

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta: *Bc. Šárka Nožičková*

Oponent DP: *Ing. Michaela Blahová, Ph.D.* Ak. rok: *2014/2015*

Téma DP: *Projekt implementace znalostně intenzivních aktivit v rámci Balanced Scorecard za účelem zvyšování budoucí výkonnosti firmy RIM - CZ, spol. s r.o.*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
1. Náročnost tématu práce:	3
a) řešená problematika je složitá	ano
b) získávání dat je náročné	ano
c) zpracování dat je náročné	ano
2. Cíle a metody práce:	2
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	částečně
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	částečně
3. Teoretická část práce:	3
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	ano
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	ano
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	ano
4. Praktická část práce – analýza:	2
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	částečně
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	částečně
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	částečně
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	částečně

e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	částečně
5. Praktická část práce – projekt:	2
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	částečně
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	částečně
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	částečně
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	částečně
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	částečně
f) práce naplnila stanovené cíle	částečně
6. Formální úroveň práce:	3
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
CELKOVÝ POČET BODŮ	15

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Diplomová práce je zaměřena na implementaci znalostně intenzivních aktivit (KIA) v rámci Balanced Scorecard za účelem zvyšování budoucí výkonnosti firmy RIM - CZ, spol. s r.o. V teoretické části se diplomantka věnuje literární rešerši, která je zpracována za oblast znalostně intenzivních aktivit, Balanced Scorecard a výkonnosti podniku za použití dostatečného počtu literárních zdrojů. V rámci praktické části je představen analyzovaný podnik včetně provedení hodnocení výkonnosti podniku pomocí klasických ukazatelů finanční analýzy a následně je analyzováno ekonomické okolí společnosti. V analytické i projektové části je dle mého názoru pozornost diplomantky zbytečně roztržena do provedení velkého počtu dílčích analýz bez vzájemné propojenosti a syntézy k hlavnímu tématu, kterým je implementace znalostně intenzivních aktivit ve firmě RIM - CZ, spol. s r.o. Provedený dotazníkový průzkum nikterak neobjasnil, kterým směrem by měly aktivity firmy v oblasti KIA směřovat. Dále postrádám uvedení jednotlivých kroků implementace vybraných znalostně intenzivních aktivit. Navržené aktivity měly pozitivně ovlivnit budoucí výkonnost analyzované společnosti; diplomantka se však bohužel věnovala pouze analýze nákladů navržených znalostně intenzivních aktivit, přičemž výnosová stránka byla opomenuta.

1. Na straně 68 uvádíte, že v roce 2008 byla společnost v rámci počtu pracovníků na svém vrcholu - celkem zaměstnávala 80 osob. V současnosti ve společnosti pracuje 66 osob a v návaznosti na minulost navrhuje zvýšení počtu zaměstnanců. Nejedná se o nekomplexní posouzení situace? Má v současnosti firma kapacitu na přijetí dalších pracovníků?

2. Definiujte jednotlivé kroky implementace znalostně intenzivních aktivit.

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce plagiát.

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP¹.

Ve Zlíně dne 15. května 2015

¹ Práce *nesplňuje* kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.

.....
podpis oponenta DP