

Projekt strategie rozvoje obce Mrlínek

Bc. Kateřina Králová

Diplomová práce
2015



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav podnikové ekonomiky
akademický rok: 2014/2015

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Kateřina Králová, DiS.**
Osobní číslo: **M13251**
Studijní program: **N6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Podniková ekonomika**
Forma studia: **kombinovaná**

Téma práce: **Projekt strategie rozvoje obce Mrlínek**

Zásady pro vypracování:

Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

I. Teoretická část

- Provedte literární rešerši související se zadaným tématem.

II. Praktická část

- Provedte socioekonomickou analýzu dané obce.
- Vytvořte SWOT analýzu dané obce.
- Navrhněte strategii rozvoje obce, včetně katalogu s jednotlivými projekty.

Závěr

Rozsah diplomové práce: cca 70 stran
Rozsah příloh:
Forma zpracování diplomové práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:

FERRELL, Owen a Michael D. HARTLINE. Marketing strategy. 5th ed. Mason, Ohio: South-Western Cengage Learning, 2010, 768 p. ISBN 978-0-538-46738-4.
MINTZBERG, Henry. The rise and fall of strategic planning. London: Prentice Hall, 2000, 458 p. ISBN 978-027-3650-379.
MOTALOVÁ, Eva, Jaroslav MOTAL a Jaroslav POSPÍŠIL. Mrlínek v minulosti a současnosti. 1. vyd. Mrlínek: Obec Mrlínek, 2008, 433 s. ISBN 978-80-254-2148-2.
REKTOŘÍK, Jaroslav a Jan ŠELEŠOVSKÝ. Strategie rozvoje měst, obcí, regionů a jejich organizací. Brno: Masarykova univerzita, 1999, 140 s. ISBN 80-210-2126-8.
WOKOUN, René. Regionální rozvoj: východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování. Praha: Linde, 2008, 475 s. ISBN 978-807-2016-990.

Vedoucí diplomové práce: doc. Ing. Zuzana Tučková, Ph.D.
Ústav podnikové ekonomiky
Datum zadání diplomové práce: 16. února 2015
Termín odevzdání diplomové práce: 27. dubna 2015

Ve Zlíně dne 16. února 2015

prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková
děkanka



doc. Ing. Boris Popesko, Ph.D.
ředitel ústavu

PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s příjím, že licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně

24.4.2015


.....
podpis diplomanta

ABSTRAKT

Cílem této práce je vytvořit strategický projekt na podporu rozvoje obce Mrlínek. V teoretické části je zpracována charakteristika obcí, regionální rozvoj a strategické plánování. Dále jsou popsány analytické metody jako je geografická analýza a analýza SWOT. V navazující praktické části je provedena analýza obce dle výše zmíněných metod. Na základě analytické části je vytyčena strategie rozvoje obce a navrhnout strategický koncept rozvoje obce.

Klíčová slova: geografická analýza, SWOT analýza, regionální rozvoj, obec, venkovský cestovní ruch

ABSTRACT

The goal of this thesis is to create a supporting strategy development project of the municipality Mrlínek. In the theoretical part is processed a characteristic of municipalities, regional development and strategic planning. Then analytic methods are described e.g. geographical analysis and SWOT analysis. In the following practical part is performed the analysis of municipality according to methods mentioned above. On the base of the analytic part the development strategy of municipality is delimited and the strategic development concept of municipality is suggested.

Keywords: geographical analysis, SWOT analysis, regional development, municipality, rural tourism

Na tomto místě bych ráda poděkovala panu Ing. Jaroslavu Vlčkovi za jeho užitečné podněty, náměty a informace, jež byly pro mne v průběhu zpracování této diplomové práce velkým přínosem.

Děkuji také vedoucí práce paní doc. Ing. Zuzaně Tučkové, Ph.D. za odborné vedení a pomoc.

Prohlašuji, že odevzdaná verze diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD	9
CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE	10
I TEORETICKÁ ČÁST	12
1 OBEC	13
1.1 SYMBOLY OBCE.....	13
1.2 OBČANSTVÍ OBCE.....	14
1.3 ÚZEMÍ OBCE.....	15
1.4 NÁZEV OBCE.....	15
1.5 PŮSOBNOST OBCÍ.....	15
1.5.1 Samostatná působnost.....	16
1.5.2 Přenesená působnost.....	16
1.6 ORGÁNY OBCE.....	17
1.6.1 Zastupitelstvo obce.....	17
1.6.2 Rada obce.....	17
1.6.3 Starosta obce.....	18
1.6.4 Obecní úřad.....	18
1.6.5 Výbory zastupitelstva.....	18
1.6.6 Správce obce.....	18
2 REGIONÁLNÍ ROZVOJ	19
2.1 REGIONÁLNÍ POLITIKA.....	20
2.1.1 Důvody vzniku regionální politiky.....	20
2.1.2 Cíle a nástroje regionální politiky.....	21
2.1.3 Principy regionální politiky.....	22
2.1.4 Regiony regionální politiky.....	23
2.1.5 Strategické regionální plánování.....	23
2.1.6 Základní legislativa regionální politiky.....	24
2.2 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ OBCE.....	25
2.2.1 Postup strategického plánování.....	27
2.2.2 Rozvojová politika obce.....	28
3 ANALYTICKÉ METODY	32
3.1 SOCIOEKONOMICKÁ ANALÝZA.....	32
3.1.1 Geografická analýza.....	32
3.2 SWOT ANALÝZA.....	33
3.3 BRAINSTORMING.....	35
II PRAKTICKÁ ČÁST	36
4 SOCIOEKONOMICKÁ ANALÝZA OBCE	37
4.1 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA OBCE.....	37
4.2 SELEKTIVNÍ FAKTORY.....	44
4.2.1 Obyvatelstvo a bydlení.....	44
4.2.2 Sociální prostředí a lidské zdroje.....	48
4.2.3 Ekonomika, podnikání a trh práce.....	50
4.2.4 Životní prostředí.....	52

4.2.5	Správa obce	54
4.3	LOKALIZAČNÍ PODMÍNKY	55
4.3.1	Přírodní atraktivity	55
4.3.2	Společenské atraktivity	57
4.4	REALIZAČNÍ PODMÍNKY	60
4.4.1	Technická infrastruktura	60
5	SWOT ANALÝZA OBCE.....	63
6	STRATEGIE ROZVOJE OBCE MRLÍNEK	66
6.1	STRATEGICKÁ VIZE	66
6.2	STRATEGICKÝ CÍL ROZVOJE.....	67
6.3	STRATEGICKÉ CÍLE A PRIORITY OBLASTI ROZVOJE	67
7	KATALOG PROJEKTŮ.....	75
	ZÁVĚR	84
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....	86
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....	89
	SEZNAM OBRÁZKŮ A GRAFŮ	90
	SEZNAM TABULEK.....	91
	SEZNAM PŘÍLOH.....	92

ÚVOD

Strategie rozvoje obce je pro každou obci základním rozvojovým dokumentem, jakým směrem a jakými aktivitami se bude obec do budoucna ubírat. Lze hovořit o střednědobém až dlouhodobém plánu, který nastavuje strategické záměry obce. Dokument slouží pro samosprávu obce v souladu se zásadami regionální politiky Zlínského kraje. Společně s územními plány a rozpočtovými výhledy představuje strategický rozvojový dokument základní dokument pro rozhodování zastupitelstva obce. Jsou v něm definovány základní vize a cíle, které zastřešují projektové záměry.

