

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta: *Bc. Kristýna Hoferková*

Oponent DP: *doc. Ing. Aleš Olejníček, Ph.D.* Ak. rok: 2020/2021

Téma DP: *Projekt založení vlastního podnikatelského subjektu - podnikatelský plán*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
1. Náročnost tématu práce:	4
a) řešená problematika je složitá	ano
b) získávání dat je náročné	ano
c) zpracování dat je náročné	částečně
2. Cíle a metody práce:	4
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	ano
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	částečně
3. Teoretická část práce:	4
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	ano
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	ano
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	částečně
4. Praktická část práce – analýza:	3
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	částečně
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	částečně
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	ano
e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	částečně

5. Praktická část práce – projekt:	5
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	ano
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	částečně
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	ano
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	ano
f) práce naplnila stanovené cíle	ano
6. Formální úroveň práce:	4
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	částečně
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	částečně
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
CELKOVÝ POČET BODŮ	24

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Je nutné ocenit realistický přístup diplomantky ke zpracování celé práce, především v subkapitole "Projekt". Realističnost návrhu projektu je také potvrzena i tím, že zakladatelkám na základě předloženého rozboru byl bankou poskytnut požadovaný úvěr, který je předpokladem pro zdárné zahájení podnikatelské činnosti. Podnikatelskému plánu by určitě prospělo vytvoření tzv. mapy rizik, kde by bylo možné vymezit míru závažnosti daného rizika. Je škoda, že v práci nejsou zpracovány dílčí závěry, které by pak diplomantka mohla využít i k snadnější formulaci závěru celé práce, ale i k rekapitulaci zjištěného a podložení dalších kroků či opatření. Někdy autorka špatně používá termínu zisk a někdy není zcela srozumitelné použití termínu náklady a výdaje. Formální stránka práce je na standardní úrovni, atypicky se v textu několikrát objevuje odkaz na zdroj s pouhým uvedením internetové adresy zdroje. Jazyk práce jen ojediněle používá nespisovné obraty, jinak je na odpovídající úrovni. Diplomantka prokázala schopnost teoretické znalosti získané studiem promítnou a využít v reálné praxi i za stížených podmínek daných omezeními v souvislosti s epidemií COVID-19, což se odráží ve finální podobě předložené diplomové práci. Pro obhajobu předkládám následující otázky: 1. Jedním z často uváděných chyb začínajících podnikatelů je, že ve fázi růstu nezvládli v adekvátní kvalitě a kvantitě zareagovat na dynamický nárůst poptávky. Jak je na tuto potřebu rychle navýšit kapacity pro poskytování služeb připravena analyzovaná firma? 2. Do jaké míry je začínající podnik připraven reagovat na možná rizika spojená s návrhem pandemické vlny a možným omezením provozu?

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP¹.

Ve Zlíně dne 6. června 2021

.....
podpis oponenta DP

¹ Práce *nesplňuje* kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.