertikální analýzy takto:

$$\text{Procentní podíl ukazatele} = \frac{\text{Absolutní hodnota}_t}{\text{Společný jmenovatel}} \quad (3)$$

## 3.2 Čistý pracovní kapitál (ČPK)

Podstata čistého pracovního kapitálu souvisí s krátkodobým financováním podniku a se zabezpečováním nepřetržité hospodářské činnosti. ČPK by se dal definovat jako část oběžného majetku, který je financován dlouhodobým kapitálem. Tudiž by se dalo říct, že jde o relativně volnou část kapitálu, která se nepojí s krátkodobými závazky. (Vochozka, 2020, s. 41)

A	ROZVAHA	P
DM	VK	Dl. zdroje
ČPK	CK <sub>DL</sub>	
OA	CK <sub>KR</sub>	Kr. zdroje

Obrázek 2 ČPK

(vlastní zpracování dle Sedláčka, 2011, s. 36)

Sedláček (2011, s. 35) tvrdí, že vyšší hodnoty ČPK zvyšují schopnost podniku splácet své závazky. ČPK totiž představuje „finanční polštář“, který zabezpečí situace, když podnik postihnout nesnáze, kdy bude muset vyplatit velkou část peněžních prostředků.

Mrkvička a Kolář (2013, s. 47) poskytují dva způsoby výpočtu:

$$\check{C}PK = \text{Oběžná aktiva} - \text{Krátkodobé závazky} \quad (4)$$

$$\check{C}PK = (\text{Dlouhodobé závazky} + \text{Vlastní kapitál}) - \text{Dlouhodobý majetek} \quad (5)$$

V této souvislosti Synek (2009, s. 340-341) ještě zmiňuje tři přístupy financování pracovního kapitálu: První přístup financování je umírněný, který říká, že dlouhodobý majetek je financován dlouhodobým kapitálem (vlastní kapitál, dlouhodobý cizí kapitál) a oběžný majetek je financován krátkodobým cizím kapitálem. Druhý přístup financování je agresivní a říká, že část dlouhodobého majetku je financována krátkodobým cizím kapitálem. Tento přístup financování je levnější, protože krátkodobý cizí kapitál je obvykle levnější než dlouhodobý kapitál, ale na druhou stranu je rizikovější. Třetí přístup financování je konzervativní a říká, že dlouhodobý kapitál financuje nejen dlouhodobý majetek, ale také část oběžného majetku. Tento přístup financování je pro změnu dražší, ale za to nejméně rizikový.

### 3.3 Poměrové ukazatele

Zatímco při aplikaci horizontální nebo vertikální analýzy se bere do úvahu pouze vývoj jedné položky z rozvahy nebo výkazu zisků a ztrát, tak u poměrové analýzy se jednotlivé položky dávají do poměru vzájemně mezi sebou a vznikají tak poměrové ukazatele. (Růčková, 2005, s. 31)

Sedláček (2011, s. 55) uvádí, že nejoblíbenějším a zároveň nejrozšířenějším způsobem, jak tvořit finanční analýzu, jsou právě poměrové ukazatele, protože dokážou poskytnout okamžitý a nenákladný přehled o finanční situaci podniku.

Další důvody, proč jsou poměrové ukazatele v tak hojné míře využívány jsou dle Sedláčka (2011, s. 55) tyto:

- umožňují provádět srovnávání hodnot jednotlivých podniků navzájem,
- mohou složit jako vstupní data určitým matematickým modelům, které umožňují popisovat vztahy mezi jevy, klasifikovat stavy, hodnotit rizika a predikovat budoucí vývoj.

Nicméně použití poměrových ukazatelů má také svá omezení, které uvádí Lesáková, Hiadlovský a Elexa (2007, s. 61):



- Poměrovou analýzu za podnik jako celek není vhodné tvořit, pokud podnik disponuje mnohými divizemi, neboť by taková analýza zobrazovala zkreslené hodnoty, protože by každá divize formovala finanční stav podniku jiným způsobem.
- Sezonní faktory mohou ovlivnit výsledky poměrové analýzy. Například u výrobců potravinářských produktů bude ukazatel obratu zásob záviset na tom, zda použité údaje budou vycházet ze stavu před konzervářenskou sezónou nebo po ní. Tento problém může být částečně eliminován za použití měsíčních průměrů.
- Inflace způsobuje, že hodnoty ukazatelů jsou odlišné od jejich reálných hodnot. Proto je zapotřebí výsledky poměrové analýzy podniku v různých časových obdobích pečlivě vyhodnocovat.
- Dále Wahlen, Baginski a Brandshaw (2018, s. 240) uvádí, že proto, aby byla interpretace hodnot poměrové analýzy správná, je zapotřebí porozumět obchodní strategii podniku a taktéž ekonomickému prostředí, v němž se podnik nachází, tj. porozumět příslušnému odvětví.



Obrázek 3 Členění poměrových ukazatelů  
(vlastní zpracování)

### 3.3.1 Ukazatele rentability

Ukazatelé jsou sestavovány jako poměr konečného účinku dosaženého podnikatelským chodem, nejčastěji jako zisk, k zvolené srovnávací základně, vycházející nejčastěji z rozvahy nebo výkazu zisků a ztrát. (Kislingerová, 2010, s. 98)

Při výpočtech ukazatelů rentability se nejčastěji dle Růčkové (2019, s. 60) pracuje s těmito typovými modifikacemi zisků:

- EAT (zisk po zdanění) – Část zisku, který lze dělit na nerozdělený zisk. Je určen k obnovování majetku v podniku a k úhradě akcionářům ve formě prioritních a kmenových dividend.
- EBT (zisk před zdaněním) – Jde o provozní výsledek hospodaření zvýšený o finanční výnosy a snížený o finanční náklady, od kterého nebyly dosud odečteny daně.
- EBIT (zisk před úroky a zdaněním) – Jedná se o provozní výsledek hospodaření. Lze použít pro srovnávání mezipodnikové výkonnosti.
- Brigham a Ehrhardt (2020, s. 60) ještě doplňují Růčkovou o EBITDA (zisk před úroky, zdaněním a odpisy) – Některými analytiky považovaný za reálnější zobrazení finanční situace podniku, neboť se za odpisy ve skutečnosti „neplatí“.

EAT	Daň z příjmu právnických osob		
EBT		Nákladové úroky	
EBIT			odpisy
EBITDA			

Obrázek 4 Modifikace zisku

(Vlastní zpracování dle Nývltové a Mariniče, 2010, s. 165)

Robinson et al. (2020, s. 250) konstatují, že ukazatelé rentability jsou klíčové z hlediska determinování celkové hodnoty podniku. Z toho důvodu mnozí finanční analytici pokládají vyhodnocování ukazatelů rentability za kritický bod při své analýze. Rentabilita podniku odráží jednak konkurenční postavení na trhu a jednak kvalitu jeho řízení.

### Rentabilita vlastního kapitálu (ROE, Return On Equity)

Tento ukazatele sledují především hlavně akcionáři, investoři a společníci, protože udává, kolik korun čistého zisku jim připadá na 1 korunu vloženého kapitálu. (Kislingerová, 2010, s. 99)

$$ROE = \frac{EAT}{\text{Vlastní kapitál}} \quad (6)$$

Mrkvička a Kolář (2013, s. 79) vysvětlují, že v čitateli je zisk po zdanění, resp. EAT z toho důvodu, že akcionáře zajímá pouze čistý zisk, protože daň ze zisku nelze mezi akcionáře rozdělit.

Lesáková, Hiadlovský a Elexa (2007, s. 52) uvádějí, že hodnota tohoto ukazatele by měla být vyšší než hodnoty úrokových sazeb z bankovních vkladů, aby se případně investorovi oplátilo finanční prostředky raději vložit do podniku než na účet banky.

### **Rentabilita tržeb (ROS, Return On Sales)**

Ukazatele formuluje způsobilost podniku generovat zisk při dané úrovni tržeb, respektive kolik korun čistého zisku dokáže podnik vyprodukovat na jednu korunu tržeb. (Růčková, 2019, s. 56)

$$ROS = \frac{EBIT}{Tržby} \quad (7)$$

$$ROS = \frac{EAT}{Tržby} \quad (8)$$

V praxi se pracuje se dvěma variantami výpočtu, lišící se ve veličině v čitateli. Buď se ziskem před zdaněním (EBIT) nebo se ziskem po zdanění (EAT). Varianta, kde je v čitateli EBIT je například vhodná pro porovnání, do jaké míry podniky využívají cizí kapitál. Variantou s EAT v čitateli ukazatel určí, jakou výši ziskové marže podnik má. (Kislingerová, 2010, s. 100)

### **Rentabilita aktiv (Return On Assets)**

„Rentabilita aktiv (ROA – Return On Assets), která vyjadřuje návratnost vloženého kapitálu ve formě aktiv, nebo jinak řečeno výdělečnou schopnost (earning power) vloženého kapitálu.“ (Nývltová a Marinič, 2010, s. 166)

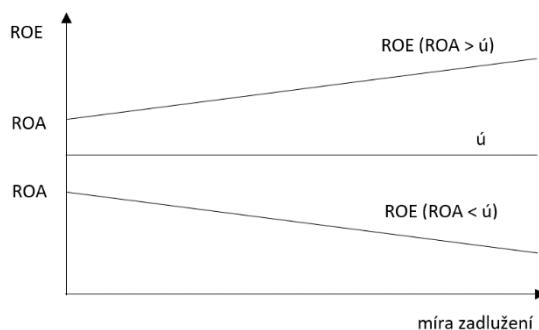
Odlišnost oproti ukazatele rentability vlastního kapitálu je to, že tento ukazatel zahrnuje aktiva, která jsou financována i cizími zdroji. To je důvod, proč do ukazatele jsou zahrnuty i úroky, protože je to odměna věřitelů za zapůjčení prostředků. (Schmidlin, 2014, s. 52)

$$ROA = \frac{EBIT}{Aktiva} \quad (9)$$

Mrkvička a Kolář (2013, s. 80) navazují na Schmidlina a doplňují ukazatel taktéž o daň ze zisku, protože úroky věřitelů podléhají zdaněním.

Sedláček (2011, s. 58) ještě dodává, že ROE zvyšuje tzv. pákový efekt, který je právě závislý na vztahu ROA a úrokové míry (ROA –  $ú$ ). ROE je tím vyšší, čím vyšší je ROA, míra zadluženosti, rozdíl mezi ROA a  $ú$  a čím nižší je daňové zatížení. Pozitivní účinek na ROE

proto nastává, pokud  $ROA > ú$ , tj. působí pákový efekt kladně – s rostoucí mírou zadluženosti roste ROE.



Obrázek 5 Vztah ROA a  $ú$

(vlastní zpracování dle Sedláčka, 2011, s. 58)

### 3.3.2 Ukazatele aktivity

Ukazatele aktivity měří, jak podnik efektivně nakládá a využívá svůj majetek. Obvykle se dává do vzájemného vztahu tržby s různými položkami z rozvahy. (Robinson et al., 2020, s. 235)

Scholleová (2017, s. 180) zmiňuje, že s ukazateli aktivity se lze setkat ve dvou typech:

- Ukazatelé obratovosti, které informují kolikrát převyšují tržby hodnotu položky z rozvahy za určité časové období. Čím vyšší je obratovost, tím je majetek kratší dobu vázán a tím je tendence k dosahování většího zisku.
- Ukazatele doby obratu, které naopak informují, jak dlouho dobu je majetek vázán, vyjádřeno v počtech dnů. Snahou je docílit takového stavu, kdy budou maximalizovány obrátky a minimalizovány doby obrátů.

#### Obrat aktiv

Ukazatel udává, kolik tržeb vygeneruje jedna koruna aktiv podniku a určuje, jak podnik efektivně využívá svá aktiva ke generování tržeb. Podnik, jenž disponuje nadměrnou výší aktiv, např. podnik zaměřený na těžbu surovin, bude dosahovat nižších hodnot ukazatele, zatímco podnik orientující se např. na poradenskou činnost bude dosahovat naopak vyšší hodnot ukazatele. (Rist a Pizzica, 2015, s. 14)

$$\text{Obrat aktiv} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Aktiva}} \quad (10)$$

Vochozka (2020, s. 44) doporučuje, že by hodnota ukazatele měla být co nejvyšší a jako minimální hodnota by měla být 1. Ukazatel lze možno použít i v obráceném tvaru, který informuje, jak jsou aktiva vázána. V tomto případě je snahou podniku, aby hodnota tohoto ukazatele byla co nejnižší.

Robinson et al. (2020, s. 240) mají kritický pohled na tento ukazatel, neboť zahrnuje dohromady oběžná aktiva a dlouhodobý majetek a může např. neefektivní řízení pracovního kapitálu zkreslit interpretaci tohoto ukazatele. Proto je spíše dle nich vhodnější analyzovat zvlášť obrat dlouhodobého majetku a zvlášť obrat oběžných aktiv.

### **Obrat dlouhodobého majetku**

Ukazatel udává, jak podnik účinně využívá svoje budovy, stroje, zařízení a jiné dlouhodobé majetkové části a informuje kolikrát se dlouhodobý majetek obrátí v tržbách za rok. Ukazatel je taktéž důležitou součástí podkladů pro uvažování o nových investicích. (Kislingerová, 2010, s. 108).

$$\text{Obrat dlouhodobého majetku} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Dlouhodobý majetek}} \quad (11)$$

Robinson et al. (2020, s. 240) ještě dodávají, že hodnoty ukazatele nemusí být ovlivněny pouze efektivním využíváním majetku, ale také i odepisováním majetku. Proto podnik, který vykazuje v rozvaze novější aktiva, která jsou i méně odepisována, bude dosahovat nižších hodnot ukazatele než podnik, který vykazuje starší aktiva, která jsou více odepisována.

### **Doba obratu zásob**

Ukazatel, jenž vyjadřuje, jaký průměrný počet dní jsou vázány zásoby v podniku do okamžiku jejich transformace na pohledávky či na peněžní prostředky. (Vochozka, 2020, s. 45)

Zájmem podniku je mít co nejvyšší tržby s minimem kapitálu vázaného v zásobách, jelikož zásoby časem zastarávají a kazí se, což je nejlépe vidět v podniku s potravinářskou výrobou. Vyšší hodnoty tohoto ukazatele u podniku ukazují na vyšší ziskovost a nižší nákladovost na vedení zásob. (Wahlen, Baginski a Brandshaw, 2018, s. 233)

Doporučená hodnota tohoto ukazatele by měla být méně jak 60 dní, ale je zde nutno brát zřetel na odvětví, např. 60denní doba obratu zásob pro výrobce letadel může být výborná, ale špatná pro prodejce vajec. (Vance, 2003, s. 29)

Scholleová (2017, s. 180) nastiňuje způsob výpočtu:

$$Doba\ obratu\ zásob = \frac{Zásoby}{Tržby} * 360 \quad (12)$$

Rist a Pizzica (2015, s. 66) na rozdíl od Scholleové upřednostňují pro větší přesnost do výpočtu použít průměrnou hodnotu zásob, obzvláště pokud je podnikání sezónního charakteru.

$$Doba\ obratu\ zásob = \frac{Průměrná\ hodnota\ zásob}{Tržby} * 360 \quad (13)$$

### **Doba obratu pohledávek**

Ukazatel stanovuje za kolik dní se pohledávka splatí a přemění na peněžní prostředky. Čím déle trvajícím tento stav je, tím delší dobu poskytuje podnik svým odběratelům bezplatný obchodní úvěr. (Vochozka, 2020, s. 45)

$$Doba\ obratu\ pohledávek = \frac{Průměrná\ hodnota\ pohledávek}{Tržby} * 360 \quad (14)$$

Růčková (2019, s. 71) uvádí, že doporučovanou hodnotou tohoto ukazatele je standartní doba splatnosti faktur dohodnutá obchodní politikou podniku. V případě, když je splatnost pohledávek delší, než je daná standartní doba splatnosti, je to signálem pro podnik, že jeho odběratel nedodržel obchodně-úvěrové podmínky. Zde ovšem velmi závisí na velikosti analyzovaného podniku, neboť pro menší podniky může prodloužení doby splatnosti vést k finančním problémům, kdežto velké podniky se svou finanční situací jsou schopny snášet i delší doby splatnosti svých pohledávek.

### **Doba obratu závazků**

Ukazatel odráží za kolik dní podnik splatí závazky svým dodavatelům. Jako podmínkou k použití tohoto ukazatele je, že podnik provádí nákupy přes dodavatelský úvěr. Nižší hodnoty ukazatele v porovnání s odvětvím mohou značit, že podnik dostatečně nevyužívá výhody dodavatelského úvěru, tj. jeho bezplatnost, ale na druhou stranu vyšší hodnoty ukazatele v porovnání s odvětvím mohou indikovat, že podnik má potíže s úhradou svých závazků včas. (Robinson et al., 2020, s. 240)

$$Doba\ obratu\ závazků = \frac{Krátkodobé\ závazky}{Tržby} * 360 \quad (15)$$

Lesáková, Hiadlovský a Elexa (2007, s. 46) doporučují porovnat ukazatel s ukazatelem doby obratu pohledávek dohromady, neboť samotné porovnání poskytuje cenné informace o disponibilních, relativně levných zdrojů financování za předpokladu, že ukazatel doby obratu pohledávek má nižší hodnoty než tento ukazatel. V opačném případě podnik bezplatně úvěruje své odběratele a ohrožuje svou finanční stabilitu.

### 3.3.3 Ukazatele likvidity

*„Likvidita je vyjádřením schopnosti podniku přeměnit svá aktiva na peněžní prostředky a těmi kryt včas, v požadované podobě a na požadovaném místě všechny splatné závazky“* (Scholleová, 2017, s. 178).

Pro ucelenější přehled uvádějí Nývltová a Marinič (2010, s. 168) další dva pojmy spjaté s likviditou, a to likvidnost, jako schopnost majetku se co nejrychleji přeměnit bez větších ztrát na peněžní prostředky a solventnost, jako schopnost hradit své závazky včas, tj. platební schopnost podniku. Růčková (2019, s. 57) upozorňuje, že sice existuje závislost mezi solventností a likviditou, ale nelze tyto pojmy zaměňovat. Jejich vzájemná závislost je pak vyústěna do pravidla, že podmínkou solventnosti je likvidita.

Růčková (2019, s. 58) dále tvrdí, že pro podnik je klíčové, aby zůstal z finančního pohledu v rovnováze, protože jen podnik, který nemá problémy s likviditou, dostojí svým závazkům. Nicméně, pokud hodnoty likvidity jsou až příliš vysoké, tak je to známkou toho, že finanční prostředky jsou vázány v aktivech, které podniku nepřispívají k vyšším zhodnocením, tzv. „ukrajují“ z rentability. Proto je zapotřebí se snažit dobrat takové hodnoty likvidity, která na jedné straně zajistí postačující zhodnocení prostředků, a na straně druhé schopnost dostát svým závazkům.

Kislingerová (2010, s. 104) podotýká, že na hodnoty likvidity má vliv kromě splatných závazků také i ostatní faktory. Jde v první řadě o vliv vnějšího ekonomického prostředí, čím je prostředí kolísavější, tak budou mít účastníci větší tendenci být opatrnější a tím i hodnoty likvidity budou dosahovat vyšších hodnot. Dále na hodnoty likvidity může mít vliv třeba i typ odvětví, do kterého podnik spadá a s tím spjata specifika, jako je např. délka výrobního cyklu apod.

Růčková (2019, s. 58) nakonec uzavírá, že ukazatelé likvidity mají obecnou formu zápisu jako podíl, čím je možné zaplatit k tomu, co je nutné zaplatit.

### **Běžná likvidita (Likvidita III. stupně)**

Ukazatel běžné likvidity měří kolikrát jsou pokryty krátkodobé závazky oběžnými aktivy podniku. Ukazatel reflektuje, jakou oceňovací bázi podnik používá. Při výpočtech se tedy musí zohlednit, jakým způsobem se oceňují např. zásoby nebo pohledávky. (Sedláček, 2012, s. 66)

Doporučená hodnota by měla být v rozmezí 1,6 - 2,5 – dle typu strategie. Pro konzervativní typ strategie by měla být vyšší než 2,5 a u agresivní typu strategie nižší než 1,6 (Kislingerová, 2010, s. 104). Schmidlin (2014, s. 92) míní, že by hodnota měla vždy vyšší než 1. Na první pohled se může zdát, že pokud by ukazatel vykazoval hodnotu 1, tak by to bylo postačující, protože by to stačilo k úhradě krátkodobých závazků. Nicméně podnik potřebuje více oběžných aktiv, než by stačilo k pokrytí krátkodobých závazků, protože je nepravděpodobné, že by byl celý oběžný majetek, včetně zásob, tak vysoce likviditní v krátké době.

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{Oběžný majetek}}{\text{Krátkodobé závazky}} \quad (16)$$

Růčková (2019, s. 59) uvádí jistá omezení tohoto ukazatele, např. nebere zřetel na likviditu jednotlivých oběžných aktiv, rovněž také na dobu splatnosti jednotlivých krátkodobých závazků, nebo i fakt, že na něj může mít i vliv odložení některých nákupů při sestavování rozvahy.

### **Pohotová likvidita (Likvidita II. stupně)**

Ukazatel pohotovosti likvidity je odlišný od ukazatele běžné likvidity v tom, že zahrnuje pouze likvidnější oběžná aktiva, jako jsou krátkodobé pohledávky, krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky. Stejně jako u běžné likvidity, čím je hodnota ukazatele vyšší, tím je i vyšší likvidita. Tento ukazatel nezahrnuje zásoby, protože je nelze snadno a rychle přeměnit na hotovost, jak u výše zmíněných oběžných aktiv. (Robinson et al, 2020, s. 243)

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{\text{Kr. pohledávky} + \text{KFM} + \text{Peněžní prostředky}}{\text{Krátkodobé závazky}} \quad (17)$$

Doporučená hodnota ukazatele by neměla klesnout pod 1. (Sedláček, 2011, s. 63)

Bragg (2012, s. 82) varuje, že tento ukazatel nemusí dávat vypovídací hodnoty, pokud např. podnik má většinu krátkodobých pohledávek splatných až za několik týdnů, zatímco většina krátkodobých závazků je splatná už za několik dní.



### Hotovostní likvidita (Likvidita I. stupně)

„Hotovostí se rozumí všechny pohotové platební prostředky, tzn. nejen suma prostředků na běžném nebo jiném účtu, v pokladně, ale rovněž volně obchodovatelné krátkodobé cenné papíry, šeky apod.“ (Kislingerová, 2010, s. 105)

$$\text{Hotovostní likvidita} = \frac{\text{KFM} + \text{Peněžní prostředky}}{\text{Krátkodobé závazky}} \quad (18)$$

Růčková (2019, s. 58) uvádí, že dle ministerstva průmyslu a obchodu se za kritickou hodnotu považuje 0,2.

Robinson et al. (2020, s. 243) zmiňuje, že v případě ekonomických krizí se reálná hodnota krátkodobého obchodovatelného cenného papíru může výrazně snížit působením tržních mechanismů, což nakonec samotný ukazatel může zkreslit.

#### 3.3.4 Ukazatele zadluženosti

Ukazatele zadluženosti především vyjadřují poměr mezi cizími a vlastními zdroji, ale také i způsobilost podniku hradit náklady dluhu. (Scholleová, 2017, s. 183)

Důvodem proč se podniky uchylují k financování cizími zdroji je mimo jiné také to, že je relativně nižší cena oproti financování vlastními zdroji. Je to proto, protože podnik má možnost si započíst úrokové náklady do daňově uznatelných nákladů, tím pádem se snižuje základ daně, jedná se o tzv. daňový štít. (Kislingerová, 2010, s. 110)

#### Celková zadluženost

Mrkvičku a Kolář (2013, s. 84) vysvětlují, že čím vyšší je hodnota ukazatele, tím více bude podnik zadlužen. Ovšem není možné určit, od jaké přesné hodnoty tohoto ukazatele to pro podnik představuje nežádoucí stav. Pokud se bude ovšem vycházet ze „zlatého pravidla“, hodnota ukazatele by se měla pohybovat okolo 50 %. Růčková (2019, s. 68) dodává, že je nutno tento ukazatel posuzovat v kontextu s celkovou výnosností podniku a také s jeho strukturou cizího kapitálu. Pro držitele kmenových akcií může být vysoká hodnota ukazatele výhodná za předpokladu, je-li podnik schopen docílit takového procenta rentability, které je vyšší než procento, které je placené z úroků z cizího kapitálu. Věřitelé ovšem obecně upřednostňují, pokud hodnoty ukazatele jsou na nízkých hodnotách.

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{\text{Cizí zdroje}}{\text{Aktiva}} \quad (19)$$

### Míra zadlužení

Bragg (2012, s. 107) tvrdí, že je to jeden z nejsledovanějších ukazatelů z pohledu věřitelů a investorů, poněvadž vyjadřuje, do jaké míry je podnik svolný k tomu, aby financoval své činnosti dluhem nežli vlastním kapitálem. Věřitele jsou znepokojeni, pokud hodnota ukazatele je vysoká, protože jejich půjčky se v podniku vystávají riziku tím, že nebudou splaceny.

$$\text{Míra zadlužení} = \frac{\text{Cizí zdroje}}{\text{Vlastní kapitál}} \quad (20)$$

Vochozka (2020, s. 46) poznamenává, že se zpravidla doporučuje, aby poměr cizích zdrojů a vlastního kapitálu byl 1:1. K přihlednutí finančních rizik je považována za bezpečnou míru zadlužení 40 % cizích zdrojů k vlastnímu kapitálu.

Sedláček (2011, s. 66) doplňuje, že se ve finanční analýze taky používá ukazatel finanční samostatnost podniku, což se vypočítá jako převrácená hodnota ukazatele míry zadlužení.

### Ukazatel úrokového krytí

Ukazatel úrokového krytí vyjadřuje, kolikrát zisk převyšuje placené úroky. Ukazatel informuje jak akcionáře podniku o tom, zda je podnik schopen uhrazovat své závazky z úroků, tak věřitele o tom, zda a jakým způsobem jsou zajištěny jejich práva v případě, že se podnik dostane do likvidace. (Mrkvička a Kolář, 2013, s. 85)

Za předpokladu, že ukazatel vykáže hodnotu 1, bude celý zisk sloužit pouze k úhradě úroků (Vochozka, 2020, s. 46). Růčková (2019, s. 69) tvrdí, že za kritickou hodnotu se považuje alespoň trojnásobek nebo i více. Je to z toho důvodu, aby zbylo něco na akcionáře po úhradě úroků z dluhového financování. Za bezproblémovou úroveň se považuje dle (Mrkvičky a Koláře, 2013 s. 85) osminásobek hodnoty. Na druhou stranu podle Sedláčka (2011, s. 64) je to šestinásobek hodnoty, avšak zároveň podotýká, že je toto doporučení nutno brát rezervovaně.

$$\text{Ukazatel úrokového krytí} = \frac{EBIT}{\text{Úroky}} \quad (21)$$

## 3.4 Souhrnné ukazatele

Cílem souhrnných ukazatelů dle Růčkové (2019, s. 78) je vystihnout pomocí jednoho čísla popis komplexních finančně-ekonomických poměrů a výkonnost podniku.

Sedláček (2011, s. 81) doplňuje, že výhodou jejich použití oproti poměrových ukazatelů je to, že mají vyšší vypovídací schopnost, neboť umožňují detailnější popis finanční situace, protože poměrové ukazatele analyzují jen určitou finanční část podniku.

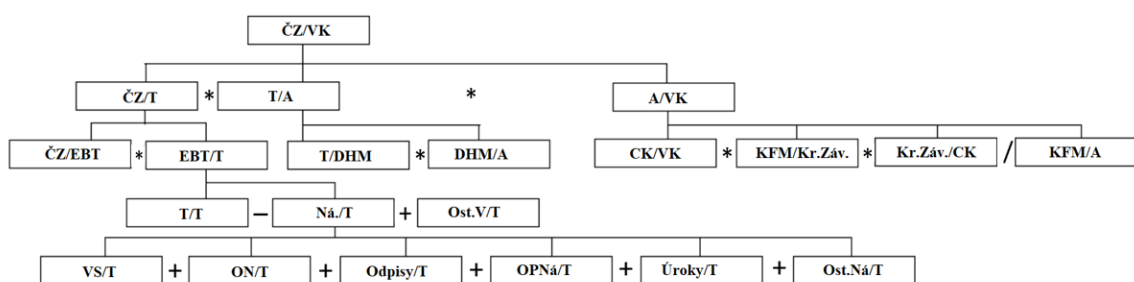
### 3.4.1 Pyramidové ukazatele

Pyramidové soustavy ukazatelů provádí rozklad určitého ukazatele z vrcholu pyramidy do ostatních dílčích ukazatelů prostřednictvím multiplikativních nebo aditivních vazeb. Za předpokladu, že je pyramidová soustava ukazatelů sestavena dle náležitých kritérií, tak umožňuje pomocí jednotlivých vazeb, tj. příčinných vztahů mezi ukazateli, vysvětlit změny hodnot vrcholového ukazatele v čase. (Sedláček, 2011, s. 82)

Jeden z nejznámějších ukazatelů pyramidové soustavy je Du Pontův rozklad.

#### Du Pontův rozklad

Aby bylo porozuměno, jaké faktory ovlivňují hodnotu ukazatele ROE, je vhodné tento ukazatel rozložit na jeho dílčí části, tj. prostřednictvím Du Pontova rozkladu. Rozklad ukazatele může naznačit, co nejvíce ovlivňuje výnosnost vlastního kapitálu, jestli ziskovost, efektivita ve využívání majetku, nebo použití finanční páky (Robinson et al., 2020, s. 168). U ukazatele finanční páky Růčková (2019, s. 80) doplňuje, že pokud podnik bude využívat ve větší míře cizí kapitál, může podnik za jistých podmínek dosahovat vyšších hodnot ukazatele ROE. Rozhodující podmínkou tedy je to, aby podnik generoval zisk, který by převyšoval nákladové úroky.



Obrázek 6 Du Pontův rozklad

(vlastní zpracování dle Knápkové et al., 2017, s. 131)

### 3.4.2 Kralickův Quicktest

Kralickův Quicktest umožňuje rychlým způsobem ohodnotit analyzovaný podnik s celkem dobrou vypovídací hodnotou. Volba jednotlivých dílčích ukazatelů v souhrnném ukazateli byla uzpůsobena tak, aby nepodléhaly rušivým vlivům. Z každých čtyř hlavních

zkoumaných okruhů analýz, tj. stability, likvidity, rentability a výsledku hospodaření byl vybrán jeden ukazatel, jenž by zabezpečil vyváženost analýzy jak na straně finanční stability, tak na straně výnosové situace podniku (Sedláček, 2011, s. 105). Na Sedláčka bezprostředně navazuje Růčková (2019, s. 89), která tvrdí, že souhrnný ukazatel je složen ze čtyř rovnic, na jejímž základě je provedeno hodnocení situace v podniku. Finanční stabilitu podniku hodnotí první dvě rovnice a zbylé dvě hodnotí výnosovou situaci podniku.