Za celý můj život, co v obci žiji, se odehrálo mnoho změn. Některé k lepšímu, jiné k horšímu. Je však potřeba jít stále kupředu a život, i v tak malé obci jako je Mrlínek, svým občanům neustále zlepšovat a potenciálním turistům zatraktivňovat. Jelikož už delší dobu vnímám nejrůznější nedostatky v obci, se kterými se dlouho nic neděje, chtěla jsem se pokusit celou současnou situaci zmapovat a poukázat na ně. Rozhodla jsem se napsat diplomovou práci, kde bych navrhla další strategický rozvoj obce, jehož výstupem by byly projekty vedoucí ke zlepšení situace a života v obci.

Na základě literárních zdrojů je v teoretické části řešena problematika obcí, regionálního rozvoje a jsou rozebrány analytické metody, jež tvoří jádro celé práce.

Projektové části předchází analytická část, v které je na základě analýz zmapována současná situace a potřeby obce. Použita je socioekonomická analýza, jejíž součástí je geografická analýza pomocí selektivních, lokalizačních a realizačních faktorů. V neposlední řadě je provedena SWOT analýza obce.

Součástí projektové části je strategický rozvojový dokument, z něhož jednotlivé projekty vychází. Hlavním cílem strategického rozvoje je rozvoj území a rozvoj turistického ruchu, do něhož patří i venkovská turistika, která zdůrazňuje návrat ke kořenům, k přírodě, venkovským zvykům a tradicím.

Diplomová práce je zaměřena na vytvoření projektu, který by přispěl k rozvoji obce Mrlínek. Výstupem práce je tedy vytvořit jednotlivé projekty, které by obci pomohly zlepšit její návštěvnost, atraktivitu, ekonomickou stránku a celkově život v obci.

CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Primární cíle diplomové práce

- Vytvoření projektu, který by vedl k rozvoji a zlepšení stávající situace obce.

Sekundární cíle diplomové práce

- Zmapování současného stavu pomocí analytických metod.
- Vyhodnocení analýz a vytvoření strategického rozvojového dokumentu.

Metodika zpracování

Práce je členěna do třech částí: teoretické, analytické a projektové. Teoretická část zpracovává poznatky z literárních zdrojů, jež jsou výchozím bodem pro tvorbu analytické části. Je zde věnována pozornost obci jako základní územní jednotce, teorii regionálního rozvoje i jednotlivým analýzám. Praktická část je tvořena samotnou analýzou současné situace obce. Výsledky analýzy plynou do strategického rozvojového dokumentu, jež je podkladem pro vytvoření projektů.

Při zpracování práce byly použity tyto metody:

- **Rozhovor**

Rozhovor lze podle míry formalizace dělit na standardizovaný, polostandardizovaný a nestandardizovaný. V práci je využit poslední typ rozhovoru. Tento rozhovor nemá předepsanou danou osnovu otázek. Otázky je možné rozebírat do větší hloubky nebo naopak vynechat. Tento typ rozhovoru se používá při dosud málo zmapovaného problému nebo když je dotazovaná osoba odborníkem na dané téma a očekává se, že o daném problému řekne více, než je rámec otázek. (Nový, Surynek, 2006, s. 269)

- **Pozorování**

Pozorování většinou probíhá bez přímého kontaktu mezi pozorovatelem a pozorovaným. Při pozorování nepokládáme lidem otázky, ale sledujeme, jak se chovají, jaké mají pocity aj. Pozorování bývá většinou používáno v kombinaci s osobním dotazováním. (Kozel, 2006, s. 138)

- **Brainstorming**

Brainstorming, nebo také burza nápadů, je metoda skupinového generování co nejvíce nápadů na dané téma v týmu do dvaceti členů, protože spoluprací lze získat větší množství nápadů než od jednotlivců izolovaně. Průkopníkem této metody byl

Alex Faickney Osborn, který metodu rozpracoval v knize *Applied Imagination* v roce 1953. Metoda se využívá pro svou rychlost a operativnost a při hledání optimálních postupů. (Štědroň, 2012, s. 39)

- **Geografická analýza**

Z geografického hlediska se činitele ovlivňující cestovní ruch dělí na selektivní faktory, lokalizační podmínky a realizační podmínky. (Ryglová, 2009, s. 26)

- **SWOT analýza**

SWOT analýza představuje analýzu silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb. Cílem této analýzy je identifikovat to, do jaké míry jsou současná strategie obce a její specifická silná a slabá místa relevantní a schopná se vyrovnat se změnami, které nastávají v prostředí. (Jakubíková, 2008, s. 103)

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 OBEC

Obec je tradičním základem úze mní samosprávy. Je to územní společenství občanů, kteří se sami spravují. Platí zásada, že svobodná obec je základem svobodného státu. Obec je právnická osoba veřejného práva a při výkonu svých pravomocí má povahu veřejného úřadu. V právních vztazích má obec postavení právnické osoby, má právní subjektivitu.

Základními znaky obce jsou:

- vlastní území – územní základ obce,
- obyvatelstvo obce – personální základ obce,
- soustava orgánů, jimiž jedná a uskutečňuje svou vůli,
- právní subjektivita a právotvorba,
- vlastní majetek a hospodaření podle vlastního rozpočtu – ekonomický základ obce.

Obcemi jsou ty historicky vzniklé územní samosprávné jednotky, které měly statut obce ke dni 12. 11. 2000 účinnosti zákona o obcích č.128/2000 Sb. a dále obce nově zřízené podle tohoto zákona. Mohou to být obce vzniklé oddělením nebo zrušením vojenského újezdu a jeho přeměněním v obec. V současnosti je zákonnou podmínkou pro vznik obcí vlastní katastrální území a nejméně 1 000 obyvatel. Avšak existují i velmi malé obce, které mají i méně než 100 obyvatel. (Koudelka, 2007, s. 93-94)

1.1 Symboly obce

Mezi vlastní symboly, které mohou obce užívat, patří: znak, vlajka, razítko a někdy také hymna obce. V případě, že obec nemá svůj historický znak a vlajku, může je na její návrh udělit předseda Poslanecké sněmovny.

Znak

Znakem neboli erbem se chápe barevný obrazec na štítu vytvořený podle heraldických pravidel. Znak se zpravidla užívá pro označení sídla orgánů obce vedle velkého státního znaku. V případě, že obec nemá svůj historický znak a sama si jej navrhuje, předseda Poslanecké sněmovny si v praxi vyžádá stanovisko Podvýboru pro heraldiku Výboru pro vědu, vzdělání, kulturu, mládež a tělovýchovu. Při tvorbě znaku se postupuje podle heraldických pravidel:

- erb se kreslí na štít – francouzský, gotický, soudečkový,
- erb jednoduchý a zřetelný,

- barevnost erbu tvoří dva základní kovy, čtyři barvy a čtyři kožešiny,
- na štít se vkládají heraldické figury: základní (kůly, hroty, břevna, kříže) a obecné (přirozené, nadpřirozené, umělé),
- nad štítem lze v klenotu erbu u měst umístit hradební korunu na způsob cimbuří.

Vlajka (prapor)

Prapor je pevně připevněný k žerdi, vlajka je volně k žerdi připojena pomocí lana, jímž se vytahuje na vrchol. Vlajka má pevně stanovený poměr šířky a délky (2:3), u praporu se tento poměr může dle estetických potřeb umístění měnit. Ohledně udělování, platí u vlajky obdobné podmínky jako u znaku. Barvy vycházejí z barev použitých ve znaku obce.

Razítko (pečeť)

Razítko může používat obec se svým znakem, který je vyobrazen uprostřed a po obvodu razítka je uveden celý název obce v českém jazyce. Dříve se užívaly pečeti, až poté vzniklo razítko. Razítko s obecním znakem může být např. na slavnostních listinách nahrazeno pečeti.

