

Transformace společnosti s ručením omezeným ZDZ Modelmotor na akciovou společnost

Bc. Zuzana Karolová

Diplomová práce
2005



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bc. Zuzana KAROLOVÁ**
Studijní program: **N 6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Podniková ekonomika**

Téma práce: **Projekt transformace společnosti s ručením
omezeným ZDZ Modelmotor na akciovou společnost**

Zásady pro vypracování:

- 1. Vymezte rámec aktuálních projektových příležitostí společnosti ZDZ Modelmotor, s. r. o., definujte ideu a hypotézu projektového řešení.**
- 2. Konfrontujte záměr ideje a hypotézy, dostupné literární prameny z oblasti transformace právní společnosti spolu se zpracovanou analýzou k podpoře projektového řešení.**
- 3. Zpracujte syntézu poznatků vyplývajících z bodu 2.**
- 4. Formulujte diagnózu projektu jako určující východisko pro adresné zpracování projektu.**
- 5. Vypracujte projekt transformace společnosti s ručením omezeným na akciovou společnost.**
- 6. Verifikujte projektové řešení v návaznosti na bod 5.**
- 7. Prezentujte a zdůvodněte efektivnost daného projektového řešení spolu se závěrečným doporučením pro firmu ZDZ Modelmotor, s. r. o.**

ABSTRAKT

Diplomová práce, kterou máte právě v rukou, se zabývá projektem transformace právní formy společnosti s ručením omezeným na akciovou společnost u firmy ZDZ Modelmotor. Projekt bude sloužit jako podklad pro rozhodování vedení společnosti. Mým záměrem je odpovědět na otázky, co mají jednatele společnosti pro realizaci změny udělat, jaké dokumenty se musí vytvořit, jaké budou náklady na změnu, jak dlouho potrvá a jaká rizika s sebou přináší. Na závěr uvádím své postřehy a doporučení pro vedení společnosti ZDZ Modelmotor.

DAS ABSTRAKT

Die Diplomarbeit, die Sie bereits in den Händen haben, beschäftigt sich mit dem Projekt der Transformation der Rechtsform der Gesellschaft mit der beschränkter Haftung (GmbH) auf die Aktiengesellschaft (AG) bei der Firma ZDZ Modelmotor.

Dieses Projekt sollte als die Grundlage für die Entscheidung der Gesellschaftsführung dienen. Meine Absicht ist, die Fragen zu beantworten, die die Führung bei ihrer Arbeit brauchen wird. d.h.: Was sollten die Vertreter der Gesellschaft für die Realisierung dieser Änderung unternehmen, welche Dokumente müssen ausgestaltet werden, wie groß werden die Kosten entsprechend der Änderung, wie lange wird sie dauern und welche Risiken bringt sie mit.

Abschließend möchte ich eigene Beobachtungen und die Referenz für die Gesellschaftsführung ZDZ Modelmotor anführen.

Děkuji vedoucímu diplomové práce ing. Romanu Zámečníkovi, PhD. za odborné vedení a JUDr. Bohumilu Vránovi za objasnění praktických otázek v oblasti práva. Můj dík patří také jednatelům společnosti Michalu Janouškovi, Daliboru Smejkalovi a dalším pracovníkům firmy za ochotu a trpělivost při poskytování podkladů pro tuto práci.

OBSAH

OBSAH	3
ÚVOD.....	6
CÍL PRÁCE.....	8
I. TEORETICKÁ ČÁST	9
1 OBCHODNÍ SPOLEČNOSTI A ZPŮSOBY TRANSFORMACE	10
1.1 VYMEZENÍ AKTUÁLNÍCH PROJEKTOVÝCH PŘÍLEŽITOSTÍ.....	10
1.2 STANOVENÍ IDEY A HYPOTÉZ	10
1.3 PODNIKÁNÍ, PODNIKATEL, PODNIK.....	11
1.4 ČLENĚNÍ PODNIKŮ	14
1.5 AKCIOVÁ SPOLEČNOST	16
1.5.1 Základní kapitál, akcie a zatímní listy	16
1.5.2 Založení společnosti	17
1.5.3 Vznik společnosti	19
1.5.4 Orgány společnosti	20
1.5.5 Zrušení a zánik společnosti	21
1.6 TRANSFORMACE OBCHODNÍCH SPOLEČNOSTÍ	23
1.6.1 Způsoby transformace obchodních společností.....	23
1.6.2 Změna právní formy	24
1.6.3 Návrh na změnu právní formy a zpráva o změně právní formy.....	24
1.6.4 Účetní aspekty přeměny společnosti	26
1.6.5 Zápis změny právní formy do obchodního rejstříku	28
1.6.6 Neplatnost změny právní formy	28
1.6.7 Grafické znázornění postupu transformace	29
1.7 SHRNUTÍ TEORETICKÉ ČÁSTI.....	30

II.	PRAKTICKÁ ČÁST	31
2	ČÁST ANALYTICKÁ	32
2.1	CHARAKTERISTIKA PODNIKU	32
2.1.1	Historie a popis firmy.....	32
2.1.2	Organizační struktura	33
2.1.3	Současný stav, trendy a vývoj společnosti	34
2.1.4	Výrobní sortiment	35
2.1.5	Dodavatelé.....	36
2.1.6	Konkurence firmy.....	36
2.1.7	Prodej výrobků	37
2.1.8	Stav a vývoj odvětví.....	40
2.2	ZDŮVODNĚNÍ ZMĚNY PRÁVNÍ FORMY	42
2.2.1	Analýza právních forem podnikání	42
2.2.2	Porterova analýza	46
2.2.3	Důvody společníků pro změnu právní formy.....	55
2.3	SYNTÉZA POZNATKŮ TEORETICKÉ A ANALYTICKÉ ČÁSTI	58
3	PROJEKTOVÁ ČÁST.....	59
3.1	DIAGNÓZA PROJEKTU	59
3.2	PRVNÍ ETAPA – DO 31. 12. 2005	60
3.2.1	Předběžný souhlas společníků a den zpracování změny právní formy	60
3.2.2	Zajištění právníka a notáře	61
3.2.3	Návrh rozhodnutí o změně právní formy	61
3.2.4	Stanovy.....	63
3.2.5	Zpráva o přeměně společnosti.....	66
3.2.6	Přezkoumání návrhu na změnu právní formy	66

3.3	DRUHÁ ETAPA – OD. 31. 12. 2005 DO 31. 3. 2006.....	67
3.3.1	Konečná účetní závěrka a ocenění majetku	67
3.3.2	Zajištění soudního znalce	67
3.3.3	Předložení informací pro společníky.....	68
3.3.4	Zveřejnění záměru v Obchodním věstníku	69
3.3.5	Rozhodnutí o změně právní formy.....	69
3.4	TŘETÍ ETAPA – OD 31. 3. 2006	70
3.4.1	Příprava dokumentů pro zápis do obchodního rejstříku.....	70
3.4.2	Návrh na zápis změny právní formy do obchodního rejstříku	71
3.4.3	Zápis do obchodního rejstříku.....	72
3.4.4	Účetní a daňové operace při zápisu změny do obchodního rejstříku	72
3.4.5	Ohlašovací povinnost	73
3.4.6	Dodání dalších dokumentů do sbírky listin.....	75
3.4.7	Vytvoření akcii	75
3.5	EKONOMICKÉ HODNOCENÍ PROJEKTU	76
3.5.1	Rozpočet projektu	76
3.5.2	Náklady na konzultační firmu	87
3.6	RIZIKOVÁ ANALÝZA A ČASOVÝ HARMONOGRAM.....	89
3.6.1	Riziková analýza	89
3.6.2	Časový harmonogram projektu	91
3.7	OVĚŘENÍ HYPOTÉZ	92
4	DOPORUČENÍ PRO SPOLEČNOST ZDZ MODEL MOTOR.....	93
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....	97
	SEZNAM OBRÁZKŮ	99
	SEZNAM TABULEK.....	100
	SEZNAM PŘÍLOH.....	101

ÚVOD

Každý podnik prochází během své činnosti několika fázemi, které jsou charakteristické různými požadavky na podnikatele, různým stavem uspořádanosti v podniku a také jeho různou ekonomickou výkonností.

U zrodu podniku je vždy tvůrčí myšlenka, na jejímž základě vznikne v nejlepším případě nový statek či služba nebo minimálně poskytne podnikatel již stávající výrobek či službu v lepším provedení. Po této myšlence následují většinou průkopnické začátky, kdy se podnikatel snaží obstarat kapitál, zajistit výrobní prostředky, začít produkovat, získat zákazníky a vytvořit pro ně distribuční kanály. Většinou začíná podnikatel s minimem zaměstnanců nebo dokonce úplně sám. V této fázi se veškerá energie soustřeďuje na udržení podniku naživu a také při této fázi nejvíce podniků ukončuje svou činnost.

Pokud se podnikateli podaří na trhu získat stálé zákazníky a vybudovat si stabilní pozici, přichází na řadu zlepšování vnitřních procesů. V této etapě stabilizace je podnik relativně finančně silný, což mu umožňuje investovat do nových strojů a zařízení, vyhledávat a zlepšovat slabá místa, kterými jsou nejčastěji nevyužité lidské zdroje, špatná evidence či nedostatečně zpracovávané a využívané finanční informace, a také plánovat budoucí vývoj podniku.

Protože si v dnešním rychle se měnícím světě nemůže být ani stabilizovaný podnik jist svou budoucností, je nutné, aby podnikatelé neustále zvažovali možnosti zlepšování a rozšiřování svých aktivit. Možnosti rozšíření se naskytají jak v oblasti výrobků, kdy prostřednictvím inovací zlepšuje podnikatel své stávající produkty, tak v oblasti obsazování nových trhů, které umožní rozšíření výroby.

Další možností je také diverzifikace výroby, která může mít podobu horizontální, vertikální nebo konglomerátní. Při horizontální diverzifikaci se podnik zapojuje do činností podobných stávající, při vertikální se zaměřuje na předchozí nebo následující článek, tj. na zajištění si vlastních dodávek nebo vlastního prodeje. Konglomerátní diverzifikace představuje přechod podniku do činnosti, která s jeho výrobou vůbec nebo jen okrajově souvisí. Právě diverzifikace může zajistit společnosti příjmy i v době, kdy původní činnost je v recesi, a tím zajistit přežití podniku.

V době rozvoje podniku se může stát překážkou právní forma, ve které podnik začal svou činnost. Každá právní forma má své výhody a nevýhody a také stanovena právní pravidla, kterými se musí řídit. Pokud podnikatel začíná svou činnost sám s malým kapitálem, plně postačuje živnostenské oprávnění. Pokud však rozšíří produkci, zaměstná více pracovníků nebo získá pro svou činnost společníka s kapitálem, který umožní další rozvoj, je pro něj vhodnější některá forma kapitálové společnosti, která nepřináší taková rizika v případě neúspěchu, jako živnostenské podnikání.

Stejné problémy mohou nastat u právních forem, kdy například společníci ve společnosti s ručením omezeným jsou omezování při vystoupení a limitování dlouhou dobou podnikání, než je možné prodat podíl bez placení daně z příjmů. Pokud chtějí společníci prodávat své podíly, jeví se jako vhodnější právní forma akciové společnosti. Naopak akciová společnost s sebou nese vysoké administrativní náklady během života podniku, což může hlavně u malých akciových společností vést ke změně jejich právní formy. Změna právní formy je také důležitá v případě slučování podniků, protože obchodní zákoník neumožňuje sloučení některých rozdílných právních forem.

Z malého náhledu, který zde uvádím, vyplývá, že i když změna právní formy není nejběžnějším problémem našich podniků, mohou nastat důvody, kdy je nutná a žádoucí. V mé diplomové práci jsem, na podnět jednatelů společnosti ZDZ Modelmotor, s. r. o., vypracovala projekt transformace tohoto podniku na akciovou společnost.

CÍL PRÁCE

Cílem mé diplomové práce je vytvořit projekt změny právní formy společnosti s ručením omezeným ZDZ Modelmotor na akciovou společnost, který bude zachycovat průběh celého procesu, finanční nároky a rizika tak, aby sloužil jednatelům společnosti jako podklad pro rozhodování.

K dosažení cíle využiji tyto metody a postupy:

1. v úvodu teoretické části vymezím všechny aktuální projektové příležitosti společnosti ZDZ Modelmotor a stanovím ideu a hypotézy celého projektového řešení,
2. v teoretické části analyzuji dostupné literární prameny zabývající se problematikou transformace právní formy,
3. v analytické části rozeberu současný stav společnosti a důvody pro změnu právní formy na akciovou společnost,
4. provedu syntézu údajů z teoretické a analytické části,
5. stanovím diagnózu projektu,
6. vypracuji projekt změny právní formy ze společnosti s ručením omezeným na akciovou společnost,
7. vytvořím ekonomické zhodnocení, časový harmonogram a rizika projektu,
8. konfrontuji stanovené hypotézy s projektem a předložím závěrečná doporučení jednatelům společnosti.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 OBCHODNÍ SPOLEČNOSTI A ZPŮSOBY TRANSFORMACE

1.1 Vymezení aktuálních projektových příležitostí

V současnosti je společnost ZDZ Modelmotor, s. r. o., jejíž podrobnější rozbor uvádím v analytické části této práce, úspěšnou malou firmou, která se dokázala vypracovat a prosadit na zahraničních trzích. Po rozsáhlých investicích do vlastních výrobních prostor se dostala do fáze stabilizace, kdy má vybudované dobré jméno, síť prodejců po celém světě a dosahuje dobrých ekonomických výsledků. Nyní se snaží společnost postupně zlepšovat své vnitřní procesy, zvyšovat výkonnost, snižovat plýtvání a rozšiřovat svou činnost.

Z tohoto stavu vychází také definování aktuálních projektových příležitostí společnosti, které se dají shrnout do těchto bodů:

- zlepšit využívání stávajících zařízení společnosti, hlavně pak nových NC strojů,
- využít rozlohy celého provozu, kde se v současnosti nacházejí volné prostory,
- rozvíjet činnosti podniku tak, aby se zajistila ochrana před snížením poptávky,
- snížit zmetkovitost ve výrobě a plýtvání zaměstnanců s výrobními prostředky,
- zlepšit evidenci majetku a zásob výrobků.

1.2 Stanovení idey a hypotéz

Jak jsem již uvedla, je cílem této práce připravit podklad pro rozhodování jednatelů o změně právní formy. Hlavní myšlenka celé práce tedy vychází z požadavků formulovaných mnou a společníky, které lze shrnout do tří částí.

V první je cílem popsat výhody a nevýhody obou právních forem se zaměřením na důvody, jež vedou společníky ke změně právní formy. Druhou tvoří všechny operace, které je nutné pro úspěšnou změnu právní formy provést a také požadavky na potřebné doklady a lidské zdroje. Třetí, nejdůležitější částí je odpovědět na otázky kolik bude celá transformace stát, jak dlouho bude trvat a zda je pro firmu výhodná.

V tabulce (Tab. 1) jsou uvedeny hypotézy, které jsem si stanovila a které se snažím v následujících částech práce potvrdit či vyvrátit.

Tab. 1. Stanovení hypotéz

	<i>HYPOTÉZA</i>
H1	Při změně právní formy dochází k přecenění majetku a závazků společnosti.
H2	Důvodem pro změnu právní formy je již dohodnutý vstup zahraničního partnera.
H3	Celkové náklady na změnu právní formy nepřesáhnou 150 tis. Kč.
H4	Cena konzultační společnosti za změnu právní formy nepřesáhne 250 tis. Kč.
H5	Celý projekt bude trvat nejvýše sedm měsíců.

[Zpracování vlastní]

1.3 Podnikání, podnikatel, podnik

Základní definici podnikání nám poskytuje obchodní zákoník v § 2, odst. 1 podle něž se podnikáním rozumí „... soustavná činnost prováděná samostatně podnikatelem vlastním jménem a na vlastní odpovědnost za účelem dosažení zisku“. [Obchodní zákoník, 1991]

Definice je strohou právní mluvou, která nepopisuje hlouběji poslání této lidské činnosti. V literatuře můžeme nalézt mnoho definic podnikání, ze kterých vybírám pouze některé.

Podle Hisriche a Peterse je podnikání „... proces utváření čehosi jiného, čemuž náleží hodnota prostřednictvím vynakládání potřebného času a úsilí, přebírání doprovodných finančních, psychických a společenských rizik a získávání výsledné odměny v podobě peněžního a osobního uspokojení“. [Hisrich, Peters; 1996, str. 22]

Robert C. Ronstadt ve své knize Entrepreneurship, kterého cituje Hisrich a Peters, definuje podnikání jako „... dynamický proces vytváření přírůstkového bohatství. Toto bohatství vytváří jednotlivci, kteří přejímají hlavní rizika z hlediska kapitálu, času anebo kariéry, nebo poskytují hodnotu za nějaké zboží či služby. Toto zboží nebo služba může či nemusí být nové nebo unikátní, musí však nějakým způsobem obsahovat hodnotu, kterou do něj injektoval podnikatel přijetím a vynaložením potřebných dovedností a zdrojů“, [Hisrich, Peters; 1996, str. 21]

Albert Shapero citovaný Hisrichem a Petersem shrnuje: „... téměř všechny definice podnikání se shodují v tom, že jde o druh jednání, který zahrnuje 1. chopení se iniciativy, 2. organizování a reorganizování sociálně-ekonomických mechanismů za účelem přeměny zdrojů a situací v praktický výsledek a 3. zakalkulování rizika neúspěchu“. [Hisrich, Peters; 1996, str. 21]

Základním motivem podnikání je tedy snaha o dosažení zisku, který vznikne jako přebytek výnosů nad náklady. Tohoto zisku se docílí prostřednictvím uspokojení potřeb zákazníků, kteří stojí v centru zájmu podnikatele. Jejich potřeby jsou uspokojovány výrobky a službami na trhu, na němž musí podnikatel čelit riziku. Pro každé podnikání je pak charakteristická nutnost vložení počátečního kapitálu, jehož výše je diferencovaná a závisí na předmětu podnikání. Vložený kapitál může být buď vlastní nebo cizí a veškeré snahy podnikatele se pak upírají k jeho zhodnocení. [Synek, 2002]

Jak již bylo řečeno, podnikáním se zabývá podnikatel. V České republice může být podnikatelem podle obchodního zákoníku:

- a) osoba zapsaná v obchodním rejstříku,
- b) osoba, která podniká na základě živnostenského oprávnění,
- c) osoba, která podniká na základě jiného než živnostenského oprávnění podle zvláštních předpisů,
- d) osoba, která provozuje zemědělskou výrobu a je zapsána do evidence podle zvláštního předpisu. [Obchodní zákoník, 1991, § 2, odst. 2]

Zákon tedy upravuje, na základě čeho se může běžný občan stát podnikatelem a zároveň říká, že při nedodržení těchto podmínek jedná osoba protizákonně a bude sankcionována. Z hlediska ekonomického je však pojem podnikatele značně složitější a obsáhlejší, jak je patrné z několika následujících definicí:

- podnikatelem je ten, kdo uvádí zdroje, práci, materiál a jiná aktiva do kombinací, jež zvyšují jejich hodnotu oproti hodnotě původní, [Hirsch, Peters; 1996, str. 21]
- podnikatelem je člověk, který je nositelem a tvůrcem inovací, změn, velmi silně motivovaný k využívání podnikového, lidského i technického potenciálu, [Synek, 2002, str. 4]
- mezi základní osobnostní rysy úspěšného podnikatele patří tvořivost, schopnost přicházet s novými myšlenkami, využívat nebo vytvářet příležitosti. [Synek, 2002, str. 5]

Díky složitým strukturám v dnešním podnikání se z úlohy podnikatele vyčlenila činnost řízení a vznikla pozice manažera. Manager se zabývá řízením, plánováním, organizováním a kontrolou v podniku, jehož však nemusí a většinou ani není majitelem, ale za jehož

prosperitu odpovídá a je podle ní ohodnocován. Pozice manažera se rozvíjela se vznikem akciových společností. [Synek, 2002]

Základní jednotka, v níž je realizovaná výroba nebo jsou poskytovány služby, se nazývá podnik. Opět právní definici podniku poskytuje obchodní zákoník, kdy podle § 5, odst. 1 se podnikem rozumí „... soubor hmotných, jakož i osobních a nehmotných složek podnikání. K podniku náleží věci, práva a jiné majetkové hodnoty, které patří podnikateli a slouží k provozování podniku nebo vzhledem k své povaze mají tomuto účelu sloužit“.

V ekonomické literatuře se můžeme setkat s dalšími definicemi podniku. Günter Wöhe popisuje ve své knize Úvod do podnikového hospodářství podnik „... jako plánovitě organizovanou hospodářskou jednotku, v níž se zhotovují a prodávají věcné statky a služby“. [Wöhe, 1995, str. 2]

Další z definic nahlíží na podnik jako na kombinaci výrobních činitelů, s jejichž pomocí vlastníci podniku chtějí dosáhnout konkrétních cílů. Pro úplnost je třeba připomenout, že mezi základní výrobní faktory jsou řazeny práce, investiční majetek a materiál. K nim přistupuje ještě jeden čtvrtý, neméně důležitý faktor, kterým je řízení podniku. [Synek, 2003, str. 17]

Ekonomický slovník definuje podnik jako tržní subjekt, zpravidla zakládaný a provozovaný podnikatelem za účelem dosahování zisku, resp. zvýšení hodnoty majetku, což je cílem podnikání. [Hindl, Holman, Hronová; 2003, str. 297]

Pojetí podniku jako prostředku pro zhodnocení vloženého kapitálu se v současnosti rozděluje do dvou tezí:

- dominantním cílem podniku je dosahovat zisku na základě uspokojování koupěschopné poptávky,
- dominantním cílem podniku je uspokojovat koupěschopnou poptávku a oprávněné požadavky okolí, tedy „sloužit“, a tím dosahovat zisku.

První teze je zaměřená krátkodobě a podnik degraduje do pozice „stroje na dělání peněz“. Naproti tomu druhý přístup má dlouhodobější charakter a staví na první místo princip služby, kdy předpokládá, že jeho naplněním se dosáhne zisku. [Synek, 2002]

1.4 Členění podniků

Podniky lze členit podle mnoha kritérií v závislosti na autorech a také rozdělení v rámci těchto kritérií se může odlišovat. Z mnoha možností vybírám pouze některé druhy členění.

Podle příslušnosti k sektoru národního hospodářství rozlišujeme podniky primárního sektoru (získávají statky přímo z přírody - zemědělské, lesnické, těžební, aj. podniky), sekundárního sektoru (zpracovávají statky získané primárním sektorem – strojírenské, potravinářské, textilní a další podniky) a terciálního sektoru (podniky poskytující služby).

Podle velikosti se rozdělují podniky na mikropodniky, malé, střední a velké podniky. Velikost je určována počtem zaměstnanců a v některých případech také velikostí ročního obrátu. [Synek, 2002]

Podle typu výroby se rozlišuje výroba hromadná (po dlouhou dobu podnik vyrábí jeden druh výrobku), sériová (podnik vyrábí série, tj. skupiny výrobků, které najednou procházejí celým výrobním procesem) a kusová (vyrábí se různé druhy výrobků v malém množství nebo jednotlivě, většinou na zakázku). [Kašík, 1998]

Z hlediska mé diplomové práce je nejdůležitější členění podniků podle právní formy. V České republice se vyčleňují tyto typy:

- a) podnik jednotlivce,
- b) osobní společnosti,
- c) kapitálové společnosti,
- d) družstva,
- e) státní podniky. [Synek, 2002]

Ad. a) Podnik jednotlivce je vlastněn jednou osobou a využívá se pro podnikání v menším rozsahu. Mezi jeho výhody patří menší počáteční kapitál a minimální regulace ze strany státu. Naopak nevýhodou bývá neomezené ručení a obtížný přístup ke kapitálu. Podniky jednotlivce mají obvykle formu živnosti.

Ad. b) Pro osobní společnosti je charakteristické, že jsou vytvořeny dvěma nebo více osobami, které se dělí o své zisky a odpovídají za ztráty. V České republice existují dva typy těchto společností – veřejná obchodní společnost a komanditní společnost.

Veřejná obchodní společnost musí být založena nejméně dvěma osobami, které vloží do společného podnikání kapitál (jeho výše není limitována zákonem) a které za závazky společnosti ručí celým svým majetkem. Na vedení se podílejí všichni společníci, pokud není ve společenské smlouvě stanoveno jinak.

Komanditní společnost je zakládána dvěma nebo více společníky, z nichž minimálně jeden ručí za závazky společnosti do výše svého vkladu (komanditista) a minimálně jeden společník ručí celým svým majetkem (komplementář). Společnost řídí komplementáři a komanditisté mají pouze kontrolní pravomoc. [Synek, 2002]

Ad. c) Kapitálové společnosti se od osobních liší hlavně tím, že společníci ručí za závazky pouze do výše svého vkladu, společnost pak celým svým majetkem. Rozlišujeme dvě formy kapitálových společností – společnost s ručením omezeným a akciová společnost.

Společnost s ručením omezeným může být založena jednou fyzickou nebo právnickou osobou. Minimální výše základního kapitálu podle zákona činí 200 tis. Kč a je tvořena vklady společníků, přičemž vklad každého společníka musí být nejméně 20 tis. Kč.

Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada společníků, která se svolává minimálně jednou za rok. Statutárním orgánem, kterému náleží obchodní vedení společnosti, je jeden nebo více jednatelů společnosti. Kontrolním orgánem společnosti může být dozorčí rada, která je volena valnou hromadou a musí mít alespoň tři členy. [Obchodní zákoník, 1991]

Druhou formou kapitálové obchodní společnosti se budu podrobněji zabývat v samostatné kapitole.

Ad. d) Družstvo je charakterizováno jako organizace vlastněná a provozovaná společností osob, jejímž cílem je poskytovat užitek svým členům. Při založení musí mít družstvo nejméně pět členů a další může přijímat i po svém založení. Členové družstva za závazky ručí jen do výše svých vkladů, jejichž souhrnná hodnota tvoří základní kapitál družstva. Nejvyšším orgánem je členská schůze, řídícím orgánem pak představenstvo a dohled provádí kontrolní komise.

Ad. e) Státní podniky jsou plně nebo částečně ve vlastnictví státu nebo územně správních celků. Jejich hlavní náplní je zajišťovat některé důležité služby, jako je železniční doprava, pošta, rozhlas, televize, aj. [Synek, 2002]

1.5 Akciová společnost

Akciovou společností je společnost, jejíž základní kapitál je rozvržen na určitý počet akcií o určité jmenovité hodnotě. Společnost odpovídá za porušení svých závazků celým svým majetkem. Akcionář za závazky společnosti neručí. [Obchodní zákoník, 1991]

1.5.1 Základní kapitál, akcie a zatímní listy

Základní kapitál akciové společnosti je stanoven minimálně na 2 mil. Kč (v případě upisování akcii na 20 mil. Kč) a je rozdělen na určitý počet akcií o určité nominální hodnotě. Vklad společníka, za který získá akcie, může mít podobu peněz nebo nepeněžního vkladu.

Za nepeněžní vklad může být považován pouze majetek, u kterého lze zjistit jeho hodnotu a dá se použít ve vztahu k předmětu podnikání. Zakázány ze zákona jsou vklady v závazcích, které se týkají poskytnutí služeb nebo provedení prací. Hodnota nepeněžitého vkladu musí být stanovena soudem uznaným znalcem a zapsána ve společenské smlouvě nebo listině. Nepeněžitý vklad musí být splacen před zápisem společnosti do obchodního rejstříku. [Obchodní zákoník, 1991]

Akcie je cenným papírem, s nímž jsou spojena práva akcionáře jako společníka podílet se podle tohoto zákona a stanov společnosti na jejím řízení, jejím zisku a na likvidačním zůstatku při zániku společnosti.

Akcie mohou být vydány v listinné podobě nebo zaknihované. Minimálně musí ale akcie obsahovat firmu a sídlo společnosti, jmenovitou hodnotu, označení formy akcie, u akcie na jméno firmu, název nebo jméno akcionáře, výši základního kapitálu, počet akcií k datu emise akci a datum emise. [Obchodní zákoník, 1991]

Listinná akcie musí navíc obsahovat číselné označení a podpisy členů představenstva, kteří mohli v době emise jednat za společnost. Číselné označení musí obsahovat zaknihovaná akcie jen ve speciálních případech stanovených zákonem.

Obchodní zákoník určuje dvě formy akcie:

- a) *akcie na jméno* - vlastnictví akcie na jméno je omezeno na osobu, která je zapsána v seznamu akcionářů vedeného společností. V něm se zapisuje druh a forma akcie, její jmenovitá hodnota, název a sídlo nebo jméno a bydliště akcionáře.

Převoditelnost akcii i zástavní právo na akcie může být omezena způsobem určeným stanovami společnosti.

- b) *akcie na majitele* - nemá žádná omezení v převoditelnosti. Práva spojená s listinnou akcii na majitele vykonává ten, kdo ji předloží. U zaknihovaných akcii pak tyto práva vykonává osoba vedená v evidenci zaknihovaných cenných papírů. [Štenglová, Plíva, Tomsa; 2004]

Kromě kmenových akcii, na které se vztahují všechna základní práva spojená s držením akcie, může společnost až do výše poloviny základního kapitálu vydat také prioritní akcie. Prioritní akcie mají přednostní právo na vyplacení dividendy nebo podílu na likvidačním zůstatku, ale akcionáři ztrácejí možnost hlasovat na valné hromadě.

Společnost může na základě stanov poskytnout svým zaměstnancům výhodnější podmínky pro nákup akcii. Zaměstnanci nemusí splatit celý emisní kurz, pokud bude rozdíl pokryt z vlastních zdrojů společnosti. Zároveň souhrn zaměstnanci nesplacených částí emisního kurzu nesmí překročit 5 % základního kapitálu společnosti. [Obchodní zákoník, 1991]

Zatímní list

Pokud upisovatel nesplatil celý emisní kurz upsaných akcii před zápisem společnosti do obchodního rejstříku, má společnost za povinnost vydat akcionáři zatímní list, který nahrazuje všechny nesplacené akcie.

Zatímní list je cenným papírem na řad, se kterým jsou spojena stejná práva jako s vlastnictvím akcie a povinnost upisovatele splatit emisní kurs.

Zatímní list obsahuje označení „zatímní list“, firmu, sídlo a výši základního kapitálu společnosti, název a sídlo nebo jméno a bydliště vlastníka zatímního listu, počet, podobu a formu akcií, které zatímní list nahrazuje a další skutečnosti. [Obchodní zákoník, 1991]

1.5.2 Založení společnosti

Akciová společnost může být založena jednou právnickou osobou nebo dvěma fyzickými. Pokud společnost zakládá dvě či více osob, uzavřou zakladatelskou smlouvu. Jedna právnická osoba zřizuje společnost zakladatelskou listinou.

Zakladatelská smlouva nebo zakladatelská listina musí obsahovat hlavně údaje, které se zapisují do obchodního rejstříku jako např. jméno firmy, sídlo, předmět podnikání, výše

základního kapitálu, popis akcii a upisovatelů, způsob a lhůty splácení emisního kurzu. Mezi další podstatné náležitosti patří odhad zřizovacích výdajů, jméno správce vkladu před vznikem společnosti a návrh stanov společnosti. [Obchodní zákoník, 1991]

V případě, že se akcie společnost upisují na základě veřejné nabídky, musí být vytvořen prospekt cenného papíru, který se zveřejňuje společně s veřejnou nabídkou. Jestliže dojde k upsání všech akcii v hodnotě navrhovaného základního kapitálu a bylo splaceno alespoň 30 % jmenovité hodnoty akcii a celé emisní ážio, může se konat ustanovující valná hromada. Na ní se rozhoduje o založení společnosti, schvalují se stanovy a volí se orgány společnosti.

Pokud se zakladatelé v zakladatelské smlouvě dohodnou o upsání akcii na celý základní kapitál, rozhodnutí o stanovách, orgánech společnosti a dalších skutečnostech, které přijímá ustanovující valná hromada, musí být obsaženy v zakladatelské smlouvě.