Vyhodnocení podniku je tak uskutečněno v několika fázích. V první fázi je provedeno hodnocení finanční stability, jejichž výsledek se obdrží součtem hodnot R1 a R2 dělený 2. V druhé fázi je následně provedeno hodnocení výnosové situace, jejichž výsledek se obdrží součtem zbylých hodnot R3 a R4 dělený 2. A nakonec v třetí fázi, kdy se hodnotí celková situace podniku, se výsledek získá součtem hodnot finanční stability a výnosové situace dělený 2. (Růčková, 2019, s. 89)

Objasnění výsledných hodnot je pak následující. Pokud se výsledné hodnoty pohybují nad úroveň 3, znamená to, že je podnik bonitní a vyhlídky podniku jsou velmi dobré, pokud se hodnoty pohybují v pásmu 1-3 představují tzv. šedou zónu, což představuje nejistou situaci podniku v budoucnu a pokud hodnoty nedosahují ani úroveň 1, tak je to indikací toho, že má podnik problémy ve finančním hospodaření s rizikem bankrotu. (Růčková, 2019, s. 89-90)

$$R1 = \frac{\text{Vlastní kapitál}}{\text{Aktiva}}$$

$$R2 = \frac{\text{Cizí zdroje} - \text{Peněžní prostředky}}{\text{Provozní cash flow}}$$

$$R3 = \frac{\text{EBIT}}{\text{Aktiva}}$$

$$R4 = \frac{\text{Provozní cash flow}}{\text{Výkony}}$$

Tabulka 1 Bodování hodnot Kralickova Quicktestu

	<b>0 bodů</b>	<b>1 bod</b>	<b>2 body</b>	<b>3 body</b>	<b>4 body</b>
<b>R1</b>	<0	0-0,1	0,1-0,2	0,2-0,3	>0,3
<b>R2</b>	>30	12-30	5-12	3-5	<3
<b>R3</b>	<0	0-0,08	0,08-0,12	0,12-0,15	>0,15
<b>R4</b>	<0	0-0,05	0,05-0,08	0,08-0,1	>0,1

(vlastní zpracování dle Růčkové, 2019, s. 89)

Vochozka (2020, s. 134) konstatuje, že Kralickův Quicktest se oproti jiným souhrnným ukazatelům odlišuje už svým základním pojetím, že nepřirazuje svým výsledným hodnotám váhy, pomocí nichž se získává hodnota celkové situace podniku, nýbrž se hodnota celkové situace obdrží průměrem jednotlivých výsledných hodnot.

### 3.4.3 Index bonity

*„Index bonity (nazývaný též indikátor bonity) je založen na multivariační diskriminační analýze podle zjednodušené metody. Používá se hlavně v německy mluvících zemích.“* (Sedláček, 2011, s. 109)

Sedláček (2011, s. 109) dále dodává, že Index bonity vychází z následujících šesti ukazatelů:

$$x_1 = \text{cash flow} / \text{cizí zdroje} \quad (26)$$

$$x_2 = \text{aktiva} / \text{cizí zdroje} \quad (27)$$

$$x_3 = \text{EBT} / \text{aktiva} \quad (28)$$

$$x_4 = \text{EBT} / \text{výkony} \quad (29)$$

$$x_5 = \text{zásoby} / \text{výkony} \quad (30)$$

$$x_6 = \text{výkony} / \text{aktiva} \quad (31)$$

Které lze pak z rovnice vypočítat:

$$B = 1,5 * x_1 + 0,08 * x_2 + 10 * x_3 + 5 * x_4 + 0,3 * x_5 + 0,1 * x_6 \quad (32)$$

Vochozka (2020, s. 95) dále doplňuje Sedláčka a tvrdí, že Index bonity rozčleňuje podniky na ty, které jsou bankrotní nebo na ty, které jsou bonitní. Při výpočtu je za kritickou hodnotu považována nula. Podniky, které dosahují kladných hodnot Indexu bonity, lze charakterizovat jako bonitní. Naopak podniky se zápornými hodnotami Indexu bonity signalizují ohrožení bankrotem.

Jestliže je celková hodnota Indexu menší než -1, tak lze tvrdit, že se analyzovaný podnik nachází ve velmi špatné ekonomické situaci. Pokud je celková hodnota Indexu větší než 2, tak lze naopak tvrdit, že se analyzovaný podnik nachází ve velmi dobré ekonomické situaci nebo v extrémně dobré ekonomické situaci. (Vochozka, 2020, s. 95)

Tabulka 2 Hodnocení Indexem bonity

Výsledek	Hodnocení	Podnik
$BE(-\infty; -2)$	Extrémně špatná ekonomická situace	Bankrotní podnik
$BE \leq -2; -1)$	Velmi špatná ekonomická situace	Bankrotní podnik
$BE \leq -1; 0)$	Špatná ekonomická situace	Bankrotní podnik
$BE \leq 0; 1)$	Problematická ekonomická situace	Bonitní podnik
$BE \leq 1; 2)$	Dobrá ekonomická situace	Bonitní podnik
$BE \leq 2; 3)$	Velmi dobrá ekonomická situace	Bonitní podnik
$BE \leq 3; \infty)$	Extrémně dobrá ekonomická situace	Bonitní podnik

(vlastní zpracování dle Vochozky, 2020, s. 96)

### 3.4.4 Altmanova formule bankrotu

Dle Bragga (2012, s. 95) Altmanova formule bankrotu spojuje pět poměrových ukazatelů, přičemž každému ukazateli je přidělena příslušná „váha“. Formule slouží, jak k určení pravděpodobnosti ke krachu podniku v budoucnu, tak i k určení jeho bonity.

Výsledná hodnota formule pro podniky obchodované na kapitálovém trhu se získá součinem pěti následujících poměrových ukazatelů s příslušnými váhami:

$$Z = 1,2 * x_1 + 1,4 * x_2 + 3,3 * x_3 + 0,6 * x_4 + 0,999 * x_5 \quad (33)$$

kde:

$x_1$  = ČPK / aktiva

$x_2$  = nerozdělený zisk / aktiva

$x_3$  = EBIT / aktiva

$x_4$  = vlastní kapitál / cizí zdroje

$x_5$  = tržby / aktiva

Pro podniky neobchodovatelné na kapitálovém trhu uvádí Scholleová (2017, s. 192) alternativní výpočet:

$$Z = 0,717 * x_1 + 0,847 * x_2 + 3,107 * x_3 + 0,42 * x_4 + 0,998 * x_5 \quad (34)$$

Vochozka (2020, s. 104) interpretuje výslednou hodnotu Altmanovy formule bankrotu, kdy tvrdí, že výsledná hodnota nad 2,9 značí, že podnik je bonitní a podnik je v dobré finanční kondici. Výsledná hodnota v intervalu od 2,9 do 1,23 vypovídá o tom, že se podnik nachází v tzv. šedé zóně, kdy jeho finanční situace je nejednoznačná, a nakonec výsledná hodnota nižší než 1,23 naznačuje, že podnik je bankrotní a je ohrožen značným rizikem bankrotu v blízké budoucnosti.

## **II. PRAKTICKÁ ČÁST**

## 4 PŘEDSTAVENÍ PODNIKU



Obrázek 7 Obrázek Logo podniku FARE s.r.o. (zdroj: <https://www.fare.cz/>)

Podnik FARE s.r.o. je český výrobce obuvi, který se primárně specializuje na dětskou obuv. Podnik založil v roce 1991 Alois Šústek a v současnosti je zároveň jednatelem podniku. Od roku 1998 sídlí podnik v areálu Valašských Kloboukách. Od jejího začátku je neodmyslitelným znakem kvalita obuvi a spokojenost zákazníka. Název podniku se odvíjí od začátečních písmen slov: Fantazie, Atraktivita, Rentabilita, Elegance. Podnik se pyšní obdržením řadou cen, např. za design – TOP DESIGN AWARD 2007 a vlastním vývojovým oddělením, kde samotní designéři navrhují, jak bude samotná obuv vypadat a do jisté míry mají schopnost určovat trendy v dětské obuvi. Podnik je v současnosti největším domácím producentem dětské obuvi a má dominantní postavení na českém trhu.

### 4.1 Vývoj počtu zaměstnanců

Počet zaměstnanců podniku za sledované období od roku 2016 do roku 2019 klesl o 29. Na tento pokles měl největší vliv částečné postupné nahrazování produkce šiček svršků jinými firmami specializovanými právě na šití svršků a také to, že od roku 2017 až 2018 podnik redukoval výrobu. V roce 2020 na základě zvýšení prodeje se podnik rozhodl zaměstnávat v průměru navíc dalších 7 zaměstnanců s cílem zvýšit produkci. Ovšem další zvyšování produkce v budoucnu naráží na úskalí kritického nedostatku disponibilních odborně kvalifikovaných pracovníků v obuvnickém průmyslu. Učební obory pro obuvníky dnes už prakticky neexistují a dnes je a v budoucnu bude obtížné zaměstnat takového pracovníka, který bude odborně způsobilý k výkonu tohoto typu zaměstnání. Podnik sice může nového pracovníka zaškolit v řemesle a vychovat z něho odborníka, avšak tento proces zapracování stojí podniku čas a tím pádem i peníze.

Tabulka 3 Vývoj počtu zaměstnanců v podniku FARE s.r.o.

FARE					
	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Průměrný počet zaměstnanců</b>	83	70	59	54	61

(vlastní zpracování)



## 4.2 Produkční charakteristika

Podnik disponuje rozsáhlou kolekcí modelů obuvi, kterou aktualizuje o nové modely každým měsícem. 80 % celkových modelů obuvi připadá na dětskou obuv vycházkového typu v provedení celoročním, letním a zimním. Zbytek tvoří pánská i dámská obuv. Mezi segmenty obuvi podniku FARE s.r.o. patří barefootovou obuv, tj. obuv stimulující chůzi po bosu, obuv s membránou, trekingová obuv, textilní obuv atd.



Obrázek 8 FARE  
BARE dětské tenisky

(zdroj: <https://www.fare.cz/>)



Obrázek 10 FARE BARE  
dívčí zimní polovysoké boty

(zdroj: <https://www.fare.cz/>)



Obrázek 9 FARE  
BARE baleríny

(zdroj: <https://www.fare.cz/>)

Za rok podnik vyrobí kolem 150 tisíc párů obuvi. Vyrobenu obuv podnik taktéž exportuje do zahraničí, nejčastěji na Slovensko. Obuv FARE lze zakoupit ve třech podnikových prodejnách, a to ve Zlíně, v Luhačovicích a v samotných Valašských Kloboukách. Jejich obuv lze ale také zakoupit na jejich e-shopu.

## 4.3 Konkurenční podnik Jonap s.r.o.



Obrázek 11 Logo  
konkurenčního podniku  
Jonap s.r.o.

(zdroj: <http://www.jonap.cz/>)

JONAP výroba obuvi – s.r.o. je rodinný podnik, který se nachází v obci Paseky, poblíž Uničova, věnující se dětské obuvi od roku 1992. Návrhy jednotlivých vzorů obuvi vznikají přímo v samotném podniku. Podnik se od svého založení zaměřil na výrobu obuvi a šití svrškových dílů. V roce 1998 započal s výrobou dětské obuvi a o deset let později rozšířil svou nabídku o koženou dětskou obuv vyráběné na základě zdravotní nezávadnosti. V roce 2012 obdržel podnik na veletrhu Kabo cenu za kvalitu dětské obuvi. Od roku 2017 začal vyrábět dětskou barefootovou obuv. Obuv je vyráběna v různých variantách kůže nebo kombinace kůže a textilu či celkového textilu. Jednotlivé modely podniku JONAP s.r.o. jsou certifikovány značkou Žirafa.

- Podnik zaměstnával za rok 2020 průměrně 30 zaměstnanců.

## 5 FINANČNÍ ANALÝZA VYBRANÉHO PODNIKU

Jako zdroj pro finanční analýzu budou využívány informace z rozvahy a výkazu zisků a ztráty, od roku 2016 do roku 2020, od jednotlivých podniků.

### 5.1 Analýza absolutních ukazatelů

Tato kapitola se zabývá vertikální analýzou, která posuzuje podíl zvolené položky k položkám účetních výkazů a horizontální analýzou, která sleduje změny absolutních hodnot v čase.

#### 5.1.1 Vertikální a horizontální analýza majetkové struktury podniku FARE s.r.o.

Hodnota celkových aktiv v podniku se za první čtyři roky sledovaného období pohybovala v rozmezí od 57 mil. Kč do 59 mil. Kč. Mezi lety 2019 a 2020 hodnota celkových aktiv stoupla o 14,11 % a dosahovala výši 68 mil. Kč. Tento růst celkových aktiv byl zapříčiněn především růstem hodnoty peněžních prostředků, jejichž hodnota se zvýšila o zhruba 7 mil. Kč, a o 46,71 % v relativním pojetím, vlivem vyššímu výsledku hospodaření (EAT), jenž činil 9 709 tis. Kč. Dlouhodobý majetek podniku k roku 2020 činil 10 717 tis. Kč, je více jak z poloviny odepsaný a je nejvíce tvořen výrobní halou, podnikovou prodejnou ve Valašských Kloboukách a obuvnickými stroji. Podnik každým rokem investuje zejména do obuvnických strojů, což odpovídá každoročně vyšším brutto hodnotám dlouhodobého hmotného majetku. Dále si podnik v roce 2020 pořídil nový podnikový informační systém, což zaznamenalo rapidní zvýšení hodnoty položky software. Co se týká oběžného majetku, tak za sledované období tvořil v průměru 80 % celkových aktiv. Největší část oběžného majetku představují zásoby, podílející se na oběžném majetku v průměru 55 % a v posledních letech sledovaného období v nezanedbatelné výši oběžný majetek reprezentují už již zmíněné peněžní prostředky, jejichž hodnota se během sledovaného období každým rokem navyšuje, v roce 2020 představovala 29,87 % oběžného majetku. Nejvíce zastoupenou položkou zásob jsou výrobky a zboží, jejichž hodnota za sledované období každým rokem klesá, od roku 2016 do roku 2020 klesla hodnota o 37,5 %, v roce 2020 byla ve výši 17 378 tis. Kč. Pokles této celkové položky byl nejvíce zapříčiněn snižováním hodnoty zboží. Vzhledem k tomu, že podnik při předávání do svých podnikových prodejen přeúčtovává výrobky na zboží, tak k poklesu hodnoty zboží došlo kvůli tomu, že se podnik v letech 2017 až 2018 postupně zbavoval svých pronajímaných podnikových prodejen v Praze a v Hradci Králové. Zboží se tak v daných letech od zanechaných podnikových

prodejen spolupodílelo na distribuci do zbývajících třech podnikových prodejen, protože ve své podstatě suplovalo úbytek produkce podniku, který nastal vlivem redukování výroby v letech 2017 až 2018. Tímto způsobem se hodnota zboží od zanechaných podnikových prodejen postupně snižovala. Další v pořadí zastoupenou položkou zásob je materiál, jehož hodnota se mezi lety 2019 a 2020 zvýšila o 65,7 %. Tato skutečnost včetně skutečnosti zmíněné v předešlé kapitole, tj. přijetí dalších zaměstnanců, jenom potvrzuje, že má podnik za cíl zvýšit svou produkci, jelikož v tomto případě disponuje více zdroji, které lze transformovat do výrobků. Krátkodobé pohledávky tvořily za sledované období v průměru zhruba 5 % celkových aktiv v hodnotě 4 520 tis. Kč. Jako největší odběratelé podniku jsou smluvní prodejny a internetové e-shopy, které prodávají obuv podniku konečným uživatelům. Dlouhodobé pohledávky podnik nevykazoval žádné.

Tabulka 4 Vertikální analýza majetkové struktury podniku FARE s.r.o.

FARE					
(v %)	2016	2017	2018	2019	2020
<b>AKTIVA</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>13,07</b>	<b>15,24</b>	<b>17,40</b>	<b>18,64</b>	<b>17,03</b>
DNM	0,20	0,58	0,37	0,09	1,32
DHM	12,87	14,66	17,03	18,55	15,71
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>84,29</b>	<b>81,79</b>	<b>79,32</b>	<b>77,49</b>	<b>79,24</b>
Zásoby	69,03	61,55	51,02	48,80	46,21
1. Materiál	14,39	13,71	12,41	11,65	16,88
2. Nedokončená výroba	5,75	4,94	4,51	5,46	3,85
3. Výrobky a zboží	48,89	42,90	34,10	31,68	25,48
Krátkodobé pohledávky	6,98	6,32	5,18	5,40	2,54
1. Z obchodních vztahů	3,37	3,07	2,64	2,98	0,43
2. Ostatní	3,61	3,25	2,54	2,42	2,11
Peněžní prostředky	8,28	13,92	23,12	23,30	29,87
<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>2,64</b>	<b>2,97</b>	<b>3,28</b>	<b>3,87</b>	<b>3,73</b>

(vlastní zpracování)

Tabulka 5 Horizontální analýza majetkové struktury podniku FARE s.r.o.

FARE				
(v %)	17/16	18/17	19/18	20/19
<b>AKTIVA</b>	<b>4,38</b>	<b>-3,99</b>	<b>4,52</b>	<b>14,11</b>
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>21,75</b>	<b>9,58</b>	<b>12,00</b>	<b>4,51</b>
DNM	204,42	-39,24	-73,68	1 534,55
DHM	18,94	11,51	13,84	-3,10
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>1,29</b>	<b>-6,90</b>	<b>2,12</b>	<b>17,00</b>
Zásoby	-6,94	-20,42	-0,03	8,34
1. Materiál	-0,51	-13,16	-1,81	65,7
2. Nedokončená výroba	-10,47	-12,31	26,57	-19,27
3. Výrobky a zboží	-8,41	-23,68	-2,89	-8,00
Krátkodobé pohledávky	-5,46	-21,34	8,97	-46,08

1. Z obchodních vztahů	-5,05	-17,51	18,03	-83,31
2. Ostatní	-5,85	-24,95	-0,41	-0,35
Peněžní prostředky	75,51	59,43	5,31	46,71
<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>17,00</b>	<b>6,36</b>	<b>22,95</b>	<b>10,33</b>

(vlastní zpracování)

### 5.1.2 Vertikální a horizontální analýza majetkové struktury konkurenčního podniku

Lze si povšimnout, že k roku 2020 hodnota celkových aktiv největšího českého konkurenta podniku FARE s.r.o. je až o zhruba 3,5x nižší. Hodnota celkových aktiv u konkurenčního podniku rostla každým rokem, vždy více než o 20 %, z hodnoty 6 614 tis. Kč v roce 2016 až k hodnotě 18 464 tis. Kč v roce 2020. Tento růst celkových aktiv byl nejvíce způsoben jak navyšováním hodnoty peněžních prostředků, což byl i případ podniku FARE s.r.o., tak ale i navyšováním hodnoty dlouhodobého majetku, tedy investicemi. Dlouhodobý nehmotný majetek konkurenční podnik nevykazuje žádný a dlouhodobý hmotný majetek není, na rozdíl od podniku FARE s.r.o., ani z poloviny odepsaný. Oběžný majetek se podílí na tvorbě celkových aktiv v průměru za sledované období 68 % a největší růst hodnoty zaznamenal mezi lety 2019 a 2020, kdy jeho hodnota vzrostla o 64,7 %, z hodnoty 7 827 tis. Kč na hodnotu 12 891 tis. Kč, zejména díky zvýšení hodnoty peněžních prostředků o 98,72 % a taktéž díky tomu, že konkurenční podnik vykázal vyšší hodnotu pohledávek o 148,18 % ve výši 2 529 tis. Kč. Na rozdíl od podniku FARE s.r.o., kde se postupně snižovala hodnota zásob za sledované období, u konkurenčního podniku se hodnota zásob vyvíjela docela rovnoměrně a nedocházelo zde k větším výkyvům hodnot, i přesto, že vertikální analýza naopak poukazuje na každoročně nižší podíl zásob na celkových aktivech. Nejvíce jsou ze zásob v průměru zastoupeny, jak u podniku FARE s.r.o., výrobky a zboží. Dlouhodobé pohledávky konkurenční podnik taktéž nevykazuje.

Tabulka 6 Vertikální analýza majetkové struktury konkurenčního podniku

<b>JONAP</b>					
(v %)	2016	2017	2018	2019	2020
<b>AKTIVA</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>21,40</b>	<b>28,17</b>	<b>36,52</b>	<b>44,17</b>	<b>30,18</b>
DHM	21,40	28,17	36,52	44,17	30,18
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>79,60</b>	<b>71,83</b>	<b>63,48</b>	<b>55,83</b>	<b>69,82</b>
Zásoby	46,65	46,17	31,00	24,65	20,04
1. Materiál	14,65	12,66	9,37	7,64	5,71
2. Výrobky a zboží	32,00	33,51	21,64	17,01	14,33
Krátkodobé pohledávky	10,89	8,00	17,15	7,27	13,70
1. Z obchodních vztahů	10,75	7,69	16,31	6,83	12,62

2. Ostatní	0,14	0,31	0,84	0,44	1,08
Peněžní prostředky	21,06	17,66	15,33	23,91	36,08

(vlastní zpracování)

Tabulka 7 Horizontální analýza majetkové struktury konkurenčního podniku

<b>JONAP</b>				
(v %)	17/16	18/17	19/18	20/19
<b>AKTIVA</b>	<b>33,72</b>	<b>30,98</b>	<b>21,01</b>	<b>31,72</b>
<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>76,07</b>	<b>69,77</b>	<b>46,36</b>	<b>- 9,98</b>
DHM	76,07	69,77	46,36	- 9,98
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>22,20</b>	<b>15,77</b>	<b>6,43</b>	<b>64,70</b>
Zásoby	32,36	-12,05	-3,77	7,09
1. Materiál	13,21	-3,03	-1,35	-1,40
2. Výrobky a zboží	40,05	-15,46	-4,82	10,95
Krátkodobé pohledávky	-1,74	180,69	-48,69	148,18
1. Z obchodních vztahů	-4,34	177,91	-49,34	143,57
2. Ostatní	191,15	248,52	-36,15	219,35
Peněžní prostředky	12,08	13,78	88,67	98,72

(vlastní zpracování)

### 5.1.3 Vertikální a horizontální analýza finanční struktury podniku FARE s.r.o.

Při pohledu na finanční strukturu podniku je zřejmé, že vlastní kapitál zaujímá její největší zastoupení. Hodnota vlastního kapitálu se totiž podílí na finanční struktuře za sledované období v průměru kolem 92 %, v roce 2020 vlastní kapitál dosahoval výši 60 584 tis. Kč, vlivem zvyšování hodnoty položky výsledku hospodaření minulých let, která představuje 72,6 % vlastního kapitálu, z čehož vyplývá, že si podnik nechává své zisky kumulovat. Podnik taktéž tvoří statutární fond, jehož hodnota se za sledované období vyvíjí konstantně, v průměru ve výši 6 049 tis. Kč. Cizí kapitál v podobě krátkodobých závazků se podílel za sledované období na finanční struktuře v průměru zbylými 8 %. Krátkodobé závazky jsou pak nejvíce tvořeny z obchodních vztahů spjatými s dovozy obuvnických komponentů jako jsou usně, stélky, podešve, nitě, opatky apod., které jsou především dováženy od dodavatelů ze Španělska, Portugalska a Itálie. V roce 2020 hodnota krátkodobých závazků z obchodních vztahů zaznamenala nejvyšší vzrůst, a to o 114,44 % oproti minulému roku, protože podnik k rozvahovému dni evidoval vyšší částky nezaplacených faktur spojených s pořizováním většího množství materiálu oproti předešlým letům. Rezervy podnik žádné netvoří.

Tabulka 8 Vertikální analýza finanční struktury podniku FARE s.r.o.

FARE					
(v %)	2016	2017	2018	2019	2020
<b>PASIVA</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>91,11</b>	<b>91,93</b>	<b>93,79</b>	<b>92,79</b>	<b>88,82</b>
Základní kapitál	0,18	0,17	0,18	0,17	0,15
Fondy ze zisku	9,79	9,34	9,71	11,47	9,96
VH minulých let	70,13	73,89	78,11	71,38	64,49
VH běžného účetního období	11,01	8,53	5,79	9,77	14,22
<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>8,89</b>	<b>8,07</b>	<b>6,21</b>	<b>7,21</b>	<b>11,18</b>
1. Z obchodních vztahů	3,57	3,86	2,68	2,83	5,32
2. Ostatní	5,32	4,21	3,53	4,38	5,86

(vlastní zpracování)

Tabulka 9 Horizontální analýza finanční struktury podniku FARE s.r.o.

FARE				
(v %)	17/16	18/17	19/18	20/19
<b>PASIVA</b>	<b>4,38</b>	<b>-3,99</b>	<b>4,52</b>	<b>14,11</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>5,31</b>	<b>-2,06</b>	<b>3,41</b>	<b>9,52</b>
Základní kapitál	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondy ze zisku	-0,31	-0,27	23,39	-0,66
VH minulých let	9,96	1,49	-4,48	3,36
VH běžného účetního období	-19,20	-34,78	76,45	66,54
<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>-5,24</b>	<b>-26,06</b>	<b>21,22</b>	<b>77,44</b>
1. Z obchodních vztahů	13,05	-33,51	10,75	114,44
2. Ostatní	-17,05	-19,22	29,14	53,45

(vlastní zpracování)

#### 5.1.4 Vertikální a horizontální analýza finanční struktury konkurenčního podniku

Zatímco u podniku FARE s.r.o. byla finanční struktura za sledované období tvořena dominantně vlastní kapitálem a cizí kapitál, představovaný krátkodobými závazky, tvořil bezvýznamnou část, u konkurenčního podniku cizí kapitál, který je taktéž představován krátkodobými závazky, naopak představuje neopomenutelnou část celkových aktiv. Hodnota vlastního kapitálu u konkurenčního podniku každým rokem za sledované období rostla v průměru až o 45 %, z hodnoty 3 204 tis. Kč v roce 2016 na hodnotu 13 904 tis. Kč v roce 2020, kvůli navyšování hodnoty výsledku hospodaření za minulých let, jež tvořila v roce 2020 51 % vlastního kapitálu, a taktéž každoročně vyšší hodnotě výsledku hospodaření za běžné období, která v roce 2020 činila 4 201 tis. Kč. Lze z toho vyčíst, že konkurenční podnik kumuluje své zisky, jako podnik FARE s.r.o. Konkurenční podnik na rozdíl od podniku FARE s.r.o. vykazoval závazky k úvěrovým institucím, tedy dluh, díky němuž hodnota krátkodobých závazků tvořila přibližně polovinu hodnoty finanční struktury v roce 2016. Konkurenční podnik se však snažil postupně uhrazovat své závazky

k úvěrovým institucím, jejichž hodnota mezi lety 2016 a 2020 klesla o 66,7 %, a díky tomu se krátkodobé závazky na finanční strukturu v roce 2020 podílely už jenom necelými 25 %, i přes to, že dle horizontální analýzy hodnota krátkodobých závazků rostla celé sledované období kromě poklesu hodnoty mezi lety 2018 a 2019. Rezervy konkurenční podnik taktéž žádné netvoří.

Tabulka 10 Vertikální analýza finanční struktury konkurenčního podniku

<b>JONAP</b>					
(v %)	2016	2017	2018	2019	2020
<b>PASIVA</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>48,44</b>	<b>54,04</b>	<b>61,14</b>	<b>69,22</b>	<b>75,31</b>
Základní kapitál	3,02	2,26	1,73	1,43	1,08
Fondy ze zisku	0,60	0,57	0,52	0,50	0,43
VH minulých let	34,36	33,40	39,01	45,03	51,04
VH běžného účetního období	10,46	17,81	19,89	22,26	22,76
<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>51,56</b>	<b>45,96</b>	<b>38,86</b>	<b>30,78</b>	<b>24,69</b>
1. K úvěrovým institucím	28,80	20,89	15,38	9,07	3,44
2. Z obchodních vztahů	18,71	19,01	15,21	16,20	13,44
3. Ostatní	4,05	6,06	8,27	5,51	7,81

(vlastní zpracování)

Tabulka 11 Horizontální analýza finanční struktury konkurenčního podniku

<b>JONAP</b>				
(v %)	17/16	18/17	19/18	20/19
<b>PASIVA</b>	<b>33,72</b>	<b>30,98</b>	<b>21,01</b>	<b>31,72</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>49,22</b>	<b>48,21</b>	<b>37,05</b>	<b>43,33</b>
Základní kapitál	0	0	0	0
Fondy ze zisku	25,00	20,00	16,67	14,29
VH minulých let	30,02	52,98	39,70	49,26
VH běžného účetního období	127,93	46,29	35,42	34,65
<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>19,24</b>	<b>10,73</b>	<b>-4,15</b>	<b>5,68</b>
1. K úvěrovým institucím	-2,99	-3,52	-28,73	-50,04
2. Z obchodních vztahů	35,89	4,82	28,89	9,25
3. Ostatní	100,37	78,88	-19,33	86,68

(vlastní zpracování)

### 5.1.5 Vertikální a horizontální analýza výnosů podniku FARE s.r.o.

Výnosy podniku se za sledované období pohybovaly v rozmezí od 62 315 tis. Kč do 74 781 tis. Kč a jsou téměř tvořeny pouze dvěma položkami, a to položkou tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb, přes kterou podnik účtuje prodeje smluvním prodejnám, internetovým e-shopům i včetně svého vlastního e-shopu, která tvoří v průměru za sledované období 67,7 % celkových výnosů a položkou tržeb za prodané zboží, přes kterou podnik účtuje prodeje přes své podnikové prodejny, která tvoří za sledované období v průměru 31,7 % celkových

výnosů. Celkové tržby klesly od roku 2016 do roku 2018 o 14,9 %, z 72 772 tis. Kč na 61 916 tis. Kč, kvůli sníženým prodejům výrobků a zboží. Zvrátit tento stav klesajících tržeb se podařilo, když podnik v roce 2018 představil barefootovou obuv, která zaznamenala a doteď zaznamenává úspěch. Tento efekt se přelil až v roce 2019, kdy se hodnota celkových tržeb zvýšila o 5,6 %, na 65 410 tis. Kč a hodnota položky tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb se zvýšila o 15,86 %. Avšak „ruku v ruce“ se nezvýšila hodnota tržeb za prodané zboží, naopak ještě klesla, a to 12,9 %. Je to proto, protože, jak už bylo zmíněno, podnik snižoval počty svých podnikových prodejen, v daném roce podnik disponoval už jenom třemi podnikovými prodejny a měl tím pádem méně příležitostí je vykázat jako tržby za zboží. V roce 2020 hodnota tržeb za zboží ještě více klesla, a to o 21,87 %, na 14 967 tis. Kč, jelikož virus COVID-19 se rozšířil do celého světa, načež dle nařízení vlády ČR v rámci protiepidemických opatření musely být po určitou dobu zavřeny mimo jiné i prodejny s obuví. Podnik však provozuje internetový e-shop, který v daném roce, zapříčiněn právě pandemickou krizí, zaznamenal několikanásobné zvýšení prodejů oproti předcházejícím letům a dokázal tak nejen nahradit výpadek prodejů podnikovými prodejny, ale také vytvořit novou relevantní odbytovou cestu, což zvýšilo hodnotu položky tržeb za prodej vlastní výrobků a služeb o 27,12 %, na 58 752 tis. Kč. Prodeje z e-shopu tak přispěly k zvýšením celkových tržeb o 12,7 %, na 73 719 tis. Kč a celkové tržby byly nejvyšší za sledované období. Z výše zmíněných faktorů, které se jednak podílely na snižování hodnoty tržeb za prodej zboží a jednak v posledním roce na zvyšování hodnoty tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb, lze z tabulky 12 vypočítat „rozevírání nůžek“ hodnot mezi oběma typy tržeb. Ostatní výnosové položky jako jsou ostatní provozní výnosy, výnosové úroky a podobné výnosy, ostatní finanční výnosy tvoří zanedbatelnou výši.