Ceny obce

Zvláštním druhem symbolů jsou ceny obce, které může obec udělovat za významná umělecká, vědecká či jiná díla se vztahem k obci. Nositelem cen může být jak fyzická, tak právnická osoba. Obec může také udělovat např. pamětní listy obce apod. (Koudelka, 2007, s. 99-103)

1.2 Občanství obce

Občanem obce je fyzická osoba, která je státním občanem ČR a je v obci hlášena k trvalému pobytu. Po dosažení 18 let mají občané obce právo volit a být voleni v komunálních volbách. Mohou hlasovat v místním referendu, vyjadřovat se na zasedání zastupitelstva a k návrhu obecního rozpočtu a závěrečného účtu a nahlížet do nich, stejně jako nahlížet do usnesení a zápisů z jednání zastupitelstva, do usnesení rady, výborů a komisí. Občané mohou také podávat návrhy, připomínky a podněty. Kromě účasti ve volbách a referendu, mají tato práva i neobčané obce, v případě, že vlastní na území obce nemovitost.

Obec může udělovat čestné občanství jak svým občanům, tak občanům jiných obcí, cizincům, bezdomovcům nebo i posmrtně. Zákon výslovně stanovuje čestným občanům právo

vyjadřovat na zasedání zastupitelstva svá stanoviska, obec jim může přiznat i práva další. (Koudelka, 2007, s. 105-106)

1.3 Území obce

Základním znakem každé obce je její území. Celé území státu je součástí obcí (kromě vojenských újezdů). Území obce může být vymezeno jedním nebo více katastrálními územími. Změna území obce nemá vliv na vlastnictví nemovitostí, stává se, že jedna obec vlastní nemovitosti na území obce jiné. Změnit hranici obce, která je současně hranicí kraje, lze pouze zákonem. Nová obec může vzniknout:

- oddělením

Obec musí mít samostatný katastr, území obce nesmí sousedit pouze s jedinou obcí, ale nejméně se dvěma obcemi, anebo s jednou obcí a cizím státem. Podmínkou je také to, že nová i „zbytková“ obec musí mít alespoň 1 000 obyvatel a občané obce, která se má oddělit, vznik nové obce odsouhlasí v místním referendu. Nová obec vzniká k 1. lednu.

- zrušením či zmenšením vojenského újezdu – pouze ustanovením zákona a neplatí limit 1 000 obyvatel.

Obce se mohou sloučit či připojit jedna k druhé. V případě sloučení zanikají orgány obce a obec do nových voleb spravuje správce obce. Pokud dojde k připojení, zaniknou jen orgány připojované obce. Ke sloučení či připojení je nutný souhlas obce. (Koudelka, 2007, s. 106-112)

1.4 Název obce

Každá obec má svůj název, změnu musí po jejím návrhu schválit Ministerstvo vnitra. Názvy mají také části obce, které jsou zpravidla převzaty z názvu zaniklých obcí, osad apod. To je v plné kompetenci obce, stejně jako pojmenování ulic a dalších veřejných prostranství (náměstí, tržiště, chodníky, veřejná zeleň, parky aj.). Platí, že se nepojmenovává podle jmen žijících osobností. (§27-34 zákona č. 128/2000 Sb.)

1.5 Působnost obcí

Podle Koudelky (2007), lze působnost charakterizovat jako oblast činnosti subjektu veřejné správy v rámci úpravy určitých společenských vztahů (věcná působnost), na určitém

území (územní působnost) a v určitém čase (časová působnost). Subjekt veřejné správy v rámci své působnosti realizuje svou pravomoc k plnění svěřených úkolů.

Věcná působnost je realizována formou samostatné působnosti a formou přenesené působnosti.

1.5.1 Samostatná působnost

„Do samostatné působnosti obce patří záležitosti, které jsou v zájmu obce a občanů obce, pokud nejsou zákonem svěřeny státu, krajům nebo pokud nejde o přenesenou působnost orgánů obce. Samostatná působnost obcí je uvedena v zákonech příkladným výčtem a dále jako péče v územním obvodu obce v souladu s místními předpoklady a zvyklostmi o komplexní územní rozvoj, zejména o vytváření podmínek pro rozvoj sociální péče a pro uspokojování potřeby ochrany a rozvoje zdravých životních podmínek, dopravy a spojů, potřeby informací, výchovy a vzdělávání, celkového kulturního rozvoje a ochrany veřejného pořádku.“ (Koudelka, 2007, s. 124)

Do samostatné působnosti obce ze zákona o obcích patří:

- hospodaření obce,
- rozpočet a závěrečný účet obce,
- zřizování organizačních složek kraje a právnických osob a účast v těchto složkách,
- spolupráce a vytváření dobrovolných svazků obcí (např. i pro řešení rozvoje turismu),
- vydávání obecně závazných vyhlášek,
- program rozvoje obce včetně územně plánovací dokumentace,
- činnosti na základě zvláštních zákonů (místní poplatky, zřizování školních a zdravotnických zařízení). (Tittelbachová, 2011, s. 60-61)

1.5.2 Přenesená působnost

Orgány obcí vykonávají přenesenou působnost ve věcech, které stanoví zvláštní zákony.

V rámci výkonu přenesené působnosti se u obcí jedná o tyto činnosti:

- vydávání nařízení obce,
- rozhodování o místních a účelových komunikacích,
- projednávání přestupků,
- jsou vodoprávním úřadem a spravují drobné toky,

- jsou povodňovým orgánem,
- jsou orgánem ochrany přírody a ochrany ovzduší atd. (Provazníková, 2009, s. 30)

1.6 Orgány obce

Činnost orgánů obce se řídí zákonnými ustanoveními (zákon o obcích). Zákon výslovně uvádí za orgány obce zastupitelstvo, radu, starostu, obecní úřad a zvláštní orgán obce.

1.6.1 Zastupitelstvo obce

Nejvyšším (kolektivním) orgánem každé obce je obecní zastupitelstvo. Zastupitelé jsou voleni přímo občany obce v komunálních volbách, jednou za čtyři roky. Volební právo mají všichni občané s trvalým pobytem v obci. Volby vyhlašuje prezident republiky a náklady související s volbami jsou hrazeny ze státního rozpočtu. Zastupitelstvo volí starostu a místostarostu. Co se týče počtu členů, zastupitelstvo má nejméně 5 a nejvíce 55 členů. Pro stanovení počtu členů je rozhodující stav obyvatel obce k 1. lednu roku, v němž se konají volby. Počet členů zastupitelstva dle počtu obyvatel činí:

do 500 obyvatel.....	5-15 členů,
501-3 000.....	7-15,
3 001-10 000.....	11-25,
10 001-50 000.....	15-35,
50 001-150 000.....	25-45,
nad 150 000 obyvatel	35-55 členů.

Člen zastupitelstva skládá zákonný slib: „*Slibuji věrnost České republice. Slibuji na svou čest a svědomí, že svoji funkci budu vykonávat svědomitě, v zájmu obce a jejích občanů a řídit se Ústavou a zákony České republiky.*“ Slib potvrdí svým podpisem. Poklesne-li počet členů zastupitelstva o více jak polovinu či pod pět, nemůže zastupitelstvo vykonávat svou rozhodovací působnost.

1.6.2 Rada obce

Rada obce je taktéž kolektivním orgánem, je však volena nikoli přímo občany obce, ale zastupitelstvem z členů zastupitelstva. Rada je výkonným orgánem a je tvořena starostou a členy zvolenými ze zastupitelstva. Tvoří ji nejméně 5 a nejvýše 11 členů a nesmí přesáhnout jednu třetinu počtu zastupitelstva. V obcích pod 15 členů se nevolí. Rada např. při-

pravuje návrhy pro jednání, vydává nařízení, zabezpečuje hospodaření obce, stanovuje počet zaměstnanců obce atd.

