

prof. Ing. Felicita Chromjaková, PhD.
Ústav průmyslového inženýrství a informačních systémů
Fakulta managementu a ekonomiky
Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Mostní 5139
760 01 Zlín

OPONENTNÍ POSUDEK

disertační práce

Jméno doktoranda: Ing. Radek Blahuš

Téma disertační práce: Vliv organizačních faktorů na produkci procesně-inovačních návrhů u dělnických pozic ve výrobních společnostech

Studijní program: P6208 Ekonomika a management

Studijní obor: 6208V038 Management a ekonomika

a) Aktuálnost tématu disertační práce

Předložená disertační práce je aktuálním příspěvkem k rozvoji vědného oboru Ekonomika a management z titulu orientace na podporu motivace dělníků jako hodnototvorného prvku firemních procesů směrem k vyššímu podílu inovačních návrhů v procesech, což je dnes pro řadu firem zcela klíčové z hlediska růstu firmy. Osobitě aktuální je zařazení prvku kreativity a diagnostiky kreativity, což je problematika, která je momentálně v řadě firem uvedena sice na prvním místě hodnotového řebříčku, ale v realitě postrádá pořad konkrétní a praxí využitelné efektivní výstupy.

b) Splnění stanoveného cíle disertační práce

Doktorand si stanovil za hlavní cíl „analýzu informačních zdrojů“, na základě které odvinul i formulaci klíčových hypotéz disertační práce, kterých účelem bylo potvrdit/vyvrátit účinnost vlivu vybraných organizačních faktorů na produkci inovačních návrhů. I když v definici cíle není zmíněn návrh konkrétního nového postupu doktoranda, lze usuzovat, že předložený konceptuální rámec výzkumu (obr. str. 44) a následně verifikované hypotézy v souhrnu prezentované v 10. kapitole (str. 58-59) představují konkrétní návrhy pro další směřování výzkumu v uvedené oblasti a rozvíjejí stávající úroveň poznání. Uvedené skutečnosti odpovídá i návrh podrobného modelu popisujícího proces podání zlepšovacího návrhu dělníky.

c) Postup řešení problému a výsledky disertační práce s uvedením konkrétního přínosu studenta

Analytická část teoretických přístupů, formulace cílů a použita metodika pro dotazníkové šetření je dle mého názoru zvolena správně a adekvátně

požadovanému typu dotazníkového šetření. Snad jenom k části kapitoly 10.2. lze mít částečné výhrady, doktorand mohl vyhodnotit i procentuálně nebo číselně konkrétní výstupy získané v rámci polostrukturovaných rozhovorů, pak by i vlastní komentáře doktoranda měli jasnou argumentační i vypovídací hodnotu.

d) Význam pro praxi a pro rozvoj vědního oboru

Předložená disertační práce jeví známky rozvoje vědního oboru Ekonomika a management tím, že rozvíjí parametr kreativita ve formě systémově a strukturovaně orientovaných parametrů. Uvedené schéma je novým pojetím celé problematiky a je dobrým základem pro další vědecké zkoumání. Je nesporné, že znalosti předložené v disertační práci jsou dobrým nástrojem i pro přímé využití v průmyslových firmách jako klíčová znalost pro optimální směřování inovačních procesů.

e) Formální úprava disertační práce a její jazyková úroveň

Odpovídá požadavkům na daný typ práce, graficky i jazykově je disertační práce rovněž v pořádku – srozumitelná a čitelná.

f) Publikační činnost studenta

Předložený seznam publikací odráží dlouhodobější orientaci v předmětné oblasti a má přímou návaznost na téma disertační práce.

Otázky k obhajobě:

1. Bylo by možné vysvětlit, jak funguje zjednodušený model procesu podání zlepšovacího návrhu, uvedený na obr. 10.1, str. 88 – z obrázku není zřejmé, kde začíná celý cyklus a kde končí, příp. jaké je klíčové schéma fungování uvedeného cyklu jako celku.
2. Lze vymezit v návaznosti na uvedený obrázek konkrétní kompetence a odpovědnosti dělníků (případně jiných zainteresovaných osob) v rámci kreativních inovačních procesů, nebo je to definované jako nahodilý proces?
3. Uvažoval doktorand v rámci svého výzkumu, jakým způsobem lze vyhodnotit efektivnost použití vybraných organizačních faktorů a očekávaných přínosů dělnických návrhů ve finanční/nefinanční rovině?

Závěr:

Na základě prostudování předložené disertační práce doktoranda Ing. Radka Blahuše lze konstatovat, že doktorand naplnil definované cíle disertační práce a proto **doporučuji** obhajobu disertační práce a po úspěšné obhajobě udělení titulu Ph.D.

Ve Zlíně, 24.11.2015