Tabulka 12 Vertikální analýza výnosů podniku FARE s.r.o.

FARE					
(v %)	2016	2017	2018	2019	2020
Tržby za prodej vlastní výrobků a služeb	61,24	63,86	64,06	70,50	78,57
Tržby za prodej zboží	38,09	35,91	35,29	29,20	20,01
Ostatní provozní výnosy	0,66	0,20	0,59	0,22	1,21
Výnosové úroky	0,01	0,01	0,02	0,06	0,06
Ostatní finanční výnosy	0,01	0,03	0,04	0,02	0,14
<b>VÝNOSY</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

(vlastní zpracování)



Tabulka 13 Horizontální analýza výnosů podniku FARE s.r.o.

<b>FARE</b>				
<b>(v %)</b>	<b>17/16</b>	<b>18/17</b>	<b>19/18</b>	<b>20/19</b>
Tržby za prodej vlastní výrobků a služeb	-2,57	-8,67	15,86	27,02
Tržby za prodej zboží	-11,92	-10,52	-12,90	-21,87
Ostatní provozní výnosy	-72,02	169,85	-60,76	529,17
Výnosové úroky	0,00	900,00	270,00	29,73
Ostatní finanční výnosy	283,33	-4,35	-27,27	575,00
<b>VÝNOSY</b>	<b>-6,57</b>	<b>-8,96</b>	<b>5,28</b>	<b>13,98</b>

(vlastní zpracování)

### 5.1.6 Vertikální a horizontální analýza výnosů konkurenčního podniku

Jelikož je konkurenční podnik výrobním podnikem, tak tržby za prodej výrobků a služeb jsou nejvíce zastoupeny ve výnosech za sledované období, stejně jako u podniku FARE s.r.o. Na rozdíl od podniku FARE s.r.o., kde hodnota položky tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb rostla pouze mezi lety 2018 a 2020, tak u konkurenčního podniku rostla celé sledované období, z hodnoty 14 981 tis. Kč v roce 2016 na hodnotu 33 101 tis. Kč v roce 2020, což signalizuje, že podnik dosahuje každým rokem vyšších prodejů. Tržby za prodej zboží tvoří pouze v průměru za sledované období 1,34 % celkových výnosů, poněvadž má konkurenční podnik pouze jednu podnikovou prodejnu, přes kterou může vykazovat tržby za prodej zboží. Jak v případě podniku FARE s.r.o., tak u konkurenčního podniku položky jako ostatní provozní výnosy, výnosové úroky a podobné výnosy a ostatní finanční výnosy tvoří zanedbatelnou výši celkových výnosů.

Tabulka 14 Vertikální analýza výnosů konkurenčního podniku

<b>JONAP</b>					
<b>(v %)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Tržby za prodej vlastní výrobků a služeb	99,96	97,44	96,99	98,28	98,13
Tržby za prodej zboží	0,00	1,91	1,64	1,65	1,50
Ostatní provozní výnosy	0,00	0,63	1,30	0,01	0,10
Výnosové úroky	0,03	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostatní finanční výnosy	0,01	0,02	0,07	0,06	0,27
<b>VÝNOSY</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

(vlastní zpracování)

Tabulka 15 Horizontální analýza výnosů konkurenčního podniku

<b>JONAP</b>				
(v %)	17/16	18/17	19/18	20/19
Tržby za prodej vlastní výrobků a služeb	14,61	30,17	15,77	26,18
Tržby za prodej zboží	100	12,45	14,75	14,52
Ostatní provozní výnosy	100	170,32	-98,75	966,78
Výnosové úroky	-100	0,00	0,00	0,00
Ostatní finanční výnosy	1 950,69	451,20	-4,99	476,31
<b>VÝNOSY</b>	<b>17,58</b>	<b>30,78</b>	<b>14,25</b>	<b>26,36</b>

(vlastní zpracování)

### 5.1.7 Vertikální a horizontální analýza nákladů podniku FARE s.r.o.

Výkonová spotřeba, která je gró v celkových nákladech ve výrobních podnicích, od roku 2016 do roku 2018 v podniku FARE s.r.o. klesla o 24,41 %, z 52 590 tis. Kč na 39 754 tis. Kč, z důvodu redukování výroby. K redukcí výroby se podnik uchýlil, protože ke své stávající produkci měl nižší odbyt, vzhledem k tomu, že podnik na své poměry držel vysoké hodnoty výrobků a zboží. V souvislosti s tím se podnik taktéž zbavoval svých pronajímaných podnikových prodejen, viz. výše. Od roku 2019 se však výkonová spotřeba zvýšila o 7,74 % na 42 831 tis. Kč vlivem zvýšení hodnoty položky spotřeby materiálu a energie o 20,56 % v souvislosti se zavedením barefootové obuvi v minulém roce. V roce 2020 si výkonová spotřeba udržovala stabilní výši 40 631 tis. Kč s přispěním zvýšení hodnoty služeb o 36,84 %. Na výkonové spotřebě se tedy v průměru za sledované období nejvíce podílí spotřeba materiálu a energie 29,19 %, pak služby 21,15 %, nejvíce je tato položka tvořena externími kooperacemi, a nakonec náklady vynaložené na prodané zboží 20,12 %. V návaznosti na redukcí výroby se hodnota položky změny stavu zásob vlastní činnosti od roku 2016 do roku 2018 zvyšovala, což udává, že podnik každým rokem více prodával, než vyráběl. Osobní náklady od roku 2016 do roku 2018 klesaly, z 18 602 tis. Kč na 16 520 tis. Kč, což šlo ruku v ruce se snižováním počtu zaměstnanců. Ačkoli v roce 2019 podnik zaznamenal snížení počtu zaměstnanců, tak osobní náklady vzrostly o 6,77 %, protože se navýšily mzdy zaměstnancům. V roce 2020 osobní náklady ještě více vzrostly, o 8,20 %, poněvadž podnik zaměstnával v průměru dalších sedm pracovníků. Hodnota odpisů se každým rokem zvyšuje, což jak už bylo zmíněno výše, napovídá, že se podnik snaží investovat.

Tabulka 16 Vertikální analýza nákladů podniku FARE s.r.o.

FARE					
(v %)	2016	2017	2018	2019	2020
Výkonová spotřeba	78,50	72,40	67,37	71,65	62,44
1. Náklady vynaložené na prodané zboží	25,99	22,03	22,66	18,09	11,85
2. Spotřeba materiálu a energie	32,51	30,83	26,96	32,08	23,58
3. Služby	20,00	19,54	17,75	21,48	27,01
Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	-9,86	-3,67	1,10	-5,69	0,97
Osobní náklady	27,77	27,93	27,99	29,51	29,33
1. Mzdové náklady	20,22	20,30	20,38	21,61	21,45
2. Ostatní	7,55	7,63	7,61	7,90	7,88
Odpisy	1,31	1,51	2,44	2,90	3,73
Ostatní provozní náklady	-0,19	-0,24	-0,20	-0,50	-0,10
Nákladové úroky	0,02	0,01	0,01	0,00	0,00
Ostatní finanční náklady	0,51	0,55	0,35	0,37	0,59
Daň z příjmů	1,94	1,51	0,94	1,76	3,04
<b>NÁKLADY</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

(vlastní zpracování)

Tabulka 17 Horizontální analýza nákladů podniku FARE s.r.o.

FARE				
(v %)	17/16	18/17	19/18	20/19
Výkonová spotřeba	-12,74	-13,37	7,74	-5,14
1. Náklady vynaložené na prodané zboží	-19,82	-4,23	-19,15	-28,67
2. Spotřeba materiálu a energie	-10,26	-18,61	22,86	-19,98
3. Služby	-7,58	-15,40	22,58	36,84
Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	64,73	127,91	-623,38	118,64
Osobní náklady	-4,82	-6,69	6,77	8,20
1. Mzdové náklady	-5,02	-6,51	7,42	8,04
2. Ostatní	-4,29	-7,17	5,05	8,62
Odpisy	8,65	50,68	20,43	39,99
Ostatní provozní náklady	-24,19	22,73	-151,26	78,60
Nákladové úroky	-72,73	-33,33	-100	0
Ostatní finanční náklady	4,39	-41,18	5,24	72,40
Daň z příjmů	-26,17	-42,13	89,91	87,76
<b>NÁKLADY</b>	<b>-5,39</b>	<b>-6,90</b>	<b>1,30</b>	<b>8,86</b>

(vlastní zpracování)

### 5.1.8 Vertikální a horizontální analýza nákladů konkurenčního podniku

Výkonová spotřeba konkurenčního podniku za sledované období každým rokem roste v průměru o 17,05 %, v roce 2020 vykazovala výši 16 306 tis. Kč. Růst výkonové spotřeby

je spojen s každoročním růstem celkových výnosů, což napovídá, že konkurenční podnik každým rokem zvyšuje svou produkci. Na výkonové spotřebě se dále dominantně podílí spotřeba materiálu a energie 84,7 %, v malé míře potom služby a náklady na prodané zboží. Položka změna stavu zásob vlastní činnosti dosahovala v letech 2016, 2017 a 2020 záporných hodnot, což napovídá, že podnik vyrobil více než prodal a v letech 2018 a 2019 dosahovala kladných hodnot, které naopak značí, že podnik prodal více než vyrobil. Osobní náklady každým rokem rostou, což je v souladu s premisou, že konkurenční podnik zvyšuje svou produkci. Růst osobních nákladů může být zapříčiněn buď zvyšováním mezd zaměstnanců nebo přijímání nových zaměstnanců. Každoročně vyšším odpisům dlouhodobého majetku dochází taktéž u konkurenčního podniku, což je známkou toho, že do dlouhodobého majetku je pravidelně investováno.

Tabulka 18 Vertikální analýza nákladů konkurenčního podniku

<b>JONAP</b>					
(v %)	2016	2017	2018	2019	2020
Výkonová spotřeba	62,13	62,42	54,54	51,17	56,18
1. Náklady vynaložené na prodané zboží	0,00	1,64	1,45	1,61	1,17
2. Spotřeba materiálu a energie	56,89	54,97	47,69	43,27	43,30
3. Služby	5,24	5,79	5,40	6,29	11,71
Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	-0,82	-4,31	2,86	0,59	-0,43
Osobní náklady	35,95	37,23	36,45	39,41	34,97
1. Mzdové náklady	26,79	27,77	27,34	29,79	27,75
2. Ostatní	9,16	9,46	9,01	9,62	7,22
Odpisy	0,96	1,56	2,46	4,97	5,46
Ostatní provozní náklady	0,08	0,05	0,39	0,11	0,13
Nákladové úroky	0,34	0,44	0,41	0,31	0,13
Ostatní finanční náklady	0,56	0,45	0,39	0,46	0,33
Daň z příjmů	0,80	2,11	2,50	2,98	3,23
<b>NÁKLADY</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

(vlastní zpracování)

Tabulka 19 Horizontální analýza nákladů konkurenčního podniku

<b>JONAP</b>				
(v %)	17/16	18/17	19/18	20/19
Výkonová spotřeba	12,89	12,78	5,05	37,51
1. Náklady vynaložené na prodané zboží	100	11,32	27,25	-9,35
2. Spotřeba materiálu a energie	8,59	12,02	1,51	25,35
3. Služby	24,27	20,39	30,49	133,20

Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	-468,33	185,97	-76,96	-191,18
Osobní náklady	16,38	26,27	21,09	11,14
1. Mzdové náklady	16,52	27,00	22,00	16,66
2. Ostatní	15,98	24,11	18,37	-5,92
Odpisy	75,97	101,72	135,42	37,91
Ostatní provozní náklady	-29,20	1 440,19	-79,49	42,31
Nákladové úroky	38,75	15,93	-7,30	-49,07
Ostatní finanční náklady	-10,20	6,15	39,30	-10,28
Daň z příjmů	195,25	53,23	33,45	35,50
<b>NÁKLADY</b>	<b>12,38</b>	<b>29,10</b>	<b>11,90</b>	<b>25,25</b>

(vlastní zpracování)

### 5.1.9 Analýza přidané hodnoty a výsledku hospodaření podniku FARE s.r.o.

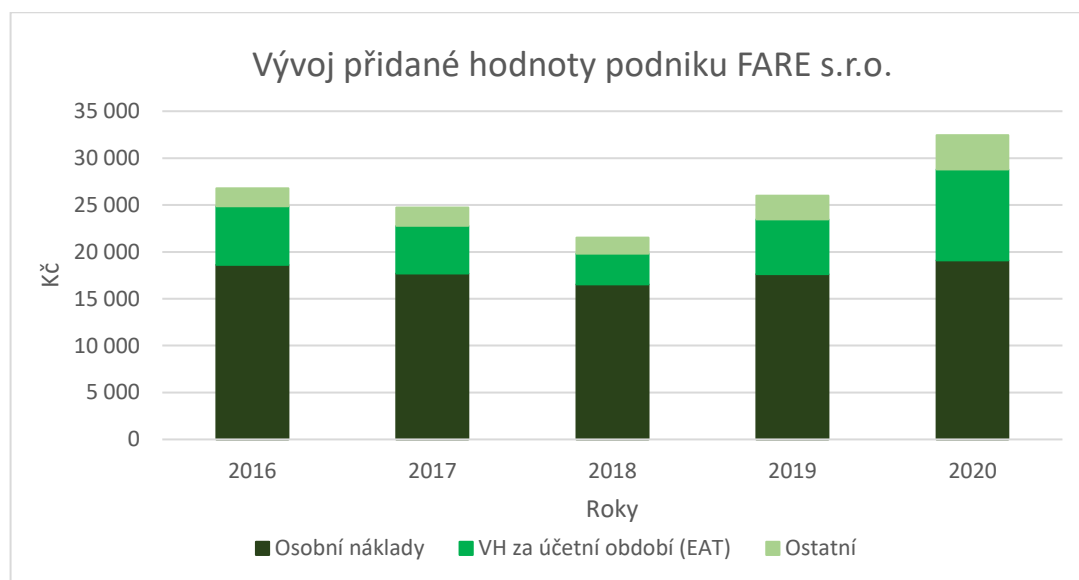
Přidaná hodnota, tedy hodnota vytvořená vlastní činností podniku, měla v letech 2016 až 2018 klesající tendenci, když klesla z 26 786 tis. Kč na 21 512 tis. Kč. Poté se od roku 2018 začíná zvyšovat, v roce 2019 dosáhla výši 25 981 tis. Kč a v roce 2020 výši 32 454 tis. Kč. Největší vliv na vývoji přidané hodnoty má výsledek hospodaření (EAT), i když se podílí na tvorbě přidané hodnoty za sledované období v průměru 23 %. Je to dáno tím, že u výsledku hospodaření docházelo k větší meziroční fluktuaci hodnot než u jiných položek podílejících se na tvorbě přidané hodnoty. Nejvíce se tedy podílí na tvorbě přidané hodnoty osobní náklady v průměru 68 %, což značí, že lidská práce přispívá nejvíce k přidané hodnotě. Na tvorbu přidané hodnoty se taktéž podílí položka „Ostatní“ za sledované období v průměru 8,9 %, která zahrnuje nejvíce odpisy dlouhodobého majetku. Podnik vykazuje za sledované období záporný finanční výsledek hospodaření v rozmezí od -346 tis. Kč do -168 tis. Kč. Hodnoty EBT a EBIT podniku FARE s.r.o. za sledované období jsou téměř identické, poněvadž podnik vykazuje velmi nízké hodnoty nákladových úroků, protože podnik nevykazoval za sledované období žádný dluh. Každým rokem dochází k většímu rozpětí mezi hodnotami EBITDA, který odhlíží od investiční politiky podniku, a hodnotami jiných kategorií zisků, neboť jak už bylo zmíněno výše, podnik každým rokem investuje do dlouhodobého majetku.

Tabulka 20 Vývoj přidané hodnoty a výsledku hospodaření podniku FARE s.r.o.

<b>FARE</b>					
(v tis. Kč)	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Osobní náklady	18 602	17 705	16 520	17 639	19 085
VH za účetní období (EAT)	6 270	5 066	3 304	5 830	9 709
Ostatní	1 914	1 961	1 688	2 512	3 660
<b>Přidaná hodnota</b>	<b>26 786</b>	<b>24 732</b>	<b>21 512</b>	<b>25 981</b>	<b>32 454</b>
Provozní VH	7 915	6 362	4 039	7 052	11 913
Finanční VH	-346	-337	-180	-168	-225

EBT	7 569	6 025	3 859	6 884	11 688
Daň z příjmu	1 299	959	555	1 054	1 979
<b>VH za účetní období (EAT)</b>	<b>6 270</b>	<b>5 066</b>	<b>3 304</b>	<b>5 830</b>	<b>9 709</b>
EBT	7 569	6 025	3 859	6 884	11 688
EBIT	7 580	6 028	3 861	6 884	11 688
EBITDA	8 459	6 983	5 300	8 617	14 114

(vlastní zpracování)



Obrázek 12 Vývoj přidané hodnoty podniku FARE s.r.o. (vlastní zpracování)

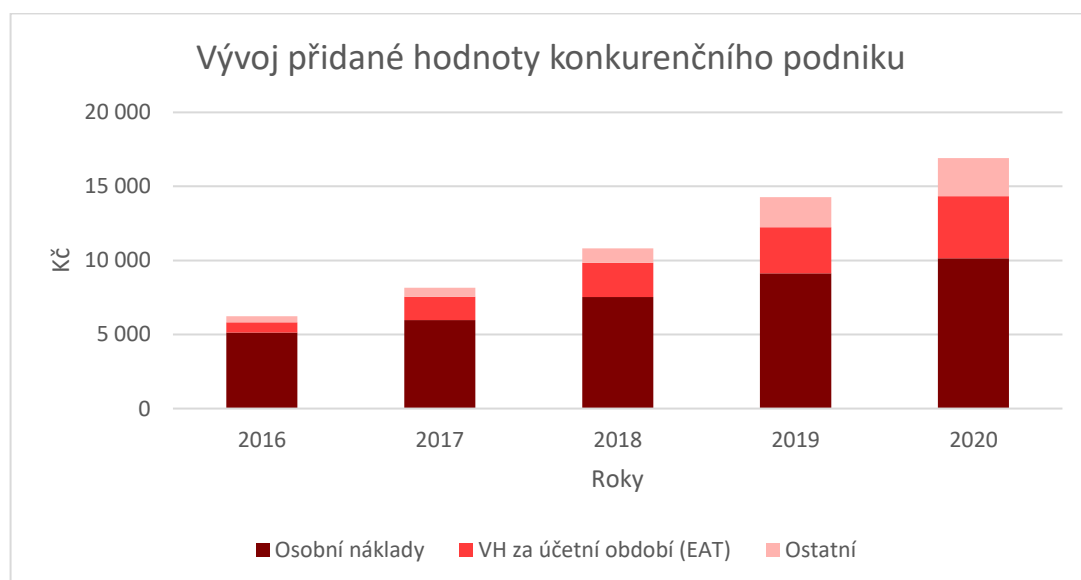
### 5.1.10 Analýza přidané hodnoty a výsledku hospodaření konkurenčního podniku

U konkurenčního podniku se přidaná hodnota každým rokem zvyšuje v průměru o 28,5 % a v roce 2020 vykázala výši 16 919 tis. Kč. Růst přidané hodnoty byl zapříčiněn jednak zvyšováním hodnoty osobních nákladů, z 5 132 tis. Kč v roce 2016 na 10 149 tis. Kč v roce 2020, a výsledku hospodaření (EAT), z 692 tis. Kč v roce 2016 na 4 201 tis. Kč v roce 2020. Na tvorbě přidané hodnoty se podílí téměř totožné procentuální zastoupení jednotlivých položek jako u podniku FARE s.r.o., osobní náklady 67 %, výsledek hospodaření (EAT) 21 % a položka ostatní 12 %, zahrnující nejvíce odpisy dlouhodobého majetku. Konkurenční podnik vykazuje záporný finanční výsledek hospodaření jako podnik FARE s.r.o. v rozmezí od -164 tis. Kč do -44 tis. Kč. Rozdíl hodnot mezi EBT a EBIT je větší než u podniku FARE s.r.o., protože konkurenční podnik vykazuje nákladové úroky z dluhu. I u konkurenčního podniku dochází k postupnému většímu rozpětí hodnot mezi EBITDA a hodnotami jiných kategorií zisků, díky investicím do dlouhodobého hmotného majetku.

Tabulka 21 Vývoj přidané hodnoty a výsledku hospodaření konkurenčního podniku

<b>JONAP</b>					
(v tis. Kč)	2016	2017	2018	2019	2020
Osobní náklady	5 132	5 972	7 541	9 132	10 149
VH za účetní období (EAT)	692	1 575	2 304	3 120	4 200
Ostatní	408	616	973	2 028	2 570
<b>Přidaná hodnota</b>	<b>6 232</b>	<b>8 163</b>	<b>10 818</b>	<b>14 280</b>	<b>16 919</b>
Provozní VH	931	2 050	2 961	3 976	5 181
Finanční VH	-125	-137	-139	-164	-44
EBT	806	1 913	2 822	3 812	5 137
Daň z příjmu	115	338	518	692	937
<b>VH za účetní období (EAT)</b>	<b>692</b>	<b>1 575</b>	<b>2 304</b>	<b>3 120</b>	<b>4 200</b>
EBT	806	1 913	2 822	3 812	5 137
EBIT	855	1 981	2 900	3 885	5 174
EBITDA	993	2 223	3 388	5 035	6 760

(vlastní zpracování)



Obrázek 13 Vývoj přidané hodnoty konkurenčního podniku

(vlastní zpracování)

## 5.2 Analýza čistého pracovní kapitál (ČPK)

Podnik FARE s.r.o. dosahuje velmi vysokých kladných hodnot ČPK za sledované období, což značí, že si podnik vytváří velkou finanční rezervu po úhradě svých krátkodobých závazků. Je tedy více než patrné, že podnik využívá konzervativní přístup financování. V tomto případě jde o velmi bezpečný způsob financování, jelikož krátkodobé závazky, které jsou volatilnější než jiné způsoby financování, a tím pádem i rizikovější, financují oběžná aktiva v průměru přibližně 10 % a zbytek oběžných aktiv je financován vlastním kapitálem.

Tabulka 22 Vývoj hodnot ČPK podniku FARE s.r.o.

<b>FARE</b>					
<b>(v tis. Kč)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Oběžná aktiva	47975	48592	45240	46197	54049
Krátkodobé cizí zdroje	5058	4793	3544	4296	7623
<b>ČPK</b>	<b>42917</b>	<b>43799</b>	<b>41696</b>	<b>41901</b>	<b>46426</b>
<b>ČPK/OA</b>	<b>89,5%</b>	<b>90,1%</b>	<b>92,2%</b>	<b>90,7%</b>	<b>85,9%</b>

(vlastní zpracování)

I konkurenční podnik dosahuje kladných hodnot ČPK. Podíl ČPK na oběžných aktivech za sledované období byl v průměru 43,74 %. V roce 2020 došlo k nárůstu hodnoty ČPK o více než 130 % oproti minulému roku a podíl ČPK na oběžných aktivech představoval 64,6 %, což bylo způsobeno zhruba dvojnásobným zvýšením hodnoty pohledávek a peněžních prostředků. Konkurenční podnik využívá konzervativní způsob financování jako podnik FARE s.r.o., s tím rozdílem, že se více blíží k umírněnější strategii financování, kdy na jedné straně dochází k vyšší rizikovosti, protože menší část dlouhodobých zdrojů financuje oběžná aktiva, ale na druhé straně může být financování pomocí krátkodobých zdrojů levnější, např. při financování dodavatelským úvěrem.

Tabulka 23 Vývoj hodnot ČPK konkurenčního podniku

<b>JONAP</b>					
<b>(v tis. Kč)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Oběžná aktiva	5199	6353	7355	7827	12891
Krátkodobé cizí zdroje	3410	4065	4502	4315	4559
<b>ČPK</b>	<b>1789</b>	<b>2288</b>	<b>2853</b>	<b>3512</b>	<b>8332</b>
<b>ČPK/OA</b>	<b>34,4%</b>	<b>36,0%</b>	<b>38,8%</b>	<b>44,9%</b>	<b>64,6%</b>

(vlastní zpracování)

### 5.3 Analýza poměrových ukazatelů

Další kapitola představuje stěžejní bod finanční analýzy, neboť dává do poměru ukazatele absolutní a tím zvyšují jejich vypovídací schopnost. V této kapitole bude pozornost soustředěna na použití ukazatelů rentability, aktivity, likvidity a zadluženosti.

#### 5.3.1 Ukazatele rentability

Stěžejním faktorem determinující růst nebo pokles hodnot ukazatelů rentability u obou podniků jsou tržby z prodeje výrobků a služeb. Jak v tabulce 24, tak v tabulce 25 je patrné, že oba podniky dosahují zisk za sledované období.



Hodnoty ukazatelů rentabilit podniku FARE s.r.o. od roku 2016 do roku 2018 klesly v průměru o 46,30 %, když v roce 2018 zaznamenaly nejnižší hodnoty za sledované období. Od tohoto roku se hodnoty ukazatelů odrazily ode dna a rostly do konce sledovaného období v průměru o 60,58 %. U vývoje ukazatelů rentability konkurenčního podniku lze považovat za klíčové období mezi lety 2016 a 2017, neboť hodnoty ukazatelů vzrostly o 64,44 % a poté se udržovaly na stabilních úrovních.

Tabulka 24 Hodnoty ukazatelů rentability podniku FARE s.r.o.

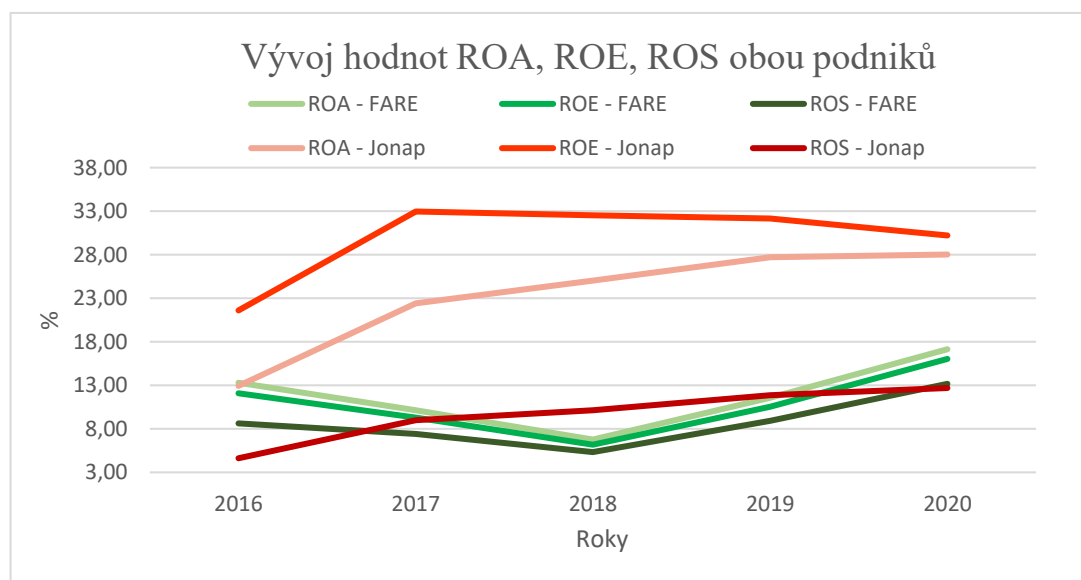
FARE					
(v %)	2016	2017	2018	2019	2020
ROA	13,32	10,15	6,77	11,55	17,14
ROE	12,09	9,28	6,18	10,54	16,03
ROS	8,62	7,42	5,33	8,91	13,17

(vlastní zpracování)

Tabulka 25 Hodnoty ukazatelů rentability konkurenčního podniku

JONAP					
(v %)	2016	2017	2018	2019	2020
ROA	12,93	22,40	25,03	27,71	28,02
ROE	21,60	32,96	32,53	32,16	30,21
ROS	4,62	9,01	10,15	11,87	12,69

(vlastní zpracování)



Obrázek 14 Vývoj hodnot ROA, ROE, ROS obou podniků

(vlastní zpracování)

Hodnoty ukazatele rentability aktiv (ROA) jsou vyšší u konkurenčního podniku za sledované období, s výjimkou roku 2016, což značí, že konkurenční podnik vygeneruje více Kč na 1

Kč aktiv. V roce 2016 vykazovaly oba podniky přibližně stejné hodnoty ukazatele, avšak v roce 2017 došlo zhruba k dvojnásobnému navýšení hodnoty ROA u konkurenčního podniku, což způsobilo disproporci hodnot ROA mezi podniky, která už trvala celé sledované období, zejména kvůli každoročním zvyšováním EBIT konkurenčního podniku o přibližně 1 mil. Kč. Jeden z největších činitelů zapříčiňující nízké hodnoty ukazatele ROA u podniku FARE s.r.o. porovnáním s konkurenčním podnikem jsou příliš vysoké hodnoty zásob, které podnik váže a tím hodnotu ukazatele ROA snižují.

