

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta: **Bc. Kateřina Smetanová**

Oponent DP: **Ing. Petr Ševčík**

Ak. rok: **2017/2018**

Téma DP: **Projekt implementace metody Balanced Scorecard ve firmě KREDIT, spol. s r.o.**

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
1. Náročnost tématu práce:	4
a) řešená problematika je složitá	ano
b) získávání dat je náročné	ano
c) zpracování dat je náročné	částečně
2. Cíle a metody práce:	4
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	ano
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	ano
3. Teoretická část práce:	4
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	ano
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	ano
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	ano
4. Praktická část práce – analýza:	4
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	ano
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	ano
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	ano
e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	ano

5. Praktická část práce – projekt:	3
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	ano
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	ano
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	ano
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	částečně
f) práce naplnila stanovené cíle	ano
6. Formální úroveň práce:	4
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
CELKOVÝ POČET BODŮ	23

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:

Diplomová práce naplňuje stanovené cíle, má přehlednou a formálně správnou strukturu, má provázanou teoretickou a praktickou část a ústí do návrhu projektu na změnu systému strategického řízení podniku.

Autorka práce prokázala velmi dobrou teoretickou znalost metod používaných pro hodnocení výkonnosti podniku, prokázala schopnost teoretické modely aplikovat do praxe, prokázala schopnost analyzovat realitu konkrétního podniku střední velikosti, a také schopnost zpracovat návrh projektu, který implementuje nový model hodnocení výkonnosti do reálného prostředí podniku.

Zpracované téma, stejně jako i získávání potřebných dat pro analýzy lze hodnotit jako náročné, především díky úzké vazbě práce na řešení reálného manažerského problému.


Při provádění analýz byly použity správné a vhodné metody a postupy, byla zpracována relevantní a reálná data a byly předloženy návrhy změn, které jsou realistické a prakticky uchopitelné. Výstupy práce mohou sloužit manažerům podniku jako vzor a návod při implementaci principů Balanced Scorecard do systému řízení.

Diplomovou práci hodnotím jako velmi kvalitně zpracovanou.

Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP¹. Při obhajobě diplomové práce navrhuji autorce práce položit následující otázky:

- 1) co považuje za největší benefit implementace metody Balanced Scorecards do řízení – vlastní poznání plynoucí z analýz a návrhů změn v hodnoceném podniku
- 2) co považuje za největší riziko úspěšné implementace metody Balanced Scorecards do řízení – vlastní poznání plynoucí z analýz a návrhů změn v hodnoceném podniku

Ve Zlíně dne 27.4.2018



.....
podpis oponenta DP

¹ Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.