Dalším důležitým dokumentem při založení společnosti jsou stanovy, které musí minimálně obsahovat:

- a) firmu a sídlo společnosti,
- b) předmět podnikání (činnosti),
- c) výši základního kapitálu a způsob splácení emisního kursu akcií,
- d) počet a jmenovitou hodnotu akcií, podobu akcií, jakož i určení, zda akcie znějí na jméno nebo na majitele, nebo kolik akcií zní na jméno a kolik na majitele,
- e) počet hlasů spojených s jednou akcií a způsob hlasování na valné hromadě; vydala-li společnost akcie v různé jmenovité hodnotě, počet hlasů vztahující se k té které výši jmenovité hodnoty akcií,
- f) způsob svolávání valné hromady (§ 184, odst. 4), její působnost a způsob jejího rozhodování,
- g) určitý počet členů představenstva, dozorčí rady nebo jiných orgánů, délku funkčního období člena orgánu, jakož i vymezení jejich působnosti a způsob rozhodování, jestliže se zřizují,
- h) způsob tvorby rezervního fondu a výši, do které je společnost povinna jej doplňovat, a způsob doplňování,
- i) způsob rozdělení zisku a úhrady ztráty,

- j) důsledky porušení povinnosti splatit včas upsané akcie,
- k) pravidla postupu při zvyšování a snižování základního kapitálu, zejména možnost snižovat základní kapitál vzetím akcií z oběhu losováním,
- l) postup při doplňování a změně stanov,
- m) další údaje, pokud tak stanoví zákon. [Obchodní zákoník, 1991, § 173, odst. 1]

1.5.3 Vznik společnosti

Akciová společnost vzniká dnem zápisu do obchodního rejstříku. Návrh na zápis společnosti podává představenstvo a podepisují ho všichni jeho členové.

Zápis do obchodního rejstříku povoluje rejstříkový soud, jestliže společnost splní podmínky stanovené zákonem, např. byl upsán celý základní kapitál a v minimální výši splaceny vklady, schváleny stanovy a členové orgánů společnosti a některé další podmínky spojené s veřejným upsáním akcií, pokud se tak děje.

K návrhu na zápis do obchodního rejstříku společnost přikládá zakladatelskou smlouvu nebo zakladatelskou listinu, veřejnou nabídku akcií a stejnopis notářského zápisu o průběhu a rozhodnutích ustanovující valné hromady, prospekt cenného papíru, posudek znalců na ocenění nepeněžitých vkladů a další listiny osvědčující skutečnosti, které mají být zapsány do obchodního rejstříku. [Pelikánová, 2004a]

Obchodní rejstřík

Obchodní rejstřík je veřejný seznam, do kterého se zapisují zákonem stanovené údaje týkající se podnikatelů nebo organizačních složek jejich podniků, o nichž to stanoví zákon. [Obchodní zákoník, 1991, § 27, odst. 1]

Do obchodního rejstříku se zapisují tyto základní údaje u všech typů společností:

- a) firma, u právnických osob sídlo, u fyzických osob bydliště a místo podnikání,
- b) identifikační číslo,
- c) předmět podnikání,
- d) právní forma právnické osoby,

- e) jméno a bydliště nebo firma a sídlo osob, které jsou statutárním orgánem včetně způsobu, jakým jednají, a den vzniku, popř. zániku jejich funkce,
- f) označení, sídlo, předmět podnikání organizační složky podniku, jméno a bydliště jejího vedoucího,
- g) jméno a bydliště prokuristy s uvedením způsobu, jakým za podnikatele jedná,
- h) další skutečnosti. [Obchodní zákoník, 1991, § 28, odst. 1]

U akciové společnosti se do obchodního rejstříku navíc zanáší výše základního kapitálu, rozsah jeho splácení, počet, druh, forma, podoba a jmenovitá hodnota akcií, jména a bydliště členů dozorčí rady a den vzniku a zániku jejich funkce. Pokud má společnost jediného akcionáře, zapisuje se i název a sídlo nebo jméno a bydliště tohoto akcionáře. [Obchodní zákoník, 1991]

Podnikatel, který je zapsán v obchodním rejstříku je povinen předložit ve dvojím vyhotovení rejstříkovému soudu listiny, které se zakládají do sbírky listin. Mezi hlavní zakládané listiny patří společenská smlouva nebo zakladatelská listina, stanovy společnosti, rozhodnutí o volbě nebo jmenování a odvolání osob, které jsou statutárním orgánem, likvidátorem, konkursním správcem, výroční zprávy, účetní závěrky, rozhodnutí o zrušení nebo přeměně právnické osoby a další listiny stanovené zákonem. [Štenglová, Plíva, Tomsa; 2004]

1.5.4 Orgány společnosti

Valná hromada

Nejvyšším orgánem akciové společnosti je valná hromada, které se účastní všichni akcionáři osobně nebo v zastoupení. Valnou hromadu svolává nejméně jednou ročně představenstvo společnosti, nejpozději však musí být valná hromada svolána do šesti měsíců od posledního dne předcházejícího účetního období. Způsob svolávání valné hromady je určen ve stanovách společnosti.

Mezi hlavní oblasti působnosti valné hromady patří rozhodování o změně stanov, o změně základního kapitálu, volba, odvolávání a odměňování členů orgánů společnosti, schvalování účetní závěrky, schvalování zrušení společnosti, fúze, rozdělení nebo změnu právní formy a další zákonem nebo stanovami určené pravomoci.

Pokud má společnost jediného akcionáře, nekoná se valná hromada a její působnost vykonává tento akcionář prostřednictvím písemného rozhodnutí, které musí mít formu notářského zápisu v případech, kdy se z valné hromady pořizuje notářský zápis. [Obchodní zákoník, 1991]

Představenstvo

Statutárním orgánem, který řídí společnost a jedná jejím jménem, je představenstvo. Člena představenstva může vykonávat osoba, která splňuje obecné podmínky pro provozování živnosti podle zákona o živnostenském podnikání, tj. je starší 18 let, způsobilá k právním úkonům a bezúhonná.

Hlavním úkolem představenstva je zabezpečit obchodní vedení společnosti včetně vedení účetnictví, zabezpečit svolání valné hromady, předkládá valné hromadě účetní závěrky a nejméně jednou ročně jí předkládá zprávu o podnikatelské činnosti společnosti a stavu majetku. [Štenglová, Plíva, Tomsa; 2004]

Dozorčí rada

Dozorčí rada dohlíží na výkon působnosti představenstva. Členové dozorčí rady mají právo nahlížet a kontrolovat všechny doklady a záznamy společnosti, přezkoumávají účetní závěrku, návrh na rozdělení zisku nebo na úhradu ztráty a předkládají své vyjádření valné hromadě.

Dozorčí rada musí mít nejméně tři členy a jejich počet musí být dělitelný třemi. Pokud má společnost více než 50 zaměstnanců, volí jednu třetinu dozorčí rady zaměstnanci a zbývající dvě třetiny volí valná hromada. [Štenglová, Plíva, Tomsa; 2004]

1.5.5 Zrušení a zánik společnosti

Společnost zaniká ke dni výmazu z obchodního rejstříku.

Věcně a časově však zániku předchází zrušení podniku, které podle obchodního zákoníku může mít tyto dvě podoby:

- a) zrušení s likvidací,
- b) zrušení bez likvidace.

Obecné důvody ke zrušení podniku jsou uplynutí doby, na kterou byl podnik založen, dosažení účelu, pro který byl zřízen, rozhodnutí společníků o zrušení podniku, o sloučení, splynutí nebo přeměně v jinou společnost nebo rozhodnutí soudu o zrušení podniku. [Synek, 2003]

Obchodní zákoník dále upravuje specifické důvody, z nichž k nejdůležitějším patří smrt společníka, zánik právnické osoby, která je společníkem, zbavení nebo omezení právní způsobilosti společníka, výpověď společníka, prohlášení konkurzu nebo zamítnutí návrhu na prohlášení konkurzu pro nedostatek majetku.

Ad a) Likvidace je zákonem řízený postup, při němž dochází k mimosoudnímu vyrovnání majetkových vztahů zanikající právnické osoby. Likvidace si klade za cíl postupnou přeměnu majetkových částí v likvidní prostředky, z nichž budou v plném rozsahu uhrazeny veškeré závazky společnosti a likvidační přebytek bude rozdělen mezi vlastníky. [Synek, 2002]

Likvidaci společnosti může provádět pouze likvidátor, což je osoba, na kterou přechází působnost statutárního orgánu v rozsahu omezeném na likvidaci společnosti.

Pokud likvidátor zjistí, že je podnik předlužen, musí podat návrh na zahájení konkurzního řízení, které se řídí zákonem č. 328/1991 Sb., o konkurzu a vyrovnání ve znění pozdějších předpisů. Na rozdíl od likvidace je cílem konkurzu dosáhnout poměrného uspokojení věřitelů z majetku dlužníka. Konkurzní řízení vede správce konkurzní podstaty, který je určen soudem a na kterého přechází dispoziční právo nakládat s majetkem úpadce.

Ad b) Zrušení a zánik společnosti bez likvidace je v podstatě proces transformace obchodní společnosti. Této problematice se budu věnovat v dalších kapitolách.

1.6 Transformace obchodních společností

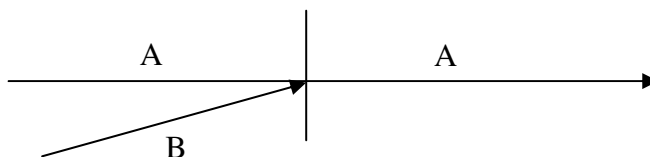
1.6.1 Způsoby transformace obchodních společností

Přeměnu obchodní společnosti, tj. její zrušení bez likvidace, upravuje obchodní zákoník v § 69. Podle něj mohou být společnosti se sídlem v České republice přeměněny:

- a) fúzí,
- b) převodem jmění na společníka,
- c) rozdělením,
- d) změnou právní formy. [Obchodní zákoník, 1991, § 69, odst. 1]

Ad. a) Fúze se může uskutečnit formou sloučení nebo splynutí společností.

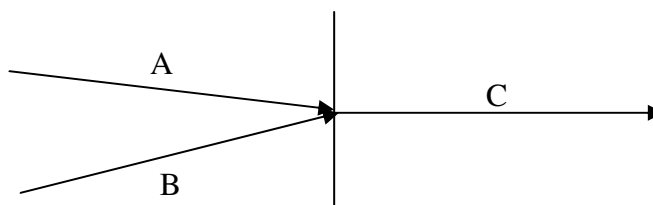
Sloučením dochází k zániku společnosti bez likvidace (v Obr. 1 společnost „B“) a jmění zanikající společnosti přechází na společnost, se kterou se slučuje (v Obr. 1 společnost „A“).



Obr. 1. Sloučení obchodních společností

[Škampa, 1998, str. 10]

Splynutí spočívá v zániku dvou nebo více společností (v Obr. 2 společnosti „A“ a „B“) bez likvidace a převodu jejich jmění na nově vznikající společnost. (v Obr. 2 společnost „C“).



Obr. 2. Splynutí obchodních společností

[Škampa, 1998, str. 10]

V obou případech musí mít zanikající i vznikající společnosti stejnou právní formu, pokud nestanoví obchodní zákoník jinak.

Ad. b) Převod jmění na společníka je možný, za podmínek stanovených u jednotlivých forem společnosti, rozhodnutím společníků nebo příslušného orgánu společnosti. Na základě tohoto rozhodnutí pak veškeré jmění společnosti převezme jeden společník se sídlem nebo bydlištěm v České republice. [Pelikánová, 2004b]

Ad. c) Rozdělením rozdělovaná společnost zaniká bez likvidace a její jmění včetně závazků přechází na nástupnické společnosti a její společníci se stávají společníky nástupnických společností, nestanoví-li zákon jinak.

Rozdělení se může uskutečnit formou:

- rozdělení se založením nových společností,
- rozdělení sloučením,
- kombinací předcházejících dvou způsobů. [Obchodní zákoník, 1991]

Ad. d) Podrobněji se budu této problematice věnovat v následující kapitole.

1.6.2 Změna právní formy

Změnou právní formy právnická osoba nezaniká ani nepřechází její jmění na právního nástupce, pouze se mění její vnitřní právní poměry a právní postavení jejích společníků. Právní účinky změny právní formy nastávají ke dni zápisu této změny do obchodního rejstříku. [Obchodní zákoník, 1991]

Statutární orgán zveřejní alespoň 15 dnů před přijetím rozhodnutí o změně právní formy záměr, že chce toto rozhodnutí učinit. Tento záměr musí minimálně obsahovat firmu, sídlo a IČ před změnou a firmu s právní formou po změně. [Obchodní zákoník, 1991]

1.6.3 Návrh na změnu právní formy a zpráva o změně právní formy

Ke změně právní formy se vyžaduje rozhodnutí společníků nebo příslušného orgánu společnosti, které musí mít podobu notářského zápisu. Návrh rozhodnutí o změně právní formy musí mít vždy písemnou podobu.

Návrh na rozhodnutí o změně právní formy a rozhodnutí o změně právní formy musí obsahovat alespoň:

- a) firmu, sídlo a identifikační číslo společnosti před změnou právní formy,
- b) právní formu, již má společnost nabýt,

- c) firmu po změně právní formy,
- d) den, k němuž byl zpracován návrh rozhodnutí o změně právní formy,
- e) návrh společenské smlouvy veřejné obchodní společnosti, komanditní společnosti nebo společnosti s ručením omezeným nebo návrh zakladatelské listiny společnosti s ručením omezeným anebo návrh stanov akciové společnosti nebo družstva po změně právní formy,
- f) jméno, bydliště a rodné číslo osob, které budou zapisovány jako statutární či jiný orgán společnosti, družstva anebo jako jeho člen po změně právní formy do obchodního rejstříku; mění-li se právní forma na akciovou společnost, jsou členové první dozorčí rady voleni pouze na dobu jednoho roku, přičemž se nepoužijí ustanovení zákona o volbě členů dozorčí rady zaměstnanci, popřípadě pravidla a lhůtu pro vydání zatímního listu, jestliže společník, jemuž mají být vydány akcie, nesplatil vklad v dosavadní společnosti nebo družstvu,
- g) pravidla postupu při vypořádání se společníkem, který se změnou právní formy nesouhlasil, a výši částky, jež mu bude vyplacena, nebo způsob jejího určení, není-li ke změně právní formy nutný souhlas všech společníků,
- h) mění-li se právní forma na akciovou společnost, počet, podobu, druh, formu a jmenovitou hodnotu akcií určených pro každého společníka po změně právní formy, pravidla postupu a lhůtu pro jejich vydání,
- i) výši náhrady pro vlastníka dluhopisů a opčních listů.

[Obchodní zákoník, 1991, § 69d, odst. 5]

Kromě návrhu se při změně právní formy vyhotovuje tzv. zpráva o změně právní formy, která má písemnou podobu a v níž se odůvodňuje návrh z právního a ekonomického hlediska a určuje se postavení současných společníků po změně právní formy. Do zprávy o změně právní formy se neuvádí skutečnosti, které jsou předmětem obchodního tajemství společnosti. [Štenglová, Plíva, Tomsa; 2004]

Zprávu o změně právní formy nemusí vyhotovovat společnost, pokud má jednoho společníka nebo jsou všichni společníci statutárním orgánem společnosti nebo všichni společníci souhlasí s tím, že se tato zpráva nebude zpracovávat. V tomto případě se vyhotoví notářský zápis o souhlasu s nevytvářením zprávy. U společnosti, která má

dozorčí radu, přezkoumává tato zprávu o změně právní formy a s spolu s vyjádřením ji poskytuje valné hromadě. [Štenglová, Plíva, Tomsa; 2004]

Oba dokumenty, návrh na změnu právní formy a zpráva o změně právní formy, musí být k dispozici společníkům k nahlédnutí nejméně měsíc přede dnem, kdy se bude o změně právní formy rozhodovat. Pokud všichni společníci souhlasí, že lhůta pro seznámení s těmito doklady nemusí být dodržena, je možné provést hlasování o souhlasu se změnou právní formy dříve. Souhlas musí být písemný s úředně ověřenými podpisy. [Obchodní zákoník, 1991]

1.6.4 Účetní aspekty přeměny společnosti

Ke dni zpracování změny právní formy je společnost povinna sestavit mezitímní účetní závěrku, pokud tento den není dnem rozvahovým podle zákona o účetnictví. Jestliže stávající společnost má zákonnou povinnost ověřovat účetní závěrky, musí být i tato zkontrolována auditorem a schválena valnou hromadou nebo všemi společníky. Zároveň nesmí být hodnota vlastního kapitálu v této účetní závěrce nižší, než je hodnota základního kapitálu budoucí právní formy společnosti nebo družstva. [Vomáčková, 2002]

Období mezi dnem zpracování změny právní formy a dnem rozhodnutí společníků nebo jiného oprávněného orgánu o změně právní formy nesmí být delší než tři měsíce.

Konečnou řádnou nebo mimořádnou účetní závěrku sestavují ke dni předcházejícímu dni zápisu změny právní formy do obchodního rejstříku jen veřejná obchodní společnost a společnosti či družstva, které při změně právní formy podávají daňové přiznání podle zvláštního předpisu. V ostatních případech vyhotovují společnosti k tomuto dni pouze mezitímní účetní závěrku. Pokud se provádí změna na společnost s ručením omezeným, akciovou společnost nebo družstvo, musí být mezitímní účetní závěrka ověřená auditorem.

Ke dni zápisu do obchodního rejstříku sestavuje společnost zahajovací rozvalu. V ní je nutno zkontrolovat, zda neklesl vlastní kapitál u kapitálových společností nebo družstva pod zákonem stanovenou minimální hranici. Pokud by tato situace nastala, jsou společníci povinni neprodleně doplnit základní kapitál do stanovené výše v poměru, v jakém se podílí na základním kapitálu před změnou právní formy.

Účetní závěrka sestavovaná den před zápisem změny právní formy do obchodního rejstříku a závěrka sestavovaná ke dni zápisu se odlišují pouze strukturou vlastního kapitálu. [Vomáčková, 2002]

Ocenění majetku

Pokud dochází k přeměně na společnost s ručením omezeným nebo akciovou společnost, je povinnost stávající společnosti nechat ocenit své jmění posudkem znalce ke dni zpracování změny právní formy.

Soudní znalec, nezávislý na společnosti, je jmenován na návrh společnosti soudem do 15 dnů od podání tohoto návrhu. Soud není vázán návrhem společnosti, zároveň ale může znalce na návrh společnosti odvolat, pokud závažným způsobem porušuje své povinnosti. Odměna se stanovuje dohodou a hradí ji společnost. Pokud k dohodě nedojde, stanoví výši odměny soud. [Pelikánová, 2004a]

V posudku znalec uvede nejméně popis jmění společnosti, částku ocenění, použité způsoby ocenění a údaj o tom, zda výše čistého obchodního majetku odpovídá alespoň výši základního kapitálu společnosti podle návrhu rozhodnutí o změně právní formy. [Pelikánová, 2004a]

Čistým obchodním majetkem se rozumí rozdíl mezi majetkem (aktivy) a závazky společnosti. Základní kapitál nově vznikající společnosti pak musí být menší než čistý obchodní majetek odhadnutý soudním znalcem. [Vomáčková, 2002]

Daňové aspekty změny právní formy

Z hlediska daňové problematiky je důležité, že se změnou právní formy společnosti nedochází k zániku daňového subjektu ani ke vzniku nového, a tudíž není důvod pro podávání daňového přiznání. Měnící se společnost zároveň odpovídá za všechny závazky společnosti předcházející.

Jedinou výjimku tvoří změna osobních společností na kapitálové nebo družstvo, protože se zde přechází do jiného systému zdanění. V tomto případě musí společnost do jednoho měsíce od konce měsíce, v němž došlo k zápisu do obchodního rejstříku, podat daňové přiznání. [Vomáčková, 2002]

1.6.5 Zápis změny právní formy do obchodního rejstříku

K návrhu na zápis změny právní formy do obchodního rejstříku se přikládají též:

- a) rozhodnutí o změně právní formy,
- b) zpráva o změně právní formy, pokud ji zákon vyžaduje, nebo souhlas společníků s tím, že zprávu nevyžadují,
- c) povolení příslušných státních orgánů, pokud je zákon vyžaduje,
- d) doklady o poskytnutí jistoty, pokud zákon její poskytnutí vyžaduje,
- e) mezitímní účetní závěrka včetně zprávy auditora, je-li takové ověření předepsáno, sestavená ke dni zpracování změny právní formy. [Obchodní zákoník, 1991, §69e]

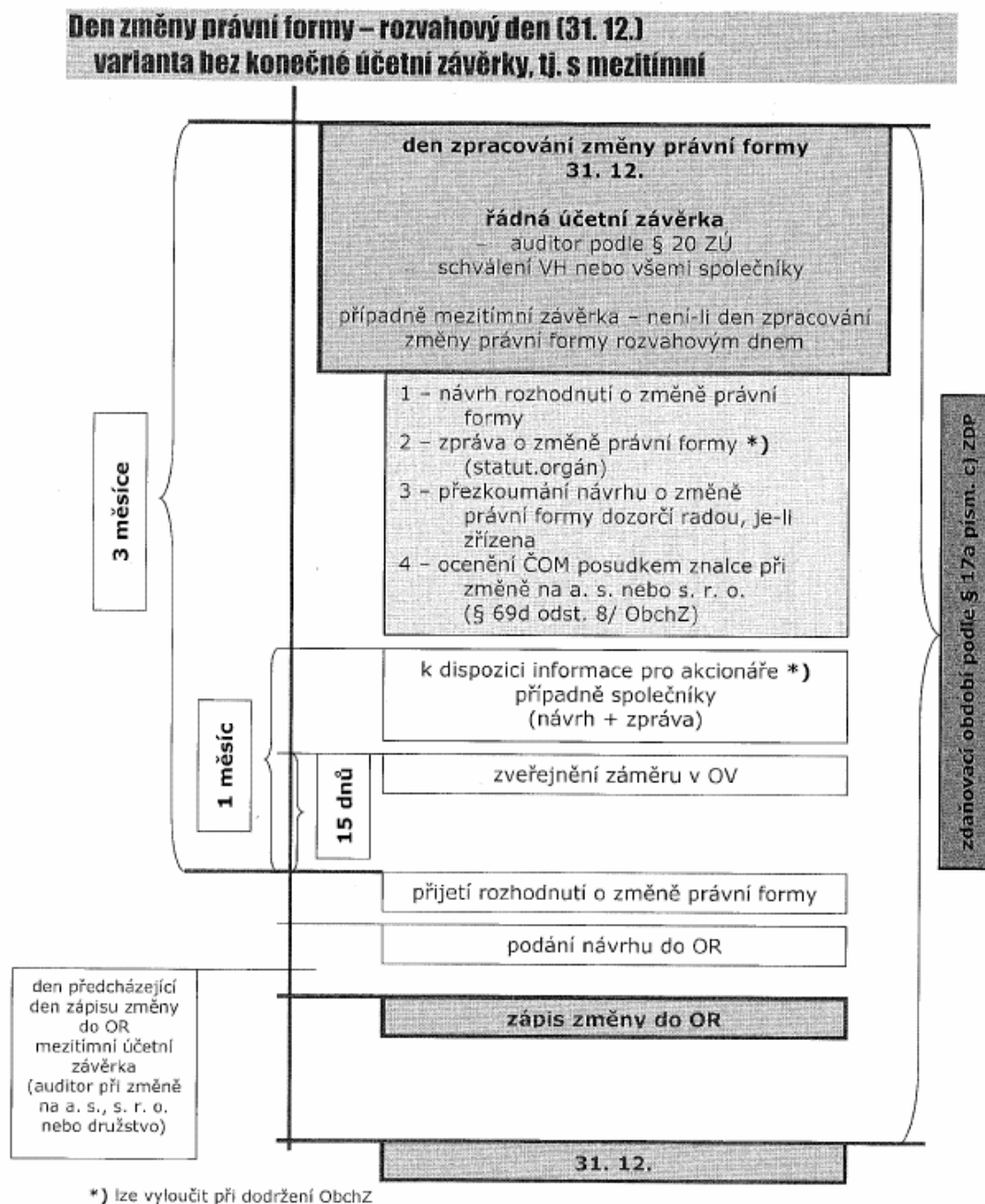
1.6.6 Neplatnost změny právní formy

Do nabytí právní moci rozhodnutí soudu, kterým se povoluje zápis změny právní formy do obchodního rejstříku, může soud na domáhání společníka prohlásit změnu právní formy společnosti za neplatnou.

Pokud jde odstranit vadu, která zapříčiňuje neplatnost změny právní formy, soud vyzve společnost před rozhodnutím k odstranění této vady.

Důvody pro soudní prohlášení neplatnosti změny právní formy mohou být neuzavření nebo nedodržení předepsané formy stanov, společenské nebo zakladatelské smlouvy, příp. zakladatelské listiny, nedovolený předmět podnikání, nedostatečné údaje v listinách zakládajících společnost, nedodržení ustanovení o minimálním splacení vkladů a některé další důvody. [Štenglová, Plíva, Tomsa; 2004]

1.6.7 Grafické znázornění postupu transformace



Obr. 3. Grafické znázornění postupu transformace

[Pokorná, 2002]

1.7 Shrnutí teoretické části

Na začátku teoretické části jsem uvedla několik různých pohledů na problematiku podnikání, podnikatele a podniku. Osobně si myslím, že podnikání, v dnešním rychle se měnícím světě, klade vysoké nároky na schopnosti a znalosti podnikatele. Vnější ale i vnitřní podmínky podniku se nepřetržitě mění a hlavním úkolem vedoucích pracovníků je vytvářet vhodné podmínky pro rozvoj svého podniku, hledat nové příležitosti na trzích a využívat veškerý potenciál svůj i svých zaměstnanců.

Dále jsem se zabývala rozdělením podniků podle různých hledisek a z obsahu své práce jsem se zaměřila na členění podle právní formy. Podle ní rozdělujeme podniky na podniky soukromého podnikatele, osobní a kapitálové společnosti, družstva a státní podniky.

Zvláštní pozornost jsem věnovala akciové společnosti, požadavkům na její založení a jejím řídicím orgánům, protože výstupem mé práce je právě změna na tuto právní formu.

Poslední část je věnovaná problematice možných druhů transformace společnosti definovaných v obchodním zákoníku. Mezi ně patří fúze, převod jmění na společníka, rozdělení a zvláštním případem je právě změna právní formy.

Změna právní formy je složitým procesem, který je finančně, časově i obsahově značně náročný. Narozdíl od předchozích právních úprav, nedochází k zániku společnosti a vzniku nové, ale stávající právní forma společnosti je nahrazena jinou, přičemž všechny práva a povinnosti plynule přecházejí na jejího nástupce.

Východiskem pro provedení transformace je návrh na změnu právní formy, ocenění majetku, závazků a určení čistého obchodního jmění společnosti soudním znalcem. Na základě těchto údajů se společníci rozhodnou o přijetí změny právní formy, která se následně zapíše do obchodního rejstříku.

Problematika způsobu přeměny společnosti je značně rozsáhlá a díky ne vždy jasnému znění zákona i pro právní odborníky náročná. Ve své práci se proto nechci zabývat právními aspekty přeměny, ale hlavně požadavky na vedení společnosti, které během procesu transformace vznikají, a na účetní a daňové důsledky přeměny.

II. PRAKTICKÁ ČÁST

2 ČÁST ANALYTICKÁ

2.1 Charakteristika podniku

2.1.1 Historie a popis firmy

Firma ZDZ Modelmotor, s. r. o. se zabývá výrobou dvoutaktních benzínových motorů pro rádiem řízené modely letadel. Vznikla v roce 1992 na základě vydání živnostenského oprávnění jako fyzická osoba. Založil ji pan Dalibor Smejkal společně s panem Zdeňkem Vlachem a panem Zdeňkem Urbanem, coby modelářští nadšenci.

K založení firmy se rozhodli proto, že nechtěli kupovat drahé zahraniční motory a mysleli, že si dokáží vyrobit motor stejně dobrý i sami. Postupem času firma zjistila, že o její motory je rostoucí zájem i za hranicemi republiky a rozhodla se rozšířit výrobu. Proto bylo nutné opustit nevyhovující prostory garáže pana Smejkal a firma si pronajala objekt v Růžďce (obec nedaleko Valašského Meziříčí). Zde již měla společnost dvě dílny – strojní a montážní, které jsou základem výroby doposud.

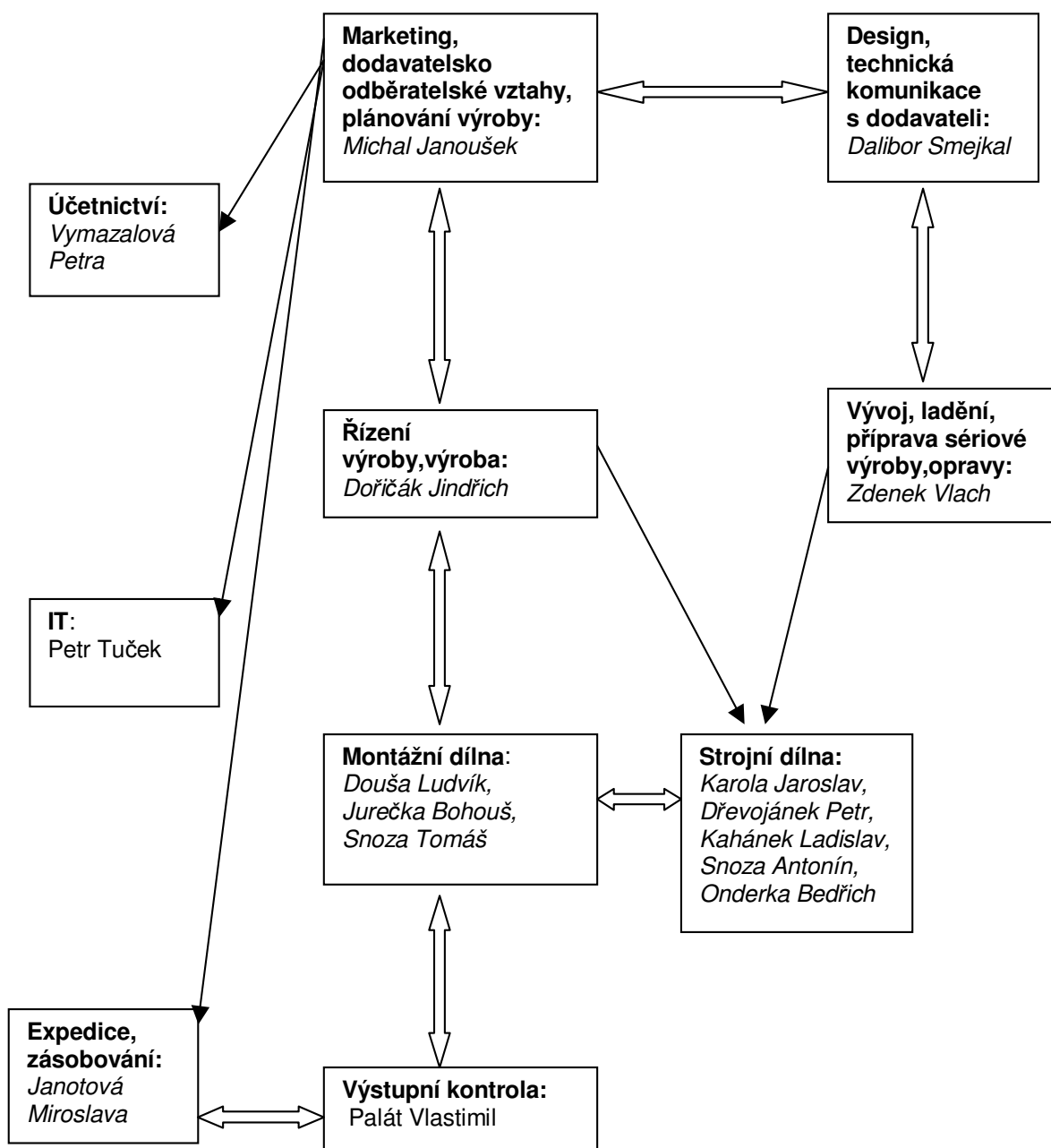
Vzhledem k nárůstu poptávky malé výrobní prostory v Růžďce nevyhovovaly a firma se na začátku roku 2000 přestěhovala do většího pronajatého objektu ve Valašském Meziříčí. V průběhu roku 2000 došlo k převedení veškerých jejích aktivit na nově vzniklou společnost ZDZ Modelmotor, s. r. o.

