

# Bezpečnostní opatření pro vybrané fotbalové stadiony města Brna

Bc. Jitka Trnečková, DiS.

---

Diplomová práce  
2020



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta aplikované informatiky

---

# Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Fakulta aplikované informatiky

Ústav elektroniky a měření

Akademický rok: 2019/2020

## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Bc. Jitka Trnečková, DiS.**  
Osobní číslo: **A18401**  
Studijní program: **N3902 Inženýrská informatika**  
Studijní obor: **Bezpečnostní technologie, systémy a management**  
Forma studia: **Kombinovaná**  
Téma práce: **Bezpečnostní opatření pro vybrané fotbalové stadiony města Brna**  
Téma práce anglicky: **Security Measures for Selected Football Stadiums in Brno**

### Zásady pro vypracování

1. Zpracujte literární rešerši a zpracujte teoretické a metodické poznatky týkající se problematiky bezpečnostních opatření na fotbalových stadionech.
2. Určete způsoby zajištění bezpečnosti pro návštěvníky pořádaných událostí a účastníky v bezprostředním okolí.
3. Popište úkoly subjektů zúčastněných při zajišťování bezpečnosti na pořádaných událostech.
4. Analyzujte bezpečnostní opatření vybraných fotbalových stadionů.
5. Navrhněte doporučení vedoucí k posílení úrovně bezpečnosti.

Rozsah diplomové práce:

Rozsah příloh:

Forma zpracování diplomové práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

1. LUKÁŠ, Luděk. Bezpečnostní technologie, systémy a management. Zlín: Radim Bačuvčík – VeRBuM, 2015. ISBN 978-80-87500-05-7.
2. LUKÁŠ, Luděk, Petr HRŮZA a Milan KNĚ. Informační management v bezpečnostních složkách. Praha: Ministerstvo obrany České republiky, 2008. ISBN 978-80-7278-460-8.
3. Bezpečí na sportovních utkáních Manuál pro fotbalové kluby. Praha: 2008. Ministerstvo vnitra České republiky.
4. PROCHÁZKOVÁ, Dana. Bezpečnost a krizové řízení. Praha: Police history, 2006. ISBN 80-86477-35-5.
5. LAUCKÝ, Vladimír. Technologie komerční bezpečnosti I. Vyd. 3. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2010. ISBN 978-80-7318-889-4.
6. KONÍČEK, Tomáš. Operátor městských kamerových systémů. Praha: Armex, 2005. ISBN 80-86795-18-7.

Vedoucí diplomové práce:

**doc. Ing. Martin Hromada, Ph.D.**  
Ústav bezpečnostního inženýrství

Datum zadání diplomové práce: 9. prosince 2019  
Termín odevzdání diplomové práce: 29. května 2020



---

**doc. Mgr. Milan Adámek, Ph.D.**  
děkan

---

**Ing. Milan Navrátil, Ph.D.**  
ředitel ústavu

Ve Zlíně dne 9. prosince 2019

### **Prohlašuji, že**

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen v příruční knihovně Fakulty aplikované informatiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně a jeden výtisk bude uložen u vedoucího práce;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen připouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

### **Prohlašuji,**

- že jsem na diplomové práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
- že odevzdaná verze diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně, dne 10.8.2020

Bc. Jitka Trnečková, DiS. v.r.  
podpis diplomanta

## **ABSTRAKT**

Diplomová práce pojednává o bezpečnostních opatřeních na vybraných fotbalových stadionech, kdy klíčovými se stávají formy a způsoby zajištění bezpečnosti nejen pro samotné návštěvníky sportovních utkání, ale i účastníky dané události v bezprostředním okolí. Konkrétně se jedná o brněnské stadiony, kdy prvním je Městský fotbalový stadion Srbská, tento je domovským pro klub FC Zbrojovka, druhým pak Fotbalový stadion Za Lužánkami, který je určen k příležitostným fotbalovým exhibicím a kulturním událostem. Součástí práce tvoří porovnání aktuálních stavů z hlediska fyzického zajištění bezpečnosti a rovněž také technických prvků bezpečnosti.

Klíčová slova: bezpečnost, bezpečnostní opatření, fotbalový stadion

## **ABSTRACT**

The Master's thesis examines security measures on selected football stadiums, emphasizing forms and methods of ensuring safety not only for the direct attendants of the sporting event, but also for the visitors in close vicinity. Specifically, it focuses on football stadiums in Brno, Czech Republic. The first one is the City football stadium on Srbská street, which is a home stadium of FC Zbrojovka Brno. The second one is the Football stadium Za Lužánkami, which is allocated for occasional football exhibitions and cultural events. Comparative study of currently applied measures relating to both physical safety and security systems is part of the thesis.

Keywords: Security, Security Measure, Football Stadium

Poděkování patří především vedoucímu práce doc. Ing. Martinu Hromadovi, PhD. za jeho odborné vedení, rady a doporučení, které mi poskytl při zpracování diplomové práce. Ráda bych také poděkovala Robertu Pešovi, npor. Ing. Michalu Okáčovi a Martinu Číhalovi za cenné informace a čas, který mi věnovali. V neposlední řadě děkuji rovněž mé rodině za podporu během studia.

Prohlašuji, že odevzdaná verze diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

# OBSAH

<b>ÚVOD .....</b>	<b>9</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST .....</b>	<b>10</b>
<b>1 HISTORICKÉ SOUVISLOSTI PROBLEMATIKY.....</b>	<b>11</b>
1.1 HISTORIE FOTBALU.....	11
1.2 ZÁVAŽNÉ FOTBALOVÉ INCIDENTY.....	13
1.2.1 Brusel 1985 .....	13
1.2.2 Sheffield 1989 .....	14
1.2.3 Akkra 2001.....	15
<b>2 TERMINOLOGICKÝ A PRÁVNÍ RÁMEC .....</b>	<b>17</b>
2.1 TERMINOLOGICKÝ RÁMEC .....	17
2.2 PRÁVNÍ RÁMEC .....	19
<b>3 DIVÁCKÉ NÁSILÍ .....</b>	<b>21</b>
3.1 DIVÁCI.....	22
3.2 FANOUŠCI.....	22
3.3 ULTRAS .....	23
3.4 CHULIGÁNI .....	23
<b>4 SUBJEKTY ZÚČASTNĚNÉ NA BEZPEČNOSTNÍCH OPATŘENÍCH.....</b>	<b>24</b>
4.1 POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY .....	24
4.2 MĚSTSKÁ POLICIE .....	24
4.3 POŘADATELSKÁ SLUŽBA.....	25
4.4 HASIČSKÝ ZÁCHRANNÝ SBOR .....	25
4.5 ZDRAVOTNICKÁ ZÁCHRANNÁ SLUŽBA.....	26
<b>5 DOHODA O SPOLUPRÁCI MEZI PČR, FAČR A LFA, DOPORUČENÍ MINISTERSTVA VNITRA STRAN BEZPEČNOSTI .....</b>	<b>27</b>
5.1 DOHODA O SPOLUPRÁCI PŘI ZAJIŠŤOVÁNÍ BEZPEČNOSTI A POŘÁDKU NA FOTBALOVÝCH UTKÁNÍCH MEZI PČR, FAČR A LFA .....	27
5.2 BEZPEČNOSTNÍ STANDARDY PRO POŘADATELE LETNÍCH SPORTOVNÍCH, KULTURNÍCH A SPOLEČENSKÝCH AKCÍ .....	28
5.3 MANUÁL PRO FOTBALOVÉ KLUBY .....	30
<b>6 TECHNICKÉ ASPEKTY OCHRANY .....</b>	<b>33</b>
6.1 BEZPEČNOSTNÍ OPLOCENÍ.....	33
6.2 VSTUPY VJEZDY A JINÉ VSTUPNÍ JEDNOTKY .....	34
6.3 KAMEROVÉ SYSTÉMY A BIOMETRIE.....	34
<b>7 DÍLČÍ ZÁVĚR.....</b>	<b>36</b>
<b>II PRAKTICKÁ ČÁST .....</b>	<b>37</b>
<b>8 PŘEDSTAVENÍ VYBRANÝCH FOTBALOVÝCH STADIONŮ.....</b>	<b>38</b>
8.1 MĚSTSKÝ FOTBALOVÝ STADION SRBSKÁ .....	38
8.2 FOTBALOVÝ STADION ZA LUŽÁNKAMI.....	40

<b>9</b>	<b>ÚKOLY A POSTUP SUBJEKTŮ ZÚČASTNĚNÝCH PŘI ZAJIŠŤOVÁNÍ BEZPEČNOSTI NA POŘÁDANÝCH UDÁLOSTECH.....</b>	<b>42</b>
9.1	POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY .....	43
9.2	MĚSTSKÁ POLICE BRNO.....	45
9.3	BEZPEČNOSTNÍ AGENTURA .....	46
<b>10</b>	<b>ANALÝZA RIZIK .....</b>	<b>47</b>
10.1	FMEA .....	47
10.1.1	FMEA – Městský fotbalový stadion Srbská .....	49
10.1.2	FMEA – Fotbalový stadion Za Lužánkami.....	50
10.2	ISHIKAWA DIAGRAM.....	51
<b>11</b>	<b>VNITŘNÍ A VNĚJŠÍ BEZPEČNOST VYBRANÝCH FOTBALOVÝCH STADIONŮ .....</b>	<b>54</b>
11.1	MĚSTSKÝ FOTBALOVÝ STADION SRBSKÁ .....	54
11.1.1	Procesní aspekty .....	54
11.1.2	Technické aspekty .....	57
11.2	FOTBALOVÝ STADION ZA LUŽÁNKAMI.....	59
11.2.1	Procesní aspekty .....	59
11.2.2	Technické aspekty .....	60
<b>12</b>	<b>DOPORUČENÍ VEDOUcí K POSÍLENÍ ÚROVNĚ BEZPEČNOSTI.....</b>	<b>62</b>
12.1	PROCESNÍ ASPEKTY .....	62
12.2	TECHNICKÉ ASPEKTY.....	63
12.2.1	Městský fotbalový stadion Srbská.....	63
12.2.2	Fotbalový stadion Za Lužánkami .....	68
	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>72</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY .....</b>	<b>73</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....</b>	<b>78</b>
	<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>79</b>
	<b>SEZNAM TABULEK .....</b>	<b>80</b>
	<b>SEZNAM PŘÍLOH .....</b>	<b>81</b>



## ÚVOD

Bezpečnost fotbalových stadionů je v současné době často mediálně probírána, a to především s důrazem na opatření, která jsou činěna ze strany bezpečnostních složek. Aktuálnost problematiky stojí za vznikem myšlenky sepsání diplomové práce právě na zvolené téma. Středem zájmu je snaha o zjištění skutečného stavu, když tato je dále podložena místním šetřením.

Diplomová práce zpracovává téma bezpečnosti brněnských fotbalových stadionů, přičemž je řešeno porovnání vybraných sportovišť. V prvním případě se jedná o Městský fotbalový stadion Srbská, který je domovským pro klub FC Zbrojovka. Stadion má poslední rekonstrukci datovanou v roce 2001, na základě čehož splňuje normy UEFA 2003. Z hlediska bezpečnosti se tak dá očekávat vše v pořádku. Druhým zkoumaným objektem je Stadion Za Lužánkami, o kterém lze s určitou mírou říct, že je docela v nedobré technické stavu, přesto se zde pořádají fotbalové exhibice a koncerty. U obou stadionů je posuzována vnitřní a vnější bezpečnost. Vnitřní pak v rozdělení na procesní a technickou stránku zabezpečení. Vnější se zabývá bezprostředním okolím. Další rozdělení tvoří sepsání jednotlivých fází procesních aspektů bezpečnosti ve smyslu rozdělení úkolů zúčastněných subjektů.

Cílem diplomové práce je podání zprávy o aktuálním stavu, s uvedením návrhů doporučení bezpečnostních opatření vedoucích k posílení úrovně bezpečnosti.

## **I. TEORETICKÁ ČÁST**

# 1 HISTORICKÉ SOUVISLOSTI PROBLEMATIKY

Fotbal se zásadním způsobem vepsal do novodobých dějin lidstva, když se jedná o jeden z nejoblíbenějších sportů současnosti. Úvodní kapitola představí jeho vývoj spolu s historickými milníky stran závažných incidentů na stadionech.

## 1.1 Historie fotbalu

První zmínky o fotbalu je možné nalézt již před naším letopočtem v tehdejší Číně pod názvem **cchu-t'ü**, a to v období let 476 až 221. Označení „cchu“ lze vyložit jako kopnout, druhou část „t'ü“ je možné přeložit jako výraz pro kožený míč, jenž byl naplněn peřím. Největší rozmach v oblíbenosti této hry nastal v letech 206 před naším letopočtem, a to až do roku 220 našeho letopočtu, kdy vládla dynastie Chan. Míčové hře se ponejvíce věnovali příslušníci armády, kteří se takto udržovali ve formě v době volna. Cílem bylo vstřelení co největšího počtu gólů do soupeřovy branky. Teprve až později byl brán zřetel spíše na samotné dovednosti hráčů. Vývoj pravidel zaznamenal mnohých obměn spočívajících kupříkladu v určení délky nahrávek anebo povinné výšky, které míč musel dosáhnout. Vítězem se stal ten, komu se podařilo nejlépe splnit dané parametry. K úpadku v oblibě hry došlo za vlády dynastie Ming, kdy časové určení jsou léta 1368 až 1644 [1].

Poměrně rozmanitější verzi dnešního fotbalu bychom mohli spatřit v míčové hře známé pod názvem **episkyros**, kdy míč bylo možné brát do rukou a výjimkou nebylo ani násilí. V tomto případě mluvíme o území Řecka a období přibližně 300 let před naším letopočtem [1].

Další předchůdcem byla hra s názvem **harpastum**, kterou si krátili dlouhou chvílí římscí legionáři a současně se tak i cvičili v bojovém umění. Ovšem zde nebylo cílem hry vstřelit góly do soupeřovy branky. Naopak se hráči snažili o udržení míče na svojí straně hřiště a nikterak se neohlíželi na způsob provedení, jenž byl poměrně surový. Z dnešního pohledu by se harpastum dal nejspíš vnímat jako spojení ragby, wrestlingu a volejbalu. Rozmach Římské říše znamenal také rozšíření hry až do Anglie [1].

Na počátku raného středověku byl fotbal v Anglii velmi oblíbený, když se do účasti ve hře zapojovaly celé vesnice. Příležitostí k tomu byly povětšinou křesťanské svátky, kupříkladu Velikonoce či Vánoce. Pravidla byla taková, že se hráči snažili dostat míč na zvolené místo v soupeřově vesnici. Mohlo se jednat o náves anebo kostel. Míčem pak byl zvířecí měchýř či mršina. Anglický král Edvard III. však tuto hru nepovažoval za žádoucí a v roce 1363

přistoupil k jejímu zákazu. Z této doby je evidován záznam o diváckém násilí, kdy se jednalo o napadení hráče Wiliama Bernarda divákem Johnem McCrocanem při jedné z těchto her v Newcastleu [2].

Oblíbenost hry, i přes daný zákaz, ovšem nikterak v úrovních nižších sociálních tříd neklesala, naopak spíše rostla na popularitě. Z tohoto důvodu byl nucen král Karel II. Stuart hru roku 1681 opět povolit [1].

Primát v podobě sepisu pravidel ovšem drží Itálie. Tamnější hra nesla označení **calcio**. Hrabě Giovanni de' Bardí di Vernio sepsal dílo *Discorso sopra 'l giuoco del Calcio Fiorentino*, kterým ustanovil sjednocený způsob hry v roce 1580 a podle něhož se hrálo až do roku 1739. Podoba tehdejšího calcia se dochovala dodnes a je tak možné hru zhlédnout ve Florencii. Nutno ovšem upozornit, že se jedná o poněkud surovější typ sportu, jehož účastníky jsou boxeři, zápasníci a příznivci bojových umění. Spíše než sport budí zápas dojem hospodské bitky, při které je cílem umístění míče do brány. Pakliže jsou soupeři v souboji příliš agresivní, mírní jejich aktivitu rozhodčí pomocí pštrosích per, kterými jim mávají před obličejem [1].

Fotbalová utkání, jež by se více pravidly blížila dnešní podobě, vznikla v Anglii. Datově je lze určit rokem 1848, když v cambridgeské Trinity College došlo k určení zákazu používání rukou. První klub vznikl v roce 1857 v Sheffieldu. První meziklubové utkání se odehrálo v roce 1860, když Sheffield hrál proti Hallamu, samotné utkání je známo jako sheffieldské derby. Sjednocení pravidel z roku 1863 se přičítá londýnskému Freemason Tavern, který je dále znám jako Fotbalová asociace. Prvenství na poli mezinárodního zápasu se mezi Skotskem a Británií odehrálo v roce 1872. Utkání přihlíželo 4.000 diváků. Fédération Internationale de Football Association známá pod zkratkou FIFA pak vznikla v roce 1904 ve Francii [1].

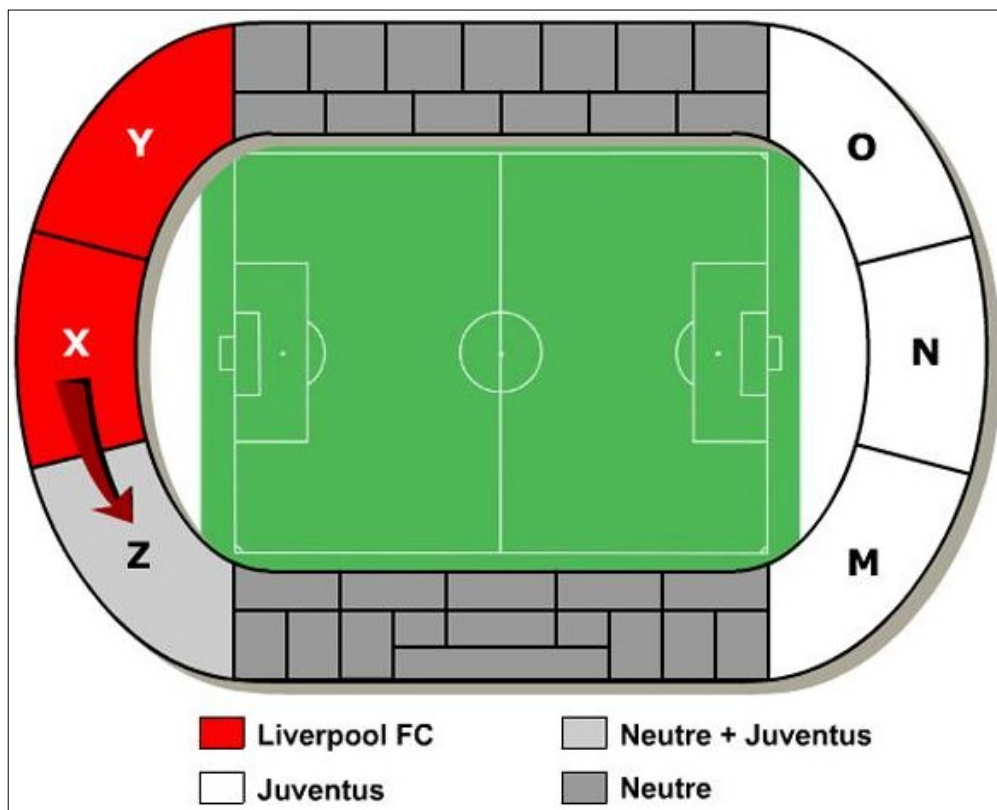
V Čechách a na Moravě jsou záznamy o prvních uskutečněných fotbalových utkáních datovány na konec 19. století. Zázemí pro tyto hry tvořili cyklistické a volejbalové spolky a také studentské kroužky. K založení Českého fotbalového svazu pak došlo v roce 1901. O jedenáct let později, v roce 1912, se uskutečnilo první Mistrovství Čech. Se vznikem Československé republiky se pojí také zřízení Československé asociace fotbalové roku 1922 a současně došlo k jejímu přijetí do členství FIFA [3].

