

## Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta: *Bc. Adéla Nováková*

Oponent DP: *Ing. Eva Kramná, Ph.D.*

Ak. rok: *2020/2021*

Téma DP: *Projekt implementace konceptu Balanced Scorecard do řízení vybrané společnosti*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
<b>1. Náročnost tématu práce:</b>	<b>4</b>
a) řešená problematika je složitá	ano
b) získávání dat je náročné	ano
c) zpracování dat je náročné	ano
<b>2. Cíle a metody práce:</b>	<b>3</b>
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	ano
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	ano
<b>3. Teoretická část práce:</b>	<b>3</b>
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	částečně
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	ano
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	částečně
<b>4. Praktická část práce – analýza:</b>	<b>2</b>
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	ano
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	částečně
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	částečně
e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	částečně

<b>5. Praktická část práce – projekt:</b>	<b>2</b>
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	ano
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	částečně
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	částečně
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	částečně
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	částečně
f) práce naplnila stanovené cíle	částečně
<b>6. Formální úroveň práce:</b>	<b>3</b>
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	částečně
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
<b>CELKOVÝ POČET BODŮ</b>	<b>17</b>

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:  
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

*Diplomantka se ve své práci zabývala implementací konceptu BSC do řízení společnosti. Literární rešerše v teoretické části čerpá jak z tuzemských tak i zahraničních literárních zdrojů.*

*V analytické části je zpracováno a zhodnoceno vnější a vnitřní prostředí společnosti včetně její finanční situace. Jednotlivé komentáře v rámci finanční analýzy by však měly lépe charakterizovat příčinu růstu či poklesu daného ukazatele a ne se pouze omezit na popis dosažených hodnot. Na základě zpracovaných analýz jsou doporučena odpovídající východiska pro implementaci konceptu Balance Scorecard.*

*V projektové části jsou navrženy strategické cíle, měřítka i strategické akce pro jednotlivé perspektivy konceptu Balance scorecard. Popis jednotlivých cílů a měřítek by si zasloužil větší pozornost a měl by být doplněn například o plánované kroky z pohledu společnosti. V závěru práce je zpracována nákladová a riziková analýza. Diplomovou práci doporučuji k obhajobě.*

*Otázky k obhajobě:*

*1) Jak byla vaše práce přijata managementem společnosti? Pokud pozitivně, uveďte důvody, které vedou společnost ke snaze implementovat koncept BSC do svého řízení?*

*2) Společnost v roce 2018 dosáhla nižšího zisku než v předchozím roce. V práci uvádíte (s. 60), že důvodem je zvýšení dlouhodobých závazků. Můžete tuto myšlenku blíže objasnit?*

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP<sup>1</sup>.

Ve Zlíně dne 10.6.2021

.....  
podpis oponenta DP

<sup>1</sup> Práce *nesplňuje* kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.