1.6.3 Starosta obce

Starosta je volen zastupitelstvem a zastupuje obec navenek. Je možné jej během volebního období odvolat a nahradit jiným členem obecního zastupitelstva. Starostu zastupuje v jeho nepřítomnosti místostarosta, který je taktéž volen a odvoláván zastupitelstvem obce. Starosta odpovídá za včasné objednání přezkoumání hospodaření obce, plní úkoly zaměstnavatele, informuje veřejnost o činnosti obce, svolává a řídí zasedání zastupitelstva a rady atd.

1.6.4 Obecní úřad

Obecní úřad plní úkoly zastupitelstva a rady v samostatné působnosti a dále úkoly v přenesené působnosti dle zákonem stanoveného rozsahu. V čele obecního úřadu stojí tajemník popř. starosta. Obecní úřad tvoří starosta, místostarosta, tajemník a zaměstnanci obce. Obecní úřad sídlí na území obce. Obecní úřad zřizuje úřední desku, je povinen opatřit vý-
tisk Sbírkou zákonů k nahlédnutí, musí mít k dispozici Věstník právních předpisů kraje a kroniku obce.

1.6.5 Výbory zastupitelstva

Ze zákona zastupitelstvo povinně vždy zřizuje výbor finanční a výbor kontrolní. Členy nemohou být starosta, místostarosta, tajemník ani osoby zajišťující účetní a rozpočtové práce. Finanční výbor kontroluje hospodaření s majetkem a finanční prostředky obce. Kontrolní výbor kontroluje plnění usnesení zastupitelstva a rady, dodržování právních předpisů výbory a obecním úřadem aj. Výbory pořizují kontrolní zápis, který obsahuje předmět kontroly, zjištěné nedostatky a nápravná opatření.

1.6.6 Správce obce

Správce obce přebírá působnost zastupitelstva, rady i starosty v případě, že se v obci neuskuteční vyhlášené volby pro nedostatek kandidátů na členy zastupitelstva nebo pokud je zastupitelstvo rozpuštěno z důvodu nezasedání, dále není-li 6 měsíců obsazena funkce starosty anebo dojde-li ke sloučení obcí/oddělení části obce. (Koudelka, 2007, s. 168-227)

2 REGIONÁLNÍ ROZVOJ

Regionální rozvoj je komplexem procesů, které probíhají uvnitř regionů a které se týkají pozitivních ekonomických, sociálních, environmentálních a jiných proměn regionu.

Dle Sucháčka (2005) můžeme v obecné rovině rozvoj označit jako „proces pozitivních změn, obvykle jde o zlepšení kvantitativních (extenzivní rozvoj), ale zejména kvalitativních (intenzivní rozvoj) charakteristik dané oblasti (nejčastěji přírodní a sociálně-ekonomické oblasti). Je ale nutné odlišit od sebe posouzení toho, jak se zlepšilo naplnění kvantitativních charakteristik (délka vybudovaných komunikací, vybudování ubytovacích kapacit apod.), od toho, jakých cílů (dopadů) mělo být dosaženo realizací jednotlivých aktivit (zlepšení dopravní dostupnosti – zrychlení dopravy, usnadnění dojížděky za prací, zajištění průjezdnosti pro různé typy vozidel; zkvalitnění podmínek pro rozvoj cestovního ruchu – zkvalitnění poskytovaných služeb, zajištění potřebné infrastruktury cestovního ruchu, prodloužení doby pobytu hostů atd.).“

Wokoun (2008) popisuje regionální rozvoj (dle praktického chápání) jako využívání a zvyšování potenciálu vymezeného území, vznikající v důsledku prostorové optimalizace socioekonomických aktivit a využití přírodních zdrojů. Ukazateli, jako jsou HDP na obyvatele, míra nezaměstnanosti, průměrná mzda, vzdělanostní struktura, kvalita a dostupnost infrastruktury, lze hodnotit potenciál regionu. Ukazateli jako jsou množství a kvalita nerostných surovin, znečištění ovzduší, vody a půdy, lze hodnotit přírodně-geografický potenciál.

Dle akademického chápání jde u regionálního rozvoje o aplikaci nauk, jako je geografie, ekonomie a sociologie, řešící jevy, procesy, vztahy systematicky vymezeného území, které jsou ovlivněny přírodně-geografickými, ekonomickými a sociálními podmínkami v daném regionu. (Wokoun, 2008, s. 11)

Regionální rozvoj vytváří pro regionální politiku poznatky, které jsou využity pro praktické pojetí regionálního rozvoje. Jde např. o charakteristiku regionů, jejich rozvojových potenciálů, nedostatků v rozvoji a hledání nástrojů regionální politiky. (Wokoun, 2008, s. 12)

Subjekty regionálního rozvoje

V oblasti regionální politiky je nutné stanovit relevantní subjekty regionálního rozvoje, jejich vzájemné vztahy, práva a povinnosti.

Subjekty regionálního rozvoje na obecní úrovni:

- Obec.
- Obcí zřizované organizace (školy, kulturní a sportovní zařízení, aj.).
- Významní podnikatelé: možná různá kritéria výběru, např. dle počtu zaměstnanců, dle vlivu na krajinu (např. počet ha u zemědělců), klíčovým prvkem však je bezesporu ochota zapojit se do rozvoje obce či regionu.
- Zájmová sdružení.

2.1 Regionální politika

Wokoun (2008) definuje regionální politiku jako soubor cílů, opatření a nástrojů vedoucích ke snižování příliš velkých rozdílů v socioekonomické úrovni jednotlivých regionů. Regionální politika tedy slouží k ovlivňování hospodářské struktury v regionech tak, aby přispěla ke zlepšení efektivnosti hospodářské politiky.

Na základě poznatků o regionálním rozvoji ovlivňuje regionální politika regionální rozvoj a ten zase působí na regionální politiku. Regionální politika využívá socioekonomických nástrojů, kterými ovlivňuje rozmístění socioekonomických zdrojů a aktivit za účelem rozvoje regionů. Od regionální politiky je nutno rozlišovat územní plánování, které se zabývá materiálním (technickým) řešením území.

Rozlišujeme tři základní typy regionální politiky:

- Růstově orientovaná regionální politika
Cílem je optimální alokace výrobních faktorů prostřednictvím soukromých a veřejných investic.
- Stabilizačně orientovaná regionální politika
Cílem jsou vyvážené hospodářské struktury v jednotlivých regionech.
- Infrastrukturálně orientovaná regionální politika
Cílem je rovnoměrné vybavení jednotlivých regionů infrastrukturou. (Wokoun, 2008, s. 30)

2.1.1 Důvody vzniku regionální politiky

Příčinou vzniku regionální politiky jsou rozdíly mezi prosperujícími regiony a regiony podprůměrnými, např. z důvodu nepříznivých geografických podmínek či špatného životního prostředí. Wokoun rozlišuje tři typy problémových regionů:

1. Regiony nedostatečně vybavené přírodními zdroji

Patří sem odlehlé části zemí s nepříznivými přírodními podmínkami. Nárůst produktivity práce je zpravidla zajištěn pouze emigrací. Šancí jak stimulovat ekonomiku tohoto typu regionu je např. to, že je region přitažlivý pro cestovní ruch.

2. Regiony s nedostatečným využitím vlastních zdrojů

Příčinou je nedostatek kapitálu a důsledkem je nízká životní úroveň v porovnání s rozvinutými regiony. Dlouhodobé zlepšení závisí na ekonomické situaci a na technologickém pokroku v těchto problémových regionech.