## 1.2 Závažné fotbalové incidenty

Jak je z představení vývoje pravidel fotbalu patrné, původně se jednalo o poměrně surový sport. Postupem času se ovšem násilí přeneslo z hrací plochy na divácké ochozy. V této podkapitole budou blíže uvedeny závažné fotbalové incidenty, které stály za vznikem potřeby bezpečnostních opatření při sportovních utkáních.

### 1.2.1 Brusel 1985

K tragické události došlo 2. května 1985 na stadionu Heysel v Bruselu, který byl dějištěm finálového zápasu Poháru mistrů evropských zemí mezi anglickým Liverpoolem a italským Juventusem Turín. Tento den nese označení jako den, kdy zemřel fotbal. K tragédii došlo na tribuně Z, která byla určena pouze neutrálním divákům a přímo sousedila se sektorem anglických chuligánů. Lístky se ovšem přes černý trh dostaly do rukou fanoušků Juventus. Obě zneprátelené strany tak dělilo pouze pletivo. Potyčku vyprovokovali Liverpoolští rowdies, když nejprve házeli kamením a následně přelezli plot. Došlo k napadení za použití tyčí a obdobných zbraní. Před atakem se fanoušci Juventus pokusili utéct. V cestě do dalšího sektoru stála betonová zeď, která ovšem velký nápor nevydržela a zřítla se [4].



Obr. 1 Schéma fotbalového stadionu Heysel [5]

K tragédii došlo asi hodinu před začátkem utkání a přihlíželo jí nejen celé divácké osazenstvo na stadionu, kdy se jednalo o 60.000 lidí, ale vše bylo rovněž vysíláno televizí prostřednictvím přímého přenosu do celého světa. Zemřelo zde 39 lidí a 400 dalších bylo zraněno. Příčin pro tak vysoká čísla bylo hned několik. Zásadním nedostatkem byl špatný technický stav samotného stadionu. Dalším pak byl nízký počet policistů, kteří tak neměli možnost situaci jakkoliv zkorigovat. Hlavní vina je však přičítána anglickým rowdies. Pořadatelé měli obavy z případného zrušení zápasu, které by mohlo vyvolat další vlnu nepokojů, a i přes hrůznost událostí se zápas odehrál [4].

V roce 1995 došlo k přestavbě původního stadionu a jeho přejmenování na Stadión Krále Baudoina. Vzpomínku na tehdejší neštěstí tvoří památník, na kterém jsou uvedena jména všech obětí [4].

### 1.2.2 Sheffield 1989

Dějištěm událostí byl stadion Hillsborough, kde se 15. dubna 1989 odehrávalo semifinálové utkání Anglického poháru mezi kluby Liverpool a Nottingham Forrest. Zásadním pochybením ze strany pořadatele bylo umístění liverpoolských fanoušků na menší tribunu i přes jejich větší početnost oproti soupeřovým příznivcům. První zmatky vznikaly už při vstupu na stadion, když nebyly otevřeny všechny brány. Jelikož se blížil začátek utkání a před stadionem čekalo na vstup stále velké množství diváků, nechala policie otevřít další brány. Tribuna byla ovšem už tak příliš přeplněná. Nově příchozí způsobili tlačenci, při které diváci stojící v dolních řadách byli přimáčknuti na zátarasy a reklamní mantinely. Důsledkem bylo 96 mrtvých a stovky zraněných [6].

Verдикtem soudu po vyšetřování tragédie bylo určeno pochybení ze strany policie, když výsledná rozhodnutí způsobila vznik nebezpečných situací, a také pořadatelů, kteří nezajistili dostatečné značení stadionu. Stadion samotný rovněž nebyl v souladu s bezpečnostními předpisy. Svůj díl viny taktéž nesou samotní diváci skrze své bezohledné chování. Událost měla zásadní význam pro budoucí nastavení dalece přísnějších pravidel [6].



Obr. 2. Přeplněná tribuna, Hillsborough dne 15. 4. 1989 [7]

### 1.2.3 Akkra 2001

K neméně zásadní události došlo dne 9. června 2001 v africkém státu Ghana, kdy se v hlavním městě Akkra odehrával zápas mezi domácími Hearts of Oak a severským klubem Ašanti Kotoko. Na stadionu bylo více než 40.000 diváků. K velkému emociálnímu vypětí došlo, když před koncem zápasu bylo skóre 1:1 a hosté dostali gól z ofsajdu. Fanoušci na toto reagovali vytrháváním sedaček, které následně házeli na hrací plochu. Policie zvolila poměrně nepochopitelné řešení, mezi diváky střílela granáty se slzným plynem. Důsledkem byl vznik veliké paniky, každý se snažil utéct. Východy byly ovšem ještě zavřeny. V tlačenci bylo umačkáno a ušlapáno celkem 127 obětí [8].



Obr. 3. Památník na počest 127 vyhaslých životů [9]

Vybrané závažné fotbalové incidenty byly zvoleny s cílem demonstrovat, že k pochybení v minulosti docházelo nejen na straně příchozích návštěvníků, ale i v důsledku nesprávných rozhodnutí pořadatelů či dozorující policie.

Z popisu událostí vyplývá důležitost řízení spočívající v plánování, odhalování možných rizik a přijetí opatření, jež by předpokládaná rizika držela v akceptovatelných mezích. Neméně důležitou stránku tvoří důraz na koordinaci všech zúčastněných subjektů. Tragédie mají zavazující charakter k uskutečňování takových bezpečnostních opatření, jež by v budoucnu zamezily možnosti jejich opakování.



## 2 TERMINOLOGICKÝ A PRÁVNÍ RÁMEC

Kapitola je věnována terminologii, jejíž správné pochopení je nezbytně nutné k poznání dotčené problematiky. Součástí rovněž tvoří právní rámec pro seznámení s legislativní úpravou ve vztahu k řešené problematice.

### 2.1 Terminologický rámec

Pojem **bezpečnost** obnáší četná výkladová znění, když jeho definice není pevně stanovena. Dle výkladu Ministerstva vnitra, uvedeném v Terminologickém slovníku z oblasti krizového řízení a plánování obrany státu, lze bezpečnost vnímat jako „stav, kdy jsou na efektivní míru omezeny hrozby pro objekt a jeho zájmy a tento objekt je k omezení stávajících i potenciálních hrozeb efektivně vybaven a ochoten při něm spolupracovat“ [10].

Vymezení **hrozby** spočívá v objektivní skutečnosti, jež přináší možnost negativního dopadu na chráněný zájem. Nežádoucí působení lze dále určit v prostoru a čase. **Riziko** je pak představováno aktivovanou hrozbou. Míra rizika je stanovována prostřednictvím analýz, které zohledňují pravděpodobnost vzniku události a její důsledky v ohrožení života a zdraví osob, majetku a životního prostředí [11].

**Chráněný zájem** neboli aktivum představuje vše, co má pro společnost určitou hodnotu, a proto existují důvody pro jeho ochranu [12].

Pro zdárné ovládnutí a řízení bezpečnosti je nutno definovat **zranitelnost**. Tuto lze vnímat jako vlastnost systému, organizace či společnosti, jež odráží jejich základní rysy s přihlédnutím k hlediskům fyzikálního, chemického, biologického, sociálního, ekonomického, environmentálního a technologického charakteru. Náchylnost zranitelnosti k negativním dopadům ve vztahu k chráněnému objektu či subjektu je rozdílná v čase a prostoru. Při snižování úrovně zranitelnosti nelze připustit, aby opatření přijatá za účelem snížení zranitelnosti chráněného zájmu byla k tíži jiného [13].

**Analýza rizik** značí proces, při kterém dochází k identifikaci nežádoucích událostí, které jsou vnímány jako riziko. Samotný postup sestává z popisu zkoumaného systému, objektu či zařízení a přiřazení souvisejících rizik. Následným krokem je určení zdroje rizika. Ve chvíli, kdy je zřejmý původ rizika, je možné stanovit scénář možných nebezpečných událostí, kterému je přiřazen odhad následků, pravděpodobnost jejich vzniku, z čehož lze usoudit míru samotného rizika [14].

**Prevence** by měla naplňovat následující atributy. Jedná se o včasnost, kdy opatření konaná ex post ztrácejí na významu. Rychlost zajišťuje efektivní provedení. Komplexnost zahrnuje soulad opatření z hlediska fyzického, technického, režimového a případně dalších provedení. Odbornost vyžaduje kvalifikované osoby, jež mají teoretické a praktické zkušenosti, kdy tyto pak zajišťují profesionální přístup. Permanentnost značí nepřetržité vyhodnocování rizik s vymezením způsobu jejich předcházení. Posledním důležitým atributem je součinnost, pomocí které jsou zajišťovány přijatá opatření napříč zúčastněnými složkami [11].

Mezi základní funkce **procesu řízení** je řazeno plánování, organizování, vedení lidí a kontrola. Stran plánování se jedná o vymezení úkolů, posloupnosti jednotlivých kroků a určení priorit. Organizování obnáší časový harmonogram s rozdělením zdrojů pro realizaci, to vše v přidělení mezi zúčastněné složky. Vedení lidí je neustálý proces úkolování činností zúčastněných osob ve spojitosti s motivací. Kontrola pak zajišťuje určení skutečného stavu a podání zprávy o naplnění stanovených cílů [15].

**Bezpečnostní opatření** jsou konána v úmyslu zajištění bezpečnosti, se záměrem prevence a aktivního předcházení škodným událostem, jež by mohly mít v důsledku nepříznivý dopad na chráněný zájem. Při rozhodování, jaká opatření je zapotřebí učinit hraje klíčovou roli dostatečné povědomí o situaci spočívající v maximální možné míře informovanosti. Jen na základě relevantních podkladů je možné efektivně plánovat úkoly, stanovovat cíle a priority [11].

**Ochrana objektů** je zajišťována pomocí systému sestávajícího z technických, personálních a režimových opatření, kdy tyto lze dále členit na pasivní prvky ochrany představující mechanické zábranné systémy. Rovněž aktivní prvky ochrany, jimiž jsou poplachové systémy. V neposlední řadě se jedná o prvky fyzické ochrany a režimových opatření. Nastavení systému je pak hodnoceno jeho efektivností, jež vyjadřuje přínos systému na snížení ekonomických ztrát a spolehlivostí systému, kdy je naplněna podmínka jeho očekávané funkčnosti [16].

## 2.2 Právní rámec

Základním zákonným ustanovením, podle kterého se odvíjí práva a povinnosti každého z občanů České republiky je **Ústavní zákon č. 1/1993 Sb.** Uvedený zákon v hlavě první popisující základní ustanovení, článku druhém, bodu čtvrtém praví, že „*Každý občan může činit, co není zákonem zakázáno, a nikdo nesmí být nucen činit, co zákon neukládá*“ [17].

Z hlediska právní síly je příhodné jako druhý předpis zmínit **Usnesení č. 2/1993 Sb.**, kterým je usnesení předsednictva České národní rady o vyhlášení **Listiny základních práv a svobod** jako součásti ústavního pořádku České republiky. Listina základních práv a svobod mimo jiné v Hlavě první, článku čtvrtém, bodu třetím praví, že „*zákonná omezení základních práv a svobod musí platit stejně pro všechny případy, které splňují stanovené podmínky*“ [18]. Uvedené ustanovení je třeba vést v patrnosti kupříkladu v okamžiku, kdy je nutno na stadionech zajistit bezpečnost návštěvníků, a to i na úkor krátkodobého omezení svobody v podobě osobní prohlídky.

Mezi další právní předpisy, jež se dotýkají problematiky bezpečnosti na stadionech, patří **zákon o Policii České republiky č. 273/2008 Sb.** a rovněž **zákon České národní rady o obecní policii č. 553/1991 Sb.** Složky státní a obecní policie se přímo podílí na udržování pořádku na fotbalových stadionech.

Spolupráce mezi státní a městskou policií je upravena prostřednictvím **Koordinační dohody**, kdy tato obsahuje konkrétní specifikaci úkolů dotčených složek ve věci zabezpečování místních záležitostí veřejného pořádku.

Způsob a formu řešení zjištěných přestupků upravuje **zákon č. 250/2016 Sb. o odpovědnosti za přestupky a řízení o nich**. Přečiny a zločiny pak upravuje **zákon č. 40/2009 Sb.**, kterým je **trestní zákon**.

**Zákon č. 133/1985 Sb., zákon České národní rady o požární ochraně** upravuje podmínky pro ochranu života a zdraví osob a také majetku, kdy v úvodním ustanovení je zmíněné definováno v § 1, bodu prvním, kdy účelem je „*vytvořit podmínky pro účinnou ochranu života a zdraví občanů a majetku před požáry a pro poskytování pomoci při živelních pohromách a jiných mimořádných událostech stanovením povinností ministerstev a jiných správních úřadů, právnických a fyzických osob, postavení a působnosti orgánů státní správy a samosprávy na úseku požární ochrany, jakož i postavení a povinností jednotek požární ochrany*“ [19].

Další právní normou, kterou je zapotřebí uvést, je **zákon č. 379/2005 Sb., o opatřeních k ochraně před škodami působenými tabákovými výrobky, alkoholem a jinými návykovými látkami a o změně souvisejících zákonů**. Ustanovení tohoto zákona mimo jiné upravují podmínky, za kterých je možno prodávat alkoholické nápoje a rovněž také řeší otázku ohledně požívání tabákových výrobků na veřejnosti.

Hledisko dopravy návštěvníků na stadion je ošetřeno **zákon č. 361/2000 Sb., o provozu na pozemních komunikacích a o změnách některých zákonů**. Nad jeho dodržováním bdí státní a obecní policie.

Neméně zásadním a důležitým je také **zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu**, kterým je v § 1 ustanoveno, že *„vymezuje postavení sportu ve společnosti jako veřejně prospěšné činnosti poskytované v celospolečenském zájmu a stanoví úkoly ministerstev, jiných správních úřadů a působnost územních samosprávných celků při podpoře sportu.“* [20]

Dne 11. února 2013 byla uzavřena **Dohoda o spolupráci k zajišťování bezpečnosti a pořádku při fotbalových utkáních mezi Policií České republiky, Fotbalovou asociací České republiky, o.s. a Ligovou fotbalovou asociací**. Předmětem dohody je vzájemná spolupráce při posilování ochrany a bezpečnosti.

Kapitola předkládá výčet nejdůležitějších terminologických pojmů a právních ustanovení, jež se vztahují k problematice pořádání sportovních a kulturních událostí na stadionech. Seznámení s nimi nese důraz na bezpečnost chráněného zájmu, jimž je život a zdraví člověka.

### 3 DIVÁCKÉ NÁSILÍ

Divácké násilí nese znaky narušování veřejného pořádku, kdy se ponejvíce jedná o nebezpečné jednání diváků ve spojitosti se sportovním utkáním. K nežádoucímu chování pak může docházet nejen na sportovišti samotném, ale i v jeho bezprostředním okolí anebo při cestě na stadion. Pro divácké násilí je charakteristické, že vymezuje konkrétní skupinu osob, jedná se především o fanoušky určitého klubu. Představit si pod tímto pojmem lze kupříkladu různé typy protiprávního jednání ve smyslu rasistických projevů, může docházet k poškozování majetku anebo ohrožování ostatních osob ať již ve smyslu slovních napadání, vyvolávání bitek, neoprávněný vstup na hrací plochu či vhazování předmětů na hrací plochu [21].

Problematiku diváckého násilí v rámci bezpečnostní politiky vede v patrnosti Ministerstvo vnitra, které dohlíží na udržování pořádku prostřednictvím policejních složek ve spolupráci s dalšími subjekty, kterými jsou zejména Fotbalová asociace České republiky, fotbalové kluby a další [21].

Jednotlivé projevy nesportovního chování a diváckého násilí mají dopad na samotné hráče. Naopak to ovšem platí taktéž. Agrese provedená na hřišti se velice snadno přenesou i na tribuny. S tímto souvisí i kvalita hrací plochy, když nedostatečně upravený trávník omezuje technické provedení hry a fotbalisté se uchylují k účinnějším způsobům. Na konečném jednání návštěvníků však mají i svůj podíl tiskové zprávy, ve kterých je kladen přílišný důraz na pořádané utkání. Projevy samotné pak lze kategorizovat dle následujícího rozdělení:

- **Pískání**, pískotem je povětšinou vyjadřován nesouhlas s děním na sportovišti.
- **Vulgarismy**, tyto jsou povětšinou adresovány rozhodčím zápasu.
- **Pyrotechnika**, její vnesení je na sportoviště zakázán, ovšem s dýmovnicemi je možné se setkat docela často.
- **Vniknutí na hrací plochu**, takové jednání je považováno za hrubou neslušnost.
- **Vhazování předmětů na hrací plochu**, k tomuto se diváci uchylují ve spojitosti s nesprávným vyhodnocením situace rozhodčím. Ponejvíce se jedná o kelímky s pivem, ovšem výjimkou nejsou ani dýmovnice či světlice.
- **Projevy agrese**, tyto jsou dále charakterizovány místem konání, pořádanou událostí a personálem.

- **Alkohol**, tento je vnímán jako posilující prvek agresivního jednání, nicméně není jeho příčinou.
- **Xenofobie**, do této kategorie dále řadíme jakékoliv projevy nenávisti, jakými jsou rasismus, antisemitismus, nacionalismus [22].

Návštěvníky fotbalových utkání je možno rozdělit do čtyř základních skupin: diváci, fanoušci, chuligáni a ultras [22].

### 3.1 Diváci

Pojmem diváci je označována neaktivní skupina návštěvníků, která se dále dělí do podskupin:

- Nepravidelných návštěvníků fotbalových utkání, pro které je účast spíše brána jako módní záležitost nebo projev snobství.
- Fanoušky jiného fotbalového klubu, než je právě hrající.
- Trenéry nebo fanoušky jiných klubů, kteří se na zápas přišli podívat.
- Ženy, jež tvoří doprovod svých partnerů anebo děti se svými rodiči [22].

Diváka lze charakterizovat jako nestrannou a nezaujatou osobu, kterou vyloženě zajímá jen průběh hry. Není nijak provázaný s hrajícím klubem. Ovšem i v této skupině se mohou vyskytovat osoby, jejichž zájmem není samotné utkání, ale spíše možnost uvolnění frustrace a napětí [22].

### 3.2 Fanoušci

Fanouškem je označována osoba, jež je s daným klubem spjata, na zápasy dochází pravidelně a více se zajímá o výsledky jednotlivých utkání. Fanoušek má zájem na dobrých výsledcích svého zvoleného klubu. V případě neúspěchu se již s klubem tolik neztotožňuje. Fanouška je snadné rozpoznat podle klubového oblečení, často si pořizuje šály, trika, kšiltovky apod. Vstupenky kupuje povětšinou na hlavní tribunu. Náhodným projevem fotbalového násilí je vhadzování předmětů na hrací plochu [22].

### 3.3 Ultras

Skupina ultras sestává z ryze skalních fanoušků klubu, s vysoce okázalými očekáváními od průběhu zápasu. Jejich zájmem ovšem není přímý konflikt či jiný projev násilí, popřípadě vandalismu. Podporu klubu vyjadřují transparenty a zpěvem, a to za doprovodného použití pyrotechniky. Jedná se o organizovanou skupinu, společným cílem je prožitek z utkání. Na stadionu jsou rozmístěni spíše v postranních tribunách za brankami, které jsou označovány jako kotle. Ultras stejně jako fanoušek nosí klubové oblečení. Pro tuto skupinu je charakteristické, že bere jako samozřejmost podpořit sportovce prostřednictvím pyrotechniky, jež má tvořit součást atmosféry [22].

### 3.4 Chuligáni

Fotbaloví chuligáni sestávají z mladých, bojechtivých jedinců, jejichž hlavním cílem je vyvolání konfliktu anebo bitky. Taková bitka je pak označována jako třetí poločas. Chuligány ani v nejmenším nezajímá výsledek utkání. Charakteristický je pro ně sborový zpěv. Chuligáni se dále mohou organizovat ve skupiny, jež si vzájemně domlouvají utkání mimo hřiště, potažmo mimo stadion úplně. Jejich střety mohou mít předem dohodnutá pravidla, kdy se zejména jedná o skutečnost, že při bitce nebudou užity zbraně, útok nebude proveden ve značné přesile, násilí nebude směřováno vůči ženám a dětem [22].