U podniku FARE s.r.o. vývoj ukazatele rentability vlastního kapitálu (ROE), který informuje o tom, kolik Kč zisku vygeneruje 1 Kč vlastního kapitálu, koresponduje s výše uvedeným ukazatelem, neboť v průměru za sledované období přibližně 88 % celkových aktiv financuje vlastní kapitál, tím pádem ukazatel ROE zůstává téměř stejný jako ukazatel ROA s nepatrně nižšími hodnotami. Za to konkurenční podnik využívá tzv. pákový efekt, kdy jsou jeho hodnoty ROE vyšší než hodnoty ROA za sledované období, protože, narozdíl od podniku FARE s.r.o., dosahuje vyšší míry zadluženosti. I přesto, že má podnik nižší hodnoty ukazatele než konkurenční podnik, tak lze tvrdit, že hodnoty ukazatele ROE jsou příznivé, neboť dosahují výrazně vyšších hodnot, než je průměrná výnosnost desetiletých dluhopisů, což je nutná podmínka proto, aby se podnikání vůbec vyplatilo.

Tabulka 26 Výnos koše státních dluhopisů s průměrnou zbytkovou splatností 10 let

2016	2017	2018	2019	2020
0,47 %	1,62 %	1,96 %	1,60 %	1,27 %

(zdroj: <https://www.cnb.cz/>)

Ukazatel rentability tržeb (ROS) či ziskové marže informuje v tomto případě kolik Kč zisku případně podniků po prodeji jedné páry obuvi. Dle obrázku 14 si lze povšimnout, že ziskové marže se vyvíjí u obou podniků obdobně. I přesto, že vývoj ziskové marže podniku FARE s.r.o. za sledované období je srovnatelný s konkurenčním podnikem, tak nelze tento stav pro podnik FARE s.r.o. považovat za ideální. Jak už bylo podotknuto výše, podnik má na českém trhu s dětskou obuví dominantní postavení a vzhledem k této skutečnosti by atraktivita značky FARE měla být taková, aby si podnik mohl dovolit nastavit vyšší prodejní ceny obuvi, než má konkurenční podnik, nebo by si podnik měl uzpůsobit svou výrobu tak, aby byla hospodárnější než výroba konkurenčního podniku.

### 5.3.2 Ukazatele aktivity

Za sledované období ukazatel obratu aktiv u podniku FARE s.r.o. vždy překročil doporučenou hodnotu 1, což značí, že podnik využívá efektivně svůj majetek. V roce 2016

podnik FARE s.r.o. dosahoval nejvyšších hodnot tohoto ukazatele, kdy byl podnik schopen přeměnit 1 Kč aktiv na 1,28 Kč tržeb. Avšak při srovnání s konkurenčním podnikem dosahuje podnik FARE s.r.o. v průměru o 73 % nižších hodnot. Je zde důležité zmínit, že tento ukazatel je příliš obecný, neboť v sobě zahrnuje efektivnost využívání dílčích aktiv, které si jsou svým charakterem odlišné, např. dlouhodobý majetek a pohledávky. Vypovídací hodnotu tohoto ukazatele komplikuje právě ta skutečnost, že oba podniky mají odlišnou strukturu aktiv, kde dlouhodobá aktiva v podniku FARE s.r.o. představují zhruba v průměru jednu šestinu z celkových aktiv, za to v konkurenčním podniku představují dlouhodobá aktiva 30 %. Proto pro docílení vhodnějšího srovnání, je třeba tento ukazatel „rozebrat na jeho součásti“.

Při použití ukazatele obratu stálých aktiv, který dává větší důraz na efektivitu využívání např. strojů, vzhledem k tomu, že oba podniky jsou výrobního charakteru, má podnik FARE s.r.o. vyšší hodnoty než konkurenční podnik za sledované období kromě roku 2016. Pokles hodnot ukazatelů od roku 2016 u obou podniků je způsobeno investicím do dlouhodobého hmotného majetku. Větší efektivita ve využívání dlouhodobého majetku je na straně podniku FARE s.r.o.

Ukazatel doby obratu zásob, v tomto případě u obou podniků, měří rychlost obratu celého výrobního cyklu, tedy od nákupu materiálu, přes výrobu až po samotný prodej obuvi. Z tabulky 27 a obrázku 15 vyplývá, že hodnoty ukazatele podniku FARE s.r.o. za sledované období mají klesající tendenci, od roku 2016 do roku 2020 doba obratu zásob klesla o 39 dní z důvodu již popsaného výše, tj. redukováním výroby a zbavováním se pronajímaných podnikových prodejen. Avšak se zásobami i tak podnik neobhospodařuje příliš dobře, jelikož za sledované období své zásoby váže v průměru až o 113 dní déle než konkurenční podnik. Co se týče jeho vyčleněného ukazatele doby obratu výrobků a zboží, který v tomto případě udává, za kolik dní se vyrobená obuv převede do tržeb, tak zde podnik k roku 2020 svou vyrobenou obuv vázal 85 dní a o 56 dní déle než konkurenční podnik, z čehož vyplývá pro podnik určitá neefektivita, protože déle deponuje peněžní prostředky ve své vyrobené obuvi.

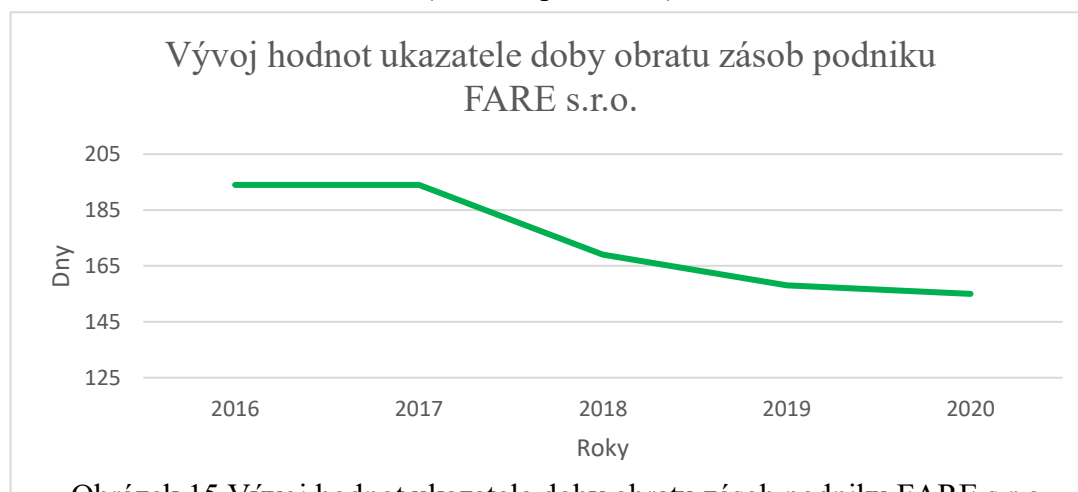
Pro vhodnou interpretaci ukazatelů doby obratu pohledávek a závazků je vhodné hodnoty těchto ukazatelů navzájem porovnat mezi sebou, aby bylo možné stanovit, zda je podnik v pozici dlužníka, který efektivně úvěruje své věřitele, tj. dostane zapláceno dříve, než uhradí své závazky nebo v pozici věřitele, který úvěruje své dlužníky – odběratele, čímž ohrožuje svou platební schopnost, tj. dostane zapláceno až po úhradě svých závazků. Zároveň je pro tyto potřeby nutné brát do úvahy pouze pohledávky a závazky z obchodních vztahů. Podnik

FARE s.r.o. v průměru uhradí své závazky dodavatelům za 12 dní a dostává během sledovaného období za své pohledávky zaplacen v průměru přibližně za 8 dní, což je dříve, než je běžná splatnost faktur, která činí 30 dní, což znamená, že odběratelé plní své závazky včas. V roce 2020 u podniku FARE s.r.o. dochází k výkyvům v hodnotách jak u ukazatele doby obratu pohledávek, tak i u ukazatele doby obratu závazků. V daném roce je doba obratu pohledávek pouhé 2 dny, protože na konci roku byl úbytek objednávek od smluvních prodejen z důvodu sílící druhé vlny epidemie COVID-19, která komplikovala nakupování obuvi v prodejnách, protože 23. prosince po jednání vlády ČR bylo oznámeno, že dojde k znovu zpřísnění protiepidemických opatření, která zahrnují taktéž uzavření prodejen s obuví. Doba obratu závazků je ve stejném roce až 18 dní, protože, jak už bylo zmíněno výše, vyšší částky nezaplacených faktur k rozvahovému dni souvisely s pořizováním větší množství materiálu. Pokud budou hodnoty ukazatelů ve vzájemném vztahu, tak z toho vyplývá, že za sledované období má lepší podmínky dodavatelského úvěru konkurenční podnik, protože je v pozici dlužníka celé sledované období, kromě roku 2018 a dostává zaplacen v průměru o 8 dní dříve, než uhradí své závazky, zatímco podnik FARE s.r.o. je v pozici dlužníka pouze v letech 2017 a 2020 a dostává zaplacen v průměru o 6 dní dříve.

Tabulka 27 Hodnoty ukazatelů aktivity podniku FARE s.r.o.

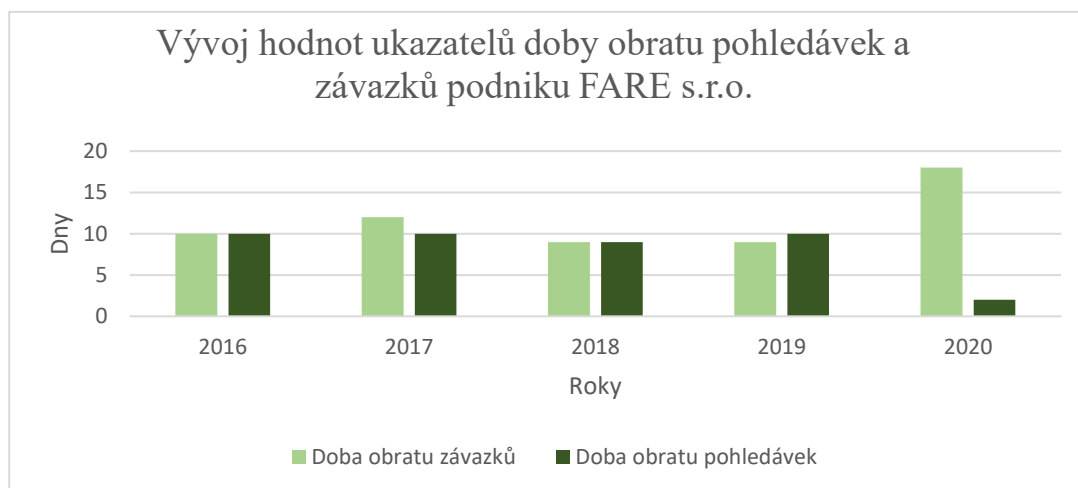
FARE					
	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Obrat aktiv</b>	1,28	1,15	1,09	1,10	1,08
<b>Obrat stálých aktiv</b>	9,78	7,54	6,24	5,88	6,35
<b>Doba obratu zásob</b>	194 dní	194 dní	169 dní	158 dní	155 dní
<b>Doba obratu výrobků a zboží</b>	138 dní	134 dní	113 dní	104 dny	85 dní
<b>Doba obratu pohledávek</b>	10 dní	10 dní	9 dní	10 dní	2 dny
<b>Doba obratu závazků</b>	10 dní	12 dní	9 dní	9 dní	18 dní

(vlastní zpracování)



Obrázek 15 Vývoj hodnot ukazatele doby obratu zásob podniku FARE s.r.o.

(vlastní zpracování)



Obrázek 16 Vývoj hodnot ukazatelů doby obratu pohledávek a závazků podniku FARE s.r.o. (vlastní zpracování)

Tabulka 28 Hodnoty ukazatelů aktivity konkurenčního podniku

<b>JONAP</b>					
	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Obrat aktiv</b>	2,27	1,98	1,96	1,87	1,80
<b>Obrat stálých aktiv</b>	10,58	7,02	5,36	4,23	5,92
<b>Doba obratu zásob</b>	76 dní	83 dní	58 dní	47 dní	40 dní
<b>Doba obratu výrobků a zboží</b>	51 dní	61 dní	40 dní	33 dní	29 dní
<b>Doba obratu pohledávek</b>	17 dní	14 dní	30 dní	13 dní	25 dní
<b>Doba obratu závazků</b>	30 dní	35 dní	28 dní	31 dní	27 dní

(vlastní zpracování)

### 5.3.3 Ukazatele likvidity

Všechny vybrané ukazatele likvidity (běžná, pohotová a okamžitá likvidita) v podniku FARE s.r.o. dosahují mimořádných vysokých hodnot vzhledem k obecným doporučeným hodnotám a ve všech letech ve sledovaném období převyšují hodnoty konkurenčního podniku. Je to dáno ze dvou důvodů. Prvním důvodem je, že krátkodobé závazky, které se v průběhu sledovaného období vyvíjeli rovnoměrným tempem, tvořily průměrně pouze 8,3 % finanční struktury. Druhým důvodem je hlavně, jak už bylo zmíněno, vysoká hodnota zásob, která činila v průměru 33,7 % a v posledních letech sledovaného období též vyšší hodnoty peněžních prostředků, jež k roku 2020 představovaly 29,87 % celkových aktiv.

U ukazatele běžné likvidity (III. stupně) není brána do úvahy nedokončená výroba, přestože je součástí oběžného majetku, tak ji nelze prakticky zpeněžit a tím krýt krátkodobé závazky. Podnik FARE s.r.o. převyšuje doporučené hodnoty ukazatele během sledovaného období, několikanásobně. Na jedné straně to svědčí o vysoké finanční stabilitě podniku, ale na druhé

straně též o neefektivním využíváním krátkodobých aktiv, protože nevyužitá aktiva nepřináší žádné výnosy. Hodnoty ukazatele běžné likvidity (III. stupně) u konkurenčního podniku jsou podstatně nižší než u podniku FARE s.r.o., ale stále jsou po většinu sledovaného období v pásmu doporučených hodnot. Pro konkurenční podnik to tedy značí, že přes nižší finanční stabilitu, využívá efektivněji svá krátkodobá aktiva.

U podniku FARE s.r.o. je patrný velký rozdíl mezi hodnotami ukazatele pohotové likvidity (II. stupně) a hodnotami ukazatele běžné likvidity (III. stupně). Je to proto, že podnik váže zásoby, které za poslední tři roky tvoří v průměru 62 % celkových aktiv. Po odejmutí hodnot zásob z ukazatele i tak podnik FARE s.r.o. doporučené hodnoty za sledované období snadno překračuje, což je způsobeno především vyššími hodnotami peněžních prostředků. Hodnoty ukazatele v tomto případě značí, že podnik je schopen uhradit své závazky, aniž by musel prodávat svoje zásoby, což je jistě výhodné, neboť zásoby nejsou tak dobře likviditní v krátkém čase. Avšak jak i v minulém případě, tak opět příliš vysoké hodnoty ukazatele jsou známkou neefektivního nakládání majetku, v této situaci peněžních prostředků. U konkurenčního podniku je rozdíl mezi hodnotami ukazatele pohotové likvidity (II. stupně) a hodnotami ukazatele běžné likvidity (III. stupně) nižší, protože váže méně zásob.

Ukazatel okamžité likvidity (I. Stupně) je chápán jako nejkonzervativnější z ukazatelů likvidity, protože podnik je k určitému datu schopen okamžitě uhradit své krátkodobé závazky. Hodnoty ukazatele podniku FARE s.r.o. za sledované období vykazují růstovou tendenci, jelikož hodnota peněžních prostředků od roku 2016 do roku 2020 vzrostla o 332 %, zatímco se hodnota krátkodobých závazků pohybovala vesměs rovnoměrně. Jak už bylo zmíněno v předešlém ukazateli, podnik FARE s.r.o. neefektivně využívá své peněžní prostředky. Je zde potřeba přihlídnout k aktuální situaci, kdy současná meziroční inflace dosahuje vyšších hodnot než v minulosti, peněžní prostředky na bankovních účtech se tím pádem více znehodnocují. Konkurenční podnik je na tom za sledované období s okamžitou likvidou lépe, protože na svých bankovních účtech nemá uloženy vysoké částky peněžních prostředků, čímž u nich nedochází k tak vysokému znehodnocování jako právě u podniku FARE s.r.o. Konkurenční podnik i tak disponuje stále dostatečně velkou peněžní rezervou, neboť by byl v roce 2020 schopen své krátkodobé závazky okamžitě uhradit.

Tabulka 29 Hodnoty ukazatelů likvidity podniku FARE s.r.o.

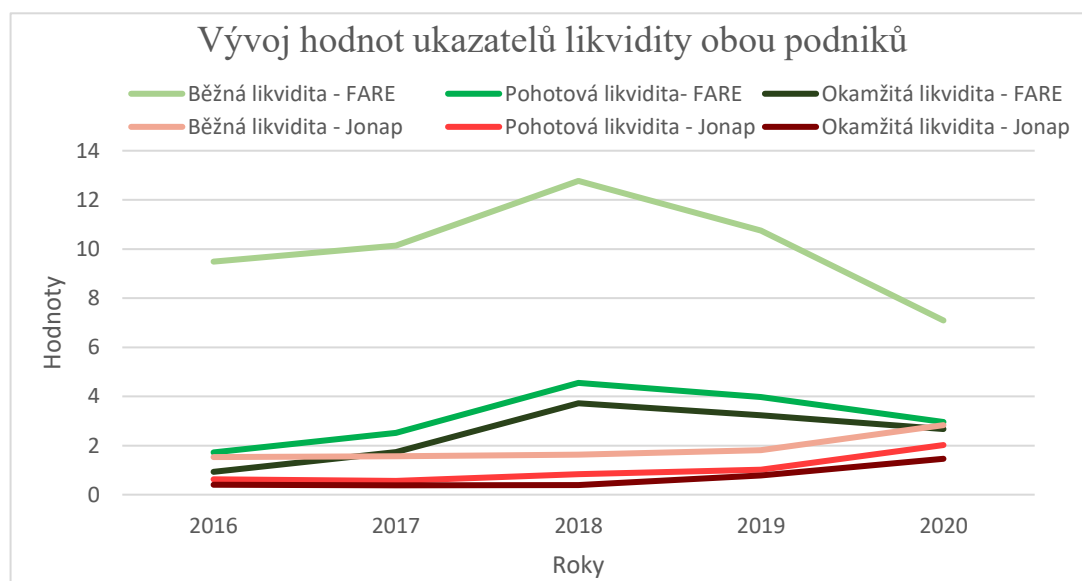
FARE					
	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Běžná likvidita</b>	8,84	9,53	12,04	9,99	6,75
<b>Pohotová likvidita</b>	1,72	2,51	4,55	3,98	2,96
<b>Okamžitá likvidita</b>	0,93	1,73	3,72	3,23	2,67

(vlastní zpracování)

Tabulka 30 Hodnoty ukazatelů likvidity konkurenčního podniku

JONAP					
	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Běžná likvidita</b>	1,53	1,56	1,63	1,81	2,83
<b>Pohotová likvidita</b>	0,62	0,56	0,84	1,01	2,02
<b>Okamžitá likvidita</b>	0,41	0,38	0,39	0,78	1,46

(vlastní zpracování)



Obrázek 17 Vývoj hodnot ukazatelů likvidity obou podniků

(vlastní zpracování)

### 5.3.4 Ukazatele zadluženosti

Jak už bylo zmíněno v předešlé subkapitole, cizí kapitál podniku FARE s.r.o. je celý v podobě krátkodobých závazků, který v průměru za sledované období tvoří pouze 8,3 % finanční struktury. Na hodnotě krátkodobých závazků se nejvíce podílejí závazky z obchodních vztahů, závazky se zaměstnanci a závazky ke státu, v podobě splatné daně z právnických osob. Dále podnik nevykazuje žádný dluh, tedy nemá žádné závazky

k úvěrovým institucím. Je zde nutno poznamenat, že stav, kdy podnik disponuje velmi nízkým cizím kapitálem není nejideálnější. Vždy je totiž, k dosažení co největší rentability, zapotřebí vhodné nastavit optimální poměr vlastního a cizího kapitálu, protože cizí kapitál bývá zpravidla levnější, proto jistá výše zadlužení může být pro podnik výhodná. S touto záležitostí souvisí taktéž efekt daňového štítu, kdy jsou nákladové úroky z úvěrů daňově uznatelné a tím pádem snižují základ daně, čímž snižují následně výši daně z příjmu.

Ukazatel celkové zadluženosti u podniku FARE s.r.o. ve sledovaném období se pohybuje v rozmezí od 6,21 % až do 11,18 %, což jednoznačně udává, že vlastní kapitál financuje výraznou část majetku podniku. Toto potvrzuje i ukazatel krytí dlouhodobého majetku vlastním kapitálem, který za sledované období dosahuje výrazně vyšších hodnot, než je hodnota 1, z čehož plyne, že je podnik silně překapitalizovaný. S nízkými hodnotami zadlužení jde v ruku v ruce i ukazatel míry zadlužení, který sledují hlavně banky a jiní věřitelé, protože se mimo jiné dle hodnot tohoto ukazatele rozhodují, zda dotyčnému podniku poskytnou úvěr. V této práci se neobjeví hodnoty ukazatele úrokového krytí, protože nákladové úroky u podniku FARE s.r.o. se vyskytují pouze do roku 2018 a to ve velmi zanedbatelné výši.

Tabulka 31 Hodnoty ukazatelů zadluženosti podniku FARE s.r.o.

<b>FARE</b>					
	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Celková zadluženost</b>	8,89 %	8,07 %	6,21 %	7,21 %	11,18 %
<b>Míra zadlužení</b>	0,10	0,09	0,07	0,08	0,13
<b>Krytí dlouh. majetku vlast. kapitálem</b>	6,97	6,03	5,39	4,98	5,22

(vlastní zpracování)

Za to konkurenční podnik využívá cizí kapitál ve větší míře. V roce 2016 celková zadluženost dosahovala 51,56 %, ale v roce 2020 už 24,69 %, což je stále ale považováno za „zdravé zadlužení“. Hodnoty ukazatele celkové zadluženosti a hodnoty ukazatele míry zadlužení se u konkurenčního podniku každým rokem snižují, protože konkurenční podnik každým rokem uhrazuje část svého dluhu. Sice konkurenční podnik nedosahuje tak vysokých hodnot ukazatele krytí dlouhodobých majetku vlastním kapitálem jako podnik FARE s.r.o., ale stále je to podnik finančně stabilní a vlastním kapitálem kryje taktéž celý svůj dlouhodobý majetek.



Tabulka 32 Hodnoty ukazatelů zadluženosti konkurenčního podniku

<b>JONAP</b>					
	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Celková zadluženost</b>	51,56 %	45,96 %	38,86 %	30,78 %	24,69 %
<b>Míra zadlužení</b>	1,06	0,85	0,64	0,44	0,33
<b>Krytí dlouh. majetku vlast. kapitálem</b>	2,26	1,92	1,67	1,56	2,49

(vlastní zpracování)

## 5.4 Analýza souhrnných ukazatelů

Souhrnné ukazatele umožňují podat komplexní pohled na finanční situaci podniku pomocí syntézy jednotlivých poměrových ukazatelů. V této práci je využit Du Pontův pyramidový rozklad ROE, bankrotně-bonitní model Kralickův Quicktest, bankrotní Altmanova formule bankrotu a bonitní ukazatel Index bonity.

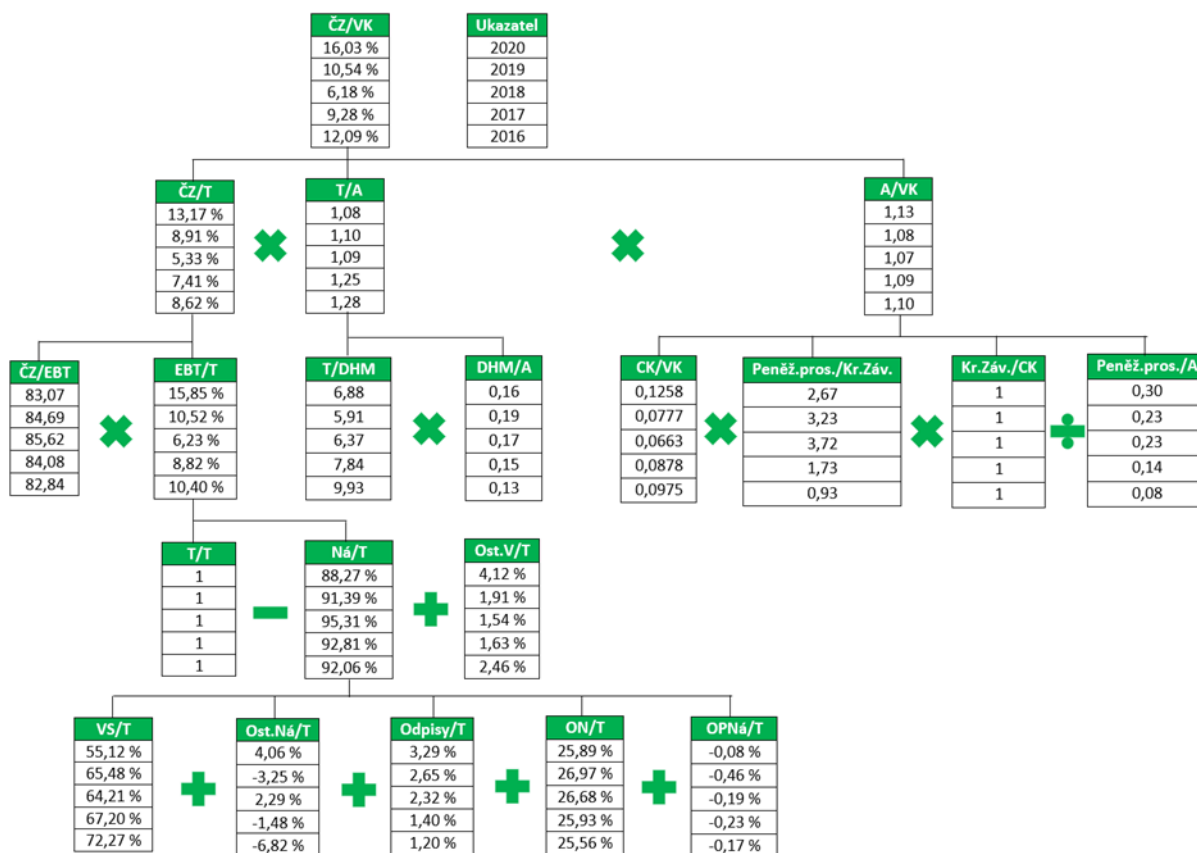
### 5.4.1 Du Pontův rozklad

Na obrázku 18 je znázorněn pomocí pyramidového rozkladu ukazatel ROE. Schéma pyramidového rozkladu (Du Pontův) umožňuje popsat, jaké faktory ovlivňují hodnotu ROE.

Lze tvrdit, že na hodnoty ukazatele ROE má největší vliv zisková marže, neboť ze schématu je možno vypočítat silnou korelaci ve vývoji ukazatelů ROE a ziskové marže za sledované období. Na ziskovou marži působí kromě výnosů taktéž výše daní právnických osob a hodnoty nákladových položek. Největší část nákladů mající vliv na ukazatel ROE je výkonová spotřeba a hned na to osobní náklady.

Dále na ukazatel působí ukazatel obratu aktiv, který zase jednoznačně nejvíce ovlivňuje ukazatel obratovosti dlouhodobého hmotného majetku. Brutto hodnota dlouhodobého hmotného majetku každým rokem roste, což jak už bylo zmíněno výše je důsledkem toho, že se podnik snaží investovat. Roste taktéž netto hodnota dlouhodobého majetku, kromě posledního roku, kdy odpisy zaznamenaly největší nárůst oproti minulému roku, a to o necelých 16 %.

Poslední faktor ve stejné linii působící na ukazatel ROE je finanční páka, jež udává ve své podstatě, jak zadlužení ovlivňuje výnosnost vloženého kapitálu. Její vývoj hodnot je téměř neměnný a udává, že podnik nevyužívá účinků cizích zdrojů na její působení pro zvýšení hodnot ukazatele ROE.



Obrázek 18 Du Pontův rozklad podniku FARE s.r.o.

(vlastní zpracování)

#### 5.4.2 Kralickův Quicktest

Tento model v sobě zahrnuje, jak dva ukazatele (R1 a R2), které hodnotí finanční stabilitu, tak další dva ukazatele (R3 a R4), které hodnotí výnosovou situaci podniku. Každé hodnotě ukazatele je přiřazeno bodové ohodnocení dle tabulky 34 na základě toho, v jakém intervalu hodnota ukazatele spadá.

Aritmetickým průměrem ukazatelů R1 a R2 (R3 a R4) se obdrží hodnota finanční stability (výnosové situace). A finální hodnota celkové situace se získá aritmetickým průměrem hodnot finanční stability a výnosové situace, viz. tabulka 35.

Tabulka 33 Výsledky Kralickova Quicktestu podniku FARE s.r.o.

FARE					
	2016	2017	2018	2019	2020
R1 = VK/A	0,91	0,92	0,94	0,93	0,89
Známka	4	4	4	4	4
R2 = (Cizí kapitál-Peněžní prostředky)/Provoz.CF	0,06	CF > 0 a PP > CZ	CF > 0 a PP > CZ	CF > 0 a PP > CZ	CF > 0 a PP > CZ
Známka	4	4	4	4	4
R3 = EBIT/A	0,13	0,10	0,07	0,115	0,17
Známka	3	2	1	2	4
R4 = Provoz.CF/Výkony	0,076	0,12	0,17	0,12	0,18
Známka	2	4	4	4	4

(vlastní zpracování)

Tabulka 34 Bodování hodnot Kralickova Quicktestu podniku FARE s.r.o.

	0 bodů	1 bod	2 body	3 body	4 body
R1	<0	0-0,1	0,1-0,2	0,2-0,3	>0,3
R2	>30	30-12	12-5	5-3	<3
R3	<0	0-0,08	0,08-0,12	0,12-0,15	>0,15
R4	<0	0-0,05	0,05-0,08	0,08-0,1	>0,1

(vlastní zpracování)

Tabulka 35 Celkové výsledky Kralickova Quicktestu podniku FARE s.r.o.