3. Regiony se stagnujícími či upadajícími základními odvětvími

V minulosti tyto regiony patřily k nejvyspělejším, ale změny v poptávce způsobily úpadek či stagnaci tradičních průmyslových odvětví, např. textilní výroba, hutnictví, těžba uhlí.

Motivy vzniku a existence regionální politiky jsou ekonomické, ekologické, politické a sociální.

Ekonomickým motivem je zejména využití pracovní síly. Nezaměstnanost je nevyužitým výrobním faktorem práce. Ekologickým motivem je např. nižší produkce odpadů apod. Sociálním motivem v oblasti bydlení je např. omezení odchodu nezaměstnaných z ekonomicky slabšího regionu do ekonomicky rozvinutějšího apod.

Dvě základní pojetí regionální politiky:

- Tradiční pojetí – zabývá se snižováním regionálních rozdílů, používá přerozdělování, umístění kapitálu a využití surovin. Vyznačuje se centralizovaností a zaměřuje se na velké firmy.
- Moderní pojetí – podporuje inovativnost, zaměřuje se na malé a střední firmy. Vyznačuje se necentralizovaností.

2.1.2 Cíle a nástroje regionální politiky

Aby bylo možné stanovit cíle regionální politiky, je nutné nejprve identifikovat hlavní regionální problémy. Cílem může být snížení nezaměstnanosti, snížení rozdílu v příjmech, povzbuzení podnikatelských aktivit, zlepšení technické infrastruktury, zlepšit ekologickou situaci, podpořit bytovou výstavbu apod. Z cílů regionální politiky jsou pak odvozovány nástroje regionální politiky.

Nástroje rozvoje můžeme v obecné rovině označit jako pomůcky k výkonu, podpoře nějaké činnosti. V kontextu regionálního rozvoje lze označení nástroj vymezit jako obecný

pojem pro všechny prostředky, které napomáhají k dosažení rozvojových cílů daného území. Existuje velké množství dílčích pohledů na nástroje rozvoje regionů, resp. rozvoje jednotlivých sektorů či věcných oblastí, nicméně základní klasifikace dle charakteru nástrojů je obecně přijímána. Hlavními dvěma skupinami nástrojů rozvoje jsou nástroje finanční a nástroje nefinanční, případně regulativní. Detailní srovnání uplatňování nástrojů regionální politiky zpracoval autorský tým Wokoun, Mates a kol. (2006), jež nově navrhli tuto strukturu nástrojů:

Nástroje nefinanční:

- administrativní nástroje (zejména legislativa),
- institucionální nástroje (instituce, strategické plánování, programování, řízení rozvoje),
- věcné a jiné nefinanční nástroje (poradenství, propagace).

Nástroje finanční:

- neinvestiční a investiční pobídky (dotace, granty, úvěry, záruky),
- kapitálové podílctví,
- daňová zvýhodnění (daňové prázdny, slevy na daních),
- rozpočtová zvýhodnění (dotace).

2.1.3 Principy regionální politiky

Česká republika se po vstupu do EU řídí principy regionální politiky a principy strukturální politiky EU. Wokoun (2008) definuje základní operační principy:

- Princip koncentrace – spočívá v tom, aby prostředky fondů byly využívány pouze k realizaci stanovených cílů.
- Princip partnerství – úzká spolupráce Komise a orgánů na národní, regionální a místní úrovni určenými každým členským státem pro všechny etapy programů.
- Princip programování – podává časový rozvrh pro alokaci pomoci. Prostředky ze strukturálních fondů jsou použity na schválené programy, které se formou projektů následně realizují.
- Princip doplňkovosti – jde o spolufinancování schválených projektů. Prostředky z rozpočtu EU mají doplňovat veřejné výdaje členských států. Tzn., že prostředky musí být doplněny určitým podílem zdrojů příjemce.
- Princip monitorování a vyhodnocování – jde o kontrolu plnění projektu a vyhodnocování efektivnosti.

- Princip solidarity – vyspělejší státy svými příspěvky do rozpočtu financují méně rozvinuté státy.
- Princip subsidiarity – jde o to, aby byly jednotlivé cíle plněny na co nejnižší úrovni rozhodování.

2.1.4 Regiony regionální politiky

Pro účely regionální politiky Evropská unie používá systém regionálního členění NUTS. Každý členský stát je rozdělen do tří úrovní těchto statistických jednotek (dle počtu obyvatel). Pro čerpání z fondů EU se nejvíce využívá region na úrovni NUTS II, v České republice byly proto vytvořeny tzv. regiony soudržnosti. Pro účely statistického monitorování a analýz v regionech byla proto v roce 1988 zavedena jednotná nomenklatura územních statistických jednotek (NUTS). Na jejím základě jsou dle počtu obyvatel definovány tři hlavní úrovně regionálního členění území: NUTS I, NUTS II, NUTS III.

- NUTS I – Stát (jednotek 1)
- NUTS II – Regionální soudržnosti (jednotek 8)
- NUTS III – Kraje (jednotek 14)
- LAU I – Okresy (jednotek 76 + 15 pražských obvodů)
- LAU II – Obce (jednotek 6 249)

2.1.5 Strategické regionální plánování

Největší rozmach strategického regionálního plánování byl zaznamenán v evropských zemích v 50. a 60. letech 20. století. Regionální plánování bylo považováno za efektivní nástroj řízení regionálního rozvoje. Koncem 70. let 20. století se zjistilo, že se euforická očekávání nenaplnila. Problémem plánů byla realizovatelnost a prosaditelnost. Nyní se stále více klade důraz na marketingové a manažerské myšlení, které by problémy vyřešily. Strategické plánování je „komplexní proces vytváření a prosazování společného zájmu regionu, jehož součástí je situační analýza, formulace rozvojové vize, cílů rozvoje, vhodných strategií a opatření k dosažení těchto cílů, dále pak vlastní realizace a kontrola.“ (Wokoun, 2008, s. 40)

Vztah strategického plánování a regionální politiky

Wokoun (2008) definuje regionální plánování jako „proces promyšlené aplikace opatření regionální politiky do konkrétních podmínek jednotlivých regionů, tedy jako metodologický přístup k realizaci regionální politiky“.

Vztah strategického plánování a územního plánování

Forma územních plánů je určena zákonem o územním plánování a stavebním řádem. Naproti tomu strategické plány vznikají na základě dobrovolné spolupráce aktérů regionálního rozvoje. Územní plány se zabývají materiálně-technickým řešením území a strategické regionální plány zase pracovním trhem, ekonomikou, infrastrukturou, bydlením či životním prostředím atd. Každopádně územní plány a strategické plánování by měli být provázané. (Wokoun, 2008, s. 41)

Proces regionálního strategického plánování

Wokoun (2008) uvádí, že strategické plánování spojuje pozici kde jsme s tím, kam chceme jít a k tomu používá vlastní cíle a aktivity (strategie) pro jejich dosažení. Nelze stanovit optimální stav, jelikož současný ekonomický a sociální vývoj se nachází v turbulentní době (P. Drucker), která se vyznačuje neurčitostí a nejistotou prostředí. Strategické regionální plány by měly tedy obsahovat pružně reagující strategii, reagující na vývojové trendy.

Význam strategického regionálního plánování

Strategické regionální plánování obsahuje cíle a způsoby, jimiž má být těchto cílů dosaženo. Realizace cílů je ovlivněna manažerskými funkcemi jako je vedení, koordinace, organizování, komunikace a kontrola. Strategické regionální plány přispívají k efektivnímu nakládání s veřejnými finančními prostředky. (Wokoun, 2008, s. 42)

2.1.6 Základní legislativa regionální politiky

Základním prostorovým východiskem pro regionální politiku je článek 99 Ústavy ČR, který vytváří ústavněprávní základ pro existenci obcí a vyšších územních samosprávných celků. Ústavní zákon č. 347/1997 Sb., o vytvoření vyšších územních samosprávných celků, potom zakotvuje existenci 14 těchto celků s účinností od 1. 1. 2000. Klíčovými obecnými normami jsou zákony č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení), a č. 129/2000 Sb., o krajích (krajské zřízení).