Díky dobrým firemním výsledkům a rostoucí poptávce zákazníků se společnost rozhodla v roce 2001 získat vlastní výrobní prostory. Pro svůj záměr odkoupila a rekonstruovala budovu u zemědělského letiště v městské části Juřinka ve Valašském Meziříčí. Nyní zde má dostatečné prostory pro výrobu a současně zázemí pro vedení společnosti a administrativu. Zároveň si dlouhodobě pronajala přilehlé letiště, což ji umožňuje zkoušet motory přímo za letu, a tím zajistit jejich vysokou kvalitu.

Dnes vlastní společnost dva majitelé, kteří jsou zároveň i jednateli. Prvním a většinovým vlastníkem je pan Dalibor Smejkal, kterému náleží podíl 75 % a zabývá se vývojem nových motorů a řešením technických problémů výroby. Obchodní činnost, jednání se zákazníky a plánování výroby zajišťuje druhý společník Michal Janoušek, který vlastní zbývajících majetkový podíl.

2.1.2 Organizační struktura

Protože společnost zaměstnává pouze 16 pracovníků, je její organizační struktura velmi jednoduchá. Vedení tvoří dva jednatele, kteří mohou navenek společnosti jednat samostatně a uvnitř organizace mají rozdělené úseky své činnosti, jak znázorňuje následující schéma (Obr. 4).



Obr. 4. Organizační struktura společnosti ZDZ Modelmotor, s. r. o.

[Zpracování vlastní, zdroj konzultace s jednatelem]

2.1.3 Současný stav, trendy a vývoj společnosti

Společnost v současnosti patří na trhu motorů do obřích modelů letadel mezi první tři největší výrobce. Strategickým cílem firmy je stát se největším dodavatelem motorů do obřích modelů letadel na celosvětovém trhu.

Tohoto cíle chce dosáhnout neustálým zlepšováním současných motorů a vývojem nových typů s vyšší výkonností. Důležitá je také spolupráce se slévárnami při vývoji nových, co nejlehčích slitin, ze kterých se vyrábí nejdůležitější části motorů.

Zaměření na takto úzký tržní segment zabraňuje společnosti soustředit se na národní nebo pouze evropský trh, což má za následek vysoké finanční nároky při propagaci a distribuci výrobků na trhy.

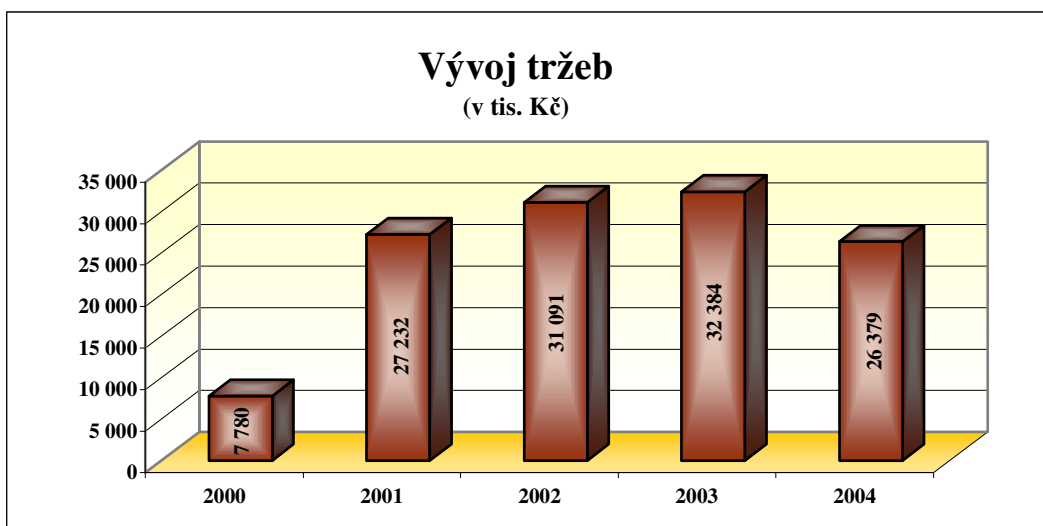
Druhým dlouhodobým cílem společnosti je rozšířit svou činnost kovoobrábění na nových NC strojích i pro externí firmy, aby došlo k lepšímu využití jejich kapacit. V současnosti jsou stroje používány pouze pro obrábění vlastních dílů.

Cíle společnosti ZDZ Modelmotor pro rok 2005 lze shrnout do následujících bodů.

- Zlepšit propagaci motorů na světových veletrzích, soutěžích a prostřednictvím sponzorování výkonných sportovních letců tak, aby obrat společnosti opět převýšil 30 mil. Kč.
- Neustálým vývojem reagovat na potřeby zákazníků, zlepšovat kvalitu výrobků hlavně v oblasti spolehlivosti provozu motoru, a tím docílit snížení oprávněných reklamací na nulu.
- Zajistit rychlou reakci na objednávky jak pro stávající zahraniční prodejce, tak pro konečné zákazníky, kteří si mohou motory objednat prostřednictvím internetu nebo telefonicky.
- Zlepšit komunikaci a plánování se zbývajících kooperanty tak, aby bylo docíleno plynulé výroby a rychlé reakce na přání zákazníků a zároveň snižovat náklady na dopravu.

Pro svou výrobu využívá společnost poměrně stabilní počet 16 zaměstnanců, který se v posledních třech letech nezměnil. Celý vývoj společnosti je provázen klasickým rozšiřováním od živnostníků bez zaměstnanců až na stávající malou firmu, která však dosahuje obratu téměř 30 mil. Kč, což ji zařazuje podle některých charakteristik mezi

podniky střední velikosti. Z následujícího grafu (Obr. 5) je patrné, že obrát společnosti v loňském roce klesl pod 30 mil. Kč, což bylo způsobeno snížením odbytu a sílící korunou vůči euru i dolaru.



Obr. 5. Vývoj tržeb (v tis. Kč)

[Zpracování vlastní, zdroj účetní program MRP]

2.1.4 Výrobní sortiment

Firma v současnosti vyrábí tři řady motorů, které se liší počtem válců, a jeden typ speciální.

Jednoválcové motory jsou vyráběny o obsahu 40 ccm (40 RV a 40 RE), 50 ccm (50 NG), 60 ccm (60 RV) a 80 ccm (80 RV). Pro představu se tyto motory používají pro modely letadel přibližně do délky 1 metr a hmotnosti kolem 10 kg.

Dvouválcové motory se dodávají s obsahem 80 ccm (80 B2RV-L), 120 ccm (120 B2RV), 160 ccm (160 B2RV) a 210 ccm (210 B2RV). Jsou využívány pro větší typy modelů s délkou kolem 3 metrů a vahou do 30 kg.

Zřídka žádaným, ale přesto vyráběným, je čtyřválcový motor o obsahu 160 ccm (160 B4RV). Důvodem malého zájmu je, že se do většiny současných modelů letadel nevejde.

Podobně speciální je i motor řadový o objemu 100 ccm (100 R2NG), který má na rozdíl od všech ostatních válce řazené za sebou. Takto upravený motor se hodí do letadel s užším trupem, kde není dostatek místa pro klasické typy.

Nejčastěji prodávané modely jedno i dvouválcových motorů se začaly v nedávné době vyrábět v modrém provedení pod názvem BLUE LINE. Tento nový design sklídil u zákazníků velký úspěch.

Mezi hlavní přednosti všech typů motorů patří perfektní poměr výkon/váha, plynulá a rychlá odezva plynu, lehce startující a spolehlivý motor a také pěkný čistý design. Samozřejmostí je zajišťování náhradních dílů a také záruční a pozáruční servis. Protože zákazníci společnosti jsou rozptýleni po celém světě, jsou pro drobné opravy školeni zahraniční prodejci. Zároveň společnost provádí odborné telefonické konzultace v hlavních světových jazycích.

2.1.5 Dodavatelé

Protože se firma zabývá převážně konečnými úpravami a montáží, má důležité dodavatele pro své komponenty. Spolupráce na úpravách materiálů se řeší pomocí kooperace.

Hlavní součástí jsou odlitky, jako je například kliková hřídel nebo válce, které dodává firma Fimes, a. s. z Uherského Hradiště. Pro zvýšení odolnosti se na vnitřní část válců pomocí elektrolýzy nanáší hmota Nikasil. Tuto operaci zajišťuje ing. Procházka ze Strakonice a následné soustružení a broušení válců provádí VM Motor z Písku.

Karburátory značky Tillotson dodává americká společnost V. E. Petersen Co., Inc. z Ohio. Svíčky NGK firma odebírá od společnosti ELIT ze Zlína. Nejdůležitější a dříve nejproblematictější komponent zapalování si začal podnik před pár lety vyrábět sám.

Protože spolupráce na následných úpravách dodaných odlitků a polotovarů byla problémová, provádí nyní společnost tyto práce na vlastním NC stroji. Díky tomu zkrátila dobu výroby a lépe uspokojuje požadavky zákazníků.

2.1.6 Konkurence firmy

Mezi hlavní zahraniční konkurenty ZDZ Modelmotor patří německá firma 3W-Modelmotoren, americké firmy Desert Aircraft (DA), BME a nová česká firma MVVS.

Nejvýznamnějším celosvětovým konkurentem je 3W-Modelmotoren se sídlem v Rädermarku, která vyrábí rozsáhlé portfolio jedno, dvou i čtyřválcových motorů s objemy od 28 ccm do 212 ccm. Většinu svých výrobků dodává také ve speciální řadě, která se

odlišuje od klasických motorů červenou barvou válců. Kromě motorů vyrábí také vlastní modely letadel určené pro prodej. Podobně jako firma ZDZ Modelmotor má rozsáhlou síť smluvních prodejců po celém světě.

Na americkém trhu, kam společnost poslední tři roky úspěšně proniká, je největší tamnější společností Desert Aircraft (DA) z Arizony. Kromě jedno a dvouválcových motorů společnost dodává také příslušenství k leteckým modelům včetně vrtulí. Protože v posledních měsících značně klesá kurs dolaru vůči euru, zvýhodňují nižší ceny tuto firmu v exportu, a tak se firma Desert Aircraft snaží proniknout i na evropský trh.

Druhou americkou společností je BME, která má však výrobu motorů do leteckých motorů pouze jako okrajovou záležitost při níž využívá válců na motorové pily. Díky tomu nemůže dosahovat stejné kvality jako ostatní výrobci, ale umožňuje jí to snížit svou cenu a přilákat méně movitý segment trhu. Podobně jako druhá americká firma vyrábí pouze jedno a dvouválcové motory s maximálním objemem 110 ccm.

Novou národní konkurencí je firma MVVS z Brna, která se zabývá výrobou nejen benzínových, ale také žhavicích a dieselových motorů. Jejich sortiment je zatím zaměřen převážně na méně výkonné motory do menších typů modelů, ale začínají rozšiřovat svou výrobu také na stejnou kategorii motorů jako společnost ZDZ Modelmotor. Prozatím vyrábějí z tohoto sortimentu pouze jednoválcové benzínové motory o objemu 26 ccm, 35 ccm a 58 ccm.

2.1.7 Prodej výrobků

Společnost dodává své výrobky i na tuzemský trh, ale převážná většina je vyvážená do celého světa. Podíl prodeje v České republice tvoří pouze 5 % z celkových tržeb, což je pochopitelné vzhledem k velikosti místního trhu.

V České republice prodává své výrobky přímo v sídle firmy nebo prostřednictvím zásilkové služby konečným zákazníkům. Druhým oficiální prodejcem pro naši republiku je SCZ Modelsport v Praze. Ceny motorů se pohybují zhruba v rozmezí 14 – 35 tis. Kč podle typu motoru. Při odběru nad 50 000 Kč bez DPH získá odběratel slevu 8 % z ceny.

V zahraničí má společnost síť dealerů na všech kontinentech. Prodejci z bližších států si pro motory dojíždějí sami, ostatním se dodávají prostřednictvím zásilkové služby. S dealery jsou uzavírány pouze ústní dohody, protože případné vymáhání práv na

mezinárodních soudech by bylo velmi nákladné a s malou jistotou příznivého výsledku. Proto jsou výrobky prodávány předem za hotové a pouze dealerům s velmi dobrou dlouhodobou spoluprací jsou poskytovány obchodní úvěry.

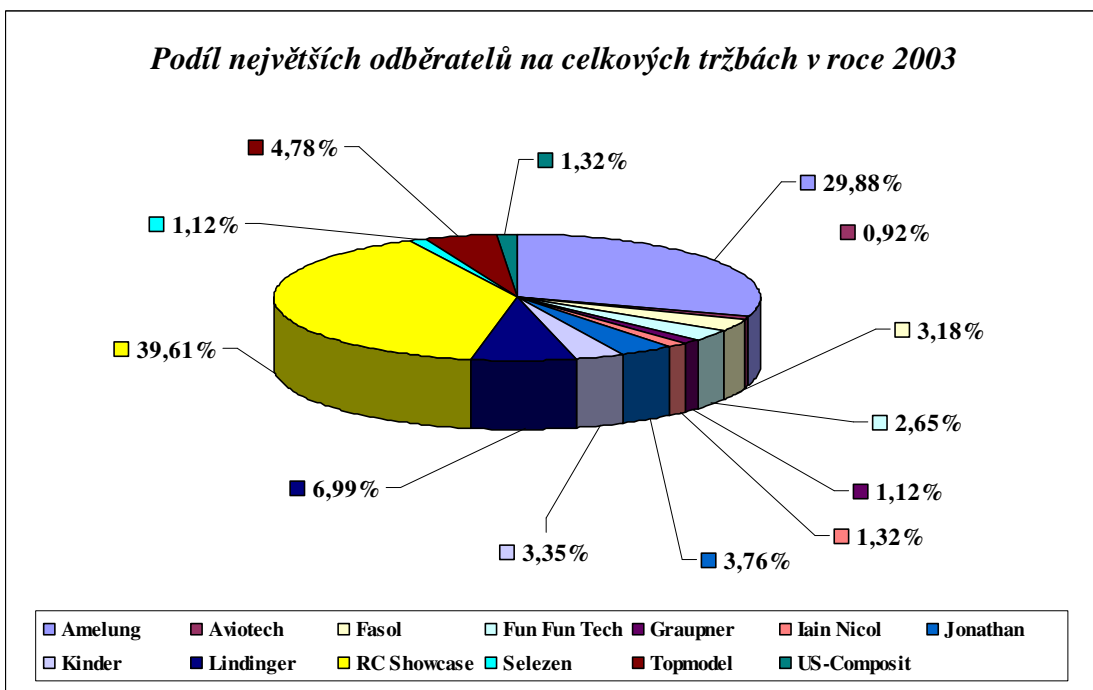
Dealeři jsou rozděleni do čtyř skupin A - D podle objemu prodaných motorů. Dealeři skupiny D získávají 2 % slevy pokud za poslední tři měsíce prodali výrobky ve výši 6 000 EUR, skupina C má slevu 5 % při prodeji za 12 000 EUR, skupina B 7 % za prodej v hodnotě 17 000 EUR a nejlépe prodávající skupina A (22 000 EUR za poslední tři měsíce) pak obdrží slevu 10 % z dodávky. Tento způsob motivuje prodejce a zlepšuje vztahy mezi firmou a jejími dealery.

Největší světové odběratele a jejich podíl na celkových tržbách v posledních dvou letech znázorňuje následující tabulka (Tab. 2) a grafy (Obr. 6, Obr. 7).

Tab. 2. Analýza největších odběratelů v letech 2003 a 2004

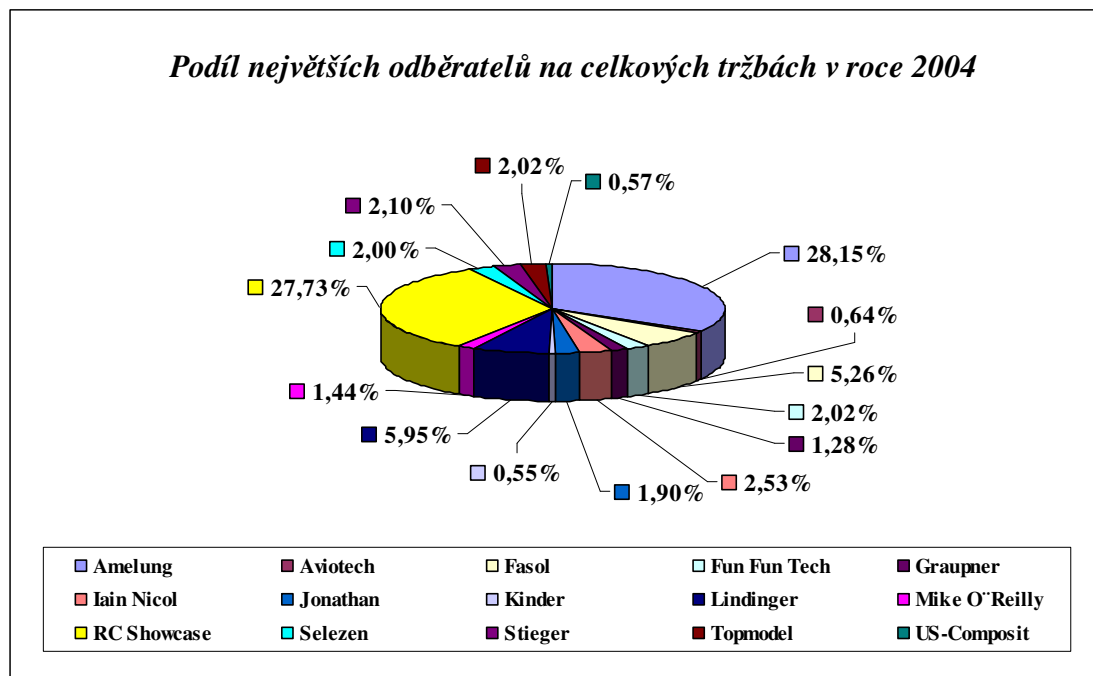
Odběratel	Stát	Tržby (v tis. Kč)	
		2003	2004
Amelung	Německo	8 248 722	7 425 590
Aviotech	Slovinsko	252 694	167 898
Fasol	Španělsko	878 783	1 388 242
Fun Fun Tech	Taiwan	730 562	532 069
Graupner	Německo	308 953	337 870
Iain Nicol	Skotsko	365 494	668 137
Jonathan	Itálie	1 038 700	500 961
Kinder	Švýcarsko	926 285	144 434
Lindinger	Rakousko	1 929 300	1 569 597
Mike O'Reilly	Jižní Austrálie	0	380 547
RC Showcase	USA	10 936 594	7 315 468
Selezen	Rusko	310 173	527 007
Stieger	Rakousko	0	552 915
Topmodel	Francie	1 320 489	532 069
US-Composit	Švédsko	363 078	149 260

[Zpracování vlastní, zdroj účetní program MRP]



Obr. 6. Podíl největších odběratelů na celkových tržbách v roce 2003

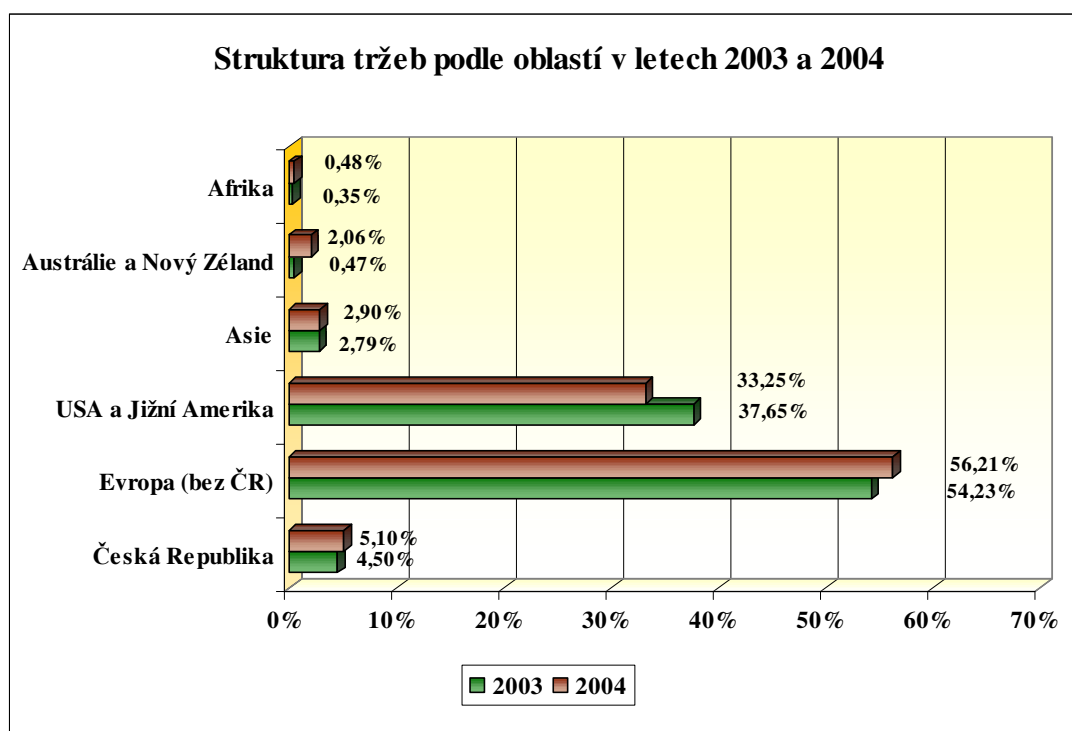
[Zpracování vlastní, zdroj účetní program MRP]



Obr. 7. Podíl největších odběratelů na celkových tržbách v roce 2004

[Zpracování vlastní, zdroj účetní program MRP]

Největší zastoupení má společnost samozřejmě přímo v Evropě, kde má po dvou dealerech v Německu, na Slovensku a po jednom zastoupení v Rakousku, Švýcarsku, Belgii, Nizozemí, Francii, Skotsku, Irsku, Itálii, Španělsku, Norsku, Švédsku, Polsku, Maďarsku, Slovinsku, Rusku a Ukrajině. Další dealeři prodávají výrobky v USA, Brazílii, Chile, Austrálii, Novém Zélandu, Jihoafrické republice, Izraeli, Japonsku a Taiwanu. Rozdělení tržeb podle oblastí v posledních dvou letech znázorňuje následující graf (Obr. 8).



Obr. 8. Struktura tržeb podle oblastí v letech 2003 a 2004

[Zpracování vlastní, zdroj účetní program MRP]

2.1.8 Stav a vývoj odvětví

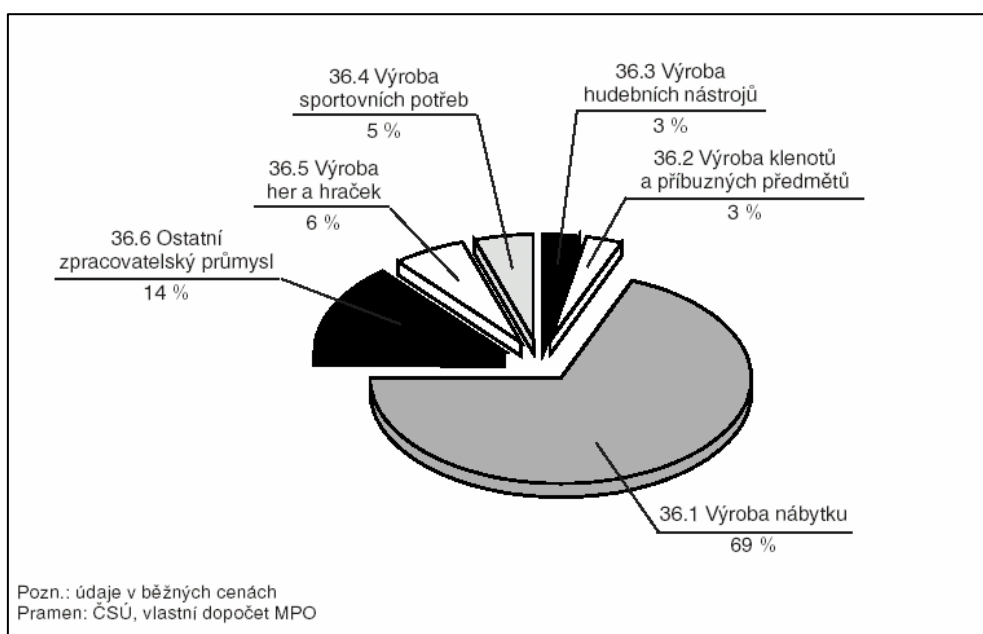
Motory společnosti ZDZ Modelmotor jsou určeny do obřích modelů letadel, které jsou již svými rozměry, nejmenší rozpětí křídel 1 m, a cenou, určeny hlavně pro dospělé zákazníky. Protože se jedná o výrobky pro volný čas, je jejich odbyt závislý na stavu volných prostředků konečných zákazníků. Pokud je daná země v recesi, zvedá se nezaměstnanost, což má za následek omezení investic do koníčků a snížení poptávky.

Firma je sice proti těmto výkyvům částečně chráněná rozložením odbytu do všech oblastí světa, ale přesto jsou největšími odběrateli státy Evropské unie a USA, které tvoří téměř

90 % odběratelů. Z předchozích grafů (Obr. 6, Obr. 7) lze vidět meziroční pokles stagnujících ekonomik USA a Německa, ale také některých dalších evropských států.

Výrobky společnosti ZDZ Modelmotor jsou podle statistického úřadu začleněny mezi výrobu her a hraček (OKEČ 36.5), která tvoří podskupinu Výroba nábytku; zpracovatelský průmysl jinde neuvedený. Analýzu tohoto oboru uvádím v následujících odstavcích.

Odvětví OKEČ 36 je rozdělen na tyto obory: 36.1 – Výroba nábytku, 36.2 – Výroba klenotů a příbuzných předmětů, 36.3 – Výroba hudebních nástrojů, 36.4 – Výroba sportovních potřeb, 36.5 – Výroba her a hraček, 36.6 – Ostatní zpracovatelský průmysl. Podíl jednotlivých oborů na tržbách znázorňuje následující graf (Obr. 9), kde výroba her a hraček zabírá pouze 6 % tržeb celého odvětví.



Obr. 9. Podíly oborů na tržbách za prodej vlastních výrobků a služeb v roce 2003

[Panorama českého průmyslu 2003, 2004, str. 384]

Přestože celé odvětví zvýšilo své tržby v období let 1997 - 2003 o 40 %, v roce 2003 klesly tržby oproti předcházejícímu období o 3 %, což bylo způsobeno konjunkturou SRN, kde se nachází hlavní odběratelé. Kromě výroby klenotů a sportovních potřeb se na tomto poklesu podílely všechny obory.

Podobným způsobem také rostla účetní přidaná hodnota, o 39 % ve stejném období. U výroby her a hraček vzrostla v letech 1997 - 2002 dokonce 3,6 krát, protože se však na

tržbách celkového odvětví podílí slabě, nebyl její vliv významný. V posledním sledovaném roce však vykázala také pokles.

V celém odvětví se dlouhodobě zvyšuje produktivita práce z účetní přidané hodnoty. Výroba hraček převyšuje v letech 2001-2003 vysoce průměr celého odvětví a je vyšší než průměr celého zpracovatelského průmyslu.

Celá skupina OKEČ 36 vykazuje dlouhodobě kladné saldo zahraničního obchodu a svými hodnotami se řadí na čtvrté místo. Z teritoriálního hlediska směřuje vývoz převážně do zemí Evropské unie, naopak u dovozu je poměrně významný podíl zboží z Číny, což potvrzuje trend exportní výkonnosti tohoto státu.

Celé odvětví, hlavně pak nábytkářská výroba, má poměrně dobré postavení na zahraničních i českých trzích, které je způsobeno kompatibilitou českých norem v této oblasti s normami EU a již vybudovanými vztahy ve státech unie. V celém odvětví jsou však nutné investice do progresivních technologií, modernizace stávajících a výstavbě nových provozů. Důležitá je také koncentrace výroby do větších výrobních celků, protože u podniků, kde k ní došlo, vzrostly tržby i účetní přidaná hodnota nejvíce.

2.2 Zdůvodnění změny právní formy

2.2.1 Analýza právních forem podnikání

Každá právní forma podnikání má zákonem stanovené podmínky pro její založení a provozování a také své výhody a nevýhody. O obecných podmínkách obou právních forem, jejichž transformací se zabývám, jsem se již zmiňovala v teoretické části. Nyní bych chtěla porovnat jejich výhody a nevýhody hlavně se zaměřením na důvody, pro které uvažují vlastníci o změně, a na důsledky, které jim ze změny vyplynou.

Základní kapitál

Rozdílná výše základního kapitálu u obou forem je velká a společníci firmy ZDZ Modelmotor, s. r. o. ji chtějí ještě zvětšit, protože si zvolili základní kapitál ve výši 10 mil. Kč. Vysoká výše základního kapitálu může být zvolena díky zisku z minulých let, ze kterého bude pokryt. Protože společnost v době zpracování této práce nevytvořila úplnou konečnou podobu rozvahy, dokládám možnost zvolit si takovouto výši kapitálu rozvahou z roku 2003 (příloha P I). Protože tržby společnosti byly i přes pokles v roce

2004 dobré a společnost neuskutečňovala velké investice, dá se předpokládat, že se hodnota vlastního kapitálu ještě zvýší.

Protože účetní postupy stanovují zobrazovat reálnou hodnotu majetku a závazků, bude výše vlastního jmění určená znalcem s největší pravděpodobností stejná nebo vyšší než základní kapitál.

Rezervní fond

Obě společnosti musí vytvářet rezervní fondy, ale každá do jiné výše a rozdílným způsobem. Společnost s ručením omezeným vytváří pouze do výše 10 % základního kapitálu, který má současná firma vytvořen ve výši 10 000 Kč, protože její základní kapitál stanovený v předchozí právní úpravě činí 100 000 Kč. Při výši 10 mil. Kč základního kapitálu bude muset společnost v prvním roce po přechodu přiřadit do rezervního fondu částku 20 % ze zisku po zdanění, max. však 1 mil. Kč. V dalších letech bude vkládat 5 % čistého zisku až do výše 2 mil. Kč. Celou částku rezervního fondu nebude moci využívat při svém podnikání, protože je určena pro krytí ztráty. Při takto vysoké výši základního kapitálu se jedná o dosti znatelnou ztrátu.

Administrativní náročnost

Samotný přechod z jedné právní formy do druhé, je velmi finančně náročný a celý rozpočet na něj uvádím v projektové části této práce. Obecně je založení společnosti s ručením omezeným podstatně levnější než založení akciové společnosti.

Z porovnání administrativní náročnosti společnosti s ručením omezeným a akciové společnosti vyplývá, že při stejném počtu vlastníků jsou náklady u akciové společnosti během života podniku vyšší o nutnost notářských zápisů z důležitých rozhodnutích týkajících se společnosti. Notářské poplatky zatíží náklady poměrně vysokými položkami.

Povinnost zpracovávat audit

Zákon o účetnictví stanovuje tři podmínky pro povinnost nechat prověřit účetnictví externím auditem. Jedná se o případy, kdy společnost vlastní aktiva v hodnotě vyšší než 40 mil. Kč, dosahuje ročního obrátu vyššího než 80 mil. Kč a zaměstnává průměrně více než 50 pracovníků.

Akciová společnost, která splňuje ke konci účetního období alespoň jednu z těchto podmínek, musí zpracovávat audit. U společnosti s ručením omezeným jsou tyto podmínky méně přísné a musí splňovat dvě podmínky ze tří.

Protože společnost ZDZ Modelmotor, s. r. o. nesplňuje ani jednu ze tří podmínek, nemusí a ani nebude muset po změně právní formy audit provádět. Pokud by se však jako akciová společnost rozšířila, bude muset nejspíš provádět audit dříve, než by tomu bylo u právní formy společnosti s ručením omezeným.