	2016	2017	2018	2019	2020
Hodnocení finanční stability (FS) = (R1+R2)/2	4	4	4	4	4
Hodnocení výnosové situace (VS) = (R3+R4)/2	2,5	3	2,5	3	4
Hodnocení celkové situace = (FS + VS)/2	3,25	3,5	3,25	3,5	4

(vlastní zpracování)

V hodnocení finanční stability dosahuje podnik vždy každým rokem za sledované období maximálních hodnot, což značí, že není ani náznakem bankrotem ohrožen. Je to jednak tím, že jsou aktiva podniku v průměru za sledované období více jak 90 % kryta vlastním kapitálem a jednak tím, že ukazatel R2 je ohodnocen plnými počty bodů, tj. 4, což je způsobeno zejména tím, že od roku 2017 za sledované období hodnoty provozního cash flow byly v kladných číslech a zároveň hodnoty peněžních prostředků byly vyšší jako hodnoty cizích zdrojů, proto u tohoto ukazatele nejsou uvedeny hodnoty, protože je podnik okamžitě způsobilý uhradit své dluhy a doba splácení dluhu je nulová.

Ve sledovaném období hodnocení výnosové situace nejsou poměry tak excelentní jak u předešlé situace, ale jsou stále dobré. Její hodnoty totiž dosahovaly za sledované období do roku 2019 v <2,5;3,0>, avšak v roce 2020 hodnota stoupla na maximální úroveň, díky vzrůstu hodnoty ukazatele R3, kterým je ukazatel ROA. Dále růstem z 2 bodů na 4 body mezi lety 2016 a 2017 u ukazatele R4 došlo hlavně kvůli úbytku zásob o 2 725 tis. Kč a

poklesem celkových výnosů o 4 814 tis. Kč, tedy došlo k většímu snížení hodnoty jmenovatele, proto došlo k zvýšení celkové hodnoty ukazatele. V roce 2018 se na udržení 4 bodů znovu podílel úbytek zásob a pokles celkových výnosů, tentokrát ještě ve větších absolutních hodnotách a v roce 2019 a 2020 nejvíce přispěly k udržení stávajícího ohodnocení nejvyšší výsledek hospodaření (EAT) za sledované období a vyšší hodnoty krátkodobých závazků. Maximální hodnoty výnosové situace za rok 2020 tedy značí, že podnik vytváří vysokou hodnotu.

Z hodnocení celkové situace lze konstatovat, že podnik dosahuje velmi dobrých hodnot a s přihlédnutím k poslednímu roku za sledované období je na tom po finanční stránce výtečně.

#### 5.4.3 Altmanova formule bankrotu

Jak již bylo uvedeno v teoretické části, formule primárně slouží k určení pravděpodobnosti ke krachu podniku v budoucnu. Jelikož podnik není veřejně obchodovatelný na burze, byl proto vybrán alternativní výpočet. Výsledky formule za sledované období hovoří jednoznačně o tom, že podnik se nachází ve skvělé finanční kondici a případná možnost bankrotu ani zdaleka nehrozí, vzhledem k tomu, že jeho výsledné hodnoty výrazně převyšují hodnotu 2,9, která vymezuje pásmo prosperity. Tady je nutno podotknout, že vysoké výsledné hodnoty formule byly zapříčiněny především hodnotami „převráceného ukazatele“ míry zadlužení, tj. ukazatele finanční samostatnosti podniku, protože v každém roce utvářely vždy více jak polovinu výsledné hodnoty formule, což v tomto případě vypovídá o tom, že podnik využívá málo cizího kapitálu. Proto je vhodné pro tyto případy tuto formuli modifikovat tak, aby výsledná hodnota formule nebyla předurčena jednou komponentou, a aby ostatní komponenty podílející se na utváření výsledné hodnoty formule podniku nebyly zastíněny.

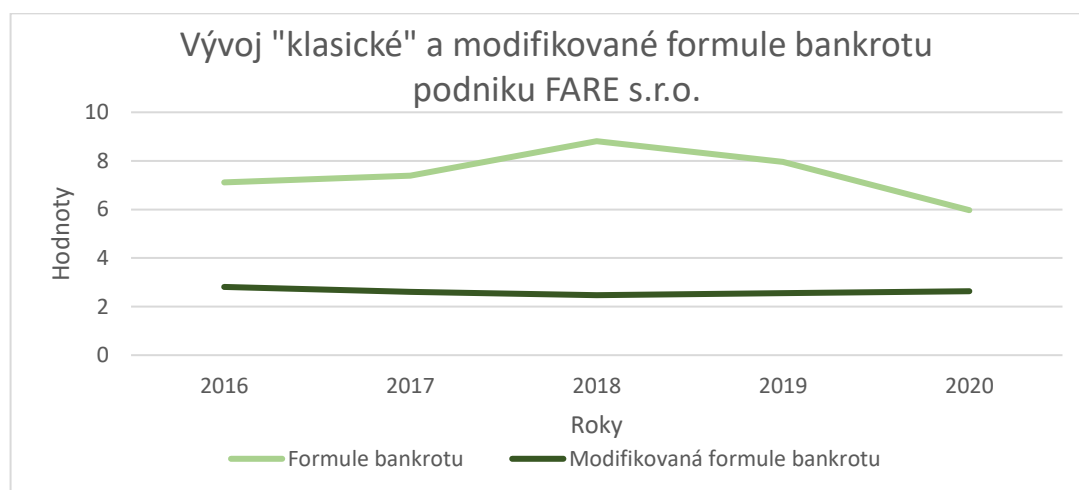
Proto vyloučením jedné komponenty, a to „převráceného ukazatele“ míry zadlužení, tj. ukazatele finanční samostatnosti podniku se obdrží modifikovaná podoba formuli. Z tabulky 36 lze usoudit, že i přes vyloučení zmiňované komponenty podnik stále dosahuje dobrých výsledných hodnot, které oscilují za sledované období v průměru kolem hodnoty 2,6, které by byly sice klasifikovány v „klasické“ formuli v šedé zóně, avšak odejmutí jedné komponenty by se klasifikační stupnice v modifikované formuli posunula níže, a podnik napříč sledovaným obdobím by byl opět v prosperujícím pásmu, které značí, že podnik není bankrotem ohrožen. V modifikované formuli se na výsledné hodnotě nejvíce podílí

obratovost aktiv a ze zbylých tří komponent se každá přibližně v průměru podílí na tvorbě výsledné hodnoty formule polovinou hodnoty obrátovosti aktiv.

Tabulka 36 Hodnoty Altmanovy formule bankrotu podniku FARE s.r.o.

FARE					
	2016	2017	2018	2019	2020
0,717 x (ČPK/A)	0,54	0,53	0,52	0,50	0,49
0,847 x (nerozdělené zisky/A)	0,60	0,63	0,66	0,61	0,55
3,107 x (EBIT/A)	0,41	0,32	0,21	0,36	0,53
0,420 x (VK/CZ)	4,31	4,79	6,34	5,41	3,34
0,988 x (T/A)	1,26	1,14	1,07	1,08	1,07
<b>Formule bankrotu</b>	<b>7,12</b>	<b>7,39</b>	<b>8,81</b>	<b>7,96</b>	<b>5,97</b>
<b>Modifikovaná formule bankrotu</b>	<b>2,81</b>	<b>2,61</b>	<b>2,47</b>	<b>2,55</b>	<b>2,63</b>

(vlastní zpracování)



Obrázek 19 Vývoj "klasické" a modifikované formule bankrotu podniku FARE s.r.o.

(vlastní zpracování)

#### 5.4.4 Index bonity

Výpočet Indexu bonity se zakládá v násobení šesti ukazatelů s příslušnými vahami, jejichž hodnoty se sečtou a na základě klasifikační stupnice se rozhodne, zda je podnik bonitní nebo bankrotní. Z níže uvedené tabulky je zřejmé, že podnik za sledované období je dle Indexu vždy klasifikován jako bonitní, protože každým rokem dosahuje výsledných hodnot vyšších jak 0, a to v <2,93-4,73>. K výsledným hodnotám indexu přispívají nejvíce ukazatelé: „cash flow/cizí zdroje“, „aktiva/cizí zdroje“ a „EBT/aktiva“. Index v letech 2017 a 2018 rostl. V roce 2017 o 32,7 % hlavně díky zvýšením peněžních prostředků téměř o 4 mil. Kč oproti minulému roku, kdy bylo cash flow záporné a v roce 2018 Index vzrostl oproti minulému roku o 20,8 %, opět díky zvýšením peněžních prostředků o skoro 5 mil. Kč a zároveň poklesem cizích zdrojů o 1,25 mil. Kč. V roce 2019 Index zaznamenal korekci a pokles

výsledné hodnoty zhruba o 30 % především proto, že hodnota v čitateli u ukazatele „cash flow/cizí zdroje“, byla velmi malá, vzhledem k tomu, že se hodnota peněžních prostředků příliš nezměnila, zato se však hodnota ve jmenovateli zvýšila o zhruba 20 %, čímž došlo k dané korekci výsledné hodnoty, protože hodnota cizích zdrojů vzrostla o 750 tis. Kč. V tom roce byl pokles alespoň částečně korigován vyšším EBT o 3 mil. Kč než v minulém roce. V roce 2020 Index dosahoval hodnoty 4,73, tedy nejvyšší za sledované období. K této hodnotě přispělo navýšení peněžních prostředků zhruba o 6,5 mil. Kč a vyšším hodnotám EBT o skoro 5 mil. Kč. Podnik se proto nachází za sledované období v extrémně dobré ekonomické situaci. Zároveň je ovšem potřebné zmínit, že podnik „těží“ z toho, že je nízká hodnota koeficientu přiřazena k ukazateli „zásoby/výnosy“, která nemá velký dopad na celkové hodnocení Indexu, neboť kdyby byla vyšší hodnota koeficientu přiřazena k ukazateli a k tomu odpovídající nová klasifikační stupnice k celkovému bodovému hodnocení, Index by dosahoval nižších hodnot.

Tabulka 37 Hodnoty Indexu bonity podniku FARE s.r.o.

FARE					
	2016	2017	2018	2019	2020
1,5 x (cash flow/cizí zdroje)	-0,11	1,11	2,09	0,24	1,28
0,08 x (aktiva/cizí zdroje)	0,90	0,99	1,29	1,11	0,72
10 x (EBT/aktiva)	1,33	1,01	0,68	1,15	1,71
5 x (EBT/výnosy)	0,52	0,45	0,31	0,52	0,78
0,3 x (zásoby/výnosy)	0,16	0,16	0,14	0,13	0,13
0,1 x (výnosy/aktiva)	0,13	0,12	0,11	0,11	0,11
<b>Celkové hodnocení</b>	<b>2,93</b>	<b>3,84</b>	<b>4,62</b>	<b>3,26</b>	<b>4,73</b>

(vlastní zpracování)

## 6 ZHODNOCENÍ FINANČNÍ SITUACE PODNIKU A NAVRHNUTÉ MOŽNOSTI ZLEPŠENÍ

V této části práce je provedena rekapitulace výsledků z praktické části, na jejichž základě jsou pak navrhnuté možnosti zlepšení.

### 6.1 Zhodnocení finanční situace podniku

Podnik FARE s.r.o. je největším českým producentem dětské obuvi. Podnik zaměstnával za rok 2020 průměrně 61 pracovníků a přijal v tom roce dalších 7 pracovníků s cílem zvýšit svou produkci. Další zvyšování produkce však naráží na kritický nedostatek disponibilních odborně kvalifikovaných pracovníků v obuvnickém průmyslu, protože učební obory pro obuvníky dnes už prakticky neexistují. Mezi segmenty obuvi podniku patří např. barefootovou obuv, boty s membránou, trekkingová obuv, textilní obuv. Konkurenční podnik Jonap s.r.o. zaměstnával k roku 2020 třicet pracovníků.

Hodnota celkových aktiv v podniku se za sledovaného období pohybovala v rozmezí od 57 mil. Kč do 68 mil. Kč. Dlouhodobý majetek, který je nejvíce tvořen výrobní halou, podnikovou prodejnou ve Valašských Kloboukách a obuvnickými stroji se podílel v průměru za sledované období 16,38 % na celkových aktiv a je více jak z poloviny odepsaný. Oběžný majetek, který tvořil v průměru za sledované období 80 % celkových aktiv, je nejvíce zastoupen zásobami. Zásoby představují v průměru více jak polovinu oběžných aktiv v průměru ve výši 33 113 tis. Kč a jsou nejvíce reprezentovány položkou výrobky a zboží, tj. vyrobenou obuví. Hodnota peněžních prostředků každým rokem roste, od roku 2016 do roku 2020 vzrostla o 332,31 %, z 4 713 tis. Kč na 20 375 tis. Kč a k roku 2020 představovala 29,87 % celkových aktiv. Hodnota celkových aktiv konkurenčního podniku k roku 2020 je zhruba o 3,5x menší jak u podniku FARE s.r.o. Celková aktiva rostla každým rokem více než o 20 %, z hodnoty 6 614 tis. Kč v roce 2016 až k hodnotě 18 464 tis. v roce 2020. Dlouhodobý hmotný majetek tvoří průměrně za sledované období 32 % celkových aktiv, a na rozdíl od podniku FARE s.r.o. není ani z poloviny odepsaný. Oběžný majetek se podílí na tvorbě celkových aktiv v průměru za sledované období 68 %. Ve sledovaném období do roku 2019 představovaly zásoby největší zastoupení oběžného majetku, v roce 2020 už to byly peněžní prostředky.

U podniku FARE s.r.o. vlastní kapitál v průměru za sledované období tvořil 92 % finanční struktury a byl zastoupen z 72,6 % výsledkem hospodaření za minulých let. Cizí kapitál se

podílel za sledované období na finanční struktuře v průměru zbylými 8 %, a je celý představován krátkodobými závazky, jež jsou nejvíce tvořeny z obchodních vztahů. U konkurenčního podniku vlastní kapitál v roce 2016 představoval 48,44 % finanční struktury, ale v roce 2020 už 75,31 % finanční struktury, protože konkurenční podnik „zadržoval“ své zisky, čímž docházelo k růstu hodnot výsledku hospodaření za minulých let. Cizí kapitál konkurenčního podniku je taktéž představován krátkodobými závazky, které mimo jiné na rozdíl od podniku FARE obsahují dluh, tedy závazky k úvěrovým institucím.

U podniku FARE s.r.o. byly celkové výnosy tvořeny téměř výlučně tržbami za výrobky, v průměru 67,7 %, a tržbami za zboží, v průměru 31,7 %. Výnosy podniku FARE s.r.o. se za sledované období pohybovaly v rozmezí od 62 315 tis. Kč do 74 781 tis. Kč, do roku 2018 klesaly, zapříčiněním nižších prodejů a poté do roku 2020 rostly, díky zvýšené poptávce po produkci ze zavedení barefootové obuvi v roce 2018 a vytvořením nové relevantní odbytové cesty přes e-shop podniku, vyvolanou epidemií COVID 19. Celkové výnosy konkurenčního podniku jsou oproti podniku FARE s.r.o. výlučně tvořeny pouze tržbami za výrobky, jež každým rokem rostly a v roce 2020 vykázaly výši 33 101 tis. Kč.

Výkonová spotřeba podniku od roku 2016 do roku 2018 klesla o 24,41 % na hodnotu 39 754 tis. Kč z důvodu redukce výroby. V roce 2019 se však výkonová spotřeba zvýšila o 7,74 % na hodnotu 42 831 tis. Kč v souvislosti se zavedením barefootové obuvi. Na výkonové spotřebě se v průměru za sledované období nejvíce podílí spotřeba materiálu a energie 29,19 %, služby 21,15 %, a náklady vynaložené na prodané zboží 20,12 %. Osobní náklady od roku 2016 až 2018 klesaly, což šlo ruku v ruce se snižováním počtu zaměstnanců. Výkonová spotřeba konkurenčního podniku za sledované období každým rokem roste, v průměru o 17,05 %, v roce 2020 dosahovala hodnoty 16 306 tis. Kč. Na výkonové spotřebě se nejvíce podílí spotřeba materiálu a energie 84,7 %. Osobní náklady konkurenčního podniku každým rokem rostou.

Přidaná hodnota v podniku v roce 2020 vykazovala 32 454 tis. Kč. Nejvíce se na přidané hodnotě podílely osobní náklady v průměru 68 %. Hodnoty EBT a EBIT podniku FARE s.r.o. za sledované období jsou téměř identické, poněvadž podnik vykazuje velmi nízké hodnoty nákladových úroků. U konkurenčního podniku se přidaná hodnota každým rokem zvyšuje v průměru o 28,5 % a v roce 2020 vykázala výši 16 919 tis. Kč. I v konkurenčním podniku se osobní náklady podílejí nejvíce na přidané hodnotě, a to v průměru 67 %. Rozpětí hodnot EBT a EBIT je větší než u podniku FARE s.r.o., protože konkurenční podnik vykazuje nákladové úroky z dluhu.



U podniku FARE s.r.o. ukazatel ČPK dosahoval velmi vysokých stabilních hodnot během sledovaného období. Podnik vždy disponoval až sedminásobně vyššími hodnotami oběžného majetku než krátkodobých závazků, z čehož plyne, že podnik vyžívá konzervativní přístup financování. Svědčí to o tom, že podnik si vytváří velký „finanční polštář“. Konkurenční podnik je na tom období s tím rozdílem, že podíl ČPK na oběžném majetku je dvakrát menší než u podniku FARE s.r.o., kdy tedy více inklinuje k umírněnému přístupu financování, kdy na úkor finanční stability dochází k větší efektivnosti.

Ukazatele rentability u obou podniků během sledovaného období dosahovaly kladných hodnot, z čeho vyplývá, že podniky dosahovaly zisku. Při porovnání s jednotlivými ukazateli rentability s konkurenčním podnikem, má konkurenční podnik hodnoty ukazatelů ROA a ROE téměř ve všech letech sledovaného období dvojnásobně vyšší. U podniku FARE s.r.o. jsou hodnoty ukazatele ROA nižší především proto, že podnik váže nadměrné množství zásob, které snižují hodnotu ukazatele a nižší hodnoty ukazatele ROE jsou zapříčiněny tím, že téměř celý vlastní kapitál financuje celková aktiva a oproti konkurenčnímu podniku nevyužívá tzv. pákového efektu. Za poslední dva roky sledovaného období jsou hodnoty ukazatele ROS u obou podniků srovnatelné, což značí, že oba podniky mají období nastavenou ziskovou marži.

Obrat celkových aktiv, který udává, jak podnik efektivně využívá celý svůj majetek, hovoří více ve prospěch konkurenčního podniku, ačkoli podnik dle doporučených hodnot taktéž obhospodařuje svůj majetek účinně. U ukazatele obratu stálých aktiv má naopak více ve prospěch podnik FARE s.r.o. U podniku FARE s.r.o. byla doba obratu zásob, tj. rychlost celého výrobního cyklu za sledované období v průměru až o 113 dní delší oproti konkurenčnímu podniku. Doba obratu výrobků a zboží v roce 2020 je 85 dní a o 56 dní delší než u konkurenčního podniku. Ve světle tohoto poznatku vyplývá určitá neefektivita podniku, neboť déle deponuje peněžní prostředky ve vyrobené obuvi. Pro potřeby zjištění, zda jsou podniky v pozici dlužníka, kdy úvěrují své věřitele, tj. dostanou zapláceno dříve, než uhradí své závazky nebo v pozici věřitele, kdy úvěrují své odběratele, tj. dostanou zapláceno až po úhradě svých závazků, je zapotřebí v ukazatelích doby obratu pohledávek/závazků počítat pouze s pohledávkami/závazky z obchodních vztahů. Z uvedených hodnot ukazatelů vyplývá, že za sledované období má lepší podmínky dodavatelského úvěru konkurenční podnik, neboť je v pozici dlužníka celé sledované období, zatímco podnik FARE s.r.o. je v pozici dlužníka pouze v letech 2017 a 2020.

Ve všech vybraných ukazatelů likvidit (běžné, pohotové a okamžité) podnik FARE s.r.o. vykazoval výrazně vyšších hodnot, než má konkurenční podnik a než jsou doporučené hodnoty. V očích obchodních partnerů je proto podnik finančně stabilní a jeví se jako solidní odběratel, který nebude mít žádné potíže při splácením svých závazků. Konkurenční podnik sice nedosahuje tak vysokých hodnot jako podnik FARE s.r.o., ale stále jeho hodnoty vypovídají o tom, že se jedná o finančně stabilní podnik. Na druhou stranu příliš velká likvidita, jak je právě u podniku FARE s.r.o. není příliš příznivá, neboť je znakem snížené rentability podniku, protože nevyužitá aktiva nepřináší žádné výnosy.

Podnik FARE s.r.o. vykazuje u ukazatele celkové zadluženosti a míry zadlužení velmi nízkých hodnot, popřípadě vysokých hodnot u ukazatele krytí dlouhodobého majetku vlastním kapitálem. Je to z toho důvodu, že u podniku FARE s.r.o. cizí kapitál představuje v průměru jen 8,3 % finanční struktury, jenž je tvořen pouze krátkodobými závazky. Toto jen potvrzuje finanční stabilitu podniku. Je ovšem opět důležité si uvědomit, jak už bylo zmíněno, že cizí kapitál je levnější a může být nápomocný k zvyšování rentability. Konkurenční podnik využívá více cizího kapitálu, včetně, na rozdíl od podniku FARE s.r.o., poskytnutého úvěru, díky čemuž mají ukazatele zadluženosti vyšší hodnoty.

Pomocí schéma Du Pontova rozkladu ROE, lze vidět, jaké faktory mají dopad na vývoj hodnot ukazatele za sledované období u podniku FARE s.r.o. Jde o ukazatele ziskové marže, obratu aktiv a finanční páky. Zisková marže měla jistou míru symetričnosti ve vývoji za sledované období s ukazatelem ROE a největší vliv na ní mají výnosy, výše daní právnických osob a výkonová spotřeba. Ukazatel obratu aktiv bezprostředně ovlivňuje ukazatel obratovosti dlouhodobého hmotného majetku a ukazatel finanční páky udává, že podnik nevyužívá efektů cizího kapitálu na působení pro zvýšení hodnot ukazatele ROE.

Dle Kralickova Quick-testu podniku FARE s.r.o. nehrozil za sledované období žádný náznak bankrotu, neboť dosahoval vždy každým rokem maximálních hodnot v hodnocení finanční stability. V hodnocení výnosové situace za sledované období byla situace trochu horší. Vývoj hodnot se do roku 2019 pohyboval v  $\langle 2,5; 3,0 \rangle$ , ale v roce 2020 se hodnoty dostaly na maximální hodnotu, což značí, že podnik vytváří vysokou hodnotu.

Podnik se nachází za sledované období ve skvělé finanční kondici, neboť výsledné hodnoty Altmanově formule bankrotu výrazně převyšují hodnotu 2,9, která vymezuje pásmo prosperity. Největší zásluhu na tom mají hodnoty „převráceného ukazatele míry zadlužení“, tj. ukazatele finanční samostatnosti podniku, které v každém roce utvářely vždy více jak polovinu výsledné hodnoty formule.

Index bonity říká, že je podnik každým rokem za sledované období bonitní, protože dosahuje výsledných hodnot vyšších jak 0 a navíc je v extrémně dobré ekonomické situaci.

## 6.2 Navrhnuté možnosti zlepšení

Z výše uvedených poznatků lze obecně vyhodnotit, že podnik FARE s.r.o. prosperuje. V nejlepší finanční kondici by se dal považovat poslední rok sledovaného období, neboť podnik zde zaznamenal nejvyšší zisk, který je veřejností nejvíce sledovanou veličinou a v souhrnných ukazatelích: Kralickova Quicktestu, Altmanově formuli bankrotu a Indexu bonity, zaznamenal nejvyšších možných hodnot nebo hodnot, které výrazně převyšují hodnoty, které vymezují pásmo žádoucího stavu nebo pásmo nejvíce žádoucího stavu. Na první pohled by se mohlo zdát, že podnik žádná doporučení k možnosti zlepšení nepotřebuje. Avšak jak se říká, vždycky je možné něco zlepšit, neboť neexistuje a nikdy existovat nebude naprosto dokonalý stav, jenž by neměl žádné nedostatky. Kvůli prosperitě podniku jsou podniku předloženy pouze dva návrhy na možnosti zlepšení nynějšího stavu, lišící se v míře implikace na finanční stránku podniku.

### 6.2.1 Návrh č. 1 s menší implikacemi na finanční stránku podniku

Podnik neefektivně řídí svou vyrobenou obuv, neboť dle ukazatele doby obratu výrobků a zboží ji vázal 85 dní a o 56 dní déle než konkurenční podnik. Podnik disponuje rozsáhlou kolekcí modelů obuvi, kterou aktualizuje o nové modely každým měsícem, což v návaznosti na výše uvedené může u starších modelů, tj. nikoli v minulosti vyrobených, nýbrž v minulosti představených, způsobit pak jejich horší prodejnost, neboť od doby jejich výroby do doby jejich prodeje, která trvá necelé tři měsíce, může být představen nový model, jenž bude ve stejném sortimentu jako starý model a bude mít např. atraktivnější či kvalitativnější parametry, čímž pak mohou být tyto starší modely „upozaděny“. Návrhem, jak by tomuto riziku šlo předejít je požadovat od svých obchodních partnerů, kteří prodávají obuv podniku konečným uživatelům, objednávky před výrobou samotných modelů. Podnik má svou logistiku totiž nastavenou tak, že se svými obchodními partnery nemá žádné smlouvy a distribuuje jim z rozsáhlých skladových zásob vyrobenou obuv tzv. „na počkání“. Pro obchodní partnery je jistě tato logistika podniku výhodná, avšak pro podnik to může představovat riziko již výše zmíněné. Tímto návrhem by tedy toto riziko mohlo být částečně eliminováno. Díky tomu by tak podnik zefektivnil řízení své vyrobené obuvi, protože by ji celkově méně dní vázal, čímž by pak obdržel rychleji peněžní prostředky, jež jsou deponovány ve vyrobené obuvi. Jelikož podnik eviduje zhruba 300 obchodních partnerů,

kteří prodávají obuv podniku konečným uživatelům, tak vyžadování objednávek před výrobou obuvi po všech obchodních partnerech by mohlo podniku narušit celkové odběratelsko-dodavatelské vztahy. Proto by se tento požadavek měl týkat pouze stálých obchodních partnerů, u nichž prodeje obuvi značky FARE představují stabilní součást stálých tržeb. Podnik proto musí vyselektovat, kteří obchodní partneři splňují tyto daná kritéria.

### 6.2.2 Návrh č. 2 s většími implikacemi na finanční stránku podniku

Dnešní vyspělá technologie se dostala do takového bodu, že lze provést 3D tisk obuvi, která je dělaná na míru zákazníka. Postup je následující. Zákazník si prostřednictvím mobilní aplikace provede scan chodidla ke zjištění parametrů svých chodidel, pak si přes e-shop výrobce zvolí jaký tvar či design obuv má mít, a nakonec po zadané objednávce dojde k samotnému 3D tisku obuvi. Ve světě je tento způsob výroby celé obuvi, nebo jen jeho části přes 3D tisk stále častěji využíván mnohými podniky. Iniciativu zavedení 3D technologie do sériové výroby, která by produkovala na trh inovativní modely obuvi, může převzít podnik FARE s.r.o., protože má na její zavedení následující předpoklady:

- Podnik je v současnosti největším domácím producentem dětské obuvi, který svým působením dokáže ovlivnit český trh s dětskou obuví.
- Kvůli pandemií COVID-19 zaznamenal podnik rekordní prodeje přes svůj e-shop, díky tomu se e-shop podniku, přes který by případní zákazníci objednávali obuv na míru, dostal do paměti více lidem než v minulosti.
- Podnik disponuje vlastním vývojovým oddělením, kde technologové výroby obuvi disponují znalostmi a schopnostmi vyžadujících nároků této technologie.

Důvody pro zavedení této 3D technologie právě u podniku FARE s.r.o. které by přispěly ke zlepšení finanční situace podniku, jsou pak tyto:

- V roce 2020 se na tvorbě přidané hodnoty nejvíce podílí lidská práce, což může v budoucnu představovat jisté komplikace až nynější odborně kvalifikovaní pracovníci opustí podnik, ať odejitím do penze či jiným způsobem, protože za ně nebude adekvátní náhrada, z důvodu dnešního a budoucího nedostatku odborně kvalifikovaných pracovníků v obuvnickém průmyslu, jelikož učební obory pro obuvníky dnes už prakticky neexistují. Proto po zavedení této 3D technologie by výroba obuvi vyžadovala méně pracovníků bez nutnosti odborné kvalifikace na její

obsahu než u způsobu výroby lepené obuvi, kterou podnik nejvíce současně upřednostňuje. Nicméně by ze začátku od pořízení této technologie podnik nemohl zcela kompletně nahradit lepenou obuv obuví na míru. Tento proces plné či alespoň částečné automatizace výroby by se projevil až v dlouhodobém časovém horizontu.

- O případné dostatečné poptávce po jednotlivých modelech z této technologie, která by pak podniku nakonec zabezpečila zvýšení celkových tržeb, hovoří to, že řeší úskalí problematiky obouvání u dětí. Dítě má totiž zvýšený práh bolesti, a tak nemusí zaznamenat, že používaná obuv nerespektuje jeho anatomické vlastnosti, což pak může způsobit deformity na chodidlech dítěte, protože noha dítěte je chrupavčitá a přizpůsobuje se. Boty na míru by tedy těmto komplikacím předcházely. Další důvod, proč by mohla být dostatečná poptávka po těchto modelech je ten, že podnik díky zavedením barefootové obuvi, jejichž princip je na obdobné bázi, protože se snaží docílit nejvyšší přirozenosti pro chodidla, dosáhl vyšších tržeb. Barefootová obuv totiž simuluje bosou chůzi a tvar její podrážky napodobuje přirozený tvar chodidla, čímž napomáhá zdravé nožní klenbě.
- Pokud by podnik zavedl tyto inovativní modely obuvi vyrobených z 3D technologie jako první na českém trhu, získal by konkurenční výhodu oproti konkurenčnímu podniku Jonap s.r.o., než by tuto technologii poté také zavedl, tak by si u těchto modelů mohl stanovit vyšší ziskovou marži, což by do jisté míry zvýšilo pak hodnotu ukazatele ROS (zisková marže).
- V návaznosti na zvýšení hodnot ukazatele ROS (zisková marže), by se tím pádem zvýšila i hodnota ukazatele ROE, neboť dle Du Pontova rozkladu ukazatel ROS (zisková marže) ukazatel ROE přímo ovlivňuje.
- V neposlední řadě, by tyto modely měly okamžitou dobu obratu, neboť by každá vyrobená pára obuvi měla hned svého kupujícího, jelikož se jedná o obuv na míru. Po aplikaci tohoto a předešlého návrhu by se tak podniku snížila doba obratu vyrobené obuvi a podnik by tak kratší dobu deponoval peněžní prostředky ve vyrobené obuvi.