Z hlediska věcného je zásadní zákon č. 2/1969 Sb., o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy České republiky (ve znění zákona č. 110/2007 Sb.), tzv. kompetenční zákon, který stanoví jako ústřední orgán ve věcech regionální politiky Ministerstvo pro místní rozvoj [§14, odst. 1]. V této oblasti ministerstvo „a) spravuje finanční prostředky určené k zabezpečování politiky bydlení a regionální politiky státu, b) koordinuje činnosti ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy při zabezpečování politiky byd-

lení a regionální politiky státu, včetně koordinace financování těchto činností, pokud tyto prostředky přímo nespravuje“. Dále také „zabezpečuje informační metodickou pomoc vyšším územním samosprávným celkům, městům, obcím a jejich sdružením a zajišťuje činnosti spojené s procesem zapojování územních samosprávných celků do evropských regionálních struktur“.

Nosnou normou regionální politiky je zákon č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje, který specifikuje oblasti podpory regionálního rozvoje, vybrané nástroje a působnosti hlavních subjektů. V § 11, odst. 1 jsou upřesněny kompetence Ministerstva pro místní rozvoj. Ustanovením zákona č. 248/2000 Sb. bude věnována pozornost v dalším textu. Mnohá opatření jsou upravena také zákonem č. 47/2002 Sb., o podpoře malého a středního podnikání.

Pro vlastní realizaci regionální politiky jsou velmi důležitá usnesení vlády. K těm věcně nejbližším patří Zásady regionální politiky ČR (usnesení č. 235/1998), Strategie regionálního rozvoje ČR 2000–2006 (usnesení vlády č. 682/2000) a Strategie regionálního rozvoje ČR pro léta 2007–2013 (usnesení vlády č. 560/2006). Z hlediska usměrňování rozvojových procesů je důležitá i Politika územního rozvoje ČR (usnesení vlády č. 561/2006).

(zdroj: regionalnirozvoj.cz)

2.2 Strategické plánování obce

Strategické řízení je nástrojem státní správy i samosprávy. Vize a strategie obce jsou součástí veřejných služeb. Důvody pro jejich stanovení vyplývají z potřeb i ze zákona o obcích:

- obce musí hospodařit účelně a hospodárně,
- obce mají povinnost stanovit kritéria pro účelnost, efektivnost a hospodárnost,
- účelnost se vztahuje k cílům, pokud nejsou stanoveny, nelze účelnost posoudit,
- srozumitelnost vize a cílů vede k hospodárnějšímu chování občanů,
- zavedení standardů a pravidel v řízení obce a vyjasnění odpovědností vede ke zvýšení efektivity a hospodárnosti při nakládání s veřejným majetkem.

Strategické plánování a řízení přispívá k lepší ekonomické budoucnosti. Jde o tvořivý proces, který určuje kritické oblasti a který je pomáhá řešit.

Rektořík a Šelešovský (1999) vymezují tyto základní pojmy:

Strategie

„Je jedním z klíčových pojmů strategického plánování a představuje alternativní cestu k dosažení určitého cíle či záměru. Může jít např. o cílené spojení obcí, které jsou zainteresovány na strategickém záměru, příp. se chtějí k jeho realizaci připojit.“

Podle Mintzberga (2000) je strategie jakýmsi plánem, směrem, akcí v budoucnosti anebo cestou jak se dostat odněkud někam. Strategie je také vzorem jak se chovat po celou dobu. Mintzberg rozlišuje tyto typy strategií: zamýšlená strategie, realizovaná a nerealizovaná strategie, záměrná strategie a naléhavá strategie.

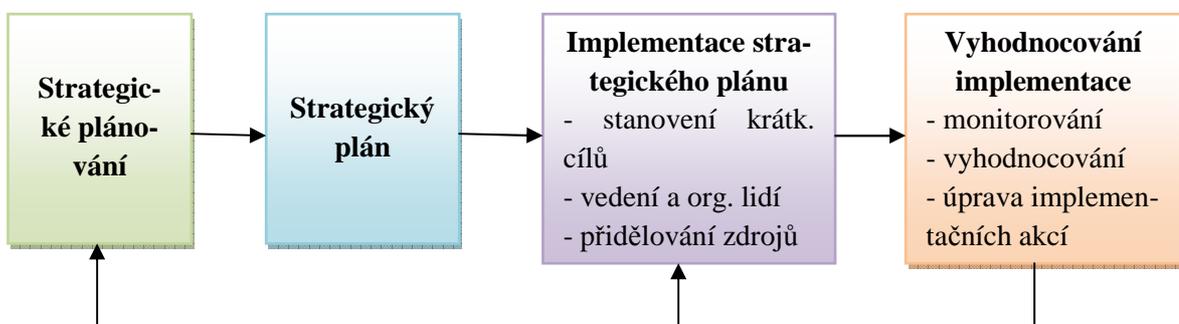
Strategické plánování

„Je proces, během něhož vzniká představa o tom, čím by se obec či organizace především chtěla zabývat, co by chtěla rozvíjet, jaké programy a služby by měly být nabízeny a jakou cestou by obec či organizace musela projít, aby mohla své záměry uskutečnit. Během strategického plánování se budou uskutečňovat strategická rozhodnutí, budou vznikat strategické záměry a budou se formulovat a vybírat vhodné strategie k jejich dosažení.“

Strategické řízení

„Je procesem naplňování představ popsaných ve strategickém plánu a obnáší především implementaci a případnou úpravu akcí a činností směřujících k dosažení vizí, cílů a záměrů formulovaných ve strategickém plánu.“

Strategie se běžně zpracovávají na dobu tří až pěti let. Časový výhled závisí na prostředí, ve kterém se obec nachází (např. změna zastupitelů po volbách). Strategické plány se vyznačují dlouhodobostí a závažností.



Obr. 1: Proces strategického řízení (vlastní tvorba dle Rejzler, 1999, s. 8)

Strategický plán rozvoje

Strategický plán rozvoje je základním dokumentem pro řízení obce. Plán sestavuje samospráva obce ve spolupráci s úřadem a organizacemi, popř. s externí odbornou firmou. Strategický plán rozvoje obsahuje:

- Vize – formulace jasné představy, kam obec směřuje.
- Strategie – popis, jak lze cílů dosáhnout. Vychází ze SWOT analýzy, územního plánu, strategického plánu mikroregionu, rozpočtu, rozpočtového výhledu apod.
- Realizace strategie, kontrola, hodnocení, aktualizace – naplňování cílů, aktivit, úkolů, monitoring a kontrola plánu, hodnocení úspěšnosti.

Podstatou vizí a strategií je rozpočet obce, který je vázán na strategický plán rozvoje. Pro strategický plán rozvoje platí následující:

- přiměřenost – zda jsou vytyčené cíle stále aktuální a potřebné,
- účelnost – zda může být dosaženo cílů stanovených ve strategii,
- efektivita – dává do poměru investované náklady s dosaženým výsledkem,
- dopad – změny, ke kterým došlo (přímé, nepřímé, zamýšlené, nezamýšlené, pozitivní, negativní),
- udržitelnost – rozsah, v jakém jsou výsledky a výstupy strategie trvalé.

2.2.1 Postup strategického plánování

Cílem strategického plánování je stanovit strategie obce tak, aby odpovídaly praxi, možnostem a potřebám obce a aby se daly propojit s financováním obce.

