

# Využití účetních výkazů pro finanční analýzu obce Babice

Lucie Romanová

---

Bakalářská práce  
2020



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Ústav financí a účetnictví

Akademický rok: 2019/2020

**ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE**  
(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Lucie Romanová**  
Osobní číslo: **M16038**  
Studijní program: **B6202 Hospodářská politika a správa**  
Studijní obor: **Účetnictví a daně**  
Forma studia: **Prezenční**  
Téma práce: **Využití účetních výkazů pro finanční analýzu obce Babice**

## Zásady pro vypracování

### Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

#### I. Teoretická část

- Zpracujte literární rešerši vztahující se k danému tématu.

#### II. Praktická část

- Zhodnoťte hospodaření vybrané obce za pomoci ukazatelů finanční analýzy.
- Na základě provedené analýzy zhodnoťte finanční situaci obce a navrhněte možná doporučení ke zlepšení finanční situace obce v budoucnu.

### Závěr

Rozsah bakalářské práce: cca 40 stran  
Forma zpracování bakalářské práce: Tisková/elektronická

Seznam doporučené literatury:

KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER. Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady. 3., kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada, 2017, 232 s. ISBN 978-80-271-0563-2.  
MÁČE, Miroslav. Účetnictví pro územní samosprávné celky, příspěvkové organizace a organizační složky státu: aplikace v příkladech. Praha: Grada, 2012, 632 s. ISBN 978-80-247-3637-2.  
OTRUSINOVÁ, Milana a Dana KUBÍČKOVÁ. Finanční hospodaření municipálních účetních jednotek: po novele zákona o účetnictví. Praha: C.H. Beck, 2011, 178 s. ISBN 978-80-7400-342-4.  
PRATT, Jamie. *Financial accounting in an economic context*. 9th ed. Hoboken: John Wiley, 2014, 738 s. ISBN 978-1-118-58255-8.  
PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada, 2015, 280 s. ISBN 978-80-247-5608-0.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. et Ing. Vojtěch Sadil**  
Ústav financí a účetnictví

Datum zadání bakalářské práce: **6. ledna 2020**  
Termín odevzdání bakalářské práce: **19. května 2020**

L.S.

---

**doc. Ing. David Tuček, Ph.D.**  
děkan

---

**prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková**  
ředitelka ústavu

## PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

### Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen připouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

### Prohlašuji,

- že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
- že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně

Jméno a příjmení: .....

.....  
podpis diplomanta

## **ABSTRAKT**

V této bakalářské práci je provedena finanční analýza obec Babice za období 2017-2019. Cílem práce je zhodnotit hospodaření obec. Práce je rozdělena na část teoretickou a praktickou. Teoretická část shrnuje základní teoretické poznatky k dané problematice. Praktická se zabývá zpracováním finanční analýzy obec Babice a vyhodnocením zjištěných údajů. V závěru práce jsem zhodnotila situaci obce Babice.

Klíčová slova: finanční analýza, účetní výkazy, obec, zadluženost, hospodaření

## **ABSTRACT**

In this bachelor thesis is rated economy of village named Babice for the period of 2017 to 2019. The aim of the thesis is to evaluate an economic situation of the municipality. The thesis is divided into theoretical and practical part. The theoretical part of this thesis summarizes the basic theoretical knowledge of the issue. Practical part deals with processing of collected data and then selecting of appropriate indicators for municipalities. In the end of the thesis is evaluation of situation in the village Babice.

Keywords: financial analysis, financial statements, village, indebtedness, economy

Ráda bych poděkovala především vedoucímu mé bakalářské práce Ing. Vojtěchu Sadilovi za pomoc, za laskavý přístup a za ochotu velkou trpělivost.

Ráda bych poděkovala celé mé rodině i přítelovi, za nekonečnou podporu při studiu a při psaní bakalářské práce.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

# OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>9</b>
<b>CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE</b> .....	<b>10</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST</b> .....	<b>11</b>
<b>1 VEŘEJNÁ SPRÁVA</b> .....	<b>12</b>
<b>2 OBEC</b> .....	<b>14</b>
<b>3 ROZPOČET OBCE</b> .....	<b>19</b>
<b>4 ÚČETNÍ VÝKAZY</b> .....	<b>22</b>
4.1 ROZVAHA .....	22
4.2 VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT .....	23
4.3 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH .....	24
4.4 PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU .....	24
4.5 PŘÍLOHA.....	25
<b>5 FINANČNÍ ANALÝZA</b> .....	<b>26</b>
5.1 SPECIFIKA FINANČNÍ ANALÝZY OBCÍ .....	26
5.2 UKAZATELE FINANČNÍ ANALÝZY .....	28
5.3 ABSOLUTNÍ UKAZATELE FINANČNÍ ANALÝZY .....	28
5.3.1 Vertikální analýza .....	28
5.3.2 Horizontální analýza .....	28
5.4 ROZDÍLOVÉ UKAZATELE FINANČNÍ ANALÝZY .....	29
5.5 POMĚROVÉ UKAZATELE FINANČNÍ ANALÝZY .....	29
5.5.1 Ukazatel autarkie.....	29
5.5.2 Ukazatel likvidity .....	29
5.5.3 Ukazatele aktivity.....	30
5.5.4 Ukazatel investičního rozvoje .....	31
5.6 UKAZATELE FINANČNÍ STRUKTURY .....	31
5.6.1 Ukazatel zadluženosti.....	32
<b>II PRAKTICKÁ ČÁST</b> .....	<b>33</b>
<b>6 OBEC BABICE</b> .....	<b>34</b>
<b>7 METODY FINANČNÍ ANALÝZY</b> .....	<b>37</b>
7.1 ANALÝZA MAJETKOVÉ STRUKTURY ROZVAHY OBCE.....	37
7.1.1 Vertikální analýza majetkové struktury .....	37
7.1.2 Horizontální analýza majetkové struktury .....	38
7.2 ANALÝZA FINANČNÍ STRUKTURY ROZVAHY OBCE.....	38
7.2.1 Vertikální analýza finanční struktury .....	39
7.2.2 Horizontální analýza finanční struktury .....	39
7.3 ANALÝZA STRUKTURY VÝKAZU ZISKU A ZTRÁT ROZVAHY OBCE .....	40
7.3.1 Vertikální analýza struktury výkazu zisku a ztrát .....	40

7.3.2	Horizontální analýza struktury výkazu zisku a ztrát .....	41
<b>8</b>	<b>PŘÍJMY A VÝDAJE OBCE .....</b>	<b>43</b>
8.1	ROZBOR PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ OBCE V ROCE 2017 .....	43
8.2	ROZBOR PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ OBCE V ROCE 2018 .....	45
8.3	ROZBOR PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ OBCE V ROCE 2019 .....	46
<b>9</b>	<b>FINANČNÍ ANALÝZA OBCE .....</b>	<b>48</b>
9.1	UKAZATEL AUTARKIE OBCE .....	48
9.2	UKAZATELE LIKVIDITY OBCE .....	48
9.2.1	Ukazatel běžné likvidity .....	48
9.2.2	Ukazatel pohotové likvidity .....	49
9.2.3	Ukazatel hotovostní likvidity .....	49
9.3	UKAZATELE AKTIVITY OBCE .....	50
9.4	UKAZATELE ZADLUŽENOSTI OBCE .....	52
9.5	UKAZATEL INVESTIČNÍHO ROZVOJE/ÚTLUMU OBCE .....	54
<b>10</b>	<b>NÁVRHY A OPATŘENÍ .....</b>	<b>55</b>
	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>57</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY .....</b>	<b>58</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK .....</b>	<b>60</b>
	<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>61</b>
	<b>SEZNAM TABULEK .....</b>	<b>62</b>
	<b>SEZNAM PŘÍLOH .....</b>	<b>63</b>



## ÚVOD

Bakalářská práce se zabývá finanční analýzou obce Babice u Uherského Hradiště, v které bydlím pár let a vždy mě fascinovaly její úspěchy a různé ocenění, které obec získala a chtěla jsem se tedy o ní dozvědět o něco více i z finančního hlediska. Jedná se o obec s 1778 obyvateli, která se neustále rozvíjí a posunuje se dál. Zjistila jsem, že není úplně tak nenápadná, jak se zdá, protože je známá především kvůli potravinovém závodu Hamé.

Práce je rozdělena na dvě hlavní části. První se zabývá teoretickou částí, která vysvětluje základní pojmy z odborné literatury. Zaměřuje se na veřejnou správu, objasňuje pojem obec a její orgány, komisi a působnost. Dále je zaměřena na rozpočet obce. Jsou zde popsány účetní výkazy, z kterých jsem čerpala informace potřebné pro finanční analýzu a poslední bod se týká, zmíněné finanční analýzy, kde jsou uvedeny vzorce potřebné k výpočtům, a to co jejich výsledek znamená.

Druhá část je praktická a navazuje na předchozí. Zabývá se obcí Babice v období 2017-2019. Na začátek je seznámení s obcí, zaměření se na historii, základní strukturu a základní údaje. Druhá kapitola se soustředí na analýzu majetkové a finanční struktury a na strukturu výkazu zisku a ztráty, kde se prováděla vertikální a horizontální analýza.

Dále se zabývá na příjmy a výdaji obce za určené období. A poslední část se zaměřuje na složitější výpočty finanční analýzy, které vychází z účetních výkazů obce. Konkrétně se zaměřím na ukazatele likvidity, zadluženosti, autarkie, aktivity a ukazatel investičního rozvoje/útlumu. V závěru bude shrnuta praktická část, podle výsledků z provedené finanční analýzy, kde budou návrhy na zlepšení finančního stavu obce.

## CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Hlavním cílem mé bakalářské práce je zhodnocení finančního zdraví obce Babice prostřednictvím vyhotovení finanční analýzy, například vertikální a horizontální analýzou, ukazateli likvidity, autarkie, aktivity a zadluženosti. Posoudila jsem příjmy a výdaje obce za určité roky. Dále jsem se zaměřila na finanční analýzu obce pomocí účetních výkazů, které jsou zveřejněny na webových stránkách [monitor.statnipokladna.cz](http://monitor.statnipokladna.cz).

Za pomoci zpracování analýzy můžu u obce najít její silné a slabé stránky, které zjistím výpočtem daných ukazatelů.

V práci jsem použila metodu rešerše, kdy jsem touto metodou zpracovávala teoretickou část bakalářské práce, která mi sloužila, jako podklad pro vypracování praktické části. Nastudovala jsem odbornou literaturu k dané problematice a zpracovala jsem téma týkající se veřejné správy, charakteristiky obce i jejích orgánů, účetních výkazů, a hlavně části k finanční analýze.

Dále jsem použila metodu analýzy, ta je použita hlavně v praktické části. Je využita při práci s účetními výkazy, zároveň i s příjmy a výdaji obce Babice. Tyto dané doklady mi sloužily k výpočtu ukazatelů, díky kterým jsem mohla posoudit finanční stránku obce.

Nakonec jsem využila metodu syntézy, která je využita na konci bakalářské práce při shrnutí situace v obci a její doporučení na návrhy ke zlepšení obce v budoucnu.

## **I. TEORETICKÁ ČÁST**

## 1 VEŘEJNÁ SPRÁVA

Státní moc je projevována veřejnou správou, která se týká spravováním, řízením, udržováním a rozvíjením veřejných záležitostí. Je uskutečňována na základě stanoveného zákona, prostřednictvím subjektů, kteří jejím prostřednictvím uskutečňují veřejný zájem. (Heger, 2012, s. 111)

### Obecná charakteristika a členění veřejné správy

Veřejnou správu můžeme rozdělit na dvě hlediska, a to na státní správu či samosprávu a z geografického. Z prvního hlediska ji lze chápat jako systém, který je utvořen dvěma subsystémy: prioritní je státní správa a druhá veřejná správa. Státní správu již podle názvu můžeme chápat, tak že ji vykonává stát pomocí institucí či zprostředkovatelů. Za to veřejná správa či samospráva deleguje úkony na nestátní subjekty. Vykonává tedy své opravňující záležitosti samostatně, na své jméno a svými prostředky, v rámci zákonným předpisům. Může zastupovat zájmy buď za určité území (územní) či zájmy osob, které mají určité společné zájmy (zájmová samospráva). Pro pochopení je zde uvedeno schéma. Jedná se především o území menší, než je stát, tedy obec, kraj. (Provazníková, 2015, s. 11)



Zdroj: (Provazníková, 2015, s. 12)

Obrázek 1: Schéma veřejné správy

Z druhého kritéria lze chápat, že územní veřejnou správu mohou uskutečňovat v rámci příslušných územně administrativních jednotek. Státní veřejná správa je tvořena institucemi, které nenesou charakter ústředních orgánů. I zde se rozlišuje, zda orgány mají všeobecnou působnost nebo specializovanou.

Daný stát si může určit, zda se bude vykonávat pouze státní správa nebo samospráva, či bude vykonávat samosprávu a státní správu dohromady, a to za pomoci jednoho či dvou orgánů. Můžeme se potkat i s pojmem místní správa, což je nejnižší forma územní veřejné správy.

U územní veřejné správy a samosprávy se tvoří pomocí faktorů, což jsou tradice, národnost etnika, rozložení sil politiky a dalších.

System územní správy můžeme rozdělit na tři formy angloamerický, francouzský a smíšený systém neboli středoevropským. (Provazníková, 2015, s. 12)

### **Vznik a vývoj územní samosprávy**

Podle Provazníkové (2015, s. 13-14) vznik a vývoj územní samosprávy je přisuzován k minulosti. Postupně jak se lidé v minulosti začali usídlovat v určitých oblastech a tvořili si svůj jazyk a způsob komunikace, své tradice a kultury, tak začali být vůči každé oblasti ojedinelí a jedineční. A postupně se etnické rysy, tradice, jazyk, sídla začaly spojovat a začaly vznikat zárodky regionů a ty se rozšířili časem na základ pro vyšší stupeň samosprávy.

Územní samospráva mohla vzniknout dvěma způsoby přirozeně či uměle. Obce a města vznikaly přirozeně, byly tvořeny na totožném místě s více či méně obyvateli. Obec vždy byla a je základem společnosti. Druhý způsob je z vůle státu neboli uměle, to začaly vznikat regiony, které mají v sobě zahrnuté určité obyvatele se společnými zájmy. (Provazníková, 2015, s. 13-14)

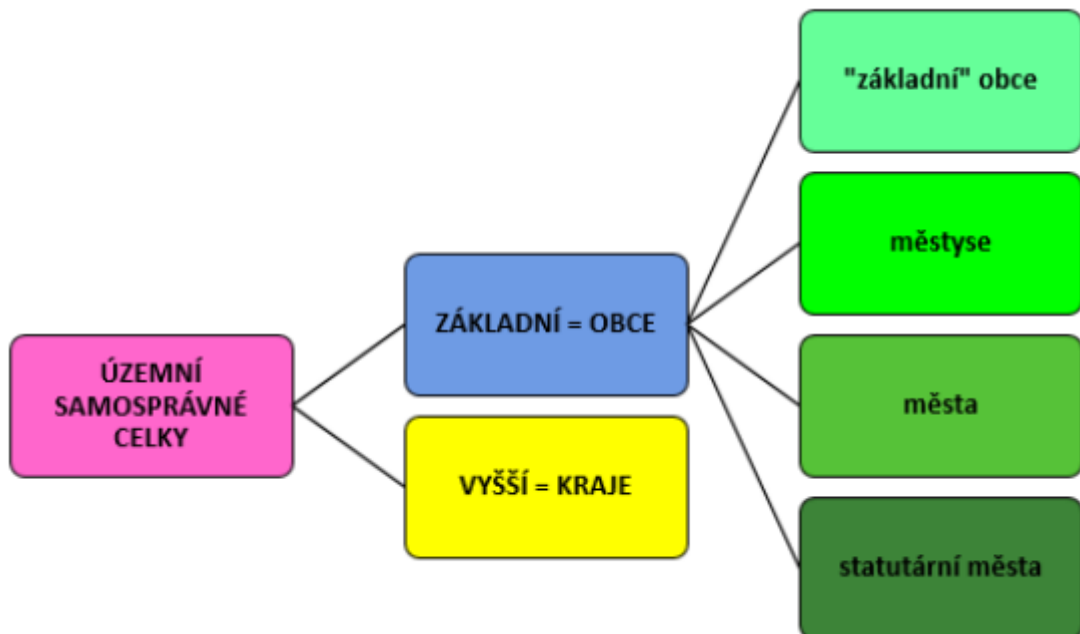
Počátky místní politiky v českých zemích souvisejí s revolucí v roce 1848, která v rakouském císařství uvedla do pohybu změny ve struktuře i činnosti veřejné správy. Před revolucí byla veřejná správa realizována čtyřech stupních řízení. První stupeň vykonávaly nestátní orgány a druhý až čtvrtý stupeň státní úřady. (Čmejrek, Bubeníček, Čopík, 2012, s. 19)

V dnešní době v místní samosprávě působí zvolené zastupitelstvo obcí a regionů, zatímco parlament vykonává samosprávu celého státu. Pojmu samospráva lze tedy rozumět, jako vykonání vymezených úkolů správy státu samostatnými, kvalifikovanými veřejnoprávními subjekty. Samosprávu tedy můžeme označit jako veřejnou správu, která se vyznačuje zaměřením samosprávného subjektu na sebe sama a své vlastní záležitosti, což je i znak soukromé správy. (Heger, 2012, s. 127)

Aby ÚS mohla fungovat a reprezentovat své občany, společné zájmy či preference musí se jejich názory předat dál. To se děje buď přímou volbou pomocí občanů, kteří přímo rozhodnou o důležitých věcech v daných obcích nebo regionech, nebo nepřímou. U této formy se zvolí zastupitelé, kteří rozhodují za tyto obce či regiony. (Provazníková, 2015, s. 15)

## 2 OBEC

Obec je chápána jako významná jednotka a patří mezi územní samosprávné celky. Rozlišují se čtyři kategorie obcí, viz schéma.



Zdroj: (VOJTÍŠKOVÁ, 2018, s. 7)

Obrázek 2: Schéma obcí

V právní úpravě jsou obce České republiky brány jako základní územně správní celky a samostatné území občanů, žijící na daném území. Určit obec můžeme podle toho, že má svůj vlastní majetek, s kterým hospodaří, a to jí dává možnost samostatného postavení.

Obec má své charakteristické znaky. Mezi první znak patří vlastní území, kde má možnosti dělat změny a může mít více než jedno katastrální území. Druhým znakem jsou občané obce, kteří trvale obydí obec. Občana obce poznáme tak, že má nahlášený trvalý pobyt a již dosáhl věku 18 let, tito lidé mají určená práva zákonem v rámci bydliště v obci. Další znaky jsou spravování svých záležitostí samostatně, vystupovat v právních vztazích svým jménem, pečovat o rozvoj území na všechny strany a hospodařit podle svého vlastního rozpočtu a vlastního majetku.

Obce mají hodně činností, které musí vykonávat podle zákona a jiných předpisů. Tyto činnosti jsou složité a obsáhlé, tudíž musí být představitelé zkušení a musí mít určité znalosti. Činnosti se dají rozdělit do dvou skupin na samostatné a přenesené. Kdy přenesené se rozlišují na čtyři obecní typy:

- obec,
- obec s matričním úřadem,
- obec s pověřeným obecním úřadem,
- obec s rozšířenou působností.

Dané aktivity jsou spravovány samostatně. O samostatných působnostech hovoříme v případě, kdy se hájí zájmy obce i obyvatelů a ty jsou upraveny zákonem. Může se jednat o ochranu zdraví, bydlení, dopravy autobusů či vlaků, vychovávání v rámci školství a vzdělávání, ochrany kultury, a hlavně veřejné pohody a pořádku. Svoje chování má obec nastaveno a upraveno zákonem a právními předpisy, které musí dodržovat.

Stát po obci vyžaduje vykonávání určitých činností, které na ni předal zákonem. Jedná se tedy o nepřímou místní státní správu a je daná čl. 105 Ústavy České republiky, v tomto případě obec vykonává přenesenou působnost, při níž získají finanční příspěvky ze státního rozpočtu. Děje se to, aby se dané úkoly převedly do míst bydliště obyvatel. Ne všechny obce jsou schopny dané činnosti vykonat, a tak jsou nuceny uzavřít smlouvy s jinou obcí a převést závazek na ni. (Kadeřábková, Peková, 2012, s. 18-22)

### **Orgány obce**

Zastupitelstvo spravuje obec, která má radu obce, starostu, obecní úřad a zvláštní orgány obce. Starosta má možnost převést některé výkony komisi, pokud si to sjedná na krajském úřadu s ředitelem. V takovém případě se komise stává také orgánem obce. (Čmejrek, Bubeníček, Čopík, 2012, s. 38-39)

### **Zastupitelstvo**

Základní orgán obce je zastupitelstvo, které je voleno občany v obecních volbách. Počet členů je stanoven podle množství obyvatel a to:

- do 500 obyvatel 5–15 členů,
- od 500 do 3 000 obyvatel 7-15 členů,
- od 3 000 do 10 000 obyvatel 11-25 členů,
- od 10 000 do 50 000 obyvatel 15-35 členů,
- od 50 000 do 150 000 obyvatel 25-45 členů,
- nad 150 000 obyvatel 35-55 členů.

