

Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno studenta: *Bc. Markéta Piwková*

Vedoucí DP: *Ing. Michaela Blahová, Ph.D.* Ak. rok: *2014/2015*

Téma DP: *Projekt využití moderních konceptů pro měření a řízení výkonnosti ve společnosti I.B.O.S. EU, a.s.*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ

Počet bodů

1. Náročnost tématu práce:	4
a) řešená problematika je složitá	ano
b) získávání dat je náročné	ano
c) zpracování dat je náročné	ano
2. Cíle a metody práce:	4
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	ano
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	ano
3. Teoretická část práce:	4
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	ano
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	ano
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	ano
4. Praktická část práce – analýza:	4
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	ano
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	ano
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	ano
e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	ano

5. Praktická část práce – projekt:	4
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	ano
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	ano
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	ano
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	ano
f) práce naplnila stanovené cíle	ano
6. Formální úroveň práce:	4
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
CELKOVÝ POČET BODŮ	24

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Diplomová práce se zabývá využitím moderních konceptů pro měření a řízení výkonnosti ve společnosti I.B.O.S. EU, a.s., konkrétně implementace konceptu Balanced Scorecard (BSC) s propojením ukazatele ekonomické přidané hodnoty (EVA). V teoretické části se diplomantka věnuje literární rešerši, která je velmi dobře zpracována za použití široké škály literárních zdrojů. Velmi dobře jsou popsány tradiční i moderní měřítka pro měření a řízení výkonnosti podniků s důrazem na koncepty BSC a EVA. V rámci praktické části je představen analyzovaný podnik včetně provedení několika analýz důležitých pro následné části týkající se hodnocení výkonnosti podniku. V této části je rovněž charakterizováno odvětví, do kterého podnik spadá. Následně je zhodnocena jeho výkonnost s využitím klasických i vybraných moderních měřítek. Na základě provedených analýz je vypracován návrh implementace konceptu BSC s propojením ukazatele EVA, včetně uvedení přínosů a rizik vyplývajících z implementace projektu. Práci hodnotím jako velmi zdařilou a cíle práce pokládám za splněny.

1. Jakým způsobem ovlivnila finanční krize analyzovanou firmu. Máte nějaká doporučení pro řízení firmy v návaznosti na krizová období pro budoucnost?

2. Jakým způsobem je Vaše práce vnímána ze strany managementu analyzované společnosti s ohledem na měření a řízení její výkonnosti do budoucna?

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce *není* plagiát.

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP¹.

Ve Zlíně dne 13. května 2015

.....
podpis vedoucího DP

¹ Práce *nesplňuje* kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.