

Oponentní posudek doktorské disertační práce

Autor: Ing. Marie Paseková

Téma: Analýza faktorů ovlivňujících finanční řízení malých a středních podniků a návrh na její využití ke zvýšení jejich výkonnosti a konkurenceschopnosti.

1. Posouzení vhodnosti a aktuálnosti zvoleného tématu

Zdokonalování řízení podniků obecně je kontinuální proces, který se odehrává ve všech segmentech, které tvoří „organizmus“ firem. Finanční řízení má zvláštní a do jisté míry výsadní postavení jelikož se dotýká všech oblastí které tvoří podnik podnikem. Hledání metod, které by usnadnily managementu rozhodování patří k předmětu zkoumání odedávna. Je jisté, že žádná z nich nedala zatím jednoznačně přesvědčivou odpověď, že právě ona je ta správná, všeobsahující metoda. Ukazatelů byla vymyšlena taková řada, že jejich použití začíná být poněkud nepřehledné. Jejich selekce a následná aplikace na skupině podniků definovaných jako malé a střední se stala předmětem disertační práce paní Ing. Marie Pasekové. Vzhledem k výše uvedeným poznámkám lze téma označit jako smysluplné, permanentně aktuální.

2. Struktura disertační práce a použité metody

Práce je rozčleněna do devíti kapitol, z nichž lze za podstatných považovat šest. Celkem má práce 98 stran textu, 3 přílohy a 31 tabulek. Celkové pojetí je vysoce efektivní. Disertace neobsahuje zbytečný „teoretický balast“ a od prvních sub kapitol má gradující tendenci dosáhnout co nejdříve vytčeného cíle. Ten je stanoven na první pohled jednoznačně, ale při hlubším zamyšlení mohl být jak cíl tak název práce poněkud korigován, jelikož faktorů, které ovlivňují finanční řízení je celá řada a ne všechny jsou obsaženy svou podstatou ve vybraném vzorku ukazatelů. Nutno však přiznat, že všeobecně používaný soubor je respektován. Použité metody (rešerše, analyticko-syntetický přístup a statistická šetření) odpovídají svou podstatou řešené problematice. Metodicky je práce na dobré úrovni, byť je mnohdy její exaktnost dominující nad logicko-systematickým přístupem. To ale asi vyplývá z profesního zaměření autorky, jejíž specializací je právě samotná podstata vzniku dat se kterými posléze pracovala-účetní agenda.

Práce je stylisticky i graficky na velmi dobré úrovni a je doplněna řadou grafických zobrazení.

3. Posouzení dosažených výsledků

Posuzovaná disertace má dvě odlišné části. V první se autorka zabývá nutno říci že ne vždy příliš obratně malými a středními podniky (MSP) jako fenoménem současného tržního prostředí v ČR. Její jistě dobře míněné úvahy spojující české podniky s českými bankami nejsou v současnosti již aktuální. Rovněž „utrpení“ českých firem v důsledku nedostatku bankovních úvěrů a státních podpor nelze v současném celoevropském prostředí brát zcela

vážně. Cíl práce ale netkví v popisu toho co komu chybí, protože banky na území ČR jsou v majetku zahraničních investorů a rovněž velká část MSP má zahraniční podíly. Pokud by doktorandka ve svých úvahách pokračovala, došla by k neřešitelnému konci absolutní ztráty konkurenceschopnosti např. v důsledku invaze zboží z jihovýchodu.

Druhá část počínaje kapitolou pátou však představuje jednoznačně tvůrčí část práce, prokazující kvality a schopnost samostatné vědecké práce autorky. Zde prezentuje nejen své originální myšlenky(odhady středních hodnot a směrodatných odchylek v souborech podílových ukazatelů jako východisko pro jejich selekci), ale také výsledky práce rozsáhlého výzkumu, který vedla. Škoda, že zřejmě v důsledku malé zkušenosti s pracemi obdobného druhu závěr práce zbytečně „rozptýlila“ do řady málo obsažných kapitol.

Jinak se však jedná o skutečně ojedinělý přístup k analýze respektive k jejím primárním etapám výběru nejen dat, ale také k posouzení výběru vhodných ukazatelů a jejich vypovídacím schopnostem.

Zajímavá je volba zkoumaných množin z nichž každá je rozdělena podle hodnot ukazatele „Z-skóre“.

Zde by bylo vhodné i při vědomí toho, že nějaký klíč musel být zvolen, kdyby autorka odpověděla na otázku proč vybrala právě „Z-skóre“.

Diagram uvedený na str. 95 (Grafické znázornění hodnot ukazatelů vybraných podniků v r. 2005) obsahuje 3 vybrané podniky. Bylo by vhodné, aby autorka vysvětlila jeho konstrukci zejména měřítko hodnot jednotlivých uvedených ukazatelů. Součástí odpovědi by mohla být i úvaha zda navržená metodika umožní při jejím dalším propracování stanovit nové doporučené hodnoty a to pro jednotlivá odvětví(Pv, Po, Ps).

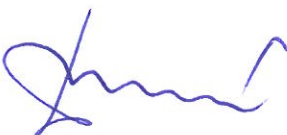
4. Závěr

Doktorandka i přes vznesené připomínky předložila práci, která obohacuje finanční analytiku o nové přístupy.

Prokázala tak že je schopna samostatné tvůrčí práce a splnila tak jedno ze stěžejních kritérií pro uznání vědeckou komunitou.

Vzhledem k výše uvedenému doporučuji disertační práci paní Ing. Marie Pasekové k obhajobě.

Ve Zlíně 30. 9. 2005



prof. Ing. Jiří Polách, CSc.