Původní zákon č. 128/2000 Sb. uváděl, že nejmenší obce do 500 obyvatel mohlo mít maximálně 9 členů, ale tyto obce si nemohly založit radu, protože členové rady nemohly mít více než jednu třetinu počtu členů zastupitelstva a obce kde mají méně než 15 členů v zastupitelstvu nevolí vůbec radu. Právě proto došlo k úpravě zákona, aby se mohlo volit patnáct členů zastupitelstva.

Člen zastupitelstva se stává hlasováním, kdy si občané zvolí své favority. Každý člen musí dát svůj slib a stvrdit ho podpisem před zastupitelstvem. Mandát se vykonává osobně a v souladu se slibem, který stvrdil, proto není člen zavázán žádným příkazem, ale má určitá práva. Může předložit návrhy na projednání, podávat dotazy, své postřehy, získávat od obecních zaměstnanců informace, které potřebuje k výkonu své funkce, a to nejpozději do 30 dnů. Má i dané povinnosti jako jsou například, hájit občany v jejich zájmech, účastnit se zasedání, jednat seriózně, aby jeho funkce nebyla znehodnocena.

Pokud není zřízena rada obce, tak zastupitelstvo vydává nařízení obce. Ze členů zastupitelstva se volí starosta, místopředseda a další členové rady. Zastupitelstvo svolá schůzi většinou jednou za tři měsíce, kterou vede starosta. Musí se sejít nadpoloviční většina, když se to nestane ukončí se schůze a do 15 dnů se uskutečňuje nový termín. Zasedání jsou přístupné veřejnosti a obecní úřad o ní udává informace občanům, aby se jich mohly účastnit v případě zájmu, a to 7 dní dopředu.

Na zasedání se sepisuje zápis, který je podepsán starostou, místopředsedou a učenými ověřovateli, zde jsou uvedeny všechny informace jako je počet členů, kteří se dostavili, schválený program, průběh, hlasovací výsledek a přijatá usnesení. (Čmejrek, Bubeníček, Čopík, 2012, s. 38-43)

### **Rada**

Rada je výkonný orgán, který je odpovědný za svou činnost zastupitelstvu. Rada je tvořena starostou, místopředsedou a dalšími členy rady, kteří jsou zvoleni ze zastupitelstva. Počet členů nemůže přesáhnout 1/3 počtu zastupitelstva a jejich počet je vždy lichý a nevolí se v obci, kde je v zastupitelstvu členů méně než 15.

Schůze rady se konají podle potřeby a jsou veřejnosti nepřístupné, ale může přizvat člena zastupitelstva nebo jinou osobu. Aby byl návrh schválen, musí souhlasit více než polovina. Též je zřízen zápis ze zasedání, kde jsou uvedeny stejné informace jako u zastupitelstva a musí být usnesen do sedmi dnů a je poté poskytnut zastupitelstvu. (Čmejrek, Bubeníček, Čopík, 2012, s. 43-45)



## **Starosta**

Starosta je tváří obce a veřejně ji zastupuje. Starosta a místostarosta může být zvolen pouze občan ČR a člen zastupitelstva, poté se i zastupitelstvu za své činy zodpovídá. Starosta vyhotovuje zápisy ze zasedání jak rady, tak zastupitelstva, svolává je a řídí. Pokud nesouhlasí s usnesením rady, odloží výkon a předloží zastupitelstvu. Starosta je zastoupen místostarostou v jeho nepřítomnosti a může jich být jeden a více, a díky tomu každému může starosta uložit různé úkony. Právní předpisy jsou podepisovány starostou a zároveň místostarostou. Pokud nastane situace, kdy nebude starosta ani místostarosta, tak zastupitelstvo zvolí ze svých členů jejich nástupce. (Čmejrek, Bubeníček, Čopík, 2012, s. 45-46)

## **Obecní úřad**

Obecní úřad je tvořen starostou, který je v čele. Dále jsou zde obecní zaměstnanci, místostarosta, popřípadě tajemník. V některých obcích jsou řízeny odbory, kde jsou obecní zaměstnanci. Obecní úřad splňuje úkony uloženy zastupitelstvem a radou obce, vypomáhá výborům i komisím jejich činnosti a rozhoduje v záležitostech uvedených v zákonu o obecném zřízení či zvláštním zákonu.

Zaměstnanec obecního úřadu se může stát tajemníkem, ten ovšem nesmí být v politickém hnutí ani v politické funkci. Tajemník nese zodpovědnost za splnění úkolů obce, účastní se schůzí rady i zastupitelstva a má poradní hlas. Pokud ovšem není v obci tajemník, tak úkoly provádí starosta. (Čmejrek, Bubeníček, Čopík, 2012, s. 47)

## **Orgány rady a zastupitelstva obce**

### **Výbory**

Výbory může založit zastupitelstvo, které jim poté představují své návrhy a stanoviska. Na oplátku plní aktivity, co jim určí zastupitelstvo a jemu se i odpovídá. Členové vždy mají liché číslo a předseda je členem zastupitelstva, ale nemusí to tak vždy být. Usnesení je platné při souhlasu nadpoloviční většiny, podpisu předsedy výboru a při písemném vyhotovení.

Výbory jsou zřízeny finanční a kontrolní, ty mají nejméně tři členy. Jejich člen nemůže být starosta, místostarosta či tajemník, účetní nebo osoby vyhovující rozpočet. Finanční výbor se zaměřuje na finance a finanční plnění obce. Kontrolní na kontrolu dodržování úkolu a činností. Nastávají situace, kdy se zřídí výbor pro národní menšiny, ty vzniknou v případě,

že při posledním sčítání lidu se 10 procent obyvatel hlásilo k jiné než české národnosti. (Čmejrek, Bubeníček, Čopík, 2012, s. 48)

### **Komise**

Komise je zřízena radou obce a též předkládá své návrhy. Předseda komise musí splňovat určité odborné způsobilosti a musí mít většinu svých členských hlasů. Dále se ze svých činů zodpovídá radě obce a ve věcech výkonů přenesené působnosti starostovi. (Čmejrek, Bubeníček, Čopík, 2012, s. 49)

### 3 ROZPOČET OBCE

Vojtíšková (2018, s. 7) uvádí, že nejdůležitější nástroj finančního řízení obce je rozpočet. Územní rozpočet prosazuje zájmy dané lokality, zájmy žijícího obyvatelstva na daném území, slouží jako nástroj k realizaci ekonomického a sociálního rozvoje obce a financuje politické programy. Hospodaření obce závisí na struktuře majetku, daních, dotacích a rozpočty ovlivňují ekonomické potenciály daného území.

Důležitým nástrojem pro veřejný sektor je účetnictví na bázi příjmů a výdajů. Tedy veřejný rozpočet je:

- decentralizovaný peněžní fond, který tvoří, rozděluje a používá princip nenávratnosti, neekvivalence a nedobrovolnosti,
- účetní bilancí, která bilancuje příjmy a výdaje rozpočtu,
- rozpočtový plán na rozpočtové období (nejčastěji kalendářní rok),
- nástrojem obecní politiky, sloužící k splnění volebních programů. (Máče, 2012, s. 418)

Důležitým krokem pro obec je sestavit **střednědobý výhled rozpočtu**, který slouží pro střednědobé finanční plánování rozvoje hospodaření obce a sestavuje se na 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje roční rozpočet. Sestavuje se kvůli uzavřeným smluvním vztahům a přijatým závazkům. Jsou zde zobrazeny souhrnné ukazatele celkových příjmů, výdajů, pohledávek a závazků o dlouhodobě realizovaných záměrech. (Vojtíšková, 2018, s. 8)

Zpracování rozpočtového výhledu obci umožňuje:

- zlepšit a zjednodušit zpracování rozpočtu běžného roku,
- koncepční a plánovité financování běžných i investičních aktivit,
- přehled o možnostech hospodaření obce v budoucích obdobích a o využití návratného způsobu financování,
- dlouhodobý komplexní pohled na výsledek hospodaření a finanční situaci obce. (Provazníková, 2015, s. 67)

Rozpočet je brán jako finanční plán hospodaření v příslušném rozpočtovém roce, který se zabývá financování činností samosprávného celku, strategickými záležitostmi a odpovídá za

zdroje, které bude mít obec k dispozici a jak bude efektivně a hospodárně nakládat se svým majetkem. Rozpočet je sestaven na základě střednědobého výhledu rozpočtu a na základě údajů z rozpisu státního rozpočtu, z rozpočtu kraje a údajů z rozpisu rozpočtového provizora. V rozpočtu obce jsou splněny tři základní funkce:

- 1) alokační, kdy za pomoci finančních prostředků v rozpočtu se financují potřeby obce a zajišťují veřejné statky,
- 2) redistribuční, která pomocí přerozdělovací části finančních prostředků z rozpočtu regionu může ovlivnit rovnoměrný ekonomický a sociální rozvoj obce,
- 3) stabilizační, se zaměřuje například na budování technické infrastruktury, tudíž se zabývá růstem ekonomického potenciálu v daném území.

Převážně se sestavuje rozpočet vyrovnaný, ale může být chválen i přebytkový, pokud jsou příjmy určeny například na splacení úvěru z předchozích let. Schvaluje se i schodkový, pouze v případě, kdy obec bude schopna uhradit tento schodek finančními prostředky z minulých let, smluvně bezpečnou půjčkou, úvěrem, návratnou finanční výpomocí či příjmem z prodeje komunálních dluhopisů. (Vojtíšková, 2018, s. 9)

### **Obsah rozpočtu obce**

Obsah rozpočtu je tvořen příjmy, výdaji a ostatními peněžními operacemi, včetně tvorby a použití peněžních fondů. Jakmile se schválí rozpočet provede se rozpis podle podrobné rozpočtové skladby. Vojtíšková (2018, s. 10) dále uvádí, že pokud se obec podílí na realizaci projektu spolufinancovaného z rozpočtu Evropské unie, musí rozpočet na daný kalendářní rok obsahovat objem finančních prostředků účelově určených na spolufinancování programu nebo projektu z Evropské unie.

Kvalita či plnění rozpočtu, závisí na výši odchylek mezi skutečným hospodařením a schválenému rozpočtu, a to především u:

- příjmů ze svěřených a sdílených daní, v rozpočtu obce i místních daní, poplatků, dotací, nedaňových příjmů, nových příjmů,
- výdajů rozpočtu, respektive na kvalitě odhadu budoucích potřeb investičních i neinvestičních, souvisejících především se zajištěním veřejných statků,
- výdajů na financování nových potřeb. (Máče, 2012, s. 418)

### Rozpočtová skladba

Jedná se o základní třídící standard pro peněžní operace veřejných rozpočtů. Umožňuje srovnat příjmy a výdaje i salda hospodaření a financování v soustavě veřejných rozpočtů.

Řídí se pěti zásadami:

- jednotnost – každá položka má ve všech úrovních jednoznačnou identifikaci,
- závaznost – třídění položek je závazné pro jednotlivé úrovně veřejných rozpočtů,
- stabilita – důležitá pro analýzy,
- srozumitelnost – jasně definovaná pravidla třídění,
- kompatibilita – s Evropskou unií. (Vojtíšková, 2018, s. 11)

### Sestavení rozpočtu obce

Rozpočet obec může sestavit tehdy má-li dostatek informací o tom, jaké vazby budou v konkrétním roce ke státnímu rozpočtu. Jaký je očekávaný vývoj hospodaření územních rozpočtů, jaké dotace získá ze státního rozpočtu a jejich výše a zná nové daňové předpisy.

Obec musí rozpočet zveřejnit na internetových stránkách i na úřední desce nejméně 15 dní před dnem, než bude svoláno zasedání zastupitelstva obce. Na internetu se zveřejňuje úplné znění návrhu a na úřední desce stačí pouze v užším rozsahu. Rozpočet musí být zveřejněn do té doby, dokud se neprovede jeho schválení.

Občan starší 18 let, žijící na územní obce s trvalým pobytem nebo vlastníci na území obce nemovitý majetek, může podávat připomínky k návrhu rozpočtu, a to buď písemnou formou či ústně na zasedání zastupitelstva obce. Připomínky lze uplatnit podle zákona č. 128/2000 Sb. o obcích.

Schválený rozpočet je zveřejněn na stránkách obce do 30 dnů od jeho schválení. Zároveň je na úřední desce uvedeno, kde je zveřejněn v elektronické podobě a kde je možné se na něj podívat v listinné podobě. (Vojtíšková, 2018, s. 12-13)

## 4 ÚČETNÍ VÝKAZY

Účetní výkazy jsou důležitým zdrojem pro finanční analýzu. Každý výkaz se zaměřuje na jinou problematiku a jsou sestaveny k určitému datu. Rozlišujeme pět účetních výkazů a to rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o peněžních tocích, přehled o změnách vlastního kapitálu a přílohu. (Knápková, Pavelková, Šteker, 2017, s. 21)

### 4.1 Rozvaha

Rozvaha obce se dělí na stranu aktiv a pasiv. Na straně aktiv je vyobrazen majetek obce, který vlastní a na straně pasiv je zobrazeno, zda na pořízení majetku použila cizí zdroje či vlastní. Jedná se o vertikální tabulku, která vychází z bilanční rovnice, tedy strana aktiv se musí rovnat straně pasiv. V Rozvaze musí být uvedeno, za jaké období je rozvaha vyhotovena a v jakých je jednotkách. Při sestavování se řídí vyhláškou č. 410/2009 Sb. (Otrusinová, Kubíčková, 2011, s. 64-65)

Rozvaha ... k 31. 12. 20xx (v tis. Kč)							
AKTIVA	Běžné období			Min. období (Netto)	PASIVA	Běžné období	Minulé období
	Brutto	Korekce	Netto				
<b>Stálá aktiva</b>					<b>Vlastní kapitál</b>		
DM nehmotný					jmění a upravující pol.		
DM hmotný					fondy		
DM finanční					výsledek hospodaření		
dlouhodobé pohledávky					<b>Cizí zdroje</b>		
<b>Oběžná aktiva</b>					výdajové účty rozpočt. hosp.		
zásoby					rezervy		
krátkodobé pohledávky*					dlouhodobé závazky		
krátkodobý finanční maj.					krátkodobé závazky*		
<b>Aktiva celkem</b>					<b>Pasiva celkem</b>		

Zdroj: (Otrusinová, Kubíčková, 2011, s. 89)

Obrázek 3: Rozvaha

Na straně majetku (aktiv) neboli na straně levé je uveden název položky a čtyři sloupce. První je brutto, jedná se o hrubý stav majetku, tedy neupravený. Druhý je korekce neboli oprávky, které upravují brutto. Ve třetím sloupci je netto, který udává rozdíl mezi bruttem a korekcí. Poslední je minulé období (netto), kde je vyobrazeno minulé období, jak vyplývá z názvu. Na straně pasiv jsou pouze dva sloupečky, kdy první je běžné období a druhé je minulé období. (Otrusinová, Kubíčková, 2011, s. 65-66)

Strana aktiv se dělí na stálá aktiva a oběžná aktiva. Ve stálých aktivech nalezneme dlouhodobý majetek hmotný, DM nehmotný, DM finanční a dlouhodobé pohledávky. V oběžném aktivu jsou zásoby, krátkodobé pohledávky a krátkodobý finanční majetek. (Otrusinová, Kubičková, 2011, s. 55-56)

Na pravé se nachází pasiva neboli finanční struktura. Pasiva dělíme na vlastní kapitál a cizí zdroje. Ve vlastním kapitálu se nachází jmění účetní jednotky, fondy a výsledek hospodaření. Do cizích zdrojů patří rezervy, dlouhodobé závazky a krátkodobé závazky. (Otrusinová, Kubičková, 2011, s. 55-56)

## 4.2 Výkaz zisku a ztrát

Výkaz zisku a ztrát se sestavuje za rok a je též upraven vyhláškou č. 410/2009 Sb. Jsou zde zaznamenány výnosy a náklady, které se staly v obci za běžné období. VZZ se dělí na čtyři sloupce. První dva sloupce jsou za běžné období a druhé dva za minulé. Kde každý obsahuje sloupec pro zaznamenání hlavní činnosti a další je pro hospodářskou činnost, ale ne každá jednotka vykonává hospodářskou činnost, v tomto případě jsou sloupce v nulové výši. (Otrusinová, Kubičková, 2011, s. 67)

Výkaz zisku a ztráty ... za 20xx (v tis. Kč)	
Náklady	Výnosy
<b>Náklady z činnosti</b>	<b>Výnosy z činnosti</b>
spotřeba materiálu ...	z prodeje vlastních výkonů a zboží
[shodné s podnikatelskými subjekty]	z místních poplatků
prodané zboží, materiál	změny stavu zásob
daně a poplatky [shodné s podnikatelskými subjekty]	aktivace vlastních výkonů a služeb
osobní náklady	smluvní pokuty a penále
odpisy	výnosy z prodeje majetku
tvorba a zúčtování rezerv	čerpání fondů
zůstatková cena prodaného DM	ostatní výnosy z činnosti
ostatní náklady	
<b>Finanční náklady</b>	<b>Finanční výnosy</b>
prodané CP v účetní hodnotě	výnosy z prodeje CP a podílů
nákladové úroky	přijaté úroky
kurzové ztráty	kurzové zisky
náklady z přecenění na reálnou hodnotu	výnosy z přecenění na reálnou hodnotu
ostatní finanční náklady	ostatní finanční výnosy
<b>Náklady na nezpochybnitelné nároky na prostředky st. rozpočtu, rozpočtu ÚSC a SF</b>	<b>Výnosy z nezpochybnitelných nároků na prostředky st. rozpočtu, rozpočtu ÚSC a SF</b>
<b>Náklady celkem</b>	<b>Výnosy celkem</b>
Hospodářský výsledek - zisk	Hospodářský výsledek - ztráta

Zdroj: (Otrusinová, Kubičková, 2011, s. 90)

Obrázek 4: Výkaz zisku a ztráty

Pomocí zaznamenání výnosů a nákladů, můžeme zjistit výsledek hospodaření, což je rozdíl výnosů a nákladů, k tomuto účelu teda slouží výkaz zisku a ztráty. Při kladném výsledku se jedná o zisk a při záporném o ztrátu. (Knápková, Pavelková, Šteker, 2017, s. 40-41)

### 4.3 Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích je znám jako cash flow, ten nám dává informace o přírůstku a úbytku peněžních prostředků za dané období. Tedy zobrazuje skutečnost, jaké konkrétní peněžní částky jsme v obci doopravdy uskutečnili, protože výkaz zisku a ztrát nám neudává úplnou realitu. Dochází totiž k časovému nesouladu mezi výnosy a příjmy, náklady a výdaji. Cash flow nám řeší problémy tohoto nesouladu, je proto důležitý pro finanční analýzu obce. U obcí je proto peněžní hotovost a mít hodně peněžních prostředků důležitější než ziskovost. Mohla by totiž nastat situace, kdy při nízkých peněžních prostředcích nebude obec schopna hradit své běžné fungování a mohlo by to mít velmi negativní dopad na její běžný provoz. Cash flow vypočítáme za pomoci rozdílu mezi příjmy a výdaji, i v tomto případě zjistíme, zda se jedná o zisk, tedy kladný výsledek, či o ztrátu při záporném výsledku. (Knápková, Pavelková, Šteker, 2017, s. 51-52)

### 4.4 Přehled o změnách vlastního kapitálu

V přehledu zachycujeme celkové bohatství obce za určité časové období, zda dojde k jeho zvýšení nebo snížení ve vlastním kapitálu. (Otrusínová, Kubíčková, 2011, s. 62)

Změny ve vlastním kapitálu jsou změny, které plynou z:

- operací s vlastníky,
- výsledku hospodaření,
- kurových rozdílů,
- operací, co ovlivňují složky fondů ÚJ,
- dotací na pořízení majetku,
- oprav za minulé období. (Máče, 2012, s. 315)

Přehled tedy vysvětluje rozdíly mezi počátkem stavu a koncem u vlastního kapitálu. Tyto informace poté slouží pro externí uživatele jako velmi důležité, za pomoci jich totiž, můžou zjistit operace, které by jinak nemuseli vůbec odhalit. Oproti ostatním výkazům není stanovena konkrétní forma účetními předpisy. (Knápková, Pavelková, Šteker, 2017, s. 62)



## 4.5 Příloha

Příloha umožňuje obci vysvětlit a doplnit informace z daných částí účetní závěrky. Vyplňuje se do pevně stanovené formy. Jedná se o jednotnou formu, obsahuje nejen účetní data, ale i textové části. Je upravena přílohou č. 5 k vyhlášce č. 410/2009 Sb. (Otrusinová, Kubičková, 2011, s. 68)

## 5 FINANČNÍ ANALÝZA

Podle Knápkové, Pavelkové a Štekra (2017, s. 17) lze finanční analýzu definovat jako komplexní zhodnocení situace podniku, kdy průběžná analýza umožňuje manažerům učinit správné kroky při rozhodování. Napomáhá nám ovlivnit kladně budoucnost, nikoli minulost, z té se můžeme poučit, ale především z ní čerpat informace pro ovlivnění chodu obce. Analýza nepomáhá pouze obci, ale i lidem okolo.