Problematika diváckého násilí s sebou nese velkou nelibost pro sportovní příznivce, jež na stadion přichází v úmyslu shlédnutí hry a s tím spojeného fotbalového zážitku. Existující hrozbu nežádoucí agrese nelze většinou návštěvníků vnímat jako hledaný prožitek. V boji proti těmto nechtěným situacím ponejvíce napomáhá přítomnost policejních složek, když její hlavní funkci lze určit ve smyslu preventivního charakteru. V určitých situacích ovšem dochází i k represivním postihům. Neméně důležitou roli v řešení diváckého násilí má na svých bedrech i bezpečnostní agentura, jež dozoruje při pořádané akci na stadionu. Společným cílem je zamezit nežádoucímu chování a tím zajistit poklidný průběh utkání.

## 4 SUBJEKTY ZÚČASTNĚNÉ NA BEZPEČNOSTNÍCH OPATŘENÍCH

Mezi subjekty zúčastněné na bezpečnostních opatřeních řadíme státní a městskou policii, poradatelskou službu, dále hasičský záchranný sbor a zdravotní záchrannou službu. V kapitole budou představeny jejich hlavní úkoly a činnosti.

### 4.1 Policie České republiky

Policie České republiky (dále jen PČR) je jednotný ozbrojený bezpečnostní sbor zřízení dle zákona České národní rady č. 273/2008 Sb. Hlavním úkolem je ochrana bezpečnosti osob a majetku, ochrana veřejného pořádku a předcházení trestné činnosti. Organizační struktura je dělena v čele s policejním prezidiem, dále na útvary policie s celostátní působností a krajská ředitelství [23].

Základními útvary PČR jsou:

- Obvodní oddělení;
- Místní oddělení;
- Železniční oddělení;
- Poříční oddělení;
- Dálniční oddělení.

PČR při plnění úkolů spolupracuje nejen s ozbrojenými silami a bezpečnostními sbory včetně dalších orgánů veřejné správy, ale i s právníky a fyzickými osobami. Na základě sepsu koordinační dohody pak dále spolupracuje s obcemi, kdy předmětem je společný postup při zabezpečování veřejného pořádku v místních záležitostech. Koordinační dohoda dále ustanovuje formy a nástroje pro koordinaci, rozdělení úkolů obce a policejních útvarů ve věci protiprávního jednání porušujícího veřejný pořádek v obci ve smyslu prevence a postihu. Dále vymezuje období, pro které je uzavírána [23].

### 4.2 Městská policie

Městská policie je orgánem obce zřízená dle zákona č. 553/1991 Sb. o obecní policii. Pro účely sepsání práce je pozornost věnována konkrétně Městské policii Brno (dále jen MP Brno). Organizační rozdělení MP Brno je stanoveno na osm revírů zahrnujících vybrané městské části (Střed, Jih, Východ, Sever, Západ, Bystrc, Tábor a Pole).



Mezi specializované jednotky patří:

- jednotka psodů;
- jednotka poříční;
- jednotka pořádková;
- jednotka dopravní.

Hlavními úkoly MP Brno jsou:

- ochrana a bezpečnost osob a majetku;
- dohled nad dodržováním pravidel občanského soužití;
- dohled nad dodržováním obecně závazných vyhlášek a nařízení obce;
- ve stanoveném rozsahu se spolupodílí na dohledu na bezpečnosti a plynulosti provozu na pozemních komunikacích;
- svůj podíl má také na prevenci kriminality v obci, dohled nad dodržováním veřejného pořádku a dodržování čistoty na veřejných prostranstvích v obci;
- podílí se rovněž na odhalování přestupků, jež spadají pod pravomoc obce [24].

### **4.3 Pořadatelská služba**

Pořadatelská služba je zřizována za účelem zajištění pořádku a bezpečnosti na stadionech. Oprávnění pořadatele obsahuje návštěvní řád, který je závazný pro každého návštěvníka a ustanovuje pravidla chování diváků s určením důsledků v případě jejich porušení. Pořadatel například smí případného narušitele vykázat z objektu. Členové pořadatelské služby jsou pravidelně školeni v organizování a bezpečnostních postupech při fotbalových utkáních. Součástí školení je rovněž obsluha komunikační techniky, stejně jako pozorovací a identifikační techniky. Jednotlivé pracovníky je nutno seznámit s postupem při vstupní kontrole, jakým způsobem se má přistupovat k řešeným konfliktům. Rovněž je třeba zajistit znalosti z oblasti poskytování první pomoci, požární ochrany, postupů při evakuaci stadionu. Zásadní význam má vymezení spolupráce se záchrannými službami a policií [25].

### **4.4 Hasičský záchranný sbor**

Zákonem o Hasičském záchranném sboru České republiky č. 320/2015 jsou vymezeny postavení a úkoly Hasičského záchranného sboru (dále jen HZS), jeho organizace a řízení, dále základní povinnosti příslušníků a zaměstnanců sboru jakožto i úprava spolupráce a další. Dle zákona je HZS „jednotný bezpečnostní sbor, jehož základním úkolem je chránit

*životy a zdraví obyvatel, životní prostředí, zvířata a majetek před požáry a jinými mimořádnými událostmi a krizovými situacemi“ [26]. Úkoly HZS je tak možno spatřovat zejména v plnění a organizování úkolů na úseku požární ochrany a ochrany obyvatelstva. Organizace a činnost jednotek požární ochrany je dále upravena vyhláškou Ministerstva vnitra č. 247/2001 Sb.*

#### Základní rozdělení jednotek požární ochrany:

- Jednotka hasičského záchranného sboru kraje.
- Jednotka hasičského záchranného sboru podniku.
- Jednotka sboru dobrovolných hasičů obce.
- Jednotka sboru dobrovolných hasičů podniku [27].

### **4.5 Zdravotnická záchranná služba**

Podmínky poskytování zdravotnické záchranné služby (dále jen ZZS) jsou upraveny zákonem č. 374/2011 o zdravotnické záchranné službě. Úkolem ZZS je zajistit poskytování přednemocniční neodkladné péče, kdy se především jedná o náhlé onemocnění, úraz případně jiné zhoršení zdravotního stavu, dále řešení vzniklé intenzivní bolesti anebo jiné náhlé změny v chování a jednání. V souhrnu se tedy jedná o situace, kdy dochází k ohrožení zdraví nebo života osob. Na území republiky je ZZS k dispozici v každém kraji, kdy se tedy jedná o 14 organizačních útvarů. V rámci kraje je pak provozována krajská ZZS, která je dále dělena na výjezdové základny. Tyto jsou strategicky rozmístěny tak, aby umožňovaly dostupnost v časovém rozsahu do 20 minut jízdy. Výjezdové skupiny jsou pak děleny do dvou základních druhů:

- Rychlá lékařská pomoc, součástí týmu je lékař v pozici vedoucího.
- Rychlá zdravotnická pomoc, součástí týmu je zdravotnický záchranář v pozici vedoucího [28].

Uvedené subjekty spolupracují při zajišťování bezpečnosti na pořádaných sportovních a kulturních událostech. Jejich práce podléhá vzájemné koordinaci, čímž je dosahováno optimálních výsledků. Účast každého z nich je nezbytně nutná a nelze ji vyloučit.

## **5 DOHODA O SPOLUPRÁCI MEZI PČR, FAČR A LFA, DOPORUČENÍ MINISTERSTVA VNITRA STRAN BEZPEČNOSTI**

Ministerstvo vnitra v roli gestora veřejného pořádku má zájem na dodržování pořádku na sportovních a kulturních událostech. V diplomové práci je řešena problematika bezpečnosti fotbalových stadionů, z titulu čehož je třeba uvést dokument s názvem Dohoda o spolupráci při zajišťování bezpečnosti a pořádku na fotbalových utkáních mezi PČR, FAČR a LFA. Tento je východím při nastavování pravidel a postupů. Rovněž bude představena i metodika určená pro subjekty, které pořádají akce nejen fotbalového, ale i kulturního charakteru.

### **5.1 Dohoda o spolupráci při zajišťování bezpečnosti a pořádku na fotbalových utkáních mezi PČR, FAČR a LFA**

Dohoda o spolupráci při zajišťování bezpečnosti a pořádku na fotbalových utkáních je shodně označována za velmi důležitý prvek všemi subjekty zúčastněnými na zajišťování bezpečnosti.

Dohoda o spolupráci byla uzavřena mezi PČR, FAČR a LFA s cílem zajištění zvýšení ochrany a bezpečnosti při pořádaných fotbalových utkáních. Dohoda vymezuje činnosti FAČR a fotbalových klubů, kterými je zavazuje mj. k zajištění bezpečnosti na stadionech pomocí technických a bezpečnostních prvků a opatřeními. Dále jsou pak povinny prostřednictvím fotbalových klubů zabezpečit, aby pro potřeby policie, popř. dalších zúčastněných bezpečnostních složek byly na stadionu k dispozici:

#### **Řídící místnosti**

- tyto mají náležitý rozhled do prostor jednotlivých sektorů stadionu;
- slouží pro účely kamerového dohledu, jsou vybaveny monitory s možností záznamu;
- umožňují přímou komunikaci vůči návštěvníkům prostřednictvím rozhlasu [29].

#### **Vstupy do určených sektorů stadionu**

- umožňují přístup policejním jednotkám do prostor stadionu bez nadbytečných časových prodlev [29].

#### **Parkovací místa**

- zajišťují parkovací stání policejním jednotkám.

Spolupráce mezi jednotlivými subjekty je zajištěna prostřednictvím **místních ujednání**, kdy tato jsou vždy uzavírána v případě rizikových zápasů anebo pokud o jedna ze stran projeví zájem. Součástí místního ujednání je možnost vstupu policejních složek do prostor vybraných sektorů za účelem prevence. Vyhodnocení místního ujednání je nutno provést ve lhůtě tří dnů po skončení zápasu [29].

**Rizikovost utkání** je stanovována podle několika kritérií, kdy se zejména jedná o:

- počet očekávaných návštěvníků, ze kterých se dále určuje počet tzv. rizikových fanoušků;
- zkušenosti z předchozích utkání a operativní poznatky.

Pakliže nelze určit rizikovost utkání na základě vzájemné spolupráce, je tato povinnost přenesena na PČR, která o svém vyhodnocení situace informuje FAČR [29].

**Pořadatel utkání je povinen**

- stanovit kontaktní osobu za klub pro potřeby policie;
- zajistit rozsah výkonu pořadatelské činnosti odpovídající rizikovosti utkání, kdy prioritním cílem je zajištění klidu a pořádku v každém ze sektorů stadionu;
- zajistit školení vedoucích pracovníků pořadatelské služby v intervalu jednou za rok, vždy před začátkem sezóny;
- členové pořadatelské služby musí být nezpochybnitelně identifikovatelní a jejich oděv nesmí vést k záměně s policejními sbory [29].

Z řad policie je pro fotbalová utkání určen policista v roli pozorovatele, kterému je umožněn volný vstup do veřejných částí stadionu tak, aby se nikdo z přítomných nedozvěděl o jeho příslušnosti k policii [29].

Veškerá spolupráce dle uzavřené Dohody podléhá možné kontrole Ministerstva vnitra, ke které je stran zúčastněných subjektů na vyžádání poskytována součinnost [29].

## **5.2 Bezpečnostní standardy pro pořadatele letních sportovních, kulturních a společenských akcí**

Ministerstvo vnitra vydalo bezpečnostní standardy pro pořadatele letních sportovních, kulturních a společenských akcí. Manuál slouží pořadatelům pro orientaci v jejich právech a povinnostech a vychází z bezpečnostní politiky ministerstva vnitra o ochraně měkkých cílů. Součástí je výčet dotčené legislativy a specifikace pro obecně závazné vyhlášky.

Rovněž jsou zde ustanovení věnující se základními bezpečnostními doporučeními pro pořadatele. Pořadatelům je určeno splnit následující kroky.

### **Nahlášení akce**

Oznámení o plánovaném počínu má být vůči obci učiněno s dostatečným časovým předstihem. Informace je rovněž dále potřeba předat HZS, PČR a ZZS. Doporučený rozsah oznámení obsahuje termín a místo konání, časový harmonogram stran začátku a konce akce, její charakter a posouzení rizikovosti, zejména pokud se jedná o kontroverzní program [30].

### **Určení odpovědné osoby a koordinačního štábu**

Pořadatel je uloženo stanovit osobu odpovědnou za realizaci a koordinaci opatření stran zajištění bezpečnosti, kdy tato osoba současně plní kontaktní funkci pro PČR a obec. Činnost koordinačního štábu sestává zejména z monitoringu radiokomunikace bezpečnostní agentury, monitoring a řešení bezpečnostních událostí a v neposlední řadě i zajištění komunikace s PČR. Samozřejmostí je zajištění prostor pro řídicí štáb PČR [30].

### **Spolupráce se složkami IZS a s Obecní policií**

Pořadatel má složkám IZS podat žádost o spolupráci na pořádané akci. Zejména se jedná o zajištění veřejného pořádku stran PČR. Pod HZS dále spadá zajištění protipožárních opatření ve smyslu stanovení úkonů ve vztahu k požární ochraně, kdy se jedná o stanovení evakuačních cest, způsob předávání informací a varování pro případ nebezpečí apod. Zajištění zdravotnické péče spadá pod ZZS. Postup a koordinace všech zúčastněných složek jsou stanoveny při koordinační poradě [30].

### **Analýza hrozeb a vyhodnocení rizik**

Pořádaná akce s sebou nese možná bezpečnostní rizika. Pro jejich zvládnutí je třeba provést komplexní analýzu zohledňující místní podmínky [30].

### **Pořadatelská služba**

Základním doporučením je mít zajištěn dostatečný počet osob způsobilých k výkonu pořadatelské činnosti [30].

### **Bezpečnostní dokumentace**

Součástí bezpečnostní dokumentace tvoří zpracování bezpečnostního a koordinačního plánu. Rovněž je třeba připravit evakuační a invakuační plán. Bezpečnostní dokumentace má být dána k dispozici složkám PČR [30].

### **Školení**

Veškerý personál je nutno dostatečně proškolit v oblastech zvládnání běžných a mimořádných událostí, odhalování případných známek podezřelého chování a předmětů. Dále je třeba jej seznámit s bezpečnostní dokumentací. Samotné školení probíhá za případné účasti bezpečnostních složek [30].

### **Návštěvní řád**

Zpracovaný návštěvní řád má být k dispozici v dostatečném časovém předstihu. Upravovat má práva a povinnosti návštěvníků pořádané události, jakožto i práva a povinnosti pořadatelů a bezpečnostní agentury s uvedením jejich úkolů. Důležitá sdělení se doporučuje uvést přímo na vstupence [30].

### **Komunikace a varování návštěvníků**

Vhodné nastavení komunikačních procesů pro potřeby pracovníků zajišťujícím bezpečnost a současně i návštěvníků tvoří součást prevence pro zdárné zvládnutí případných bezpečnostních incidentů [30].

### **Bezpečnostní incidenty a kontroly**

Stran bezpečnostních incidentů je zásadním doporučením jejich předcházení. Zejména se jedná o důslednost v kontrole všech návštěvníků při vstupu na akci, tedy i těch VIP. Dále je třeba zajistit dostatečný počet vstupů s vymezením prostoru pro snadnou přehlednost v případě vytvoření fronty. Součástí tvoří vymezení úseku, kudy by mohli být odváděny osoby, kterým by nebyl umožněn vstup na akci. Veškeré případné bezpečnostní incidenty podléhají zadokumentování a bezodkladnému ohlášení vůči PČR [30].

## **5.3 Manuál pro fotbalové kluby**

Manuál pro fotbalové kluby upravuje postup při řešení diváckého násilí. Ministerstvo vnitra jej vypracovalo na žádost Fotbalové asociace ČR. Ve smyslu právního zastřešení je třeba zmínit zákon o podpoře sportu č. 115/2001 Sb., kterým jsou obecně upraveny povinnosti ohledně pořádání sportovních akcí s ustanovením sankcí v případě jejich porušení. Prioritně

je kladen důraz na zajištění bezpečnostních opatření za účelem zajištění pořádku po dobu trvání sportovní akce, a to zejména formou stanovení návštěvního řádu a zajištění přístupu k němu, dále určit práva a povinnosti bezpečnostní agentury. Rizikovost sportovních utkání vyhodnocuje PČR ve spolupráci s fotbalovým klubem, provozovatelem stadionu, obcí, případně dalšími zúčastněnými subjekty. Postupy pro zajištění pořádku a bezpečnosti na sportovních utkáních určuje Dohoda o spolupráci mezi PČR, FAČR a LFA.

### **Koncepce pána domu**

Z právního hlediska jsou pravidla mezi fotbalovým klubem a návštěvníkem sportovní události řešena v úrovni soukromého práva. V praxi to znamená, že je vlastníkem ustanoveno smluvní ujednání pro pravidla jednání v prostorách stadionu, když tato je třeba formulovat jasně, srozumitelně a nesmí být diskriminačního charakteru. Návštěvníku je dána možnost se s nimi seznámit a v případě vstupu na stadion pak vyjadřuje svůj souhlas s nimi [31].

### **Návštěvní řád**

Návštěvní řád upravuje pravidla chování návštěvníka pro vstup na stadion, vymezuje jeho práva a povinnosti. Dále jsou zde vymezeny formy sankčních ujednání, které mohou mít podobu peněžitého trestu v případě spáchání přestupku, a to až do výše 3.000,- Kč anebo zákazu pobytu [31].

### **Zákaz vstupu uložený klubem**

Fotbalovému klubu je dána možnost zákazu vstupu pro návštěvníky, kteří porušují ustanovení návštěvního řádu, a to právě s odkazem na koncepci pána domu. Jedná se o poměrně dost využívanou a efektivní metodu pro zajištění pořádku na stadionu [31].

### **Databáze zákazu vstupů**

Databáze zákazů vstupů je zřizována za účelem snazší kontroly osob, kterým byl takový zákaz uložen. Zákaz vstupu může být uložen v rámci konkrétního klubu anebo plošně. V takovém případě je pak evidován právě na klubové nebo centrální úrovni. Vedení takové databáze podléhá zákonu o ochraně osobních údajů č. 101/2000 Sb., potažmo tedy oznamovací povinnosti na Úřad pro ochranu osobních údajů [31].

### **Postavení a oprávnění pořadatelských služeb**

Oprávnění pořadatele jsou zakotvena v návštěvním řádu. Především se jedná o provádění kontrol při vstupu na stadion. Při zajišťování pořádku na stadionu může pořadatel

vůči narušiteli uplatnit sankční ustanovení. Pro ztotožnění osoby se pak pořadatel obrací na PČR [31].

Uvedená Dohoda a manuály Ministerstva vnitra obsahují praktický návod pro zajištění bezpečnosti při pořádaných událostech. V potaz je třeba vždy brát skutečnost, že přes veškerá učiněná opatření s sebou každá pořádaná událost vždy nese riziko spočívající v lidském faktoru a jisté neurčitosti v předvídání chování některých osob. Lze přepokládat, že splněním zákonných povinností a doporučení Ministerstva vnitra je možno dosáhnout stavu bezpečí. Jejich dodržování je podpůrnou cestou k uspořádání akcí s poklidným průběhem.



## 6 TECHNICKÉ ASPEKTY OCHRANY

Mezi technické aspekty ochrany osob a objektů řadíme takové prostředky, u nichž je převládajícím prvkem technologie. V tomto smyslu tedy rozlišujeme, zda se jedná o technické prostředky určené k ochraně života a zdraví, kdy se může jednat o zbraň či neprůstřelnou vestu, nebo jsou určeny k ochraně majetku, pak se mluví o zámcích, plotech či systémech elektrické zabezpečovací a požární signalizace, případně k ochraně informací, k čemuž slouží trezor či systém kryptografické bezpečnosti [32].