V neprospěch pro zavedení této 3D technologie lze považovat to, že její modely obuvi se budou nacházet ve vyšší cenové třídě, kvůli vyšší ceně materiálu, oproti konvenční obuvi. Nicméně vyšší ceny modelů zase vykompenzuje její sofistikovanost.

Na trhu se ceny za 3D technologii pro průmyslové využití liší, v závislosti na rychlosti tisku, přesnosti tisku atp. Pokud by šel podnik „zlatou střední cestou“, tak by ho jedna 3D technologie stála kolem 5 mil. Kč. Jak už bylo zmíněno, podnik by neměl hned celou svou výrobu přeorientovat na tyto 3D technologie, ale měl by je pořizovat postupně, tj. s ohledem na poptávku modelů obuvi vyrobených z této technologie.

Tuto 3D technologii pak může podnik financovat buď přebytečnou částí peněžních prostředků, za kterou by se dala považovat taková částka, která převyšuje, v případě podniku FARE s.r.o., hodnotu krátkodobých závazků, v roce 2020 je to částka 12 až 13 mil. Kč, protože po odejmutí této částky by podnik stále disponoval velkou peněžní rezervou, která by byla schopna pokrýt jejich celkové závazky, tak aby nebyla případně ohrožena finanční stabilita podniku nebo poskytnutým úvěrem od banky. Podnik by však měl 3D technologii financovat prostřednictvím přebytečné části peněžních prostředků, protože tímto způsobem financováním by se předešlo k vyššímu znehodnocování nevyužité části peněžních prostředků na bankovních účtech, kvůli už zmiňované vyšší meziroční inflaci a taktéž kvůli tomu, že úroky z úvěru jsou dnes dražší, neboť Česká národní banka stanovila základní 2T repo sazbu, která implicitně stanovuje právě vyšší úroků úvěrům, na vyšší hodnotu oproti předešlým letům právě jako reakce na vyšší meziroční inflaci, proto je dnes financování poskytnutým úvěrem nákladnější. Pokud by v budoucnu podnik pořizoval další 3D technologie, za předpokladu, že tržby modelů obuvi vyrobených z této technologie budou představovat významnou část celkových tržeb podniku, při tom bude po těchto modelech rostoucí poptávka a podnik nebude disponovat potřebnou výší peněžních prostředků na pořízení dalších technologií, může je financovat poskytnutým úvěrem od banky, pokud bude hodnota ukazatele ROA vyšší než případné nákladové úroky, tj. stav, kdy bude kladně působit finanční páka. Dle Du Pontova rozkladu pak vyšší hodnoty finanční páky, tj. zadlužení, přispívají k růstu hodnot u ukazatele ROE. Navíc by se podniku snížil základ daně, neboť úroky z úvěrů jsou daňově uznatelným nákladem. Případný úvěr by banka podniku poskytla, neboť dle ukazatele míry zadlužení, jenž je sledován právě bankami, je podnik téměř bezrizikový z důvodu velmi nízkých hodnot.

## ZÁVĚR

V této bakalářské práci byla provedena finanční analýza podniku FARE s.r.o. za období let 2016-2020, jejichž výsledky byly porovnány s konkurenčním podnikem Jonap s.r.o., který se jako podnik FARE s.r.o. taktéž zaměřuje na výrobu dětské obuvi. Pro zpracování této práce byly použity účetní výkazy obou podniků za období let 2016-2020.

V teoretické části byla zpracována literární rešerše zabývající se problematikou finanční analýzy. Nejprve byl uveden popis finanční analýzy, který zahrnoval jeho vztah s účetnictvím či charakteristiku finančního zdraví podniku. Poté byly vymezení a charakterizování uživatelé finanční analýzy a byl zde proveden taktéž stručný exkurz do historie finanční analýzy, jak se vyvíjela napříč časem. Dále byly popsány hlavní zdroje pro finanční analýzu, tj. rozvaha, výkaz zisků a ztráty nebo cash flow. Nakonec pak následovala stěžejní kapitola o vybraných ukazatelích finanční analýzy, které byly následně aplikovány v části praktické.

V praktické části byl na úvod charakterizován podnik FARE s.r.o. a také stručně zmíněn konkurenční podnik Jonap s.r.o. Následoval procentní rozbor rozvah a výkazů zisků a ztrát podniků za období 2016-2020 pomocí horizontální a vertikální analýzy a taktéž nechyběla analýza výsledku hospodaření a přidané hodnoty. Dále pak už byla pozornost ubírána na aplikaci ukazatele čistého pracovního kapitálu a poměrové ukazatele, tj. rentability, aktivity, likvidity a zadluženosti. Výsledky hodnot vybraných ukazatelů podniku FARE s.r.o. byly porovnány s konkurenčním podnikem Jonap s.r.o. Na závěr praktické části byla provedena taktéž analýza souhrnných ukazatelů podniku FARE s.r.o., která se zaměřuje na Du Pontův rozklad ROE, bonitní model Indexu bonity, bankrotně-bonitní model Kralickova Quick testu a na Atlmanovu formuli bankrotu.

Na závěr bakalářské práce bylo provedeno zhodnocení finanční situace podniku na základě výsledků z praktické části a byly navrženy možnosti zlepšení pro podnik FARE s.r.o.

**SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY**

- ARAD – *Systém časových řad* – Česká národní banka. [online]. ©2022 [cit. 2022-04-22]  
Dostupné z: [https://www.cnb.cz/cnb/STAT.ARADY\\_PKG.VYSTUP?p\\_period=12&p\\_sort=2&p\\_des=50&p\\_sestuid=22048&p\\_uka=3&p\\_strid=AEBA&p\\_od=200004&p\\_do=202203&p\\_lang=CS&p\\_format=0&p\\_decsep=%2](https://www.cnb.cz/cnb/STAT.ARADY_PKG.VYSTUP?p_period=12&p_sort=2&p_des=50&p_sestuid=22048&p_uka=3&p_strid=AEBA&p_od=200004&p_do=202203&p_lang=CS&p_format=0&p_decsep=%2)
- BRAGG, Steven M., 2012. *Business ratios and formulas: a comprehensive guide*. 3rd ed. Hoboken, New Jersey.: Wiley, 401 s. ISBN 978-1118169964.
- BRIGHAM, Eugene F. a Michael C. EHRHARDT, 2020. *Financial Management: Theory & Practice*. 16th ed. Toronto: Cengage Canada, 1216 s. ISBN 978-1337902601.
- FARE, spol. s r.o. *Veřejný rejstřík a sbírka listin [online]*. © 2022 [cit. 2022-04-30].  
Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=560015>
- Dětské boty, dětská obuv – nakupujte přímo od výrobce! | FARE. *Dětské boty, dětská obuv – nakupujte přímo od výrobce! | FARE [online]*. Copyright © 2022 © 2022 [cit. 2022-03-24]. Dostupné z: <https://www.fare.cz/>
- JONAP | Obuv pro děti i dospělé | česká rodinná firma |. *JONAP | Obuv pro děti i dospělé | česká rodinná firma | [online]*. © 2022 [cit. 2022-04-23]. Dostupné z: <https://www.jonap.cz/>
- JONAP – výroba obuvi s.r.o. *Veřejný rejstřík a sbírka listin [online]*. © 2022 [cit. 2022-04-30]. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=266245>
- KISLINGEROVÁ, Eva, 2005. *Finanční analýza: krok za krokem*. Praha: C.H. Beck. C.H. Beck pro praxi, 137 s. ISBN 80-7179-321-3.
- KISLINGEROVÁ, Eva, 2010. *Manažerské finance. 3. aktualizované vydání*. Praha: C. H. Beck, 811 s. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7400-194-9.
- KNÁPKOVÁ, Adriana et al., 2017. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. 3. kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada, 228 s. Prosperita firmy. ISBN 978-80-271-0563-2.
- KOCMANOVÁ, Alena, 2013. *Ekonomické řízení podniku*. Praha, Linde a. s., 368 s. ISBN 978-80-7201-932-8.
- KOVANICOVÁ, Dana, 2012. *Abeceda účetních znalostí pro každého*. 20.vyd., BOVA POLYGON, 412 s. ISBN 978-80-7273-169-5.



- LESÁKOVÁ, Lubica, Vladimír HIADLOVSKÝ a Luboš ELEXA, 2007. *Finančno-ekonomická analýza podniku*. Slovakia, 205 s. ISBN 978-80-8083-379-4.
- MRKVIČKA, Josef a Pavel KOLÁŘ, 2013. *Finanční analýza: distanční studijní opora*. 1. vyd. Znojmo: Soukromá vysoká škola ekonomická Znojmo, 200 s. ISBN 978-80-87314-31-9.
- NÝVLTOVÁ, Romana a Pavel MARINIČ, 2010. *Finanční řízení podniku: moderní metody a trendy*. Praha: Grada, 204 s. Prosperita firmy. ISBN 978-80-247-3158-2.
- RIST, Michael a Albert J. PIZZICA, 2015. *Financial Ratios for Executives How to Assess Company Strength, Fix Problems, and Make Better Decisions*. Berkeley: CA Apress, 131 s. ISBN 978-1-4842-0731-4.
- ROBINSON, Thomas R. et al., 2020. *International Financial Statement Analysis*. 3rd ed. Hoboken, New Jersey: John Wiley & Sons, 1072 s. ISBN 978-1118999479.
- RŮČKOVÁ, Petra, 2019. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 6. aktualizované vydání. Praha: Grada, 152 s. Finanční řízení. ISBN 978-80-271-2028-4.
- RYNEŠ, Petr, 2021. *Podvojně účetnictví a účetní závěrka 2021*. 21. aktualizované vydání. Olomouc: Anag, 1151 s. ISBN 978-80-7554-303-5.
- SEDLÁČEK, Jaroslav, 2011. *Finanční analýza podniku*. 2. aktualizované vydání. Brno: Computer Press, 152 s. ISBN 978-80-251-3386-6.
- SCHMIDLIN, Nicolas, 2014. *The Art of Company Valuation and Financial Statement Analysis: A Value Investors With Real Life Case Studies*. Chichester, United Kingdom: John Wiley & Sons, 250 s. ISBN 978-1-118-84309-3.
- SCHOLLEOVÁ, Hana, 2017. *Ekonomické a finanční řízení pro neekonomy*. 3. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 270 s. ISBN 978-80-271-0413-0.
- ŠTEKER, Karel a Milana OTRUSINOVÁ, 2021. *Jak číst účetní výkazy: základy českého účetnictví a výkaznictví*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 294 s. ISBN 978-80-271-3184-6.
- SYNEK, Miroslav et al., 2011. *Manažerská ekonomika*. 5. aktualizované a doplněné vydání. Praha: Grada, 471 s. ISBN 978-80-247-3494-1.

VANCE, David E., 2003. *Financial analysis & decision making: tools and techniques to solve financial problems and make effective business decisions*. New York: McGraw-Hill, 411 s. ISBN 978-0071406659

VOCHOZKA, Marek, 2020. *Metody komplexního hodnocení podniku*. 2. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 479 s. ISBN 978-80-271-1701-7.

Vyhláška č. 500/2002 Sb. prováděcí vyhláška k podvojnému účetnictví pro podnikatele. In: *Zákony pro lidi [online]*. [cit. 2022-04-22]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2002-500>

WAHLEN, James M., Stephen P. BAGINSKI a Mark BRADSHAW, 2018. *Financial Reporting, Financial Statement Analysis and Valuation*. 9th ed. Boston: Cengage learning, 1200 s. ISBN 978-1337614689

WALSH, Ciaran, 2006. *Key Management Ratios: The clearest guide to the critical numbers that drive your business*. 4th ed. Hoboken, New Jersey: Prentice Hall, 401 s. ISBN 978-0-273-70731-8.

WANG, D. a ZHOU, F.X., 2016. *The Application of Financial Analysis in Business Management*. Open Journal of Business and Management. 4, 471-475 s. Dostupné z: <http://dx.doi.org/10.4236/ojbm.2016.43048>

**SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK**

A	Aktiva
CF	Cash flow
CK	Cizí kapitál
ČPK	Čistý pracovní kapitál
ČZ	Čistý zisk
DHM	Dlouhodobý hmotný majetek
dlouh.	dlouhodobý
EAT	Zisk po zdanění
EBIT	Zisk před úroky a zdaněním
EBITDA	Zisk před úroky, zdaněním a odpisy
EBT	Zisk před zdaněním
KFM	Krátkodobý finanční majetek
kr.	krátkodobý
mil.	milion
Ná.	Náklad
OA	Oběžná aktiva
ON	Osobní náklady
OPNá	Ostatní provozní náklady
Ost.Ná	Ostatní náklady
Ost.V	Ostatní výnosy
Peněž.pros.	Peněžní prostředky
PP	Peněžní prostředky
Provoz.	Provozní
ROA	Rentabilita aktiv

---

ROE	Rentabilita vlastního kapitálu
ROS	Rentabilita tržeb
Sb.	Sbírka zákonů
s.r.o.	společnost s ručením omezeným
T	Tržby
tis.	tisíc
ú	úroková míra
VK	Vlastní kapitál
VS	Výkonová spotřeba
záv.	závazky

**SEZNAM OBRÁZKŮ**

Obrázek 1 Uživatelé finanční analýzy .....	16
Obrázek 2 ČPK .....	23
Obrázek 3 Členění poměrových ukazatelů .....	25
Obrázek 4 Modifikace zisku .....	26
Obrázek 5 Vztah ROA a $ú$ .....	28
Obrázek 6 Du Pontův rozklad.....	35
Obrázek 7 Obrázek Logo podniku FARE s.r.o.....	40
Obrázek 8 FARE BARE dětské tenisky .....	41
Obrázek 9 FARE BARE baleríny .....	41
Obrázek 10 FARE BARE dívčí zimní polovysoké boty .....	41
Obrázek 11 Logo konkurenčního podniku Jonap s.r.o. ....	41
Obrázek 12 Vývoj přidané hodnoty podniku FARE s.r.o. ....	54
Obrázek 13 Vývoj přidané hodnoty konkurenčního podniku .....	55
Obrázek 14 Vývoj hodnot ROA, ROE, ROS obou podniků .....	57
Obrázek 15 Vývoj hodnot ukazatele doby obratu zásob podniku FARE s.r.o. ....	60
Obrázek 16 Vývoj hodnot ukazatelů doby obratu pohledávek a závazků podniku FARE s.r.o. ....	61
Obrázek 17 Vývoj hodnot ukazatelů likvidity u obou podniků.....	63
Obrázek 18 Du Pontův rozklad podniku FARE s.r.o. ....	66
Obrázek 19 Vývoj "klasické" a modifikované formule bankrotu podniku FARE s.r.o. ....	69

**SEZNAM TABULEK**

Tabulka 1 Bodování hodnot Kralickova Quicktestu.....	36
Tabulka 2 Hodnocení Indexem bonity.....	38
Tabulka 3 Vývoj počtu zaměstnanců v podniku FARE s.r.o.....	40
Tabulka 4 Vertikální analýza majetkové struktury podniku FARE s.r.o.....	43
Tabulka 5 Horizontální analýza majetkové struktury podniku FARE s.r.o.....	43
Tabulka 6 Vertikální analýza majetkové struktury konkurenčního podniku.....	44
Tabulka 7 Horizontální analýza majetkové struktury konkurenčního podniku.....	45
Tabulka 8 Vertikální analýza finanční struktury podniku FARE s.r.o. ....	46
Tabulka 9 Horizontální analýza finanční struktury podniku FARE s.r.o. ....	46
Tabulka 10 Vertikální analýza finanční struktury konkurenčního podniku .....	47
Tabulka 11 Horizontální analýza finanční struktury konkurenčního podniku .....	47
Tabulka 12 Vertikální analýza výnosů podniku FARE s.r.o. ....	48
Tabulka 13 Horizontální analýza výnosů podniku FARE s.r.o. ....	49
Tabulka 14 Vertikální analýza výnosů konkurenčního podniku .....	49
Tabulka 15 Horizontální analýza výnosů konkurenčního podniku .....	50
Tabulka 16 Vertikální analýza nákladů podniku FARE s.r.o. ....	51
Tabulka 17 Horizontální analýza nákladů podniku FARE s.r.o. ....	51
Tabulka 18 Vertikální analýza nákladů konkurenčního podniku .....	52
Tabulka 19 Horizontální analýza nákladů konkurenčního podniku .....	52
Tabulka 20 Vývoj přidané hodnoty a výsledku hospodaření podniku FARE s.r.o. ....	53
Tabulka 21 Vývoj přidané hodnoty a výsledku hospodaření konkurenčního podniku .....	55
Tabulka 22 Vývoj hodnot ČPK podniku FARE s.r.o. ....	56
Tabulka 23 Vývoj hodnot ČPK konkurenčního podniku .....	56
Tabulka 24 Hodnoty ukazatelů rentability podniku FARE s.r.o. ....	57
Tabulka 25 Hodnoty ukazatelů rentability konkurenčního podniku .....	57
Tabulka 26 Výnos koše státních dluhopisů s průměrnou zbytkovou splatností 10 let.....	58
Tabulka 27 Hodnoty ukazatelů aktivity podniku FARE s.r.o.....	60
Tabulka 28 Hodnoty ukazatelů aktivity konkurenčního podniku.....	61
Tabulka 29 Hodnoty ukazatelů likvidity podniku FARE s.r.o .....	63
Tabulka 30 Hodnoty ukazatelů likvidity konkurenčního podniku .....	63
Tabulka 31 Hodnoty ukazatelů zadluženosti podniku FARE s.r.o.....	64
Tabulka 32 Hodnoty ukazatelů zadluženosti konkurenčního podniku.....	65
Tabulka 33 Výsledky Kralickova Quicktestu podniku FARE s.r.o.....	67
Tabulka 34 Bodování hodnot Kralickova Quicktestu podniku FARE s.r.o. ....	67

---

Tabulka 35 Celkové výsledky Kralickova Quicktestu podniku FARE s.r.o. ....	67
Tabulka 36 Hodnoty Altmanovy formule bankrotu podniku FARE s.r.o. ....	69
Tabulka 37 Hodnoty Indexu bonity podniku FARE s.r.o. ....	70

**SEZNAM PŘÍLOH**

- Příloha P I: Aktiva podniku FARE s.r.o. (2017-2016)
- Příloha P II: Pasiva podniku FARE s.r.o. (2017-2016)
- Příloha P III: Výkaz zisků a ztráty podniku FARE s.r.o. (2017-2016)
- Příloha P IV: Aktiva podniku FARE s.r.o. (2019-2018)
- Příloha P V: Pasiva podniku FARE s.r.o. (2019-2018)
- Příloha P VI: Výkaz zisků a ztráty podniku FARE s.r.o. (2019-2018)
- Příloha P VII: Aktiva podniku FARE s.r.o. (2020-2019)
- Příloha P VIII: Pasiva podniku FARE s.r.o. (2020-2019)
- Příloha P IX: Výkaz zisků a ztráty podniku FARE s.r.o. (2020-2019)
- Příloha P X: Aktiva konkurenčního podniku Jonap s.r.o. (2017-2016)
- Příloha P XI: Pasiva konkurenčního podniku Jonap s.r.o. (2017-2016)
- Příloha P XII: Výkaz zisků a ztráty konkurenčního podniku Jonap s.r.o. (2017-2016)
- Příloha P XIII: Aktiva konkurenčního podniku Jonap s.r.o. (2019-2018)
- Příloha P XIV: Pasiva konkurenčního podniku Jonap s.r.o. (2019-2018)
- Příloha P XV: Výkaz zisků a ztráty konkurenčního podniku Jonap s.r.o. (2019-2018)
- Příloha P XVI: Aktiva konkurenčního podniku Jonap s.r.o. (2020-2019)
- Příloha P XVII: Pasiva konkurenčního podniku Jonap s.r.o. (2020-2019)
- Příloha P XVIII: Výkaz zisků a ztráty konkurenčního podniku Jonap s.r.o. (2020-2019)



# PŘÍLOHA P I: AKTIVA PODNIKU FARE S.R.O. (2017-2016)

## ROZVAHA

v plném rozsahu

ke dni 31.12.2017

(v celých tisících Kč)

IČO
4 6 3 4 3 7 8 4

Název a sídlo účetní jednotky

FARE, spol. s r.o.

MASARYKOVA 254

Luhačovice

76326

Sestaveno dne: 16.4.2018

Právní forma účetní jednotky:

Předmět podnikání účetní jednotky:

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)</b>	<b>01</b>	71 031	11 621	59 410	56 919
<b>A.</b>	<b>Pohledávky za upsaný základní kapitál</b>	<b>02</b>				
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek (B.I. + B.II. + B.III.)</b>	<b>03</b>	20 677	11 621	9 056	7 438
<b>B.I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I.1. až B.I.5.2.)</b>	<b>04</b>	649	305	344	113
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	05				
2.	<b>Ocenitelná práva</b>	<b>06</b>	649	305	344	113
2.1.	Software	07	649	305	344	113
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	08				
3.	Goodwill	09				
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10				
5.	<b>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>11</b>				
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12				
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13				
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.5.2.)</b>	<b>14</b>	20 028	11 316	8 712	7 325
1.	<b>Pozemky a stavby</b>	<b>15</b>	9 591	4 694	4 897	5 006
1.1.	Pozemky	16	393		393	394
1.2.	Stavby	17	9 198	4 694	4 504	4 612
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	8 753	6 622	2 131	1 578
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	19				
4.	<b>Ostatní dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>20</b>				
4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	21				
4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	22				
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23				
5.	<b>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>24</b>	1 684		1 684	741
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25	1 124		1 124	250
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26	560		560	491

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
<b>B.III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek (součet B.III.1. až B.III.7.2.)</b>	<b>27</b>				
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	28				
2.	Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba	29				
3.	Podíly – podstatný vliv	30				
4.	Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv	31				
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	32				
6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	33				
7.	<b>Ostatní dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>34</b>				
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	35				
7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	36				
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)</b>	<b>37</b>	<b>48 592</b>		<b>48 592</b>	<b>47 975</b>
<b>C.I.</b>	<b>Zásoby (součet C. I.1. až C.I.5.)</b>	<b>38</b>	<b>36 566</b>		<b>36 566</b>	<b>39 291</b>
1.	Materiál	39	8 148		8 148	8 190
2.	Nedokončená výroba a polotovary	40	2 932		2 932	3 275
3.	<b>Výrobky a zboží</b>	<b>41</b>	<b>25 486</b>		<b>25 486</b>	<b>27 826</b>
3.1.	Výrobky	42	15 195		15 195	15 517
3.2.	Zboží	43	10 291		10 291	12 309
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	44				
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	45				
<b>C.II.</b>	<b>Pohledávky (C.II.1 + C.II.2)</b>	<b>46</b>	<b>3 754</b>		<b>3 754</b>	<b>3 971</b>
1.	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>47</b>				
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	48				
1.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	49				
1.3.	Pohledávky – podstatný vliv	50				
1.4.	Odložená daňová pohledávka	51				
1.5.	<b>Pohledávky - ostatní</b>	<b>52</b>				
5.1.	Pohledávky za společníky	53				
5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	54				
5.3.	Dohadné účty aktivní	55				
5.4.	Jiné pohledávky	56				
<b>A</b>	<b>AKTIVA</b>	<b>c</b>	<b>Běžné účetní období</b>			<b>Minulé úč. období</b>
	<b>b</b>		<b>Brutto</b>	<b>Korekce</b>	<b>Netto</b>	<b>Netto</b>
			<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>57</b>	<b>3 754</b>		<b>3 754</b>	<b>3 971</b>
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	1 822		1 822	1 919
2.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	59				
2.3.	Pohledávky – podstatný vliv	60				
2.4.	<b>Pohledávky - ostatní</b>	<b>61</b>	<b>1 932</b>		<b>1 932</b>	<b>2 052</b>
4.1.	Pohledávky za společníky	62				
4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	63				
4.3.	Stát - daňové pohledávky	64	1 472		1 472	1 411
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65	409		409	599
4.5.	Dohadné účty aktivní	66				
4.6.	Jiné pohledávky	67	51		51	42
<b>C.III.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek (C.III.1. + C.III.2.)</b>	<b>68</b>				
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	69				
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	70				
<b>C.IV.</b>	<b>Peněžní prostředky (C.IV.1. + C.IV.2.)</b>	<b>71</b>	<b>8 272</b>		<b>8 272</b>	<b>4 713</b>
1.	Peněžní prostředky v pokladně	72	394		394	278
2.	Peněžní prostředky na účtech	73	7 878		7 878	4 435
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv (D.1. + D.2.+ D.3.)</b>	<b>74</b>	<b>1 762</b>		<b>1 762</b>	<b>1 506</b>
1.	Náklady příštích období	75	161		161	174
2.	Komplexní náklady příštích období	76	1 599		1 599	1 332
3.	Příjmy příštích období	77	2		2	0

Zdroj: (Veřejný rejstřík a sbírka listin, © 2022)

## PŘÍLOHA P II: PASIVA PODNIKU FARE S.R.O. (2017-2016)

IČ: 46343784

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
	<b>PASIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)</b>	<b>01</b>	59 410	56 919
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V. + A.V.I.)</b>	<b>02</b>	54 617	51 861
<b>A.I.</b>	<b>Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)</b>	<b>03</b>	100	100
1.	Základní kapitál	04	100	100
2.	Vlastní podíly (-)	05		
3.	Změny základního kapitálu	06		
<b>A.II.</b>	<b>Ážio a kapitálové fondy (součet A.II.1. + A.II.2.)</b>	<b>07</b>		
1.	Ážio	08		
<b>2.</b>	<b>Kapitálové fondy</b>	<b>09</b>		
2.1.	Ostatní kapitálové fondy	10		
2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	11		
2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	12		
2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	13		
2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	14		
<b>A.III.</b>	<b>Fondy ze zisku (A.III.1. + A.III.2.)</b>	<b>15</b>	5 555	5 572
1.	Ostatní rezervní fondy	16	10	10
2.	Statutární a ostatní fondy	17	5 545	5 562
<b>A.IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (A.IV.1. + A.IV.2. + A.IV.3.)</b>	<b>18</b>	43 896	39 919
1.	Nerozdělený zisk minulých let	19	43 916	39 940
2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	20	-20	-21
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	21		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	22	5 066	6 270
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	23		
<b>B. + C.</b>	<b>Cizí zdroje (součet B. + C.)</b>	<b>24</b>	4 793	5 058
<b>B.</b>	<b>Rezervy (součet B.1. až B.4.)</b>	<b>25</b>		
1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	26		
2.	Rezerva na daň z příjmů	27		
3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	28		
4.	Ostatní rezervy	29		

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
<b>C.</b>	<b>Závazky (C.I. + C.II.)</b>	<b>30</b>	<b>4 793</b>	<b>5 058</b>
<b>C.I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky (součet C. I.1. až C.I.9.)</b>	<b>31</b>		
<b>1.</b>	<b>Vydané dluhopisy</b>	<b>32</b>		
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	33		
1.2.	Ostatní dluhopisy	34		
2.	Závazky k úvěrovým institucím	35		
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	36		
4.	Závazky z obchodních vztahů	37		
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	38		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	39		
7.	Závazky - podstatný vliv	40		
8.	Odložený daňový závazek	41		
<b>9.</b>	<b>Závazky - ostatní</b>	<b>42</b>		
9.1.	Závazky ke společníkům	43		
9.2.	Dohadné účty pasivní	44		
9.3.	Jiné závazky	45		
<b>C.II.</b>	<b>Krátkodobé závazky (součet C. II.1. až C.II.8.)</b>	<b>46</b>	<b>4 793</b>	<b>5 058</b>
<b>1.</b>	<b>Vydané dluhopisy</b>	<b>47</b>		
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	48		
1.2.	Ostatní dluhopisy	49		
2.	Závazky k úvěrovým institucím	50		
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	51		
4.	Závazky z obchodních vztahů	52	2 295	2 030
5.	Krátkodobé směnky k úhradě	53		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	54		
7.	Závazky - podstatný vliv	55		
<b>8.</b>	<b>Závazky ostatní</b>	<b>56</b>	<b>2 498</b>	<b>3 028</b>
8.1.	Závazky ke společníkům	57	23	24
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	58		
8.3.	Závazky k zaměstnancům	59	787	814
8.4.	Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	60	406	428
8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	61	1 097	1 563
8.6.	Dohadné účty pasivní	62	168	199
8.7.	Jiné závazky	63	17	0
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasív (D.1. + D.1.)</b>	<b>64</b>		
1.	Výdaje příštích období	65		
2.	Výnosy příštích období	66		

Zdroj: (Veřejný rejstřík a sbírka listin, © 2022)

# PŘÍLOHA P III: VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁTY PODNIKU FARE S.R.O. (2017-2016)

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění

v plném rozsahu  
ke dni 31.12.2017

(v celých tisících Kč)

IČO
4 6 3 4 3 7 8 4

Název a sídlo účetní jednotky

FARE, spol. s r.o.