Otrusinová a Kubíčková (2011, s. 85) zmiňují, že oproti finančnímu účetnictví není upravována závaznými právními předpisy, tudíž jsou různé přístupy a pojetí analýzy, které vedou k různým cílům. Tyto cíle můžeme specializovat do tří úrovní:

1. deskripční úroveň, při které se rozšiřují, doplňují a zjednodušují údaje získané z finančních výkazů z minulého období,
2. explanační, valuační úroveň umožňuje srovnání s jiným subjektem, s oborem, s odvětvím, s celým národním hospodářstvím a umožňuje zhodnocení finanční situace,
3. predikční úroveň za pomoci vypočtených hodnot ukazatelů, získaných souvislostí a vývojových trendů, můžeme odhadnout vývoje procesů v budoucnosti.

### 5.1 Specifika finanční analýzy obcí

V municipální sféře se musí zohlednit specifika obcí, které proti podnikům mají. Finanční analýza je už tak rozšířena, že má i přímo specifické metody na obce. U veřejného sektoru se zaměřujeme na tři kritéria:

- prvním kritériem je rentabilita, ta je zaměřena na hospodaření a efektivnost používání prostředků a plnění plánovaných funkcí, s využitím optimální proporce mezi efektem a vynaloženými prostředky. Rentabilita se musí u veřejného sektoru změnit. V obci proto není potřeba dosáhnout zisku, proto se v tomto případě zaměřuje hlavně na to, aby byly co nejmenší ztráty.
- Druhým kritériem je schopnost uhradit splatné závazky, to je shodné i s podniky, kdy se jen musí zohlednit hospodaření obce. Třeba pravidelné příjmy státu či kraje do rozpočtu nejsou postaveny do popředí ani tak dostatečné množství likvidačních prostředků. Likvidita je zaměřena především na čas pro potřebu a tvorbu peněz než na jejich objem.

- Třetím kritériem je finanční nezávislost vlastníka, ta se může pro veřejný sektor zdát složitá. Při bližším pohledu lze říct, že kritéria a měřítka v podnicích můžeme aplikovat i zde. (Otrusinová, Kubičková, 2011, s. 85-86)

Hlavní oblasti finanční analýzy v municipální sféře je běžné hospodaření, investiční činnosti a její financování, hospodaření s majetkem. U obce se finanční analýza zaměřuje na:

- **analýzu hospodaření v běžném rozpočtu** – u jednotlivých příjmů a výdajů, včetně analýzy obligatorních výdajů, náhodných příjmů a výdajů, u nichž je sledován podíl na celkovém objemu i vývojové trendy,
- **analýza druhů příjmů a výdajů** – jestli mohou nebo nemohou být ovlivněna rozhodnutí obce
- **analýza salda běžného rozpočtu** – z hlediska faktorů, které jej ovlivňují opakovaně nebo náhodně,
- **analýzu dosahovaných úspor** oproti rozpočtované výši – příčiny, ovlivnitelnost a vztah k dosahované účinnosti v plnění požadavků, na které jsou peníze vynakládány,
- **analýzu investičních výdajů a příjmů** – jejich struktura a ovlivnitelnost,
- **analýzu nákladů na údržbu a správu majetku** – kontrola struktury a hlavně efektivnosti,
- **analýza vytváření a využívání rezerv**,
- **analýzu závazků** – zaměřuje se na strukturu z věcného a časového hlediska i nákladovosti,
- **analýzu majetku** – zaměření na způsob a využívání,
- **analýzu celkových provozních nákladů** – zaměření na jejich věcnou a účelovou strukturu a její vývoj. (Otrusinová, Kubičková, 2011, s. 86-87)

Informace k analýze především získáme z účetních výkazů z rozvahy, cash flow, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přílohy. Cenné zdroje jsou obsaženy i ve výroční zprávě. (Knápková, Pavelková a Šteker, 2017, s. 18)

## 5.2 Ukazatele finanční analýzy

Při finanční analýze se využívají účetní výkazy, které obsahují informace přímo k výpočtu, jedná se o **ukazatele absolutní**. U rozvahy najdeme informace k danému dni, jedná se o stavové ukazatele. Dále máme tokové ukazatele, které jsou ve výkazu zisku a ztrát, protože udávají údaje za časový interval. Při rozdílu stavových ukazatelů získáme **rozdílové ukazatele**. A **poměrový ukazatel** nalezneme při dávání údajů do poměru. (Knápková, Pavelková, Šteker, 2017, s. 71)

## 5.3 Absolutní ukazatele finanční analýzy

Za pomoci absolutních ukazatelů můžeme čerpat informace přímo z účetních výkazů. Týká se to především rozvahy, která udává ukazatel stavový neboli stav k danému datu. Za to ukazatel tokový ukáže náklady a výnosy v určitém intervalu času, v tomto případě mluvíme o výkazu zisku a ztráty. (Knápková, Pavelková, Šteker, 2017, s. 71)

### 5.3.1 Vertikální analýza

První metoda je **vertikální** (strukturální) analýza, ta pomáhá k porovnání podílů mezi jednou složkou v rámci celého celku. Podíl při výpočtu je uveden v % tedy, se dá lehce porovnat v určitém období. (Otrusínová, 2011, s. 93)

$$\text{Podíl položky} = \frac{\text{velikost } i\text{-té položky}}{\text{souhrn položek}} \times 100 \quad (1)$$

### 5.3.2 Horizontální analýza

Druhou metodou je **horizontální** (trendová) analýza, ta nám pomáhá porovnávat vývoje v čase u daných položek v rámci minulosti a můžeme ji vyjádřit třemi způsoby. **Absolutní** způsob ukazuje rozdíly mezi dvěma položkami, které po sobě jdou během vybraného období.

$$\text{Ukazatel}_{i+1} - \text{Ukazatel}_i \quad (2)$$

Další možnost vyjádření je v **procentech**, jako podíl výsledku změn na daném základu a minulého období krát sto.

$$\text{Změna v \%} = \frac{\text{Ukazatel}_{i+1} - \text{Ukazatel}_i}{\text{Ukazatel}_i} \times 100 \quad (3)$$

Poslední způsob je index, který porovnává podíl současnosti a minulosti krát sto. (Otrusínová, Kubíčková, 2011, s. 92)

$$Index = \frac{Ukazatel_{i+1}}{Ukazatel_i} \quad (v \% = x 100) \quad (4)$$

## 5.4 Rozdílové ukazatele finanční analýzy

Rozdílové ukazatele se zaměřují na finanční situaci a konkrétně se orientují na likviditu. Nejvýraznější ukazatel je čistý pracovní kapitál jinak řečeno provozní, který se vypočítá rozdílem mezi oběžným majetkem a krátkodobými cizími zdroji. Jeho výsledek nám sdělí, platební schopnost podniku, protože je-li jednotka likvidní, musí mít dostatek volného kapitálu. Čistý pracovní kapitál pokrývá financování oběžného majetku dlouhodobým kapitálem. (Knápková, Pavelková, Šteker, 2017, s. 85)



Zdroj: (Knápková, Pavelková, Šteker, 2017, s. 86)

Obrázek 5: Čistý pracovní kapitál

## 5.5 Poměrové ukazatele finanční analýzy

### 5.5.1 Ukazatel autarkie

Tento ukazatel udává, v jaké míře je obec soběstačná zajistit své náklady z hlavní činnosti svých ze získaných výnosů z hlavní činnosti. Výsledek autarkie by měl být vyšší než 1 a většinou se udává v procentech. (Otrusinová, Kubičková, 2011, s. 122)

$$Autarkie = \frac{\text{Výnosy z hlavní činnosti}}{\text{Náklady na hlavní činnost}} \quad (* 100 \text{ v procentech}) \quad (5)$$

### 5.5.2 Ukazatel likvidity

Likvidita nám říká, jestli je daný podnik schopný uhradit své závazky se splatností do 1 roku. Ukazatel se zaměřuje na podíl oběžných aktiv, které se různě mění a krátkodobých závazků.

Dělíme je na tři stupně: běžná, pohotová a hotovostní. (Knápková, Pavelková, Šteker, 2017, s. 93)

### Běžná likvidita

Ukazatel běžné likvidity (likvidita III. stupně) používá všechny položky oběžných aktiv na úhradu krátkodobých závazků. Běžná likvidita podle Otrusinové a Kubíčkové (2011, s. 94) nám říká, kolikrát krátkodobé závazky pokryjí oběžný majetek. Doporučuje se hodnota 1,5–2,5, pokud je hodnota 1, je schopnost uhradit své krátkodobé závazky velmi riskantní.

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (6)$$

### Pohotová likvidita

Při výpočtu pohotové likvidity (likvidita II. stupně), se nezapočítávají zásoby – ty jsou totiž nejméně likvidní z oběžného majetku. Doporučená hodnota se udává 1–1,5, pokud obec dosáhne hodnoty 1 může přijít na prodej zásob. (Knápková, Pavelková, Šteker, 2017, s. 95)

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{\text{kr.pohledávky} + \text{kr.finanční majetek} + \text{peň.prostředky}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (7)$$

### Hotovostní likvidita

Hotovostní neboli peněžní likvidita (likvidita I. stupně) jedná se tedy o nejpřesnější ukazatel schopnosti uhradit své závazky. Udává se hodnota 0,2–0,5, když je ale hodnota vyšší, tak se neefektivně využívají finanční prostředky. (Knápková, Pavelková, Šteker, 2017, s. 95)

Likvidita I. stupně je nejpřesnější protože, při výpočtu používáme hlavně peníze, které jsou nejlíkvnější aktivem v oběžných aktivech. (Pratt, 2014, s. 34)

$$\text{Hotovostní likvidita} = \frac{\text{kr.finanční majetek} + \text{peň.prostředky}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (8)$$

### 5.5.3 Ukazatele aktivity

Pro zhodnocení obcí je doporučeno zjistit aktivity, které pro své výpočty budou potřebovat údaje z rozvahy a výkazu zisku a ztráty. První je **obrat kapitálu**, který udává kolik pasiv neboli celkového kapitálu se obrátí ve výnosech.

$$\text{Obrat kapitálu} = \frac{\text{výnosy (celkem, hlavní činnost)}}{\text{pasiva (vlastní kapitál a cizí zdroje)}} \quad (9)$$

Při přetočení vzorce, zjistíme za kolik období je možno oživit množství používaných prostředků. Druhý ukazatel je **míra vázanosti stálých aktiv ve výnosech**, ta zjišťuje, kolik SA se vyskytuje ve výnosech.

$$\text{Míra vázanosti stálých aktiv ve výnosech} = \frac{\text{stálá aktiva}}{\text{výnosy (celkem, z hlavní činnosti)}} \quad (10)$$

Výsledek je uveden v letech a udává za kolik let se nám vrátí investice do stálých aktiv při daném objemu výnosů daného roku. Při nízké hodnotě víme, že se intenzivněji používají SA pro tvorbu výkonů.

**Doba obratu pohledávek**, ukazuje, za jakou dobu byly průměrně uhrazeny pohledávky. Výhodné je mít co nejkratší dobu, protože peníze, co byly drženy v pohledávkách jsou nám nyní k dispozici.

$$\text{Doba obratu pohledávek} = \frac{\text{pohledávky} \times 360}{\text{výnosy (celkem, z hlavní činnosti)}} \quad (11)$$

**Poměr doby obratu krátkodobých pohledávek a závazků**, vysvětluje vztah pohledávek a závazků. Pro lepší hospodaření obce je, aby obrat pohledávek byl nižší oproti obratu závazků. Udává se, že by ukazatel měl být nižší než 1. Při tomto ukazateli znamená klesající hodnota zlepšení situace.

$$\text{Poměr doby obratu kr. pohled. a závazků} = \frac{\frac{\text{pohledávky} \times 360}{\text{výnosy}}}{\frac{\text{závazky}}{\text{provozní náklady}}} \quad (12)$$

**Rychlost obratu zásob** vypovídá, kolikrát se zásoby otočí v ročním objemu nákladů. Snažíme se o co nejvyšší hodnotu. (Otrusinová, Kubíčková, 2011, s. 114-115)

$$\text{Rychlost obratu zásob} = \frac{\text{náklady (z hlavní činnosti, celkem)}}{\text{zásoby}} \quad (13)$$

#### 5.5.4 Ukazatel investičního rozvoje

Daný ukazatel uvádí stav a hospodaření s dlouhodobým majetkem obce. Porovnává podíl opravek vůči dlouhodobým aktivům. (Otrusinová, Kubíčková, 2011, s. 116)

$$\text{Koeficient opotřebení dlouhodobého majetku} = \frac{\text{oprávky}}{\text{dlouhodobá aktiva}} \quad (14)$$

### 5.6 Ukazatele finanční struktury

Ukazatel finanční struktury neboli zadluženosti ukazují oblast používaných cizích zdrojů. Rozlišuje se na ukazatele zadluženosti a ukazatele dluhové schopnosti.

### 5.6.1 Ukazatel zadluženosti

Tento ukazatel se dělí na další části a zaměřuje na stavy cizích zdrojů v obci. Za pomoci prvního ukazatele zjistíme, jaký je podíl cizího zdroje na celkových pasivech či aktivech – jedná se o **ukazatel věřitelského rizika**.

$$\text{Ukazatel věřitelského rizika} = \frac{\text{cizí zdroje}}{\text{celková pasiva}} \quad (v \% = x 100) \quad (15)$$

Druhý je **koeficient samofinancování**, který udává, jaký je poměr vlastního kapitálu na celkový objem zdrojů. Jedná se o doplňkový ukazatel předchozího ukazatele a jejich součet je vždy 1.

$$\text{Koeficient samofinancování} = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{celková pasiva}} \quad (v \% = x 100) \quad (16)$$

Třetí je **ukazatel finanční páky**, na první pohled můžeme vidět, že se jedná o přetočený koeficient samofinancování. Udává o kolik je větší celkový objem zdrojů oproti objemu VK.

$$\text{Ukazatel finanční páky} = \frac{\text{celková pasiva}}{\text{vlastní kapitál}} \quad (17)$$

Dalším ukazatelem je **ukazatel podílu cizího kapitálu na vlastním kapitálu**, který udává na kolik je zadlužen vlastní kapitál. Pokud je hodnota nižší než 1, jedná se o docela nízké zadlužení, protože se využívají především vlastní zdroje. Při hodnotě vyšší než 1, se využívají ve větším množství cizí zdroje oproti vlastním a jedná se o vyšší zadluženost. Může dojít k problému, kdy na uhrazení CZ nezůstanou žádné prostředky.

$$\text{Ukazatel podílu cizího kapitálu} = \frac{\text{cizí zdroje}}{\text{vlastní kapitál}} \quad (18)$$

**Ukazatel dlouhodobé zadluženosti vlastního kapitálu**, říká, jaký podíl dlouhodobých cizích zdrojů je vázán v obci na množství vlastního kapitálu.

$$\text{Míra dlouhodobé zadluženosti vlastního kapitálu} = \frac{\text{dlouhodobé cizí zdroje}}{\text{vlastní kapitál}} \quad (19)$$

Poslední ukazatel je **míra finanční samostatnosti**, který udává, jaké množství vlastního kapitálu může obec použít k zaplacení jedné jednotky cizích zdrojů. (Otrusinová, Kubíčková, 2011, s. 104-105)

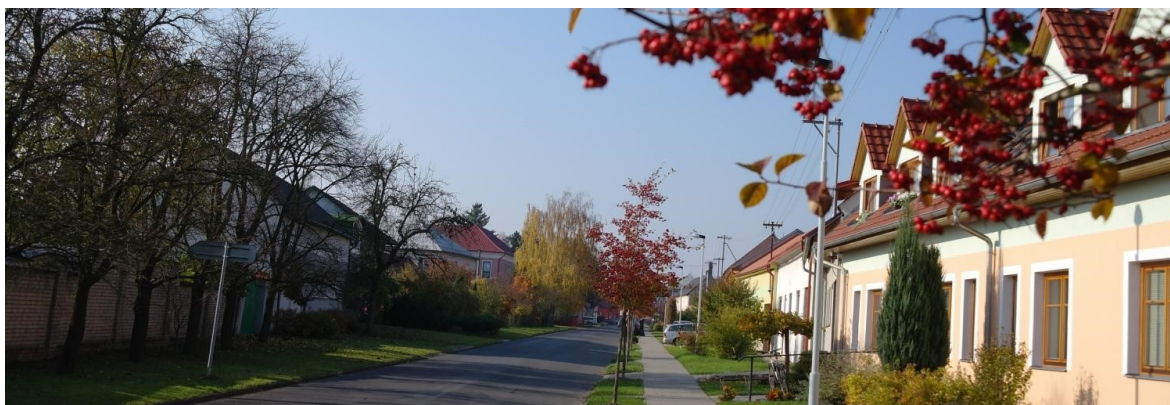
$$\text{Míra finanční samostatnosti} = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{cizí zdroje}} \quad (20)$$



## **II. PRAKTICKÁ ČÁST**

## 6 OBEC BABICE

Obec Babice se nachází ve Zlínském kraji, konkrétně v okrese Uherské Hradiště vzdáleného od okresního města asi 8 km a katastrální výměra je 661 ha. Rozkládá se v rovině severní části Dolnomoravského úvalu, na pravém břehu řeky Moravy v nadmořské výšce 181–185 m. Na východě je ohraničena řekou Moravou a v západní části přechází do oblastí Chříby. Pro zajímavost název Babice znamená ves lidí Babových a nejvíce lidí zná tuto obec kvůli závodu Hamé, s. r. o., kde velká většina obyvatel pracuje. Žije zde přes 1778 obyvatel.



Zdroj: (Babice,2020)

Obrázek 6: Obrázek Babic

### Majetek a ocenění

Do majetku obce patří budova obecního úřadu, Základní a Mateřská Škola, hasičská zbrojnice, Domov pro seniory, nákupní středisko, sportovní areál, hřbitov, č. p. 121 – Muzeum Babice „Na Mýtince“, č. p. 250 – domek u přívozu, smuteční síň a cca. 6 ha polností.

Obec získala i hodně ocenění Vesnice roku od roku 2004–2010 a dále v letech 2014–2015. Ve většině případů šlo o diplomy za vedení obce. Nejzajímavější ocenění jsou Bílá stuha v roce 2006, Modrá stuha roku 2008, přičemž ještě získala ocenění Vinařská obec roku 2008 a v roce 2015 obhájili Zlatou stuhu neboli titul „Vesnice Zlínského kraje roku 2015“.

(Babice,2020)

### Historie

První písemná zmínka se o obci dochovala z roku 1220 v listině, kterou olomoucký biskup Robert daroval velehradskému cisterciáckému klášteru obilné a vinné desátky. Ke klášteru obec patřila až do roku 1784, kdy byl klášter zrušen. Vrchnostenské dvory v roce 1786 byly

při parcelaci rozděleny a byla zřízena osada Cerony, která měla zvláštní číslování domů až do roku 1938. Nýbrž první stopy osídlení pochází však již z mladší doby kamenné.

Dochovala se i pečeť pocházející z roku 1798, která má pole lemované vavřínovým věncem a vlevo vinařský nůž a vpravo hrozen. V roce 2010 byl slavnostně vysvěcen nový prapor a znak, který se skládá z velké většiny modré a červené barvy, kde je zahrnuta žlutá s bílou.



Zdroj: Babice, 2020

Obrázek 7: Obecní prapor, znak a pečeť

V roce 1843 obec tvořily dvě řady domů, jimiž procházela silnice z Uherského Hradiště do Napajedel, a i zvaná Ferdinandova železniční dráha.

