

PŘÍLOHA P I: SWOT ANALÝZA

Silné a slabé stránky vycházejí především z analýzy konkurence. Ke každé skupině silných stránek a slabých stránek byl přidělen rozdělen počet bodů (100), kde vyšší počet bodů odpovídá vyšší důležitosti

Silné stránky

1. Nízká/žádná konkurence v dosahu minimálně 15 km (50 bodů)
2. Nadstandardní služba – no-limit čipový přístup (25 bodů)
3. Velmi dobrá dostupnost a lokalita v rámci města Polná (20 bodů)

Slabé stránky

1. Nulová klientela u začínajícího provozovatele (35 bodů)
2. Momentálně nenabízené rozšířené služby – skupinové lekce a sauna či solárium (40 bodů)
3. Menší prostory oproti jihlavské konkurenci (25 bodů)

Příležitosti a hrozby

Možné příležitosti a hrozby byly sestaveny na bázi analýz vnějších faktorů. U hrozeb je tedy posuzována závažnost dopadu na podnik a příležitosti jsou posuzovány dle atraktivnosti a výhod jejich dopadu pro daný podnik. Příležitosti a hrozby jsou posuzovány nejdříve dle pravděpodobnosti vzniku a následně podle míry atraktivnosti či negativního dopadu.

Škála pravděpodobnosti vzniku:

Pravděpodobnost v %	Slovní vyjádření pravděpodobnosti vzniku hrozby/příležitosti	Počet bodů
0–20 %	téměř nemožná	1
21–40 %	výjimečně možná	2
41–60 %	běžně možná	3
61–80 %	vysoce pravděpodobná	4
81–100 %	hraničící s jistotou	5

(Zdroj: Grasseová, Dubec, Řehák, 2010)

Škála míry závažnosti dopadu hrozby:

Závažnosti dopadu hrozby	Počet bodů
--------------------------	------------

zanedbatelná	1
málo významná	2
významná	3
velmi významná	4
nepřijatelná	5

(Zdroj: Grasseová, Dubec, Řehák, 2010)

Škála atraktivnosti dopadu příležitosti:

atraktivita dopady příležitosti	Počet bodů
zanedbatelná	1
málo významná	2
významná	3
velmi významná	4
zásadně významná	5

(Zdroj: Grasseová, Dubec, Řehák, 2010)

Příležitosti

P1: Splnění podmínek pro neplacení DPH

P2: Rozšíření zájmu o sport z mladších i starších věkových skupin

P3: Rozšíření služeb (skupinové lekce)

P4: Nízká vyjednávací síla zákazníků – nízký odchod ke konkurenci

P5: Momentální velké omezení pro vstup konkurence

Hodnocení příležitostí dle úrovně přínosu:

Příležitost	Pravděpodobnost vzniku	Významnost dopadu	Úroveň dopadu	Pořadí
P1	4	4	16	2.–4.
P2	4	4	16	2.–4.
P3	4	5	20	1.

P4	4	4	16	2.–4.
P5	3	3	9	5.

(Zdroj: vlastní zpracování)

Hrozby

H1: Znovu uzavření posiloven kvůli Covid-.19

H2: Negativní vývoj ekonomiky a nízký zájem o služby

H3: Vstoupení nové konkurence s nabídkou rozšířených služeb v lokalitě Polná (př. skupinových lekcí)

H4: Zvyšující se síla substitutů (online workoutů, aplikací, apod.)

H5: Silná závislost na dodavateli – možné zvyšování pravidelných poplatků

Hodnocení hrozeb dle úrovně dopadu:

Hrozba	Pravděpodobnost vzniku	Závažnost dopadu	Úroveň rizika	Pořadí
H1	4	4	8	1.–2.
H2	2	3	6	3.–5.
H3	2	4	8	1.–2.
H4	3	2	6	3.–5.
H5	2	3	6	3.–5.

(Zdroj: vlastní zpracování)