- **Analýza rozvojového potenciálu obce**

V tomto kroku je důležité stanovit harmonogram a odsouhlasit plán realizace, dále zjistit stav strategického řízení a plánování s ohledem na finance obce, upřesnit si požadavky a záměry obce a vzít v úvahu potenciál obce.

- **Formulace potřeb strategického plánování**

Obec si stanoví způsob realizace projektů a procesů, zjistí si slabé a silné stránky, příležitosti a ohrožení strategického řízení. Cílem je zvolit vhodnou formu aplikace strategického plánování v obci.

- **Tvorba strategického plánu**

Cílem je vytvořit přehledný dokument, v němž bude odsouhlasen harmonogram a pracovní skupina, provedena analýza současného stavu obce, vytvořena SWOT analýza a kde bude definováno motto, priority, cíle a záměry obce.

- **Tvorba akčního plánu**

Akční plán je dokument obsahující zásobník projektů vycházejících z jednotlivých cílů. Smyslem je provázání projektů na finance, rozpočtový výhled, procesní a projektové řízení pro efektivní realizaci strategie.

- **Tvorba metodiky strategického řízení**

Metodika obsahuje interní předpisy, analýzy stávající situace a slouží jako návod při tvorbě a implementaci strategií pověřenými pracovníky.

(Pavlík, 2014, s. 21-28)

2.2.2 Rozvojová politika obce

Maier a Čtyroký (2000) ve své knize píše, že obce mají odpovědnost za územní rozvoj. Rozvojová politika obce stanovuje rozvojové priority a obsahuje způsob, jak jich dosáhne. V oblasti územního plánování se obec snaží získat do svého vlastnictví pozemky, které jsou pro územní rozvoj strategické. Privatizace obecních pozemků by měla vycházet z rozvojových záměrů obce, obec by neměla privatizovat pozemky, které nebude potřebovat k uskutečnění rozvojových záměrů.

Územní rozvoj

Územní rozvoj je cílevědomé zhodnocování území. Území může být zhodnocováno novou výstavbou, zlepšením stávajících stavebních fondů (opravy, rekonstrukce, modernizace) anebo úpravou pro nové využití. Ne každá investice v území přinese očekávané zhodnocení území, je proto potřeba provést analýzu současných a budoucích podmínek a potenciálů místa pro zamýšlené využití. (Maier, Čtyroký, 2000, s. 59)

Wokoun (2008) definuje územní rozvoj takto: „Územní rozvoj lze chápat jako cílevědomé zhodnocování území, tj. záměrnou změnu způsobu využívání území a staveb v něm a intenzity jeho využívání tak, aby se zvýšil užitek (výnos). Území může být zhodnocováno novou výstavbou, zlepšením stávajících stavebních fondů (jejich opravou, modernizací, rekonstrukcí, úpravou (adaptací) pro nové využití apod. Územní rozvoj iniciuje poptávku

po plochách (stavbách). Z toho plyne význam stavební činnosti, která je pro územní rozvoj a plánování zásadní.“

Cílem územního plánování je vytvářet předpoklady pro výstavbu a udržitelný rozvoj území. „Územní plánování ve veřejném zájmu chrání a rozvíjí přírodní, kulturní a civilizační hodnoty území, včetně urbanistického, architektonického a archeologického dědictví.“ (Wokoun, 2008, s. 14)

Trvale udržitelný rozvoj

„Princip trvale udržitelného rozvoje je legislativně zakotven v Zákoně o životním prostředí, jež říká, že území nesmí být zatěžováno lidskou činností nad míru únosného zatížení. Přípustné je čerpat přírodní zdroje jen v takové míře, kterou jsou přírodní procesy za pomoci člověka schopny kompenzovat.“ (Maier, 2000, s. 13)

Rozvoj venkova

Venkovská turistika je ve světě stále žádanější formou cestovního ruchu. Přestože má Česká republika mimořádný potenciál pro intenzivnější rozvoj venkovského cestovního ruchu, jsou zde dosud rezervy v poptávce po této formě cestovního ruchu.

Formy venkovského cestovního ruchu:

- Vesnická turistika
- Agroturistika
- Ekoagroturistika
- Chataření a chalupaření

„Venkovský cestovní ruch představuje souborné označení pro druh cestovního ruchu s vícedenním pobytem a s rekreačními aktivitami v prostředí venkova (pěší turistika, jízda na kole, jízda na koni, péče o domácí zvířata, ochutnávka potravin vyprodukovaných na farmě).“ (Šimková, 2008, s. 10)

Strategie rozvoje měst a obcí

Dle Rektoříka (1999) je hlavním cílem regionální politiky v ČR vyvážený sociálně ekonomický rozvoj země, a to od nejmenších obcí až po hlavní město. Důraz je kladen na dodržování základních principů regionální a strukturální politiky. Program rozvoje obce by měl být zpracován podle následující základní osnovy:

1. Základní údaje o obci
 - charakteristika, poloha, prostorové vymezení
 - složení zastupitelstva, rady
2. Vnější vztahy obce
 - bezprostřední územní vazby, umístění v regionu
3. Vnitřní situace obce
 - technická infrastruktura (el. energie, vodovod, kanalizace, plynofikace, ČOV)
 - zaměření obce (zemědělství, výrobní sféra)
4. Demografická situace obce
 - věková struktura obyvatel, přírůstky, odliv obyvatel
5. Trh práce
 - pracovní příležitosti v obci a mimo obec, míra nezaměstnanosti
6. Bytové a nebytové objekty, pozemky, lesy
 - vlastnictví bytů, nebytových objektů a péče o ně
7. Školství
 - předškolní zařízení, základní školství, možnosti středoškolského vzdělání
8. Zdravotnictví, sociální péče
 - dostupnost zdravotnických služeb, nemocnice
 - sociální služby, dostupnost sociálních zařízení (domovy důchodců)
9. Kultura, památky
 - společenský život
 - dostupnost kulturních zařízení (kina, divadla), kulturní akce v obci
 - péče o památky
10. Sport, rekreace
 - sportovní zařízení, sportovní organizace
 - rekreační zařízení, turismus
11. Obchody, služby
 - maloobchodní sféra – dostupnost
 - komerční služby - dostupnost
12. Možnost podnikatelských aktivit
 - řemesla, drobné podnikání, ostatní
13. Životní prostředí
 - likvidace komunálního odpadu

- péče o životní prostředí na území obce i v blízkém okolí

14. Doprava

- dopravní obslužnost (železnice, silnice, jiné)
- napojení na dopravní síť
- stav komunikací

15. Ekonomika obce

- struktura ekonomiky obce, majetková a rozpočtová situace obce

3 ANALYTICKÉ METODY

V práci je použito hned několika metod, jelikož pro zpracování strategie rozvoje obce je potřeba co nejvíce dat. Nejčastěji použité metody jsou analýzy, rozhovory anebo tzv. brainstorming. Zdroje dat jsou primární a sekundární. Primární data jsou získána přímo, např. formou rozhovoru, sekundární data jsou data již zpracovaná. Může jít např. o nejrůznější statistiky. V této práci budou využita data Českého statistického úřadu.

3.1 Socioekonomická analýza

Analytická část práce je tvořena socioekonomickou analýzou zkoumaného území. Tato komplexní analýza v sobě zahrnuje rovněž geografickou analýzu.

3.1.1 Geografická analýza

Z hlediska ekonomického a geografického se činitelé ovlivňující rozvoj cestovního ruchu dělí na selektivní faktory, lokalizační a realizační podmínky.