Po první světové válce Hynek Varmuža vybudoval v Babicích závod na výrobu marmelád a povidel, který později rozšířil o výrobu likéru, destilátů a octu. Vzhledem k finanční tísní roku 1937, byl nucen závod prodat, přičemž se rozdělil na dva: Octárnu Jaromíra Hubíka a závod Biochema na výrobu marmelád a lihovin. (Babice, 2020)

### Organizační struktura v Babicích

V obci Babice jsou ustanoveny 2 výbory, a to finanční a kontrolní. Předsedou výboru je vždy člen zastupitelstva a každý výbor má k předsedovi další 4 členy. Zastupitelstvo tvoří konkrétně 15 členů. (Babice, 2020)

Hornáková Martina, Mgr.	Starosta
Maňásková Miroslava, Mgr.	Místostarosta
Bezdíček Miroslav	Člen
Litoš Marcel	Člen
Obdržálek Petr	Člen
Bilík Alexandr, Ing.	Člen
Býček Milan	Člen
Dostálková Marie	Člen

---

Fritscher Richard, Mgr.	Člen (předseda kontrolního výboru)
Juráňová Pavla, Mgr.	Člen
Kraváček Vlastimil	Člen
Lukášová Pavlína	Člen
Macháček Petr, Mgr.	Člen
Řezníček Jiří	Člen
Vranka Jaroslav	Člen (předseda finančního výboru)

## 7 METODY FINANČNÍ ANALÝZY

V této kapitole se zaměřím na analyzování vertikální a horizontální struktury rozvahy a výkazu zisku a ztráty. Dané výkazy jsem získala na webové stránce Monitor, odkud jsem čerpala veškeré informace na provedení analýzy. Kapitulu jsem rozdělila na tři části, a to na finanční analýzu majetkové struktury, finanční struktury a strukturu výkazu zisku a ztrát. Oba výkazy, tedy konkrétně VZZ a rozvahu můžete najít na konci v příloze.

### 7.1 Analýza majetkové struktury rozvahy obce

Majetková struktura neboli aktiva či stálá aktiva, lze rozdělit na dlouhodobý majetek a oběžná aktiva a na to se nyní zaměřím a analyzuji, jak se jim v roce 2017-2019 vedlo.

#### 7.1.1 Vertikální analýza majetkové struktury

V roce 2017, 2018 a 2019 je podíl dlouhodobého majetku mezi 75–85 procenty a tím tvoří největší část rozvahy. Dlouhodobý majetek je z tvořen především dlouhodobým hmotným majetkem, který tvoří cca. 97 % ve všech třech letech. Oproti tomu tvoří dlouhodobý finanční majetek pouze necelé 2 % a dlouhodobý nehmotný majetek zbylou část.

Tabulka 1: Vertikální analýza majetkové struktury rozvahy v tisících

Vertikální analýza majetkové struktury rozvahy v tisících						
	Aktiva			Procenta		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
<b>Dlouhodobý majetek</b>	157 426	155 008	154 318	84,97%	78,48%	75,45%
DNM	1032	1 057	947	0,66%	0,68%	0,61%
DHM	153 367	151 283	150 703	97,42%	97,60%	97,66%
DFM	3028	2 668	2668	1,92%	1,72%	1,73%
<b>Oběžný majetek</b>	27 842	42 510	50 212	15,03%	21,52%	24,55%
Zásoby	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
Krátkodobé pohledávky	1 023	5 952	1 100	3,67%	14,00%	2,19%
Krátkodobý finan. majetek	26 818	36 558	49 112	96,32%	86,00%	97,81%
<b>Suma</b>	<b>185 268</b>	<b>197 518</b>	<b>204 530</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

Oběžný majetek se v letech 2017, 2018 a 2019 pohybuje mezi 15-25 procenty. Nejvýznamnější část tvoří krátkodobý finanční majetek, který se pohybuje v rozmezí 86-97 procent, zbylá procenta tvoří krátkodobé pohledávky. Zásoby má obec v nulové výši. Menší změna nastala v roce 2018, kdy krátkodobé pohledávky byly tvořeny z 14 %, tedy byly skoro trojnásobně vyšší než v ostatních letech. Nepovedlo se mi konkrétně zjistit příčinu z přílohy obce, ale podle rozvahy se jednalo hlavně o ostatní krátkodobé pohledávky ve výši 2 090 tis.

Kč a dohadné účty aktivní ve výši 2 817 tis. Kč. V následujícím roce již obec měla hodnoty těchto účtů téměř nulové.

### 7.1.2 Horizontální analýza majetkové struktury

Nejvýraznější položkou u aktiv je dlouhodobý hmotný majetek, který byl v roce 2017 největší. Z velké části je tvořen stavbami obce. Zmíním zde i účet zásob, který je nulový tudíž jím nemusím zabývat.

U dlouhodobého majetku nedošlo k velkým změnám, nejzajímavější položka je dlouhodobý nehmotný majetek, kde v roce 2019 došlo ke snížení o 10 %. Dále v roce 2018 u dlouhodobého finančního majetku nastalo klesnutí o 11,89 %, za to v roce 2019 nedošlo k žádnému růstu ani snížení u DFM.

V oběžném majetku došlo k velkému růstu konkrétně v roce 2018 o 481,82 % u účtu krátkodobé pohledávky, a to o částku 4 929 tisíc Kč. Naopak v roce 2019 došlo ke snížení krátkodobých pohledávek o 81,52. U krátkodobého finančního majetku každým rokem docházelo k růstu cca. v průměru o 35 % a to v účtu základního běžného účtu územních samosprávných celků.

Tabulka 2: Horizontální analýzy majetkové struktury v tisících

Horizontální analýza majetkové struktury rozvahy v tisících							
	Aktiva			Změna			
	2017	2018	2019	O kolik jednotek mezi lety 2017–2018	O kolik % mezi lety 2017–2018	O kolik jednotek mezi lety 2018–2019	O kolik % mezi lety 2018–2019
<b>Dlouhodobý majetek</b>	157 426	155 008	154 318	-2 418	-1,54%	-690	-0,45%
DNM	1032	1 057	947	25	2,42%	-110	-10,41%
DHM	153 367	151 283	150 703	-2 084	-1,36%	-580	-0,38%
DFM	3 028	2 668	2668	-360	-11,89%	0	0,00%
<b>Oběžný majetek</b>	27 842	42 510	50 212	14 668	52,68%	7 702	18,12%
Zásoby	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
Krátkodobé pohledávky	1 023	5 952	1 100	4 929	481,82%	-4 852	-81,52%
Krátko. finan. majetek	26 818	36 558	49 112	9 740	36,32%	12 554	34,34%
<b>Suma</b>	185 268	197 518	204 530	12 250	6,61%	7 012	3,55%

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

## 7.2 Analýza finanční struktury rozvahy obce

Nyní se analyzuji finanční strukturu obce nebo jinak řečeno pasiva a porovnáám je za roky 2017-2019.

### 7.2.1 Vertikální analýza finanční struktury

Ve vertikální analýze jde na první pohled vidět, že poměrnou část finanční struktury tvoří vlastní kapitál ve výši 97-98 procent. Největší podíl je v roce 2019 a nejnižší v roce 2017. Nejvýznamnější položku ve VK tvoří jmění účetní jednotky a upravující položky, která je nejvyšší v roce 2017 a je tvořena z 74,61 procent. V ostatních letech účet postupně klesá, až se ocitne na podílu 66,74 procent. Zbylou část z velké části tvoří výsledek hospodaření, který má tudíž tendenci růst a nejvyšší podíl zabírá v roce 2019.

Cizí zdroje jsou ze 100 % tvořeny krátkodobými závazky, z toho vyplývá, že obec nemá žádné dlouhodobé závazky a využívá pouze krátkodobé.

Tabulka 3: Vertikální analýza finanční struktury v tisících

Vertikální analýza finanční struktury rozvahy obce v tisících						
	Pasiva			Procenta		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
<b>Vlastní kapitál</b>	180 852	194 964	202 305	97,62%	98,71%	98,91%
Jmění účetní jednotky a upravující položky	134 928	136 432	135 013	74,61%	69,98%	66,74%
Fondy účetní jednotky	356	424	412	0,20%	0,22%	0,20%
Výsledek hospodaření	45 568	58 108	66 880	25,20%	29,80%	33,06%
<b>Cizí zdroje</b>	4 416	2 554	2 225	2,38%	1,29%	1,09%
Dlouhodobé závazky	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
Krátkodobé závazky	4 416	2 554	2 225	100,00%	100,00%	100,00%
<b>Suma</b>	<b>185 268</b>	<b>197 518</b>	<b>204 530</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

### 7.2.2 Horizontální analýza finanční struktury

K největším změně došlo 2018, kdy krátkodobé závazky klesly o 42,16 %, jedná se tedy o nejvyšší částku 1 862 tis. Kč. Je to pro obec velmi pozitivní, protože splácí své krátkodobé závazky. Ovšem i v roce 2019 splatili část svých krátkodobých závazků, ale již to nebyl takový skok, ale i procento 12,88 patří mezi ty vyšší. To nám tedy vypovídá o úbytku cizích zdrojů u uvedeného procenta, protože dlouhodobé závazky obec nemá.

Dále se obci v tomto roce dařilo a výsledek hospodaření vzrostl o 27,52 %, kdy i v následujícím roce vzrostl o 15,10 %. Fondy zaznamenaly v roce 2018 vzrůst o částku 68 tis. Kč a v následujícím roce mírný pokles o 12 tis. Kč.

V obci došlo k malému růstu ve vlastním kapitálu za rok 2018 o 7,80 % a v roce 2019 jen 3,77 %.

Tabulka 4: Horizontální analýza finanční struktury v tisících

Horizontální analýza finanční struktury rozvahy obce v tisících							
	Pasiva			Změna			
	2017	2018	2019	O kolik jednotek mezi lety 2017–2018	O kolik % mezi lety 2017–2018	O kolik jednotek mezi lety 2018–2019	O kolik % mezi lety 2018–2019
<b>Vlastní kapitál</b>	180 852	194 964	202 305	14 112	7,80%	7 341	3,77%
Jmění účetní jednotky a upravující položky	134 928	136 432	135 013	1504	1,11%	-1 419	-1,04%
Fondy účetní jednotky	356	424	412	68	19,10%	-12	-2,83%
Výsledek hospodaření	45 568	58 108	66 880	12540	27,52%	8 772	15,10%
<b>Cizí zdroje</b>	4 416	2 554	2 225	-1 862	-42,16%	-329	-12,88%
Dlouhodobé závazky	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
Krátkodobé závazky	4 416	2 554	2 225	-1862	-42,16%	-329	-12,88%
<b>Suma</b>	185 268	197 518	204 530	12 250	6,61%	7 012	3,55%

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

### 7.3 Analýza struktury výkazu zisku a ztrát rozvahy obce

K analýze zisku a ztráty jsem zpracovala tabulku, která vždy obsahuje jak výnosy, tak náklady. Ještě tu zmíním, že obec Babice má pouze hlavní činnost a nezabývá se tedy hospodářskou činností, což můžeme zjistit ve výsledovce.

#### 7.3.1 Vertikální analýza struktury výkazu zisku a ztrát

Na první pohled je patrné, že obec získává nejvíce výnosů z daní a poplatků. Tedy v každém uvedeném roce se výnosy pohybují nad 70 procenty. Naopak u nákladů nejvyšší procento mají náklady z činnosti, které každým rokem klesají, a to z původních 76,23 procent na 68,99 procent.

V roce 2017 obec své výnosy zaznamenala nejvíce u již zmiňovaných daní a poplatků, a to ve výši 77,26 %. Na druhé pozici jsou výnosy z činnosti 11,97 %, kdy byly nejvyšší z analyzovaných let a postupně se jejich podíl na celkových výnosech zmenšoval. Těsně pod nimi jsou transfery s necelými 11 procenty. Roku 2018 klesl podíl daní a poplatků na 70,91 % a jsou tedy nejmenší v daných letech. Naopak transfery zaznamenaly nejvyšší procento a to 13,28 %. Výnosy z hlavní činnosti jsou na 10,21 % a zmíním i největší podíl finančních výnosů za roky 2017-2019 a to 5,60 %. Výnosy daní a poplatků nesou v roce 2019 nejvyšší procento a to 78,78 %. Podle tabulky by se dalo odhadnout, že výnosy porostou i v roce 2020, tedy i v budoucím období, ale kvůli situaci ohledně Covid-19, která zastavila



ekonomiku, budou výnosy nižší, než se přepokládalo. Transfery jsou opět na druhé pozici s 11,28 % a výnosy z činnosti dosáhly 9,93 %.

Náklady z činnosti dosáhly v roce 2017 nejvyšších hodnot a to 76,23 % na celkové náklady. Transfery u nákladů jsou ve výši 22,63 % a daň z příjmů je 1,1 %. V roce 2018 ubyl podíl nákladů z činnosti na 72,24 %, ale nepatrně se zvýšily transfery na 26,11 %. Daň z příjmů se stále pohybuje kolem 1 %. Roku 2019 opět poklesly náklady z činnosti na 68,99 %, transfery se změnilly na 28,89 % a daň z příjmů tvořily 2,11 %. Je tedy patrné, že každým rokem se podíl nákladů z činnosti zmenšoval na úkor transferů.

Tabulka 5: Vertikální analýza struktury výsledovky v tisících

Struktura výkazu zisku a ztrát v tisících						
	2017	2018	2019	Procenta		
				2017	2018	2019
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>31 027</b>	<b>37 388</b>	<b>36 280</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
Výnosy z činnosti	3 714	3 818	3 601	11,97%	10,21%	9,93%
Finanční výnosy	100	2 093	5	0,32%	5,60%	0,01%
Výnosy z transferů	3 240	4 966	4 093	10,44%	13,28%	11,28%
Výnosy ze sdílených daní a poplatků	23 973	26 511	28 581	77,26%	70,91%	78,78%
Výsledek hospodaření běžného účetního období	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>22 720</b>	<b>24 847</b>	<b>27 507</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
Náklady z činnosti	17 319	17 949	18 978	76,23%	72,24%	68,99%
Finanční náklady	0	150	0	0,00%	0,60%	0,00%
Náklady na transfery	5 141	6 487	7 948	22,63%	26,11%	28,89%
Daň z příjmů	260	261	581	1,14%	1,05%	2,11%

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

### 7.3.2 Horizontální analýza struktury výkazu zisku a ztrát

V roce 2018 nastal vysoký přírůstek finančních výnosů oproti roku 2017 a to o 1 993 tis. Kč. I transfery se zvedly o 53,27 %. Celkově rok 2018 nese přírůstky jak na straně výnosů i na straně nákladů, kde byl největší přírůstek na straně transferů o 26,18 %. Celkové výnosy se zvedly o 20,50 % a náklady se též zvýšily o 9,36 %.

Roku 2019 nastaly změny na straně výnosů, kde ve většině případů poklesly, až na výnosy z daní a poplatků, ty vzrostly o 7,81 % oproti minulému roku. U výnosů byl největší pokles zaznamenán u finančních výnosů a to o 99,76 % oproti minule a u transferů o 17,58 %. Celkově se výnosy zmenšili o 1 108 tis. Kč, což ve výsledku je 2,96 %.

U nákladů v roce 2019 nastaly změny a finanční náklady klesly o 100 %. U daně z příjmu byl zaznamenán nejvyšší přírůstek celkově a to o 122,61 %. Zvýšily se i náklady na transfery o 22,52 %. Celkové náklady se od roku 2018 zvýšili též o cca. 10 procent (10,71 %).

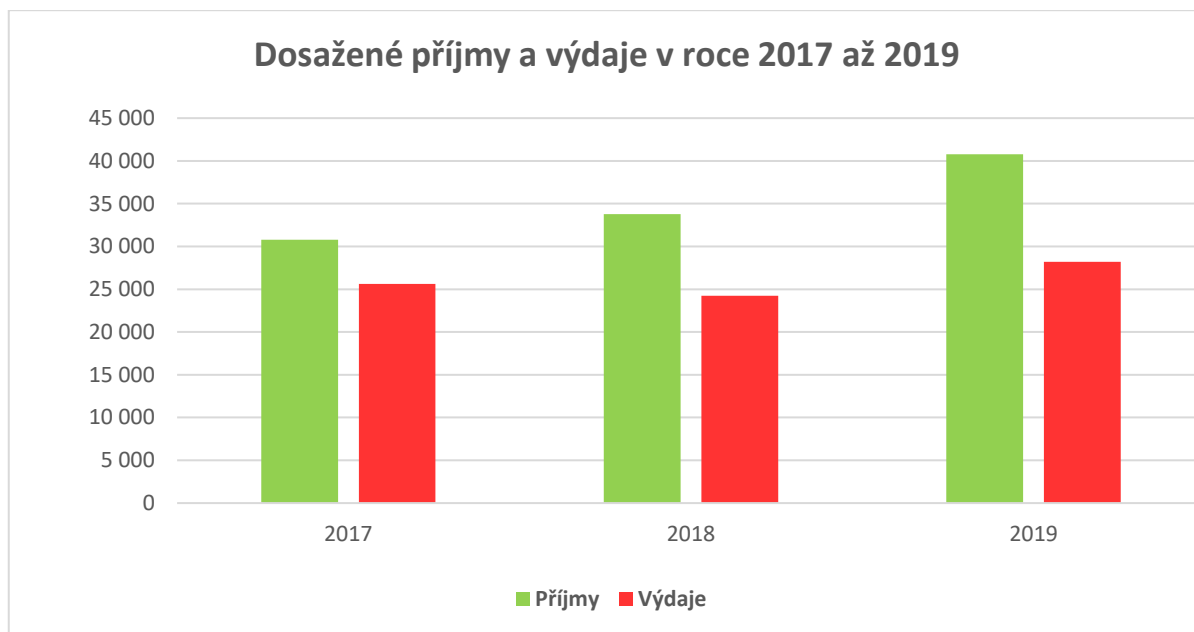
Tabulka 6: Horizontální analýza struktury výsledovky v tisících

Horizontální analýza struktury výkazu zisku a ztrát obce v tisících							
	2017	2018	2019	Změna			
				O kolik jednotek mezi lety 2017 – 2018	O kolik % mezi lety 2017 – 2018	O kolik jednotek mezi lety 2018 – 2019	O kolik % mezi lety 2018 – 2019
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	31 027	37 388	36 280	6 361	20,50%	-1 108	-2,96%
Výnosy z činnosti	3 714	3 818	3 601	104	2,80%	-217	-5,68%
Finanční výnosy	100	2 093	5	1 993	1993,00%	-2 088	-99,76%
Výnosy z transferů	3 240	4 966	4 093	1 726	53,27%	-873	-17,58%
Výnosy ze sdílených daní a poplatků	23 973	26 511	28 581	2 538	10,59%	2 070	7,81%
Výsledek hospodaření běžného účetního období	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	22 720	24 847	27 507	2 127	9,36%	2 660	10,71%
Náklady z činnosti	17 319	17 949	18 978	630	3,64%	1 029	5,73%
Finanční náklady	0	150	0	150	0,00%	-150	-100,00%
Náklady na transfery	5 141	6 487	7 948	1 346	26,18%	1 461	22,52%
Daň z příjmů	260	261	581	1	0,38%	320	122,61%

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

## 8 PŘÍJMY A VÝDAJE OBCE

V této kapitole se podrobněji zaměřím na příjmy a výdaje obce v letech 2017 až 2019. Z grafu lze vyčíst, že obci se dařilo a každý rok příjmy převyšovaly výdaje. Nejvyšších příjmů i výdajů se uskutečnilo v roce 2019. Konkrétní výše výdajů a nákladů jsou uvedeny níže v podkapitolách.



Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

Obrázek 8: Dosažené příjmy a výdaje v roce 2017 až 2019

### 8.1 Rozbor příjmů a výdajů obce v roce 2017

Nejprve se zaměřím na příjmy v roce 2017, kterých obec dosáhla. Z tabulky vyplývá, že nadpoloviční většinu příjmů tvoří daňové, a to ve výši 80,74 %. Nedaňové příjmy jsou ve výši 4 111 tis. Kč, což tvoří 13,35 %. S 5,86 % jsou přijaté transfery a nejnižší jsou kapitálové příjmy, které tvoří ani jedno procento.

Tabulka 7: Dosažené příjmy za rok 2017

Příjmy	2017	Podíl v %
Daňové	24 858	80,74%
Nedaňové	4 111	13,35%
Kapitálové	15	0,05%
Přijaté transfery	1 805	5,86%
<b>Celkem</b>	<b>30 789</b>	<b>100,00%</b>

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

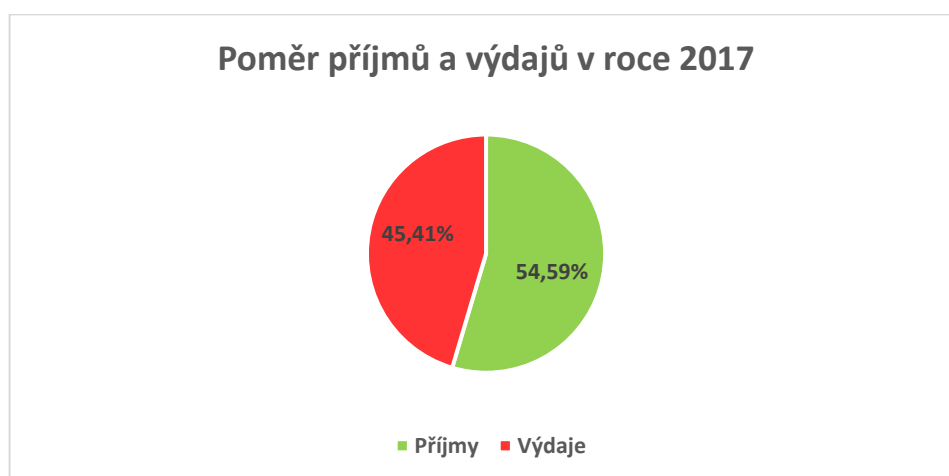
Z tabulky zjištěné výdaje v roce 2017 lze vyčíst, že největší část výdajů tvoří běžné ve výši 68,40 %. Obec nejvíce svých výdajů uskutečnila na investiční nákupy, a to konkrétně na pořízení dlouhodobého hmotného majetku. Jedná se tedy o kapitálové výdaje, které jsou utvořeny především touto investicí. Nejvyšší částka u běžných výdajů se týká konkrétně platů a podobných souvisejících výdajů v částce 6 543 tis. Kč a tvoří tedy 25,55 %. Na druhé pozici jsou neinvestiční výdaje s 20,92 %. Neinvestiční transfery veřejnoprávních subjektů jsou ve výši 4 577, tedy 17,87 %. Nejnižší částku běžných výdajů tvoří neinvestiční transfery obyvatelstvu a mají pouze 0,89%.