Technické prostředky lze členit i podle nebezpečí nebo rizika. V tomto ohledu se pak jedná o ochranu proti úmyslnému útoku, proti živelným pohromám nás chrání a proti provozním haváriím. V neposlední řadě se jedná o ochranu proti neúmyslnému opomenutí [32].

V zásadě je možno ovšem naprosto jednoduše uvést dělení na mechanické zábranné a elektrické a elektronické systémy. Mechanické zábranné systémy jsou nejdéle používanými prostředky, když jejich užití je dáno ochranou objektu a vymezení prostoru. V tomto smyslu mluvíme o mřížích, zámcích a bezpečnostních uzamykacích systémech, které se vyznačují bezpečnostní úrovní, potažmo tedy odolností proti vloupání. Tuto lze stanovit dle kvalifikace montáže anebo certifikace výrobku. Dalšími mechanickými zábrannými systémy jsou závory, rolety, ploty, bezpečnostní dveře, bezpečnostní folie a skla. Mechanické zábranné systémy mají funkci zadržovacího charakteru. Naproti tomu elektrické a elektronické zabezpečovací systémy jsou používány jako prostředek upozornění a signalizace vzniklé hrozby. Mezi tyto řadíme elektrické zabezpečovací signalizace, elektrické požární signalizace, kamerové systémy, komunikační sítě a prostředky [32].

Literatura ovšem uvádí i další dělení mechanických zábranných systémů, a to na klasické drátěné oplocení, bezpečnostní oplocení, vysoce bezpečnostní oplocení, vrcholové zábrany, podhrabové překážky a vstupy, vjezdy a jiné vstupní jednotky. Pro účely praktické části diplomové práce bude věnována bližší pozornost bezpečnostnímu oplocení a vstupům, vjezdům a jiným vstupním jednotkám.

### 6.1 Bezpečnostní oplocení

Nároky kladené na bezpečnostní oplocení vyplývají z požadavku na zabezpečení ohraničeného prostoru. Charakteristickým pro bezpečnostní oplocení je jeho tvar, konstrukce, tloušťka a druh použitého materiálu, když tyto vlastnosti ztěžují překonání zábrany. Pro účely bezpečnostního oplocení je používáno pletiva z vlnitého drátu,

svařovaného zvlněného pletiva, drátěného panelového oplocení, bariér a oplocení ze žiletkového drátu, mřížového a palisádového oplocení a v neposlední řadě rovněž pevné bariéry. Použitý materiál představuje různé úrovně odolnosti [33].

## 6.2 Vstupy vjezdy a jiné vstupní jednotky

Ochrana vstupů a vjezdů vyžaduje zvýšenou pozornost, když tyto představují narušení celistvosti v obvodovém oplocení. Cílem je umístění co nejmenšího počtu vstupních jednotek, které jsou řešeny formou branek a brán, závor, turniketů a bezpečnostních propustí [33].

**Brankou** rozumíme jednokřídlý přístupový prostor v rámci obvodu plotu. Tento bývá použit jako přístup k budově nebo do areálu. Z hlediska bezpečnosti je třeba splnění vlastností jako je tomu u vstupních dveří. Proti přeletu je možno instalovat kupříkladu ocelové ostny či bodlové doplňky. **Brána** pak umožňuje řešení jednokřídlového nebo dvoukřídlového vstupního prostoru. Dalším rozlišením je způsob otvírání v rozdělení na otočné, posuvné a výsuvné brány. **Turnikety** představují specifickou překážku v průchodu osob. Charakteristické je pro ně umístění výhradně v přístupových zónách vstupních hal, areálů či objektů zvláštního významu. Jedná se o mechanické řešení vstupu za účelem kontroly přichozích osob. Turnikety rozlišujeme nízké a vysoké. Nízké turnikety mají výšku zpravidla v rozmezí 900 až 1.200 mm. Jejich principiální provedeními jsou třiramenná zábrana, nízký otočný kříž a nízká výsuvná zábrana. Naproti tomu vysoké turnikety obsahují otočnou část, ve které může být současně vždy jen jedna osoba a její výška činí zpravidla 1.200 až 1.500 mm. Otočná část je označována jako karusel a sestává ze dvou (180°), tří (120°) nebo čtyř (90°) segmentů [33].

## 6.3 Kamerové systémy a biometrie

Důvodem pro instalaci kamerových systémů jsou především preventivní opatření ve smyslu snížení materiálních škod a ztrát na zdraví a životě lidí, když uvedené řešení má pachatele odvrátit od jeho úmyslu spáchání přestupku či trestného činu. Jestliže se pachatel přesto dopustí nezákonného jednání, pak jsou to právě kamerové systémy, jež napomáhají pachatele dopadnout. Důležitou roli v této oblasti sehrávají městské kamerové systémy, jejichž prostřednictvím je trestná činnost dokumentována. Instalací v rizikových oblastech pak dochází k úbytku kriminality. Veřejnost nabývá většího pocitu bezpečí a příznivěji vnímá práci policejních složek [34].

Identifikace osob prostřednictvím obličeje patří k hlavním způsobům určování totožnosti. Tato skutečnost je důvodem pro nejrozšířenější způsob rozpoznávání osob právě podle biometrie obličeje. Velmi často používaná 2D technologie rozpoznávání obličeje je dána její cenovou dostupností. Pro potřebné účely poslouží docela obyčejný fotografický snímek. Schéma rozpoznání obličeje je dáno nejprve detekcí obličeje na snímku, normalizací nalezeného obličeje z hlediska vlivů odlišnosti osvětlení, natočení či velikosti. Dalším krokem je vytažení stanovených dat pro účely rozpoznání. Jako poslední přichází na řadu vyhodnocení podobnosti se zadanou šablonou. Detekce obličeje má na poli biometrie své výsadní postavení pro svoji univerzálnost použití a snadnou techniku snímání [35].

Prostřednictvím použití technických prostředků dochází k výraznému posílení úrovně bezpečnosti. Některé z představených typů technických systémů mají svůj původ v dávné historii, kdy postupně dochází k jejich vylepšování a modernizaci. Velmi efektivním způsobem ochrany se pak jeví kombinované použití těchto dlouhodobě používaných metod s novými technologiemi stran vědeckotechnického pokroku.

## 7 DÍLČÍ ZÁVĚR

Cílem teoretické části práce je zpracování literární rešerše, dále teoretických a metodických poznatků týkajících se problematiky bezpečnostních opatření na fotbalových stadionech. Pro zdůvodnění potřebnosti bezpečnostních opatření jsou v první části nejprve uvedeny významné milníky stran závažných fotbalových incidentů, kdy pochybení lze přičíst všem zúčastněným, tedy divákům, pořadatelům a také policejním sborům. Tragické události dnes slouží jako varování o zkušenostech, které již nesmějí být opakovány. Následující terminologie přibližuje kontext a provázanost dané problematiky. Veškeré úkony prováděné na stadionech podléhají legislativnímu určení, což je důvodem pro uvedení právního rámce. Nezastupitelné místo ovšem má především Dohoda o spolupráci mezi PČR, FAČR a LFA a metodické materiály Ministerstva vnitra. Následující kapitoly slouží pro seznámení se složením všech přítomných na stadionu v době pořádané události, a to nejen stran diváků, ale i složek bezpečnostních sborů a integrovaného záchranného systému. V neposlední řadě jsou představeny technické aspekty ochrany. Požadavky kladené na teoretickou část jsou tímto považovány za splněné.

Následující praktická část práce je založena zejména na prováděném místním šetření. Předložené informace byly získány formou osobní účasti na vybraných pořádaných událostech pro oba zkoumané stadiony. Jako cenný zdroj informací je nutno především uvést osobní rozhovory se zástupci subjektů zúčastněných na bezpečnostních opatřeních, kterými jsou zástupce vedoucího MP Brno – Královo Pole, dále zástupce vedoucího obvodního oddělení PČR, Brno – Královo Pole a v neposlední řadě také technický manažer fotbalového klubu FC Zbrojovka. Rozprava byla vedena se zástupci dotčených subjektů, když poskytla důležité poznatky ve věci praktického přístupu pro zpracování následující části práce, což se v důsledku projevilo při návrzích stran doporučení bezpečnostních opatřeních.

## **II. PRAKTICKÁ ČÁST**

## 8 PŘEDSTAVENÍ VYBRANÝCH FOTBALOVÝCH STADIONŮ

Úvodní kapitola praktické části je věnována představení vybraných fotbalových stadionů se zaměřením na důležité milníky v jejich historii.

### 8.1 Městský fotbalový stadion Srbská

První zmínky o fotbalovém stadionu sahají až ke konci druhé světové války, kdy jeho výstavbu započala Moravská Slavia v prostorách tehdejší královopolské cihelny. Sportoviště pak bylo otevřeno v roce 1949 s kapacitou 30.000 diváků. Stadion v této době spadl pod SK Královo Pole, se kterým byla původní Moravská Slavie sloučena [36].

Mimo fotbalová utkání se zde v minulosti odehrávaly i další sportovní aktivity, kterými bylo kupříkladu finále atletické ligy při trojutkání ATK Praha × Rudá hvězda Praha × Sparta Brno ZJŠ v roce 1952, dále se zde závodilo v ploché dráze a na koních. Stadion byl rovněž využíván pro účely městské spartakiády, a to v intervalu pěti let. Fotbalová utkání se zde těšila velké oblibě, kdy tuto lze dokladovat návštěvností z roku 1959 v počtu 35.000 diváků tehdejšího Poháru národu (dnes známé jako Mistrovství Evropy) při zápase s Dánskem, ve kterém zvítězila naše reprezentace s pěti vstřelenými brankami oproti jedné soupeřově [36].

Ochozy královopolského stadionu pak byly svědky prvoligových utkání pouze v sezóně 1961/62. Klubu se později příliš nedařilo a postupem času propadl až na úroveň třetí ligy. Příznivější budoucnost sliboval příchod podnikatele Bořivoje Kresty, pod jehož vedením byl klub přejmenován na SK LeRK. Úmysl přestavby a modernizace stadionu nebyl zrealizován a klub se přestěhoval do Prostějova [36].

Po mnohých změnách ohledně vlastnictví stadionu se pak držitelem stalo Město Brno, které jej má ve své správě doposud. V roce 2001 byl stadion kompletně rekonstruován, kdy náklady na opravu jsou uváděny ve výši sto deseti milionů korun českých a stadion je tak v souladu s normami UEFA 2003. Stávající kapacita je pro 10.200 diváků a počítá se i s 50 osobami z tisku [36].

Tab. 1. Parametry stadionu [36]

<b>Oficiální název:</b>	<b>Městský fotbalový stadion</b>
Vlastník:	Statutární město Brno
Celková kapacita:	10.200 míst k sezení
Místa pro tisk:	50
Osvětlení:	1.200 luxů
Velikost hřiště:	105 x 68 m

V posledních letech zde bylo možné navštívit druholigová utkání fotbalového klubu FC Zbrojovka Brno. Vynikající výsledky v rámci fotbalových utkání ovšem zajistily postup do vyšší soutěže a od sezóny 2020/2021 se zde budou odehrávat prvoligová utkání. S tímto je spjat předpoklad vyšší návštěvnosti. Stávající podoba stadionu je znázorněna na obrázku 4.



Obr. 4. Stávající podoba Městského fotbalového stadionu Srbská [37].

Dle dostupných zpráv bude stadion revitalizován a s rokem 2024 by měl splňovat požadavky UEFA kladené na pořádání mezinárodních zápasů. Následující obrázek č. 5 představuje vizualizaci budoucí podoby stadionu dle plánované přestavby.



Obr. 5. Vizualizace přestavby stadionu Srbská [38]

## 8.2 Fotbalový stadion Za Lužánkami

Fotbalový stadion Za Lužánkami je umístěn v katastrálním území Ponava a k jeho vybudování došlo v letech 1949 – 1953. Přibližně o dvacet let později se stadion stal největším v republice, a to postavením nové tribuny, díky čemuž vzrostla kapacita na 50.000 diváků. Návštěvnost stadionu byla vysoká, k vyprodání docházelo opakovaně. Pro běžnou návštěvnost jsou udávány počty 30.000 diváků. Nejvyšší návštěvnost se vztahuje k sezoně 1979/80, kdy zápas proti Eintrachtu Frankfurt shlédlo 52.000 diváků. Pro ročník 1977/78 je udáván počet návštěvníků v zápase proti ASVS Dukla Praha ve výši 41.056, reálně se mělo jednat o počet přes 45.000 diváků. V sezoně 1996/97 se na zápas proti SK Slavia Praha přišlo podívat 44.120 diváků. Byl to právě Lužánecký stadion, kde fotbalisté Zbrojovky získali svůj mistrovský titul v roce 1978. Z důvodu nedostatečné reflexe na nutnost investic do údržby a oprav stadionu, přestal stadion bohužel vyhovovat standardům vrcholového fotbalu [39].

Naději na návrat fotbalu zpět za Lužánky vzkřísil v roce 2015 bývalý Zbrojovácký kapitán Petr Švancara, když za pomoci dobrovolníků vyčistil a opravil Lužánecký stadion, aby zde odehrál svoji rozlučku s kariérou. Na exhibici se přišlo podívat okolo 35.000 diváků [40].





Obr. 6. Fotbalová exhibice Petra Švancary dne 7. 5. 2015 [40]

Prostory Lužáneckého stadionu se v roce 2019 proměnily hned ve dva olympijské stadiony, konkrétně o Londýn roku 1948 a Helsinky roku 1952, když zde probíhalo natáčení filmu *Zátpek*. Jak je z názvu filmu patrné, film je věnován oblíbenému sportovci Emilu Zátopkovi [41].

Město Brno má zájem na opravě a modernizaci stávajícího stadionu, bohužel tyto nelze realizovat z důvodu letitého a vleklého sporu o přístupové komunikace. Jelikož se nezdá, že by situace došla v dohledné době řešení, je myšlenka návratu fotbalu za Lužánky pomalu opouštěna a zdejší stadion by tak v budoucnu měl sloužit spíše kulturním účelům.

U obou představených stadionů se v dohledné budoucnosti očekává provedení rekonstrukce. Stadion na Srbské se do nového kabátu obleče v příštích pěti letech. Modernizace Stadionu Za Lužánkami je blokována soudním řízením, tudíž se termín realizace nedá stanovit. Je to právě majetkový spor, který způsobil, že brněnský fotbal zůstane i nadále na Srbské. Město Brno potřebuje adekvátní zázemí pro fotbalová utkání a není možné déle otálet. Stadionu Za Lužánkami tak zůstane role kulturního stánku. Tato skutečnost ovšem působí poněkud melancholicky, když srdce každého Zbrojovackého fanouška ví, že fotbal patří za Lužánky.

## 9 ÚKOLY A POSTUP SUBJEKTŮ ZÚČASTNĚNÝCH PŘI ZAJIŠŤOVÁNÍ BEZPEČNOSTI NA POŘÁDANÝCH UDÁLOSTECH

Sepis jednotlivých úkolů vychází z prováděného místního šetření na základě rozhovorů se zástupci zúčastněných subjektů. Kapitola se zabývá prací PČR, MP Brno a pořadatele v zastoupení bezpečnostní agentury, když uvedení se aktivně podílí na realizaci bezpečnostních opatření.

Rozdělení úkolů zúčastněných subjektů při zajišťování bezpečnosti na pořádaných událostech probíhá formou jejich vzájemného setkání. Obvykle se jedná o dostatečný časový předstih. Předmětem porady pak bývá určení konkrétních plánovaných akcí, časového harmonogramu a přiřazení jejich rizikových faktorů. Projednávány jsou i zvláštní užívání komunikace (dále jen ZUK), potažmo možná uzavření přístupových komunikací, které spadají pod gesci Odboru dopravy Magistrátu města Brna. Odbor dopravy poté vydá Oznámení o zahájení řízení, s následným Rozhodnutím, s uvedením částečných či úplných uzavírek místních komunikací, případně jiných dočasných řešení, s výčtem jejich termínů.

V případě fotbalových utkání se tak setkávají zástupci klubu, PČR a MP Brno. Zástupcem klubu je předložen hrací plán, ze kterého se odvozuje rizikovost jednotlivých utkání, kdy výchozí prostředek tvoří posouzení na základě předchozích zkušeností a Dohoda o spolupráci PČR, FAČR a LFA.

V případě kulturních a společenských akcí je doba projednávání potřebných opatření před samotnou akcí poměrně kratší. Organizátoři své plánované počiny obvykle oznamují ve zkrácenějších termínech, než je tomu v případě rozvrhu fotbalových utkání.

S přihlédnutím ke skutečnosti, že práce se zabývá fotbalovými stadiony, je v popisu následných úkolů subjektů kladen větší důraz na postup při sportovních utkáních. Pro dohled nad pořádkem u fotbalových utkání a kulturních akcí je ovšem aplikován analogický postup, kdy dochází především k určení rizikovosti pořádané události a tím určení potřebného množství sil a prostředků.

## 9.1 Policie České republiky

Stran fotbalových utkání je při určování postupu bezpečnostních opatření vycházeno z Dohody o spolupráci PČR, FAČR a LFA, která určuje rozdělení rizikovosti utkání následovně:

- **A** – nerizikové utkání;
- **B** – rizikové utkání;
- **C** – vysoce rizikové utkání [29].

PČR při stanovování bezpečnostních opatření dle rizikovosti utkání přistupuje v organizačním rozdělení:

- **A** – Obvodní oddělení PČR;
- **B** – Městské ředitelství PČR;
- **C** – Krajské ředitelství PČR.

Pro vybraná utkání typu A bývají nasazeni psovodi, jedná se o přibližně polovinu ze všech pořádaných akcí. Pro kategorii C jsou používány kynologické a hipologické jednotky.

Posuzování rizika je rovněž dáno historickou zkušeností. Složení fanoušků je často stálé, jejich jádro zůstává v průběhu času takřka neměnné. Vychází se tedy z návštěvnosti dle minulých utkání a současně probíhají aktualizace operativní cestou přímo od fanoušků.

Při stanovování potřebných sil a prostředků je dalším rozhodujícím faktorem počet prodaných lístků. Obvyklé rozdělení dohledu nad návštěvníky utkání je stanoveno tak, že pod MP Brno spadají Brňané a PČR se více zaměřuje na hosty. Fotbalový klub získává dotace za fanouška na tribuně od FAČR, z čehož se dá usuzovat snaha o nadsazení skutečných počtů prodaných lístků.

Dle počtu prodaných lístků pro sektor hostů se ustanovují opatření ve smyslu zajištění dopravy hostujících diváků. Cílem je co nejméně omezit běžný chod města a za tímto účelem jsou na žádost pořadatele posilovány spoje MHD anebo vypravovány speciální autobusy určené pro dopravu fanoušků z vlakového anebo autobusového nádraží na stadion. K tomuto účelu jsou poskytnuty autobusy z vozového parku Dopravního podniku města Brna, a.s. V každém takto vypraveném voze pak nad dodržováním veřejného pořádku dohlíží zásahová jednotka PČR.

V případě rizikových utkání pak příchozí vlaky nepřijíždí na Hlavní nádraží, ale zastavují v železniční stanici Brno – Slatina. Průběh jejich příchozí cesty dozoruje železniční policie, která monitoruje počet a stav fanoušků.

PČR vede v patrnosti seznamy osob, kterým byl zákaz vstupu na utkání uložen jako forma trestu za předchozí porušování veřejného pořádku, a to dle závažnosti ve správním anebo soudním řízení. Evidence sestává z konkrétního určení zákazu účasti pro dotčené osoby a identifikačních charakteristik stran totožnosti. Rozhodnutím lze uložit zákaz vstupu pro všechna utkání fotbalového klubu ve vymezeném časovém období. Porušením takového rozhodnutí se pak povinná osoba dopouští trestného činu maření výkonu úředního rozhodnutí. Dalším způsobem zamezení vstupu je povinnost dotčené osoby se fyzicky dostavit a ztotožnit se na určené služebně PČR.

Pro PČR platí, že zůstává v průběhu utkání vně stadionu a dovnitř dochází pouze na žádost pořadatele. Přítomnost PČR na stadionu je vyžadována v případě obecného ohrožení.

