

POSUDEK OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno studenta: Filip Maňák
Oponent bakalářské práce (BP): Ing. Michaela Blahová, Ph.D.
Téma BP: Analýza nákladů a jejich řízení v podniku
Ak. rok: 2021/2022

Poznámky k vyplňování posudku:

1. U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky; B – splněno kvalitně; C – splněno bez výhrad; D – splněno s menšími nedostatky; E – splněno, ale s výraznými nedostatky; F – nesplněno.
2. Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nespĺňuje kritéria pro obhajobu BP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
3. Oponent BP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnoticímu kritériu!

Hodnotící kritéria:

Hodnocení

| Hodnotící kritéria: | Hodnocení |
|---|-----------|
| 1. Cíle a metody práce | B |
| Hlavním cílem bakalářské práce je provedení analýzy nákladů ve společnosti Reisten, s.r.o. za období 2018-2020 a návrh doporučení pro zefektivnění řízení nákladů ve společnosti do budoucna. Cíle a metody použité v práci jsou srozumitelně formulovány. Cíle jsou definovány v souladu s tématem práce. Zvolené metody a postupy jsou v práci vhodně aplikovány a naplňují vybrané cíle. | |
| 2. Teoretická část práce | B |
| Teoretická část shrnuje poznatky k dané problematice se zaměřením na charakteristiku nákladů, jejich modelování, bod zvratu a provozní páku. Literární rešerše se opírá především o domácí autory, avšak slouží jako dostatečný podklad pro vypracování části praktické. Použité zdroje jsou správně citovány. | |
| 3. Praktická část práce – analýza | C |
| Analytická část nejprve představuje vybranou společnost a její ekonomický profil včetně provedení analýzy majetkové a finanční struktury, výsledku hospodaření a cash flow. Tato analýza se však z velké míry zaměřuje pouze na popis růstu nebo poklesu daných ukazatelů (hodnot) spíše než na důvody tohoto růstu či poklesu (např. na str. 40, tab. 2, je patrný růst krátkodobých pohledávek, které vzrostly z hodnoty 1 673 tis. Kč v roce 2018 na 3 337 tis. Kč v roce 2020 - v textu práce však není uvedena bližší informace vysvětlující tento růst). Následně je zpracována analýza nákladů podle druhu, kalkulačního členění a objemu výroby. Celkově lze konstatovat, že poznatky z části teoretické byly vhodně aplikovány v části praktické. Závěry analýz jsou dostatečně podloženy. | |

| | |
|--|----------|
| 4. Praktická část práce – řešící / návrhová / výzkumná | C |
| Praktická část se zaměřuje na modelování nákladových funkcí (klasifikační analýza) a výpočet bodu zvratu a provozní páky. V závěru je navrženo několik doporučení souvisejících s řízením nákladů ve společnosti do budoucna. Cíle práce pokládám za splněné. | |
| 5. Formální úroveň práce | C |
| Formální úroveň práce splňuje požadavky kladené na vysokoškolské kvalifikační práce. Text práce je logicky provázán, je využíváno správné terminologie a použita předepsaná norma citování zdrojů. Práce má odpovídající jazykovou a grafickou úroveň. Menší formální nepřesnost spatřuji v citacích v textu práce u publikací s více autory, kde student někdy využil „a kol.“ a někdy zase „a spol.“ (např. publikace od Hradecký a kol., 2008) nebo neuvedení roku publikace za autorem publikace (Šteker na str. 12, 8. řádek). | |

| | |
|--|----------|
| Závěrečné hodnocení BP* | C |
| Bakalářská práce je kvalitně zpracována a navrhnutá doporučení pro zefektivnění řízení nákladů ve společnosti do budoucna jsou relevantní. Celkově hodnotím práci stupněm C – dobře. | |

* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

Otázky k obhajobě:

1. Vysvětlete prosím podrobněji přesun finančních prostředků z dlouhodobých závazků do položky Ážio a kapitálové fondy v roce 2019.
2. Při analýze krátkodobých pohledávek byl zjištěn jejich meziroční růst z hodnoty 1 673 tis. Kč v roce 2018 na 3 337 tis. Kč v roce 2020. Co tento růst způsobilo a je tento trend pro společnost žádoucí?

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu BP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

Datum 08.06.2022

Podpis oponenta BP