Tabulka 8: Zjištěné výdaje v roce 2017

Výdaje 2017		Podíl v %	
<b>Běžné výdaje</b>		<b>17 517</b>	<b>68,40%</b>
Platy a podobné a související výdaje		6 543	25,55%
Neinvestiční nákupy a související výdaje		5 358	20,92%
Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům		811	3,17%
Neinvestiční transfery veřejnoprávním subjektům a mezi peněžními fondy téhož subjektu a platby daní		4 577	17,87%
Neinvestiční transfery obyvatelstvu		228	0,89%
<b>Kapitálové výdaje</b>		<b>8 092</b>	<b>31,60%</b>
Investiční nákupy a související výdaje	Pořízení DHM	8 013	31,29%
	Pozemky	79	0,31%
<b>Celkem</b>		<b>25 609</b>	<b>100,00%</b>

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

Z grafu lze vyčíst, že příjmy byly tvořeny většinou, tedy 54,59 %, a tím převyšovaly výdaje o více než půlku.



Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

Obrázek 9: Poměr příjmů a výdajů v roce 2017

## 8.2 Rozbor příjmů a výdajů obce v roce 2018

V roce 2018 se příjmy oproti minulému roku se zvýšily o 2 992 tisíc Kč, což je necelých 10 %. Na prvním místě příjmů v daném roce jsou opět daňové, u kterých můžeme z tabulky vyčíst, že si v porovnání s ostatními příjmy malinko polepsily na úkor ostatních.

Tabulka 9: Dosažené příjmy za rok 2018

Příjmy	2018	Podíl v %
Daňové	27 405	81,13%
Nedaňové	4 021	11,90%
Kapitálové	36	0,11%
Přijaté transfery	2 319	6,86%
<b>Celkem</b>	<b>33 781</b>	<b>100,00%</b>

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz, 2020, vlastní zpracování*

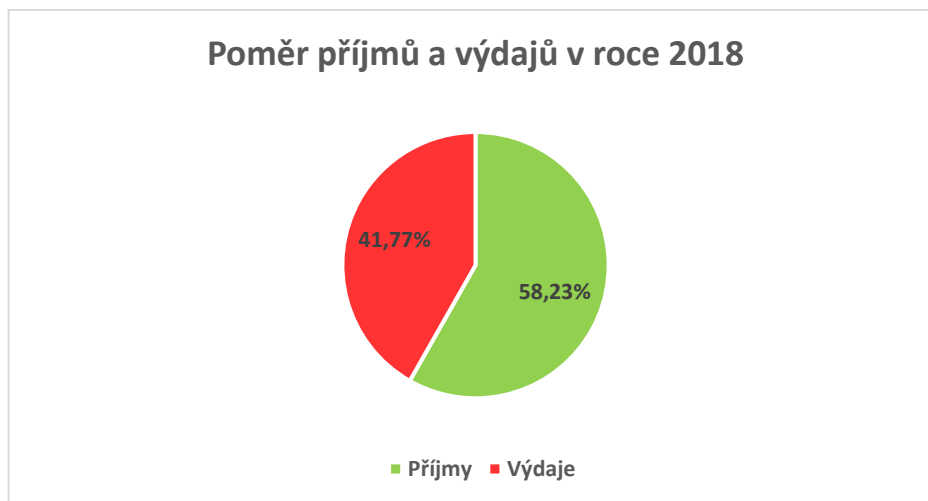
Výdaje roku 2018 se v poměru běžných a kapitálových velmi pozměnili a běžné jsou tvořeny z větší části jak ze ¾. Nejvyšší položkou byly platy a podobné a související výdaje, což se dalo očekávat. Dále přibyla investice i do pořízení dlouhodobého majetku oproti předchozímu roku, kde bylo investováno do pozemků a DHM. Zvýšily se i neinvestiční transfery veřejnoprávních subjektů na 26,85 %.

Tabulka 10: Zjištěné výdaje v roce 2018

Výdaje 2018		Podíl v %
<b>Běžné výdaje</b>		<b>20 303</b>
		<b>83,78%</b>
Platy a podobné a související výdaje		7 137
		29,45%
Neinvestiční nákupy a související výdaje		5 934
		24,49%
Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům		514
		2,12%
Neinvestiční transfery veřejnoprávním subjektům a mezi peněžními fondy téhož subjektu a platby daní		6 508
		26,85%
Neinvestiční transfery obyvatelstvu		210
		0,87%
<b>Kapitálové výdaje</b>		<b>3 931</b>
		<b>16,22%</b>
Investiční nákupy a související výdaje	Pořízení DNM	136
	Pořízení DHM	2 214
	Pozemky	849
		0,56%
		9,14%
		3,50%
Investiční transfery		732
		3,02%
<b>Celkem</b>		<b>24 234</b>
		<b>100,00%</b>

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz, 2020, vlastní zpracování*

V grafu lze vidět porovnání příjmů a výdajů v tomto roce, přičemž z nadpoloviční většiny si poměr vede oproti předešlému roku lépe. Příjmy dosáhly 58,23 %.



Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz, 2020, vlastní zpracování*

Obrázek 10: Poměr příjmů a výdajů v roce 2018

### 8.3 Rozbor příjmů a výdajů obce v roce 2019

Zde jde vidět opět nárůst příjmů v roce 2019 oproti roku 2018 a to o 6 987 tisíc Kč, tedy o cca. 20 %. Velkou část zabírají daňové příjmy v 72,29 % a také se oproti předešlým rokům zvýšily přijaté transfery na druhé místo, což v ostatních letech byly vždy kolem 6 %. Kapitálové v žádném roce nedosahovaly ani 1 % a nyní překročily 5 %.

Tabulka 11: Dosažené příjmy za rok 2019

Příjmy	2019	Podíl v %
Daňové	29 473	72,29%
Nedaňové	3 995	9,80%
Kapitálové	2 077	5,09%
Přijaté transfery	5 223	12,81%
<b>Celkem</b>	<b>40 768</b>	<b>100,00%</b>

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz, 2020, vlastní zpracování*

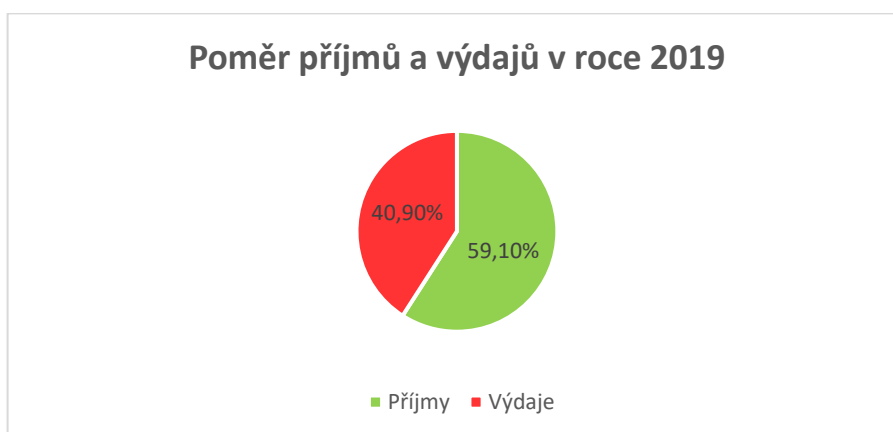
Roku 2019 se poměr výdajů malinko změnil, ale stále jsou největší částky tvořeny běžnými, a to téměř ze ¾. Z běžných výdajů největší položku tvoří platy, což bylo v každém roce a ani tento rok nebyl výjimka a investovalo se do pořízení dlouhodobého hmotného majetku.

Tabulka 12: Zjištěné výdaje v roce 2019

Výdaje 2019		Podíl v %	
<b>Běžné výdaje</b>		<b>22 213</b>	<b>78,73%</b>
Platy a podobné a související výdaje		7 824	27,73%
Neinvestiční nákupy a související výdaje		6 651	23,57%
Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům		815	2,89%
Neinvestiční transfery veřejnoprávním subjektům a mezi peněžními fondy téhož subjektu a platby daní		6 534	23,16%
Neinvestiční transfery obyvatelstvu		389	1,38%
<b>Kapitálové výdaje</b>		<b>6 000</b>	<b>21,27%</b>
Investiční nákupy a související výdaje	Pořízení DHM	3 898	13,82%
	Pozemky	91	0,32%
Investiční transfery		2 011	7,13%
<b>Celkem</b>		<b>28 213</b>	<b>100,00%</b>

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz, 2020, vlastní zpracování*

Na grafu jde vypořádat, že ani tento rok nebyl výjimkou a poměr byl vyšší u příjmů s 59,10 %. Tedy každým rokem, byly příjmy v nadpoloviční většině.



Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz, 2020, vlastní zpracování*

Obrázek 11: Poměr příjmů a výdajů v roce 2019

## 9 FINANČNÍ ANALÝZA OBCE

V kapitole finanční analýza obce se zaměřím na to, jak si obec v letech 2017-2019 vedla. Jak využívala své výnosy, náklady, svůj majetek a finance. Zaměřila jsem se na ukazatel autarkie, který udává, zda je obec soběstačná či ne. U ukazatele likvidity zjistíme, zda je schopna platit své krátkodobé závazky, podíváme se na aktivitu, zadluženost obce, a nakonec na investiční rozvoj.

### 9.1 Ukazatel autarkie obce

Ukazatel autarkie nám udává, zda je obec soběstačná, to znamená, zda dokáže své náklady pokrýt svými výnosy. V literatuře je uvedeno, že by ukazatel měl být vyšší než jedna, což obec splňuje ve všech třech letech. Nejvyšší hodnoty dosáhl ukazatel v roce 2018, kdy byl 1,5. Ve zbylých dvou letech měl hodnotu přes 1,3 a to můžu považovat, též za dobrý výsledek.

Když se více zaměřím na tabulku, můžu z ní vyčíst, že v každém roce náklady rostly oproti předchozímu roku. U výnosů též rostly, pouze v roce 2019 byla menší změna a trošku se snížili, i přesto byla obec soběstačná.

Tabulka 13: Ukazatel autarkie

Ukazatel autarkie						
	2017	2018	2019	Ukazatel za rok 2017	Ukazatel za rok 2018	Ukazatel za rok 2019
<b>Výnosy z hlavní činnosti</b>	31 027	37 388	36 280	1,365625	1,504729	1,318937
<b>Náklady na hlavní činnost</b>	22 720	24 847	27 507			

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

### 9.2 Ukazatele likvidity obce

Postupně jsem se zaměřila na ukazatele likvidity, které vypovídají o tom, jak je obec schopná splácet své krátkodobé závazky pomocí různých obměn oběžných aktiv. První se zaměřím na ukazatel běžné likvidity, poté pohotovové a nakonec hotovostní.

#### 9.2.1 Ukazatel běžné likvidity

U běžné likvidity se udává hodnota 1,5 – 2,5. Ovšem je vždy lepší se pohybovat kolem doporučených hodnot. Kdyby obec nedosáhla ani hodnoty jedna, byla by označena za kritickou.



Již na první pohled je viditelné, že obec nemá žádný problém splácet své krátkodobé závazky. Z tabulky je patrné, že každým rokem se zvyšovaly oběžná aktiva skokem a závazky klesaly.

V roce 2017 byla běžná likvidita ve výši 6,3, podle toho můžu usoudit, že je to v pořádku. V roce 2018 byla hodnota 16,64 a v roce 2019 dokonce 22,57. Ve všech letech byla doporučená hodnota překročena, to znamená, že obec je schopna splácet své krátkodobé závazky oběžnými aktivy. Vzhledem k situaci, která nastala v roce 2020, kdy je oslabena ekonomika, a tudíž se očekává i pokles příjmů obcí, tak se Babicím bude přebytečná likvidita velmi hodit.

Tabulka 14: Přehled výsledků běžné likvidity v období 2017-2019

	2017	2018	2019
<b>Běžná likvidita</b>	<b>6,30</b>	<b>16,64</b>	<b>22,57</b>
<b>Oběžná aktiva</b>	27 842	42 510	50 212
<b>Krátkodobé závazky</b>	4 416	2 554	2 225

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

### 9.2.2 Ukazatel pohotové likvidity

Hodnota doporučené pohotové likvidity se pohybuje v rozmezí 1 – 1,5. Z tabulky můžeme vyčíst, že tahle hodnota je překročena v každém roku úplně stejně jak u běžné likvidity.

Hodnota pohotové likvidity je úplně totožná jako u běžné, a to kvůli tomu, že obec nemá žádné zásoby, které pohotovou likviditu ovlivňují. Respektive je zahrnuta v běžné likviditě. Tedy v roce 2017 byla hodnota 6,30, za rok 2018 byla 16,64 a v posledním roce 2019 to bylo 22,57. Opět nastává situace, kdy obec může být v klidu a nemusí se bát zadlužení.

Tabulka 15: Přehled výsledků pohotové likvidity v období 2017-2019

	2017	2018	2019
<b>Pohotová likvidita</b>	<b>6,30</b>	<b>16,64</b>	<b>22,57</b>
<b>Krátkodobé finanční majetek</b>	26 818	36 558	49 112
<b>Krátkodobé pohledávky</b>	1 023	5 952	1 100
<b>Krátkodobé závazky</b>	4 416	2 554	2 225

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

### 9.2.3 Ukazatel hotovostní likvidity

Doporučená hodnota hotovostní likvidity je 0,2 – 0,5. U municipálních jednotek se často stává, že hodnota hotovostní likvidity je několikanásobně vyšší na konci roku než doporučená hodnota, nastává to kvůli spotřebě řízení finančních prostředků.

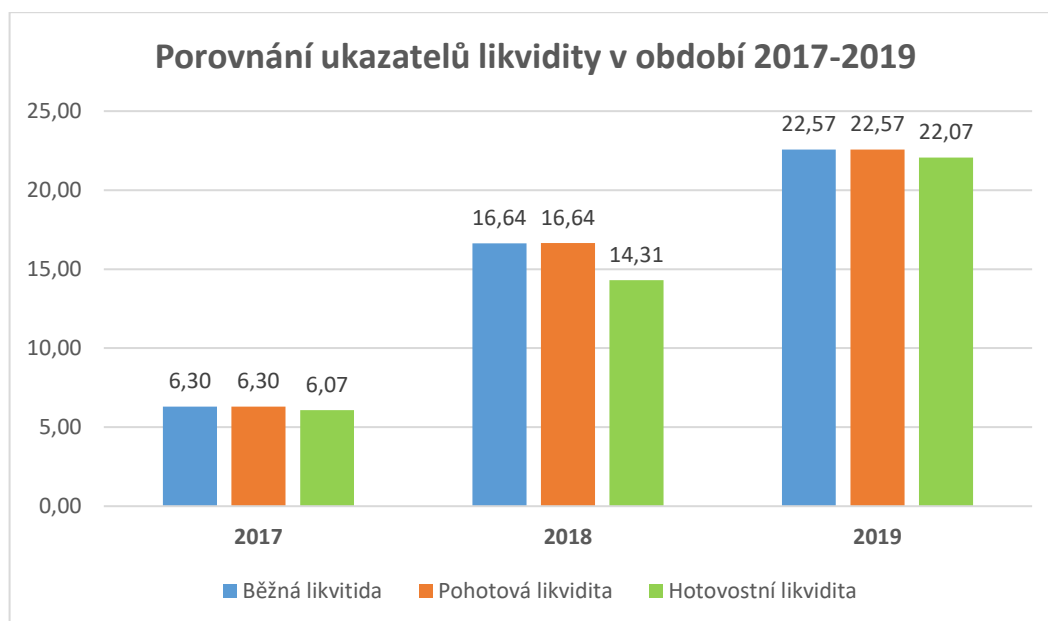
Tabulka nám tohle tvrzení potvrzuje, je vidět, že hodnota je několika násobná než doporučená. Jedná se o hodnoty 6,07 v roce 2017, za rok 2018 to bylo 14,31 a v roce 2019 dokonce 22,07.

Tabulka 16: Přehled výsledků hotovostní likvidity v období 2017-2019

	2017	2018	2019
<b>Hotovostní likvidita</b>	<b>6,07</b>	<b>14,31</b>	<b>22,07</b>
<b>Krátkodobé finanční majetek</b>	26 818	36 558	49 112
<b>Krátkodobé závazky</b>	4 416	2 554	2 225

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

Ve vloženém grafu jsou porovnány roky a ukazatele běžné, pohotovové a hotovostní likvidity. Ve všech případech se tedy jedná o vysokou hodnotu, která pro obec není špatná, naopak je pozitivní a spíše bych doporučila se držet stále své taktiky, zda to bude možné. Myslím si, že tahle situace umožní obci bez menších problémů vydržet v tomto těžké období, které přinesl rok 2020.



Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

Obrázek 12: Porovnání ukazatelů likvidity v období 2017-2019

### 9.3 Ukazatele aktivity obce

První je **obrat kapitálu**, u jehož výpočtu zjistíme, kolik pasiv či aktiv se obrátí za daný rok ve výnosech. Když výsledek daných let vynásobím 360, zjistím za kolik dní se o obrátí. V roce 2017 ukazatel vyšel  $0,17 \times 360$  je 61,2, takže se obrátí za 61 dní. Roku 2018 to bylo 68 dní a v roce 2019 64 dní.

Tabulka 17: Obrat kapitálu

	2017	2018	2019
<b>Obrat kapitálu</b>	0,17	0,19	0,18
<b>Výnosy celkem</b>	31 027	37 388	36 280
<b>Pasiva</b>	185 268	197 518	204 530

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

U **míry vázanosti stálých aktiv ve výnosech**, zjistíme za kolik let se nám vrátí investice do stálých aktiv při daném objemu výnosů daného roku. Když jsou hodnoty nízké, tak víme, že stálá aktiva jsou intenzivněji používaná pro tvorbu výkonů.

Za dané období vidíme, že hodnota se pohybovala okolo čtyři až pět. Konkrétně v roce 2017 byla hodnota nejvyšší a dosahovala tak 5,07. Oproti tomu rok 2018 vykazoval nejnižší hodnotu míry vázanosti stálých aktiv ve výnosech a to 4,15. a v roce 2019 byla hodnota 4,25. jedná se celkem o nižší hodnoty, tudíž obec spíše stálá aktiva využívá na tvorbu výkonů.

Tabulka 18: Míra vázanosti stálých aktiv ve výnosech

	2017	2018	2019
<b>Míra vázanosti stálých aktiv ve výnosech</b>	5,07	4,15	4,25
<b>Stálá aktiva</b>	157 426	155 008	154 318
<b>Výnosy celkem</b>	31 027	37 388	36 280

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

**Doba obratu pohledávek** je uvedena v tabulce ve dnech, snažíme se o co nejnižší hodnotu. Protože peníze, co získáme z pohledávek můžeme opět investovat do něčeho jiného. Nejnižší hodnota byla 10,92 což znamená, že cca. za 10 dní obec získala v roce 2019 peníze z pohledávek zpět. Nízké číslo bylo i v roce 2017 tedy 11,87, a obec peníze z pohledávek získala za 11 dní. Velký nárůst pohledávek byl zaznamenán v roce 2018 a to velmi ovlivnilo dobu obratu pohledávek. Jednalo se o nárůst 4 929 tis. Kč, zvýšili se i výnosy, ale i přesto to nestačilo, a tedy splatnost pohledávek byla 57 dní.

Tabulka 19: Doba obratu pohledávek

	2017	2018	2019
<b>Doba obratu pohledávek</b>	11,87	57,31	10,92
<b>Pohledávky</b>	1 023	5 952	1 100
<b>Výnosy celkem</b>	31 027	37 388	36 280

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

Ukazatel **poměru doby obratu krátkodobých pohledávek a závazků**, by měl dosahovat hodnoty menší než jedna, protože chceme, aby obrat pohledávek byl nižší než doba obratu

závazků. Tohle pravidla platí především u podniků, ale vzhledem k tomu, že obec není ziskově orientovaná, tak tohle pravidlo nemusí úplně platit.