V případě potřeby pak dochází ke ztotožnění pachatele dle následujícího rozdělení.

1. Extrakce osob přímo na místě.

- Zásah přímo na stadionu.
- Předpoklad přímého ohrožení života a zdraví osob.

2. Ztotožnění pachatele při přestávce.

- Porušení návštěvního řádu.
- Spáchání přestupku.

3. Ztotožnění pachatele po ukončení utkání.

- Pachatel je známý, může učinit pokus o splnutí s davem.
- Prostřednictvím kordonu kolem stadionu dochází k zadržení osoby formou vytažením z davu.

4. Dodatečné ztotožnění.

- Pro tyto účely jsou využívány kamerové záznamy.

V praxi jsou pachatelé spíše zadržováni v průběhu přestávky, popř. až po skončení utkání. Jedná se o skutečnost, že postup extrakce osob přímo na místě by mohl u pachatelových soupeřů a veřejnosti vyvolat nevoli, následkem čehož by mohlo dojít k navazující vyhocené situaci. Pakliže pachatel přímo neohrožuje životy a zdraví osob, je po celou dobu sledován a příslušné úkony jsou prováděny až následovně.

PČR přistupuje k bezpečnostním opatřením dle časového harmonogramu akce. Nasazením policistů ovšem nesmí být způsobeno ohrožení bezpečnosti v běžně kontrolovaných částech města. Každá taková akce s sebou nese zapojení PČR nad rámec jejich běžných činností a je třeba ji začlenit do plánu služeb s ohledem na možnost časové dotace a hodinové zátěže pro práci každého příslušníka PČR. Personální zvládnutí je tak řešeno formou převedení úkonů, přesčasů, ale i posílení místních pořádkových jednotek krajskými.

## 9.2 Městská police Brno

Úkolem městské policie je zajištění bezpečnosti v bezprostředním okolí stadionu, zejména se jedná o dohled nad dodržováním veřejného pořádku a plynulostí dopravy. V termínu před konáním fotbalového utkání anebo kulturní události dochází ke stanovení Návrhu opatření. Návrh obsahuje vymezení způsobu zajištění bezpečnosti ve smyslu určení místa a času konání, lidských zdrojů a technických prostředků. Pro účely zvládnutí agresivního davu disponuje MP Brno Štitovým družstvem strážníků pořádkové jednotky, kdy ve spolupráci s psovody zklidňují vypjaté situace. Dalším jejich úkolem je zastavení útoku a zadržení agresorů.

Při fotbalových zápasech přijíždí hostující hráči ke stadionu v dostatečném časovém předstihu před zahájením utkání. MP Brno zajišťuje doprovod autobusu do vozovny Dopravního podniku města Brna, a.s. v městské části Medlánky. Zde je autobus zaparkován po celou dobu utkání a po jeho skončení opět v doprovodu MP Brno přijíždí ke stadionu pro hráče.

Hlídky MP Brno zaujímají svá předem určená stanoviště před zahájením pořádané události. Jejich prostřednictvím je zajištěna plynulost příchodu a odchodu návštěvníků v prostory stadionu. Rovněž zabezpečují dozor při dočasném omezení dopravy, které se vztahuje nejen na návštěvníky, ale dotýká se především občanů žijících v bezprostředním okolí. Řešena je tak dopravní dostupnost příjezdových cest a parkovacích stání. Při fotbalových zápasech hlídky psovodů zaujímají předem vytipovaná stanoviště, která se jeví jako riziková ve smyslu, že by zde návštěvníci utkání mohli učinit pokus o nepovolený vstup či přehoz pyrotechniky přes oplocení areálu.

Jednotlivé hlídky MP Brno jsou po celou dobu události prioritně rozmístěny před stadionem. Dovnitř areálu docházejí pouze na žádost bezpečnostní služby. K ukončení bezpečnostních

opatření je přistoupeno po skončení zápasu, tj. ve chvíli, kdy diváci a hráči opustili prostory stadionu.

### 9.3 Bezpečnostní agentura

Bezpečnostní agentura je pro dobu trvání akce smluvně zajišťována pořadatelem. Objednávka služeb se odvíjí od určené rizikovosti pořádané události. Jednotliví pracovníci jsou poučeni pro postup při kontrole a provádění prohlídek, kdy pravidla, za kterých smí umožnit návštěvníkům vstup na stadion, jsou dále upravena v návštěvním řádu.

Vlivem nedostatečně provedené vstupní kontroly ve smyslu nedůsledného dodržování návštěvního řádu, by se mohlo stát, že na stadion budou vneseny nepovolené předměty. Nutno připustit, že tento úkol je poměrně obtížný, když někteří z příchozích užívají poměrně důmyslných praktik při ukrývání zakázaných předmětů. Vstupní kontrola návštěvníků je bezpečnostními složkami shodně vnímána jako možné slabé místo.

Bezpečnostní agentura dále dohlíží nad dodržováním veřejného pořádku v prostorách stadionu během pořádané události. Především se jedná o dodržování návštěvního řádu, kdy přestupky proti němu řeší svépomocí. V případě závažnějších porušení proti občanskému soužití se pak s žádostí o spolupráci obrací na složky bezpečnostních sborů, tedy na PČR anebo MP Brno.

Neméně důležitým prvkem předcházení rizika je dohled nad choreem fotbalových fanoušků, které je předem dohodnuto s klubem pro konkrétní hodinu. Může se stát, že fanoušky není dodržen stanovený čas anebo dojde k nedovolenému zadýmení tribuny, které s sebou nese možné ohrožení diváků. V takovém případě je pak klub sankcionován od FAČR. Sankce může mít podobu peněžního trestu anebo formu zákazů účasti diváků při zápase.

V rozdělení úkolů má každý zúčastněný subjekt své výsadní postavení. Vyzdvihnout je ovšem třeba důležitost strategického plánování s přihlédnutím k operativnímu řešení nastalých situací. V praxi to znamená vědět o všem, co může nastat a nenechat se ničím překvapit. Z hlediska vedení lze řízení zdrojů a vzájemnou koordinaci všech zúčastněných subjektů označit za velmi efektivní.

## 10 ANALÝZA RIZIK

Riziko je charakterizováno ztrátou, potažmo jejím typem, kdy se může jednat o zdraví člověka, život člověka, majetek nebo životní prostředí a frekvencí událostí. V této souvislosti jde o riziko zdravotní, společenské, ekonomické a ekologické. Riziko znamená hrozbu, potencionální problém, nebezpečí vzniku škody a vyjadřuje míru nebo stupeň ohrožení.

### 10.1 FMEA

První z užitých metod pro analýzu rizik je metoda Failure Mode and Effects Analysis známá pod zkratkou FMEA. Název v překladu označuje analýzu možného výskytu a vlivu vad. Při posuzování rizik je vycházeno z názoru hodnotitelky, kdy dochází k přihlídnutí dostupných informací. Dle vlastního úsudku pak je každému riziku přiřazena míra pravděpodobnosti jeho vzniku, následné závažnosti a doby odhalitelnosti. Za nejzávažnější rizika jsou považována taková, která mají dopad na větší počet osob. V potaz je brán vždy nejhorší možný scénář.

Výpočet rizika vychází z rovnice:  $R = P \times Z \times O$

Kde jednotlivé zkratky znamenají:

- R** Riziko
- P** Pravděpodobnost výskytu
- Z** Závažnost rizika
- O** Odhalitelnost rizika [42]

Následující tabulka 2 upravuje parametry pro pravděpodobnost výskytu, závažnosti a odhalitelnosti rizika. Jejich dosazením do výše uvedené rovnice je možné získat hodnotu rizika, která je dále posuzována dle její míry závažnosti.

Tab. 2. Parametry a hodnocení rizika [42]

<b>Pravděpodobnost výskytu</b>	<b>P</b>	<b>Závažnost rizika</b>	<b>Z</b>
Nahodilá	1	Poškození zdraví menšího charakteru/úraz, spáchání přestupku	1
Nepřavděpodobná	2	Absenční úraz s pracovní neschopností, větší škoda na majetku	2
Pravděpodobná	3	Vážnější úraz vyžadující hospitalizaci, vyšší škoda, nutnost přerušení utkání	3
Velmi pravděpodobná	4	Těžký úraz s trvalými následky, vysoká škoda, předčasné ukončení utkání	4
Trvalá	5	Smrtelný úraz, velmi vysoká škoda na majetku	5
<b>Odhalitelnost rizika</b>	<b>O</b>	<b>Míra rizika</b>	<b>R</b>
Odhalitelnost v průběhu jednání	1	Bezvýznamné riziko	$\leq 3$
Odhalitelnost snadná, do půl hodiny	2	Akceptovatelné riziko	$4 \div 10$
Odhalitelnost do jednoho dne	3	Mírné riziko	$11 \div 20$
Odhalitelnost nesnadná, doba trvání déle než jeden den	4	Nežádoucí riziko	$21 \div 40$
Neodhalitelné riziko	5	Nepřijatelné riziko	$\geq 40$

Následným krokem je vymezení očekávaných možných potíží a přiřazení daných parametrů dle výše uvedené tabulky. K hodnocení obou stadionů dochází individuálně, s přihlédnutím k jejich specifickým charakteristikám, jež jsou dány místními skutečnostmi a typem pořádaných událostí.



### 10.1.1 FMEA – Městský fotbalový stadion Srbská

Posouzení rizik pro Městský fotbalový stadion Srbská vychází ze skutečnosti, že se zde odehrávají prioritně fotbalová utkání a ke kulturním akcím se využívá spíše ojediněle. Při zpracování je vycházeno z názoru hodnotitelky. V potaz je brána také zkušenost s fotbalovými fanoušky, která vyplynula z rozhovorů s příslušníky bezpečnostních složek a bezpečnostním manažerem stadionu. Nejčastějším nedovoleným jednáním je snaha o pronesení a použití pyrotechniky uvnitř stadionu.

Tab. 3 Posouzení rizik pro Městský fotbalový stadion [zdroj: vlastní]

Městský fotbalový stadion Srbská	P	Z	O	R
Pronesení pyrotechniky	4	4	3	48
Pronesení zbraně	2	5	4	40
Pronesení alkoholu	3	3	3	27
Vniknutí diváka se zákazem vstupu na sportovní utkání	3	3	4	36
Neoprávněný vstup bez platné vstupenky	3	2	4	24
Vniknutí fanoušků do sektoru protihráče	3	3	2	18
Vniknutí fanoušků na hrací plochu/podium	2	3	1	6
Vhazování předmětů na hrací plochu/podium	3	3	1	9
Xenofobní projevy	3	3	2	18
Použití pyrotechniky	5	4	2	40
Požár	3	5	1	15
Ničení zařízení a vybavení stadionu	2	5	3	30
Provokativní chování fanoušků anebo návštěvníků vůči bezpečnostní službě	3	1	2	6
Provokativní chování fanoušků/návštěvníků vůči PČR a MP Brno	2	1	2	4
Projevy násilí vůči ostatním návštěvníkům	3	4	3	36
Rvačka uvnitř stadionu	3	4	2	24
Rvačka vně stadionu	3	4	2	24
Napadení rozhodčího, nebo hráčů	1	3	1	3
Napadení PČR a MP fanoušky/návštěvníky	2	3	1	6
Vulgarismus vůči PČR a MP	2	1	1	2
Vandalismus v okolí stadionu	3	3	4	36
Krádež	3	2	4	24
Nesprávné parkování, zneprístupnění nástupních ploch pro požární techniku	4	5	2	40
Zřícení tribuny	1	5	1	5

### 10.1.2 FMEA – Fotbalový stadion Za Lužánkami

Hodnocení Fotbalového stadionu Za Lužánkami podléhá jeho využití pro příležitostné fotbalové exhibice, a především pro kulturní produkce, s ohledem na skutečnost, že většina lidí sem dochází s úmyslem zábavy či hudebního prožitku. Exhibičního utkání nepodléhají nutnosti výhry pro postup či udržení pozice v tabulce hodnocení. Lze tak usuzovat, že příchozí fanoušci nebudou mít tolik snahu o nežádoucí projevy agresivity. U větších shromáždění je ovšem nutné brát v úvahu i možné pokusy o narušení bezpečnosti.

Tab. 4. Posouzení rizik pro Fotbalový stadion Za Lužánkami [zdroj: vlastní]

<b>Fotbalový stadion Za Lužánkami</b>	<b>P</b>	<b>Z</b>	<b>O</b>	<b>R</b>
<b>Pronesení pyrotechniky</b>	4	4	3	<b>48</b>
<b>Pronesení zbraně</b>	2	5	4	<b>40</b>
<b>Pronesení alkoholu</b>	3	2	5	<b>30</b>
<b>Vniknutí diváka se zákazem vstupu na sportovní utkání</b>	3	1	4	<b>12</b>
<b>Neoprávněný vstup bez platné vstupenky</b>	4	2	4	<b>32</b>
<b>Vniknutí fanoušků do sektoru protihráče</b>	4	1	4	<b>16</b>
<b>Vniknutí fanoušků na hrací plochu/podium</b>	2	3	1	<b>6</b>
<b>Vhazování předmětů na hrací plochu/podium</b>	2	2	1	<b>4</b>
<b>Xenofobní projevy</b>	3	1	1	<b>3</b>
<b>Použití pyrotechniky</b>	4	4	2	<b>32</b>
<b>Požár</b>	2	5	1	<b>10</b>
<b>Ničení zařízení a vybavení stadionu</b>	1	1	1	<b>1</b>
<b>Provokativní chování fanoušků anebo návštěvníků vůči bezpečnostní službě</b>	3	1	1	<b>3</b>
<b>Provokativní chování fanoušků/návštěvníků vůči PČR a MP</b>	2	1	1	<b>2</b>
<b>Projevy násilí vůči ostatním návštěvníkům</b>	3	4	2	<b>24</b>
<b>Rvačka uvnitř stadionu</b>	2	4	2	<b>16</b>
<b>Rvačka vně stadionu</b>	3	3	2	<b>18</b>
<b>Napadení rozhodčího, nebo hráčů</b>	1	1	1	<b>1</b>
<b>Napadení PČR a MP fanoušky/návštěvníky</b>	2	2	1	<b>4</b>
<b>Vulgarismus vůči PČR a MP</b>	2	1	1	<b>2</b>
<b>Vandalismus v okolí stadionu</b>	3	2	4	<b>24</b>
<b>Krádež</b>	3	2	4	<b>24</b>
<b>Nesprávné parkování, zneprístupnění nástupních ploch pro požární techniku</b>	3	5	2	<b>30</b>
<b>Zřícení tribuny</b>	4	5	2	<b>40</b>

Dle uvedených výsledků vychází nejvíce závažné riziko pronesení a použití pyrotechniky, a pronesení zbraně, když takovým jednáním dochází k ohrožení veřejného zájmu, kterým je život a zdraví přítomných osob. Za velmi závažný přestupek lze také označit nesprávné parkování, které může mít nežádoucí dopad nejen na osoby přítomné na stadionech, ale i na veřejnost v okolní zástavbě, když takové jednání v důsledku znemožňuje průjezd komunikace pro potřeby složek IZS. Za nežádoucí jednání lze rovněž označit vniknutí osoby bez platné vstupenky, potažmo diváka se zákazem vstupu na stadion.

## 10.2 Ishikawa diagram

Diagram příčin a následků je znám pod pojmem Ishikawa diagram anebo Diagram rybí kosti. Jeho autorem je Kaoru Ishikawa. Způsob zakreslení si klade za cíl nalézt nejpravděpodobnější příčiny řešeného problému. Systém je založen na předpokladu, že následek, potažmo problém, je způsoben příčinou nebo kombinací více původců [43].

Chráněným zájmem je bezpečnost stadionu, jejíž narušení je bráno jako následek.

Jako příčiny se svými podsložkami jsou řazeny:

- **Divácké násilí:**
  - Použití pyrotechniky,
  - Vniknutí na hrací plochu,
  - Xenofobie/vulgarismy.
- **Ničení majetku:**
  - Ničení zařízení stadionu,
  - Ničení vybavení stadionu,
  - Vytrhávání sedaček.
- **Technické závady:**
  - Výpadek proudu,
  - Zřícení tribuny,
  - Požár.
- **Nesprávné řízení:**
  - Nadlimitní počet osob na stadionu,
  - Nedostatečná vstupní kontrola,
  - Přítomnost osob se zákazem vstupu.

- **Závažná trestná činnost:**
  - Úmyslné založení požáru,
  - Použití zbraně,
  - Použití výbušniny.
- **Průnik návštěvníků mimo povolené prostory:**
  - Průnik do VIP prostor,
  - Průnik do šaten hráčů
  - Průnik do sousedního sektoru na tribuně.

Jednotlivé příčiny možných potíží, se kterými se lze setkat na stadionech jsou graficky znázorněny na obrázku č. 7. Veškeré nežádoucí aktivity s sebou nesou společný důsledek, a tím je narušení bezpečnosti stadionu. Grafické znázornění Ishikawa diagramu je vypracováno pro oba stadiony v rámci jednoho nákresu, když možné příčiny jsou společné.



## 11 VNITŘNÍ A VNĚJŠÍ BEZPEČNOST VYBRANÝCH FOTBALOVÝCH STADIONŮ

Následující kapitola si klade za cíl analyzovat současný stav obou zkoumaných objektů v rozdělení na procesní a technické aspekty, jejichž pomocí je zajišťována bezpečnost stadionů ve vnitřním a vnějším prostředí. Každý z představených stadionů s sebou nese vlastní specifika, což způsobuje odlišnost přístupu zejména ve vztahu k technickým aspektům. Procesní přístup lze pro oba stadiony označit za analogický.

Zajištěním bezpečnosti návštěvníků pořádaných událostí na stadionu je povinován pořadatel. V případě fotbalových utkání anebo pořádání koncertu či jiné kulturní události je proto vnitřní bezpečnost zcela v diki pořadatele. Každá pořádaná událost je tak zajišťována individuálně, nicméně obecné zásady a zájmy o zachování bezpečnosti jsou pro všechny stejné. Bezpečnost účastníků v bezprostředním okolí potažmo tedy vnější bezpečnost je zajišťována stran Městské policie Brno a Policie České republiky. Zúčastněné policejní hlídky společnými silami dohlížejí nad dodržováním veřejného pořádku.

### 11.1 Městský fotbalový stadion Srbská

Stran Městského fotbalového stadionu Srbská se popis bezpečnostních postupů nejprve zabývá procesními aspekty s následným uvedením technických.

#### 11.1.1 Procesní aspekty

Bezpečnostní pravidla vztahující se pro návštěvníky stadionu Srbská jsou dána Návštěvním řádem. Jeho podoba byla stanovena statutárním městem Brno jako vlastníkem areálu.

#### **Návštěvní řád**

Každý návštěvník je povinen návštěvní řád dodržovat a porušení lze trestat vyvedením ze stadionu, zneplatněním permanentní vstupenky, peněžitým trestem případně zákazem vstupu pro další pořádané akce. Návštěvní řád opravňuje bezpečnostní agenturu k provedení kontroly přichozích za účelem zabránění vnesení zakázaných předmětů. Zejména se jedná o předměty, jejichž užití by mohlo způsobit újmu třetí osobě:

#### Vybrané zakázané předměty:

- Rasistický, hanlivý, vulgární nebo dobrým mravům odporující materiál.
- Nebezpečné hořlavé látky, spreje a barvy.

- Zbraně.
- Pyrotechnika.
- Alkohol a návykové látky.
- Zvířata.
- Tyče pro vlajky a transparenty [44].

Každý z návštěvníků je povinen se podrobit vstupní kontrole, při které se prokazuje platnou vstupenkou. V případě zjištění stavu vykazující prvky možného bezpečnostního ohrožení, kdy tento by byl v rozporu s návštěvním řádem, není takovému návštěvníku umožněn vstup na stadion. Dohled nad dodržováním návštěvního řádu je prioritně v díce pořadatele nicméně tento může být zajištěn ve spolupráci s PČR a MP Brno [44].

