

Posudek vedoucího diplomové práce

Příjmení a jméno studenta: Bc. Filip Konečný
Studijní program: N 3909 Procesní inženýrství
Studijní obor: Výrobní inženýrství
Zaměření
(pokud se obor dále dělí):
Ústav: Ústav výrobního inženýrství
Vedoucí diplomové práce: Ing. Jitka Baďurová, Ph.D.
Akademický rok: 2017/2018

Název diplomové práce:

Mapování workflow výrobku průmyslového nože, zefektivnění procesu výroby

Hodnocení diplomové práce s využitím klasifikační stupnice ECTS:

Kritérium hodnocení	Hodnocení dle ECTS
1. Aktuálnost použité literatury	A - výborně
2. Využití poznatků z literatury	A - výborně
3. Zpracování teoretické části	B - velmi dobře
4. Popis experimentů a metod řešení	B - velmi dobře
5. Kvalita zpracování výsledků	A - výborně
6. Interpretace získaných výsledků a jejich diskuze	B - velmi dobře
7. Formulace závěrů práce	A - výborně
8. Přístup studenta k diplomové práci	A - výborně

Předloženou práci **doporučuji** k obhajobě a navrhuji hodnocení

A - výborně

Komentáře k diplomové práci:

Diplomant svou práci zpracoval na asi 80 stranách textu, rozděleného do šesti základních kapitol. Tento doplnil, především z důvodu čitelnosti rozsáhlých schemat, patnácti přílohami.

V podniku, kde pracuje, se zaměřil na mapování nejen výrobních procesů, ale také procesů pomocných a administrativních. Ve své práci popisuje především výsledky analýzy a navržených "nápravných" opatření procesů pomocných a administrativních které zapříčiňovaly skluzu v plnění termínů dodávek a chaos v definování odpovědnosti příslušných pracovníků.

V kapitole č.4 jsou popsány nástroje a metodika, kterou při řešení použil. Konkrétně se ve své práci omezil na popis řešení čtyř problémů; předvýrobní administrativu, řešení nestandardních situací ve výrobě, opravy strojového vybavení a zadávání požadavků na úpravu ERP systému. Všechny popisuje kapitola č.5.

Student výsledky své práce nejen prokázal znalosti dané problematiky, ale především obrovskou pílí a zapálením, vytvořil nástroje pro vyšší management společnosti, které umožní lépe řídit a mít pod kontrolou nejen výrobu, ale i obslužný personál a administrativu. Navrhl novou a přehlednější formu reportů o stavu rozpracovanosti výroby.

Myslím, že tato práce je pro podnik opravdu přínosná.

Otázky vedoucího diplomové práce:

1. Ráda bych pana Konečného vyzvala, aby nám popovídal, jak na zavedené změny v jednotlivých procesech reagovali samotní pracovníci, kteří museli začít svou práci dělat jinak, než byli doposud zvyklí.
2. Jsou už patrná či měřitelná zlepšení stavu vykrývání objednávek a prostojů strojního vybavení?

V Zlín dne **18.5.2018**

Podpis vedoucího diplomové práce