Z tabulky lze vyčíst, že hodnotě 1 jsme se ani v jednom roce nepřiblížili, ale několika násobně je vyšší. Je to zapříčiněno tím, že obec splácí své závazky dříve, než jsou splaceny pohledávky. Rok 2018 dosáhl nejvyšší hodnoty v analyzovaných letech a to 402. Ale jde poznat, že obec na této situaci pracuje a rok 2019 již měl hodnotu 93,10. Určitě by pro obec byla lepší situace, kdyby ukazatel dosahoval nižších hodnot, ale přesto, tato situace není pro obec špatná.

Tabulka 20: Poměr doby obratu krátkodobých pohledávek a závazků

	2017	2018	2019
<b>Poměr doby obratu krátkodobých pohledávek a závazků</b>	46,55	402,77	93,10
<b>Pohledávky</b>	1 023	5 952	1 100
<b>Výnosy celkem</b>	31 027	37 388	36 280
<b>Závazky</b>	4 416	2 554	2 225
<b>Provozní náklady</b>	17 319	17 949	18 978

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz, 2020, vlastní zpracování*

#### 9.4 Ukazatele zadluženosti obce

První se zaměříme na **ukazatele věřitelského rizika**, který nám ukazuje, jaký je podíl cizích zdrojů na celkových pasivech. Pokud by hodnota ukazatele byla vysoká vedlo by to k nestabilitě obce.

Ukazatel nejvyššího procenta dosáhl v roce 2017 tedy okolo 2 %, což není nijak vysoké. Proto stabilita obce není ohrožena. V ostatních letech byla hodnota nad jedno procento.

Tabulka 21: Ukazatel věřitelského rizika

	2017	2018	2019
<b>Ukazatel věřitelského rizika</b>	0,024	0,013	0,011
<b>Cizí zdroje</b>	4 416	2 554	2 225
<b>Celková pasiva</b>	185 268	197 518	204 530

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz, 2020, vlastní zpracování*

Následující je **koeficient samofinancování**, který je doplňkový ukazatel věřitelského rizika a jejich součet dává 1. V případě tohoto koeficientu chceme co nejvyšší hodnotu, protože znamená nižší zadluženost i nižší riziko spojené se splácením půjček.

Z tabulky je patrné, že obec si vede velmi dobře, protože hodnoty každým rokem stoupají. Má tedy minimální riziko související se splatností půjček či se zadlužeností. Nejvyšší hodnoty obec dosáhla v roce 2019 jedy 98,9 % a nejnižší roku 2018, kdy to bylo 97,6 %

Tabulka 22: Koeficient samofinancování

	2017	2018	2019
<b>Koeficient samofinancování</b>	0,976	0,987	0,989
<b>Vlastní kapitál</b>	180 852	194 964	202 305
<b>Celková pasiva</b>	185 268	197 518	204 530

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

**Ukazatel finanční páky** udává o kolik jsou celková pasiva větší než vlastní kapitál. Z tabulky je patrné, že v každém roce celková pasiva byla jedenkrát větší, to znamená, že je vše v pořádku, protože u tohoto ukazatele je důležité, aby hodnota byla vyšší než 1.

Tabulka 23: Ukazatel finanční páky

	2017	2018	2019
<b>Ukazatel finanční páky</b>	1,02	1,01	1,01
<b>Celková pasiva</b>	185 268	197 518	204 530
<b>Vlastní kapitál</b>	180 852	194 964	202 305

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

Dalším ukazatelem je **ukazatel podílu cizího kapitálu na vlastním kapitálu**, který vypovídá o tom na kolik je zadlužen vlastní kapitál. Hodnoty se ve výpočtu pohybovaly kolem 0,01-0,02. To je pro obec velmi dobře, protože se jedná o nízké zadlužení obce, která využívá především své vlastní zdroje.

Tabulka 24: Ukazatel podílu cizího kapitálu na vlastním kapitálu

	2017	2018	2019
<b>Ukazatel podílu cizího kapitálu na vlastním kapitálu</b>	0,02	0,01	0,01
<b>Cizí zdroje</b>	4 416	2 554	2 225
<b>Vlastní kapitál</b>	180 852	194 964	202 305

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz*, 2020, vlastní zpracování

Posledním ukazatelem zadluženosti je **míra finanční samostatnosti**. Ten udává, jaké množství vlastního kapitálu kryje jednu jednotku cizího kapitálu. Obec by měla dosahovat co nejvyšší hodnoty, protože to poté vypovídá o tom, že je finančně nezávislejší a stabilnější, protože většina jejich aktiv je pokryta vlastním kapitálem a nemusí spoléhat na cizí zdroje.

V tabulce můžeme vidět, že obec si vede velmi dobře, tedy dosahuje velmi vysokých hodnot, které každým rokem rostou na vyšší hodnoty. V roce 2017 byla hodnota 40,95, dalším rokem

vzrostla o více než 30 jednotek a dostala se na hodnotu 76,34. Roku 2019 již hodnota přesáhla číslo 90 a dostala se tedy na 90,92. Z těchto výsledků můžeme říct, že obec je velmi finančně stabilní a doporučovala bych obci držet se stálého růstu ukazatele finanční samostatnosti.

Tabulka 25: Míra finanční samostatnosti

	2017	2018	2019
<b>Míra finanční samostatnosti</b>	40,95	76,34	90,92
<b>Vlastní kapitál</b>	180 852	194 964	202 305
<b>Cizí zdroje</b>	4 416	2 554	2 225

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz, 2020, vlastní zpracování*

## 9.5 Ukazatel investičního rozvoje/útlumu obce

Ukazatel investičního rozvoje poukazuje na stav a hospodaření s dlouhodobým majetkem a zaměřuje se především na opotřebení. Čím je hodnota vyšší, tím je investiční majetek více opotřeben a obec by se měla snažit o jeho renovace. Tedy v tom případě, zda se jedná o potřebný investiční majetek.

V tabulce můžeme vidět, že koeficient každý rok roste a pohybuje se nad 30 procenty, v tomto případě to není pro obec ještě nic zásadního a majetek tedy nemusí nijak renovovat.

Tabulka 26: Ukazatel investičního rozvoje/útlumu

<b>Ukazatel investičního rozvoje/útlumu</b>			
	2017	2018	2019
<b>Koeficient opotřebení dlouhodobého majetku</b>	0,30	0,33	0,36

Zdroj: *monitor.statnipokladna.cz, 2020, vlastní zpracování*

## 10 NÁVRHY A OPATŘENÍ

Po provedení vertikální a horizontální analýzy jsem zjistila, že obec Babice má ve vlastnictví velké množství dlouhodobého majetku, jedná se o budovu obecního úřadu, Základní školu, Mateřskou školu, hasičskou zbrojnici, Domov pro seniory, nákupní středisko, č. p. 121 – Muzeum Babice, č. p. 250 – domek u přívozu, sportovní areál, hřbitov, smuteční síň a cca. 6 ha polností. Tato situace je u obcí obvyklá, protože díky tomu, posiluje svůj rozvoj a stará se o své občany. Má to i svou nevýhodu, a to ovšem starání se o budovy je finančně náročné, vzhledem k vyšším nákladům na provoz a údržbu daného majetku. Vzhledem k situaci, která v ekonomice nastala v rámci viru Covid-19, bych se zaměřila na malé investice. Napadá mě umožnění bezpečnější zastávky na Ceronech, která je vytvořená pouze z panelů, bez zastřešení a se špatným přístupem. Obyvatelé by určitě tuto změnu ocenili. Jedná se o zastávku vedoucí ze směru Uherské Hradiště, na kterou se dostanete pouze cestou přes hlavní cestu, kde není vyznačen přechod pro chodce nebo přes vyšlapanou cestičku mezi zahrádkami. Navrhovala bych posunutí zastávky o několik metrů blíže k světelnému přechodu, kde je i prostor pro možnou budoucí zastávku a není zde ani nijak úzká silnice, kde by byl omezen provoz vozidel na silnici.

Ukazatel autarkie říká, že je obec soběstačná a ukazatelé likvidity vyšly ve velmi vysokých číslech. Tato situace je tedy pro obec velice pozitivní. Podle mě nebudou Babice ohroženy z finančního hlediska a nehrozí situace se zadlužením, když jim přijdou nižší příjmy, než původně byly plánovány.

Ukazatele aktivity obce vypověděl, že si vede dobře, jen by se měli více zaměřit na pohledávky, které jsou spláceny hodně pozdě, protože v porovnání se závazky to nebylo moc dobré a mohla by nastat situace, kdy obec nebude schopna zaplatit závazky. Ale v roce 2018 byl zaznamenán u pohledávek velký růst, který se v roce 2019 zmenšil a poměr klesl. Věřím, že obec si bude vést stejně dobře i v tomto roce.

Při zkoumání zadluženosti obce, jsem došla k závěru, že obec není téměř zadlužená a používá tedy svůj vlastní kapitál, což je velmi dobře. Je i pozitivní, že ukazatel investičního rozvoje prokázal, že dlouhodobý majetek je opotřeбен jen 30 %, tudíž nemusí investovat do renovace.

Obci bych navrhla se dále zamyslet nad přestavbu nového mostu přes Kudlovský potok i pro automobily. Nyní se zde nachází mostek, po kterém můžou přejít pouze pěší. Tudíž jediná možnost, jak se dostat na druhou stranu Babic autem je přes hlavní cestu, která je hodně

frekventovaná a někdy se čeká až 10 minut, než se udělá mezera mezi auty. Hlavní cesta je totiž důležitou tepnou z Uherského Hradiště do Napajedel, kterou využívá spousta kamionů.

Až se ekonomická situace uklidní a obce si bude moc dovolit velkou investici. Tak bych doporučila se zaměřit na starou ubytovnu u vlakového nádraží, která je ve špatném stavu a nyní nevyužita. Přestavila bych ji na obecní byty, které jsou v současné situaci hodně žádané a jejich zájem stále poroste a investice by se tedy v obci vyplatila.



## ZÁVĚR

Úkolem mé bakalářské práce bylo posouzení finanční situace obce Babice v letech 2017-2019 za pomoci účetních výkazů. Vybrala jsem si finanční analýzu, která odhalila různé situace v obci.

Začátek práce je soustředěn na teorii čerpané z odborné literatury, která mi pomohla pochopit veřejnou správu, postavení obce a situaci v ní. Dále obsahuje informace o finanční analýze, a to její metody, tak i přímo ukazatele se vzorečky. Nesměl chybět ani popis účetních dokladů, které byly velmi potřebné pro mou bakalářskou práci.

Praktická část navazuje na teoretickou. Ze začátku popisuje obec Babice, zkoumá její příjmy s výdaji a zaměřuje se na finanční analýzu. Ta odhalila, že obec nemá žádné problémy se zadlužeností, je soběstačná a nemá žádné investice, které by sloužily k větším příjmům.

Na konci praktické části je i kapitola zaměřující se na návrhy a opatření obce.

**SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY**

BABICE, © 2020. *O Babicích*. Babice [online]. [cit. 2020-30-5]. Dostupné z: <http://www.babice.eu/o-babicich/>

BABICE, © 2020. *Historie a památky*. Babice [online]. [cit. 2020-30-5]. Dostupné z: <http://www.babice.eu/o-babicich/historie-a-pamatky/>

BABICE, © 2020. *Zastupitelstvo*. Babice [online]. [cit. 2020-30-5]. Dostupné z: <http://www.babice.eu/obecni-urad/povinne-informace/subjekt-zastupitelstvo-2.html>

ČMEJREK, Jaroslav, Václav BUBENÍČEK a Jan ČOPÍK. *Demokracie v lokálním politickém prostoru: [specifika politického života v obcích ČR]*. Praha: Grada, 2010, 224 s. ISBN 9788024730615.

HEGER, Vladimír. *Komunikace ve veřejné správě*. Praha: Grada, 2012, 256 s. ISBN 9788024737799.

KADERÁBKOVÁ, Jaroslava a Jitka PEKOVÁ. *Územní samospráva – udržitelný rozvoj a finance*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012, 297 s. ISBN 9788073579104.

KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. 3., kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada, 2017, 228 s. ISBN 9788027105632.

MÁČE, Miroslav. *Účetnictví pro územní samosprávné celky, příspěvkové organizace a organizační složky státu: aplikace v příkladech*. Praha: Grada, 2012, 632 s. ISBN 9788024736372.

OTRUSINOVÁ, Milana a Dana KUBÍČKOVÁ. *Finanční hospodaření municipálních účetních jednotek: po novele zákona o účetnictví*. V Praze: C.H. Beck, 2011, 178 s. ISBN 9788074003424.

PEKOVÁ, Jitka, Jaroslav PILNÝ a Marek JETMAR. *Veřejný sektor – řízení a financování*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012, 485 s. ISBN 9788073579364.

PRATT, Jamie. *Financial accounting in an economic context*. 9th ed. Hoboken: John Wiley, 2014, 738 s. ISBN 978-1-118-58255-8.

PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada, 2015, 280 s. Finance. ISBN 9788024756080.

PŘÍJMY A VÝDAJE. *Monitor státní pokladna* [online]. [cit. 2017-05-04]. Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.cz/ucetni-jednotka/00290777/rozpocet/vydaje-druhovy?rad=t&obdobi=2002>

ROZVAHA A VÝSLEDKOVKA OBCE. *Monitor státní pokladna* [online]. [cit. 2017-10-04]. Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.cz/ucetni-jednotka/00290777/ucetni-zaverka/rozvaha?rad=t&obdobi=1712>

VOJTÍŠKOVÁ, Miroslava, 2018. *Rozpočtové hospodaření pro zastupitele obcí* [online].

Praha: Ministerstvo vnitra ČR [cit. 2020-3-05]. ISBN 978-80-87544-98-3. Dostupné z:

<https://www.mvcr.cz/soubor/rozpocetove-hospodareni-pro-zastupitele-obci.aspx>

**SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK**

CZ	Cizí zdroje
DFM	Dlouhodobý finanční majetek
DM	Dlouhodobý majetek
SA	Stálá aktiva
ÚS	Územní samospráva
VK	Vlastní kapitál
VZZ	Výkaz zisku a ztrát

**SEZNAM OBRÁZKŮ**

Obrázek 1: Schéma veřejné správy .....	12
Obrázek 2: Schéma obcí .....	14
Obrázek 3: Rozvaha.....	22
Obrázek 4: Výkaz zisku a ztráty .....	23
Obrázek 5: Čistý pracovní kapitál .....	29
Obrázek 6: Obrázek Babic .....	34
Obrázek 7: Obecní prapor, znak a pečeť .....	35
Obrázek 8: Dosažené příjmy a výdaje v roce 2017 až 2019.....	43
Obrázek 9: Poměr příjmů a výdajů v roce 2017 .....	44
Obrázek 10: Poměr příjmů a výdajů v roce 2018 .....	46
Obrázek 11: Poměr příjmů a výdajů v roce 2019 .....	47
Obrázek 12: Porovnání ukazatelů likvidity v období 2017-2019 .....	50

**SEZNAM TABULEK**

Tabulka 1: Vertikální analýza majetkové struktury rozvahy v tisících.....	37
Tabulka 2: Horizontální analýzy majetkové struktury v tisících.....	38
Tabulka 3: Vertikální analýza finanční struktury v tisících.....	39
Tabulka 4: Horizontální analýza finanční struktury v tisících.....	40
Tabulka 5: Vertikální analýza struktury výsledovky v tisících.....	41
Tabulka 6: Horizontální analýza struktury výsledovky v tisících.....	42
Tabulka 7: Dosažené příjmy za rok 2017.....	43
Tabulka 8: Zjištěné výdaje v roce 2017.....	44
Tabulka 9: Dosažené příjmy za rok 2018.....	45
Tabulka 10: Zjištěné výdaje v roce 2018.....	45
Tabulka 11: Dosažené příjmy za rok 2019.....	46
Tabulka 12: Zjištěné výdaje v roce 2019.....	47
Tabulka 13: Ukazatel autarkie.....	48
Tabulka 14: Přehled výsledků běžné likvidity v období 2017-2019.....	49
Tabulka 15: Přehled výsledků pohotové likvidity v období 2017-2019.....	49
Tabulka 16: Přehled výsledků hotovostní likvidity v období 2017-2019.....	50
Tabulka 17: Obrat kapitálu.....	51
Tabulka 18: Míra vázanosti stálých aktiv ve výnosech.....	51
Tabulka 19: Doba obratu pohledávek.....	51
Tabulka 20: Poměr doby obratu krátkodobých pohledávek a závazků.....	52
Tabulka 21: Ukazatel věřitelského rizika.....	52
Tabulka 22: Koeficient samofinancování.....	53
Tabulka 23: Ukazatel finanční páky.....	53
Tabulka 24: Ukazatel podílu cizího kapitálu na vlastním kapitálu.....	53
Tabulka 25: Míra finanční samostatnosti.....	54
Tabulka 26: Ukazatel investičního rozvoje/útlumu.....	54

## **SEZNAM PŘÍLOH**

Příloha P I: Rozvaha a výkaz zisku a ztrát za rok 2017 v tisících

Příloha P II: Rozvaha a výkaz zisku a ztrát za rok 2018 v tisících

Příloha P III: Rozvaha a výkaz zisku a ztrát za rok 2019 v tisících

## PŘÍLOHA P I: ROZVAHA A VZZ ZA ROK 2017 V TISÍCÍCH

### Aktiva

Číslo položky	Název položky	Syn. účet	Běžné období			Minulé období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
AKTIVA	Aktiva celkem	-	231 794,00	46 526,18	185 267,82	175 683,15
A.	Stálá aktiva	-	203 869,21	46 442,92	157 426,29	153 079,11
A.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	-	1 677,28	645,68	1 031,60	1 141,66
A.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.2.	Software	013	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.3.	Ocenitelná práva	014	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.4.	Povolenky na emise a preferenční limity	015	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	126,81	126,81	0,00	0,00
A.I.6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019	1 550,47	518,87	1 031,60	1 141,66
A.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.9.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	-	199 164,13	45 797,24	153 366,89	148 906,76
A.II.1.	Pozemky	031	8 802,63	0,00	8 802,63	8 726,08
A.II.2.	Kulturní předměty	032	3 659,90	0,00	3 659,90	3 659,90
A.II.3.	Stavby	021	149 303,78	26 778,39	122 525,39	122 518,19
A.II.4.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	022	24 885,92	13 683,30	11 202,62	12 620,70
A.II.5.	Pěstitelské celky trvalých porostů	025	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	5 335,56	5 335,56	0,00	0,00
A.II.7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042	7 176,34	0,00	7 176,34	1 381,89
A.II.9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.10.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.	Dlouhodobý finanční majetek	-	3 027,80	0,00	3 027,80	3 030,69



A.III.1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.2.	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.4.	Dlouhodobé půjčky	067	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.5.	Termínované vklady dlouhodobé	068	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069	3 027,80	0,00	3 027,80	3 030,69
A.III.7.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	043	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	053	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.	Dlouhodobé pohledávky	-	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.4.	Dlouhodobé pohledávky z ručení	466	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Oběžná aktiva	-	27 924,79	83,25	27 841,54	22 604,04
B.I.	Zásoby	-	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.1.	Pořízení materiálu	111	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.2.	Materiál na skladě	112	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.3.	Materiál na cestě	119	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.4.	Nedokončená výroba	121	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.5.	Polotovary vlastní výroby	122	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.6.	Výrobky	123	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.7.	Pořízení zboží	131	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.8.	Zboží na skladě	132	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.9.	Zboží na cestě	138	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.10.	Ostatní zásoby	139	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.	Krátkodobé pohledávky	-	1 106,42	83,25	1 023,16	966,77
B.II.1.	Odběratelé	311	118,82	58,50	60,32	215,06
B.II.2.	Směnky k inkasu	312	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.3.	Pohledávky za eskontované cenné papíry	313	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	610,07	0,00	610,07	614,99

B.II.5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315	51,88	24,76	27,13	17,31
B.II.6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.7.	Krátkodobé pohledávky z postoupených úvěrů	317	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.8.	Pohledávky z přerozdělovaných daní	319	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.9.	Pohledávky za zaměstnanci	335	8,20	0,00	8,20	17,80
B.II.10.	Sociální zabezpečení	336	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.11.	Zdravotní pojištění	337	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.12.	Důchodové spoření	338	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.13.	Daň z příjmů	341	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.14.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	342	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.15.	Daň z přidané hodnoty	343	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.16.	Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce	344	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.17.	Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	346	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.18.	Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	348	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.23.	Krátkodobé pohledávky z ručení	361	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.24.	Pevné termínové operace a opce	363	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.25.	Pohledávky z neukončených finančních operací	369	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.26.	Pohledávky z finančního zajištění	365	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.27.	Pohledávky z vydaných dluhopisů	367	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.28.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373	180,00	0,00	180,00	0,00
B.II.29.	Krátkodobé zprostředkování transferů	375	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.30.	Náklady příštích období	381	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.31.	Příjmy příštích období	385	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.32.	Dohadné účty aktivní	388	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.33.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	137,44	0,00	137,44	101,61
B.III.	Krátkodobý finanční majetek	-	26 818,38	0,00	26 818,38	21 637,27
B.III.1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253	0,00	0,00	0,00	0,00

