

## POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Lenka Možutíková  
Vedoucí diplomové práce (DP): Ing. Michaela Blahová, Ph.D.  
Téma DP: Tvorba dlouhodobého a krátkodobého finančního plánu ve vybrané společnosti  
Ak. rok: 2021/2022

### Poznámky k vyplňování posudku:

1. U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky; B – splněno kvalitně; C – splněno bez výhrad; D – splněno s menšími nedostatky; E – splněno, ale s výraznými nedostatky; F – nesplněno.
2. Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nesplňuje kritéria pro obhajobu DP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
3. Vedoucí DP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnoticímu kritériu!

### Hodnotící kritéria:

### Hodnocení

Hodnotící kritéria:	Hodnocení
<b>1. Cíle a metody práce</b>	<b>A</b>
Hlavním cílem diplomové práce je zpracování dlouhodobého a krátkodobého finančního plánu ve vybrané společnosti, která se zabývá vzduchotechnikou, klimatizačními zařízeními a tepelnými čerpadly. Dlouhodobý finanční plán je zpracován na období tří let v základní, optimistické a pesimistické variantě. Cíle a metody použité v práci jsou srozumitelně formulovány. Cíle jsou definovány v souladu s tématem práce. Zvolené metody a postupy jsou v práci vhodně aplikovány a naplňují vybrané cíle.	
<b>2. Teoretická část práce</b>	<b>B</b>
Teoretická část vhodně sumarizuje poznatky vztahující se k finančnímu plánování, jednotlivým metodám, které se v rámci plánování uplatňují, tvorbě finančního plánu včetně strategické a finanční analýzy a kontrole a hodnocení finančního plánu. Literární rešerše se opírá jak o domácí, tak zahraniční autory a slouží jako dostatečný podklad pro vypracování části praktické. Použité zdroje v práci jsou citovány v souladu s předepsanou normou.	
<b>3. Praktická část práce – analýza</b>	<b>A</b>
Praktická část nejprve charakterizuje vybranou společnost a odvětví, do kterého spadá. V rámci této části je rovněž analyzován stávající přístup společnosti k finančnímu plánování. Následně je provedena analýza vnějšího a vnitřního okolí podniku (PESTLE analýza, SWOT analýza, Porterův model pěti sil a finanční analýza). Dosažené výsledky společnosti v rámci finanční analýzy jsou porovnány s nejbližším konkurentem. I přes náročnost zpracování oceňují volbu delšího časového horizontu (6 let) při analyzování finančních výkazů, což přispívá k relevantním závěrům a tvoří velmi dobrý základ pro samotnou tvorbu finančních plánů. Poznatky z části teoretické jsou vhodně aplikovány v části praktické. Závěry analýz jsou dostatečně podloženy.	

<b>4. Praktická část práce – projektová / výzkumná</b>	<b>A</b>
<p>V praktické části jsou nejprve představeny základní cíle podniku, na které se bude vybraná společnost v následujících třech letech zaměřovat a které jsou zohledněné v procesu tvorby finančních plánů. Na základě těchto cílů jsou sestaveny dlouhodobé finanční plány ve třech variantách: základní, optimistická a pesimistická pro období 2022-2024 a krátkodobý finanční plán na rok 2022. Relevantnost finančních plánů je podpořena regresní analýzou, která se zaměřuje na několik vybraných parametrů. Jednotlivé varianty jsou následně zhodnoceny a porovnány mezi sebou pomocí vybraných ukazatelů finanční analýzy. V závěru práce jsou rovněž zhodnocena rizika a stanoveny návrhy a doporučení pro společnost do budoucna. Cíle práce pokládám za splněné.</p>	
<b>5. Formální úroveň práce</b>	<b>A</b>
<p>Formální úroveň práce splňuje požadavky kladené na vysokoškolské kvalifikační práce. Text práce je logicky provázán, je využíváno správné terminologie a použita předepsaná norma citování zdrojů. Práce má odpovídající jazykovou a grafickou úroveň.</p>	

<b>Závěrečné hodnocení DP*</b>	<b>A</b>
<p>Diplomová práce se věnuje zajímavému, ale náročnému tématu finančního plánování, které je zvláště v dnešní době vysoce aktuální. Pro kvalitní zpracování takové práce je důležitá úzká spolupráce s vybranou společností, což se v tomto případě podařilo. I díky tomu má práce velký potenciál přispět k revizi stávajících plánovacích procesů ve společnosti s cílem jejich zefektivnění do budoucna.</p>	

\* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

#### Otázky k obhajobě:

1. V rámci porovnání ukazatelů aktivity u jednotlivých variant dlouhodobých finančních plánů (s. 107) nepředpokládáte růst ani pokles u doby obratu pohledávek a pouze mírné navýšení či snížení u doby obratu závazků či doby obratu zásob v období 2022-2024. Prosím vysvětlete blíže Vaše predikce.

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu DP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce **není** plagiát.

Datum 10.05.2022

Podpis vedoucího DP