Návštěvní řád dále upravuje problematiku osobních údajů, když stadion je monitorován pomocí kamerového systému se záznamem. Záznam může být dále použit pro účely identifikace osob, a to zcela v souladu se zákonem o ochraně osobních údajů č. 101/2000 Sb. a zákonem o policii č. 273/2008 Sb. Rozsah možných zpracovávaných údajů sestává ze jména a příjmení, data narození, adresy bydliště, čísla dokladu totožnosti, fotografického, obrazového a zvukového záznamu, a rovněž určuje specifikaci sporného jednání a způsob řešení a přijatých opatření či sankcí [44].

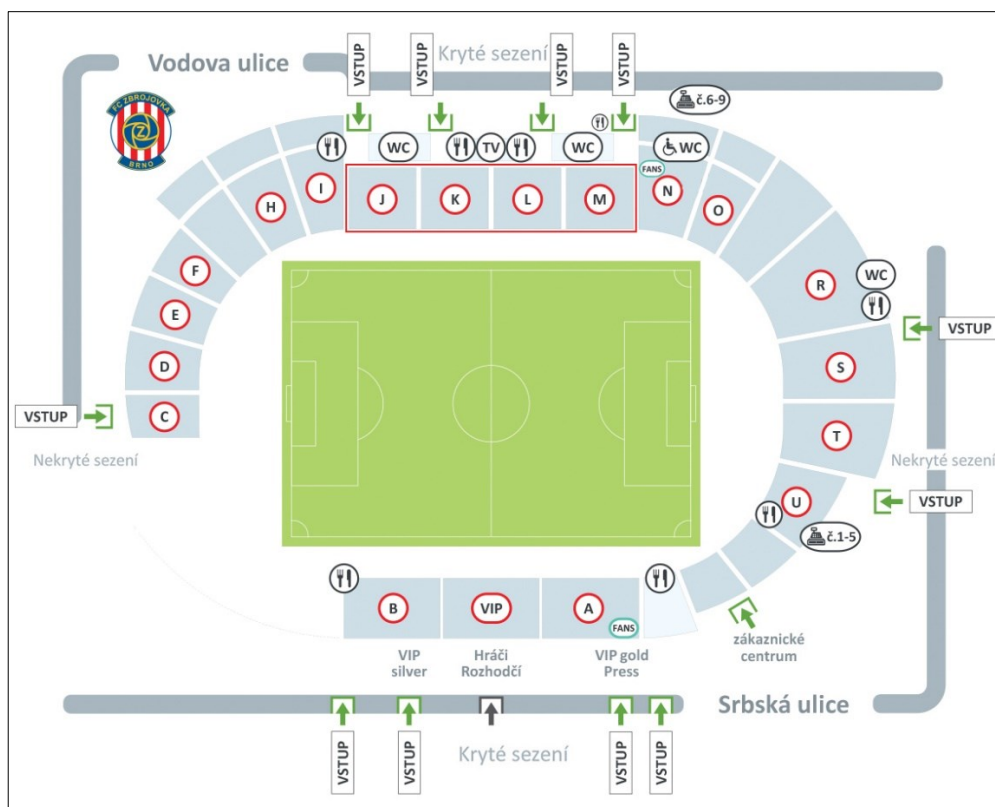
### **Bezpečnostní agentura**

Bezpečnostní agentura zajišťuje kontrolu platnosti zakoupeného lístku na konkrétní událost, která návštěvníka opravňuje ke vstupu na stadion. Dalším úkolem je prohlídka návštěvníků před vstupem na stadion. Tato sestává z fyzické kontroly příchozích, kdy cílem je zabránit vnesení pyrotechniky případně jiných zakázaných předmětů na stadion. U každého vstupu je prohlídka zajišťována bezpečnostní agenturou dvojicí ve složení muž a žena. Dle předchozích zkušeností jsou to právě ženy a děti, kdo se pokouší zakázané předměty pronést do areálu. Detektory jsou využívány spíše při rizikových zápasech. Obvykle jsou stávající zápasy hodnoceny kategorií A jako nerizikové.

### **Evakuační plán**

Součástí bezpečnostní dokumentace stadionu tvoří i evakuační plán. Pro ukázkou je přiložen schématický náčrt evakuačního plánu pro hlavní tribunu, 2. nadzemní podlaží, když tvoří přílohu P I a P II. Pro evakuaci návštěvníků stadionu jsou určeny vstupní brány stadionu, které jsou po celou dobu konání akce otevřeny. Při nižším počtu návštěvníků se může stát,

že některé zůstanou uzamčeny, když jejich otevření není nutné pro plynulý přístup návštěvníků na stadion. V takovém případě dojde k pověření odpovědné osoby, která zajistí v případě potřeby jejich odemčení. Níže uvedený obrázek č. 8 zobrazuje plánec stadionu s uvedením vstupních bran.



Obr. 8. Schéma Městského fotbalového stadionu Srbská [45]

### Složky ZZS a HZS

Po celou dobu trvání akce je na stadionu k dispozici jedno vozidlo rychlé zdravotnické pomoci s dvoučlennou posádkou. Současně je přistaveno cisternové auto patřící jednotce Sboru dobrovolných hasičů obce, konkrétně městské části Královo Pole. Osazenstvo sestává z velitele a pěti příslušníků sboru dobrovolných hasičů. Umístění obou složek IZS je zpravidla v rozmezí sektorů B a C. Náhled členění stadionu na sektory je k dispozici na obrázku č. 8, schéma stadionu.



## PČR a MP Brno

Vnější bezpečnost stadionu je v gesci bezpečnostních složek, kdy se jedná o PČR a MP Brno. Tyto celou akci dozorují prostřednictvím hlídek rozestavěných v okolí stadionu. Vedoucí zúčastněných útvarů mají své stanoviště na operačním centru, odkud mají náležitý rozhled mimo jiné i na dění na stadionu a kde současně probíhá monitoring kamerového systému. Velín se nachází v rozmezí sektorů O a R, viz obrázek č. 8, schéma stadionu.

## Doklad o bezpečnosti a způsobilosti stadionu

Úroveň bezpečnosti stadionu je možno prokázat především prostřednictvím Dokladu o bezpečnosti a způsobilosti stadionu pro I. ligu / II. Ligu. Aktuální Doklad je platný pro období 1.7.2019 až 30.6.2021, kdy dochází k posouzení následujícími institucemi:

- **PČR** stvrzuje stanovisko o dohodnutých a prováděných bezpečnostních opatřeních v rámci spolupráce PČR, FAČR a LFA;
  - **HZS** se vyjadřuje k protipožárnímu zabezpečení stadionu, zejména ve smyslu schválení evakuačního plánu;
  - **Autorizovaný inženýr** posuzuje statiku konstrukcí stadionu z hlediska bezpečnosti provozu pro diváky a účastníky utkání;
  - **Odbor zdravotních a sociálních služeb** stvrzuje Dohodu o zabezpečení zdravotnické služby na stadionu;
  - **Revizní technik výstražných elektrických zařízení** potvrzuje revizní zprávu k osvětlení hrací plochy a k nouzovému osvětlení stadionu;
  - **Krajská hygienická stanice** vydává posouzení zázemí stadionu z hlediska hygienických předpisů, kdy se jedná o sociální zařízení a ošetřovny;
- Bezpečnostní manažer FC Zbrojovky** stvrzuje soulad návštěvního řádu s Dohodou o spolupráci mezi PČR, FAČR a LFA [46].

### 11.1.2 Technické aspekty

#### Kamerový systém

Kamerový systém je součástí Městského kamerového dohlížecího systému města Brna. Jeho účelem je sloužit bezpečnostním složkám při pořádaných sportovních a kulturních událostech. Celkový počet užitých kamer činí deset, z čehož jsou čtyři statické, ve zbytku se jedná o otočné. Jejich strategické rozmístění umožňuje pokrytí jednotlivých sektorů tribun

a současně monitoring vstupních bran včetně bezprostředního okolí. Pořízený záznam z proběhnuvší akce je archivován, v případě potřeby slouží jako důkazní materiál. V níže uvedené tabulce je uveden soupis a umístění kamer, jejichž výčet je součástí seznamu kamerových bodů Městského kamerového a dohledového systému města Brna, kdy tento je k dispozici na webových stránkách MP Brno. Dle tiskového sdělení Magistrátu města Brna je celková výše investice do kamerového systému v částce 9.800.000,- Kč, roční provozní náklady jsou pak ohodnoceny částkou 50.000,- Kč [47].

Tab. 5. Soupis a umístění kamer na stadionu Srbská [48]

Stadion Srbská - 1. Sloup 1 otočka
Stadion Srbská - 2. Sloup 2 otočka
Stadion Srbská - 3. Sloup 2 pevná sektory R, S, T
Stadion Srbská - 4. Sloup 3 otočka
Stadion Srbská - 5. Sloup 3 Pevná stánek sektory H, I
Stadion Srbská - 6. Sloup 3 Pevná HOSTÉ sektor E
Stadion Srbská - 7. Sloup 4 otočka
Stadion Srbská - 8. Sloup 3 Pevná HOSTÉ sektor D
Stadion Srbská - 9. 20Mpixel kamera sezení "BR"
Stadion Srbská - 10. 20Mpixel kamera sezení "NO"

### Komunikační prostředky

Komunikace bezpečnostní agentury, pořadatele a bezpečnostních složek probíhá prostřednictvím mobilních radiostanic, které jsou užívány na dvou nezávislých okruzích. Tyto je možné propojit navzájem. Pro komunikaci vůči veřejnosti je možno využít rozhlas s nuceným poslechem, případně jsou k tomuto účelu připraveny megafony.

## 11.2 Fotbalový stadion Za Lužánkami

Rovněž popis Fotbalového stadionu Za Lužánkami sestává z rozdělení na procesní a technické aspekty.

### 11.2.1 Procesní aspekty

Co se týče vnitřní bezpečnosti je nejdůležitějším dokumentem návštěvní řád a způsob jeho realizace prostřednictvím pořadatele potažmo bezpečnostní agentury.

#### Návštěvní řád

Prostory Fotbalového stadionu Za Lužánkami neslouží výhradně jednomu pořadateli, pro názornou ukázkou byla tedy zvolena konkrétní kulturní událost. Pro účely zjištění míry bezpečnostních opatření byl vybrán hudební festival Brněnský Letokruh pořádaný ve dnech 15. – 18. 7. 2020, a proto byla oslovena pořádající agentura. Dle obdrženého sdělení platí pro návštěvníky koncertu především tato opatření. Bezpečnostní služba je oprávněna kontrolovat tašky a zavazadla.

#### Do areálu festivalu nesmí návštěvníci akce vnášet:

- deštníky;
- psi a jakákoliv jiná zvířata;
- jakékoliv nelegální drogy;
- vodní dýmky;
- jakékoliv zbraně;
- jakékoliv jídlo a pití, vše je k dispozici v rámci areálu;
- ostatní nebezpečné předměty.

#### S sebou si návštěvníci mohou přinést:

- fotoaparáty - amatérské i profesionální zrcadlovky;
- děti, pokud jsem jejich rodič a budu po celou dobu s nimi.

#### **Bezpečnostní agentura**

Bezpečnostní agentura provádí kontrolu návštěvníků při vstupu, kdy prioritním úkolem je umožnit vstup pouze osobám s platnou vstupenkou a znemožnit pronesení zakázaných předmětů. Velice významným nedostatkem Lužáneckého stadionu je špatný technický stav přilehlých tribun, kdy dochází zejména k drobení a destrukci schodů. Z tohoto důvodu

je návštěvníkům areálu vymezen prostor, kde se smí pohybovat. Veškerá odpovědnost jde za organizátorem akce a bezpečnostní agentura tak dohlíží, aby se návštěvníci pohybovali pouze v určených prostorách. K vymezení prostoru se používá mechanických zábranných systémů. Z důvodu omezení možnosti pohybu osob v areálu je kladen větší důraz na počet prodávaných vstupenek, který je tímto limitován.

### **Evakuační plán**

Stadion disponuje jednou vstupní branou, která slouží jako únikový východ. Současně jsou po obvodu stanovena další místa, která lze případně použít k evakuaci. Vybraný prostor dovoluje porušení umístěného mantinelu a tím pádem je umožněn únik osob na sousední hřiště.

### **Složky ZZS a HZS**

Při pořádání událostí, při kterých dochází k shromažďování většího počtu osob, platí nutnost zajištění přítomnosti složek ZZS a HZS po celou dobu trvání akce. Pro tyto účely jsou zde přistaveny vozidla rychlé záchranné služby a požární techniky.

### **PČR a MP Brno**

Stadion Za Lužánkami není zcela součástí běžné městské zástavby, jako je tomu v případě Stadionu Srbská. Doprava návštěvníků nemá takový dopad na obyvatele v bezprostředním okolí ve smyslu přístupu k domovu a parkování. Ovšem i v tomto případě je nutno stanovit Magistrátem města Brna, Odborem dopravy, zvláštní užívání komunikace, které dále upravuje přístup a příjezd k místu konání. Každý návštěvník projevuje snahu o co nejbližší možné parkování a bez potřebných opatření prostřednictvím ZUK by mohlo dojít k ucpání přilehlých komunikací a tím pádem i úplné nedostupnosti. V souvislosti s tímto je užito dopravní značení, které zajišťuje volnou příjezdovou cestu a nástupní plochu pro záchrannou techniku.

#### **11.2.2 Technické aspekty**

Lužánecký stadion má své výsadní postavení s odkazem na historický kontext a snadnou dopravní dostupnost. Nejen z těchto důvodů jsou zde i nadále pořádány různé produkce, přestože technické zázemí je poměrně nestandardní. Zejména se jedná o skutečnost absence vybavenosti rozvodnými sítěmi. Není zde možnost připojení do elektrické sítě, přívod energie je tak řešen pomocí mobilních generátorů.

### **Kamerový systém**

Pro účely kamerového monitoringu jsou využívány policejní vozy, mobilní kamery a drony. Taktéž mohou být užity záznamy natáčené přímo pořadatelem či televizní stanicí, které jsou realizovány formou internetového přenosu anebo záznamu.

Na rozdíl od fotbalových utkání, kde rizikovost je možné posoudit z historického kontextu a pravidel stanovených v Dohodě o spolupráci PČR, FAČR a LFA, je posouzení rizikovosti koncertů poněkud obtížnější a je třeba k nim přistupovat individuálně. Kupříkladu události s přímým přenosem jsou hodnoceny jako rizikovější.

### **Komunikační prostředky**

Komunikace probíhá prostřednictvím mobilních prostředků. V případě komunikace vyčleněných složek PČR a MP Brno dochází k vzájemnému zapůjčení svých mobilních radiostanic, které mají předem nastaveny frekvence tak, aby nedošlo k narušení běžné komunikace ostatních hlídek v rámci zajišťování bezpečnosti při plnění jejich úkolů.

Bezpečnostní opatření lze označit za soubor provázaných činností, kdy přístup k jednotlivým stadionům je dán především jejich místními specifikami. Co se týče vnitřní bezpečnosti je zásadním dokumentem návštěvní řád a způsob jeho realizace prostřednictvím pořadatele potažmo bezpečnostní agentury. Dozor nad vnější bezpečností spadá pod složky bezpečnostních sborů, jejichž úkolem je zajištění veřejného klidu a pořádku. Rozhodující pro potřeby zajištění bezpečnosti je vzájemná spolupráce a koordinace aktivit všech zúčastněných subjektů.

## 12 DOPORUČENÍ VEDOUČÍ K POSÍLENÍ ÚROVNĚ BEZPEČNOSTI

Doporučení vedoucí k posílení úrovně bezpečnosti vyplývají z místního šetření a současně i z provedené analýzy rizik. Doporučení jsou formulována v rozdělení na procesní a technické aspekty bezpečnostních opatření.

### 12.1 Procesní aspekty

Procesní aspekty stran fyzické bezpečnosti tvoří systém opatření zajišťovaných prostřednictvím lidských zdrojů. Navržená doporučení je možno použít pro oba fotbalové stadiony.

V případě vybraných fotbalových stadionů se doporučení zaměří především na pořadatele, potažmo bezpečnostní agenturu. Zde se jako nedostatek může jevit skutečnost, že se nejedná o přímé zaměstnance, kteří zcela nedisponují místními znalostmi. Důraz je tedy třeba klást na školení a seznámení se všemi potřebnými pravidly, vyplývající zejména z místních reálií a návštěvního řádu.

Doporučením vedoucí k posílení úrovně bezpečnosti na úrovni procesních aspektů je zajištění, že pracovníci bezpečnostní agentury jsou pro každou pořádanou událost vždy seznámeni a proškolení dle následujících bodů.

#### Návštěvní řád

- Seznámení s vnitřním předpisem

#### Místní charakteristiky stadionu

- Seznámení s rizikovými místy, kde obvykle dochází k pokusu o nepovolený vstup osob, případně vnesení zakázaných předmětů do areálu.

#### Bezpečnostní incidenty

- Stanovení postupu pro řešení bezpečnostních incidentů.
- Seznámení s legislativou pro dodržování zákonných postupů, zejména v souvislosti v trestním zákoníkem, kdy se jedná o postup při zadržení osoby, nutnou obranu a krajní nouzi.
- Stanovení postupu pro odhalování zakázaných předmětů.
- Stanovení postupu při nepovolení vstupu na stadion osoby pod vlivem alkoholu anebo jiných návykových látek.

- Stanovení postupu při nepovolení vstupu na stadion osoby se zákazem vstupu.

### **Komunikace**

- Určení osoby odpovědné pro řešení bezpečnostních incidentů.
- Stanovení způsobu komunikace.

### **První pomoc a požární ochrana**

- Seznámení s umístěním ošetřovny, rozmístěním lékárníček.
- Seznámení s rozmístěním přenosných hasicích přístrojů.
- Seznámení se způsobem ohlášení požáru.

### **Evakuace**

- Seznámení s postupem pro evakuaci osob a rozmístěním únikových východů.

Analýza rizik ukazuje jako jedno ze závažnějších rizik možnost vnesení zakázaných předmětů na stadion. Lze usuzovat, že fyzická prohlídka příchozích by měla být prováděna s větší důsledností, aby se tomuto nežádoucímu jednání snáze zabránilo.

Důslednější zaměření se na kontrolu příchozích není žádoucí provádět na úkor času, který návštěvník stráví před vstupní branou. Z tohoto důvodu je záměrem sejmout břemeno kontroly vstupenek z pracovníků bezpečnostní agentury a přenést je na systém vstupenkových turniketů, blíže představených v doporučení stran technických prvků bezpečnosti.

## **12.2 Technické aspekty**

Doporučení týkající se zvýšení úrovně bezpečnosti ve smyslu technického zabezpečení vychází ze záměru zjednodušení procesního postupu nejen pro pracovníky bezpečnostní agentury, ale i pro příslušníky bezpečnostních složek. S přihlédnutím ke zcela odlišnému technickému zázemí je uvedeno doporučení pro každý stadion zvlášť.

### **12.2.1 Městský fotbalový stadion Srbská**

Městský fotbalový stadion Srbská slouží prioritně sportovním utkáním. Při úvaze stran technických aspektů je tedy řešena problematika diváckého osazenstva. V souhrnu lze určit jako hlavní myšlenku technických aspektů umožnění vstupu pouze bezproblémovým návštěvníkům, se znalostí jejich počtu a rozmístěním na stadionu.

Pro zajištění bezpečnosti návštěvníků a poklidného průběhu pořádané události není přítomnost osob, jimž byl uložen zákaz vstupu, žádoucí. Zákaz vstupu je udělován na základě předchozího nevhodného chování, a to buď na úrovni klubu nebo správního či soudního rozhodnutí. Z hlediska úrovně klubu se jedná o porušování pravidel návštěvního řádu či protiprávního jednání. Osobní údaje osob s uděleným postihem mohou být předávány i dalším fotbalovým klubům, které pořádají soutěže pod záštitou FAČR a LFA. Rozsah zpracování osobních údajů podléhá zákonu č. 101/2000 Sb. o ochraně osobních údajů. Záznam klubu o narušiteli je dán informacemi sestávajícími ze jména a příjmení, data narození, čísla dokladu totožnosti, fotografie. Současně může být uchován i obrazový a zvukový záznam konkrétního přestupku, dále popis jednání a sepis přijatých opatření [44]. Druhou kategorií tvoří osoby, kterým byl zákaz vstupu udělen na základě rozhodnutí správního orgánu anebo soudu, kdy tento byl uložen jako forma trestu. Tyto jsou v potřebném rozsahu evidovány bezpečnostními složkami.