B.III.3.	Jiné cenné papíry	256	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.4.	Termínované vklady krátkodobé	244	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.5.	Jiné běžné účty	245	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.9.	Běžný účet	241	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.11.	Základní běžný účet územních samosprávných celků	231	26 470,24	0,00	26 470,24	21 353,71
B.III.12.	Běžné účty fondů územních samosprávných celků	236	348,14	0,00	348,14	283,55
B.III.15.	Ceniny	263	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.16.	Peníze na cestě	262	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.17.	Pokladna	261	0,00	0,00	0,00	0,00

#### Pasiva

Číslo položky	Název položky	Syn. účet	Běžné období	Minulé období
			Netto	Netto
PASIVA	Pasiva celkem	-	185 267,82	175 683,15
C.	Vlastní kapitál	-	180 851,71	174 033,90
C.I.	Jmění účetní jednotky a upravující položky	-	134 927,84	136 471,03
C.I.1.	Jmění účetní jednotky	401	125 605,43	125 577,34
C.I.3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	32 346,16	33 914,56
C.I.4.	Kurzové rozdíly	405	0,00	0,00
C.I.5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406	-22 998,54	-22 998,54
C.I.6.	Jiné oceňovací rozdíly	407	-84,88	-82,00
C.I.7.	Opravy předcházejících účetních období	408	59,67	59,67
C.II.	Fondy účetní jednotky	-	356,34	301,35
C.II.6.	Ostatní fondy	419	356,34	301,35
C.III.	Výsledek hospodaření	-	45 567,53	37 261,51
C.III.1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	-	8 306,02	6 807,75
C.III.2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431	0,00	0,00
C.III.3.	Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	432	37 261,51	30 453,76
D.	Cizí zdroje	-	4 416,12	1 649,25
D.I.	Rezervy	-	0,00	0,00
D.I.1.	Rezervy	441	0,00	0,00
D.II.	Dlouhodobé závazky	-	0,00	0,00
D.II.1.	Dlouhodobé úvěry	451	0,00	0,00
D.II.2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452	0,00	0,00
D.II.3.	Dlouhodobé závazky z vydaných dluhopisů	453	0,00	0,00
D.II.4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455	0,00	0,00

D.II.5.	Dlouhodobé závazky z ručení	456	0,00	0,00
D.II.6.	Dlouhodobé směnky k úhradě	457	0,00	0,00
D.II.7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459	0,00	0,00
D.II.8.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472	0,00	0,00
D.III.	Krátkodobé závazky	-	4 416,12	1 649,25
D.III.1.	Krátkodobé úvěry	281	0,00	0,00
D.III.2.	Eskontované krátkodobé dluhopisy (směnky)	282	0,00	0,00
D.III.3.	Krátkodobé závazky z vydaných dluhopisů	283	0,00	0,00
D.III.4.	Jiné krátkodobé půjčky	289	0,00	0,00
D.III.5.	Dodavatelé	321	722,46	218,42
D.III.6.	Směnky k úhradě	322	0,00	0,00
D.III.7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324	166,32	176,19
D.III.8.	Závazky z dělené správy	325	0,00	0,00
D.III.9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326	0,00	0,00
D.III.10.	Zaměstnanci	331	320,94	276,03
D.III.11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	0,00	0,00
D.III.12.	Sociální zabezpečení	336	129,49	104,30
D.III.13.	Zdravotní pojištění	337	57,71	46,91
D.III.14.	Důchodové spoření	338	0,00	0,00
D.III.15.	Daň z příjmů	341	0,00	0,00
D.III.16.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	342	54,43	40,11
D.III.17.	Daň z přidané hodnoty	343	1 080,02	24,29
D.III.18.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345	2,03	0,00
D.III.19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347	0,00	0,00
D.III.20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349	0,00	2,60
D.III.27.	Krátkodobé závazky z ručení	362	0,00	0,00
D.III.28.	Pevné termínové operace a opce	363	0,00	0,00
D.III.29.	Závazky z neukončených finančních operací	364	0,00	0,00
D.III.30.	Závazky z finančního zajištění	366	0,00	0,00
D.III.31.	Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	368	0,00	0,00
D.III.32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374	902,20	0,00
D.III.33.	Krátkodobé zprostředkování transferů	375	0,00	0,00
D.III.35.	Výdaje příštích období	383	0,00	0,00

D.III.36.	Výnosy příštích období	384	260,00	260,00
D.III.37.	Dohadné účty pasivní	389	686,13	476,18
D.III.38.	Ostatní krátkodobé závazky	378	34,40	24,21

#### Náklady

Číslo položky	Název položky	Syn. účet	Číslo řádku	Běžné období		Minulé období	
				Hlavní činnost	Hosp.čin.	Hlavní činnost	Hosp.čin.
A.	NÁKLADY CELKEM	-	1	22 720,96	0,00	22 143,87	0,00
A.I.	Náklady z činnosti	-	2	17 319,45	0,00	16 501,44	0,00
A.I.1.	Spotřeba materiálu	501	3	656,49	0,00	743,27	0,00
A.I.2.	Spotřeba energie	502	4	696,21	0,00	650,75	0,00
A.I.3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503	5	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.4.	Prodané zboží	504	6	272,61	0,00	18,73	0,00
A.I.5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506	7	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.6.	Aktivace oběžného majetku	507	8	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508	9	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.8.	Opravy a udržování	511	10	685,25	0,00	1 592,18	0,00
A.I.9.	Cestovné	512	11	23,18	0,00	17,26	0,00
A.I.10.	Náklady na reprezentaci	513	12	149,98	0,00	94,57	0,00
A.I.11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516	13	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.12.	Ostatní služby	518	14	2 001,99	0,00	2 238,07	0,00
A.I.13.	Mzdové náklady	521	15	5 029,14	0,00	4 457,35	0,00
A.I.14.	Zákonné sociální pojištění	524	16	1 563,12	0,00	1 372,34	0,00
A.I.15.	Jiné sociální pojištění	525	17	17,34	0,00	22,71	0,00
A.I.16.	Zákonné sociální náklady	527	18	34,14	0,00	129,23	0,00
A.I.17.	Jiné sociální náklady	528	19	158,83	0,00	139,49	0,00
A.I.18.	Daň silniční	531	20	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.19.	Daň z nemovitostí	532	21	0,55	0,00	0,55	0,00
A.I.20.	Jiné daně a poplatky	538	22	2,16	0,00	32,77	0,00
A.I.22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541	23	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.23.	Jiné pokuty a penále	542	24	0,00	0,00	0,22	0,00
A.I.24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543	25	53,32	0,00	50,06	0,00
A.I.25.	Prodaný materiál	544	26	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.26.	Manka a škody	547	27	875,40	0,00	0,00	0,00
A.I.27.	Tvorba fondů	548	28	0,00	0,00	0,00	0,00

A.I.28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	29	4 547,19	0,00	4 467,70	0,00
A.I.29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552	30	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553	31	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.31.	Prodané pozemky	554	32	3,40	0,00	5,58	0,00
A.I.32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555	33	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556	34	23,36	0,00	12,12	0,00
A.I.34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	35	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	36	331,51	0,00	253,53	0,00
A.I.36.	Ostatní náklady z činnosti	549	37	194,28	0,00	202,96	0,00
A.II.	Finanční náklady	-	38	0,00	0,00	23,78	0,00
A.II.1.	Prodané cenné papíry a podíly	561	39	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.2.	Úroky	562	40	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.3.	Kurzové ztráty	563	41	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564	42	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.5.	Ostatní finanční náklady	569	43	0,00	0,00	23,78	0,00
A.III.	Náklady na transfery	-	44	5 141,40	0,00	5 259,48	0,00
A.III.2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572	45	5 141,40	0,00	5 259,48	0,00
A.V.	Daň z příjmů	-	46	260,11	0,00	359,16	0,00
A.V.1.	Daň z příjmů	591	47	260,11	0,00	359,16	0,00
A.V.2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595	48	0,00	0,00	0,00	0,00

### Výnosy

Číslo položky	Název položky	Syn. účet	Číslo řádku	Běžné období		Minulé období	
				Hlavní činnost	Hosp. čin.	Hlavní činnost	Hosp.čin.
B.	VÝNOSY CELKEM	-	1	31 026,98	0,00	28 951,62	0,00
B.I.	Výnosy z činnosti	-	2	3 713,71	0,00	3 684,34	0,00
B.I.1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601	3	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.2.	Výnosy z prodeje služeb	602	4	912,52	0,00	859,14	0,00
B.I.3.	Výnosy z pronájmu	603	5	1 472,98	0,00	1 456,74	0,00

B.I.4.	Výnosy z prodaného zboží	604	6	101,73	0,00	59,21	0,00
B.I.5.	Výnosy ze správních poplatků	605	7	46,50	0,00	27,46	0,00
B.I.6.	Výnosy z místních poplatků	606	8	875,45	0,00	874,48	0,00
B.I.8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609	9	1,70	0,00	1,53	0,00
B.I.9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641	10	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.10.	Jiné pokuty a penále	642	11	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643	12	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.12.	Výnosy z prodeje materiálu	644	13	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645	14	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646	15	0,00	0,00	20,00	0,00
B.I.15.	Výnosy z prodeje pozemků	647	16	15,10	0,00	19,55	0,00
B.I.16.	Čerpání fondů	648	17	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	18	287,74	0,00	366,22	0,00
B.II.	Finanční výnosy	-	19	99,71	0,00	109,62	0,00
B.II.1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661	20	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.	Úroky	662	21	2,81	0,00	2,27	0,00
B.II.3.	Kurzové zisky	663	22	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664	23	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.5.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	665	24	96,90	0,00	107,36	0,00
B.II.6.	Ostatní finanční výnosy	669	25	0,00	0,00	0,00	0,00
B.IV.	Výnosy z transferů	-	26	3 240,53	0,00	3 784,42	0,00
B.IV.2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	27	3 240,53	0,00	3 784,42	0,00
B.V.	Výnosy ze sdílených daní a poplatků	-	28	23 973,04	0,00	21 373,24	0,00
B.V.1.	Výnosy ze sdílené daně z příjmů fyzických osob	681	29	5 933,46	0,00	5 277,29	0,00
B.V.2.	Výnosy ze sdílené daně z příjmů právnických osob	682	30	5 154,97	0,00	5 010,81	0,00

B.V.3.	Výnosy ze sdílené daně z přidané hodnoty	684	31	9 945,03	0,00	8 546,44	0,00
B.V.4.	Výnosy ze sdílených spotřebních daní	685	32	0,00	0,00	0,00	0,00
B.V.5.	Výnosy ze sdílených majetkových daní	686	33	1 748,75	0,00	1 712,49	0,00
B.V.6.	Výnosy z ostatních sdílených daní a poplatků	688	34	1 190,82	0,00	826,21	0,00
C.	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	-	35	0,00	0,00	0,00	0,00
C.1.	Výsledek hospodaření před zdaněním	-	36	8 566,13	0,00	7 166,91	0,00
C.2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	-	37	8 306,02	0,00	6 807,75	0,00



## PŘÍLOHA P II: ROZVAHA A VZZ ZA ROK 2018 V TISÍCÍCH

### Aktiva

Číslo položky	Název položky	Syn. účet	Běžné období			Minulé období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
AKTIVA	Aktiva celkem	-	248 924,71	51 406,31	197 518,40	185 267,82
A.	Stálá aktiva	-	206 359,38	51 350,99	155 008,38	157 426,29
A.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	-	1 813,04	755,75	1 057,29	1 031,60
A.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.2.	Software	013	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.3.	Ocenitelná práva	014	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.4.	Povolenky na emise a preferenční limity	015	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	126,81	126,81	0,00	0,00
A.I.6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019	1 550,47	628,94	921,53	1 031,60
A.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041	135,76	0,00	135,76	0,00
A.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.9.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	-	201 878,34	50 595,25	151 283,09	153 366,89
A.II.1.	Pozemky	031	9 628,26	0,00	9 628,26	8 802,63
A.II.2.	Kulturní předměty	032	3 659,90	0,00	3 659,90	3 659,90
A.II.3.	Stavby	021	157 400,92	30 141,45	127 259,48	122 525,39
A.II.4.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	022	24 885,92	14 934,59	9 951,33	11 202,62
A.II.5.	Pěstitelské celky trvalých porostů	025	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	5 519,21	5 519,21	0,00	0,00
A.II.7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042	784,13	0,00	784,13	7 176,34
A.II.9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.10.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036	0,00	0,00	0,00	0,00

A.III.	Dlouhodobý finanční majetek	-	2 668,00	0,00	2 668,00	3 027,80
A.III.1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.2.	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.4.	Dlouhodobé půjčky	067	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.5.	Termínované vklady dlouhodobé	068	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069	2 668,00	0,00	2 668,00	3 027,80
A.III.7.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	043	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	053	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.	Dlouhodobé pohledávky	-	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.4.	Dlouhodobé pohledávky z ručení	466	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Oběžná aktiva	-	42 565,33	55,31	42 510,02	27 841,54
B.I.	Zásoby	-	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.1.	Pořízení materiálu	111	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.2.	Materiál na skladě	112	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.3.	Materiál na cestě	119	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.4.	Nedokončená výroba	121	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.5.	Polotovary vlastní výroby	122	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.6.	Výrobky	123	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.7.	Pořízení zboží	131	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.8.	Zboží na skladě	132	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.9.	Zboží na cestě	138	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.10.	Ostatní zásoby	139	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.	Krátkodobé pohledávky	-	6 007,68	55,31	5 952,37	1 023,16

B.II.1.	Odběratelé	311	231,46	37,66	193,80	60,32
B.II.2.	Směnky k inkasu	312	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.3.	Pohledávky za eskontované cenné papíry	313	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	594,19	0,00	594,19	610,07
B.II.5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315	59,03	17,66	41,38	27,13
B.II.6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.7.	Krátkodobé pohledávky z postoupených úvěrů	317	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.8.	Pohledávky z přerozdělovaných daní	319	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.9.	Pohledávky za zaměstnanci	335	0,80	0,00	0,80	8,20
B.II.10.	Sociální zabezpečení	336	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.11.	Zdravotní pojištění	337	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.12.	Důchodové spoření	338	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.13.	Daň z příjmů	341	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.14.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	342	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.15.	Daň z přidané hodnoty	343	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.16.	Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce	344	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.17.	Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	346	14,32	0,00	14,32	0,00
B.II.18.	Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	348	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.23.	Krátkodobé pohledávky z ručení	361	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.24.	Pevné termínové operace a opce	363	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.25.	Pohledávky z neukončených finančních operací	369	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.26.	Pohledávky z finančního zajištění	365	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.27.	Pohledávky z vydaných dluhopisů	367	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.28.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373	200,00	0,00	200,00	180,00
B.II.29.	Krátkodobé zprostředkování transferů	375	0,00	0,00	0,00	0,00

B.II.30.	Náklady příštích období	381	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.31.	Příjmy příštích období	385	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.32.	Dohadné účty aktivní	388	2 817,48	0,00	2 817,48	0,00
B.II.33.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	2 090,41	0,00	2 090,41	137,44
B.III.	Krátkodobý finanční majetek	-	36 557,65	0,00	36 557,65	26 818,38
B.III.1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.3.	Jiné cenné papíry	256	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.4.	Termínované vklady krátkodobé	244	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.5.	Jiné běžné účty	245	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.9.	Běžný účet	241	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.11.	Základní běžný účet územních samosprávných celků	231	36 134,24	0,00	36 134,24	26 470,24
B.III.12.	Běžné účty fondů územních samosprávných celků	236	423,41	0,00	423,41	348,14
B.III.15.	Ceniny	263	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.16.	Peníze na cestě	262	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.17.	Pokladna	261	0,00	0,00	0,00	0,00

#### Pasiva

Číslo položky	Název položky	Syn. účet	Běžné období	Minulé období
			Netto	Netto
PASIVA	Pasiva celkem	-	197 518,40	185 267,82
C.	Vlastní kapitál	-	194 964,02	180 851,71
C.I.	Jmění účetní jednotky a upravující položky	-	136 432,03	134 927,84
C.I.1.	Jmění účetní jednotky	401	125 538,66	125 605,43
C.I.3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	33 917,92	32 346,16
C.I.4.	Kurzové rozdíly	405	0,00	0,00
C.I.5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406	-22 998,54	-22 998,54
C.I.6.	Jiné oceňovací rozdíly	407	-85,67	-84,88
C.I.7.	Opravy předcházejících účetních období	408	59,67	59,67
C.II.	Fondy účetní jednotky	-	424,21	356,34
C.II.6.	Ostatní fondy	419	424,21	356,34
C.III.	Výsledek hospodaření	-	58 107,77	45 567,53
C.III.1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	-	12 540,24	8 306,02

C.III.2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431	0,00	0,00
C.III.3.	Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	432	45 567,53	37 261,51
D.	Cizí zdroje	-	2 554,39	4 416,12
D.I.	Rezervy	-	0,00	0,00
D.I.1.	Rezervy	441	0,00	0,00
D.II.	Dlouhodobé závazky	-	0,00	0,00
D.II.1.	Dlouhodobé úvěry	451	0,00	0,00
D.II.2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452	0,00	0,00
D.II.3.	Dlouhodobé závazky z vydaných dluhopisů	453	0,00	0,00
D.II.4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455	0,00	0,00
D.II.5.	Dlouhodobé závazky z ručení	456	0,00	0,00
D.II.6.	Dlouhodobé směnky k úhradě	457	0,00	0,00
D.II.7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459	0,00	0,00
D.II.8.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472	0,00	0,00
D.III.	Krátkodobé závazky	-	2 554,39	4 416,12
D.III.1.	Krátkodobé úvěry	281	0,00	0,00
D.III.2.	Eskontované krátkodobé dluhopisy (směnky)	282	0,00	0,00
D.III.3.	Krátkodobé závazky z vydaných dluhopisů	283	0,00	0,00
D.III.4.	Jiné krátkodobé půjčky	289	0,00	0,00
D.III.5.	Dodavatelé	321	337,16	722,46
D.III.6.	Směnky k úhradě	322	0,00	0,00
D.III.7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324	168,59	166,32
D.III.8.	Závazky z dělené správy	325	0,00	0,00
D.III.9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326	0,00	0,00
D.III.10.	Zaměstnanci	331	326,40	320,94
D.III.11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	0,00	0,00
D.III.12.	Sociální zabezpečení	336	130,63	129,49
D.III.13.	Zdravotní pojištění	337	60,45	57,71
D.III.14.	Důchodové spoření	338	0,00	0,00
D.III.15.	Daň z příjmů	341	0,00	0,00
D.III.16.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	342	58,02	54,43
D.III.17.	Daň z přidané hodnoty	343	7,78	1 080,02

D.III.18.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345	5,33	2,03
D.III.19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347	0,00	0,00
D.III.20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349	3,90	0,00
D.III.27.	Krátkodobé závazky z ručení	362	0,00	0,00
D.III.28.	Pevné termínové operace a opce	363	0,00	0,00
D.III.29.	Závazky z neukončených finančních operací	364	0,00	0,00
D.III.30.	Závazky z finančního zajištění	366	0,00	0,00
D.III.31.	Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	368	0,00	0,00
D.III.32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374	297,61	902,20
D.III.33.	Krátkodobé zprostředkování transferů	375	0,00	0,00
D.III.35.	Výdaje příštích období	383	0,00	0,00
D.III.36.	Výnosy příštích období	384	250,00	260,00
D.III.37.	Dohadné účty pasivní	389	870,64	686,13
D.III.38.	Ostatní krátkodobé závazky	378	37,89	34,40

#### Náklady

Číslo položky	Název položky	Syn. účet	Číslo řádku	Běžné období		Minulé období	
				Hlavní činnost	Hosp. čin.	Hlavní činnost	Hosp. čin.
A.	NÁKLADY CELKEM	-	1	24 847,58	0,00	22 720,96	0,00
A.I.	Náklady z činnosti	-	2	17 949,18	0,00	17 319,45	0,00
A.I.1.	Spotřeba materiálu	501	3	593,92	0,00	656,49	0,00
A.I.2.	Spotřeba energie	502	4	922,53	0,00	696,21	0,00
A.I.3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503	5	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.4.	Prodané zboží	504	6	0,00	0,00	272,61	0,00
A.I.5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506	7	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.6.	Aktivace oběžného majetku	507	8	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508	9	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.8.	Opravy a udržování	511	10	1 242,68	0,00	685,25	0,00
A.I.9.	Cestovné	512	11	13,60	0,00	23,18	0,00