Ručení vlastníků

Obě společnosti jsou kapitálovými formami podnikání, takže vlastníci vloží určitý kapitál a poté neručí za závazky, které vzniknou během podnikání. Jedinou výjimkou jsou společníci společnosti s ručením omezeným, kteří ručí společně a nerozdílně za závazky společnosti do doby, než splatí své podíly na základním kapitálu v ní. Naopak nesplacení akcii do doby určené akciovou společností na jejich uhrazení, nemá pro akcionáře žádné důsledky. Protože základní kapitál společnosti ZDZ Modelmotor, s. r. o. je již splacen, mají současní společníci stejné postavení jako v případě, že se stanou akcionáři nastupující společnosti.

Omezení statutárních a dozorčích orgánů

U obou případů zákon bezpodmínečně zakazuje konkurenci u statutárních a dozorčích orgánů obou společností. Protože stávající společníci a jednatele ZDZ Modelmotor, s. r. o. se stanou i představenstvem následné akciové společnosti, zůstanou pro ně podmínky stejné. Zákaz konkurence se bude navíc vztahovat na nového člena představenstva a členy dozorčí rady, která ve stávající právní formě není vytvořena.

Omezení vlastníků společnosti

Pro akcionáře neurčuje zákon žádné omezení v množství účastí v dalších společnostech. Naopak společníci společnosti s ručením omezeným mohou být zároveň společníky pouze tří firem se stejnou formou podnikání. Navíc společnost s ručením omezeným, která má pouze jednoho společníka, nemůže založit novou firmu se stejnou právní formou. Tyto podmínky mohou omezit stávající společníky při rozšiřování svých aktivit v jiných společnostech.

Daňové zatížení výnosů

U obou společností jsou výnosy ze zisku, ať už se jedná o podíl na zisku u společnosti s ručením omezeným nebo o dividendy u akciové společnosti, zatíženy stejnou srážkovou daní 15 % a nezahrnují se do příjmů pro vyměření sociálního a zdravotního pojištění v případě, že jejich vlastníkem budou fyzické osoby.

Odměny jednatelů a představenstva jsou pak zdaňovány a snižovány o srážky na sociální a zdravotní pojištění stejně jako u zaměstnanců.

Při převodu obchodního podílu společnosti s ručením omezeným je fyzická osoba osvobozena od placení daně po pěti letech vlastnictví, ale pouze v případě, že podíl nenabyla ze svého obchodního majetku. Pokud nesplňuje tyto podmínky, zahrnuje se prodejní cena snížená o nabývací cenu tohoto podílu mezi tzv. ostatní příjmy (§ 10, odst. 1, písm. c zákona o daních z příjmů) a zdaňuje se podle sazeb stanovených tímto zákonem.

Pro zdanění převodu akcii jsou stanovena stejná pravidla jako u převodu obchodního podílu společnosti s ručením omezeným. Snížená je pouze doba pro osvobození od daně na půl roku vlastnictví a při placení daně nelze přihlídnout k celkové ztrátě z tohoto zdroje příjmů.

Protože společnost ZDZ Modelmotor byla založena v březnu 2000, jsou nyní již její společníci osvobozeni od daně z příjmů, pokud by svůj obchodní podíl převáděli. Při zahájení změny právní formy na akciovou společnost k 31. 12. 2005 budou nuceni vyčkat dalšího půl roku po zápisu změny do obchodního rejstříku, tj. zhruba do konce roku 2006, aby získali stejné podmínky. Poté se dalším vlastníkům daňové podmínky zlepší.

Image právní formy

Společnost s ručením omezeným vyvolává u okolí podniku, hlavně pak u věřitelů, pocit méně stabilní firmy, která má nízký kapitál, a tudíž je i menší její ručení. V našich podmínkách jsou navíc malé společnosti s ručením omezeným ztotožňovány s častými krachy a nedobytností pohledávek.

Naproti tomu akciová společnost je vnímána jako symbol solidnosti, stability a prosperity, přestože v poslední době v naší republice i na světě mělo mnoho akciových společností finanční problémy. U malých společností mohou být však tyto asociace značně oslabeny.

Vstup a výstup kapitálu

U obou společností je možný vstup nového kapitálu na základě navýšení základního kapitálu. U společnosti s ručením omezeným se uskuteční přijetím nového společníka, který se zapíše do zakladatelské smlouvy a obchodního rejstříku. Akciová společnost navýší svůj kapitál vydáním nových akcií, které rozprodá zájemcům. U akcii na jméno si vede společnost záznam v listu akcionářů, v případě akcii na majitele není vlastník nikde evidován. Ani u jednoho typu se však jméno akcionáře nezapisuje do obchodního rejstříku.

Vystoupení společníka ze společnosti s ručením omezeným je značně redukováno podmínkami zakladatelské smlouvy a obchodním zákoníkem. Vystoupit může jen v případě souhlasu všech ostatních společníků, jinak musí podat u soudu návrh na zrušení. Zrušení může docílit pouze v případě, že na něm nelze spravedlivě požadovat, aby ve společnosti setrval. Soud schválí výstup, jestliže společnost nebo ostatní společníci porušují podstatně povinnosti vůči společníkovi, který návrh podal.

Naopak výstup z akciové společnosti v případě akcii na majitele není nijak omezen a uskuteční se jejich prodejem. Akciová společnost si může stanovit podmínky omezující prodej u akcií na jméno. Většinou se jedná o omezení prodeje se souhlasem představenstva nebo valné hromady. U veřejně obchodovatelných akcií na burze není omezení žádné. V případě změny společnosti ZDZ Modelmotor, s. r. o. na akciovou společnost, bude prodej akcií omezen pouze na předkupní právo ostatních majitelů a následný prodej za cenu stejnou nebo vyšší než byla učiněna nabídka ostatním akcionářům.

2.2.2 Porterova analýza

Pro zjištění současného stavu trhu a odhad jeho budoucího vývoje jsem spolu s jednatelem společnosti Michalem Janouškem vytvořila následující Porterovu analýzu. Protože změna právní formy je závažnou a hlavně finančně náročnou operací, je důležité, aby se společnost kvůli výdajům na ni nedostala v budoucnu do finančních potíží, které by mohly ohrozit její postavení na trhu.

Analýza by měla také poskytnout odpověď na otázku, zda je vhodné rozšiřovat společnost ve stejném oboru nebo diverzifikovat svou činnost jiným směrem a zajistit si stabilnější příjmy i při poklesu poptávky po současných výrobcích společnosti.

Pro tyto důvody, jsme zkoumali současné poměry na trhu a zároveň i odhadovali stav za pět let, tj. v roce 2010. Pro každou oblast hodnocení je stanovena stupnice od jedné do devíti, kdy jedna znamená nízkou hodnotu každé oblasti a devět hodnotu nejvyšší.

Konkurenční rivalita

Oblast konkurenční rivality popisuje vztahy mezi současnými konkurenty na trhu, hlavně pak způsoby cenové a necenové konkurence. Vysoká průměrná hodnota ze všech kritérií poukazuje na velkou konkurenční rivalitu, nízká naopak na příznivé konkurenční podmínky na trhu.

Tab. 3. Hodnocení konkurenční rivality

<i>Kritéria hodnocení</i>	<i>Rok</i>	
	<i>2005</i>	<i>2010</i>
Počet konkurentů a jejich konkurenceschopnost	6	8
Růst odvětví	5	3
Diferenciace výrobků	5	7
Diferenciace konkurentů	4	6
Náklady odchodu z odvětví	2	3
Postoj konkurence k business etice	2	4
Šíře konkurence	6	8
Celkem	30	39
Průměrné skóre	4,3	5,6

[Zpracování vlastní, spolupráce s jednatelem]

V současnosti je trh motorů do obřích modelů letadel téměř nasycen, ale očekáváme rozšíření působnosti stávajících společností, které se prozatím zabývají menšími typy, i do této kategorie. Tento trend lze pozorovat také na jediné české konkurenci společnosti MVVS, která původně vyráběla pouze motory pro menší typy letadel, ale nedávno rozšířila sortiment na výkonnostně nejmenší motory ze stejné oblasti jako firma ZDZ Modelmotor. Pro tyto důvody jsme zvolili v současnosti mírně nadprůměrnou hodnotu šest u počtu konkurentů, která bude v budoucnu růst až na 8, což bude znamenat téměř stav nasycenosti trhu.

Jak jsem již zmiňovala, je poptávka závislá na hospodářském cyklu a nezaměstnanosti, které jsou právě poměrně nepříznivé jak v USA, tak u hlavního evropského odběratele Německa. Firma očekává ale v budoucnu jejich zlepšení a z toho vyplývající růst poptávky, což je znázorněno v tabulce nižšími hodnotami (pokles z pěti na tři). Vyšší růst odvětví působí protichůdně, a tudíž vede ke snížení konkurenční rivality.

Menší diferenciacie výrobků (v tabulce hodnoty 5) způsobuje silnější tlaky na konkurenční rivalitu a jednodušší odchod zákazníků. Zákazníci si vybírají motory hlavně podle technických parametrů a jejich spolehlivosti, protože výpadek motoru může způsobit rozsáhlé škody na celém modelu, a tím velkou finanční újmu. Přejít ke konkurenci je závislý pouze na rozměrech modelu a motoru, ale většina motorů je vyráběna tak, aby svými rozměry vyhovovala téměř všem obřím modelům. Protože v budoucnu předpokládáme větší konkurenci, a tím i výhodnější podmínky pro zákazníky, snazší přechod ke konkurenci a menší věrnost značce, zvýšili jsme hodnotu na 7, čímž vzroste konkurenční rivalita.

V současnosti jsou konkurenční strategie, hlavně pak strategie v oblasti prodeje a propagace, velmi podobné. Rozdílné jsou pouze náklady výroby v jednotlivých státech výrobců, což jim umožňuje odlišovat se prostřednictvím cen, a proto jsme přiřadili diferenciaci konkurentů mírně podprůměrnou hodnotu čtyři. V budoucnu očekáváme nástup prodeje přes internet, zlepšení služeb zákazníkům a také výkyvy kurzů jednotlivých měn, což způsobí vyšší rivalitu, a tím i vyšší hodnotu diferenciaci konkurentů.

V odchodu z odvětví nejsou současným firmám kladeny žádné větší překážky. Výroba se uskutečňuje pouze s malými zásobami výrobků, na které se neuzavírají žádné dlouhodobé kontrakty. Překážkami mohou být pouze realizované investice, které lze ale většinou využít i pro jinou strojírenskou činnost. V budoucnu by se odchod mohl zhoršit například uzavřením strategických partnerství s dodavateli nebo spojením do větších společností. Na základě těchto argumentů a protože náklady na odchod jsou přímo úměrné konkurenční rivalitě, ohodnotili jsme je jako vysoce podprůměrné s mírným růstem (z hodnoty 2 na 3).

Trh modelů letadel je malým segmentem, kde se jednotliví konkurenti a prodejci dobře znají, a tudíž se netrpí neetické chování. Špatné zkušenosti si mají možnost modeláři sdílet na různých veletrzích, soutěžích nebo prostřednictvím specializovaných časopisů. Z těchto důvodů na trhu existuje forma „gentlemanské“ konkurence, která by se v budoucnu mohla zhoršit pouze vstupem nových konkurentů, kteří by pravidla porušili. Námi přiřazené hodnoty u kritéria postoj konkurence k business etice jsou velmi nízké a způsobují snížení konkurenční rivality odvětví.

Konkurenti se snaží své zákazníky přilákat velkým počtem aspektů, a ne jenom cenou. Klade se důraz na kvalitu motorů, jejich spolehlivost, záruční podmínky, servis, rychlost dodávky a oprav. Šíře konkurence je poměrně značná (hodnota 6) a očekáváme zlepšování

právě necenových podmínek prodeje, a tím její růst na hodnotu 8, což povede k zvyšování konkurenční rivality.

Z celkových výsledků je patrné, že konkurenční rivalita je v současnosti na mírně podprůměrné úrovni (výsledek 4,3), ale předpokládáme její nárůst o 1,3 bodu. K zvýšení rivality dojde hlavně v případě poklesu zájmu o tento koníček při nedostatku finančních prostředků zákazníků nebo vstupem silného konkurenta, který by se snažil masivní propagací přebírat zákazníky. Pravděpodobnější je však rozšíření činnosti stávajících firem vyrábějící menší typy motorů i do oblasti obřích letadel. Prudký nárůst nových zákazníků se očekávat příliš nedá, protože se jedná o finančně náročný koníček, který se nejspíš nestane módním výstřelkem.

Hrozba vstupu nových konkurentů

Nebezpečí vstupu nových konkurentů se nevztahuje pouze na vznikání nových podniků, ale stejně důležité je brát v úvahu možnost akvizic jiných firem do odvětví, a tím získání finančních prostředků pro ohrožení pozic současných konkurentů. Malá hrozba vstupu do odvětví se projevuje nízkou průměrnou hodnotou ze všech kritérií, vysoká pak hodnotou opačnou.

Tab. 4. Hodnocení hrozeb vstupu do odvětví

<i>Kritéria hodnocení</i>	<i>Rok</i>	
	<i>2005</i>	<i>2010</i>
Úspory z rozsahu	8	8
Kapitálová náročnost vstupu do odvětví	5	4
Přístup k distribučním kanálům	6	4
Potřeba vlastnit spec. technologie, apod.	5	4
Přístup k surovinám, energiím, pracovní síle	7	6
Loajalita zákazníků	6	4
Vládní politika	1	1
Celkem	38	31
Průměrné skóre	5,4	4,4

[Zpracování vlastní, spolupráce s jednatelem]

Protože se jedná u všech výrobců o malosériovou výrobu, nelze počítat s významnými úsporami z rozsahu, které by byly schopny odradit vstup konkurence na trh. Tuto skutečnost jsme vzali v úvahu hodnotami 8, které zvyšují hrozbu vstupu nových konkurentů, kteří mohou vyrábět i v malých objemech.

Kapitálová náročnost vstupu do odvětví je průměrná. Značné náklady pak připadají hlavně na vybudování distribuce po celém světě, protože národní trh je nedostatečný. I společnost ZDZ Modelmotor začínala tak říkajíc „na koleně“, ale od té doby se již trh téměř nasýtl, a tak vstup dalších konkurentů bude náročnější. Pro tyto příčiny jsme ohodnotili kapitálovou náročnost vstupu do odvětví mírně nadprůměrně (hodnota 5) s poklesem o jeden bod, což snižuje hrozbu vstupu nových konkurentů.

Jak jsem již zmínila, prodej výrobků se uskutečňuje prostřednictvím autorizovaných dealerů, kteří prodávají sortiment hobby zboží. Je důležité tyto distributory přesvědčit o prodejnosti výrobků nebo jim poskytnou cenové či platební podmínky. Tento způsob znesnadňuje vstup do odvětví a také se dá předpokládat, že s vyšší nasyceností trhu budou prodejci obezřetnější, což nás vede k udělení hodnot 6 v současnosti a 4 v budoucnosti u kritéria „přístup k distribučním kanálům“.

Při vstupu je nezbytné dobře znát problematiku modelářství a strojírenství. Technologie motorů ale není patentovaná, protože je to finančně náročné a napodobování těžko prokazovatelné. Nutná je spolupráce s dobrou slévárnou, která zajistí výrobu co nejlehčí slitiny, protože váha motoru je významným konkurenčním prvkem. Pro neustálý vývoj materiálů jsme udělili kritériu „potřeba vlastnit speciální technologie, apod. „ hodnotu pět, která v budoucnu klesne a sníží hrozbu vstupu nových konkurentů.

Přístup k surovinám a materiálům je poměrně snadný, snad jen s výjimkou u slitin. Pracovní síla musí být vysoce kvalifikovaná v oborech spojených s kovoobráběním a strojírenstvím, protože se výroba neuskutečňuje pásovým způsobem. Poměrně náročná na zaučení je také kompletace celého výrobku. Proto jsme ohodnotili přístup k surovinám, energiím a pracovní síle hodnotou sedm s poklesem na šest, a tím zhoršení podmínek vstupu nových konkurentů do oboru.

Loajalita zákazníků se společností většinou skončí s poruchou motoru, která způsobí poškození nebo úplné zničení modelu letadla, jenž bývá většinou dražší než samotný motor. Proto pouze nejvyšší kvalita výrobků zajišťuje loajální zákazníky, a tudíž se dá očekávat určitá nedůvěra vůči nové firmě. Čím delší bude mít zákazník dobrou zkušenost, tím bude loajálnější, což se v tabulce projevuje poklesem hodnot u loajality zákazníku z 6 na 4, a tím k menšímu ohrožení vstupem nových konkurentů v budoucnu.

Vládní politika se problematikou takto malého odvětví vůbec nezabývá a dá se předpokládat, že se v budoucnu stav nezmění, což se projevuje velmi nízkou hodnotou jedna, která snižuje atraktivnost odvětví pro nové konkurenty.

Z celkových výsledků vyvozujeme, že vstup do odvětví je možný, i když v budoucnu bude obtížnější (pokles průměrného skóre z 5,4 na 4,4 bodu). S největší pravděpodobností se neuskuteční formou příchodu nové firmy, ale spíš rozšířením stávajících výrobců i na oblast motorů do obřích modelů letadel. Stávající společnosti si již vybudovaly distribuční kanály, ke kterým by nová firma měla omezenější přístup, a pomocí nichž nebude problém prosadit nové výrobky. Nebezpečí může vzniknout také vstupem nového kapitálu do stávající firmy nebo strategickým partnerstvím na některém významném území, což umožní přetáhnout zákazníky od stávajících konkurentů.

Substituční výrobky

Existence alternativních výrobků, příp. služeb, které mohou uspokojit tytéž potřeby nebo nahradit naše výrobky, snižuje ziskovost odvětví, protože podniky jsou nuceny upravovat ceny i na základě svých substitutů. Malé množství substitutů projevující se nízkými průměrnými hodnotami poukazuje na malé nebezpečí nahrazení výrobku, vysoké hodnoty pak upozorňují naopak na velkou možnost zaměnění výrobků substitutem.

Tab. 5. Hodnocení hrozeb substitučních výrobků

<i>Kritéria hodnocení</i>	<i>Rok</i>	
	<i>2005</i>	<i>2010</i>
Existence mnoha substitutů na trhu	2	2
Konkurence v odvětví substitutů	1	1
Hrozba substitutů v budoucnu	2	2
Celkem	5	5
Průměrné skóre	1,7	1,7

[Zpracování vlastní, spolupráce s jednatelem]

Substituty motorů do leteckých modelů jsou značně omezeny, protože se bez úpravy nedají použít žádné jiné typy motorů. Tuto úpravu si mohou provést pouze sami zákazníci v domácí dílně. Přestože tímto způsobem byla založena společnost ZDZ Modelmotor, nyní předpokládáme, že při vyšší konkurenci a nižších cenách se tento způsob výroby, hlavně na zahraničních trzích, nevyplatí. Dalším omezením jsou pak dobré technické znalosti problematiky a také strach, protože případná porucha motoru ohrozí celý model. Z těchto

důvodů je existence substitutů oceněna velmi nízce na hodnotu dvě v současnosti i budoucnosti.

Pokud se však na substituty podíváme v širším měřítku, vyplyne nám, že modelářství je koníček, bez kterého se dá žít. Takže ceny nemohou být přemrštěné, protože zákazníci mohou tuto činnost celkem snadno utlumit nebo přejít na podobnou ale mnohem levnější variantu, jako např. menší typy letadel.

Z malé existence substitutů vychází také hodnocení konkurence v odvětví substitutů, která je velmi nízká (hodnoty 1). Předpoklad, že by se motory v modelech daly nahradit něčím jiným, je za momentálních technických podmínek nulový, a proto je také velmi nízká hodnota kritéria „hrozba substitutů v budoucnosti“. Pravděpodobnější je přechod zákazníků k jiným typům modelů.

Celkově je hrozba substitutů na tomto trhu velmi malá a v budoucnu se nepředpokládá její změna (obě průměrné hodnoty 1,7). Díky tomu se jeví trh jako poměrně ziskový, ale tato ziskovost je omezena vysoce elastickou poptávkou.

Vyjednávací síla zákazníků

Vyjednávací síla zákazníků popisuje jejich schopnost ovlivňovat cenu výrobku nebo požadovat lepší kvalitu, servis, apod. Čím vyšší je vyjednávací síla zákazníků, tím vyšší jsou průměrné hodnoty a tím obtížnější je prosazení na trhu, vyšší konkurence a nižší zisk i přitažlivost odvětví.

Tab. 6. Hodnocení vyjednávací síly zákazníků

<i>Kritéria hodnocení</i>	<i>Rok</i>	
	<i>2005</i>	<i>2010</i>
Počet významných zákazníků	7	6
Význam výrobku pro zákazníka	4	5
Náklady přechodu zákazníka ke konkurenci	7	7
Hrozba zpětné integrace	2	2
Ziskovost zákazníka	6	5
Celkem	26	25
Průměrné skóre	5,2	5,0

[Zpracování vlastní, spolupráce s jednatelem]

V současnosti společnost prodává prostřednictvím autorizovaných dealerů, kteří distribuují výroby konečným spotřebitelům. Jak jsem již uvedla, tvoří 15 největších odběratelů kolem 85 % obrátu, což jim dává určitou vyjednávací sílu, která se projevuje systémem slev, jež

jim společnost poskytuje. Slevy mají hlavně motivační charakter. Význam prodejců a dobrých vztahů s nimi je velký obzvláště v mezinárodním prostředí, kde se firmy jen těžko prosazují, takže jejich vyjednávací síla se zvyšuje. V budoucnu se dá očekávat větší prodej výrobků prostřednictvím internetu, což může vliv prodejců částečně oslabit, a proto jsme snížili vysokou hodnotu 7 u kritéria počtu významných zákazníků na 6, což však ukazuje stále nadprůměrnou sílu zákazníků.

Podíl nákladů na výrobek na celkových výdajích zákazníka je poměrně vysoký. Investice do jednoho motoru na zahraničních trzích se pohybuje kolem 1 500 EUR, což není zanedbatelná položka, která navíc tvoří pouze část všech investic do tohoto koníčku. Jak jsem již několikrát zmínila, jedná se o položku, které se může vzdát, což znesnadňuje politiku společnosti. Do budoucna se očekává růst příjmů zákazníků, který za předpokladu nižší inflace sníží význam nákladů na nákup výrobku na celkových výdajích. Tento vývoj způsobuje vzrůst hodnot u kritéria „význam výrobku pro zákazníky“ ze čtyř na pět bodů.

Protože náklady na přechod ke konkurenci nejsou příliš významné, zvyšuje se vyjednávací síla zákazníků a tlak na firmy na trhu. Stejně tak se nepředpokládá do budoucna žádné výrazné znesnadnění přechodu ke konkurenci, a proto mají náklady na přechod ke konkurenci přiřazenu hodnotu sedm.

Předpoklad, že by zákazník začal sám podnikat v daném oboru, je již nyní poměrně nízký. Je pravdou, že tímto způsobem vznikla společnost ZDZ Modelmotor, ale to se stalo v době, kdy byla konkurence malá. V současnosti ani v budoucnosti nepřikládáme tomuto důvodu pro založení společnosti velký význam, a tak jsme hrozbě zpětné integrace přiřadili nízké hodnoty 2 .

Pokud by byl zákazník ziskový, dá se usuzovat, že bude také velkorysejší, a tím se sníží jeho vyjednávací síla. Většina konečných zákazníků své výdaje pečlivě zvažuje, což vede k důkladnému cenovému průzkumu. Důležitým faktem ale opět zůstává kvalita, která je u tohoto výrobku velmi významná, a proto jsme přisoudili kritériu „ziskovost zákazníka“ mírně nadprůměrné skóre šest, které bude v budoucnu klesat při předpokladu rostoucích příjmů zákazníků na pět, a tím sníží jejich vyjednávací sílu.

Celkově lze ohodnotit vyjednávací sílu zákazníků (dealerů) za mírně nadprůměrnou (hodnota průměru 5,2) a v budoucnu předpokládáme její mírný pokles na průměr pět

hlavně díky rozšiřování využívání internetu a s ním spojeného přímého prodeje konečným uživatelům.

Vyjednávací síla dodavatelů

Vyjednávací síla dodavatelů se projevuje zvyšováním cen nebo snížením kvality výrobků či služeb, což má za následek snižování zisku celého odvětví, pokud nemohou podniky své ceny plynule zvyšovat. Stejně jako u vyjednávací síly zákazníků představují vysoké průměrné hodnoty velkou vyjednávací schopnost dodavatelů a nízké působí naopak.

Bohužel v případě konkurentů společnosti ZDZ Modelmotor je velmi obtížné posuzovat sílu dodavatelů, neboť většina firem vyrábí v cizích zemích, a o jejich dodavatelích nemá společnost údaje. Z tohoto důvodu porovnáváme sílu dodavatelů pouze v České republice, kde konkurenční společnost MVVS z Brna má dodavatele ze stejné oblasti jako firma ZDZ Modelmotor.

Tab. 7. Hodnocení vyjednávací síly dodavatelů

<i>Kritéria hodnocení</i>	<i>Rok</i>	
	<i>2005</i>	<i>2010</i>
Počet a význam dodavatelů	7	5
Existence substitutů	6	5
Význam odběratelů pro dodavatele	7	5
Organizovanost pracovní síly v odvětví	1	1
Hrozba vstupu dodavatelů do analyz. odvětví	1	1
Celkem	22	17
Průměrné skóre	4,4	3,4

[Zpracování vlastní, spolupráce s jednatelem]

Obě společnosti vyrábějící v ČR motory musí spolupracovat s portfoliem dodavatelů různých komponentů motorů. Není možné, aby se zabývaly například slévárnictvím nebo speciálními úpravami materiálu jako je pískování. Pro některé operace není u nás právě velký počet firem a také nejsou příliš ochotné zabývat se malými objemy. Problémy bývají také s dodržováním termínů dodávek, což nutí k vytváření větších zásob. Z tohoto důvodu jsme přidělili vysokou hodnotu kritériu „počet a význam dodavatelů“, které by ale v budoucnu mohly klesnout na hodnotu pět, protože předpokládáme zvýšení konkurence v těchto odvětvích.

U některých výrobků nebo operací existuje vysoká možnost, že se odběratelé po investování do nových NC strojů budou schopni sami zásobovat a vytlačit dodavatele. Tato

síla v budoucnu vzroste, za předpokladu dobré prosperity podniků a dostatku volných finančních prostředků pro investice. Pro tyto důvody jsme kritériu „existence substitutů“ přidělili mírně nadprůměrnou hodnotu šest, která v budoucnosti klesá na pět, a tím snižuje celkovou vyjednávací sílu dodavatelů.

Protože společnosti objednávají spíše malé objemy polotovarů nebo prací, je jejich postavení vůči dodavatelům horší, a tudíž dosahuje kritérium „význam odběratelů pro dodavatele“ vysoké hodnoty sedm. Odběratelé pak nejsou schopni vymáhat nejen množstevní slevy, ale také dodržování termínů dodávek nebo kvality. V následujících letech očekáváme zvýšení konkurence v těchto oborech, a tím zlepšení vztahu k malým zákazníkům, což se projevuje snížením hodnoty kritéria na pět bodů a také snížením celkové vyjednávací síly dodavatelů.

Hrozba vstupu dodavatelů do odvětví je pro malý význam trhu nízká, a proto jsme přiřadili nejnižší možné hodnoty jedna pro obě období. Stejně výsledky jsou také u pracovní síly, která není a ani pravděpodobně nebude organizovaná v odborech, které by mohly zvýšit její vyjednávací sílu.

Z průměrného skóre se jeví vyjednávací síla dodavatelů jako podprůměrná (4,4 bodů) s poklesem na hodnotu 3,4 bodů. Tyto výsledky jsou však značně zkresleny posledními dvěma výrazně nízkými hodnotami. Pokud bychom spočítali průměrné skóre prvních tří významnějších kritérií, získali bychom hodnotu 6,7 v současnosti a 5 v roce 2010. Podle těchto výsledků jsou dodavatelé velice silní, což potvrzuje také nynější praxe společnosti ZDZ Modelmotor. V budoucnu však předpokládáme snížení hodnot díky růstu konkurence a také možnosti převést některé operace do vlastní výroby.

2.2.3 Důvody společníků pro změnu právní formy

Rozšíření činnosti prostřednictvím zahraničního partnera

Z Porterovy analýzy konkurenčního prostředí vyplývá, že vedení společnosti ZDZ Modelmotor, s. r. o. předpokládá zvýšení konkurence na trhu motorů do obřích modelů letadel. Slabé stránky společnosti uvedené ve SWOT analýze (viz. příloha P II) poukazují na zmiňovanou vysoce elastickou poptávku, malou diverzifikaci, nedostatečně využívaný výrobní potenciál, problémy s dodavateli a také na absenci informačního systému. Mezi největší hrozby z této analýzy patří vstup levné asijské konkurence, možnost

náhlé technologické změny a výkyvy v kurzu české koruny vůči jiným měnám. Všechny zmiňované problémy vedou jednatele k rozhodování o dalším postupu při zajištění dlouhodobé prosperity společnosti.

Jako nejpřirozenější se jeví rozšíření ve stejné nebo podobné oblasti. Při tomto druhu výroby by se jednalo o rozšíření na méně výkonné motory nebo do oblasti výroby motorů pro jiné druhy modelů, jako např. lodí.

U obou způsobů by se díky charakteru výrobku společnost nevyhnula problému s elastickou poptávkou, což by nevedlo ke zvýšení stability podniku v budoucnosti. Navíc v obou oblastech nemá dostatečné technické a technologické znalosti a zkušenosti, což znesnadňuje vývoj nových konkurenceschopných výrobků. Současná konkurence v těchto segmentech trhu je na dobré úrovni a prosadit se v ní by bylo značně obtížné. Jedinou výhodou by byla vybudovaná distribuční síť.

S novými výrobky, které by zpočátku nemusely dosahovat kvality stávající konkurence, hrozí také ztráta současného dobrého jména firmy v oblasti motorů do obřích modelů letadel. Případně špatně provedené rozšíření tímto směrem by tedy mohlo přinést negativní důsledky i pro stávající výrobu.

Kvůli elasticitě poptávky a úzkému zaměření by jednatele chtěli diverzifikovat výrobu do jiného oboru, který by zajistil příjem v případě propadu poptávky. Protože značná část přípravy výroby se sestává z kovoobrábění a strojního zámečnictví, jeví se rozšíření tímto směrem jako nej přijatelnější.

Jak jsem již zmínila, nesolventnost kooperantů v této oblasti donutila společnost zakoupit již dva NC stroje – soustruh a frézu. V současnosti jsou tyto stroje využívány pouze pro potřeby společnosti, a protože zaměstnanci pracují pouze na jednu směnu, nejsou plně využity. Dostatečné výrobní prostory ve vlastní budově umožňují zvýšit výrobu odhadem na dvojnásobek.

Pro tyto možnosti zvažují jednatele rozšířit společnost tímto směrem a využít při tom strategického zahraničního partnera, který by byl ochoten zajistit kapitál a odbyt na zahraničním trhu. Pro zahraničního partnera je společnost přitažlivá dobrými výsledky hospodaření v posledních letech, znalostmi v oblasti kovoobrábění, již vytvořenou strojní základnou na dobré úrovni, dostatkem prostoru pro rozšíření a kvalifikovanou levnější pracovní silou.

Pro vstup zahraničního kapitálu je nejvhodnější právě právní forma akciové společnosti, protože umožňuje rychlé a variabilní zvýšení základního kapitálu a hlavně jednoduchý způsob vystoupení ze společnosti. Navíc ochota investovat do společnosti s ručením omezeným je u zahraničních partnerů menší, i z důvodů nižšího základního kapitálu a všeobecně vnímané menší solventnosti těchto podniků.