MASARYKOVA 254  
Luhačovice

76326

Sestaveno dne: 16.4.2018

Právní forma účetní jednotky:

Předmět podnikání účetní jednotky:

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	43 711	44 865
II.	Tržby za prodej zboží	02	24 581	27 907
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba (součet A.1. až A.3.)</b>	<b>03</b>	<b>45 889</b>	<b>52 590</b>
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	13 962	17 413
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	19 544	21 779
3.	Služby	06	12 383	13 398
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	-2 329	-6 604
C.	Aktivace (-)	08		
<b>D.</b>	<b>Osobní náklady (součet D.1. až D.2.)</b>	<b>09</b>	<b>17 705</b>	<b>18 602</b>
D. 1.	Mzdové náklady	10	12 866	13 546
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	4 839	5 056
2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	4 227	4 374
2.2.	Ostatní náklady	13	612	682
<b>E.</b>	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti (součet E.1. až E.3.)</b>	<b>14</b>	<b>955</b>	<b>879</b>
<b>E. 1.</b>	<b>Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku</b>	<b>15</b>	<b>955</b>	<b>879</b>
1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	955	879
1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17		
2.	Úpravy hodnot zásob	18		
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19		
<b>III.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy (součet III.1 až III.3.)</b>	<b>20</b>	<b>136</b>	<b>486</b>
1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	24	0
2.	Tržby z prodaného materiálu	22	45	110
3.	Jiné provozní výnosy	23	67	376
<b>F.</b>	<b>Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.)</b>	<b>24</b>	<b>-154</b>	<b>-124</b>
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	0	0
2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	0	0
3.	Daně a poplatky	27	59	65
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-266	-265
5.	Jiné provozní náklady	29	53	76
*	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>30</b>	<b>6 362</b>	<b>7 915</b>

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
<b>IV.</b>	<b>Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly (součet IV. 1 + IV.2.)</b>	<b>31</b>		
1.	Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba	32		
2.	Ostatní výnosy z podílů	33		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34		
<b>V.</b>	<b>Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (souč. V. 1 + V.2.)</b>	<b>35</b>		
1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládající nebo ovládaná osoba	36		
2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38		
<b>VI.</b>	<b>Výnosové úroky a podobné výnosy (součet VI. 1 + VI.2.)</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	0
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	0	1
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42		
<b>J.</b>	<b>Nákladové úroky a podobné náklady (součet J.1 + J.2.)</b>	<b>43</b>	<b>3</b>	<b>11</b>
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44		
2.	Ostatní nákladové úroky podobné náklady	45	3	11
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	23	6
K.	Ostatní finanční náklady	47	357	342
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-337	-346
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	6 025	7 569
<b>L.</b>	<b>Daň z příjmů (součet L. 1 + L.2.)</b>	<b>50</b>	<b>959</b>	<b>1 299</b>
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	959	1 299
2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52		
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	5 066	6 270
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	5 066	6 270
	<b>Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII:</b>	<b>56</b>	<b>68 451</b>	<b>73 265</b>

Zdroj: (Veřejný rejstřík a sbírka listin, © 2022)

# PŘÍLOHA P IV: AKTIVA PODNIKU FARE S.R.O. (2019-2018)

<b>ROZVAHA</b>	
<p><b>Výkazy byly jako součást přílohy podání elektronicky</b>  <b>dně: 12.6.2020</b>  <b>Podací číslo: 1084904653</b>  <b>Haslo zjištění stavu: 1f687c9c</b>  <b>Stav podání: podáno</b></p> <p style="text-align: center; font-size: small;">otisk podacího razítka</p>	<p style="text-align: center;">k. <b>3 1 . 1 2 . 2 0 1 9</b></p> <p>Od: <b>1.1.2019</b> Do: <b>31.12.2019</b></p> <p style="text-align: center;">v tisících Kč</p> <p>IČ <b>4 6 3 4 3 7 8 4</b></p> <p style="text-align: right; font-size: small;">Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky  <b>FARE, spol. s r.o.</b></p> <p style="text-align: right; font-size: small;">Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání, liší-li se od bydliště  <b>MASARYKOVA 254</b>  <b>LUHAČOVICE</b>  <b>76326</b></p>

Označ.	AKTIVA	číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto (Rok 2018)
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	A.+B.+C.+D.	<b>+73 198</b>	<b>-13 582</b>	<b>+59 616</b>	<b>+57 038</b>
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	účty 353				
B.	<b>Stálá aktiva</b>	B.I.+...+B.IV.	<b>+24 697</b>	<b>-13 582</b>	<b>+11 115</b>	<b>+9 924</b>
B.I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	B.I.1.+...+B.I.x	<b>+714</b>	<b>-659</b>	<b>+55</b>	<b>+209</b>
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje	účty 012, (-)072, (-)091AÚ				
B.I.2.	Ocenitelná práva	B.I.2.1.+B.I.2.2.	<b>+714</b>	<b>-659</b>	<b>+55</b>	<b>+209</b>
B.I.2.1.	Software	účty 013, (-)073, (-)091AÚ	<b>+714</b>	<b>-659</b>	<b>+55</b>	<b>+209</b>
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	účty 014, (-)074, (-)091AÚ				
B.I.3.	Goodwill	účty 015, (-)075, (-)091AÚ				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	účty 019, (-)079, (-)091AÚ				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	B.I.5.1.+B.I.5.2.				
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	účty 051, (-)095AÚ				
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	účty 041, (-)093				
B.II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	B.II.1.+...+B.II.x	<b>+23 983</b>	<b>-12 923</b>	<b>+11 060</b>	<b>+9 715</b>
B.II.1.	Pozemky a stavby	B.II.1.1.+B.II.1.2.	<b>+10 071</b>	<b>-4 942</b>	<b>+5 129</b>	<b>+5 258</b>
B.II.1.1.	Pozemky	účty 031, (-)092AÚ	<b>+393</b>	<b>+0</b>	<b>+393</b>	<b>+393</b>
B.II.1.2.	Stavby	účty 021, (-)081, (-)092AÚ	<b>+9 678</b>	<b>-4 942</b>	<b>+4 736</b>	<b>+4 865</b>
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	účty 022, (-)082, (-)092AÚ	<b>+10 587</b>	<b>-7 981</b>	<b>+2 606</b>	<b>+2 859</b>
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	účty 097, (-)098				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	B.II.4.1.+...+B.II.4.3.				
B.II.4.1.	Přestělkové celky trvalých porostů	účty 025, (-)085, (-)092AÚ				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	účty 026, (-)086, (-)092AÚ				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	účty 029, 032, (-)089, (-)092AÚ				
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	B.II.5.1.+B.II.5.2.	<b>+3 325</b>	<b>+0</b>	<b>+3 325</b>	<b>+1 598</b>
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	účty 052, (-)095AÚ	<b>+3 237</b>	<b>+0</b>	<b>+3 237</b>	<b>+1 258</b>
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	účty 042, (-)094	<b>+88</b>	<b>+0</b>	<b>+88</b>	<b>+340</b>
B.III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	B.III.1.+...+B.III.x				
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 043, 061, (-)096AÚ				
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 056, (-)096AÚ				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	účty 043, 062, (-)096AÚ				
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	účty 067, (-)096AÚ				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	účty 043, 063, 065, (-)096AÚ				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	účty 068, (-)096AÚ				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	B.III.7.1.+B.III.7.2.				
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	účty 043, 069, (-)096AÚ				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	účty 053, (-)095AÚ				
C.	<b>Oběžná aktiva</b>	C.I.+C.II.+C.III.+C.IV.	<b>+46 197</b>	<b>+0</b>	<b>+46 197</b>	<b>+45 240</b>
C.I.	<b>Zásoby</b>	C.I.1.+...+C.I.x	<b>+29 091</b>	<b>+0</b>	<b>+29 091</b>	<b>+29 099</b>
C.I.1.	Materiál	účty 111, 112, 119, (-)191	<b>+6 948</b>	<b>+0</b>	<b>+6 948</b>	<b>+7 076</b>
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	účty 121, 122, (-)192, (-)193	<b>+3 254</b>	<b>+0</b>	<b>+3 254</b>	<b>+2 571</b>
C.I.3.	Výrobky a zboží	C.I.3.1.+C.I.3.2.	<b>+18 889</b>	<b>+0</b>	<b>+18 889</b>	<b>+19 452</b>

Označ.	AKTIVA	číslo řádku	Běžné účetní období			Mínulé období	
			Brutto	Korekce	Netto	Netto (Rok 2018)	
C.I.3.1.	Výrobky	účty 123, (-)194	042	<b>+12 960</b>	<b>+0</b>	<b>+12 960</b>	<b>+12 366</b>
C.I.3.2.	Zboží	účty 131, 132, 139, (-)196	043	<b>+5 929</b>	<b>+0</b>	<b>+5 929</b>	<b>+7 086</b>
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	účty 124, (-)195	044				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	účty 151, 152, 153, (-)197, (-)198, (-)199	045				
C.II.	Pohledávky	C.II.1+C.II.2+C.II.3	046	<b>+3 218</b>	<b>+0</b>	<b>+3 218</b>	<b>+2 953</b>
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	C.II.1.1+...+C.II.1.x	047				
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	účty 311AÚ, 313AÚ, 315AÚ, (-)391AÚ	048				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 351AÚ, (-)391AÚ	049				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	účty 352AÚ, (-)391AÚ	050				
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	účty 481	051				
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	C.II.1.5.1+...+C.II.1.5.4	052				
C.II.1.5.1	Pohledávky za společníky	účty 354AÚ, 355AÚ, 358AÚ, (-)391AÚ	053				
C.II.1.5.2	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	účty 314AÚ, (-)391AÚ	054				
C.II.1.5.3	Dohadné účty aktivní	účty 388	055				
C.II.1.5.4	Jiné pohledávky	účty 335, 371, 373, 374, 375, 376, 378, (-)391AÚ	056				
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	C.II.2.1+...+C.II.2.x	057	<b>+3 218</b>	<b>+0</b>	<b>+3 218</b>	<b>+2 953</b>
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	účty 311AÚ, 313AÚ, 315AÚ, (-)391AÚ	058	<b>+1 774</b>	<b>+0</b>	<b>+1 774</b>	<b>+1 503</b>
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 351AÚ, (-)391AÚ	059				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	účty 352AÚ, (-)391AÚ	060				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	C.II.2.4.1+...+C.II.2.4.6	061	<b>+1 444</b>	<b>+0</b>	<b>+1 444</b>	<b>+1 450</b>
C.II.2.4.1	Pohledávky za společníky	účty 354AÚ, 355AÚ, 358AÚ, (-)391AÚ	062				
C.II.2.4.2	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	účty 336, (-)391AÚ	063				
C.II.2.4.3	Stát - daňové pohledávky	účty 341, 342, 343, 345, (-)391AÚ	064	<b>+1 141</b>	<b>+0</b>	<b>+1 141</b>	<b>+1 109</b>
C.II.2.4.4	Krátkodobé poskytnuté zálohy	účty 314AÚ, (-)391AÚ	065	<b>+255</b>	<b>+0</b>	<b>+255</b>	<b>+294</b>
C.II.2.4.5	Dohadné účty aktivní	účty 388	066				
C.II.2.4.6	Jiné pohledávky	účty 335, 371, 373, 374, 375, 376, 378, (-)391AÚ	067	<b>+48</b>	<b>+0</b>	<b>+48</b>	<b>+47</b>
C.II.3.	Časové rozlišení aktiv	C.II.3.1+...+C.II.3.x	068				
C.II.3.1.	Náklady příštích období	účty 381	069				
C.II.3.2.	Komplexní náklady příštích období	účty 382	070				
C.II.3.3.	Příjmy příštích období	účty 385	071				
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	C.III.1+...+C.III.x	072				
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 254, 259, (-)291AÚ	073				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	účty 251, 253, 256, 257, 259, (-)291AÚ	074				
C.IV.	Peněžní prostředky	C.IV.1+...+C.IV.x	075	<b>+13 888</b>	<b>+0</b>	<b>+13 888</b>	<b>+13 188</b>
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	účty 211, 213, 261	076	<b>+4 139</b>	<b>+0</b>	<b>+4 139</b>	<b>+445</b>
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	účty 221, 261	077	<b>+9 749</b>	<b>+0</b>	<b>+9 749</b>	<b>+12 743</b>
D.	Časové rozlišení aktiv	D.1+...+D.x	078	<b>+2 304</b>	<b>+0</b>	<b>+2 304</b>	<b>+1 874</b>
D.1.	Náklady příštích období	účty 381	079	<b>+115</b>	<b>+0</b>	<b>+115</b>	<b>+70</b>
D.2.	Komplexní náklady příštích období	účty 382	080	<b>+2 189</b>	<b>+0</b>	<b>+2 189</b>	<b>+1 804</b>
D.3.	Příjmy příštích období	účty 385	081	<b>+0</b>	<b>+0</b>	<b>+0</b>	<b>+0</b>

Zdroj: (Veřejný rejstřík a sbírka listin, © 2022)



## PŘÍLOHA P V: PASIVA PODNIKU FARE S.R.O. (2019-2018)

Označ.	PASIVA	číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
			Netto	Netto (Rok 2018)
	PASIVA CELKEM	A.+B.+C.+D.	<b>+59 616</b>	<b>+57 038</b>
A.	Vlastní kapitál	A.I.+A.II.+A.III.+A.IV.+A.V.+A.VI.	<b>+55 320</b>	<b>+53 494</b>
A.I.	Základní kapitál	A.I.1.+...+A.I.x	<b>+100</b>	<b>+100</b>
A.I.1.	Základní kapitál	účty 411 nebo 491	<b>+100</b>	<b>+100</b>
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	účty (-)252		
A.I.3.	Změny základního kapitálu	účty (+/-)419		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	A.II.1.+...+A.II.x		
A.II.1.	Ážio	účty 412		
A.II.2.	Kapitálové fondy	A.II.2.1.+...+A.II.2.5.		
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	účty 413		
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	účty (+/-)414		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	účty (+/-)418		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	účty 417		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	účty 416		
A.III.	Fondy ze zisku	A.III.1.+...+A.III.x	<b>+6 836</b>	<b>+5 540</b>
A.III.1.	Ostatní rezervní fond	účty 421, 422	<b>+10</b>	<b>+10</b>
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	účty 423, 427	<b>+6 826</b>	<b>+5 530</b>
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	A.IV.1.+...+A.IV.x	<b>+42 554</b>	<b>+44 550</b>
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	účty 428, 429	<b>+42 554</b>	<b>+44 550</b>
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	účty 426		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	Aktiva - A.I.-A.II.-A.III.-A.IV.-B.-C.-D.-A.VI.	<b>+5 830</b>	<b>+3 304</b>
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	účty 432		
B.+C.	Cizí zdroje	B.+C.	<b>+4 296</b>	<b>+3 544</b>
B.	Rezervy	B.1.+...+B.x		
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	účty 452		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	účty 453		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	účty 451		
B.4.	Ostatní rezervy	účty 459		
C.	Závazky	C.I.+C.II.+C.III.	<b>+4 296</b>	<b>+3 544</b>
C.I.	Dlouhodobé závazky	C.I.1.+...+C.I.x		
C.I.1.	Vydané dluhopisy	C.I.1.1.+C.I.1.2.		
C.I.1.1.	Vyměřitelné dluhopisy	účty 473		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	účty 473		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	účty 461		
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	účty 475		
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	účty 479		
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	účty 478		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 471		
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	účty 472		
C.I.8.	Odloužený daňový závazek	účty 481		
C.I.9.	Závazky - ostatní	C.I.9.1.+...+C.I.9.3.		
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	účty 364, 365, 366, 367, 368		
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	účty 389		
C.I.9.3.	Jiné závazky	účty 372, 373, 377, 379, 474, 479		
C.II.	Krátkodobé závazky	C.II.1.+...+C.II.x	<b>+4 296</b>	<b>+3 544</b>

Označ.	PASIVA	číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
			Netto	Netto (Rok 2018)
C.II.1.	Vydané dluhopisy	C.II.1.1.+C.II.1.2	046	
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	účty 241	047	
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	účty 241	048	
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	účty 221, 231, 232	049	
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	účty 324	050	
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	účty 321, 325	051	<b>+1 690</b>
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	účty 322	052	
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 361	053	
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	účty 362	054	
C.II.8.	Závazky ostatní	C.II.8.1.+...+C.II.8.7.	055	<b>+2 606</b>
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	účty 364, 365, 366, 367, 368	056	<b>+30</b>
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	účty 249	057	
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	účty 331, 333	058	<b>+836</b>
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	účty 336	059	<b>+446</b>
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	účty 341, 342, 343, 345, 346, 347	060	<b>+1 138</b>
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	účty 389	061	<b>+156</b>
C.II.8.7.	Jiné závazky	účty 372, 373, 377, 379	062	<b>+0</b>
C.III.	Časové rozlišení pasiv	C.III.1.+...+C.III.x.	063	
C.III.1.	Výdaje příštích období	účty 383	064	
C.III.2.	Výnosy příštích období	účty 384	065	
D.	Časové rozlišení pasiv	D.1.+...+D.x.	066	
D.1.	Výdaje příštích období	účty 383	067	
D.2.	Výnosy příštích období	účty 384	068	

Sestaveno dne: <b>10.8.2020</b>	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárním orgánem účetní jednotky, poznámka
Právní forma: <b>společnost s ručením omezeným</b> účetní jednotky:	<b>SÚSTEK ALOIS</b>
Předmět podnikání: <b>VÝROBA OBUVY</b>	
Pozn.:	

Zdroj: (Veřejný rejstřík a sbírka listin, © 2022)

# PŘÍLOHA P VI: VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁTY PODNIKU FARE S.R.O. (2019-2018)

<b>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY</b>									
<p><b>Výkazy byly jako součást příznání podány elektronicky dne: 12.6.2020</b>  <b>Podací číslo: 1084904653</b>  <b>Haslo zjištění stavu: 1f87c9c</b>  <b>Stav podání: podáno</b></p> <p style="text-align: center; font-size: small;">otisk podacího razítka</p>	<p>Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky  <b>FARE, spol. s r.o.</b></p> <p>Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání, liší-li se od bydliště  <b>MASARYKOVA 254</b>  <b>LUHAČOVICE</b>  <b>76326</b></p>								
k ..... <b>3 1 . 1 2 . 2 0 1 9</b> ..... Od: <b>1.1.2019</b> Do: <b>31.12.2019</b> v tisících Kč									
IČ <table border="1" style="display: inline-table; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 20px;">4</td> <td style="width: 20px;">6</td> <td style="width: 20px;">3</td> <td style="width: 20px;">4</td> <td style="width: 20px;">3</td> <td style="width: 20px;">7</td> <td style="width: 20px;">8</td> <td style="width: 20px;">4</td> </tr> </table>		4	6	3	4	3	7	8	4
4	6	3	4	3	7	8	4		

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období		
			sledovaném	(Rok 2018)	
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	účty 601, 602	001	<b>+46 253</b>	<b>+39 922</b>
II.	Tržby za prodej zboží	účty 504	002	<b>+19 157</b>	<b>+21 994</b>
A.	Výkonová spotřeba	A.1.+...+A.x.	003	<b>+42 831</b>	<b>+39 754</b>
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	účty 504	004	<b>+10 811</b>	<b>+13 371</b>
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	účty 501, 502, 503	005	<b>+19 178</b>	<b>+15 907</b>
A.3.	Služby	účty 511, 512, 513, 518	006	<b>+12 842</b>	<b>+10 476</b>
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	účty 581, 582, 583, 584	007	<b>-3 402</b>	<b>+650</b>
C.	Aktivace (-)	účty 585, 586, 587, 588	008		
D.	Osobní náklady	D.1.+...+D.x.	009	<b>+17 639</b>	<b>+16 520</b>
D.1.	Mzdové náklady	účty 521, 522, 523	010	<b>+12 920</b>	<b>+12 028</b>
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	D.2.1.+D.2.2.	011	<b>+4 719</b>	<b>+4 492</b>
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	účty 524, 525, 526	012	<b>+4 161</b>	<b>+3 935</b>
D.2.2.	Ostatní náklady	účty 527, 528	013	<b>+558</b>	<b>+557</b>
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti	E.1.+...+E.x.	014	<b>+1 733</b>	<b>+1 439</b>
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	E.1.1.+E.1.2.	015	<b>+1 733</b>	<b>+1 439</b>
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	účty 551, 557	016	<b>+1 733</b>	<b>+1 439</b>
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	účty 559	017		
E.2.	Úpravy hodnot zásob	účty 559	018		
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	účty 558, 559	019		
III.	Ostatní provozní výnosy	III.1.+...+III.x.	020	<b>+144</b>	<b>+367</b>
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	účty 641	021	<b>+17</b>	<b>+256</b>
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	účty 642	022	<b>+56</b>	<b>+75</b>
III.3.	Jiné provozní výnosy	účty 644, 646, 647, 648, 697	023	<b>+71</b>	<b>+36</b>
F.	Ostatní provozní náklady	F.1.+...+F.x.	024	<b>-299</b>	<b>-119</b>
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	účty 541	025		
F.2.	Prodaný materiál	účty 542	026	<b>+0</b>	<b>+2</b>
F.3.	Daně a poplatky	účty 531, 532, 538	027	<b>+53</b>	<b>+55</b>
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	účty 552, 554, 555	028	<b>-384</b>	<b>-205</b>
F.5.	Jiné provozní náklady	účty 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 597	029	<b>+32</b>	<b>+29</b>
*	* Provozní výsledek hospodaření (+/-)	I.+II.+III.+IV.+A.-B.-C.-D.-E.-F.	030	<b>+7 052</b>	<b>+4 039</b>
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podily	IV.1.+...+IV.x.	031		
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 661, 665	032		
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	účty 661, 665	033		
G.	Náklady vynaložené na prodané podily	účty 561	034		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	V.1.+...+V.x.	035		
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 661, 665	036		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	účty 661, 665	037		

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	(Rok 2018)
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem účty 561, 566	038		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy VI.1.+...+VI.x.	039	<b>+37</b>	<b>+10</b>
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba účty 662, 665	040		
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy účty 662, 665	041	<b>+37</b>	<b>+10</b>
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti účty 574, 579	042		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady J.1.+...+J.x.	043		<b>+2</b>
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba účty 562	044		
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady účty 562	045		<b>+2</b>
VII.	Ostatní finanční výnosy účty 661, 663, 664, 666, 667, 668, 669, 698	046	<b>+16</b>	<b>+22</b>
K.	Ostatní finanční náklady účty 561, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 598	047	<b>+221</b>	<b>+210</b>
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-) IV.+V.+VI.+VII.-G.-H.-I.-J.-K.	048	<b>-168</b>	<b>-180</b>
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	049	<b>+6 884</b>	<b>+3 859</b>
L.	Daň z příjmů L.1.+...+L.x.	050	<b>+1 054</b>	<b>+555</b>
L.1.	Daň z příjmů splatná účty 591, 593, 595, 599	051	<b>+1 054</b>	<b>+555</b>
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-) účty 592	052		
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) **-L.	053	<b>+5 830</b>	<b>+3 304</b>
M.	Převod podílu na výsledek hospodaření společníkům (+/-) účty 596	054		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) **-M.	055	<b>+5 830</b>	<b>+3 304</b>
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII. I.+II.+III.+IV.+V.+VI.+VII.	056	<b>+65 607</b>	<b>+62 315</b>

Sestaveno dne: <b>10.6.2020</b>	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárního orgánu účetní jednotky, poznámka
Právní forma účetní jednotky: <b>společnost s ručením omezeným</b>	<b>SUSTEK ALOIS</b>
Předmět podnikání: <b>VÝROBA OBUVY</b>	
Pozn.:	

Zdroj: (Veřejný rejstřík a sbírka listin, © 2022)

# PŘÍLOHA P VII: AKTIVA PODNIKU FARE S.R.O. (2020-2019)

## ROZVAHA

Výkazy byly jako součást příznání podány elektronicky dne: 21.6.2021  
Podací číslo: 1087405870  
Heslo zjištění stavu: 2f9811d1  
Stav podání: podáno

otisk podacího razítka

k. 3 1 . 1 2 . 2 0 2 0

Od: 1.1.2020 Do: 31.12.2020

v tisících Kč

IČ 4 6 3 4 3 7 8 4

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

FARE, spol. s r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání, liší-li se od bydliště

MASARYKOVA 254

LUHAČOVICE

76326

Označ.	AKTIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období			Mínulé období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto (Rok 2019)
	<b>AKTIVA CELKEM</b> A+B+C+D	001	<b>+84 035</b>	<b>-15 828</b>	<b>+68 207</b>	<b>+59 616</b>
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál účty 353	002				
B.	Stálá aktiva B.1+...+B.11	003	<b>+27 444</b>	<b>-15 828</b>	<b>+11 616</b>	<b>+11 115</b>
B.1.	Dlouhodobý nehmotný majetek B.1.1+...+B.1.14	004	<b>+1 775</b>	<b>-876</b>	<b>+899</b>	<b>+55</b>
B.1.1.	Nehmotné výsledky vývoje účty 012, (-)072, (-)091A1	005				
B.1.2.	Ocenitelná práva B.1.2.1+...+B.1.2.2	006	<b>+1 775</b>	<b>-876</b>	<b>+899</b>	<b>+55</b>
B.1.2.1.	Software účty 013, (-)073, (-)091A1	007	<b>+1 775</b>	<b>-876</b>	<b>+899</b>	<b>+55</b>
B.1.2.2.	Ostatní ocenitelná práva účty 014, (-)074, (-)091A1	008				
B.1.3.	Goodwill účty 015, (-)075, (-)091A1	009				
B.1.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek účty 019, (-)079, (-)091A1	010				
B.1.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek B.1.5.1+...+B.1.5.2	011				
B.1.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek účty 051, (-)095A1	012				
B.1.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek účty 041, (-)093	013				
B.11.	Dlouhodobý hmotný majetek B.11.1+...+B.11.14	014	<b>+25 669</b>	<b>-14 952</b>	<b>+10 717</b>	<b>+11 060</b>
B.11.1.	Pozemky a stavby B.11.1.1+...+B.11.1.2	015	<b>+10 071</b>	<b>-5 064</b>	<b>+5 007</b>	<b>+5 129</b>
B.11.1.1.	Pozemky účty 031, (-)092A1	016	<b>+393</b>	<b>+0</b>	<b>+393</b>	<b>+393</b>
B.11.1.2.	Stavby účty 021, (-)081, (-)092A1	017	<b>+9 678</b>	<b>-5 064</b>	<b>+4 614</b>	<b>+4 736</b>
B.11.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory účty 022, (-)082, (-)092A1	018	<b>+14 524</b>	<b>-9 888</b>	<b>+4 636</b>	<b>+2 606</b>
B.11.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku účty 097, (-)098	019				
B.11.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek B.11.4.1+...+B.11.4.2	020				
B.11.4.1.	Pěstičské celky trvalých porostů účty 025, (-)085, (-)092A1	021				
B.11.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny účty 026, (-)086, (-)092A1	022				
B.11.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek účty 029, 032, (-)089, (-)092A1	023				
B.11.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek B.11.5.1+...+B.11.5.2	024	<b>+1 074</b>	<b>+0</b>	<b>+1 074</b>	<b>+3 325</b>
B.11.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek účty 052, (-)095A1	025	<b>+1 074</b>	<b>+0</b>	<b>+1 074</b>	<b>+3 237</b>
B.11.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek účty 042, (-)094	026	<b>+0</b>	<b>+0</b>	<b>+0</b>	<b>+88</b>
B.111.	Dlouhodobý finanční majetek B.111.1+...+B.111.14	027				
B.111.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba účty 043, 061, (-)096A1	028				
B.111.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba účty 066, (-)096A1	029				
B.111.3.	Podíly - podstatný vliv účty 043, 062, (-)096A1	030				
B.111.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv účty 067, (-)096A1	031				
B.111.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly účty 043, 063, 065, (-)096A1	032				
B.111.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní účty 068, (-)096A1	033				
B.111.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek B.111.7.1+...+B.111.7.2	034				
B.111.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek účty 043, 069, (-)096A1	035				
B.111.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek účty 053, (-)095A1	036				
C.	Oběžná aktiva C.1+C.11+C.12+C.13	037	<b>+54 049</b>	<b>+0</b>	<b>+54 049</b>	<b>+46 197</b>
C.1.	Zásoby C.1.1+...+C.1.14	038	<b>+31 518</b>	<b>+0</b>	<b>+31 518</b>	<b>+29 091</b>
C.1.1.	Materiál účty 111, 112, 119, (-)191	039	<b>+11 513</b>	<b>+0</b>	<b>+11 513</b>	<b>+6 948</b>
C.1.2.	Nedokončená výroba a polotovary účty 121, 122, (-)192, (-)193	040	<b>+2 627</b>	<b>+0</b>	<b>+2 627</b>	<b>+3 254</b>
C.1.3.	Výrobky a zboží C.1.3.1+...+C.1.3.2	041	<b>+17 378</b>	<b>+0</b>	<b>+17 378</b>	<b>+18 889</b>

Označ.	AKTIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období	
			Brutto	Korekce	Netto	Netto (Rok 2019)	
C.I.3.1.	Výrobky	účty 123, (-)194	042	<b>+11 067</b>	<b>+0</b>	<b>+11 067</b>	<b>+12 960</b>
C.I.3.2.	Zboží	účty 131, 132, 139, (-)196	043	<b>+6 311</b>	<b>+0</b>	<b>+6 311</b>	<b>+5 929</b>
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	účty 124, (-)195	044				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	účty 151, 152, 153, (-)197, (-)198, (-)199	045				
C.II.	Pohledávky	C.II.1+C.II.2+C.II.3	046	<b>+2 156</b>	<b>+0</b>	<b>+2 156</b>	<b>+3 218</b>
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	C.II.1.1+...+C.II.1.x	047				
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	účty 311AÚ, 313AÚ, 315AÚ, (-)391AÚ	048				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 351AÚ, (-)391AÚ	049				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	účty 352AÚ, (-)391AÚ	050				
C.II.1.4.	Odloužená daňová pohledávka	účty 481	051				
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	C.II.1.5.1+...+C.II.1.5.x	052				
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky	účty 354AÚ, 355AÚ, 358AÚ, (-)391AÚ	053				
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	účty 314AÚ, (-)391AÚ	054				
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	účty 388	055				
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	účty 335, 371, 373, 374, 375, 376, 378, (-)391AÚ	056				
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	C.II.2.1+...+C.II.2.x	057	<b>+1 735</b>	<b>+0</b>	<b>+1 735</b>	<b>+3 218</b>
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	účty 311AÚ, 313AÚ, 315AÚ, (-)391AÚ	058	<b>+296</b>	<b>+0</b>	<b>+296</b>	<b>+1 774</b>
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 351AÚ, (-)391AÚ	059				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	účty 352AÚ, (-)391AÚ	060				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	C.II.2.4.1+...+C.II.2.4.x	061	<b>+1 439</b>	<b>+0</b>	<b>+1 439</b>	<b>+1 444</b>
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky	účty 354AÚ, 355AÚ, 358AÚ, (-)391AÚ	062				
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	účty 336, (-)391AÚ	063				
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	účty 341, 342, 343, 345, (-)391AÚ	064	<b>+1 113</b>	<b>+0</b>	<b>+1 113</b>	<b>+1 141</b>
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	účty 314AÚ, (-)391AÚ	065	<b>+273</b>	<b>+0</b>	<b>+273</b>	<b>+255</b>
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	účty 388	066				
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	účty 335, 371, 373, 374, 375, 376, 378, (-)391AÚ	067	<b>+53</b>		<b>+53</b>	<b>+48</b>
C.II.3.	Časové rozlišení aktiv	C.II.3.1+...+C.II.3.x	068	<b>+421</b>	<b>+0</b>	<b>+421</b>	<b>+0</b>
C.II.3.1.	Náklady příštích období	účty 381	069				
C.II.3.2.	Komplexní náklady příštích období	účty 382	070				
C.II.3.3.	Příjmy příštích období	účty 385	071	<b>+421</b>	<b>+0</b>	<b>+421</b>	<b>+0</b>
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	C.III.1+...+C.III.x	072				
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 254, 259, (-)291AÚ	073				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	účty 251, 253, 256, 257, 259, (-)291AÚ	074				
C.IV.	Peněžní prostředky	C.IV.1+...+C.IV.x	075	<b>+20 375</b>	<b>+0</b>	<b>+20 375</b>	<b>+13 888</b>
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	účty 211, 213, 261	076	<b>+62</b>	<b>+0</b>	<b>+62</b>	<b>+4 139</b>
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	účty 221, 261	077	<b>+20 313</b>	<b>+0</b>	<b>+20 313</b>	<b>+9 749</b>
D.	Časové rozlišení aktiv	D.1+...+D.x	078	<b>+2 542</b>	<b>+0</b>	<b>+2 542</b>	<b>+2 304</b>
D.1.	Náklady příštích období	účty 381	079	<b>+181</b>	<b>+0</b>	<b>+181</b>	<b>+115</b>
D.2.	Komplexní náklady příštích období	účty 382	080	<b>+2 361</b>	<b>+0</b>	<b>+2 361</b>	<b>+2 189</b>
D.3.	Příjmy příštích období	účty 385	081				

