

Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno studenta: *Bc. Markéta Pěrková*

Vedoucí DP: *Ing. Lucie Macurová, Ph.D.* Ak. rok: *2019/2020*

Téma DP: *Aplikace metody VSM na výrobu vybraného produktu*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
1. Náročnost tématu práce:	5
a) řešená problematika je složitá	ano
b) získávání dat je náročné	ano
c) zpracování dat je náročné	ano
2. Cíle a metody práce:	5
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	ano
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	ano
3. Teoretická část práce:	5
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	ano
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	ano
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	ano
4. Praktická část práce – analýza:	5
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	ano
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	ano
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	ano
e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	ano

5. Praktická část práce – projekt:	5
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	ano
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	ano
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	ano
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	ano
f) práce naplnila stanovené cíle	ano
6. Formální úroveň práce:	4
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
CELKOVÝ POČET BODŮ	30

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Předložená diplomová práce je postavena na důsledném metodologickém postupu s přehledným a zodpovědným zpracováním jak v oblasti literárních podkladů, analýzy současného stavu, tak i ve formě řešení samotného projektu. Jednotlivé části práce na sebe logicky navazují a jsou provázané. Diplomová práce se zabývá aplikací metody VSM na výrobu vybraného produktu. V teoretické části je dostatečně zpracována dostupná literatura týkající se konceptu štíhlého podniku, metody Value Stream Mapping a vybranými metodami průmyslového inženýrství. Praktická část práce obsahuje základní informace o společnosti, podrobnou analýzu výrobního procesu včetně materiálového a informačního toku. Poté je na jejím základě vytvořena mapa VSM. Dále se přímo zabývá aplikací metody VSM, včetně zhodnocení jednotlivých návrhů pro budoucí tok hodnot včetně následné tvorby mapy VSD. Výstupem diplomové práce je tak zpracovaná mapa VSD včetně plánu implementace. V závěru práce nalezneme přehledné vyhodnocení nákladů a přínosů spojených s projektem a také doporučení pro firmu. Navrhovaná řešení diplomantkou jsou pro firmu velmi přínosná a v praxi uplatnitelná. V celé práci je znát množství času, které diplomantka věnovala podrobnému sledování, konzultacím a popisu řešené problematiky. Diplomantka přistupovala k tvorbě diplomové práce s velkým zájmem a ochotou konzultovat řešenou problematiku.

Velmi oceňuji přístup diplomantky k automatizaci mapy budoucího stavu. Diplomantka zpracovala šablonu v MS Excel formou vytvoření vstupní tabulky pro zápis dat. Prostřednictvím naprogramování maker zprovoznila automatizaci šablony. Vznikla šablona nyní umožňuje zakreslení VSM či VSD mapy pouze prostřednictvím vyplnění vstupní tabulky s patřičnými daty a mapa se automaticky vygeneruje. Viz. příloha P XII a příloha P XIII. Toto zpracování považuji za nadstandardní výstup diplomové práce, které přesahuje požadavky na tento druh vědecké práce.

Vzhledem k nadstandardnímu zpracování zadaného tématu práce navrhuji diplomovou práci na ocenění.

Otázky:

- 1) Zohlednila jste, při návrhu nového layoutu, také výrobu ostatních produktů?
- 2) Co bylo podnětem pro změnu směnnosti? Jedná se o často opakovaný problém zmíněný v praktické části diplomové práce.
- 3) Jaký přínos, pro Vás osobně, mělo vypracování této diplomové práce?

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce *není* plagiát.

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP¹.

Ve Zlíně dne 19. června 2020

.....
podpis vedoucího DP

¹ Práce *nesplňuje* kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.