Usnadnění převodu vlastnických podílů a manipulace s kapitálem

V zakladatelské smlouvě společnosti ZDZ Modelmotor, s. r. o. je převod vlastnických podílů omezen pouze na předkupní právo druhého společníka. Následný prodej mimo vlastníky se musí uskutečnit za cenu stejnou nebo vyšší než byla navrhovaná společníkovi. Na stejných pravidlech pro prodej se dohodli společníci také pro akciovou společnost.

Výhodnější je však u akciové společnosti daňová stránka celého prodeje. U společnosti s ručením omezeným jsou vlastníci osvobozeni od daně z příjmů až po pěti letech vlastnictví, avšak prodej akcii je osvobozen již po půl roce. Společníci současné společnosti ZDZ Modelmotor, s. r. o. jsou již nyní, v případě prodeje, od této daně osvobozeni, ale zahraniční partner nebo následný vlastník by musel čekat dalších pět let, aby mohl tohoto zvýhodnění využít.

Také úplné vystoupení společníka u společnosti s ručením omezeným je podmíněno souhlasem všech společníků, kdežto prodej akcii je limitován pouze předkupním právem akcionářů, což zvyšuje svobodu vlastníků akciové společnosti při jejich rozhodování.

Z důvodů možnosti prodeje podílů je základní kapitál společnosti stanoven v poměrně vysoké hodnotě 10 mil. Kč a akcie rozděleny po nižších hodnotách 10 000 Kč.

Využití akcií jako motivačního prvku zaměstnanců

Společníci zvažují v budoucnu prodat část nových akcií za výhodnějších podmínek svým zaměstnancům. Celková hodnota těchto akcií může činit až 5 % základního kapitálu.

Cílem je, aby zaměstnanci získali možnost podílet se na vedení společnosti, což by je motivovalo k vyšší výkonnosti a hospodárnosti při své práci. Dividendy by pak sloužily jako způsob odměny za práci. Protože polovina zaměstnanců jsou také modeláři, dá se předpokládat, že se budou chtít na podnikání ve stejném oboru podílet.

2.3 Syntéza poznatků teoretické a analytické části

V teoretické části jsem objasnila právní požadavky na fungování akciové společnosti tak, jak je stanovuje obchodní zákoník. Tento předpis upravuje také podmínky změny právní formy a náležitosti dokladů předkládaných rejstříkovému soudu.

Zákon určuje také povinnost ocenit hodnotu podniku soudním znalcem. Tato povinnost svádí k domněnce, že se přeceněná hodnota použije jako podklad pro účetnictví nově vzniklé společnosti. Ve skutečnosti slouží odhad pouze pro kontrolní účely, aby nebyl ke dni zpracování změny právní formy vlastní kapitál vyšší než znalcem stanovené čisté obchodní jmění. K tomu by v praxi nemělo docházet, protože správně vedené účetnictví se musí řídit zásadou opatrnosti a majetek nepřeceňovat. Toto zdůvodnění je zároveň zápornou otázkou na mou první hypotézu *H1 - Při změně právní formy dochází k přecenění majetku a závazků společnosti*.

V analytické části jsem rozebrala současnou situaci podniku, zhodnotila typy právních forem, kterých se změna týká, a uvedla důvody podniku pro změnu právní formy. Z nich mi vyplynula odpověď na druhou hypotézu (*H2 - Důvodem pro změnu právní formy je již dohodnutý vstup zahraničního partnera*), která je také záporná. Jednatelé společnosti mají sice představu, do jaké oblasti by chtěli svou činnost rozšířit a jak využít svých možností, ale nemají konkrétní nabídku zahraničního investora. Změnu právní formy na akciovou společnost by chtěli provést předem, aby vstup kapitálu usnadnili.

3 PROJEKTOVÁ ČÁST

3.1 Diagnóza projektu

Aktuální projektové příležitosti společnosti ZDZ Modelmotor, s. r. o., které jsem uvedla na začátku práce, poukazují na nedostatky ve využití výrobních kapacit NC strojů a výrobních prostor firmy, na nutnost zlepšit ochranu podniku před výpadky poptávky a na plýtvání zaměstnanců výrobními prostředky.

Z Porterovy analýzy konkurence, kterou jsem společně s jednatelem společnosti vytvořila, vyplynulo, že současné konkurenční prostředí se v budoucnu přístří a společnosti tím mohou vzniknout problémy s odbytem výrobků. I tato analýza ukázala na vysokou elasticitu poptávky, což zvyšuje podnikatelské riziko .

Pro přecházející důvody zvažují společníci vstup zahraničního kapitálu, který by jim pomohl diverzifikovat výrobu směrem ke kovoobrábění na NC strojích, což by zlepšilo jejich využití a také obsadilo volné prostory v budově podniku. Strategický partner by měl kromě kapitálu zajistit distribuční kanály pro vytvořené výrobky. Změna právní formy na akciovou společnost umožní podle jednatelů snadnější vstup kapitálu a větší přitažlivost firmy, než by tomu bylo se stávající právní formou.

Dalším důvodem pro změnu právní formy je usnadnění převodu vlastnických podílů současných majitelů a možnost prodeje pouze části kapitálu, který by byl rozložen do akcií s menší nominální hodnotou. Z dlouhodobého hlediska pak jednatele zamýšlí využít akcie jako formu motivace svých zaměstnanců, kterým by je prodali v nižší hodnotě než je nominální.

Protože při transformaci společnosti je dominantní dodržení zákonem stanovených časových lhůt, vypracovávám projekt podle časové posloupnosti prováděných prací.

Všechny činnosti jsou rozděleny do tří etap, kdy první tvoří práce, které musí být vykonány do konce účetního období, tj. do 31. 12. 2005. Druhá etapa musí být ukončena rozhodnutím o změně právní formy do tří měsíců od tohoto data, tj. do 31. 3. 2006. Jako třetí etapu jsem uvedla činnosti, které následují po tomto rozhodnutí.

3.2 První etapa – do 31. 12. 2005

3.2.1 Předběžný souhlas společníků a den zpracování změny právní formy

Prvním krokem transformace právní formy společnosti musí být projednání této změny mezi společníky. V případě dvou společníků společnosti ZDZ Modelmotor postačí společná domluva, na základě níž se zahájí projekt transformace.

Dalším důležitým rozhodnutím je určit den zpracování změny právní formy. Je možné vycházet ze dvou variant, které se budou odlišovat hlavně náklady na audit.

První možností je zvolit dnem pro zpracování změny poslední den účetního období, kdy se sestavuje řádná účetní závěrka. Díky tomu odpadne nutnost vytvářet mezitímní účetní závěrku, která se vyžaduje v průběhu účetního období. Společnost Modelmotor, s. r. o. nemusí provádět u této účetní závěrky audit, protože nesplňuje dvě ze tří podmínek stanovených v zákoně o účetnictví. Těmito podmínkami jsou celková aktiva ve výši alespoň 40 mil Kč, roční obrat více než 80 mil. Kč a průměrný počet zaměstnanců vyšší než 50. Při zápise do obchodního rejstříku však mezitímní závěrka musí být ověřena vždy.

Druhou možností je vytvořit mezitímní účetní závěrku zhruba k polovině účetního období a zápis do obchodního rejstříku zadat k 31. 12., tj. konci účetního období. Tento způsob by byl výhodný v případě, že by původní společnost s ručením omezeným nemusela ověřovat svou závěrku auditorem, ale po transformaci by jako akciová společnost splňovala jednu ze tří zákonných podmínek. Pak by totiž nemusela ověřovat auditorem mezitímní závěrky při zápise do obchodního rejstříku, ale spojila by tuto povinnost se závěrkou na konci účetního období.

Z předcházejících hospodářských výsledků společnosti ZDZ Modelmotor, s. r. o. se dá usuzovat, že společnost nesplní ani jednu z podmínek pro audit, a tudíž je pro ni výhodnější stanovit den zpracování změny právní formy k poslednímu dni účetního období a zápis v polovině následujícího období. Pro tuto variantu se přikláním také z důvodu možného oddalování u krajského soudu, které je v praxi běžné. Předpokládat, že rejstříkový soud zapíše změnu přesně k začátku nového roku, je dosti nerealistické.

3.2.2 Zajištění právníka a notáře

Pro veškeré úkony, které souvisí s přeměnou společnosti je bezpodmínečně nutná spolupráce s právníkem a notářem. V posledních letech změnou právní úpravy přešla většina pravomocí týkajících se zakládání a změny obchodních společností právě na notáře. Notář je v tomto případě povinen ověřit základní dokument přeměny - rozhodnutí o změně právní formy. Na základě domluvy je vhodné, aby notář připravil také návrh na změnu právní formy a poté jej přepsal do formy rozhodnutí o změně právní formy, protože oba dokumenty mají stejné náležitosti.

Společnost ZDZ Modelmotor, s. r. o. využívá dlouhodobě služeb advokáta JUDr. Jana Dobrovolného z Valašského Meziříčí, který je ochoten pomoci a konzultovat i tuto problematiku.

V případě notáře je vhodné zvolit některého z nejbližšího okolí. Notářské poplatky jsou totiž stanoveny vyhláškou a navýšení může být účtováno u cestovného nebo jinak prokazatelných nákladů. Přestože jsem uvedla v seznamu notářů (viz. příloha P III) notáře i ze Zlína nebo Nového Jičína, doporučovala bych zvolit jednoho ze dvou, kteří se nacházejí přímo ve Valašském Meziříčí, tj. Mgr. Jarmilu Chmelařovou nebo JUDr. Jaroslava Haratického.

3.2.3 Návrh rozhodnutí o změně právní formy

Návrh rozhodnutí o změně právní formy má ze zákona přesně stanovené náležitosti. Návrh si mohou spolu se stanovami připravit sami společníci za konzultace s notářem a poté ho nechat u něj ověřit při přijetí rozhodnutí o změně právní formy. Je možné, aby návrh vypracoval také právník, ale potvrzení u notáře budou muset společníci zaplatit stejně, takže vypracování právníkem by zbytečně zvedlo náklady.

Návrh rozhodnutí o změně právní formy musí být vypracován ke stejnému dni jako konečná rozvaha, tj. k 31. 12. 2005, ale nemusí být ověřen notářem. Každý ze společníků obdrží jednu kopii.

Nyní uvedu podmínky stanovené obchodním zákoníkem, které si musí společníci předem dohodnout.

a) *Firmu, sídlo a identifikační číslo společnosti před změnou právní formy*

ZDZ Modelmotor, s. r. o. se sídlem Poličná 137, 757 01 Valašské Meziříčí, IČ: 25854917.

b) *Právní formu, již má společnost nabýt*

Akciová společnost

c) *Firmu po změně právní formy*

ZDZ Modelmotor, a. s

d) *Den, k němuž byl zpracován návrh rozhodnutí o změně právní formy*

31. 12. 2005

e) *Návrh stanov akciové společnosti.*

Podrobnosti stanov budou probrány v další kapitole.

f) *Jméno, bydliště a rodné číslo osob představenstva a dozorčí rady společnosti a pravidla a lhůtu pro vydání zatímního listu, jestliže společník, jemuž mají být vydány akcie, nesplatil vklad v dosavadní společnosti*

➤ Představenstvo:

Michal Janoušek, r. č. 770731/5902, Vsetínská 1005, 757 01 Valašské Meziříčí (předseda),

Dalibor Smejkal, r. č. 481114/421, Na příkopě 448, 757 01 Valašské Meziříčí,

Jindřich Dořičák, r. č. 740506/2563, 1. Máje 1354, 756 61 Rožnov pod Radhoštěm.

➤ Dozorčí rada:

Ing. Adéla Janoušková, r. č. 775206/5469, Králová 1059, 757 01 Valašské Meziříčí,

Svatava Dvořáková, r. č. 586012/0236, Vsetínská 1005, 757 01 Valašské Meziříčí,

Petr Tuček, r. č. 750530/2657, 763 25 Loučka 105.

Všechny vklady v společnosti ZDZ Modelmotor, s. r. o. jsou splaceny, a proto se nebudou pravidla ani lhůty pro vydání zatímního listu uvádět.

g) *Pravidla postupu při vypořádání se společníkem, který se změnou právní formy nesouhlasil, a výši částky, jež mu bude vyplacena, nebo způsob jejího určení, není-li ke změně právní formy nutný souhlas všech společníků*

Pro přeměnu společnosti je nutný souhlas obou společníků, který byl udělen, takže pravidla pro vypořádání nebudou stanovena.

- h) Počet, podobu, druh, formu a jmenovitou hodnotu akcií určených pro každého společníka po změně právní formy, pravidla postupu a lhůtu pro jejich vydání*

Dalibor Smejkal

- 750 kusů listinných, kmenových akcií na jméno o jmenovité hodnotě 10 000 Kč

Michal Janoušek

- 250 kusů listinných, kmenových akcií na jméno o jmenovité hodnotě 10 000 Kč

Akcie budou vydány v listinné podobě do jednoho roku po zápisu do obchodního rejstříku. Vydání zajistí Michal Janoušek.

- i) Výši náhrady pro vlastníka dluhopisů a opčních listů*

Výše náhrady není stanovena, protože dluhopisy ani opční listy nebyly společností vydány.

3.2.4 Stanovy

Stanovy se přikládají ve dvojím provedení, protože se ukládají do sbírky listin. Stanovy musí mít formu notářského zápisu a být podepsány všemi členy představenstva. Obchodní zákoník upravuje minimální náležitosti stanov následovně.

- a) Firma a sídlo společnosti*

ZDZ Modelmotor, a. s. se sídlem Poličná 137, 757 01 Valašské Meziříčí.

- b) Předmět podnikání (činnosti)*

Předmětem činnosti je provozování těchto živností:

- obchodní činnost (koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej s výjimkou činností uvedených v přílohách 1, 2 a 3 z. č. 455/91 Sb.),
- kovoobrábění,
- zámečnictví,
- výroba modelů letadel.

c) Výši základního kapitálu a způsob splácení emisního kursu akcií

Základní kapitál ve výši 10 mil. Kč bude splacen z vlastního kapitálu společnosti ZDZ Modelmotor, s. r. o.

d) Počet a jmenovitou hodnotu akcií, podobu akcií, jakož i určení, zda akcie znějí na jméno nebo na majitele, nebo kolik akcií zní na jméno a kolik na majitele.

1 000 kusů listinných, kmenových akcií na jméno o jmenovité hodnotě 10 000 Kč.

e) Počet hlasů spojených s jednou akcií a způsob hlasování na valné hromadě; vydala-li společnost akcie v různé jmenovité hodnotě, počet hlasů vztahující se k té které výši jmenovité hodnoty akci

S jednou akcií je spojen jeden hlas.

f) Způsob svolávání valné hromady (§ 184, odst. 4), její působnost a způsob jejího rozhodování

Společnost bude svolávat valnou hromadu dle zákona, tj. prostřednictvím pozvánky akcionářům zaslou na adresu bydliště uvedenou v seznamu akcionářů a to nejméně 30 dnů před jejím konáním.

Možnosti svolání valné hromady, působnost i způsob jejího rozhodování ponechávají společníci totožný s obchodním zákoníkem podle ustanovení § 181 - § 183 a § 184 - § 190.

g) Určitý počet členů představenstva, dozorčí rady nebo jiných orgánů, délku funkčního období člena orgánu, jakož i vymezení jejich působnosti a způsob rozhodování, jestliže se zřizují

Členové představenstva jsem již uvedla v návrhu rozhodnutí o změně právní formy. Současní jednatele tj. Dalibor Smejkal a Michal Janoušek, budou jednat za společnost samostatně. Jindřich Dořičák může jednat jménem společnosti pouze se souhlasem jednoho ze zbývajících členů. Funkční období bude 5 let. Členy představenstva bude volit valná hromada.

Další podmínky pro odstoupení, smrt, volbu člena představenstva, jeho působnost, a jiné se budou řídit obecnými podmínkami § 191 - § 196a obchodního zákoníku.

Dozorčí rada bude tříčlenná s funkčním obdobím pět let. První funkční období bude činit jeden rok. Dozorčí rada je usnášeníschopná, pokud jsou přítomni dva ze tří členů. Jména

členů dozorčí rady jsou uvedena v návrhu rozhodnutí o změně právní formy. Pravomoci a působnost se bude řídit § 197 - § 201 obchodního zákoníku.

h) Způsob tvorby rezervního fondu a výši, do které je společnost povinna jej doplňovat, a způsob doplňování

Rezervní fond bude společnost tvořit do výše a způsobem stanoveným v zákoně, tj. v prvním roce, kdy dosáhne čistý zisk ve výši 20 % z něj, maximálně však 10 % hodnoty základního kapitálu. Ročně se bude doplňovat o 5 % čistého zisku až do výše 20 % základního kapitálu. O použití rezervního kapitálu bude rozhodovat představenstvo.

i) Způsob rozdělení zisku a úhrady ztráty

Pokud společnost vytvoří zisk, provede nejdříve z čistého zisku odvody do rezervního fondu. O rozdělení zbývajících částky rozhodne valná hromada, stejně tak i o úhradě případné ztráty.

j) Důsledky porušení povinnosti splatit včas upsané akcie

Pokud upisovatel nesplatí včas a řádně akcie, bude mu účtován úrok z prodlení ve výši 10 % ročně. Ode dne, kdy měl akcie splatit, je upisovateli až do jejich faktické zaplacení pozastaveno hlasovací právo

k) Pravidla postupu při zvyšování a snižování základního kapitálu, zejména možnost snižovat základní kapitál vzetím akcií z oběhu losováním

O zvýšení základního kapitálu rozhoduje valná hromada na základě usnesení, které musí obsahovat náležitosti podle § 203, odst. 2 obchodního zákoníku. Lze jej dosáhnout těmito způsoby:

- upsáním nových akcií,
- z vlastních zdrojů společnosti.

Při upsání nových akcií mají akcionáři přednostní právo ve stejném poměru, v jakém se podílejí na současném základním kapitálu. O svém přednostním právu na upisování akcií budou akcionáři informováni písemně na adresu bydliště uvedenou v seznamu akcionářů, a to nejméně 60 dnů přede dnem úpisu. Přednostně upsané akcie se prodají stávajícím akcionářům v jmenovité hodnotě. Převod přednostních práv na upisování akcií je omezen stejným způsobem jako převod akcií. Upisovatel je povinen do lhůty stanovené valnou hromadou splatit 30 % upsaného kapitálu. Splatit upsané akcie prostřednictvím

nepeněžitých vkladů je možné pouze v důležitém zájmu společnosti a souhlasu valné hromady.

Zvýšení základního kapitálu z vlastních zdrojů je možné pouze za podmínek uvedených v § 208 obchodního zákoníku. Akcionářům se velikost jejich vkladu navyšuje v poměru, v jakém se podílejí na základním kapitálu před navýšením. O technickém způsobu provedení navýšení rozhodne valná hromada.

O snížení základního kapitálu rozhoduje valná hromada alespoň dvěma třetinami přítomných akcionářů. Snížení proběhne nejdříve zničením akcii nebo zatímních listů ve vlastnictví společnosti. Pokud tato hodnota nestačí na snížení základního kapitálu, rozhodne valná hromada o snížení jmenovité hodnoty akcii nebo stažení akcii z oběhu na návrh akcionářů. Snížení jmenovité hodnoty se provede poměrně u všech akcii. Snížení základního kapitálu vzetím akcii z oběhu losováním není možné.

l) Postup při doplňování a změně stanov

O doplnění nebo změně stanov rozhoduje valná hromada, ze které musí být pořízen notářský zápis.

3.2.5 Zpráva o přeměně společnosti

Zákon ukládá povinnost sestavit zprávu o změně právní formy, ve které se zdůvodní změna právní formy z právního a ekonomického hlediska a uvede se právní postavení společníků po změně.

Zákon zároveň umožňuje výjimku, kdy se nemusí zpráva uvádět. Jedná se o případ, kdy se všichni společníci stávající společnosti dohodnou, že zprávu nevyžadují, a provedou o této dohodě notářský zápis. Společníci ZDZ Modelmotor, s. r. o. souhlasí se změnou a nevyžadují zprávu o změně právní formy, proto využijí této výjimky a sepiší notářský zápis.

3.2.6 Přezkoumání návrhu na změnu právní formy

Protože stávající společnost ZDZ Modelmotor, s. r. o. nemá dozorčí radu ani žádný podobný kontrolní orgán, nemusí být návrh na změnu právní formy přezkoumáván.

3.3 Druhá etapa – od. 31. 12. 2005 do 31. 3. 2006

3.3.1 Konečná účetní závěrka a ocenění majetku

Konečnou účetní závěrku k 31. 12. společnost provede stejně, jako v jiných letech, ale je nutné, aby celá operace trvala mnohem kratší dobu. Účetní závěrka bude sloužit jako podklad pro určení hodnoty podniku, a proto by její zpracování mělo být provedeno max. do jednoho měsíce od konce účetního období.

Zákon ani v případě přeměny nestanovuje podmínku ověřit ji auditorem, pokud podnik nesplňuje obecné podmínky stanovené zákonem o účetnictví. Jak jsem již zmínila, společnost ZDZ Modelmotor tuto povinnost nemá.

Poslední den účetního období je stanoven jako den zpracování změny právní formy a k tomuto dni musí dojít také k ocenění celého podniku. Dá se předpokládat, že osobní návštěva odhadce na majetcích podniku se uskuteční před nebo po tomto datu, ale je nutné, aby byly podklady dodány odhadci co nejdříve.

3.3.2 Zajištění soudního znalce

Pro účely přeměny společnosti stanovuje zákon podmínku ocenění podniku soudním znalcem. Posudek soudního znalce, který tvoří výstup jeho činnosti, je přikládán k žádosti o zápis změny do obchodního rejstříku.

Posudek musí obsahovat minimálně popis jmění společnosti, částku ocenění, použité způsoby ocenění a údaj o tom, zda výše čistého obchodního majetku odpovídá alespoň výši základního kapitálu společnosti podle návrhu rozhodnutí o změně právní formy.

Společnost musí sama oslovit některého ze soudem uznávaných znalců a zažádat soud o jeho uznání. K návrhu se obvykle přikládá vyjádření navrhovaného znalce, že s jmenováním souhlasí, a kolek o hodnotě 1 000 Kč. Důležité je, aby znalec byl nestranný, nejlépe s žádnými vazbami vůči společnosti.

V příloze P III uvádím seznam soudních odhadců a znalecký kanceláří z nejbližšího okolí společnosti, ze kterých si mohou společníci vybrat. Nejvhodnější se samozřejmě jeví odhadce z nejbližšího okolí společnosti, protože musí podnik minimálně jednou navštívit, aby posoudil jeho stav. Cestovné pak může zbytečně navýšit náklady. Důležité je také domluvit s odhadcem dobu zpracování odhadu a termíny dodání dalších podkladů.

Kontaktování soudního znalce může proběhnout ještě před koncem roku 2005, ale návrh na jeho uznání soudem se předkládá až na základě návrhu na změnu právní formy, tj. nejdříve 2. 1. 2006.

Protože soudní odhad tvoří jednu z největších položek, je pochopitelné, že se společníci budou zajímat hlavně o cenu. Bohužel se cena soudního odhadu špatně určuje a soudní znalci, pokud jsem měla možnost s několika hovořit, nejsou v této otázce právě sdílní. Podle několika návrhů, by se cena odhadu takto velkého podniku mohla pohybovat v rozsahu 50 – 90 tis. Kč.

Jakmile si společnost soudního znalce zvolí a dohodne se s ním, musí u věcně příslušného soudu, v našem případě Krajského soudu v Ostravě, podat návrh na jmenování soudního znalce. Soud se musí do 15 dnů od podání návrhu vyjádřit, zda se znalcem souhlasí či nikoli.

Soudní odhadci pro ocenění požadují účetní závěrky za poslední tři účetní období, výpisy z katastru nemovitostí o vlastnictví daných budov a pozemků a některé další doklady.

3.3.3 Předložení informací pro společníky

Obchodní zákoník ukládá povinnost seznámit společníky s návrhem na změnu právní formy společnosti a se zprávou o přeměně společnosti 30 dnů před rozhodnutím o této změně. Výjimku schvaluje zákon v případě, že společníci úředně ověřenými podpisy souhlasí s tím, že stanovená doba bude kratší.

Protože se jedná o malou společnost se dvěma společníky, je pravděpodobné, že se na celém procesu budou podílet oba, a tudíž se průběžně seznámí se všemi dokumenty. Ke zkrácení doby by mohlo dojít v případě, že společnost nestihne do konce února připravit všechny dokumenty.

V tomto případě postačí aby právník připravil dohodu, že společníci souhlasí se zkrácením doby pro seznámení s dokumenty, a ti ji pak podepsali úředně ověřenými podpisy na nejbližší matrice, tj. na Městském úřadu ve Valašském Meziříčí.

3.3.4 Zveřejnění záměru v Obchodním věstníku

Povinnost zveřejnit záměr o změně právní formy, je stanovena v § 69d, odst. 11 obchodního zákoníku. Forma zveřejnění zde není upravena, ale obecně postačuje vytištění oznámení v Obchodním věstníku minimálně 15 dnů před přijetím rozhodnutí o změně.

Upraveny naopak jsou minimální náležitosti, které sdělení musí obsahovat takto:

- *Firmu, sídlo a identifikační číslo společnosti před změnou právní formy*

ZDZ Modelmotor, s. r. o. se sídlem Poličná 137, 757 01 Valašské Meziříčí, IČ: 25854917.

- *Právní formu, již má společnost nabýt*

Akciová společnost

- *Firmu po změně právní formy*

ZDZ Modelmotor, a. s

Po prozkoumání několika oznámení o změně právní formy jsem zjistila, že postačuje inzerát ve formě sloupečku o velikosti do 10 cm uveřejněný v sekci Zprávy, oznámení, přeměny.

Závazná objednávka (viz. příloha P IV) se musí odeslat na adresu nakladatelství formou dopisu nebo faxové zprávy týden před požadovaným zveřejněním do úterý 12 h. Firma připraví text inzerátu (uveden v příloze P V) a další úpravy si provede sama redakce. V případě, že se objednávka zasílá faxem, je nutné ověřit si telefonicky na inzertním oddělení kvalitu zasláného textu. Faktura je pak zaslána na adresu společnosti.

3.3.5 Rozhodnutí o změně právní formy

Po vypracování všech podkladů, případném dodržení třicetidenní lhůty pro seznámení společníků a zveřejnění v Obchodním věstníku, mohou společníci přistoupit k odsouhlasení změny právní formy.

Souhlas musí mít formu notářského zápisu a má stejné náležitosti jako návrh na změnu právní formy, které jsem již uvedla. Souhlas musí být udělen do 31. 3., aby byla splněna zákonná lhůta tří měsíců od podání návrhu na změnu právní formy.

3.4 Třetí etapa – od 31. 3. 2006

3.4.1 Příprava dokumentů pro zápis do obchodního rejstříku

Kromě již uvedených dokumentů musí společníci předložit tyto další:

- a) výpis z rejstříku trestů a čestné prohlášení členů představenstva a dozorčí rady,
- b) podpisové vzory členů představenstva a dozorčí rady,
- c) potvrzení finančního úřadu,
- d) živnostenské listy,
- e) potvrzení o místě podnikání,
- f) potvrzení o zaplacení soudního poplatku.

Všechny dokumenty musí být originály nebo úředně ověřené kopie.

Ad a) Žádost o výpis z rejstříku trestů je možné podat na každém okresním státním zastupitelství, obecním úřadě, městském úřadě, na úřadě městského obvodu nebo městské části, který vede matriku. Pro uvedené členy představenstva a dozorčí rady se jeví nejvýhodnější Městský úřad ve Valašském Meziříčí.

Zde vyplní tiskopis žádosti a úředníci na místě bezplatně ověří totožnost žadatele (předložení občanského průkazu) a správnost uvedených údajů. K žádosti se přikládá kolek v hodnotě 50 Kč. Na adresu žadatele pak během 2-3 týdnů bude doručen výpis z rejstříku trestů.

Přikládaný výpis z rejstříku trestů nesmí být starší než tři měsíce, proto jej bude rejstříkový soud vyžadovat i u stávajících jednatelů, kteří se stanou členy představenstva.

Členové představenstva i dozorčí rady musí přiložit prohlášení, ve které stvrzují, že jim nebrání žádné právní omezení vykonávat tuto činnost. Formulář prohlášení je uveden v příloze P VI. Podpisy nemusí být úředně ověřeny.

Ad b) Do sbírky listin se ukládají podpisové vzory všech členů představenstva a dozorčí rady. Podpisy musí být opět úředně ověřeny, k čemuž postačí ověření na městském úřadě.

Dá se předpokládat, že podpisové vzory stávajících jednatelů nebudou vyžadovány. V praxi si však jednotlivé rejstříkové soudy vykládají povinnosti různě, proto je vhodné, aby se právní zástupce na tuto skutečnost informoval.

Ad c) Finanční úřad vydá potvrzení pro rejstříkový soud o tom, že společnost ZDZ Modelmotor nemá vůči státu žádné daňové nedoplatky.

Jednatel společnosti vyplní v podatelně na finančním úřadě ve Valašském Meziříčí (úřední hodiny: pondělí, středa 8-11 h, 12-17 h a úterý, čtvrtek, pátek 8-11, 12-13:30) tiskopis „Žádost o vystavení potvrzení o daňových nedoplatcích“ (viz. příloha P VII), kde uvede, že potvrzení požaduje pro rejstříkový soud a odevzdá ji na podatelně. Potvrzení je do čtyř pracovních dnů zasláno do sídla společnosti.

V případě, že se potvrzení vystavuje pro státní orgány, je jeho vydání bezplatné. Pokud je vydáváno pro komerční účely, např. pro banku, je zpoplatněno kolkem o hodnotě 300 Kč.

Ad d) Do sbírky listin se zanášejí také úředně ověřené kopie živnostenských listů. Protože je však již rejstříkový soud má, nebude je pravděpodobně vyžadovat. Podobně jako u podpisových vzorů stávajících jednatelů bude nutné, aby se na tuto povinnost informoval právní zástupce při jednání s úředníky.

Ad e) Potvrzení o místě podnikání se prokazuje nájemní smlouvou v případě nájmu a výpisem z katastru nemovitostí při vlastnictví. Společnost ZDZ Modelmotor je vlastníkem budovy, kde podniká, takže musí předložit výpis z katastru nemovitostí.

Ad f) Soudní poplatek ve formě kolku činí 1 000 Kč a přikládá se k návrhu.

3.4.2 Návrh na zápis změny právní formy do obchodního rejstříku

Návrh na zápis změny právní formy podá u rejstříkového soudu v Ostravě právník společnosti, který pro tuto činnost bude mít od jednatelů společnosti plnou moc.

Důležité jsou přílohy, které musí být k návrhu připojit. Jedná se o:

- rozhodnutí o změně právní formy,
- notářský souhlas společníků, že nevyžadují zprávu o přeměně společnosti,
- ocenění majetku soudním znalcem a jeho prohlášení, že čisté obchodní jmění je vyšší než navrhovaný základní kapitál,
- řádnou účetní závěrku k 31. 12., tj. dni zpracování změny právní formy,
- plná moc jednatelů pro právního zástupce,
- další dokumenty, které jsou uvedeny v předchozí kapitole.

3.4.3 Zápis do obchodního rejstříku

Protože jednotlivé krajské soudy a také jednotliví pracovníci těchto úřadů si vykládají zákonné povinnosti různě, je pravděpodobné, že i přes veškerou snahu dojde k nedodání některých podkladů a soud si vyžádá jejich předložení. Tyto procedury samozřejmě prodlužují zákonnou dobu na vyřízení návrhu, takže v praxi trvá vyřízení celé přeměny na rejstříkovém soudu v rozmezí dvou až čtyř měsíců.

V případě, že společnost doloží všechny dokumenty a úředníci celou záležitost zpracují, vydá soud rozhodnutí o zápisu změny právní formy. S tímto rozhodnutím jsou písemnou formou seznámeni i další účastníci řízení a zároveň musí být zveřejněno na vývěsce soudu. Poté, co si všechny strany převezmou zaslané dopisy, nabíhá patnáctidenní lhůta na odvolání a až po ní nabude rozhodnutí právní moci a změna je zapsána k tomuto datu do obchodního rejstříku. V praxi to znamená, že po obdržení rozhodnutí zhruba kolem dvacátého dne bývá změna zapsána do obchodního rejstříku. Je důležité, aby se společnost snažila telefonicky (tel. číslo: 596 153 111) zjistit zápis u soudu, protože ke dni předcházejícímu zápisu musí provést mezitímní závěrku.

