

Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno studenta: *Bc. Šárka Lysáková*

Vedoucí DP: *Ing. Michaela Blahová, Ph.D.* Ak. rok: *2019/2020*

Téma DP: *Projekt implementace konceptu Balanced Scorecard do systému řízení vybrané společnosti*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
1. Náročnost tématu práce:	4
a) řešená problematika je složitá	ano
b) získávání dat je náročné	ano
c) zpracování dat je náročné	ano
2. Cíle a metody práce:	4
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	ano
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	ano
3. Teoretická část práce:	4
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	částečně
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	ano
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	ano
4. Praktická část práce – analýza:	4
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	ano
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	ano
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	ano
e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	ano

5. Praktická část práce – projekt:	4
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	ano
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	ano
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	ano
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	ano
f) práce naplnila stanovené cíle	ano
6. Formální úroveň práce:	4
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
CELKOVÝ POČET BODŮ	24

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Diplomová práce je zaměřena na moderní koncept pro měření a řízení výkonnosti podniku - Balanced Scorecard (BSC) a možnosti jeho implementace ve vybrané společnosti. Teoretická část shrnuje nejdůležitější poznatky k problematice hodnocení, měření a řízení výkonnosti podniku včetně rozpracování tradičních a moderních přístupů a dále se podrobněji věnuje vybranému konceptu BSC. Praktická část představuje vybraný podnik, který je následně analyzován jak z pohledu vnitřního, tak vnějšího prostředí. Pro efektivní vyhodnocení stávající finanční situace podniku je provedena finanční analýza za období 4 let (2015-2018) a vypočtena ekonomická přidaná hodnota (EVA). Projektová část představuje postup samotné implementace BSC včetně provedení časové a nákladové analýzy. Závěr práce se zaměřuje na zhodnocení projektu a doporučení (včetně uvedení přínosů a rizik) pro daný podnik, která vyplývají z implementace. Velmi oceňuji, že diplomantka zahrnuje do své práce vliv stávající situace (koronavirová pandemie) na podnik. Cíle práce pokládám za splněné.

1. V rámci predikce cílových hodnot EVA u finanční perspektivy BSC plánujete růst hodnoty EVA ze záporné hodnoty - 8 934 tis. Kč v roce 2018 na 2 000 tis. Kč v roce 2023 (str. 69). Jakým způsobem může analyzovaná společnost takového růstu dosáhnout?

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce *není* plagiát.

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP¹.

Ve Zlíně dne 2. 9. 2020

.....
podpis vedoucího DP

¹ Práce *nesplňuje* kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.