V praxi je pro pracovníky bezpečnostní agentury poměrně těžkým úkolem zjistit přítomnost osob se zákazem, když právě s odkazem na zákon o ochraně osobních údajů jim nemůže být dán k dispozici seznam osob s evidovaným zákazem ani nemohou dostat do rukou jejich fotografie. Přítomnost takové osoby na stadionu je příslušníky PČR zjišťována až dodatečně pomocí kamerových systémů. Nicméně k tomuto dochází až ve chvíli, kdy už výtržník je přímo na stadionu. Cílem tedy je takové situaci předejít.

Navržené řešení sestává z použití biometrické čtečky obličeje, která má v databázi seznam nežádoucích osob. V případě shody příchozího s osobou vedenou v databázi je vyhodnocena událost jako pokus o neoprávněný vstup a taková osoba je bezpečnostním pracovníkem předána k dořešení příslušníkům bezpečnostních sborů. Pro účely snadného odvedení takové osoby z místa určeného pro přístup na stadion tvoří součást vstupního prostoru vyhrazená ulička, čímž nedochází ke zdržení ostatních návštěvníků.

Další navržené doporučení tvoří vstup pouze do konkrétního sektoru dle zakoupené vstupenky a počítání příchozích na stadion prostřednictvím využití turniketového systému. Tato skutečnost je zásadní pro řešení bezpečnostních incidentů, případně jiné mimořádné události na stadionu. Konkrétně lze uvést na příkladu evakuace osob, kdy přesná znalost počtu osob na stadionu celkem a v rozdělení na jednotlivé sektory významně rozhoduje při řešení vzniklé události a strategickém rozmístění osob, které evakuaci řídí.



Vstup diváka na stadion je tedy řešena následovně. Každý návštěvník podstupuje vstupní kontrolu, kdy účelem je odhalit předměty, jejichž vnesení na stadion podléhá zákazu. Následně je jeho obličej porovnáván pomocí biometrické čtečky, která je instalována na přístupovém turniketu. Oba systémy, čtečka a turniket, jsou vzájemně integrovány. V případě shody biometrických údajů návštěvníka s databází není turniketem povolen vstup. Funkcionalita detekce obličeje je nadřazena čtecímu zařízení kontrolujícímu platnost vstupenky.

Dalším navrhovaným prvkem technické bezpečnosti je instalace turniketů, jež mají integrovánu čtečku vstupenek. Návštěvník události se tak nemusí platným lístkem prokazovat přímo pracovníkovi bezpečnostní agentury, ale vstup na stadion je umožněn prostřednictvím vstupenky a jejímu přiložení na čtecí zařízení turniketu. Čtecí zařízení dokáže rozpoznat vstupenku určenou pro konkrétní sektor, což umožňuje dodržet rozdělení fanoušků na domácí a hosty tak, aby v prostorách stadionu nedocházelo k jejich mísení a možným nežádoucím konfliktům. V případě, že by se návštěvník pokusil dostat na nesprávný sektor stadionu a turniket mu nepovolí vstup, je pro tyto účely rovněž určena vyhrazené ulička, kterou je takové osobě umožněn odchod a následný přesun ke správnému vstupu.

### **Biometrická čtečka DS-K5603-Z**

Při úvaze o návrhu systému detekujících osoby na základě biometrických údajů byla jako varianta zvažována také možnost využití kamer s funkcí pokročilé videoanalýzy, co se týče detekce a porovnání obličeje. Záměrem ovšem není pořizovat záznam o všech příchozích osobách, ale pouze rozpoznat ty, kterým byl udělen zákaz vstupu. Z tohoto a rovněž z ekonomického důvodu je jako výsledné řešení navržena biometrická čtečka obličeje s produktovým označením DS-K5603-Z. Výrobce zařízení je společnost HIKVISION. Čtečka obsahuje funkci 2D snímání geometrie obličeje s autofokusem, který umožňuje rychlé vyhodnocování osob bez zastavení, takže návštěvníci mohou kolem čtečky pouze procházet. Čtečka disponuje vestavěným 10" LCD displejem, jež dává zpětnou vazbu. Databáze pojme maximální počet 10.000 osob se vzorkem geometrie. Datový výstup vyhodnocených vzorků je možno realizovat přes LAN, RS-232 a RS-485 [49].



Obr. 9. Čtečka DS-K5603-Z [49]

### TRIPOD M22

Navrhované turnikety umožňují vyšší efektivitu při kontrole platnosti vstupenek opravňující ke vstupu na stadion, když jejich pomocí dochází k rychlejšímu odbavování osob, což vede ke snížení času čekání příchozích na vstup na stadion. Další výhodou je znalost přesného počtu osob v každém sektoru, což umožňuje funkce turniketu v počítání osob. Z bezpečnostního hlediska je turniket rovněž vybaven funkcí antipanik. Při výběru byly zvažovány také plnorozměrné turnikety, nicméně zde byla jako nevýhoda spatřována vyšší časová náročnost pro průchod osob, kdy maximální počet průchozích osob za minutu dosahuje přibližně polovičních hodnot jako je tomu právě u tripodových systémů. Rovněž došlo k zohlednění funkcionalit turniketů a jejich ekonomické náročnosti.

Zvolený typ turniketu nese označení TRIPOD M22. Jeho využití je doporučováno právě pro vstupenkové systémy. Horní kryt umožňuje zabudování libovolné čtečky, terminálu nebo klávesnice vstupenkového systému. Po obou stranách jsou umístěny výrazné piktogramy, jež mají informativní funkci ohledně volného průchodu. Součástí je integrovaná řídicí jednotka, která umožňuje kontrolu a nastavení všech volitelných funkcí, spočívajících zejména ve volbě jednosměrného a obousměrného průchodu, ovládání piktogramů či nastavení času pro průchod. Integrovaná řídicí jednotka rovněž umožňuje připojení všech typů čtecích zařízení. Turniket v základním provedení lze doplnit o požadované

funkcionality, kdy se jedná o externí ovládací panel, systém kontroly přístupu, sklopné rameno antipanik a počítadlo průchodů [50].

Technické parametry:

- Napájení 230 V AC (střídavý proud).
- Napájení řídicí jednotky 24 V DC (stejnsměrný proud).
- Funkce antipanik při vypnutí napájení.
- Hydraulický tlumič pohybu.
- Hmotnost 88 kg
- Pracovní teplota v rozmezí - 20°C až +70°C.
- Počet průchodů za minutu je 30, maximální kapacita udává počet 50 [50].



Obr. 10. Tripod M22 [50]

## Rozpočet

Uvedený rozpočet vychází z reálných cen, které byly dále poníženy o očekávané poskytnutí slevy s přihlédnutím k běžné obchodní praxi. Ceny v rozpočtu proto uvádějí předpokládané pořizovací náklady. Počet pořizovaných komponentů odpovídá počtu vstupů na Městský fotbalový stadion Srbská.

<b>Komponenty</b>	<b>Počet/ks</b>	<b>Cena/ks</b>	<b>Cena celkem</b>
Biometrická čtečka DS-K5603-Z	11	29 600 Kč	325 600 Kč
TRIPOD M22	11	157 840 Kč	1 736 240 Kč
PC	1	18 574 Kč	18 574 Kč
Monitor	1	4 730 Kč	4 730 Kč
		<b>Celkem za komponenty</b>	<b>2 085 144 Kč</b>
<b>Instalace</b>	<b>Počet/ks</b>	<b>Cena/ks</b>	<b>Cena celkem</b>
Instalace biometrické čtečky DS-K5603-Z	11	5 100 Kč	56 100 Kč
Instalace TRIPODu M22	11	86 291 Kč	949 201 Kč
Instalce PC a monitoru	1	4 900 Kč	4 900 Kč
		<b>Celkem za instalaci</b>	<b>1 010 201 Kč</b>
		<b>Cena celkem</b>	<b>3 095 345 Kč</b>

Jak je z uvedeného rozpočtu patrné, je předpokládaná cena pořizovacích nákladů navrhovaných prvků technické bezpečnosti včetně jejich instalace stanovena na výši 3.095.345,- Kč.

### 12.2.2 Fotbalový stadion Za Lužánkami

S přihlédnutím k technickému stavu Fotbalového stadionu Za Lužánkami, kdy tento nedisponuje přívodem elektrického proudu, není možné navrhnout stejná doporučení stran technických aspektů jako je tomu u Městského fotbalového stadionu Srbská. Užití totožných řešení se tak jeví jako neúčelné a ekonomicky nevýhodné.

Jak již bylo uvedeno v textu dříve, pro Fotbalový stadion za Lužánkami je plánována kompletní přestavba. Navržené doporučení tedy řeší posílení úrovně bezpečnosti pro stávající situaci. Zejména se jedná o skutečnost, že oplocení areálu se jeví jako nedostatečné, když k jeho překonání není třeba výraznějšího úsilí. V případě pořádaných

událostí pak pracovníci bezpečnostních agentur věnují zvýšenou pozornost obvodu areálu ve snaze zamezit neoprávněnému vstupu na stadion. Rovněž by měla být brána v potaz skutečnost, že pro neoprávněný vstup mohou být užity obvodové části stadionu, jež jsou z technického hlediska zcela nevyhovující a existuje zde tak riziko vzniku újmy na zdraví. Problematika neoprávněného vstupu je po dobu pořádané události řešena zejména bezpečnostní agenturou. Záměr instalace nového oplocení tak sníží nutnost hlídek pracovníků bezpečnostní agentury na rizikových místech a umožňuje jejich přesun na stanoviště v rámci areálu.

Navržené doporučení pro stadion Za Lužánkami spočívá v instalaci obvodového oplocení, jež zabraňuje neoprávněnému vstupu. Dle aktuálního řešení je přístup na stadion řešen přes hlavní bránu, která současně slouží jako evakuační únikový východ. Na další únikové východy je v návrhu nového oplocení myšleno formou zabudování uzamykatelných bran. Podle počtu návštěvníků bude stanoven počet trvale odemčených bran, ke zbývajícím budou po dobu trvání pořádané akce rozdány klíče pro odemknutí. Odemčené brány budou pod trvalým dozorem bezpečnostních pracovníků pro účely zabránění neoprávněného vstupu. Klíče od uzamčených bran budou mít k dispozici vybraní pracovníci bezpečnostní agentury.

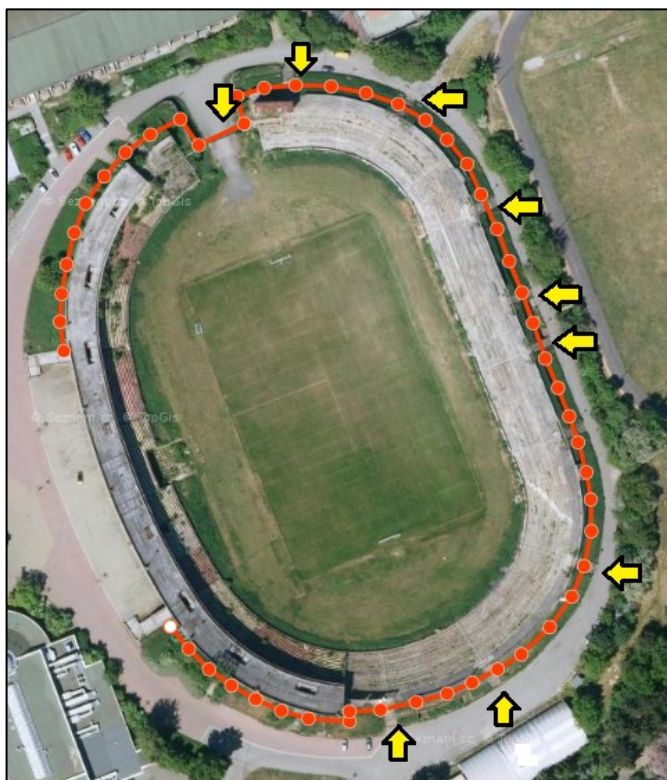
### **Bezpečnostní oplocení**

Pro účely obvodového oplocení je vybrán plotový systém NYLOFOR 2D, který je velmi pevný a robustní, a je současně určen pro sportoviště. Plotové panely sestávají ze svařované sítě s průměrem drátu v horizontální rovině  $2 \times 6$  mm a ve vertikální 5 mm. Zvolená výška činí 1830 mm, šířka je pevně dána rozměrem 2500 mm. Panely jsou opatřeny svislými hroty v délce 30 mm na jedné straně, s libovolnou instalací na horní nebo spodní části plotu [51]. K montáži jsou použity plotové sloupky, vyrobené z žárového pozinku, o rozměru  $60 \times 60$  mm a příchytky, které jsou výrobcem dodávány včetně samořezného šroubu TEX  $6,3 \times 38$  mm se šestihrannou hlavou. Pro zvolenou výšku je použito 4 ks příchytek na jeden plotový sloupek. Hlavní vstupní brána je zvolena dvoukřídlá o rozměrech  $1780 \times 4110$  mm [52]. Z dispozičních důvodů stran požadavku na minimální šířku bočních bran je nutné jejich pořízení u jiného dodavatele. Nárokům nejlépe vyhovuje nabídka dvoukřídlé brány se zvolenými rozměry  $1830 \times 3000$  mm [53].

Celkový počet vstupních bran ve smyslu únikových východů je stanovován dle normy ČSN 73 0831, která upravuje Požární bezpečnost staveb, shromažďovací prostory. Venkovní

shromažďovací prostor je pak definován jako prostor, jenž není uzavřen po obvodě nebo shora, který je ovšem vytvořen nebo vymezen pomocí stavebních konstrukcí. Stavební konstrukcí může být tvořena tribuna, pódiem, kontejnerem, ohradní stěnou, oplocením, přenosnými zábranami apod. Stavební konstrukce může být rovněž tvořena okolním terémem nebo přírodním prostředím. Počet únikových východů závisí od počtu osob, kdy nejnižší počet dvou únikových východů je určen hranicí do 3 SP, kdy je pro 1 SP počítáno s 500 osobami. Tři únikové východy je třeba mít v rozmezí nad 3 SP do 10 SP, čtyři únikové východy jsou pro rozmezí nad 10 SP do 20 SP. Nad 20 SP osob je třeba mít k dispozici čtyři únikové východy plus jeden další pro každých započatých 6 SP. Platí ovšem pravidlo, že pokud počet osob přesahuje 20.000, jsou únikové východy řešeny prostřednictvím individuálního posouzení [54].

Nákres návrhu obvodového oplocení je vyobrazen na obrázku č. 11, červeně je vyobrazeno navrhované oplocení, žlutými šipkami pak je vyznačeno umístění bran, kdy zůstávají zachovány stávající stavební dispozice. Část obvodu areálu tvoří zastavěná plocha sestávající z budov, se kterou se pro instalaci obvodového oplocení nepočítá.



Obr. 11. Nákres obvodového oplocení [55]

upravila Trnečková 2020

**Rozpočet**

Při sestavování rozpočtu dle zvoleného materiálu je počítáno s délkou obvodu areálu 560.000 mm. Součástí oplocení bude tvořit jedna hlavní vstupní brána a osm bočních. Předpokládaná cena za pořízení materiálu a provedení instalace je uvedena v rozpočtu.

<b>Komponenty</b>	<b>Rozměr (v × š)</b>	<b>Počet/ks</b>	<b>Cena/ks</b>	<b>Cena celkem</b>
Plotový systém NYLOFOR 2D	1830 × 2500	215	1 368 Kč	294 120 Kč
Sloupek JEKL		216	439 Kč	94 824 Kč
Příchytka		864	13 Kč	11 232 Kč
Kovová brána dvoukřídlá	1830 × 3000	8	24 132 Kč	193 056 Kč
Dvoukřídlá brána 2D	1780 × 4110	1	14 528 Kč	14 528 Kč
<b>Celkem za komponenty</b>				<b>607 760 Kč</b>
<b>Instalace</b>		<b>Počet/ks</b>	<b>Cena/ks</b>	<b>Cena celkem</b>
Instalace plotového systému		215	290 Kč	62 350 Kč
Usazení sloupku		216	170 Kč	36 720 Kč
Instalace příchyttek		864	12 Kč	10 368 Kč
Usazení brán		9	1 089 Kč	9 801 Kč
<b>Celkem za instalaci</b>				<b>119 239 Kč</b>
<b>Cena celkem</b>				<b>726 999 Kč</b>

Dle uvedeného výpočtu je předpokládaná cena za pořízení a instalaci obvodového oplocení vyčíslena na částku 726.999,- Kč.

Předložené návrhy doporučení vedoucí k posílení úrovně bezpečnosti zohledňují aktuální stav obou stadionů. Z bezpečnostního hlediska je pro oba stadiony možné doporučit jednotný přístup stran procesních aspektů, který se dotýká činností prováděných pracovníky bezpečnostní agentury. Stran návrhů technických aspektů již dochází k individuálnímu posouzení každého stadionu zvlášť s odůvodněním jejich rozdílnosti místních specifik. V obou případech je záměrem navržených doporučení posílit úroveň bezpečnosti formou obměny stávajícího postupu, když nový sestává z vyšší efektivity a především účinnosti.

## ZÁVĚR

Diplomová práce zpracovává téma bezpečnostních opatření pro vybrané fotbalové stadiony města Brna. V teoretické části se zabývá literární rešerší, prostřednictvím které uvádí zpracování teoretických a metodických poznatků týkající se problematiky bezpečnostních opatření na fotbalových stadionech. Součástí je uvedení významných milníků, jež kladou důraz na důležitost provádění bezpečnostních opatření.

Praktická část je nejprve věnována seznámení s vybranými fotbalovými stadiony, kdy dochází k určení vývoje dění od výstavby sportovišť po současnost. Prvním je Městský fotbalový stadion Srbská, který aktuálně slouží jako zázemí národní ligové soutěže pro fotbalový klub FC Zbrojovka. Volba druhého stadionu padla na Fotbalový stadion Za Lužánkami, který má z historického hlediska velice výsadní postavení, když svého času se jednalo o stadion s nejvyšší kapacitou diváků v republice a tím i související nejvyšší návštěvností. V současné době je spíše dějištěm kulturních událostí.

Záměrem při vypracování praktické části práce je nejprve podání zprávy o úkolech a postupech subjektů zúčastněných při zajišťování bezpečnosti na pořádaných událostech. Přístup k řešení problematiky byl zvolen cestou účasti na zvolených pořádaných událostech a vedením rozhovorů se zástupci subjektů účastnících se na aktivním zajišťování bezpečnosti při konaných akcích. Použití těchto metod umožnilo představení postupů bezpečnostních složek, v zastoupení PČR a MP Brno a rovněž pořadatele, potažmo bezpečnostní agentury.

Praktická část dále sestává z analýzy rizik prostřednictvím metody FMEA a uvedením Ishikawa diagramu. Dále rozboru vnitřní a vnější bezpečnosti, když posuzovány jsou procesní a technické aspekty bezpečnosti.

Diplomová práce rovněž uvádí návrh doporučení vedoucích k posílení úrovně bezpečnosti. Jednotlivá doporučení vycházejí ze specifických potřeb a možností daných stadionů. Co se týče procesních aspektů návrhů, je zde kladen důraz na prevenci a připravenost. Stran technických aspektů jsou uvedeny návrhy, jejichž cílem je zajistit vyšší úroveň bezpečnosti prostřednictvím technických řešení, což v důsledku usnadňuje procesní přístup pro zúčastněné subjekty. Zásady pro vypracování diplomové práce jsou tímto považovány za splněné.



## SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

- [1] KOUBEK, Vilém. *Historie nejoblíbenějšího sportu na Zemi: Od tvrdých chlapů po slečinky* [online]. 20.2.2016 [cit. 2020-04-06]. Dostupné z: <https://www.stoplusjednicka.cz/historie-nejoblibenejsiho-sportu-na-zemi-od-tvrдых-chlapu-po-slecinky>
- [2] *Historie fotbalu* [online]. 27.6.2018 [cit. 2020-04-06]. Dostupné z: <https://www.sportsen.cz/blog/historie-fotbalu>
- [3] *.Historie českého fotbalu* [online]. [cit. 2020-04-06]. Dostupné z: <https://sites.google.com/site/ceskyfotbal94/historie-fotbalu>
- [4] *Den, kdy zemřel fotbal. Před 30 lety se odehrála tragédie na stadiónu Heysel* [online]. [cit. 2020-04-6]. Dostupné z: <https://www.sport.cz/fotbal/ostatni/clanek/678604-den-kdy-zemrel-fotbal-pred-30-lety-se-odehrala-tragedie-na-stadionu-heysel.html>
- [5] DAVIS, Mark. *Heysel: a tragedy waiting to happen* [online]. 28.5.2015 [cit. 2020-04-6]. Dostupné z: <https://www.euronews.com/2015/05/28/heysel-a-tragedy-waiting-to-happen>
- [6] *Za mrtvé v Hillsborough můžou policie i pořadatelé, konstatoval soud* [online]. [cit. 2020-04-6]. Dostupné z: [https://www.idnes.cz/fotbal/zahranici/nove-vysetrovani-tragedie-v-hillsborough-v-roce-1989.A160426\\_131011\\_fot\\_zahranici\\_pes](https://www.idnes.cz/fotbal/zahranici/nove-vysetrovani-tragedie-v-hillsborough-v-roce-1989.A160426_131011_fot_zahranici_pes)
- [7] BEGLEY, Sarah. *What Happened During the Hillsborough Disaster* [online]. 28.6.2017 [cit. 2020-04-6]. Dostupné z: <https://time.com/4836782/hillsborough-disaster-history-charges/>
- [8] *Na slzy nebyl čas, zemřelo 127 lidí* [online]. [cit. 2020-04-6]. Dostupné z: [https://www.idnes.cz/fotbal/ms-2006/na-slzy-nebyl-cas-zemrelo-127-lidi.A060508\\_190244\\_ms-fotbal-2006\\_rou](https://www.idnes.cz/fotbal/ms-2006/na-slzy-nebyl-cas-zemrelo-127-lidi.A060508_190244_ms-fotbal-2006_rou)
- [9] *Today In Sports History: 127 fans perish in Accra Stadium Disaster* [online]. 9.5.2019 [cit. 2020-04-6]. Dostupné z: <https://www.happyghana.com/today-in-sports-history-127-fans-perish-in-accra-stadium-disaster/>
- [10] SOUČEK, Vladimír. *Vnitřní bezpečnost a veřejný pořádek a vybrané kapitoly krizového řízení: modul G*. Praha: MV - generální ředitelství Hasičského záchranného sboru ČR, 2009. ISBN 978-80-86640-68-6.

- [11] LAUCKÝ, Vladimír. *Technologie komerční bezpečnosti I*. Vyd. 3. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2010. ISBN 978-80-7318-889-4.
- [12] *Analýza rizik: Jemný úvod do analýzy rizik* [online]. [cit. 2020-07-27]. Dostupné z: <https://www.cleverandsmart.cz/analyza-rizik-jemny-uvod-do-analyzy-rizik/>
- [13] PROCHÁZKOVÁ, Dana. *Bezpečnost a krizové řízení*. Praha: Police history, 2006. ISBN 80-86477-35-5.
- [14] *Analýzy rizik* [online]. [cit. 2020-08-04]. Dostupné z: [http://ebozp.vubp.cz/wiki/index.php/Anal%C3%BDzy\\_rizik](http://ebozp.vubp.cz/wiki/index.php/Anal%C3%BDzy_rizik)
- [15] LUKÁŠ, Luděk, Petr HRŮZA a Milan KNÝ. *Informační management v bezpečnostních složkách*. Praha: Ministerstvo obrany České republiky, 2008. ISBN vnitřníbezp978-80-7278-460-8ečnostaveřejnýpořádek.
- [16] LUKÁŠ, Luděk. *Bezpečnostní technologie, systémy a management*. Zlín: Radim Bačuvčík - VeRBuM, 2015. ISBN 978-80-87500-05-7.
- [17] ČESKO. Čl. 2 odst. 4 ústavního zákona č. 1/1993 Sb., ústava České republiky. In: *Zákony pro lidi.cz* [online]. © AION CS 2010-2020 [cit. 6. 4. 2020]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1993-1#c12-4>
- [18] ČESKO. Čl. 4 odst. 3 usnesení č. 2/1993 Sb., předsednictva České národní rady o vyhlášení LISTINY ZÁKLADNÍCH PRÁV A SVOBOD jako součástí ústavního pořádku České republiky. In: *Zákony pro lidi.cz* [online]. © AION CS 2010-2020 [cit. 10. 4. 2020]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1993-2#c14-3>
- [19] ČESKO. § 1 odst. 1 zákona č. 133/1985 Sb., České národní rady o požární ochraně. In: *Zákony pro lidi.cz* [online]. © AION CS 2010-2020 [cit. 12. 4. 2020]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1985-133#p1-1>
- [20] ČESKO. § 1 odst. 1 zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu. In: *Zákony pro lidi.cz* [online]. © AION CS 2010-2020 [cit. 6. 4. 2020]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2001-115#p1-1>
- [21] *Divácké násilí* [online]. [cit. 2020-04-6]. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz/clanek/kriminalita-146433.aspx?q=Y2hudW09Mg%3D%3D>
- [22] SCHOLZ, Petr. *Problematika fotbalového diváctví v České republice, aneb, "Quo vaditis, fotbaloví příznivci?"*. Brno: Paido, 2018. ISBN 978-80-7315-268-0.
- [23] *Úplné znění zákona č. 273/2008 Sb. o Policii České republiky: Úplné znění zákona č. 250/2016 Sb. o odpovědnosti za přestupky a řízení o nich ; Úplné znění*

- zákona č. 251/2016 Sb. o některých přestupcích*. Vydání: čtrnácté. Praha: Armex Publishing, 2019. Edice kapesních zákonů. ISBN 978-80-87451-62-5.
- [24] *Městská policie Brno – základní informace* [online]. [cit. 2020-07-12]. Dostupné z: <https://www.mpb.cz/o-mestske-policii/>
- [25] *Bezpečí na sportovních utkáních* Manuál pro fotbalové kluby. Praha: 2008. Ministerstvo vnitra České republiky.
- [26] ČESKO. § 1 odst. 1 zákona č. 320/2015 Sb., o Hasičském záchranném sboru České republiky a o změně některých zákonů (zákon o hasičském záchranném sboru) - znění od 1. 7. 2017. In: *Zákony pro lidi.cz* [online]. © AION CS 2010-2020 [cit. 29. 7. 2020]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2015-320/zneni-20170701#p1-1>
- [27] ČESKO. fragment #f2212060 vyhlášky č. 247/2001 Sb., Ministerstva vnitra o organizaci a činnosti jednotek požární ochrany - znění od 29. 5. 2019. In: *Zákony pro lidi.cz* [online]. © AION CS 2010-2020 [cit. 9. 8. 2020]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2001-247/zneni-20190529#f2212060>
- [28] *Systém zdravotnické záchranné služby v ČR* [online]. [cit. 2020-07-29]. Dostupné z: <https://zachrannasluzba.cz/system-zzs-v-cr/>
- [29] Dohoda o spolupráci k zajišťování bezpečnosti a pořádku při fotbalových utkáních.
- [30] *Bezpečnostní standardy pro pořadatele sportovních, kulturních a společenských akcí* [online]. [cit. 2020-07-17]. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz/cthh/clanek/ke-stazeni-bezpecnostni-standardy-pro-poradatele-sportovnich-kulturnich-a-spolecenskych-akci.aspx>
- [31] *Manuál pro fotbalové kluby* [online]. [cit. 2020-07-19]. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz/clanek/ministerstvo-vnitra-predstavilo-manual-pro-fotbalove-kluby.aspx>
- [32] BRABEC, František. *Bezpečnost pro firmu, úřad, občana*. Praha: Public History, 2001.
- [33] UHLÁŘ, Jan. *Technická ochrana objektů*. I. díl, Mechanické zábranné systémy II. 2. vyd. Praha: Policejní akademie České republiky v Praze, 2009. ISBN 978-80-7251-312-3.
- [34] KONÍČEK, Tomáš. *Operátor městských kamerových systémů*. Praha: Armex, 2005. ISBN 80-86795-18-7.

- [35] DRAHANSKÝ, Martin a Filip ORSÁG. *Biometrie*. [Brno: M. Dražanský], 2011. ISBN 978-80-254-8979-6.
- [36] *Městský fotbalový stadion SRBSKÁ* [online]. 5.9.2017 [cit. 2020-03-18]. Dostupné z: <https://www.fczbrno.cz/zobraz.asp?t=klub-stadion-stadion>
- [37] *Městský fotbalový stadion Srbská* [online]. [cit. 2020-07-14]. Dostupné z: <https://www.ticketlive.cz/cs/venue/mestsky-fotbalovy-stadion-srbska>
- [38] *Srbská v evropském střihu. Fotbalový stánek Zbrojovky se dočká modernizace* [online]. [cit. 2020-07-19]. Dostupné z: <https://brnensky.denik.cz/fotbal-druha-liga/revitalizace-stadion-srbska-ulice.html>
- [39] *Stadion Za Lužánkami* [online]. [cit. 2020-07-14]. Dostupné z: <https://www.fczbrno.cz/zobraz.asp?t=klub-stadion-historie-stadionu>
- [40] *FOTO: Lužánky vstaly z mrtvých! Švancarova rozlučka v obrazech* [online]. [cit. 2020-07-14]. Dostupné z: <https://isport.blesk.cz/clanek/fotbal/240379/foto-luzanky-vstaly-z-mrtvych-svancarova-rozlucka-v-obrazech.html>
- [41] *Lužánecký stadion ožívá natáčením filmu Zátopek* [online]. [cit. 2020-08-08]. Dostupné z: <https://www.brno.cz/brno-aktualne/co-se-deje-v-brne/a/luzanecky-stadion-oziva-natacenim-filmu-zatopek/>
- [42] TICHÝ, Milík. *Ovládání rizika: analýza a management*. V Praze: C.H. Beck, 2006. Beckova edice ekonomie. ISBN 80-7179-415-5.
- [43] Ishikawa diagram. <https://www.vlastnicesta.cz/metody/ishikawa-diagram-1/> [online]. [cit. 2020-07-20].
- [44] *Návštěvní řád* [online]. [cit. 2020-07-15]. Dostupné z: <https://www.fczbrno.cz/zobraz.asp?t=klub-stadion-navstevni-rad>
- [45] *Jak na Srbskou?* [online]. [cit. 2020-07-15]. Dostupné z: <https://www.fczbrno.cz/zobraz.asp?t=klub-stadion-planek-stadionu>
- [46] *Interní dokumenty FC ZBROJOVKA*. Brno, 2019.
- [47] *Stadion na Srbské bude mít nový kamerový systém* [online]. [cit. 2020-08-01]. Dostupné z: <https://www.brno.cz/brno-aktualne/tiskovy-servis/tiskove-zpravy/a/stadion-na-srbske-bude-mit-novy-kamerovy-system/>
- [48] *Městská policie Brno* [online]. [cit. 2020-07-21]. Dostupné z: <https://www.mpb.cz/kamerovy-system/>

- [49] *Biometrická čtečka geom. obličeje s autofocusem, 10" LCD* [online]. [cit. 2020-08-01]. Dostupné z: <https://adiglobal.cz/cz/produkty130:17915244/Biometricka-ctecka-geom.-obliceje-s-autofocusem,-10%22-LCD>
- [50] *TRIPOD M22* [online]. [cit. 2020-08-01]. Dostupné z: <https://magtrade.cz/turnikety-89k/tripodove-turnikety-97k/tripod-m22-202/>
- [51] *PLOTOVÝ SYSTÉM NYLOFOR 2D ŽÁROVÝ POZINK* [online]. [cit. 2020-08-04]. Dostupné z: <https://www.plotove-systemy.cz/plotove-dilce/plotove-dilce-2d/plotovy-system-nylofor-2d-zarovy-pozink>
- [52] *DVOUKŘÍDLÁ BRÁNA 2D ZN + PVC - ŠÍŘKA 4090 / 4110 MM* [online]. [cit. 2020-08-04]. Dostupné z: <https://www.plotove-systemy.cz/brany-a-branky-2D/brany2D/pilecky-dvoukridla-brana-2d-zn-pvc-sirka-4090-4110-mm>
- [53] *Kovová brána dvoukřídla* [online]. [cit. 2020-08-04]. Dostupné z: <https://www.plotyodoty.cz/p-8689/kovova-brana-jednokridla-premium-single>
- [54] *Problematika požární prevence ve shromažďovacích prostorech*, mjr. Ing. Pavel TUČEK, HZS Olomouckého kraje, 2.3.2013.
- [55] *Fotbalový stadion Za Lužánkami* [online]. [cit. 2020-08-07]. Dostupné z: <https://mapy.cz/zakladni?x=16.6109123&y=49.2126814&z=18&base=ophoto&q=za%20lu%C5%BE%C3%A1nkami>
- [56] *Interní dokumentace FC Zbrojovka*. Brno

**SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK**

FAČR	Fotbalová asociace České republiky, o.s.
FIFA	Fédération Internationale de Football Association
FMEA	Failure Mode and Effects Analysis
HZS	Hasičský záchranný sbor
IZS	Integrovaný záchranný systém
LFA	Ligová fotbalová asociace
MP Brno	Městská policie Brno
PČR	Policie České republiky
UEFA	Union Européenne de Football Association
VIP	Very important person
ZUK	Zvláštní užívání komunikace
ZZS	Zdravotnická záchranná služba

**SEZNAM OBRÁZKŮ**

Obr. 1 Schéma fotbalového stadionu Heysel [5] .....	13
Obr. 2. Přeplněná tribuna, Hillsborough dne 15. 4. 1989 [7] .....	15
Obr. 3. Památník na počest 127 vyhaslých životů [9].....	16
Obr. 4. Stávající podoba Městského fotbalového stadionu Srbská [37]. .....	39
Obr. 5. Vizualizace přestavby stadionu Srbská [38] .....	40
Obr. 6. Fotbalová exhibice Petra Švancary dne 7. 5. 2015 [40] .....	41
Obr. 7. Ishikawa diagram, společný pro oba fotbalové stadiony [zdroj: vlastní] .....	53
Obr. 8. Schéma Městského fotbalového stadionu Srbská [45] .....	56
Obr. 9. Čtečka DS-K5603-Z [49].....	66
Obr. 10. Tripod M22 [50] .....	67
Obr. 11. Nákres obvodového oplocení [55] upravila Trnečková 2020 .....	70

**SEZNAM TABULEK**

Tab. 1. Parametry stadionu [36].....	39
Tab. 2. Parametry a hodnocení rizika [42] .....	48
Tab. 3 Posouzení rizik pro Městský fotbalový stadion [zdroj: vlastní].....	49
Tab. 4. Posouzení rizik pro Fotbalový stadion Za Lužánkami [zdroj: vlastní] .....	50
Tab. 5. Soupis a umístění kamer na stadionu Srbská [48].....	58



## SEZNAM PŘÍLOH

Příloha P I: Evakuační plán – hlavní tribuna, část I [56]

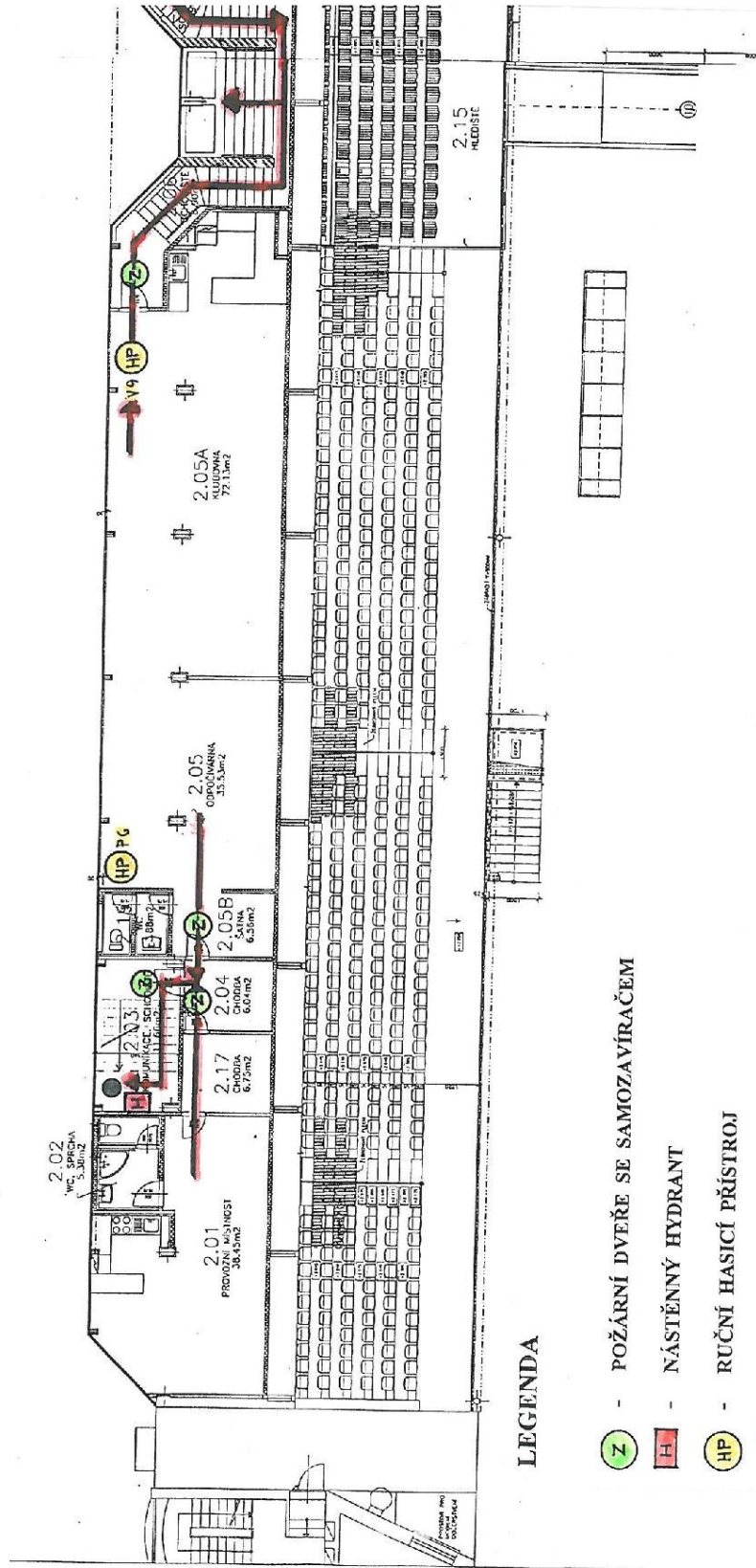
Příloha P II: Evakuační plán – hlavní tribuna, část II [56]

# PŘÍLOHA PI: EVAKUAČNÍ PLÁN, HLAVNÍ TRIBUNA, ČÁST I [56]

## SO 01 - HLAVNÍ TRIBUNA

FC ZBROJOVKA BRNO a.s.  
Srbská 47a , 612 00 Brno

2. NP



### LEGENDA

- Z - POŽÁRNÍ DVEŘE SE SAMOZAVÍRAČEM
- H - NÁSTĚNNÝ HYDRANT
- HP - RUČNÍ HASIČÍ PŘÍSTROJ
- - ÚNIKOVÉ CESTY
- - MÍSTO, KDE STOJÍTE

# PŘÍLOHA P II: EVAKUAČNÍ PLÁN, HLAVNÍ TRIBUNA, ČÁST II [56]