Okamžitě po zjištění, že došlo k zápisu změny právní formy společnosti, musí jeden ze členů představenstva zajistit osobně, u Krajského soudu v Ostravě, originál výpisu z obchodního rejstříku. Úřední hodiny tohoto úřadu jsou denně od 7:00 do 15:30 h. Výpis z obchodního rejstříku je zpoplatněn částkou 100,-- Kč za každou započatou stranu.

3.4.4 Účetní a daňové operace při zápisu změny do obchodního rejstříku

Při zápisu do obchodního rejstříku má společnost povinnost vytvořit tzv. konečnou závěrku a zahajovací rozvahu, které musí být ověřeny auditorem.

Konečná účetní závěrka má formu mezitímní účetní závěrky, při níž se musí provést inventarizace majetku a sestaví se účetní výkazy. Účetní knihy se neuzavírají. Datum účetní závěrky je stanoven na den předcházející dnu zápisu do obchodního rejstříku. Účetní závěrka je sestavována pro společnost s ručením omezeným a dokladuje stav majetku k ukončení této právní formy.

Ke dni zápisu do obchodního rejstříku se sestaví tzv. zahajovací rozvaha pro akciovou společnost ZDZ Modelmotor, a. s., ve které se uvede navýšené základní jmění společnosti. Všechny položky majetku a závazků z rozvahy zůstanou stejné, změna nastane pouze ve

vlastním kapitálu, kdy se základní kapitál navýší a sníží se zisk minulých let. Rezervní fond zůstává stejný a bude případně navýšen ze zisku na konci roku.

Obě tyto závěrky musí být ověřeny auditorem. V příloze P III uvádím seznam nejbližších auditorů, ze kterých si jednatelé mohou zvolit. Úkolem účetní je připravit auditorům všechny podklady a být jim nápomocná během kontroly.

Protože se jedná o transformaci mezi kapitálovými obchodními společnostmi, které jsou zdaňovány stejným systémem, není nutné podávat žádné daňové přiznání. Povinností firmy je pouze ohlásit změnu na finančním úřadě.

3.4.5 Ohlašovací povinnost

Protože právní forma je součástí jména společnosti, je její změna brána jako změna názvu společnosti a musí se ohlásit na následujících úřadech. U některých změn se platí poplatek, jehož výše je součástí rozpočtu.

Finanční úřad

Změna právní formy se provádí osobně na finančním úřadě ve Valašském Meziříčí, Vrbenská 742 nahlášením u přepážky „Registrace, podatelna“ v úřední hodiny (pondělí, středa 8-11 h, 12-17 h a úterý, čtvrtek, pátek 8-11, 12-13:30) do deseti dnů od zápisu do obchodního rejstříku. Na přepážce se předloží pouze kopie výpisu z obchodního rejstříku. Změna není nijak zpoplatněna.

Okresní správa sociálního zabezpečení a zdravotní pojišťovny

U obou bude oznamovací povinnost splněna zasláním doporučeného dopisu (do osmi dnů po zápisu do obchodního rejstříku) s ohlášením změny právní formy a přiložením kopie výpisu z obchodního rejstříku. Dopisy se zašlou do sídla Okresní správy sociálního zabezpečení, Smetanova 841, 755 01 Vsetín a na pobočky jednotlivých pojišťoven. U zdravotních pojišťoven, je možné také tuto změnu nahlásit na jejich registračních místech osobně na základě výpisu z obchodního rejstříku. Změna není zpoplatněna.

Živnostenský úřad

Na živnostenském úřadě je nutné provést změnu názvu společnosti ve všech živnostenských listech, které společnost vlastní, do patnácti dnů ode dne, kdy byla změna právní formy zapsána v obchodním rejstříku.

Je nutné pro každý živnostenský list vyplnit formulář „Oznámení“ (viz. příloha P VIII) a odevzdat na živnostenském úřadě v budově Městského úřadu Valašské Meziříčí v úřední hodiny (pondělí, středa 8-11, 12-17 h). Každá změna je zpoplatněna částkou 100,-- Kč.

Městský úřad – odbor dopravy

Protože firma vlastní ve svém majetku pět osobních automobilů, musí do deseti dnů provést změnu názvu společnosti v registru silničních vozidel.

Změnu musí provést jednatel osobně na Městském úřadě ve Valašském Meziříčí, Soudní 1221 na odboru dopravy v úřední dny (pondělí a středa: 8-11, 12-17). Pro každý automobil musí vyplnit tiskopis „Žádost o zápis změn údajů v registru silničních vozidel“ (příloha P IX), který získá na pracovišti, a u pracovnice předložit následující doklady:

- kopii výpisu z obchodního rejstříku,
- technický průkaz vozidla,
- osvědčení o registraci,
- doklad o pojištění odpovědnosti z provozu vozidla,
- doklad totožnosti žadatele, tj. občanský průkaz.

Přepis údajů je proveden okamžitě a je zpoplatněn (viz. rozpočet projektu).

Statistický úřad

Změna právní formy společnosti se hlásí na českém statistickém úřadě prostřednictvím formuláře „Oznámení ekonomického subjektu“ (viz příloha P X), který lze najít na stránkách Zlínského statistického úřadu www.zlin.czso.cz. Dva originálně vyplněné formuláře se zašlou na pobočku v Brně, adresa: ČSÚ – OGZ Brno, Oddělení správy RES, Jezuitská 2, 601 59 Brno. Po zpracování změny obdrží firma jeden formulář zpět.

Celní správa

Celní správě postačuje nahlásit změnu při dalším jednání s tímto úřadem. Nahlášení se dokládá předložením nového výpisu z obchodního rejstříku, který si pracovníci okopírují. Změna není zpoplatněna.

3.4.6 Dodání dalších dokumentů do sbírky listin

Do sbírky listin se musí po provedení auditu dodat zpráva auditora, tzv. konečná a zahajovací účetní rozvaha a výkaz zisku a ztrát ke dni předcházejícímu dni zápisu do obchodního rejstříku.

Všechny dokumenty zašle společnost po vypracování formou doporučeného dopisu na adresu Krajského soudu v Ostravě, Havlíčkovo nábřeží 34, 748 81 Ostrava.

3.4.7 Vytvoření akcii

Společníci se dohodli na listinné podobě akcií a jejich vytištění do jednoho roku po zápisu do obchodního rejstříku. Zákon v případě akcií, které nejsou obchodovatelné na burze, nestanovuje speciální úpravu papíru či tisku proti padělání. Z těchto důvodů se akcie mohou vytisknout na barevné tiskárně přímo ve společnosti.

Je ale důležité, aby byly dodrženy všechny následující náležitosti akcie.

a) Firma a sídlo společnosti

ZDZ Modelmotor, a. s. , se sídlem Poličná 137, 757 01 Valašské Meziříčí

b) Jmenovitá hodnota

10 000 Kč (desettisíc korun)

c) Označení formy akcie, u akcie na jméno firmu, název nebo jméno akcionáře

Akcie na jméno Dalibor Smejkal nebo akcie na jméno Michal Janoušek

d) Výši základního kapitálu a počet akcií k datu emise akcie, datum emise

Základní kapitál ve výši 10 000 000 Kč (deset milionů korun) rozdělených na 1 000 ks akcií k datu

e) Číselné označení

Pro číselné označení není stanovena norma, takže postačuje prosté číslování od jedné do tisíce.

f) Podpisy členů představenstva, kteří mohou jednat jménem společnosti

Akcie podepíší všichni tři členové představenstva, tj. Dalibor Smejkal, Michal Janoušek a Jindřich Dořičák.

3.5 Ekonomické hodnocení projektu

3.5.1 Rozpočet projektu

Rozpočet projektu přeměny společnosti s ručením omezeným na akciovou společnost je nejdůležitější částí pro rozhodování společníků. Proto v následujícím textu uvedu způsob, jakým jsem jednotlivé částky zjistila.

Bohužel u některých položek nelze přesně vyjádřit náklady na ně, protože částka bývá sjednána až na základě závazné objednávky nebo až podle rozsahu provedených prací. U těchto položek pak uvádím nejnižší a nejvyšší částku odhadu a způsob, jakým jsem je získala.

Další problém nastává s náklady spojenými se všemi dokumenty, které pro změnu právní formy vyžaduje rejstříkový soud. Protože některé rejstříkové soudy vyžadují dokumenty, které nejsou doslovně v zákoně stanoveny, ale mohou s problematikou souviset, nejsou ani právníci schopni předem přesně říci, co bude muset společnost dodat k základním dokladům. Tyto dodatečné náklady samozřejmě zvýší celkovou hodnotu nákladů na změnu právní formy a nelze je předem odhadnout. U některých položek, kde jsem si této polemiky vědoma, jsem uvedla nižší i vyšší částku, zbývající, které nejsem schopna odhadnout, pokryje rezerva. Právě pro velkou variabilitu jednotlivých položek uvádím rezervu 20 %.

V rozpočtu jsem tedy uvedla dvě částky tzv. „minimum“, představující nejnižší odhadovanou částku, a „maximum“, které určuje horní mez ceny za jednotlivé činnosti projektu. Celý rozpočet znázorňuje tabulka (Tab. 8), za níž jsou podrobně rozepsány jednotlivé položky.

Tab. 8. Rozpočet projektu

Položka rozpočtu	Minimum	Maximum
Vyhledání soudního znalce a notáře	1 130 Kč	2 460 Kč
Návrh rozhodnutí o změně právní formy	2 820 Kč	5 950 Kč
Notářský zápis souhlasu o nevytváření zprávy o změně právní formy	3 260 Kč	4 030 Kč
Podání návrhu na uznání soudního znalce	2 500 Kč	2 500 Kč
Sestavení konečné účetní závěrky	54 Kč	78 Kč
Ocenění majetku soudním znalcem	50 540 Kč	91 080 Kč
Předložení podkladů společníkům	54 Kč	3 318 Kč
Zveřejnění inzerátu v Obchodním věstníku	1 467 Kč	1 517 Kč
Rozhodnutí o změně právní formy	31 360 Kč	33 930 Kč
Výpisy z rejstříku trestů	1 920 Kč	2 100 Kč
Úřední ověření podpisových vzorů	780 Kč	1 170 Kč
Ověřené kopie živnostenských listů	0 Kč	456 Kč
Výpis z katastru nemovitostí	0 Kč	316 Kč
Správní poplatek za změnu skutečností v obchodním rejstříku	1 000 Kč	1 000 Kč
Vypracování návrhu na změnu právní formy	1 500 Kč	1 500 Kč
Zjišťování zápisu do obchodního rejstříku u krajského soudu	29 Kč	466 Kč
Zajištění nového výpisu z obchodního rejstříku	2 025 Kč	2 295 Kč
Inventarizace majetku	25 750 Kč	25 850 Kč
Sestavení tzv. konečné účetní závěrky a zahajovací rozvahy	748 Kč	1 064 Kč
Provedení auditu	41 080 Kč	57 700 Kč
Ohlášení změny na okresní správě sociálního zabezpečení a zdravotních pojišťovnách	231 Kč	231 Kč
Ohlášení změny na živnostenském úřadě	508 Kč	616 Kč
Ohlášení změny na odboru dopravy městského úřadu	520 Kč	1 330 Kč
Ohlášení na statistickém úřadě	137 Kč	137 Kč
Ohlášení na celní správě	0 Kč	0 Kč
Doložení dalších dokumentů do sbírky listin	82 Kč	92 Kč
Vytištění akcii	11 560 Kč	13 590 Kč
Konzultace s právníkem	3 000 Kč	10 000 Kč
<i>Mezisoučet bez rezervy</i>	<i>184 055 Kč</i>	<i>264 776 Kč</i>
Rezerva 20 % z mezisoučtu	36 811 Kč	52 955 Kč
CELKEM	220 866 Kč	317 731 Kč

[Zpracování vlastní]

Vyhledání soudního znalce a notáře

Protože jsem uvedla soupis znalců i notářů včetně kontaktů v přílohové části této práce, bude již činností společníka pouze kontaktovat a dohodnout podmínky.

Celý proces rozhodování zabere společníkovi odhadem 4 - 8 h, což představuje při hodinových mzdových nákladech 270,-- Kč (hrubá mzda 200,-- Kč/h, sociální pojistné 26 % odváděné společností činí 52,-- Kč a zdravotní pojistné 9 % je 18,-- Kč) nejnižší částku 1 080,-- Kč a nejvyšší 2 160,-- Kč.

Další náklady spojené s telefonováním, faxováním nebo písemnou komunikací odhaduji v rozmezí 50-300,-- Kč.

Návrh rozhodnutí o změně právní formy

Telefonické objednání u notáře včetně mzdových nákladů odhaduji na 20,-- až 50,-- Kč.

Příprava podkladů pro jednání s právníkem je již vytvořena v této práci. Konzultace se mnou a také pozdější konzultace nad některými body s notářem zabere společníkům celkově zhruba pět až deset hodin. Celkové mzdové náklady obou společníků pak představují částku 2 700,-- až 5 400,-- Kč.

Jak jsem již uvedla, bude vhodná při této problematice konzultace s notářem. Protože v náplni jeho práce je i příprava dokumentu „rozhodnutí o změně právní formy“, který je totožný s tímto návrhem, nebude cenu za návrh účtovat zvlášť, ale jako celek. U návrhu si naúčtuje pouze částku za kopie, kterou odhaduje v rozmezí 100,-- až 500,-- Kč.

Notářský zápis souhlasu o nevytváření zprávy o změně právní formy

Telefonické objednání u notáře včetně mzdových nákladů odhaduji na 20,-- až 50,-- Kč.

Protože zde nelze určit hodnotu, na kterou se rozhodnutí vztahuje, účtuje se podle sazebníku ve výši 2 500 Kč za dva stejnopisy, které případnou zakladatelům akciové společnosti. Pro povinné založení dokumentu do sbírky listin musí zajistit vytvoření dalších dvou stejnopisů této listiny. Za každou stránku stejnopisu dokumentu si notář účtuje částku 100,-- Kč. Podle odhadu se dokument může pohybovat v rozsahu 1 - 2 stran, tj. 200,-- Kč nebo 400,-- Kč.

Návštěva notáře a podpis dohody proběhne v pracovní době současných jednatelů a bude se pohybovat v rozmezí jedné až dvou hodin. Celkové hodinové mzdové náklady jednoho jednatele činí 270,-- Kč a celkovou výši mzdových nákladů spojených s návštěvou notáře lze vyčíslit na 540,-- až 1 080,-- Kč.

Podání návrhu na uznání soudního znalce

Návrh na uznání soudního znalce musí sepsat právník společnosti, který za sepisování návrhů inkasuje paušální částku 1 500,-- Kč. V ceně je sepsání a zaslání návrhu na rejstříkový soud.

K návrhu se přikládá kolek o hodnotě 1 000,-- Kč.

Sestavení konečné účetní závěrky

Protože sestavení konečné účetní závěrky musí společnost provést na konci účetního období bez ohledu na změnu právní formy, nezahrnují náklady na ni do rozpočtu celého projektu.

Pro založení do sbírky listin při změně právní formy se dokládají dvě kopie účetní závěrky včetně daňového přiznání společnosti. Náklady na ně, při odhadovaném rozsahu 18 – 26 stran jednoho provedení a ceně tisku 1,50 Kč za stranu textu, se budou pohybovat v rozmezí 54,-- Kč (18 ks x 1,50 Kč x 2 kopie) až 78,-- Kč.

Ocenění majetku soudním znalcem

Proces ocenění je poměrně náročný a přesnou částku za něj mi nebyl schopen říci žádný z odhadců, se kterými jsem mluvila. Někteří nebyli ochotni sdělit ani rozmezí, ve kterém by se měla cena pohybovat, ostatní uvedli jenom přibližné. Ze všech zjištěných částek jsem vybrala nejnižší a nejvyšší, které tvoří dolní a horní hranici ceny. Nejnižší částku uvedl ing. Zdeněk Jelínek, Znalecká kancelář Brno, v hodnotě 50 – 60 tis. Kč. Cenové rozmezí soudního ocenění podniku pak činí 50 000 – 90 000 Kč.

Připravit soudnímu znalci všechny podklady a spolupracovat s ním, zabere účetní 5 až 10 h, což při mzdových nákladech na hodinu práce 108,-- Kč (hrubá mzda 80,-- Kč, 26% sociální pojištění 21,-- Kč a 9% zdravotní pojištění 7,-- Kč) představuje 540 – 1 080,-- Kč.

Předložení podkladů společníkům

Cena kopii návrhu na změnu právní formy je uvedena u položky „návrh na změnu právní formy“ a podobně je také cena zápisu souhlasu o nevytváření zprávy o změně právní formy uvedena výše.

Dalšími podklady jsou kopie účetní závěrky včetně daňového přiznání pro dva společníky, které se mohou pohybovat v rozmezí 18 – 26 stran pro jednoho společníka. Celkové náklady na kopie budou tedy činit, při firmou vypočtené ceně tisku na vlastním zařízení 1,50 Kč minimálně 54,-- Kč (18 ks x 1,50 Kč x 2 společníci) a maximálně 78,-- Kč.

V případě, že by společníci nemohli z časových důvodů dodržet jednoměsíční lhůtu pro předložení podkladů, museli by u právníka sepsat souhlas s nedodržením této lhůty a úředně ověřit podpisy na něm. Náklady na sepsání souhlasu u právníka pak budou činit 1 500,-- Kč. Za úřední ověření dvou podpisů ve dvou vyhotoveních souhlasu zaplatí společníci 120,-- Kč. Mzdové náklady obou společníků za tři hodiny vyřizování celé záležitosti budou 1 620,-- Kč (270,-- Kč x 3 h x 2 společníci)

Zveřejnění inzerátu v Obchodním věstníku

Jak jsem uvedla, postačuje pro oznámení o změně právní formy inzerát v podobě sloupečku o šířce 46 mm a výšce 100 mm. Za inzerci tohoto rozměru zaplatí společnost 1 309,-- Kč. Platba se provádí na základě faktury z účtu společnosti.

Příprava objednávky a zpracování inzerátu zabere pracovníci hodinu času a mzdové náklady pak činí 108,-- Kč.

Náklady spojené s tiskem objednávky, faxováním, telefonováním a další kancelářskou činností jsou odhadovány na 50 – 100,-- Kč.

Rozhodnutí o změně právní formy

Telefonické objednání u notáře včetně mzdových nákladů odhaduji na 20,-- až 50,-- Kč.

Odměny notáře se řídí vyhláškou Ministerstva spravedlnosti ČR 196/2001 Sb. ze dne 29. května 2001 o odměnách a náhradách notářů a správců dědictví ve znění změny 42/2002 Sb. Změnu právní formy společnosti se řídí tarifním ohodnocením, přičemž tarifní hodnotou je částka základního kapitálu nastupující společnosti.

Výpočet částky se řídí následujícími pravidly:

z prvních 100 000 Kč tarifní hodnoty 2,0 %,
 z přebývajících částky až do 500 000 Kč tarifní hodnoty 1,2 %,
 z přebývajících částky až do 1 000 000 Kč tarifní hodnoty 0,6 %,
 z přebývajících částky až do 3 000 000 Kč tarifní hodnoty 0,3 %,
 z přebývajících částky až do 20 000 000 Kč tarifní hodnoty 0,2 %,
 z přebývajících částky až do 30 000 000 Kč tarifní hodnoty 0,1 %,
 z přebývajících částky až do 100 000 000 Kč tarifní hodnoty 0,05 %,
 nejméně 800 Kč.

Částka nad 100 000 000 Kč se do základu tarifní hodnoty nezapočítává.

Na základě těchto pravidel se odměna notáře za změnu právní formy společnosti při výši tarifní hodnoty 10 000 000,-- Kč vypočítá takto:

Tab. 9. Výpočet odměny notáře

Základ	Sazba	Částka
100 000 Kč	2,0%	2 000 Kč
400 000 Kč	1,2%	4 800 Kč
500 000 Kč	0,6%	3 000 Kč
2 000 000 Kč	0,3%	6 000 Kč
7 000 000 Kč	0,2%	14 000 Kč
<i>Celkem</i>		<i>29 800 Kč</i>

[Zpracování vlastní]

Protože cena zahrnuje pouze dvě vyhotovení dokumentu „Rozhodnutí o změně právní formy společnosti“, které případnou společnostem, je nutné objednat další dva stejnopisy tohoto rozhodnutí, které se zakládají do sbírky listin. Rozsah dokumentu odhadl notář na 5-15 stran, tj. na částky 1 000,-- až 3 000 Kč.

Podpis rozhodnutí o změně právní formy proběhne podobně jako u souhlasu s nevytvářením zprávy během jedné až dvou hodin. Mzdové náklady obou jednatelů budou činit 540,-- Kč nebo 1 080,-- Kč.

Výpisy z rejstříku trestů

Výpis z rejstříku trestů musí doložit každý člen představenstva a dozorčí rady, tj. šest osob. Za jednu osobu se platí správní poplatek 50,-- Kč, souhrnně činí výpisy z rejstříku trestů 300,-- Kč. Protože rejstříkový soud někdy vyžaduje dvě provedení, je vhodné nechat úředně ověřit kopii těchto výpisů. Poplatek za jedno ověření činí 30,-- Kč, celkově tedy 180,-- Kč.

Celá procedura zabere hodinu času a všichni budoucí členové představenstva i dozorčí rady obdrží odměnu ve výši 200,-- Kč. Celkové mzdové náklady na jednoho člena pak činí 270,- Kč, tj. 1 620,-- Kč za všechny členy.

Úřední ověření podpisových vzorů

Každý člen představenstva a dozorčí rady musí ve dvou vyhotoveních doložit do sbírky listin své úředně ověřené podpisy. Za ověření jednoho podpisu se platí správní poplatek 30,-- Kč. Celková částka za ověření v případě, že si soud nevyžádá podpisové vzory současných jednatelů, kteří již své vzory uloženy ve sbírce listin mají, bude činit 240,-- Kč. Za všechny členy by společnost zaplatila 360,-- Kč.

Protože žádost o výpis s rejstříku trestů a úřední ověření podpisových vzorů provedou budoucí členové statutárního a dozorčího orgánu zároveň, je odměna stanovena na polovinu částky, tj. 100,-- Kč. Celkové mzdové náklady v případě ověřování všech šesti členů budou činit 810,-- Kč, v případě čtyř členů pak 540,-- Kč.

Ověřené kopie živnostenských listů

Protože je pravděpodobné, že si soud nevyžádá živnostenské listy, které již ve sbírce listin zaneseny jsou, budou náklady na tuto položku nulové. V opačném případě by společníci museli zajistit úředně ověřené kopie těchto listů. Ověření jednoho dvoustránkového živnostenského listu stojí 60,-- Kč, celková částka na 4 živnostenské listy činí 240,-- Kč.

Úřední ověření provede účetní společnosti během dvou hodin pracovního času a mzdové náklady pak budou činit 216,-- Kč

Výpis z katastru nemovitostí

Podobně jako u živnostenských listů je možné, že si soud vyžádá znovu výpis z katastru nemovitostí, který potvrdí sídlo společnosti. Za výpis se platí kolková známka v ceně 100,-- Kč.

Stejně jako v předcházející položce budou činit mzdové náklady 216,-- Kč.

Správní poplatek za změnu skutečností v obchodním rejstříku

Při změně právní formy se k návrhu přikládá kolek ve výši 1 000,-- Kč, který uhradí právník společnosti.

Vypracování návrhu na změnu právní formy

Návrh vypracovává právník za paušální částku 1 500,-- Kč.

Zjišťování zápisu do obchodního rejstříku u krajského soudu

Protože se zápis bude zjišťovat telefonicky a záleží na soudních úřednících, kolikrát bude nucena účetní společnosti ověřovat zapsání, odhaduji náklady na telefonování od 20,-- Kč do 250,-- Kč.

Stejně tak může účetní strávit telefonováním pět minut, pokud bude stačit jeden telefonát, nebo i dvě hodiny při několikerém opakování. Mzdové náklady společnosti pak mohou být pouze 9,-- Kč nebo až 216,-- korun.

Zajištění nového výpisu z obchodního rejstříku

Protože je nutné zabezpečit výpis z obchodního rejstříku co nejdříve, bude muset jednatel společnosti pro něj dojet osobně ke Krajskému soudu v Ostravě. Samotný výpis z obchodního rejstříku je zpoplatněn 50,-- Kč za stránku, tj. 100 Kč celkem.

Služební cesta z Valašského Meziříčí do Ostravy představuje vzdálenost 65 km. Náklady na kilometr jízdy odhaduje společnost na 6,50 Kč. Částka na celou služební cestu bude činit 845,-- Kč (130 km x 6,5 Kč/km).

Mzdové náklady jednatele, při době služební cesty čtyři až pět hodin, se budou pohybovat v rozmezí 1 080,-- Kč až 1 350,-- Kč.

Inventarizace majetku

Na základě předchozích zkušeností probíhá inventarizace majetku pěti lidem jeden týden, tj. 5 dnů po 8 h. Na inventarizaci se budou podílet dvě pracovnice společnosti (účetní a zásobovačka) a další tři pracovníci z dílen. Průměrná hrubá hodinová mzda je rozdílná a celkové mzdové náklady firmy na inventarizaci jsou vypočteny v následující tabulce (Tab. 10).

Tab. 10. Mzdové náklady inventarizace

Položka	Výpočet	Částka
Hrubá mzda (2 pracovnice)	80 h x 80,-- Kč	6 400 Kč
Hrubá mzda (3 pracovníci)	120 h x 105,-- Kč	12 600 Kč
Sociální pojištění	26 % z 19 000,-- Kč	4 940 Kč
Zdravotní pojištění	9 % z 19 000,-- Kč	1 710 Kč
<i>Mzdové náklady celkem</i>		<i>25 650 Kč</i>

[Zpracování vlastní]

Další náklady na inventarizaci jsou spojeny se spotřebou papíru, kancelářských potřeb a tiskem, které společnost odhaduje na 100,-- až 200,-- Kč.

Sestavení tzv. konečné účetní závěrky a zahajovací rozvahy

Zaučtování závěrkových operací, sestavení konečných výkazů společnosti a vytvoření zahajovací rozvahy bude účetní trvat v rozmezí šesti až osmi hodin. Mzdové náklady pak představují rozpětí 648,-- až 864,-- Kč.

Náklady na tisk a spotřebu jiného kancelářského materiálu odhaduje účetní minimálně na 100,-- Kč a maximálně 200,-- Kč.

Provedení auditu

Při stanovení ceny auditu se objevují podobné problémy jako u ceny soudního odhadu. Cena auditu se sjednává domluvou na základě závazné objednávky podle předpokládaného rozsahu prací. Rozmezí, ve kterém by se cena mohla pohybovat je 40 – 55 tis. Kč.

Potřeba konzultace s účetní se odhaduje na 10 – 25 hodin, což vytváří mzdové náklady ve výši od 1 080,-- Kč do 2 700,-- Kč.

Ohlášení změny na okresní správě sociálního zabezpečení a zdravotních pojišťovnách

Na okresní správu sociálního zabezpečení a do pěti zdravotních pojišťoven musí účetní společnosti zaslat doporučené dopisy s oznámením o změně názvu společnosti a s kopií výpisu z obchodního rejstříku. Kopie nemusí být úředně ověřena. Společností určené náklady na tisk a kopie jedné strany jsou 1,50 Kč. Celkové náklady jsou uvedeny v následující tabulce (Tab. 11).

Tab. 11. Náklady na oznámení změny na okresní správě sociálního zabezpečení a zdravotních pojišťovnách

Položka	Výpočet	Částka
Hrubá mzda účetní	1 h x 80,-- Kč	80,00 Kč
Sociální pojištění	26 % z 80,-- Kč	20,80 Kč
Zdravotní pojištění	9 % z 80,-- Kč	7,20 Kč
Tisk oznámení	5 x 1,50 Kč	7,50 Kč
Kopie výpisu z obchodního rejstříku	5 x 3,-- Kč	15,00 Kč
Doporučené psaní (do 20 g) s obálkou	5 x 20,-- Kč	100,00 Kč
Celkem		230,50 Kč

[Zpracování vlastní]

Ohlášení změny na živnostenském úřadě

Za změnu názvu firmy zaplatí společnost 100,-- Kč u každého živnostenského listu. Protože vlastní 4 listy, bude částka činit 400,-- Kč.

Změnu nahlásí účetní společnosti a předpokládaná doba strávená na úřadě se odhaduje na jednu až dvě hodiny. Mzdové náklady pak činí 108,-- Kč - 216,-- Kč.

Ohlášení změny na odboru dopravy městského úřadu

Společnost vlastní pět automobilů, u nichž musí v technickém průkazu zapsat změnu názvu společnosti. Změna je zpoplatněna částkou 50,-- Kč za každé auto, tj. 250,-- Kč.

Změnu na odboru dopravy městského úřadu musí provést jednatel společnosti a kvůli dlouhým čekacím lhůtám se může protáhnout z minimálně jedné hodiny až na čtyři. Rozmezí mzdových nákladů pak činí 270,-- až 1 080,-- Kč.

Ohlášení na statistickém úřadě

Náklady na ohlášení změny na statistickém úřadě jsou spojeny s náklady na vyplnění, tisk a odeslání formulářů a jsou uvedeny v následující tabulce (Tab. 12).

Tab. 12. Náklady na ohlášení změny na statistickém úřadě

Položka	Výpočet	Částka
Hrubá mzda účetní	1 h x 80,-- Kč	80,00 Kč
Sociální pojištění	26 % z 40,-- Kč	20,80 Kč
Zdravotní pojištění	9 % z 40,-- Kč	7,20 Kč
Tisk oznámení	4 x 1,50 Kč	6,00 Kč
Doporučené psaní (do 50 g) s obálkou	1 x 23,-- Kč	23,00 Kč
Celkem		137,00 Kč

[Zpracování vlastní]

Ohlášení na celní správu

Protože ohlášení na celní správu se uskuteční v rámci dalšího případu a kopii originálu výpisu z obchodního rejstříku si vytvoří sami pracovníci celní správy, nevyčísľují na toto ohlášení žádné náklady.

Doložení dalších dokumentů do sbírky listin

Dokumenty, které se dokládají do sbírky listin byly již vytvořeny a zahrnuty do ceny v předcházejících krocích. Jedná se o zprávu auditora, tzv. konečnou a zahajovací rozvahu, a tzv. konečný výkaz zisků a ztrát. Náklady s doložením dokumentů jsou spojeny pouze se zasláním dokumentů doporučeným dopisem a mzdovými náklady na přípravu k odeslání. Cena dopisu se může pohybovat podle váhy v rozmezí 28,-- až 38,-- Kč.

Mzdové náklady na půl hodiny práce účetní jsou vyčísleny na 54,-- Kč.

Vytištění akcii

Listinná podoba akcii má oproti zaknihované podobě vyšší počáteční náklady, ale není nutná pravidelná platba středisku cenných papírů. Tato forma je také vhodná, pokud se s akciemi neobchoduje na burze a neplánují se jejich časté převody. Na základě, výpočtu zveřejněného na internetových stránkách střediska cenných papírů, by roční náklady na správu zaknihovaných akcii činily 13 600,-- Kč. Naproti tomu celkové náklady na listinnou podobu akcii činí méně než je tento roční nájem, jak ukazují následující výpočty.

Tisk akcii si na svém zařízení provede sama společnost. Náklady na tisk jedné barevné strany odhaduje na 7,50 Kč. Při 1 000 ks akcii bude celková cena činit 7 500,-- Kč.

Celková doba přípravy a doba tisku zabere IT pracovníkovi přibližně 20 - 30 h práce. Při mzdových nákladech 203,-- Kč/h (průměrná hodinová hrubá mzda IT pracovníka činí 150,-- Kč, náklady na sociální pojištění 26 % hrazené společností je 39,-- Kč a náklady na zdravotní pojištění 9 % činí 14,-- Kč) bude dolní hranice dosahovat 4 060,-- Kč a horní 6 090,-- Kč.