A.I.10.	Náklady na reprezentaci	513	12	166,97	0,00	149,98	0,00
A.I.11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516	13	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.12.	Ostatní služby	518	14	2 412,03	0,00	2 001,99	0,00
A.I.13.	Mzdové náklady	521	15	5 449,71	0,00	5 029,14	0,00
A.I.14.	Zákonné sociální pojištění	524	16	1 678,48	0,00	1 563,12	0,00
A.I.15.	Jiné sociální pojištění	525	17	28,85	0,00	17,34	0,00
A.I.16.	Zákonné sociální náklady	527	18	45,42	0,00	34,14	0,00
A.I.17.	Jiné sociální náklady	528	19	130,77	0,00	158,83	0,00
A.I.18.	Daň silniční	531	20	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.19.	Daň z nemovitostí	532	21	0,55	0,00	0,55	0,00
A.I.20.	Jiné daně a poplatky	538	22	1,50	0,00	2,16	0,00
A.I.22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541	23	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.23.	Jiné pokuty a penále	542	24	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543	25	48,04	0,00	53,32	0,00
A.I.25.	Prodaný materiál	544	26	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.26.	Manka a škody	547	27	0,00	0,00	875,40	0,00
A.I.27.	Tvorba fondů	548	28	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	29	4 724,41	0,00	4 547,19	0,00
A.I.29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552	30	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553	31	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.31.	Prodané pozemky	554	32	36,00	0,00	3,40	0,00
A.I.32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555	33	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556	34	-27,94	0,00	23,36	0,00
A.I.34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	35	19,84	0,00	0,00	0,00
A.I.35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	36	267,58	0,00	331,51	0,00
A.I.36.	Ostatní náklady z činnosti	549	37	194,24	0,00	194,28	0,00
A.II.	Finanční náklady	-	38	150,00	0,00	0,00	0,00
A.II.1.	Prodané cenné papíry a podíly	561	39	150,00	0,00	0,00	0,00
A.II.2.	Úroky	562	40	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.3.	Kurzové ztráty	563	41	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564	42	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.5.	Ostatní finanční náklady	569	43	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.	Náklady na transfery	-	44	6 487,09	0,00	5 141,40	0,00

A.III.2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572	45	6 487,09	0,00	5 141,40	0,00
A.V.	Daň z příjmů	-	46	261,32	0,00	260,11	0,00
A.V.1.	Daň z příjmů	591	47	261,32	0,00	260,11	0,00
A.V.2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595	48	0,00	0,00	0,00	0,00

### Výnosy

Číslo položky	Název položky	Syn. účet	Číslo řádku	Běžné období		Minulé období	
				Hlavní činnost	Hosp.čin.	Hlavní činnost	Hosp. čin.
B.	VÝNOSY CELKEM	-	1	37 387,83	0,00	31 026,98	0,00
B.I.	Výnosy z činnosti	-	2	3 817,77	0,00	3 713,71	0,00
B.I.1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601	3	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.2.	Výnosy z prodeje služeb	602	4	1 017,32	0,00	912,52	0,00
B.I.3.	Výnosy z pronájmu	603	5	1 648,34	0,00	1 472,98	0,00
B.I.4.	Výnosy z prodaného zboží	604	6	22,52	0,00	101,73	0,00
B.I.5.	Výnosy ze správních poplatků	605	7	22,63	0,00	46,50	0,00
B.I.6.	Výnosy z místních poplatků	606	8	945,96	0,00	875,45	0,00
B.I.8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609	9	0,00	0,00	1,70	0,00
B.I.9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641	10	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.10.	Jiné pokuty a penále	642	11	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643	12	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.12.	Výnosy z prodeje materiálu	644	13	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645	14	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646	15	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.15.	Výnosy z prodeje pozemků	647	16	36,00	0,00	15,10	0,00
B.I.16.	Čerpání fondů	648	17	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	18	125,00	0,00	287,74	0,00
B.II.	Finanční výnosy	-	19	2 093,37	0,00	99,71	0,00
B.II.1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661	20	1 992,00	0,00	0,00	0,00
B.II.2.	Úroky	662	21	3,19	0,00	2,81	0,00
B.II.3.	Kurzové zisky	663	22	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664	23	0,00	0,00	0,00	0,00



B.II.5.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	665	24	98,18	0,00	96,90	0,00
B.II.6.	Ostatní finanční výnosy	669	25	0,00	0,00	0,00	0,00
B.IV.	Výnosy z transferů	-	26	4 965,95	0,00	3 240,53	0,00
B.IV.2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	27	4 965,95	0,00	3 240,53	0,00
B.V.	Výnosy ze sdílených daní a poplatků	-	28	26 510,75	0,00	23 973,04	0,00
B.V.1.	Výnosy ze sdílené daně z příjmů fyzických osob	681	29	6 787,85	0,00	5 933,46	0,00
B.V.2.	Výnosy ze sdílené daně z příjmů právnických osob	682	30	5 089,23	0,00	5 154,97	0,00
B.V.3.	Výnosy ze sdílené daně z přidané hodnoty	684	31	11 851,71	0,00	9 945,03	0,00
B.V.4.	Výnosy ze sdílených spotřebních daní	685	32	0,00	0,00	0,00	0,00
B.V.5.	Výnosy ze sdílených majetkových daní	686	33	1 831,07	0,00	1 748,75	0,00
B.V.6.	Výnosy z ostatních sdílených daní a poplatků	688	34	950,89	0,00	1 190,82	0,00
C.	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	-	35	0,00	0,00	0,00	0,00
C.1.	Výsledek hospodaření před zdaněním	-	36	12 801,56	0,00	8 566,13	0,00
C.2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	-	37	12 540,24	0,00	8 306,02	0,00

## PŘÍLOHA P III: ROZVAHA A VZZ ZA ROK 2019 V TISÍCÍCH

### Aktiva

Číslo položky	Název položky	Syn. účet	Běžné období			Minulé období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
AKTIVA	Aktiva celkem	-	260 702,27	56 171,42	204 530,85	197 518,40
A.	Stálá aktiva	-	210 461,16	56 142,73	154 318,42	155 008,38
A.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	-	1 813,04	865,81	947,23	1 057,29
A.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.2.	Software	013	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.3.	Ocenitelná práva	014	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.4.	Povolenky na emise a preferenční limity	015	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	126,81	126,81	0,00	0,00
A.I.6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019	1 550,47	739,01	811,46	921,53
A.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041	135,76	0,00	135,76	135,76
A.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.9.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	-	205 980,12	55 276,92	150 703,20	151 283,09
A.II.1.	Pozemky	031	9 759,50	0,00	9 759,50	9 628,26
A.II.2.	Kulturní předměty	032	3 659,90	0,00	3 659,90	3 659,90
A.II.3.	Stavby	021	158 638,89	33 715,35	124 923,54	127 259,48
A.II.4.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	022	25 827,45	15 807,91	10 019,53	9 951,33
A.II.5.	Pěstitelské celky trvalých porostů	025	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	5 753,66	5 753,66	0,00	0,00
A.II.7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042	2 340,72	0,00	2 340,72	784,13
A.II.9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.10.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.	Dlouhodobý finanční majetek	-	2 668,00	0,00	2 668,00	2 668,00
A.III.1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.2.	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062	0,00	0,00	0,00	0,00

A.III.3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.4.	Dlouhodobé půjčky	067	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.5.	Termínované vklady dlouhodobé	068	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069	2 668,00	0,00	2 668,00	2 668,00
A.III.7.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	043	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	053	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.	Dlouhodobé pohledávky	-	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.4.	Dlouhodobé pohledávky z ručení	466	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469	0,00	0,00	0,00	0,00
A.IV.6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Oběžná aktiva	-	50 241,11	28,69	50 212,42	42 510,02
B.I.	Zásoby	-	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.1.	Pořízení materiálu	111	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.2.	Materiál na skladě	112	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.3.	Materiál na cestě	119	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.4.	Nedokončená výroba	121	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.5.	Polotovary vlastní výroby	122	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.6.	Výrobky	123	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.7.	Pořízení zboží	131	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.8.	Zboží na skladě	132	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.9.	Zboží na cestě	138	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.10.	Ostatní zásoby	139	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.	Krátkodobé pohledávky	-	1 129,27	28,69	1 100,58	5 952,37
B.II.1.	Odběratelé	311	62,07	1,14	60,93	193,80
B.II.2.	Směnky k inkasu	312	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.3.	Pohledávky za eskontované cenné papíry	313	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	535,83	0,00	535,83	594,19
B.II.5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315	56,83	27,55	29,28	41,38
B.II.6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.7.	Krátkodobé pohledávky z postoupených úvěrů	317	0,00	0,00	0,00	0,00

B.II.8.	Pohledávky z přerozdělovaných daní	319	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.9.	Pohledávky za zaměstnanci	335	0,00	0,00	0,00	0,80
B.II.10.	Sociální zabezpečení	336	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.11.	Zdravotní pojištění	337	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.12.	Důchodové spoření	338	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.13.	Daň z příjmů	341	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.14.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	342	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.15.	Daň z přidané hodnoty	343	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.16.	Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce	344	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.17.	Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	346	6,23	0,00	6,23	14,32
B.II.18.	Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	348	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.23.	Krátkodobé pohledávky z ručení	361	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.24.	Pevné termínové operace a opce	363	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.25.	Pohledávky z neukončených finančních operací	369	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.26.	Pohledávky z finančního zajištění	365	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.27.	Pohledávky z vydaných dluhopisů	367	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.28.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373	313,78	0,00	313,78	200,00
B.II.29.	Krátkodobé zprostředkování transferů	375	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.30.	Náklady příštích období	381	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.31.	Příjmy příštích období	385	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.32.	Dohadné účty aktivní	388	0,00	0,00	0,00	2 817,48
B.II.33.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	154,53	0,00	154,53	2 090,41
B.III.	Krátkodobý finanční majetek	-	49 111,84	0,00	49 111,84	36 557,65
B.III.1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.3.	Jiné cenné papíry	256	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.4.	Termínované vklady krátkodobé	244	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.5.	Jiné běžné účty	245	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.9.	Běžný účet	241	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.11.	Základní běžný účet územních samosprávných celků	231	48 615,57	0,00	48 615,57	36 134,24

B.III.12.	Běžné účty fondů územních samosprávných celků	236	411,86	0,00	411,86	423,41
B.III.15.	Ceniny	263	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.16.	Peníze na cestě	262	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.17.	Pokladna	261	84,41	0,00	84,41	0,00

#### Pasiva

Číslo položky	Název položky	Syn. účet	Běžné období	Minulé období
			Netto	Netto
PASIVA	Pasiva celkem	-	204 530,85	197 518,40
C.	Vlastní kapitál	-	202 305,41	194 964,02
C.I.	Jmění účetní jednotky a upravující položky	-	135 013,15	136 432,03
C.I.1.	Jmění účetní jednotky	401	125 572,41	125 538,66
C.I.3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	32 465,29	33 917,92
C.I.4.	Kurzové rozdíly	405	0,00	0,00
C.I.5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406	-22 998,54	-22 998,54
C.I.6.	Jiné oceňovací rozdíly	407	-85,67	-85,67
C.I.7.	Opravy předcházejících účetních období	408	59,67	59,67
C.II.	Fondy účetní jednotky	-	411,86	424,21
C.II.6.	Ostatní fondy	419	411,86	424,21
C.III.	Výsledek hospodaření	-	66 880,39	58 107,77
C.III.1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	-	8 772,62	12 540,24
C.III.2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431	0,00	0,00
C.III.3.	Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	432	58 107,77	45 567,53
D.	Cizí zdroje	-	2 225,44	2 554,39
D.I.	Rezervy	-	0,00	0,00
D.I.1.	Rezervy	441	0,00	0,00
D.II.	Dlouhodobé závazky	-	0,00	0,00
D.II.1.	Dlouhodobé úvěry	451	0,00	0,00
D.II.2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452	0,00	0,00
D.II.3.	Dlouhodobé závazky z vydaných dluhopisů	453	0,00	0,00
D.II.4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455	0,00	0,00
D.II.5.	Dlouhodobé závazky z ručení	456	0,00	0,00
D.II.6.	Dlouhodobé směnky k úhradě	457	0,00	0,00
D.II.7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459	0,00	0,00
D.II.8.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472	0,00	0,00
D.III.	Krátkodobé závazky	-	2 225,44	2 554,39
D.III.1.	Krátkodobé úvěry	281	0,00	0,00

D.III.2.	Eskontované krátkodobé dluhopisy (směnky)	282	0,00	0,00
D.III.3.	Krátkodobé závazky z vydaných dluhopisů	283	0,00	0,00
D.III.4.	Jiné krátkodobé půjčky	289	0,00	0,00
D.III.5.	Dodavatelé	321	236,46	337,16
D.III.6.	Směnky k úhradě	322	0,00	0,00
D.III.7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324	163,37	168,59
D.III.8.	Závazky z dělené správy	325	0,00	0,00
D.III.9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326	0,00	0,00
D.III.10.	Zaměstnanci	331	344,43	326,40
D.III.11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333	0,00	0,00
D.III.12.	Sociální zabezpečení	336	129,47	130,63
D.III.13.	Zdravotní pojištění	337	60,37	60,45
D.III.14.	Důchodové spoření	338	0,00	0,00
D.III.15.	Daň z příjmů	341	0,00	0,00
D.III.16.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	342	59,69	58,02
D.III.17.	Daň z přidané hodnoty	343	26,50	7,78
D.III.18.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345	0,00	5,33
D.III.19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347	0,00	0,00
D.III.20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349	3,90	3,90
D.III.27.	Krátkodobé závazky z ručení	362	0,00	0,00
D.III.28.	Pevné termínové operace a opce	363	0,00	0,00
D.III.29.	Závazky z neukončených finančních operací	364	0,00	0,00
D.III.30.	Závazky z finančního zajištění	366	0,00	0,00
D.III.31.	Závazky z upsaných nespacených cenných papírů a podílů	368	0,00	0,00
D.III.32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374	485,75	297,61
D.III.33.	Krátkodobé zprostředkování transferů	375	0,00	0,00
D.III.35.	Výdaje příštích období	383	0,00	0,00
D.III.36.	Výnosy příštích období	384	250,00	250,00
D.III.37.	Dohadné účty pasivní	389	404,92	870,64
D.III.38.	Ostatní krátkodobé závazky	378	60,58	37,89

#### Náklady

	Název položky		Běžné období	Minulé období
--	---------------	--	--------------	---------------

Číslo položky		Syn. účet	Číslo řádku	Hlavní činnost	Hosp.čin.	Hlavní činnost	Hosp. čin.
A.	NÁKLADY CELKEM	-	1	27 507,29	0,00	24 847,58	0,00
A.I.	Náklady z činnosti	-	2	18 977,79	0,00	17 949,18	0,00
A.I.1.	Spotřeba materiálu	501	3	619,61	0,00	593,92	0,00
A.I.2.	Spotřeba energie	502	4	314,85	0,00	922,53	0,00
A.I.3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503	5	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.4.	Prodané zboží	504	6	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506	7	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.6.	Aktivace oběžného majetku	507	8	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508	9	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.8.	Opravy a udržování	511	10	993,79	0,00	1 242,68	0,00
A.I.9.	Cestovné	512	11	7,90	0,00	13,60	0,00
A.I.10.	Náklady na reprezentaci	513	12	107,84	0,00	166,97	0,00
A.I.11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516	13	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.12.	Ostatní služby	518	14	3 391,73	0,00	2 412,03	0,00
A.I.13.	Mzdové náklady	521	15	6 011,83	0,00	5 449,71	0,00
A.I.14.	Zákonné sociální pojištění	524	16	1 798,36	0,00	1 678,48	0,00
A.I.15.	Jiné sociální pojištění	525	17	19,08	0,00	28,85	0,00
A.I.16.	Zákonné sociální náklady	527	18	191,85	0,00	45,42	0,00
A.I.17.	Jiné sociální náklady	528	19	178,82	0,00	130,77	0,00
A.I.18.	Daň silniční	531	20	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.19.	Daň z nemovitostí	532	21	0,00	0,00	0,55	0,00
A.I.20.	Jiné daně a poplatky	538	22	0,55	0,00	1,50	0,00
A.I.22.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541	23	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.23.	Jiné pokuty a penále	542	24	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.24.	Dary a jiná bezúplatná předání	543	25	43,08	0,00	48,04	0,00
A.I.25.	Prodaný materiál	544	26	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.26.	Manka a škody	547	27	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.27.	Tvorba fondů	548	28	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	29	4 710,47	0,00	4 724,41	0,00
A.I.29.	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	552	30	0,00	0,00	0,00	0,00
A.I.30.	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	553	31	14,63	0,00	0,00	0,00
A.I.31.	Prodané pozemky	554	32	3,24	0,00	36,00	0,00
A.I.32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555	33	0,00	0,00	0,00	0,00

A.I.33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556	34	-26,63	0,00	-27,94	0,00
A.I.34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	35	0,00	0,00	19,84	0,00
A.I.35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	36	387,69	0,00	267,58	0,00
A.I.36.	Ostatní náklady z činnosti	549	37	209,08	0,00	194,24	0,00
A.II.	Finanční náklady	-	38	0,00	0,00	150,00	0,00
A.II.1.	Prodané cenné papíry a podíly	561	39	0,00	0,00	150,00	0,00
A.II.2.	Úroky	562	40	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.3.	Kurzové ztráty	563	41	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564	42	0,00	0,00	0,00	0,00
A.II.5.	Ostatní finanční náklady	569	43	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.	Náklady na transfery	-	44	7 948,48	0,00	6 487,09	0,00
A.III.2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572	45	7 948,48	0,00	6 487,09	0,00
A.V.	Daň z příjmů	-	46	581,02	0,00	261,32	0,00
A.V.1.	Daň z příjmů	591	47	581,02	0,00	261,32	0,00
A.V.2.	Dodatečné odvody daně z příjmů	595	48	0,00	0,00	0,00	0,00

### Výnosy

Číslo položky	Název položky	Syn. účet	Číslo řádku	Běžné období		Minulé období	
				Hlavní činnost	Hosp. čin.	Hlavní činnost	Hosp. čin.
B.	VÝNOSY CELKEM	-	1	36 279,91	0,00	37 387,83	0,00
B.I.	Výnosy z činnosti	-	2	3 600,54	0,00	3 817,77	0,00
B.I.1.	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601	3	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.2.	Výnosy z prodeje služeb	602	4	981,97	0,00	1 017,32	0,00
B.I.3.	Výnosy z pronájmu	603	5	1 551,43	0,00	1 648,34	0,00
B.I.4.	Výnosy z prodaného zboží	604	6	39,05	0,00	22,52	0,00
B.I.5.	Výnosy ze správních poplatků	605	7	14,29	0,00	22,63	0,00
B.I.6.	Výnosy z místních poplatků	606	8	875,62	0,00	945,96	0,00
B.I.8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609	9	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.9.	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641	10	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.10.	Jiné pokuty a penále	642	11	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643	12	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.12.	Výnosy z prodeje materiálu	644	13	0,00	0,00	0,00	0,00



B.I.13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645	14	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646	15	14,46	0,00	0,00	0,00
B.I.15.	Výnosy z prodeje pozemků	647	16	67,75	0,00	36,00	0,00
B.I.16.	Čerpání fondů	648	17	0,00	0,00	0,00	0,00
B.I.17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	18	55,97	0,00	125,00	0,00
B.II.	Finanční výnosy	-	19	4,99	0,00	2 093,37	0,00
B.II.1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	661	20	0,00	0,00	1 992,00	0,00
B.II.2.	Úroky	662	21	4,99	0,00	3,19	0,00
B.II.3.	Kurzové zisky	663	22	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664	23	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.5.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	665	24	0,00	0,00	98,18	0,00
B.II.6.	Ostatní finanční výnosy	669	25	0,00	0,00	0,00	0,00
B.IV.	Výnosy z transferů	-	26	4 093,14	0,00	4 965,95	0,00
B.IV.2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	27	4 093,14	0,00	4 965,95	0,00
B.V.	Výnosy ze sdílených daní a poplatků	-	28	28 581,25	0,00	26 510,75	0,00
B.V.1.	Výnosy ze sdílené daně z příjmů fyzických osob	681	29	7 774,71	0,00	6 787,85	0,00
B.V.2.	Výnosy ze sdílené daně z příjmů právnických osob	682	30	6 199,81	0,00	5 089,23	0,00
B.V.3.	Výnosy ze sdílené daně z přidané hodnoty	684	31	12 644,00	0,00	11 851,71	0,00
B.V.4.	Výnosy ze sdílených spotřebních daní	685	32	0,00	0,00	0,00	0,00
B.V.5.	Výnosy ze sdílených majetkových daní	686	33	1 770,96	0,00	1 831,07	0,00
B.V.6.	Výnosy z ostatních sdílených daní a poplatků	688	34	191,77	0,00	950,89	0,00
C.	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	-	35	0,00	0,00	0,00	0,00
C.1.	Výsledek hospodaření před zdaněním	-	36	9 353,64	0,00	12 801,56	0,00
C.2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	-	37	8 772,62	0,00	12 540,24	0,00