Zdroj: (Veřejný rejstřík a sbírka listin, © 2022)

## PŘÍLOHA P VIII: PASIVA PODNIKU FARE S.R.O. (2020-2019)

Označ.	PASIVA	číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
			Netto	Netto (Rok 2019)
	PASIVA CELKEM	A+B+C+D	<b>+68 207</b>	<b>+59 616</b>
A	Vlastní kapitál	A.I+A.II+A.III+A.IV+A.V+A.VI	<b>+60 584</b>	<b>+55 320</b>
A.I	Základní kapitál	A.I.1.+...+A.I.x	<b>+100</b>	<b>+100</b>
A.I.1.	Základní kapitál	účty 411 nebo 491	<b>+100</b>	<b>+100</b>
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	účty (-)252		
A.I.3.	Změny základního kapitálu	účty (+/-)419		
A.II	Ážio a kapitálové fondy	A.II.1.+...+A.II.x		
A.II.1.	Ážio	účty 412		
A.II.2.	Kapitálové fondy	A.II.2.1.+...+A.II.2.x		
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	účty 413		
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	účty (+/-)414		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	účty (+/-)418		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	účty 417		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	účty 416		
A.III	Fondy ze zisku	A.III.1.+...+A.III.x	<b>+6 791</b>	<b>+6 836</b>
A.III.1.	Ostatní rezervní fond	účty 421, 422	<b>+10</b>	<b>+10</b>
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	účty 423, 427	<b>+6 781</b>	<b>+6 826</b>
A.IV	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	A.IV.1.+...+A.IV.x	<b>+43 984</b>	<b>+42 554</b>
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	účty 428, 429	<b>+43 984</b>	<b>+42 554</b>
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	účty 426		
A.V	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	Akiva - A.1.-A.II.-A.III.-A.IV.-B.-C.-D.-A.VI	<b>+9 709</b>	<b>+5 830</b>
A.VI	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	účty 432		
B.+C.	Cizí zdroje	B.+C.	<b>+7 623</b>	<b>+4 296</b>
B.	Rezervy	B.1.+...+B.x		
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	účty 452		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	účty 453		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	účty 451		
B.4.	Ostatní rezervy	účty 459		
C.	Závazky	C.1.+C.II.+C.III	<b>+7 623</b>	<b>+4 296</b>
C.I	Dlouhodobé závazky	C.I.1.+...+C.I.x		
C.I.1.	Vydané dluhopisy	C.I.1.1.+C.I.1.2		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	účty 473		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	účty 473		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	účty 461		
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	účty 475		
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	účty 479		
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	účty 478		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 471		
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	účty 472		
C.I.8.	Odložený daňový závazek	účty 481		
C.I.9.	Závazky - ostatní	C.I.9.1.+...+C.I.9.3		
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	účty 364, 365, 366, 367, 368		
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	účty 389		
C.I.9.3.	Jiné závazky	účty 372, 373, 377, 379, 474, 479		
C.II	Krátkodobé závazky	C.II.1.+...+C.II.x	<b>+7 623</b>	<b>+4 296</b>

Označ.	PASIVA	číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
			Netto	Netto (Rok 2019)
C.II.1.	Vydané dluhopisy	C.II.1.1.+C.II.1.2	046	
C.II.1.1.	Výměnitelné dluhopisy	účty 241	047	
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	účty 241	048	
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	účty 221, 231, 232	049	
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	účty 324	050	
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	účty 321, 325	051	<b>+3 624</b>
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	účty 322	052	
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 361	053	
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	účty 362	054	
C.II.8.	Závazky ostatní	C.II.8.1.+...+C.II.8.7.	055	<b>+3 999</b>
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	účty 364, 365, 366, 367, 368	056	<b>+30</b>
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	účty 249	057	
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	účty 331, 333	058	<b>+981</b>
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	účty 336	059	<b>+538</b>
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	účty 341, 342, 343, 345, 346, 347	060	<b>+2 171</b>
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	účty 389	061	<b>+271</b>
C.II.8.7.	Jiné závazky	účty 372, 373, 377, 378	062	<b>+8</b>
C.III.	Časové rozlišení pasiv	C.III.1.+...+C.III.2.	063	
C.III.1.	Výdaje příštích období	účty 383	064	
C.III.2.	Výnosy příštích období	účty 384	065	
D.	Časové rozlišení pasiv	D.1.+...+D.x	066	
D.1.	Výdaje příštích období	účty 383	067	
D.2.	Výnosy příštích období	účty 384	068	

Sestaveno dne: <b>21. 6. 2021</b>	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárním orgánem účetní jednotky, poznámka:
Právní forma účetní jednotky: <b>společnost s ručením omezeným</b>	<b>ŠŮSTEK ALOIS</b>
Předmět podnikání: <b>VÝROBA OBUVY</b>	
Pozn.:	

Zdroj: (Veřejný rejstřík a sbírka listin, © 2022)



# PŘÍLOHA P IX: VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁTY PODNIKU FARE S.R.O. (2020-2019)

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

Výkazy byly jako součást příznání  
podány elektronicky  
dne: 21.6.2021  
Podací číslo: 1087405870  
Heslo zjištění stavu: 2f9811d1  
Stav podání: podáno

otisk podacího razítka

k. 3 1 . 1 2 . 2 0 2 0

Od: 1.1.2020 Do: 31.12.2020

v tisících Kč

IČ 4 6 3 4 3 7 8 4

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

FARE, spol. s r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání, liší-li se od bydliště

MASARYKOVA 254

LUHAČOVICE

76326

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	(Rok 2019)
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb účty 601, 602	001	+58 752	+46 253
II.	Tržby za prodej zboží účty 604	002	+14 967	+19 157
A.	Výkonová spotřeba A.1.+...+A.x.	003	+40 631	+42 831
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží účty 504	004	+7 711	+10 811
A.2.	Spotřeba materiálu a energie účty 501, 502, 503	005	+15 347	+19 178
A.3.	Služby účty 511, 512, 513, 518	006	+17 573	+12 842
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-) účty 581, 582, 583, 584	007	+634	-3 402
C.	Aktivace (-) účty 585, 586, 587, 588	008		
D.	Osobní náklady D.1.+...+D.x.	009	+19 085	+17 639
D.1.	Mzdové náklady účty 521, 522, 523	010	+13 959	+12 920
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady D.2.1.+D.2.2.	011	+5 126	+4 719
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění účty 524, 525, 526	012	+4 531	+4 161
D.2.2.	Ostatní náklady účty 527, 528	013	+595	+558
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti E.1.+...+E.x.	014	+2 426	+1 733
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku E.1.1.+E.1.2.	015	+2 426	+1 733
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé účty 551, 557	016	+2 426	+1 733
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné účty 559	017		
E.2.	Úpravy hodnot zásob účty 559	018		
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek účty 558, 559	019		
III.	Ostatní provozní výnosy III.1.+...+III.x.	020	+906	+144
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku účty 641	021	+46	+17
III.2.	Tržby z prodaného materiálu účty 642	022	+42	+56
III.3.	Jiné provozní výnosy účty 644, 646, 647, 648, 697	023	+818	+71
F.	Ostatní provozní náklady F.1.+...+F.x.	024	-64	-299
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku účty 541	025		
F.2.	Prodaný materiál účty 542	026		
F.3.	Daně a poplatky účty 531, 532, 538	027	+50	+53
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období účty 552, 554, 555	028	-172	-384
F.5.	Jiné provozní náklady účty 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 597	029	+58	+32
*	* Provozní výsledek hospodaření (+/-) I.+I.x.+II.+II.x.+III.+A.-B.-C.-D.-E.-F.	030	+11 913	+7 052
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly IV.1.+...+IV.x.	031		
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba účty 661, 665	032		
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů účty 661, 665	033		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly účty 561	034		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku V.1.+...+V.x.	035		
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba účty 661, 665	036		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku účty 661, 665	037		

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	(Rok 2019)
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	účty 561, 566	038	
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	VI.1.+...+VI.x	039	<b>+48</b>
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 662, 665	040	
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	účty 662, 665	041	<b>+48</b>
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	účty 574, 579	042	
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	J.1.+...+J.x	043	
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 562	044	
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	účty 562	045	
VII.	Ostatní finanční výnosy	účty 661, 663, 664, 666, 667, 668, 669, 698	046	<b>+108</b>
K.	Ostatní finanční náklady	účty 561, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 598	047	<b>+381</b>
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	IV.+V.+VI.+VII.-G.-H.-I.-J.-K.	048	<b>-225</b>
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	.	049	<b>+11 688</b>
L.	Daň z příjmů	L.1.+...+L.x	050	<b>+1 979</b>
L.1.	Daň z příjmů splatná	účty 591, 593, 595, 599	051	<b>+1 979</b>
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	účty 592	052	
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	-- .L.	053	<b>+9 709</b>
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	účty 596	054	
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	-- .M.	055	<b>+9 709</b>
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	I.+II.+III.+IV.+V.+VI.+VII.	056	<b>+74 781</b>

Sestaveno dne: <b>21.6.2021</b>	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárním orgánem účetní jednotky, poznámka:
Právní forma: <b>společnost s ručením omezeným</b>	<b>SÚSTEK ALOIS</b>
účetní jednotky:	
Předmět podnikání: <b>VÝROBA OBUVY</b>	
Pozn.:	

Zdroj: (Veřejný rejstřík a sbírka listin, © 2022)

# PŘÍLOHA P X: AKTIVA KONKURENČNÍHO PODNIKU JONAP S.R.O. (2017-2016)

Minimální závazný výčet informací podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.

## ROZVAHA v plném rozsahu

ke dni 31.12.2017

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky:  
JONAP - výroba obuvi s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání (zápisné místo):

Passaka 329


Passaka

78397

Česká republika

Rok	Měsíc	IČ
2017	12	29395739

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	001	9 392 405,39	-548 025,00	8 844 380,39	6 613 866,49
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	003	3 039 740,23	-548 025,00	2 491 715,23	1 415 195,93
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	3 039 740,23	-548 025,00	2 491 715,23	1 415 195,93
B.II.1.	Pozemky a stavby	015	216 451,00	-10 391,00	206 060,00	213 420,00
B.II.1.2.	Stavby	017	216 451,00	-10 391,00	206 060,00	213 420,00
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	1 412 543,00	-537 634,00	874 909,00	403 152,00
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	1 410 746,23	0,00	1 410 746,23	798 623,93
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	025	1 410 746,23	0,00	1 410 746,23	798 623,93
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	037	6 352 665,16	0,00	6 352 665,16	5 198 670,56
C.I.	Zásoby	038	4 083 269,00	0,00	4 083 269,00	3 086 084,00
C.I.1.	Material	039	1 119 588,00	0,00	1 119 588,00	988 954,00
C.I.3.	Výrobky a zboží	041	2 963 681,00	0,00	2 963 681,00	2 116 130,00
C.I.3.1.	Výrobky	042	2 804 849,00	0,00	2 804 849,00	2 116 130,00
C.I.3.2.	Zboží	043	158 832,00	0,00	158 832,00	0,00
C.II.	Pohledávky	046	707 817,25	0,00	707 817,25	720 356,91
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	707 817,25	0,00	707 817,25	720 356,91
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	679 928,00	x	679 928,00	710 777,00
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	061	27 889,25	0,00	27 889,25	9 579,91
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	2 955,00	x	2 955,00	0,00
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	24 934,25	x	24 934,25	9 579,91
C.IV.	Peněžní prostředky	071	1 561 576,91	0,00	1 561 576,91	1 393 229,66
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	432 373,66	x	432 373,66	380 357,66
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	073	1 129 203,25	x	1 129 203,25	1 012 871,97


 JONAP - výroba obuvi s.r.o.  
 Passaka 329, 783 97  
 tel.: 503 746 445 fax: 585 033 284  
 info@jonap.cz, www.jonap.cz  
 IČ: 293 95 739, DIČ: CZ 293 95 739

Zdroj: (Veřejný rejstřík a sbírka listin, © 2022)

## PŘÍLOHA P XI: PASIVA KONKURENČNÍHO PODNIKU JONAP S.R.O. (2017-2016)

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>001</b>	<b>8 844 380,41</b>	<b>6 613 886,61</b>
A.	Vlastní kapitál	002	4 779 102,98	3 204 013,87
A.I.	Základní kapitál	003	200 000,00	200 000,00
A.I.1.	Základní kapitál	004	200 000,00	200 000,00
A.III.	Fondy ze zisku	015	50 000,00	40 000,00
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	016	50 000,00	40 000,00
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	018	2 954 013,97	2 272 289,82
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	019	2 954 013,97	2 272 289,82
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	022	1 575 089,11	681 744,26
B. + C.	Cizí zdroje	024	4 065 277,43	3 409 852,64
C.	Závazky	030	4 065 277,43	3 409 852,64
C.II.	Krátkodobé závazky	046	4 065 277,43	3 409 852,64
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	050	1 847 934,77	1 904 653,06
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	052	1 681 604,23	1 237 584,68
C.II.8.	Závazky ostatní	056	535 738,43	267 614,92
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	060	165 553,00	138 414,00
C.II.8.5.	Sázi - daňové závazky a dotace	061	354 638,43	172 369,92
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	062	23 803,00	8 843,00
C.II.8.7.	Jiné závazky	063	-9 058,00	-52 012,00

Právní forma účetní jednotky:	Předmět podnikání:	Pozn.:
Sestaveno dne: 24.8.2018	Schváleno valnou hromadou dne:	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

JONAP - výroba obuví s.r.o.  
 Papežův 329, 783 97  
 003 24 448, tel/fax: 58300202  
 IČ: 02 233332

Zdroj: (Veřejný rejstřík a sbírka listin, © 2022)

# PŘÍLOHA P XII: VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁTY KONKURENČNÍHO PODNIKU JONAP S.R.O. (2017-2016)

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 950/2002 Sb.

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky:  
JONAP - výroba obuvi s.r.o.

ke dni 31.12.2017

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště:

Paseka 329

Paseka

78397

Česká republika

Rok	Měsíc	IČ
2017	12	29395739

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej výrobků a služeb	001	17 146 834,08	14 980 960,33
II.	Tržby za prodej zboží	002	338 075,11	0,00
A.	Výkonová spotřeba	003	10 009 411,88	8 886 752,93
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	004	263 999,52	0,00
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	005	8 817 185,88	8 119 813,49
A.3.	Služby	006	928 226,65	745 939,44
B.	Změna stavu zásob vkladů (+/-)	007	-886 719,00	-117 654,00
D.	Osobní náklady	009	5 972 153,00	5 131 622,00
D.1.	Mzdové náklady	010	4 455 010,00	3 823 510,00
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	011	1 517 143,00	1 308 112,00
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	012	1 504 943,00	1 292 112,00
D.2.2.	Ostatní náklady	013	12 200,00	16 000,00
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	014	242 168,00	137 614,00
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	015	242 168,00	137 614,00
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - invidé	016	242 168,00	137 614,00
III.	Ostatní provozní výnosy	020	110 610,00	0,00
III.3.	Jiné provozní výnosy	023	110 610,00	0,00
F.	Ostatní provozní náklady	024	8 207,97	11 591,00
F.3.	Daně a poplatky	027	2 172,00	1 872,00
F.5.	Jiné provozní náklady	029	6 035,97	9 719,00
v	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	030	2 050 299,37	931 024,40
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	039	0,00	4 279,00
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	041	0,00	4 279,00
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	043	67 610,29	48 728,92
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	045	67 610,29	48 728,92
VII.	Ostatní finanční výnosy	046	2 963,76	144,03
K.	Ostatní finanční náklady	047	72 373,73	80 434,26
^	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	048	-137 030,28	-124 740,15
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	049	1 913 269,11	806 284,25
L.	Daň z příjmů	050	338 180,00	114 540,00
L.1.	Daň z příjmů splatná	051	338 180,00	114 540,00
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	053	1 575 089,11	691 744,25
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	055	1 575 089,11	691 744,25
^	Čistý obrát za účetní období	058	17 596 472,98	14 965 373,36


**JONAP - výroba obuvi s.r.o.**  
 Paseka 329, 703 97  
 tel: 292 344 443, tel/fax: 292 392 254  
 info@jonap.cz, www.jonap.cz  
 IČ: 292 98 739, DIČ: CZ 29395729

Zdroj: (Veřejný rejstřík a sbírka listin, © 2022)

# PŘÍLOHA P XIII: AKTIVA KONKURENČNÍHO PODNIKU JONAP S.R.O. (2019-2018)

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.

## ROZVAHA v plném rozsahu

ke dni ..... 31.12.2019 .....

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky:  
JONAP - výroba obuvi s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště:

Paseka 329

Paseka  
78397

Česká republika

Rok	Měsíc	IČ
2019	12	29395739

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>001</b>	<b>15 751 003,13</b>	<b>-1 732 688,00</b>	<b>14 018 315,13</b>	<b>11 584 740,53</b>
<b>B.</b>	Stálá aktiva	<b>003</b>	<b>7 923 935,87</b>	<b>-1 732 688,00</b>	<b>6 191 247,87</b>	<b>4 230 238,50</b>
<b>B.II.</b>	Dlouhodobý hmotný majetek	014	7 923 935,87	-1 732 688,00	6 191 247,87	4 230 238,50
<b>B.II.1.</b>	Pozemky a stavby	015	2 638 229,64	-107 451,00	2 530 778,64	198 700,00
<b>B.II.1.2.</b>	Stavby	017	2 638 229,64	-107 451,00	2 530 778,64	198 700,00
<b>B.II.2.</b>	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	5 285 706,23	-1 625 237,00	3 660 469,23	1 985 826,00
<b>B.II.5.</b>	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	0,00	0,00	0,00	2 045 712,50
<b>B.II.5.2.</b>	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	0,00	0,00	0,00	2 045 712,50
<b>C.</b>	Oběžná aktiva	<b>037</b>	<b>7 827 067,26</b>	<b>0,00</b>	<b>7 827 067,26</b>	<b>7 354 502,03</b>
<b>C.I.</b>	Zásoby	038	3 455 633,00	0,00	3 455 633,00	3 591 033,00
<b>C.I.1.</b>	Materiál	039	1 071 037,00	0,00	1 071 037,00	1 085 656,00
<b>C.I.3.</b>	Výrobky a zboží	041	2 384 596,00	0,00	2 384 596,00	2 505 377,00
<b>C.I.3.1.</b>	Výrobky	042	2 062 944,00	0,00	2 062 944,00	2 209 008,00
<b>C.I.3.2.</b>	Zboží	043	321 652,00	0,00	321 652,00	296 369,00
<b>C.II.</b>	Pohledávky	046	1 019 360,62	0,00	1 019 360,62	1 986 753,28
<b>C.II.2.</b>	Krátkodobé pohledávky	057	1 019 360,62	0,00	1 019 360,62	1 986 753,28
<b>C.II.2.1.</b>	Pohledávky z obchodních vztahů	058	957 303,68	x	957 303,68	1 889 555,00
<b>C.II.2.4.</b>	Pohledávky - ostatní	061	62 056,94	0,00	62 056,94	97 198,28
<b>C.II.2.4.3.</b>	Stát - daňové pohledávky	064	8 865,00	x	8 865,00	5 910,00
<b>C.II.2.4.4.</b>	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	53 191,94	x	53 191,94	91 288,28
<b>C.IV.</b>	Peněžní prostředky	071	3 352 073,64	0,00	3 352 073,64	1 776 715,75
<b>C.IV.1.</b>	Peněžní prostředky v pokladně	072	450 055,53	x	450 055,53	906 198,43
<b>C.IV.2.</b>	Peněžní prostředky na účtech	073	2 902 018,11	x	2 902 018,11	870 517,32

Zdroj: (Veřejný rejstřík a sbírka listin, © 2022)

**PŘÍLOHA P XIV: PASIVA KONKURENČNÍHO PODNIKU JONAP  
S.R.O. (2019-2018)**

Označení	<b>PASIVA</b>	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	<b>001</b>	<b>14 018 315,17</b>	<b>11 584 740,55</b>
<b>A.</b>	Vlastní kapitál	<b>002</b>	<b>9 703 411,17</b>	<b>7 083 135,43</b>
<b>A.I.</b>	Základní kapitál	003	200 000,00	200 000,00
<b>A.I.1.</b>	Základní kapitál	004	200 000,00	200 000,00
<b>A.III.</b>	Fondy ze zisku	015	70 000,00	60 000,00
<b>A.III.1.</b>	Ostatní rezervní fondy	016	70 000,00	60 000,00
<b>A.IV.</b>	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	018	6 313 135,43	4 519 102,98
<b>A.IV.1.</b>	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	019	6 313 135,43	4 519 102,98
<b>A.V.</b>	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	022	3 120 275,74	2 304 032,45
<b>B. + C.</b>	Cizí zdroje	<b>024</b>	<b>4 314 904,00</b>	<b>4 501 605,12</b>
<b>C.</b>	Závazky	<b>030</b>	<b>4 314 904,00</b>	<b>4 501 605,12</b>
<b>C.II.</b>	Krátkodobé závazky	046	4 314 904,00	4 501 605,12
<b>C.II.2.</b>	Závazky k úvěrovým institucím	050	1 270 877,75	1 782 039,98
<b>C.II.4.</b>	Závazky z obchodních vztahů	052	2 271 128,53	1 762 022,48
<b>C.II.8.</b>	Závazky ostatní	056	772 897,72	957 542,66
<b>C.II.8.4.</b>	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	060	232 755,00	231 341,00
<b>C.II.8.5.</b>	Stát - daňové závazky a dotace	061	286 839,72	483 894,66
<b>C.II.8.6.</b>	Dohadné účty pasivní	062	31 372,00	26 446,00
<b>C.II.8.7.</b>	Jiné závazky	063	221 931,00	215 861,00

Zdroj: (Veřejný rejstřík a sbírka listin, © 2022)

# PŘÍLOHA P XV: VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁTY KONKURENČNÍHO PODNIKU JONAP S.R.O. (2019-2018)

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni ..... 31.12.2019 .....

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky:

JONAP - výroba obuvi s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště:

Paseka 329

Paseka

78397

Česká republika

Rok	Měsíc	IČ
2019	12	29395739

Označení a	T E X T b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej výrobků a služeb	001	25 840 493,69	22 320 155,69
II.	Tržby za prodej zboží	002	433 666,94	377 906,83
A.	Výkonová spotřeba	003	11 858 125,68	11 288 149,23
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	004	373 959,22	293 871,31
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	005	10 025 900,87	9 876 755,06
A.3.	Služby	006	1 458 265,59	1 117 522,86
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	007	136 420,00	592 120,00
D.	Osobní náklady	009	9 131 448,00	7 540 744,00
D.1.	Mzdové náklady	010	6 902 666,00	5 657 800,00
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	011	2 228 782,00	1 882 944,00
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	012	2 217 182,00	1 871 244,00
D.2.2.	Ostatní náklady	013	11 600,00	11 700,00
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	014	1 150 006,00	488 496,00
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	015	1 150 006,00	488 496,00
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	016	1 150 006,00	488 496,00
III.	Ostatní provozní výnosy	020	3 750,00	299 000,00
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	021	0,00	299 000,00
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	022	3 750,00	0,00
F.	Ostatní provozní náklady	024	25 930,00	126 403,90
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	025	0,00	80 205,25
F.3.	Daně a poplatky	027	6 650,00	3 986,00
F.5.	Jiné provozní náklady	029	19 280,00	42 212,65
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	030	3 975 980,95	2 961 149,39
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	043	72 653,94	78 378,94
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	045	72 653,94	78 378,94
VII.	Ostatní finanční výnosy	046	15 464,84	16 277,92
K.	Ostatní finanční náklady	047	107 016,11	76 825,92
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	048	-164 205,21	-138 926,94
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	049	3 811 775,74	2 822 222,45
L.	Daň z příjmů	050	691 500,00	518 190,00
L.1.	Daň z příjmů splatná	051	691 500,00	518 190,00
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	053	3 120 275,74	2 304 032,45
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	055	3 120 275,74	2 304 032,45
*	Čistý obrat za účetní období	056	26 293 375,47	23 013 340,44

Zdroj: (Veřejný rejstřík a sbírka listin, © 2022)



# PŘÍLOHA P XVI: AKTIVA KONKURENČNÍHO PODNIKU JONAP S.R.O. (2020-2019)

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.

## ROZVAHA v plném rozsahu

ke dni ..... 31.12.2020 .....

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2020	12	29395739

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky:

JONAP - výroba obuvi s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště:

Paseka 329

Paseka

78397

Česká republika

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	21 783	-3 319	18 464	14 018
B.	Stálá aktiva	003	8 892	-3 319	5 573	6 191
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	8 892	-3 319	5 573	6 191
B.II.1.	Pozemky a stavby	015	3 009	-210	2 799	2 531
B.II.1.2.	Stavby	017	3 009	-210	2 799	2 531
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	5 883	-3 109	2 774	3 660
C.	Oběžná aktiva	037	12 891	0	12 891	7 827
C.I.	Zásoby	038	3 701	0	3 701	3 456
C.I.1.	Materiál	039	1 056	0	1 056	1 071
C.I.3.	Výrobky a zboží	041	2 645	0	2 645	2 385
C.I.3.1.	Výrobky	042	2 182	0	2 182	2 063
C.I.3.2.	Zboží	043	463	0	463	322
C.II.	Pohledávky	046	2 529	0	2 529	1 019
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	2 529	0	2 529	1 019
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	2 331	x	2 331	957
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	061	198	0	198	62
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	160	x	160	9
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	38	x	38	53
C.IV.	Peněžní prostředky	071	6 661	0	6 661	3 352
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	613	x	613	450
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	073	6 048	x	6 048	2 902

Zdroj: (Veřejný rejstřík a sbírka listin, © 2022)

**PŘÍLOHA P XVII: PASIVA KONKURENČNÍHO PODNIKU JONAP  
S.R.O. (2020-2019)**

Označení	<b>PASIVA</b>	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	001	18 463	14 018
<b>A.</b>	Vlastní kapitál	002	13 904	9 703
<b>A.I.</b>	Základní kapitál	003	200	200
<b>A.I.1.</b>	Základní kapitál	004	200	200
<b>A.III.</b>	Fondy ze zisku	015	80	70
<b>A.III.1.</b>	Ostatní rezervní fondy	016	80	70
<b>A.IV.</b>	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	018	9 423	6 313
<b>A.IV.1.</b>	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	019	9 423	6 313
<b>A.V.</b>	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	022	4 201	3 120
<b>B. + C.</b>	Cizí zdroje	024	4 559	4 315
<b>C.</b>	Závazky	030	4 559	4 315
<b>C.II.</b>	Krátkodobé závazky	046	4 559	4 315
<b>C.II.2.</b>	Závazky k úvěrovým institucím	050	635	1 271
<b>C.II.4.</b>	Závazky z obchodních vztahů	052	2 481	2 271
<b>C.II.8.</b>	Závazky ostatní	056	1 443	773
<b>C.II.8.4.</b>	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	060	321	233
<b>C.II.8.5.</b>	Stát - daňové závazky a dotace	061	510	287
<b>C.II.8.6.</b>	Dohadné účty pasivní	062	34	31
<b>C.II.8.7.</b>	Jiné závazky	063	578	222

Zdroj: (Veřejný rejstřík a sbírka listin, © 2022)

# PŘÍLOHA P XVIII: VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁTY KONKURENČNÍHO PODNIKU JONAP S.R.O. (2020-2019)

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni ..... 31.12.2020 .....

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2020	12	29395739

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky:

JONAP - výroba obuvi s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště:

Paseka 329

Paseka

78397

Česká republika

Označení a	T E X T b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej výrobků a služeb	001	32 604	25 840
II.	Tržby za prodej zboží	002	497	434
A.	Výkonová spotřeba	003	16 306	11 858
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	004	339	374
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	005	12 567	10 026
A.3.	Služby	006	3 400	1 458
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	007	-124	136
D.	Osobní náklady	009	10 149	9 132
D.1.	Mzdové náklady	010	8 053	6 903
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	011	2 096	2 229
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	012	2 083	2 217
D.2.2.	Ostatní náklady	013	13	12
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	014	1 586	1 150
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	015	1 586	1 150
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	016	1 586	1 150
III.	Ostatní provozní výnosy	020	34	4
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	022	30	4
III.3.	Jiné provozní výnosy	023	4	0
F.	Ostatní provozní náklady	024	37	26
F.3.	Daně a poplatky	027	6	7
F.5.	Jiné provozní náklady	029	31	19
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	030	5 181	3 976
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	043	37	73
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	045	37	73
VII.	Ostatní finanční výnosy	046	89	15
K.	Ostatní finanční náklady	047	96	107
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	048	-44	-165
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	049	5 137	3 811
L.	Daň z příjmů	050	937	692
L.1.	Daň z příjmů splatná	051	937	692
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	053	4 200	3 119
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	055	4 200	3 119
*	Čistý obrát za účetní období	056	33 224	26 293

Zdroj: (Veřejný rejstřík a sbírka listin, © 2022)