Konzultace s právníkem

Během celého procesu je nutná konzultace s právníkem. Podle náročnosti přeměny a obtíží při jednání s rejstříkovým soudem, odhadl právník svou odměnu v rozpětí od 3 000,-- Kč do 10 000,-- Kč.

3.5.2 Náklady na konzultační firmu

V oblasti přeměny právní formy pracuje v širším okolí několik konzultačních firem, které jsem uvedla v příloze P III.

Činnosti, kterými se zabývají, spočívají hlavně v zajištění ocenění podniku, vypracování všech dokumentů, které jsou potřeba pro úspěšné provedení změny právní formy včetně zajištění notářského ověření, a v jednání na rejstříkovém soudu. Společnost ale sama musí vypracovat a zajistit některé podklady a spolupracovat během celého procesu.

Nespornou výhodou těchto společností je, že mají s danou problematikou zkušenosti, a také znají důvěrně prostředí rejstříkových soudů. Proto budou pravděpodobně schopni přesněji a rychleji vyřídit náležitosti řízení a celý proces transformace urychlit. Další výhodou je, že se společníci ani pracovníci společnosti nemusí zabývat zajišťováním všech podkladů, objednáváním a dalšími činnostmi spojenými s přeměnou, ale mohou se soustředit na svou hlavní pracovní náplň.

Bohužel u konzultačních společností se objevil stejný problém jako u soudních znalců či auditorů. Většina mi nebyla schopna nebo ochotna sdělit částku, za kterou přeměnu právní formy provádějí. Cena je odvislá od velikosti společnosti, množství a obtížnosti provedené práce a dalších nákladů.

Nejpřesněji se k otázce ceny vyjádřila konzultační společnost Beta Brno, která uvedla, že projekt přeměny provádí jako zakázku „na klíč“ v částce 200 - 300 tis. Kč. Pracovník akciové společnosti Divideetimpera mi uvedl rozpětí jimi zatím provedených transformací

právních forem na 370 tis. Kč až 1,5 mil. Kč, které však realizovali u větších společností než je ZDZ Modelmotor, s. r. o.

V případě nabídky společnosti Beta Brno se minimální hodnota mého rozpočtu pohybuje v jimi stanovené částce 200 - 300 tis. Kč. Tato hodnota však nezahrnuje všechny náklady vynaložené společností na změnu právní formy. V tabulce (Tab. 13) uvádím činnosti z rozpočtu, které by společnost přenesla na konzultační firmu. Z ní vyplývá, že by se přenesené náklady pohybovaly v rozpětí 112 245,-- Kč – 173 636,-- Kč.

Pokud bychom k ceně firmy Beta Brno přičetli zbývající náklady, které musí společnost vydat i při využití jejích služeb, budou celkové náklady na změnu právní formy v rozpětí 308 621,-- Kč (200 000,-- Kč + [220 866,-- Kč – 112 245,-- Kč]) až 444 095,-- Kč (300 000,-- Kč + [317 731,-- Kč – 173 636,-- Kč]). Zvýšení nákladů se pak pohybuje v rozmezí 87 755,-- Kč – 126 364,-- Kč a představuje částku, kterou podnik zaplatí za odbornou radu konzultační firmě.

Konzultační firma zvyšuje jistotu, že bude přeměna úspěšně a rychle provedena. Jak je ale z předchozího výpočtu patrné, je za tuto jistotu zaplacen poměrně vysoká cena.

Pokud by se společníci měli zároveň věnovat jiné náročnější činnosti než je běžný provoz (například vyhledávání a jednání se zahraničním partnerem o vstupu nového kapitálu), doporučovala bych využít služeb některé konzultační společnosti. V případě minimalizace nákladů je společnost schopna sama, bez konzultační firmy, provést přeměnu hospodárněji.

Tab. 13. Náklady přenesené na konzultační společnost

Položka rozpočtu	Minimum	Maximum
Vyhledání soudního znalce a notáře	1 130 Kč	2 460 Kč
Návrh rozhodnutí o změně právní formy	2 820 Kč	5 950 Kč
Notářský zápis souhlasu o nevytváření zprávy o změně právní formy	3 260 Kč	4 030 Kč
Podání návrhu na uznání soudního znalce	2 500 Kč	2 500 Kč
Ocenění majetku soudním znalcem	50 540 Kč	91 080 Kč
Předložení podkladů společníkům	54 Kč	3 318 Kč
Zveřejnění inzerátu v Obchodním věstníku	1 467 Kč	1 517 Kč
Rozhodnutí o změně právní formy	31 360 Kč	33 930 Kč
Správní poplatek za změnu skutečností v obchodním rejstříku	1 000 Kč	1 000 Kč
Vypracování návrhu na změnu právní formy	1 500 Kč	1 500 Kč
Zjišťování zápisu do obchodního rejstříku u krajského soudu	29 Kč	466 Kč
Zajištění nového výpisu z obchodního rejstříku	2 025 Kč	2 295 Kč
Vytištění akcii	11 560 Kč	13 590 Kč
Konzultace s právníkem	3 000 Kč	10 000 Kč
CELKEM	112 245 Kč	173 636 Kč

[Zpracování vlastní]

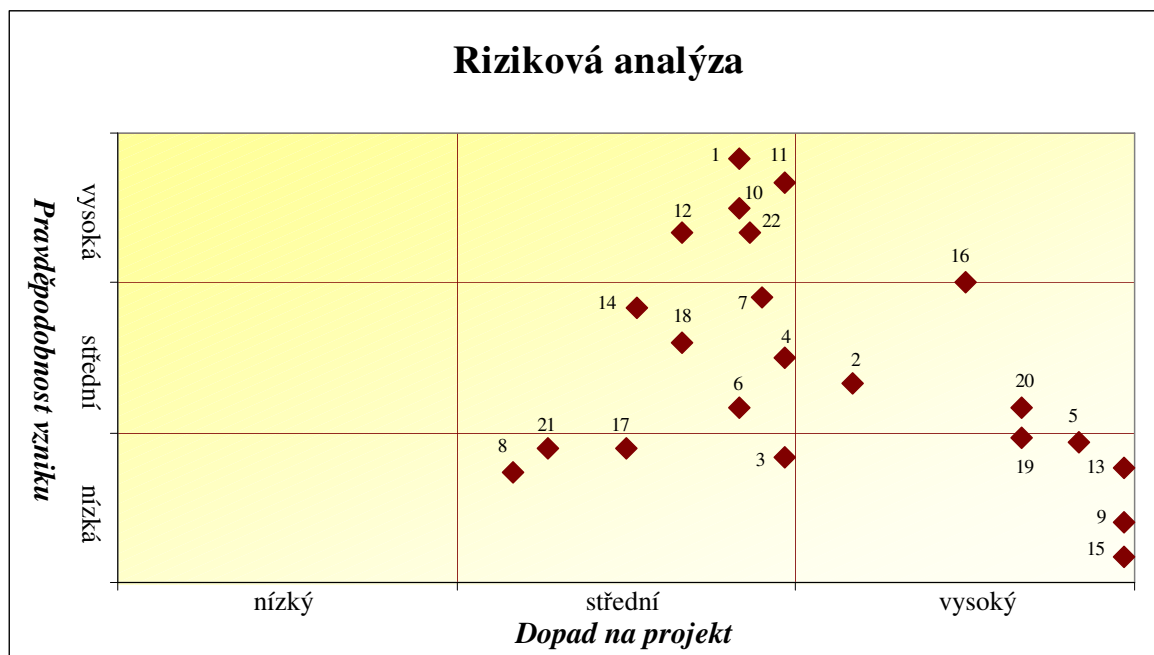
3.6 Riziková analýza a časový harmonogram

3.6.1 Riziková analýza

Každý projekt přináší s sebou určitá rizika, které je možné rozdělit podle různých kritérií jako například na rizika finanční, přírodní, politická a jiná. Podle mne je nejdůležitější u rizika pravděpodobnost, s jakou vznikne, a jaký bude mít dopad na celý projekt, pokud se riziko uskuteční.

Na tyto dvě skutečnosti jsem se zaměřila ve své analýze. V tabulce (viz. příloha P XI) jsem vyjmenovala rizika, která považuji za nejzávažnější, a uvedla u nich rozdělení, podle pravděpodobnosti vzniku a dopadu na projekt, do kategorií malé, střední a velké. Ze vzniklých hodnot jsem poté vytvořila následující graf (Obr. 10).

Obr. 10. Analýza rizik projektu



[Zpracování vlastní]

V grafu je nejdůležitější poslední sloupec, který představuje velký dopad rizika na celý projekt. Významným dopadem je jeho úplné zrušení, které může nastat z důvodu nesplnění některých zákonných podmínek, zamítnutím ze strany soudu nebo jednoho společníka. Naštěstí je pravděpodobnost vzniku těchto rizik poměrně malá, protože soud vždy předem upozorňuje na nedostatky v řízení a žádá o jejich doplnění. Přesto je nutné, aby jednatelé společnosti kontrolovali průběh všech činností a včas reagovali na požadavky soudu.

Další skupina rizik, která může mít velký dopad na firmu, je spojena s nedodržením lhůt oznámení změny právní formy na státních úřadech, které jim pak mohou uložit pokutu. Minimalizovat tyto rizika lze prostřednictvím pravidelného monitorování průběhu nabytí právní moci na Krajském soudu v Ostravě a urychleným provedení ohlášky změny právní formy společnosti.

Posledním rizikem s velkým dopadem na projekt, ale také na celou společnost, je nepříznivý výrok auditora u mezitímní závěrky. Riziko lze minimalizovat kvalitní přípravou materiálu a konzultacemi s auditory nad nejasnými účetními případy.

3.6.2 Časový harmonogram projektu

Při vytváření časového harmonogramu celého projektu jsem narážela na podobné problémy jako při vytváření rozpočtu. Díky nepřesným údajům dodavatelů služeb, jako např. soudních znalců, auditorů apod., a také nejasnému časovému vyřízení na rejstříkovém soudu, jsem vytvořila dvě verze harmonogramu. Nejkratší doby na provedení všech činností jsem označila jako „optimistickou verzi“ a nejdelší naopak jako „verzi pesimistickou“. Obě varianty jsem zpracovala v programu MS Project a jsou uvedeny v příloze P XII.

Optimistická verze začíná s pracemi 15. 11. 2005 a tisk akcii končí 17. 7. 2006. Na všechny hlavní milníky mají společníci u této verze dostatek času a k podpisu rozhodnutí dojde na začátku března příštího roku. Tato varianta počítá, že nebude mít soud požadavky na doložení dalších údajů a že ve věci rozhodne rychle. Také se nepočítá s odvoláním, což by prodloužilo dobu, než by rozsudek nabyl právní moci.

U pesimistické verze musí společníci začít s pracemi již 5. 10. 2005 a dokončení tisku akcii by mělo proběhnout 15. 12. 2006. Při této variantě se nejvíce zdržení předpokládá u soudu, který by nejdříve neschválil soudního znalce, což by si vyžádalo další patnáctidenní lhůtu pro vyjádření, a v samotném jednání vyžadoval doložení dalších dokumentů, a tím prodloužil dobu rozhodnutí. Při této verzi by se navýšily náklady na předložení podkladů společníkům, protože by byli nuceni sepsat zápis, že nepožadují jednoměsíční lhůtu pro prozkoumání podkladů.

Celková doba pesimistické verze je téměř dvojnásobná a je způsobena prodloužením všech činností, hlavně ale zdržením na rejstříkovém soudu. Právě požadavky a doba zpracování změny právní formy na rejstříkovém soudu jsou největším rizikem a je pravděpodobné, že i přes veškerou snahu jej minimalizovat, dojde k určitému zdržení.

3.7 Ověření hypotéz

První dvě hypotézy, které vycházely z teoretické a analytické části, jsem již zamítla v kapitole Syntéza poznatků teoretické a analytické části. Nyní budu ověřovat pouze zbývající tři hypotézy.

- *H3 - Celkové náklady na změnu právní formy nepřesáhnou 150 tis. Kč.*

Ze sestaveného rozpočtu je patrné, že hypotéza musí být zamítnuta. Celkové náklady na změnu právní formy se budou pohybovat v rozmezí cca. 221 – 318 tis. Kč.

- *H4 - Cena konzultační společnosti za změnu právní formy nepřesáhne 250 tis. Kč.*

Cena konzultační firmy se předem nedá přesně stanovit a většina z nich není ochotna ani ji příliš konkretizovat. Přesto mi společnost Beta Brno, a. s. poskytla nabídku, ve výši 200 - 300 tis. Kč za provedení změny právní formy „na klíč“. Jak je vidět, byla by cena stanovená v hypotéze možná, ale protože to není cena maximální, musím hypotézu zamítnout.

- *H5 - Celý projekt bude trvat nejvýše deset měsíců.*

Tato hypotéza je správná v případě optimistické verze, ale pro pesimistickou variantu je stanovená délka projektu krátká. Protože se však nachází uprostřed doby těchto variant, dá se hypotéza považovat za realistickou.

4 DOPORUČENÍ PRO SPOLEČNOST ZDZ MODEL MOTOR

Z vytvořeného projektového řešení vyplývá, že celá transformace společnosti s ručením omezeným na akciovou společnost je náročná na finance, čas i lidské zdroje. Investice ve výši zhruba 250 tis. Kč není zanedbatelnou položkou ani pro dobře prosperující firmu jako je společnost ZDZ Modelmotor. Celková doba realizace změny právní formy bude pravděpodobně představovat tři čtvrtě roku a zatíží jak činnost jednatelů společnosti, tak také účetní a některé další zaměstnance.

Společníci uvádějí jako důvod změny právní formy snazší vstup i výstup zahraničního kapitálu do akciové společnosti. Tento fakt je nesporný, pokud se s akciemi obchoduje na burze. Mnohem více komplikované je nalézt vhodného kupce v opačném případě, což si zahraniční investoři uvědomují. Další výhodou je možnost rychlejšího odchodu z podniku bez odvádění daně z příjmů, protože z prodeje akcií v držení delším než půl roku se tato daň již neplatí. U společnosti s ručením omezeným získá společník stejné výhody až po pěti letech podnikání.

Protože společnost ZDZ Modelmotor neuvažuje o vstupu na burzu, může se jevit nastávající právní forma pro zahraniční partnery stejně přitažlivá jako současná společnost s ručením omezeným. Pokud by chtěl zahraniční partner investovat dlouhodobě, tj. více jak pět let, ztrácí pro něj daňová výhoda u akciové společnosti svůj přínos.

Pro tyto důvody doporučuji vedení společnosti se změnou právní formy počkat, alespoň do doby předběžných jednání se zahraničním partnerem. Při nich by se mohlo ukázat, že by postačovala nynější právní forma a veškeré náklady na její změnu by byly zbytečné.

Jak jsem již uvedla v rozboru kladných a záporných stránek obou právních forem, mohou již nyní společníci prodat svůj podíl, aniž by z něj museli platit daň z příjmů. Pokud by však změnili právní formu, museli by s prodejem akcií čekat ještě půl roku po zápisu do obchodního rejstříku. Protože si vlastníci stanovili pro prodej akcií stejné podmínky jako u prodeje podílu ve společnosti s ručením omezeným, pozbývá právní forma akciové společnosti své pozitiva. Pokud však společníci zvažují o částečném nebo úplném odchodu z firmy, usnadní akciová forma společnosti převod podílů jejím dalším vlastníkům.

Posledním uváděným důvodem je prodej akcii zaměstnancům za zvýhodněných podmínek, což by mělo zvýšit jejich loajálnost a motivaci. V našich podmínkách není tento způsob motivace příliš běžný a nejsem si jista, zda jej zaměstnanci přijmou. Bude nutné přesvědčit je o výhodách, které jim z vlastnictví akcii poplynou, a také jim vhodným způsobem zajistit roční výnos ve formě dividendy.

Toho by šlo docílit zaručením, že např. 5 – 10 % z čistého zisku po zákonných odvodech, bude rozděleno na dividendách zaměstnancům. Dividenda by pak představovala jakousi formu roční odměny, která je sice zdaňována 15 %, ale neodvádí se z ní sociální ani zdravotní pojištění, jak by tomu bylo u odměny začleněné do platu.

I přes výhodnější podmínky při odvodech sociálního a zdravotního pojištění jak na straně zaměstnance tak na straně zaměstnavatele, je důležité zvážit, zda roční odměna přinese požadovaný motivační efekt. Zaměstnanci během roku pozapomenou na vazbu mezi vyšší aktivitou a dividendou, což sníží motivační účinek akcii. Aby se tento způsob motivace dostal na stejnou úroveň jako měsíční odměny na základě výkonnosti, muselo by vedení zaměstnance stimulovat, například měsíčním zveřejňováním předpokládané dividendy.

Další nevýhodou je plošné přidělení dividendy všem zaměstnancům, kteří si je zakoupí, bez ohledu na individuální výkon. Pro tyto důvody bych osobně zvolila jiný hlavní způsob motivace a akcie použila pouze jako doplněk.

Souhrnně doporučuji firmě počkat se změnou právní formy až na jednání se zahraničním investorem a případnému použití akcii jako motivačního faktoru zaměstnanců nepřisuzovat velkou váhu.

ZÁVĚR

Hlavním cílem mé diplomové práce bylo vytvořit projekt transformace společnosti s ručením omezeným ZDZ Modelmotor na akciovou společnost tak, aby posloužil jako podklad jednatelům společnosti při rozhodování.

Po teoretickém prozkoumání oblasti změny právní formy a analyzování současné situace společnosti ZDZ Modelmotor, jsem srovnala hlavní klady a zápory obou typů právních forem s přihlédnutím k podmínkám a stavu společnosti ZDZ Modelmotor, s. r. o. a jejích vlastníků.

Z Porterovy analýzy trhu a SWOT analýzy společnosti mi vyplynulo, že se očekává zostření konkurenční rivality na trhu, což může mít za následek snížení tržeb a zisku. Slabou stránkou společnosti je zaměřenost na úzký segment motorů do obřích modelů letadel, který je navíc charakteristický vyšší elasticitou poptávky.

Toto riziko by chtěli jednatelé snížit prostřednictvím diverzifikace výroby na oblast strojírenského obrábění na NC strojích. Pro jejich produkci zvažují vstup zahraničního investičního partnera, který by jim poskytl kapitál a jehož prostřednictvím by pronikli na zahraniční trh. Pro snazší vstup a výstup zahraničního kapitálu rozhodují o změně právní formy na akciovou společnost. Dalším důvodem je jednodušší převod majetkových práv prostřednictvím prodeje akcii, které jsou navíc dříve osvobozeny od daně z příjmů než podíly u společnosti s ručením omezeným. Posledním důvodem změny právní formy je zapojit do řízení podniku stávající zaměstnance zvýhodněným prodejem akcii. Podíl na společnosti a výnosy z něj, by měl zaměstnance motivovat k lepší výkonnosti a hospodárnosti.

Realizaci projektu jsem rozdělila do tří etap, jejichž hranice tvoří zákonem stanovené omezení. Popsala jsem postup prací a uvedla obsah dokumentů, na kterém se musí vlastníci dohodnout, a jejichž písemné verze musí být při změně právní formy předloženy rejstříkovému soudu.

Pro lepší orientaci a snazší rozhodování společníků, jsem vypracovala rozpočet ve dvou verzích. První představuje minimální náklady na celou transformaci a druhá maximální výši, kterou by musela společnost při realizaci uhradit. Celkové rozpětí se bude pohybovat zhruba mezi 221 – 318 tis. Kč.

Většinu úkolů může společnost přenést na konzultační firmu, která zajistí celý průběh změny právní formy. Její výhodou je lepší znalost problematiky a také zkušenosti z rejstříkovými soudy, což usnadní a pravděpodobně i urychlí průběh celého projektu. Zjistit cenu za provedení změny právní formy je velmi obtížné a společnosti ji nerady i jen odhadují. Přesto mi jedna firma uvedla rozmezí 200 - 300 tis. Kč a druhá minimální hranici 370 tis. Kč. Náklady, které by firma ZDZ Modelmotor přenesla na konzultační společnost by tvořily přibližně 112 – 174 tis. Kč, takže služby konzultační firmy by společnost stály 88 – 126 tis. Kč .

Podobně jako rozpočet vypracovala jsem optimistickou a pesimistickou verzi časového harmonogramu, kdy optimistická varianta začíná 15. 11. 2005 a končí 17. 7. 2006 a pesimistická trvá od 5. 10. 2005 do 15. 12. 2006. Na značném rozdílu obou časových harmonogramů se velkou měrou podílí průtahy u rejstříkového soudu. Pozastavení nebo zrušení celého projektu ze strany soudu představuje také nejvýznamnější riziko změny právní formy.

Z mnou vypracovaného projektu vyplývá, že transformace právní formy je finančně i časově náročnou operací, která navíc odvádí pozornost vedení od hlavní činnosti a zvýší nároky na účetní a některé další pracovníky. I když by náklady na tento projekt, díky dobrým finančním výsledkům, neohrozily život firmy, doporučuji se změnou právní formy počkat. Rozhodnutí o transformaci na akciovou společnost bych odložila až na dobu, kdy společnost zahájí jednání se zahraničními investory. Mohlo by se totiž stát, že by jeho požadavkům odpovídala i stávající právní forma a změna by byla zbytečná.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

- [1] BARTOŠÍKOVÁ, M., ŠTENGLOVÁ, I. *Společnost s ručením omezeným*. 2. přep. a dopl. vyd. Praha: Prospektum, 1994. 232 s. ISBN 80-7175-015-8.
- [2] DĚDIČ, J., ŠTEGLOVÁ, I., KŘÍŽ, R. *Akciové společnosti*. 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 1997. 414 s. ISBN 80-7179-107-5.
- [3] HINDLS, R. HOLMAN, R. HRONOVÁ, S. a kol. *Ekonomický slovník*. 1 vyd. Praha: C. H. Beck, 2003. 654 s. ISBN 80-7179-819-3.
- [4] HISRIC, R. D., PETERS, M. P. *Založení a řízení nového podniku*. 1. vyd. Praha: Victoria Publishing, 1996. 501 s. ISBN 80-85865-07-6.
- [5] KAŠÍK, J. a kol. *Podniková ekonomika*. 1. vyd. Ostrava: Akademia J. A. Komenského, 1998. 356 s.
- [6] KISLINGEROVÁ, E. a kol. *Manažerské finance*. 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 2004. 714 s. ISBN 80-7179-802-9.
- [7] KISLINGEROVÁ, E. *Oceňování podniku*. 2. přeprac. a dopl. vyd. Praha: C. H. Beck, 2001. 367 s. ISBN 80-7179-529-1.
- [8] KEŘKOVSKÝ, M., VYKYPĚL, O. *Strategické řízení: teorie pro praxi*. Praha: C. H. Beck, 2002. 172 s. ISBN 80-7179-578-X.
- [9] *Modelové výpočty cen* [online]. [cit.2004-04-12]. Dostupné z <<http://www.scp.cz/wwwscp/default.htm>>.
- [10] *Oznámení ekonomického subjektu – právnické osoby* [online]. [cit.2004-03-25]. Dostupné z <http://www.czso.cz/csu/redakce.nsf/i/pravnicke_osoby>.
- [11] *Panorama českého průmyslu 2003* [online]. 2005-01-10, [cit.2004-04-05]. Dostupné z <<http://www.mpo.cz/scripts/modules/dmsdoc/document.php?lid=1&id=18767>>.
- [12] PELIKÁNOVÁ, I. *Komentář k obchodnímu zákoníku – 1. díl, § 1 – 55*. 3. přeprac. a dopl. vyd. Praha: Aspi, 2004a. 576 s. ISBN 80-86395-99-5.
- [13] PELIKÁNOVÁ, I. *Komentář k obchodnímu zákoníku – 2. díl, § 56 – 104 e*. 3. přeprac. a dopl. vyd. Praha: Aspi, 2004b. 608 s. ISBN 80-7357-009-2.

- [14] PELIKÁNOVÁ, I. a kol. *Obchodní právo – I. díl*. 2. přeprac. vyd. Praha: Aspi, 2001. 570 s. ISBN 80-85963-58-2.
- [15] POKORNÁ, P. Přeměny společnosti – 1. díl. *Účetnictví v praxi*. 2002, roč. 6, č. 12, str. 32. ISSN 1211-7307.
- [16] SYNEK, M. *Manažerská ekonomika*. 3. přeprac. dopl. vyd. Praha: Grada Publishing, 2003. 472 s. ISBN 80-247-0515-X.
- [17] SYNEK, M. *Podniková ekonomika*. 3. přeprac. dopl. vyd. Praha: C. H. Beck, 2002. 479 s. ISBN 80-7179-736-7.
- [18] ŠTENGLOVÁ, I., PLÍVA, S., TOMSA, M. *Obchodní zákoník: komentář*. 9. vyd. Praha: C. H. Beck, 2004. ISBN 80-7179-863-0.
- [19] VOMÁČKOVÁ, H. *Účetnictví akvizicí, fúzí a jiných vlastnických transakcí (vyšší účetnictví)*. 1. vyd. Praha: Polygon, 2002. 359 s. ISBN 80-7273-065-7.
- [20] WÖHE, G. *Úvod do podnikového hospodářství*. 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 1995. 748 s. ISBN 80-7179-014-1.
- [21] Vyhláška Ministerstva spravedlnosti ČR č. 196/2001 Sb., o odměnách a náhradách notářů a správců dědictví.
- [22] Zákon č. 513/1991 Sb. ze dne 5 listopadu 1991, obchodní zákoník.
- [23] Zákon č. 634/2004 Sb. ze dne 26 listopadu 2004 o správních poplatcích.
- [24] ŽÁČEK, V., KRATOCHVÍL, J. *Akciová společnost – legislativa, řízení a organizační struktura*. 3. dopl. vyd. Praha: Management Press, 1996. 156 s. ISBN 80-85943-23-9.

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obr. 1. Sloučení obchodních společností.....	23
Obr. 2. Splnutí obchodních společností	23
Obr. 3. Grafické znázornění postupu transformace	29
Obr. 4. Organizační struktura společnosti ZDZ Modelmotor, s. r. o.	33
Obr. 5. Vývoj tržeb (v tis. Kč)	35
Obr. 6. Podíl největších odběratelů na celkových tržbách v roce 2003	39
Obr. 7. Podíl největších odběratelů na celkových tržbách v roce 2004	39
Obr. 8. Struktura tržeb podle oblastí v letech 2003 a 2004.....	40
Obr. 9. Podíly oborů na tržbách za prodej vlastních výrobků a služeb v roce 2003	41
Obr. 10. Analýza rizik projektu	90

SEZNAM TABULEK

Tab. 1. Stanovení hypotéz.....	11
Tab. 2. Analýza největších odběratelů v letech 2003 a 2004.....	38
Tab. 3. Hodnocení konkurenční rivalry	47
Tab. 4. Hodnocení hrozeb vstupu do odvětví	49
Tab. 5. Hodnocení hrozeb substitučních výrobků.....	51
Tab. 6. Hodnocení vyjednávací síly zákazníků.....	52
Tab. 7. Hodnocení vyjednávací síly dodavatelů	54
Tab. 8. Rozpočet projektu.....	77
Tab. 9. Výpočet odměny notáře	81
Tab. 10. Mzdové náklady inventarizace	84
Tab. 11. Náklady na oznámení změny na okresní správě sociálního zabezpečení a zdravotních pojišťovnách.....	85
Tab. 12. Náklady na ohlášení změny na statistickém úřadě	86
Tab. 13. Náklady přenesené na konzultační společnost.....	89

SEZNAM PŘÍLOH

- P I Rozvaha ve zjednodušeném rozsahu ke dni 31. 12. 2003
- P II SWOT analýza společnosti ZDZ Modelmotor, s. r. o.
- P III Seznamy dodavatelů služeb
- P IV Formulář závazné objednávky inzerce v obchodním věstníku
- P V Text inzerátu oznamující změnu právní formy
- P VI Čestné prohlášení členů představenstva a dozorčí rady
- P VII Žádost o vystavení potvrzení o daňových nedoplatecích
- P VIII Formulář oznámení změny na živnostenském úřadě
- P IX Žádost o zápis změn údajů v registru silničních vozidel
- P X Oznámení ekonomického subjektu
- P XI Seznam rizik projektu
- P XII Harmonogram projektu

PŘÍLOHA PI: ROZVAHA VE ZJEDNODUŠENÉM ROZSAHU KE DNI 31. 12. 2003

FINANČNÍ ÚŘAD VALAŠSKÉ MEZIŘÍČÍ podle zákona č. 156/1998 Sb. Došlo: 23-06-2004 Č. j.: Přílohy:		ROZVAHA ve zjednodušeném rozsahu ke dni 31.12.2003 IČ 2 5 8 5 4 9 1 7		Název a sídlo účetní jednotky ZDZ MODEL MOTOR s.r.o. Pliční 137 Valašské Meziříčí 1 75701 (v celých tisících Kč)	
---	--	--	--	--	--

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.I.)	001	21 225	-2 323	18 902	19 201
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (B.I. + B.II. + B.III.)	003	10 429	-2 323	8 106	8 197
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	311	-222	89	178
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	005	10 118	-2 101	8 017	8 019
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	006	0	0	0	0
C.	Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)	007	10 580	0	10 580	10 966
C. I.	Zásoby	008	7 311	0	7 311	5 337
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	009	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky	010	2 163	0	2 163	5 039
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	011	1 106	0	1 106	590
D. I.	Časové rozlišení	012	216	0	216	38

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
			5	6
	PASIVA CELKEM (A. + B. + C.I.)	013	18 902	19 201
A.	Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V.)	014	11 261	8 468
A. I.	Základní kapitál	015	100	100
A. II.	Kapitálové fondy	016	0	0
A. III.	Rezervní fond, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	017	86	184
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	018	8 184	5 631
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období /+ -/	019	2 891	2 553
B.	Cizí zdroje (B.I. + B.II. + B.III. + B.IV.)	020	7 517	8 518
B. I.	Rezervy	021	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky	022	0	0
B. III.	Krátkodobé závazky	023	6 088	6 563
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	024	1 429	1 955
C. I.	Časové rozlišení	025	124	2 215

Sestaveno dne: 29.5.2004	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky spol. s r.o.	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno a podpis) Dalibor Smejkal
Předmět podnikání kovoobrábění	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno a podpis) DALIBOR SMEJKAL tel.: 571614165 linka:

PŘÍLOHA P II: SWOT ANALÝZA SPOLEČNOSTI
ZDZ MODELMOTOR, S. R. O.

SILNÉ STRÁNKY (S)	SLABÉ STRÁNKY (W)
➤ 95 % produkce se vyváží	➤ neplnění termínů za strany dodavatelů
➤ tržní podíl firmy v daném oboru je cca 20 - 30 % a zvyšuje se	➤ nedostatek finančních prostředků na intenzivní kampaně na všech světových trzích
➤ nejlepší poměr váha/výkon ze všech ostatních výrobců	➤ absence efektivního informačního systému
➤ neustálý vývoj nových typů výrobků založený na 3D modelování v CAD systémech	➤ zaměření se pouze na jeden typ výrobků pro modeláře (motory) – malá diverzifikace
➤ výrobková řada založená na stavebnicovém systému	➤ nedostatečně efektivně využívaný výrobní potenciál firmy
➤ výborný design	➤ vysoká pružnost poptávky
➤ nízký počet pracovníků vzhledem k celkovému obratu firmy	
➤ nízký počet režijních pracovníků	
➤ firma intmotivuje zaměstnance podporou jejich koníčků, vzdělávacími kurzy a zvyšováním mezd, díky čemuž je téměř nulová fluktuace	
➤ dobré vztahy s distributory na zahraničních trzích	
➤ komunikace s koncovými zákazníky přímo od výrobce	
PŘÍLEŽITOSTI (O)	OHROŽENÍ (T)
➤ možnost získání většího tržního podílu díky zvýšené produkci	➤ nová levná konkurence z asijských zemí
➤ rozšíření výroby na nové doplňkové produkty	➤ náhlá technologická změna v oboru
➤ nižší výrobní náklady než konkurence díky zvýšení produktivity	➤ vysoká volatilita kurzu CZK vůči ostatním světovým měnám

PŘÍLOHA P III: SEZNAMY DODAVATELŮ SLUŽEB

Seznam notářů

Jméno	Adresa	Telefon
Chmelařová Jarmila, Mgr.	Náměstí 93, 757 01 Val. Meziříčí	571 624 747
Haratický Jaroslav, JUDr.	Nádražní 425, 757 01 Val. Meziříčí	571 613 655
Haratický Jaroslav, JUDr.	Smetanova 1269, 755 01 Vsetín	571 418 067
Kolibaczová Ludmila, Mgr.	Smetanova 1269, 755 01 Vsetín	-
Menzlerová Dana, JUDr.	Smetanova 1137 755 01 Vsetín	571 411 805
Vymazalová Eva, Mgr.	Pionýrská 495, 756 61 Rožnov p. Radhoštěm	571 654 682
Daňková Eva	Tř. T. Bati 202, 760 01 Zlín	577 211 543
Dufková Eva, JUDr.	Tyršovo nábřeží 401, 760 01 Zlín	577 011 200
Holcmanová Jitka, JUDr.	Osvoboditelů 187, 760 01 Zlín	-
Kučerová Libuše, JUDr.	Sadová 6, 760 01 Zlín	577 011 144
Pavelka Radomír, JUDr.	Potoky 5145, 760 05 Zlín	577 210 681
Řezáčová Lenka, JUDr.	Sadová 6, 760 01 Zlín	577 439 501
Dudek Jan, JUDr.	Ř. Volného 411, 742 58 Příbor	556 720 748
Krátký Ladislav, JUDr.	Divadelní 8, 741 01 Nový Jičín	556 720 650
Šádková Hana, JUDr.	Havlíčková 864/4, 741 01 Nový Jičín	556 704 281
Vaigl Miloš, JUDr.	Jugoslávská 23, 741 01 Nový Jičín	556 702 482
Vondrová Jarmila, JUDr.	K Nemocnici 6, 741 01 Nový Jičín	556 709 799

Seznam soudních znalců a znaleckých kanceláří

Jméno	Adresa	Telefon
H&B REAL, k. s.	Smetanova 1484, 755 01 Vsetín	571 499 100
Znalecky a oceňovací ústav, s. r. o.	Videčská 12, 656 00 Rožnov p. Radhoštěm	571 625 068
AZET Konzult	Nám. T. G. Masaryka 588, 760 01 Zlín	577 438 537
Ceny+odhady Zlín, s. r. o.	Kvítková 4703, 760 01 Zlín	577 583 238
Smělík Miloslav, Ing.	Lidická 574, 686 04 Kunovice	572 551 628
VEGA Uherské Hradiště, a. s.	Dvořákova 1210, 686 01 Uherské Hradiště	572 551 628
Slavík Vojtěch, Ing.	Nám. Míru 3287, 767 01 Kroměříž	573 333 580
REAI consulting, s. r. o.	Kovářská 10, 767 01 Kroměříž	573 330 004
Hubík Antonín, Ing.	Osvobození 285, 763 21 Slavičín	577 341 284
ESTIM-odhady, s. r. o.	Široká 3, 736 01 Havířov - Město	596 810 244
Projekční a znalecká kancelář	Pivovarská 8, 682 01 Vyškov	517 348 320
Kancelář cen nemovitostí	Štefánikova 7, 695 01 Hodonín	518 346 645
A&H Nemoconsult, s. r. o.	P. O. BOX 273, 601 00 Brno	542 217 702
BETA Brno, a. s.	Hudcova 76a, 621 00 Brno	541 321 201
Hába Jaroslav, Ing.	Foltýnova 16, 635 00 Brno	545 212 295
Holič Milan, Ing.	Rekreační 9a, 635 00 Brno	546 222 648
Stavexis, s. r. o.	Žižkova 63, 616 00 Brno	541 211 596
Švancarová Šárka, Ing.	Brigádnická 65, 621 00 Brno	545 212 295
Trávníček Jiří, Ing.	Jílkova 199, 615 00 Brno	548 539 009
Jelínek Zdeněk, Ing.	Šumavská 35, 602 00 Brno	541 532 330
Znalci a odhadci, s. r. o.	Nám. 28. října 3, 602 00 Brno	545 212 295
Krošlák Dušan, Ing.	Velká nad Veličkou 812, 696 74	518 382 567
Doubek Zdeněk, Ing.	Vlkova 4, 669 02 Znojmo	515 225 062

Seznam auditorů a auditorských kanceláří

Jméno	Adresa	Telefon
Alfa-konzult, s. r. o.	Na Mlynářce 128, 757 01 Val. Meziříčí	571 623 800
Chaloupka Lubomír, Ing.	Luční 1163, 757 01 Val. Meziříčí	571 613 419
Nováková Libuše, Ing.	Mostní 98, 757 01 Val. Meziříčí	571 620 860
Novotná Hana, Ing.	Podlesí 394, 757 01 Val. Meziříčí	581 613 420
Auditorská kancelář, s. r. o.	Bří. Hlaviců 71, 757 01 Vsetín	-
Klainová Naděžda, Ing.	Dolní náměstí 309, 757 01 Vsetín	571 413 213
Politzerová Anna, Ing.	Jiráskova 1127, 755 01 Vsetín	571 414 203
Tesař Milan, Ing.	Rokytnice 92, 755 01 Vsetín	571 414 210
Jadrníčková Marcela, Ing.	Pivovarská 9, 756 61 Rožnov p. Radhoštěm	571 625 651
Kohout Ladislav	Hrnčířská 1981, 756 61 Rožnov p. Radhoštěm	571 655 585
Zetek Antonín, Ing.	Tylovice 2420, 756 61 Rožnov p. Radhoštěm	751 654 862
Alois Berka, s. r. o.	Fügnerovo nábř. 1505, 760 01 Zlín	577 431 929
Baťa Vladimír, Ing.	Luční 4591, 760 05 Zlín	577 143 033
Brázdil Josef, Ing.	Větrná 4607, 760 05 Zlín	577 142 175
Brychtová Jitka, Ing.	Tř. T. Bati 1560, 760 01 Zlín	602 718 379
Dvořáček Libor, Ing.	Vinohrady 672, 760 01 Zlín-Prštné	603 443 884
Fandliová Alena, Ing.	Na Honech III/4925, 760 05 Zlín	577 242 120
Hrbáčková Jitka, Ing.	K Pasekám 1553, 760 01 Zlín	577 240 092
HZK audit, s. r. o.	Tečovice 314, 763 02 Zlín - Malenovice	577 106 624
KM audit, s. r. o.	Podlesí 5311, 760 05 Zlín	577 601 288
Kotík Petr, Ing.	Tř. T. Bati 2109, 760 01 Zlín	577 644 655
Lakomá Milena, Ing.	Dolečky I/539, 763 14 Zlín-Štípa	577 119 133
MG Credit, s. r. o.	Růžová 195, 760 05 Zlín	577 104 155
Mlčák Petr, Ing.	U Náhonu 5208, 760 01 Zlín	577 214 435
Outěřická Olga, Ing.	Kvítková 3687, 760 01 Zlín	577 646 123
Pažout Robert, Ing.	Tř. T. Bati 3250, 760 01 Zlín	603 831 777
Plachý Martin, Ing.	Za Hřibem 5306, 760 01 Zlín	-
Sdružení auditorů Zlín, s. r. o.	Vinohrady 655, 760 01 Zlín	577 221 455
Šimonovská Jana, Ing.	Tyršova 754, 763 02 Zlín-Malenovice	577 142 090
Vilhanová Lenka, Ing.	Lorencova 9, 760 01 Zlín	577 210 447
Volný Lumír, Ing.	Tř. T. Bati 385, 760 01 Zlín	577 644 215
Zlín audit, s. r. o.	Potoky 2665, 760 01 Zlín	577 430 782

Seznam konzultačních společností

Jméno, Název	Adresa	Telefon
Euro Management Consult, s. r. o.	Lihovarská 1199/10, 716 00 Ostrava - Radvanice	-
AZET KONZULT - znalecký ústav	Nám. T. G. Masaryka 588, 760 01 Zlín	577 438 537
BETA Brno, a. s.	Hudcova 76a, 621 00 Brno- Medlánky	541 511 680
Divideetimpera, a. s.	Křížíkova 2697/70, 612 00 Brno- Královo Pole	541 126 111
Orfest, s. r. o.	Husova 8a, 602 00 Brno	543 428 011
A&CE Global Finance, a. s.	Ptašínského 4/307, 602 00 Brno	541 594 259
Taccom	Hlinky 138/27, 603 00 Brno	543 233 927

**PŘÍLOHA P IV: FORMULÁŘ ZÁVAZNÉ OBJEDNÁVKY INZERCE
V OBCHODNÍM VĚSTNÍKU**

ECONOMIA a.s.

Obchodní věstník – inzerce

Dobrovského 25
170 55 PRAHA 7

tel.: 233 071 623, 4
fax: 233 072 023, 5

Objednávka zveřejnění

Fakturační adresa:

IČ:

Název objednatele:

DIČ:

Sídlo:

tel.:

fax:

Fakturu zaslat na adresu:

Kontaktní osoba:

Počet zveřejnění:

Poznámka:

V

dne:

razítko a podpis

PŘÍLOHA P V: TEXT INZERÁTU OZNAMUJÍCÍ ZMĚNU PRÁVNÍ FORMY

Jednatelé společnosti

ZDZ Modelmotor, s. r. o.

Oznamují záměr přijmout
**rozhodnutí o změně
právní formy společnosti**

**Z důvodů splnění povinnosti
uložené v § 69 odst. 11
obchodního zákoníku
zveřejňuje společnost
následující údaje:**

**Obchodní firma, sídlo a IČ před
plánovanou změnou právní
formy:**

ZDZ Modelmotor, s. r. o. se
sídlem Poličná 137, 757 01
Valašské Meziříčí, IČ:25854917

**Právní forma, jíž má společnost
nabýt:** akciová společnost

**Obchodní firma po změně
právní formy:** ZDZ Modelmotor,
a. s.

PŘÍLOHA P VI: ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ ČLENŮ PŘEDSTAVENSTVA A DOZORČÍ RADY

Čestné prohlášení tohoto typu předloží členové představenstva a dozorčí rady akciové společnosti

Já, níže podepsaný

Jméno, příjmení:

Trvalé bydliště:

Bydliště v ČR:

Statutární orgán obchodní společnosti

Obchodní firma:

Sídlo:

Prohlašuji s odvoláním na ustanovení § 194 odst. 7 zákona č. 513/1991 Sb. v platném znění, že jsem:

- dosáhl věku 18 let
- plně způsobilý k právním úkonům
- bezúhonný, tj. nebyl jsem pravomocně odsouzen

a) pro trestný čin spáchaný úmyslně k nepodmíněnému trestu odnětí svobody v trvání alespoň jednoho roku,

b) pro trestný čin spáchaný úmyslně, jehož skutková podstata souvisí s podnikáním a na který se nevztahuje písm. a), nebo

c) pro trestný čin spáchaný z nedbalosti, jehož skutková podstata souvisí s předmětem podnikání.

Dále prohlašuji, že

- v posledních třech letech nebyl na můj majetek prohlášen nebo ukončen konkurs ani opětovně potvrzeno nucené vyrovnání,
- v posledních třech letech nebylo na můj majetek navrženo prohlášení konkursu ani nedošlo k jeho zamítnutí pro nedostatek majetku,
- soudem nebo správním orgánem mi nebyl uložen zákaz činnosti týkající se provozování živnosti v oboru předmětu podnikání společnosti nebo v příbuzném oboru, který by doposud trval,
- neporušuji zákaz konkurence,
- nejsem statutárním orgánem ani členem statutárního orgánu právnické osoby, na kterou se vztahuje ustanovení § 31a obchodního zákoníku.

Jsem si plně vědom, že se v případě uvedení nepravdivých údajů vystavuji nebezpečí trestního stíhání (§ 125 trestního zákona)

PŘÍLOHA P VII: ŽÁDOST O VYSTAVENÍ POTVRZENÍ O DAŇOVÝCH NEDOPLATCÍCH

Žádost o vystavení potvrzení o daňových nedoplatecích pro (zaškrtněte jednu z možností)

- ☐ - živnostenský úřad
☐ - úřad práce
☐ - banku
☐ - jiné _____

Jméno a příjmení (název právnické osoby)	
Rodné číslo (právnická os. IČO)	
Adresa trvalého pobytu (práv. os. adresa sídla)	
Telefon	
Ve Vsetíně dne	
Podpis	

PŘÍLOHA P VIII: FORMULÁŘ OZNÁMENÍ ZMĚNY NA ŽIVNOSTENSKÉM ÚŘADĚ

OZNÁMENÍ	
<i>změn a doplnění údajů a dokladů stanovených pro ohlášení živnosti dle § 49 odst. 1 zák. č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů (dále jen živnostenský zákon), a změn doplnění údajů a dokladů stanovených jako náležitosti žádosti o koncesi dle § 56 odst. 1 živnostenského zákona.</i>	
Jméno a příjmení nebo obchodní firma, je-li fyzická osoba zapsána do OR nebo obchodní firma či název u právnické osoby:	
Sídlo/místo podnikání:	
Identifikační číslo:	
Za právnickou osobu jedná: (<i>jméno, příjmení, funkce</i>)	
Telefonické spojení:	
Předmět podnikání, jehož se oznamená změna týká:	
.....	
I. Podle § 49 odst. 1 živnostenského zákona oznamuji změnu a doplnění údajů stanovených pro ohlášení dle § 45 odst. 2 (odst. 3) živnostenského zákona, podle § 56 odst. 1 živnostenského zákona oznamuji změnu a doplnění údajů stanovených jako náležitosti žádosti o koncesi dle § 50 odst. 2 živnostenského zákona (uveďte se konkrétní údaj, jehož se oznamovaná změna týká)	
.....	
původní údaj	
nový údaj	
.....	
Změna nastala dne	
Pro doložení této změny připojuji následující doklad(y)	
II. Podle § 49 odst. 1 živnostenského zákona oznamuji změnu a doplnění údajů stanovených pro ohlášení dle § 45 odst. 2 (odst. 3) živnostenského zákona, podle § 56 odst. 1 živnostenského zákona oznamuji změnu a doplnění údajů stanovených jako náležitosti žádosti o koncesi dle § 50 odst. 2 živnostenského zákona (uveďte se konkrétní údaj, jehož se oznamovaná změna týká)	
.....	
původní údaj	
nový údaj	
.....	
Změna nastala dne	
Pro doložení této změny připojuji následující doklad(y)	
Ve Valašském Meziříčí dne	
<i>podpis oznamovatele</i>	
Údaje živnostenského úřadu:	
Správní poplatek zaplacen dne:	 Poznámky:

Žádost o zápis změn údajů v registru silničních vozidel

--	--	--	--	--	--	--

Druh vozidla: _____

[illegible]

rodné
číslo:

						/				
--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--

identifikační
číslo:

--	--	--	--	--	--	--	--

100 200 300 400 500 600 700 800 900 1000 1100 1200 1300 1400 1500 1600 1700 1800 1900 2000 2100 2200 2300 2400 2500 2600 2700 2800 2900 3000 3100 3200 3300 3400 3500 3600 3700 3800 3900 4000 4100 4200 4300 4400 4500 4600 4700 4800 4900 5000 5100 5200 5300 5400 5500 5600 5700 5800 5900 6000 6100 6200 6300 6400 6500 6600 6700 6800 6900 7000 7100 7200 7300 7400 7500 7600 7700 7800 7900 8000 8100 8200 8300 8400 8500 8600 8700 8800 8900 9000 9100 9200 9300 9400 9500 9600 9700 9800 9900 10000

[illegible]

rodné
číslo:

						/				
--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--

identifikační
číslo:

--	--	--	--	--	--	--	--

.....

.....

- technický průkaz vozidla a přípojného vozidla
- osvědčení o registraci vozidla a přípojného vozidla
- doklad o pojištění odpovědnosti z provozu vozidla
- rozhodnutí o schválení technické způsobilosti po provedené změně
- ostatní doklady osvědčující změnu zapisovaných údajů
- souhlas vlastníka vozidla, pokud žádá provozovatel vozidla, který není současně vlastníkem
- zplnomocnění při zastupování
- doklad totožnosti žadatele

V dne Podpis žadatele

*) nehodící se přeškrtně

.....
skl. č.: 37

Záznam registračního místa

Technický průkaz číslo _____, osvědčení o registraci č. _____

Jiný doklad k vozidlu _____

Vyměřen správní poplatek podle položky č. _____ zákona o správních poplatcích,

který byl uhrazen v hotovosti _____ Kč. (Doklad č. _____).

podpis registračního pracovníka

Technický průkaz, osvědčení o registraci, tabulky s registrační značkou (jiné doklady)

Převzal dne Podpis žadatele

podpis registračního pracovníka

PŘÍLOHA P X: OZNÁMENÍ EKONOMICKÉHO SUBJEKTU



ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD

Přidělené identifikační číslo

--	--	--	--	--	--	--	--

OZNÁMENÍ EKONOMICKÉHO SUBJEKTU

(Pro právnické osoby - §22 odst.4 zák. č.89/1995 Sb.)

☐

VZNIK^{1/}

☐

ZMĚNA^{1/}

☐

ZÁNIK^{1/}

platí od:

Vyplňte laskavě strojem nebo hůlkovým písmem a předložte 2x ČSÚ ve lhůtě stanovené zákonem /do 10 dnů po události/. **Silně orámované části nevyplňujte!**

A. ÚDAJE O SUBJEKTU

1. Název (obchodní jméno):.....

.....

2. Adresa sídla

Okres:.....

Obec:.....

Část obce:.....

Ulice , č.p.:..... č.o.:.....

Poštovní směrovací číslo:

Telefon:..... Fax:.....

E-mail:.....

3. Vznik subjektu /vyplňuje se jen při hlášení vzniku subjektu/

a/ Právní předpis, na jehož základě vznikl:

b/ Kdo vydal rozhodnutí:..... číslo jednací:.....

(kopii rozhodnutí, prosím, přiložte)

c/ Způsob vzniku^{1/} :

1 - nový

2 - vyčleněním

3 - sloučením částí předchůdců

4 - sloučením předchůdců

5 - rozdělením

6 - nástupce jednoho předchůdce

IČO, název a adresa předchůdce/ů:.....

.....

.....

.....

d/ Datum vzniku subjektu:

1/ zaškrtněte

4. Základní charakteristiky subjektu /nevyplňuje se při hlášení zániku subjektu/:

a/ Hlavní (převažující) činnost:

(popište podrobněji činnost, která tvoří největší část celkové přidané hodnoty, pokud nelze zjistit výši přidané hodnoty, uveďte činnost, ze které máte nejvyšší tržby):

.....

--	--	--	--	--	--	--	--

b/ Další významné činnosti dle OKEČ:

.....
.....
.....
.....

B. ÚDAJE O ZŘIZOVATELI / ZAKLADATELI (vyplňuje se jen při hlášení vzniku subjektu)

Název a adresa:.....

IČO zakladatele / zřizovatele:.....

C. ZÁNİK SUBJEKTU

Datum zániku:

Způsob zániku: ^{1/} 1 - zrušení s likvidací 2 - zrušení bez likvidace s 1 nástupcem

3 - zrušení bez likvidace s více nástupci 4 - zrušení bez likvidace

V případě způsobu zániku 2/ nebo 3/ uveďte IČO a název nástupce /nástupců/ :

.....
.....
.....

Hlášení vypracoval (jméno a příjmení):

Dne:

Telefon:

Fax:

Razítko a podpis zákonného zástupce :

ZÁZNAMY ČSÚ

IČO přidělil:

Dne:

Razítko a podpis:

Telefon:

PŘÍLOHA P XI: SEZNAM RIZIK PROJEKTU

Č.	Rizika	Pravděpodobnost	Dopad na projekt
1	Zvyšování nákladů celého projektu	velká	střední
2	Nedostatek času notáře	střední	velký
3	Zamítnutí soudního znalce ze strany soudu	malá	střední
4	Prodávování vyjadřovací lhůty soudu k přiznání soudního znalce	střední	střední
5	Odhad ceny podniku bude nižší než navrhovaný základní kapitál	malá	velký
6	Zdlouhavé vypracování ocenění podniku	střední	střední
7	Nedodržení lhůty zpracování konečné účetní závěrky	střední	střední
8	Nedodržení termínu předložení podkladů společníkům	malá	střední
9	Nedodržení termínu zveřejnění změny právní formy	malá	velký
10	Zdlouhavé zpracování podkladů na soudu	velká	střední
11	Nepředložení některých dokumentů	velká	střední
12	Pozastavení změny právní formy soudem	velká	střední
13	Neschválení změny právní formy soudem	malá	velký
14	Prodávování doby nabytí právní moci rozhodnutí o změně právní formy	střední	střední
15	Nesouhlas společníka se změnou právní formy	malá	velký
16	Pozdní zjištění zápisu změny do obchodního rejstříku	střední	velký
17	Nedostatek času jednatele na zajištění výpisu z obchodního rejstříku	malá	střední
18	Neochota pracovníků krajského soudu	střední	střední
19	Nedodržení termínů pro ohlášení změny právní formy na úřadech	malá	velký
20	Nepříznivý výrok auditora	střední	velký
21	Problémy s tiskárnou při tisku akcii	malá	střední
22	Prodávování doby strávené na úřadech	velká	střední

PŘÍLOHA P XII: HARMONOGRAM PROJEKTU

Optimistická verze harmonogramu

	<i>Název úkolu</i>	<i>Doba trvání</i>	<i>Zahájení</i>	<i>Dokončení</i>
1	Návrh rozhodnutí o změně právní formy	21 dny	15.11.05	14.12.05
2	Dohodnutí podmínek návrhu mezi společníky	2 týdny	15.11.05	29.11.05
3	Kontaktování notáře	1 den	30.11.05	30.11.05
4	Sepsání návrhu o změně právní formy včetně stanov	0 dny	14.12.05	14.12.05
5	Notářský zápis souhlasu o nevytváření zprávy o změně právní formy	5 dny	15.12.05	21.12.05
6	Dohodnutí termínu u notáře	1 den	15.12.05	15.12.05
7	Návštěva notáře a podpis dohody	0 dny	21.12.05	21.12.05
8	Den rozhodný pro změnu právní formy	0 dny	31.12.05	31.12.05
9	Zajištění soudního znalce	34 dny	30.11.05	24.01.06
10	Vyhledání a výběr soudního znalce	1 týden	30.11.05	06.12.05
11	Uzavření smlouvy a písemný souhlas znalce	0 dny	13.12.05	13.12.05
12	Podání návrhu u soudu	0 dny	03.01.06	03.01.06
13	Uznání soudního znalce soudem	0 dny	24.01.06	24.01.06
14	Konečná účetní závěrka	10 dny	03.01.06	16.01.06
15	Provedení inventarizace	5 dny	03.01.06	09.01.06
16	Uzavření účetních knih a vytvoření účetní závěrky	1 týden	10.01.06	16.01.06
17	Ocenění majetku	11 dny	25.01.06	08.02.06
18	Příprava podkladů znalci	2 dny	25.01.06	26.01.06
19	Návštěvy soudního znalce v podniku	1 den	01.02.06	01.02.06
20	Obdržení a zaplacení odhadu	0 dny	08.02.06	08.02.06
21	Předložení podkladů společníkům	0 dny	09.02.06	09.02.06
22	Zveřejnění změny právní formy v Obchodním věstníku	19 dny	15.02.06	13.03.06
23	Vytvoření inzerátu a zaslání objednávky	1 den	15.02.06	15.02.06
24	Zveřejnění inzerátu	0 dny	23.02.06	23.02.06
25	Obdržení a zaplacení faktury	1 týden	07.03.06	13.03.06
26	Rozhodnutí o změně právní formy	21 dny	24.02.06	24.03.06
27	Objednání u notáře	1 den	24.02.06	24.02.06
28	Podepsání rozhodnutí o změně právní formy	0 dny	24.03.06	24.03.06
29	Zákonný termín přijetí rozhodnutí o změně právní formy	0 dny	31.03.06	31.03.06
30	Příprava dokumentů pro zápis do obchodního rejstříku	10 dny	27.03.06	07.04.06
31	Zajištění výpisů z rejstříku trestů	2 týdny	27.03.06	07.04.06
32	Ověření podpisových vzorů	1 týden	27.03.06	31.03.06
33	Potvrzení finančního úřadu	1 týden	27.03.06	31.03.06
34	Ověření kopií živnostenských listů	1 týden	27.03.06	31.03.06
35	Zajištění výpisu z katastru nemovitostí	1 týden	27.03.06	31.03.06
36	Zaplacení kolku	1 týden	27.03.06	31.03.06

	<i>Název úkolu</i>	<i>Doba trvání</i>	<i>Zahájení</i>	<i>Dokončení</i>
37	Podání návrhu na zápis změny právní formy	0 dny	07.04.06	07.04.06
38	Vyrozumění schválení změny právní formy	0 dny	10.05.06	10.05.06
39	Zápis změny právní formy	0 dny	31.05.06	31.05.06
40	Mezitímní účetní závěrka	10 dny	01.06.06	14.06.06
41	Inventarizace majetku	1 týden	01.06.06	07.06.06
42	Vytvoření tzv. konečné účetní závěrky a zahajovací rozvahy	1 týden	08.06.06	14.06.06
43	Provedení auditu	15 dny	13.06.06	03.07.06
44	Výběr a zajištění auditora	1 týden	22.06.06	28.06.06
45	Spolupráce s auditorem při jeho činnosti	1 týden	13.06.06	19.06.06
46	Obdržení zprávy auditora a její zaplacení	2 týdny	20.06.06	03.07.06
47	Ohlášení změny právní formy	2 dny	01.06.06	02.06.06
48	Ohlášení na finančním úřadě	1 den	01.06.06	01.06.06
49	Ohlášení na okresní správě sociálního zabezpečení	1 den	01.06.06	01.06.06
50	Ohlášení na zdravotních pojišťovnách	1 den	01.06.06	01.06.06
51	Ohlášení na živnostenském úřadě	1 den	02.06.06	02.06.06
52	Ohlášení na odboru dopravy městského úřadu	1 den	02.06.06	02.06.06
53	Ohlášení na statistickém úřadě	1 den	01.06.06	01.06.06
54	Ohlášení na celní správě	1 den	01.06.06	01.06.06
55	Doložení dalších dokumentů do sbírky listin	1 den	04.07.06	04.07.06
56	Vytvoření akcií	7 dny	07.07.06	17.07.06
57	Vytvoření návrhu	1 týden	07.07.06	13.07.06
58	Tisk akcií	2 dny	14.07.06	17.07.06

Pesimistická verze harmonogramu

	<i>Název úkolu</i>	<i>Doba trvání</i>	<i>Zahájení</i>	<i>Dokončení</i>
1	Návrh rozhodnutí o změně právní formy	42 dny	05.10.05	05.12.05
2	Dohodnutí podmínek návrhu mezi společníky	4 týdny	05.10.05	02.11.05
3	Kontaktování notáře	2 dny	03.11.05	04.11.05
4	Sepsání návrhu o změně právní formy včetně stanov	0 dny	05.12.05	05.12.05
5	Notářský zápis souhlasu o nevytváření zprávy o změně právní formy	12 dny	06.12.05	21.12.05
6	Dohodnutí termínu u notáře	2 dny	06.12.05	07.12.05
7	Návštěva notáře a podpis dohody	0 dny	21.12.05	21.12.05
8	Den rozhodný pro změnu právní formy	0 dny	31.12.05	31.12.05
9	Zajištění soudního znalce	75 dny	03.11.05	24.02.06
10	Vyhledání a výběr soudního znalce	3 týdny	03.11.05	24.11.05
11	Uzavření smlouvy a písemný souhlas znalce	0 dny	15.12.05	15.12.05
12	Podání návrhu u soudu	0 dny	06.01.06	06.01.06
13	Uznání soudního znalce soudem	0 dny	24.02.06	24.02.06
14	Konečná účetní závěrka	20 dny	03.01.06	30.01.06
15	Provedení inventarizace	5 dny	03.01.06	09.01.06
16	Uzavření účetních knih a vytvoření účetní závěrky	3 týdny	10.01.06	30.01.06
17	Ocenění majetku	21 dny	27.02.06	27.03.06
18	Příprava podkladů znalci	2 dny	27.02.06	28.02.06
19	Návštěvy soudního znalce v podniku	2 dny	10.03.06	13.03.06
20	Obdržení a zaplacení odhadu	0 dny	27.03.06	27.03.06
21	Notářský zápis souhlasu o neobdržení podkladů v zákonné lhůtě	1 den	17.03.06	17.03.06
22	Zveřejnění změny právní formy v Obchodním věstníku	19 dny	07.03.06	31.03.06
23	Vytvoření inzerátu a zaslání objednávky	1 den	07.03.06	07.03.06
24	Zveřejnění inzerátu	0 dny	15.03.06	15.03.06
25	Obdržení a zaplacení faktury	1 týden	27.03.06	31.03.06
26	Rozhodnutí o změně právní formy	10 dny	16.03.06	29.03.06
27	Objednání u notáře	2 dny	16.03.06	17.03.06
28	Podepsání rozhodnutí o změně právní formy	0 dny	29.03.06	29.03.06
29	Zákonný termín přijetí rozhodnutí o změně právní formy	0 dny	31.03.06	31.03.06
30	Příprava dokumentů pro zápis do obchodního rejstříku	15 dny	30.03.06	20.04.06
31	Zajištění výpisů z rejstříku trestů	3 týdny	30.03.06	20.04.06
32	Ověření podpisových vzorů	3 týdny	30.03.06	20.04.06
33	Potvrzení finančního úřadu	3 týdny	30.03.06	20.04.06
34	Ověření kopií živnostenských listů	3 týdny	30.03.06	20.04.06
35	Zajištění výpisu z katastru nemovitostí	3 týdny	30.03.06	20.04.06
36	Zaplacení kolku	3 týdny	30.03.06	20.04.06

	<i>Název úkolu</i>	<i>Doba trvání</i>	<i>Zahájení</i>	<i>Dokončení</i>
37	Podání návrhu na zápis změny právní formy	0 dny	20.04.06	20.04.06
38	Vyrozumění schválení změny právní formy	0 dny	16.08.06	16.08.06
39	Zápis změny právní formy	0 dny	13.09.06	13.09.06
40	Mezitímní účetní závěrka	20 dny	14.09.06	12.10.06
41	Inventarizace majetku	1 týden	14.09.06	20.09.06
42	Vytvoření tzv. konečné účetní závěrky a zahajovací rozvahy	3 týdny	21.09.06	12.10.06
43	Provedení auditu	30 dny	26.09.06	07.11.06
44	Výběr a zajištění auditora	3 týdny	06.10.06	26.10.06
45	Spolupráce s auditorem při jeho činnosti	2 týdny	26.09.06	10.10.06
46	Obdržení zprávy auditora a její zaplacení	4 týdny	11.10.06	07.11.06
47	Ohlášení změny právní formy	30 dny	14.09.06	26.10.06
48	Ohlášení na finančním úřadě	1 den	29.09.06	29.09.06
49	Ohlášení na okresní správě sociálního zabezpečení	1 den	26.09.06	26.09.06
50	Ohlášení na zdravotních pojišťovnách	1 den	26.09.06	26.09.06
51	Ohlášení na živnostenském úřadě	1 den	27.09.06	27.09.06
52	Ohlášení na odboru dopravy městského úřadu	1 den	27.09.06	27.09.06
53	Ohlášení na statistickém úřadě	1 den	29.09.06	29.09.06
54	Ohlášení na celní správě	30 dny	14.09.06	26.10.06
55	Doložení dalších dokumentů do sbírky listin	5 dny	08.11.06	14.11.06
56	Vytvoření akcí	22 dny	15.11.06	15.12.06
57	Vytvoření návrhu	3 týdny	15.11.06	06.12.06
58	Tisk akcí	7 dny	07.12.06	15.12.06