Selektivní (stimulační) faktory

Stimulují vznik a rozvoj cestovního ruchu ve funkci poptávky. Dělí se na objektivní a subjektivní faktory. Do **objektivních faktorů** patří především předpoklad mírových podmínek života a další faktory jako třeba:

- Politické – světového i místního charakteru (válečné konflikty, stabilita politické situace, střídání vlád, kriminalita, politické strany, vliv EU...).
- Ekonomické – vliv hospodářské politiky na rozvoj ČR (výše reálné mzdy, směnitelnost měny, podpora podnikání - programy podpory).
- Demografické – počet obyvatel, délka života, mobilita, ekonomická aktivita aj.
- Ekologické – uplatňování trvale udržitelného rozvoje, péče státu o životní prostředí, obnova venkovského prostředí.
- Administrativní – soubor právních zákonů, vyhlášek a předpisů o cestovním ruchu (pasové a vízové podmínky, očkování do určitých zemí, daňová legislativa...).
- Sociální – životní úroveň, životní styl, fond volného času.
- Materiálně-technické – informační technologie, rezervační systémy, úroveň dopravy, sportovní aktivity, obchod, ubytování, stravování.

Do **subjektivních faktorů** spadá celá řada psychologických faktorů a pohnutek ovlivňujících kulturní úroveň obyvatel, reklamou apod.

Lokalizační podmínky

Rozhodují o konkrétní lokalizaci, o funkčním využití konkrétní oblasti cestovním ruchem z hlediska přírodních možností nebo z hlediska charakteru a kvalit společenských podmínek a atraktivit.

- Atraktivita přírodní - přírodní zvláštnosti, jejichž ojedinělost a exotika činí konkrétní oblast pro CR přitažlivější. Předpoklad pro regionalizaci cestovního ruchu (klimatické poměry, hydrologické poměry, reliéf a morfologické poměry, geologie, flora a fauna).
- Atraktivita společenská - uspokojují poptávku po poučení, vzdělání a zábavě. Vznikem jsou druhotné – doplňují přírodní atraktivita (hrady, zámky, divadla, festivaly, koncerty, náboženské slavnosti, památky UNESCO).

Realizační podmínky

Umožňují samotnou realizaci cestovního ruchu. Mají dominující postavení pro konečnou fázi uskutečňování cestovního ruchu.

- Doprava – umožňují danou oblast dosáhnout.
- Infrastruktura služeb CR (ubytovací a stravovací zařízení, zábavná a sportovní zařízení). (Ryglová, 2009, s. 26-28)

3.2 SWOT analýza

Organizace i obce ovlivňuje řada vnějších i vnitřních sil. Existuje několik metod, pomocí kterých se dají organizace i obce zmapovat. Nejznámější a nejužívanější metodou je však bezesporu technika zvaná SWOT analýza. Akronym tvoří zkratky anglických slov:

S – Strengths – silné stránky (vnitřní vlivy)

W – Weaknesses – slabé stránky (vnitřní vlivy)

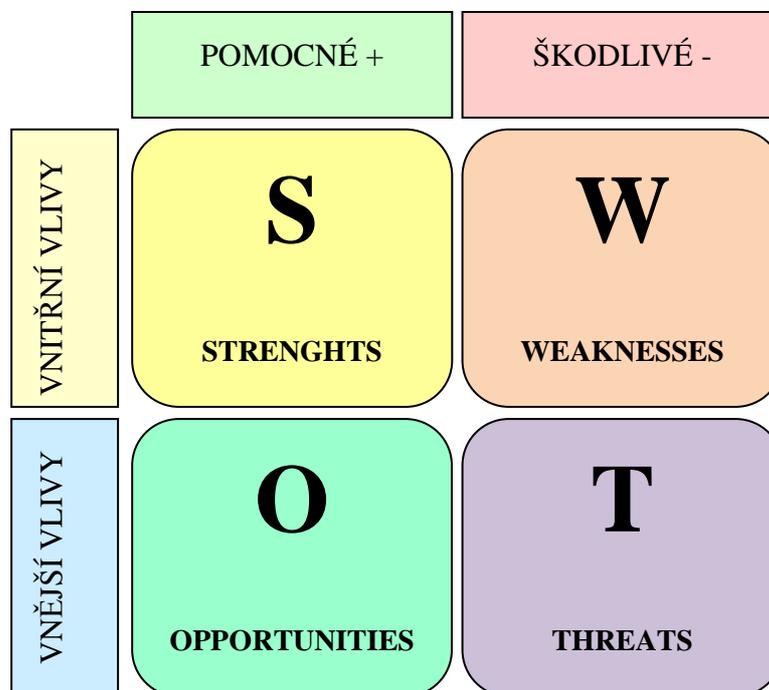
O – Opportunities – příležitosti (vnější vlivy)

T – Threats – hrozby (vnější vlivy)

Silné a slabé stránky jsou faktory vnitřního prostředí, příležitosti a hrozby faktory vnějšího prostředí. Analýza je základním nástrojem situační analýzy obce a je odpovědí na otázku kde se obec v současné době nachází a kam směřuje. Důvody potřeby analýzy jsou následující:

- situační analýza slouží jako základ pro vypracování strategie i vlastních rozvojových programů obce,
- situační analýza slouží jako nástroj informování interních a externích partnerů obce.

SWOT analýza je nezbytnou součástí programových dokumentů. V některých případech postačuje zpracování silných a slabých stránek, na které navazuje formulace cílů a priorit. Každá obec, region, mikroregion či město má své charakteristické silné a slabé stránky s ohledem na své vlastní prostředí. (Wokoun, 2008, s. 452)



Obr. 2: SWOT analýza (zdroj: vlastní tvorba)

Zda firma (obec) získá maximální výhody SWOT analýzy záleží na tom, jakým způsobem manažeři používají její rámec. Jestli je analýza prováděna správně a chytře, může být životaschopným mechanismem pro rozvoj marketingového plánu. Pokud je prováděna nahodile nebo nesprávně, může být velkou ztrátou času a jiných cenných zdrojů. (Ferrel, Hartline, 2010, s. 122)

Autoři uvádějí hlavní výhody SWOT analýzy:

- Jednoduchost – analýza nevyžaduje žádné rozsáhlé školení nebo technické dovednosti. Analytik potřebuje pouze komplexně pochopit povahu společnosti a odvětví, v kterém soutěží.
- Nižší náklady – jelikož speciální školení a dovednosti nejsou potřebné, použití SWOT analýzy může snížit náklady spojené se strategickým plánováním.
- Flexibilita – analýza může zvýšit kvalitu strategického plánování organizace, dokonce bez rozsáhlého marketingového informačního systému. Nicméně pokud jsou komplexní systémy přítomny, mohou být nastaveny tak, že informace pošlou přímo do SWOT rámce analýzy. Komplexní informační systém opakuje průběh analýzy hladčeji a efektivněji.
- Integrace a syntéza – analýza dává analytikovi možnost včlenit a syntetizovat různé informace (kvalitativní i kvantitativní). Třídí informace široce známé, tak jako informace nedávno objevené. Analýza se zabývá širokou rozmanitostí inf. zdrojů.
- Spolupráce – analýza podporuje spolupráci a výměnu informací mezi funkčními oblastmi.

3.3 Brainstorming

Brainstorming, nebo také burza nápadů, je metoda skupinového generování co nejvíce nápadů na dané téma v týmu do dvaceti členů, protože spoluprací lze získat větší množství nápadů než od jednotlivců izolovaně. Průkopníkem této metody byl Alex Faickney Osborn, který metodu rozpracoval v knize *Applied Imagination* v roce 1953. Metoda se využívá pro svou rychlost a operativnost a při hledání optimálních postupů.

Pravidla řízení diskuze:

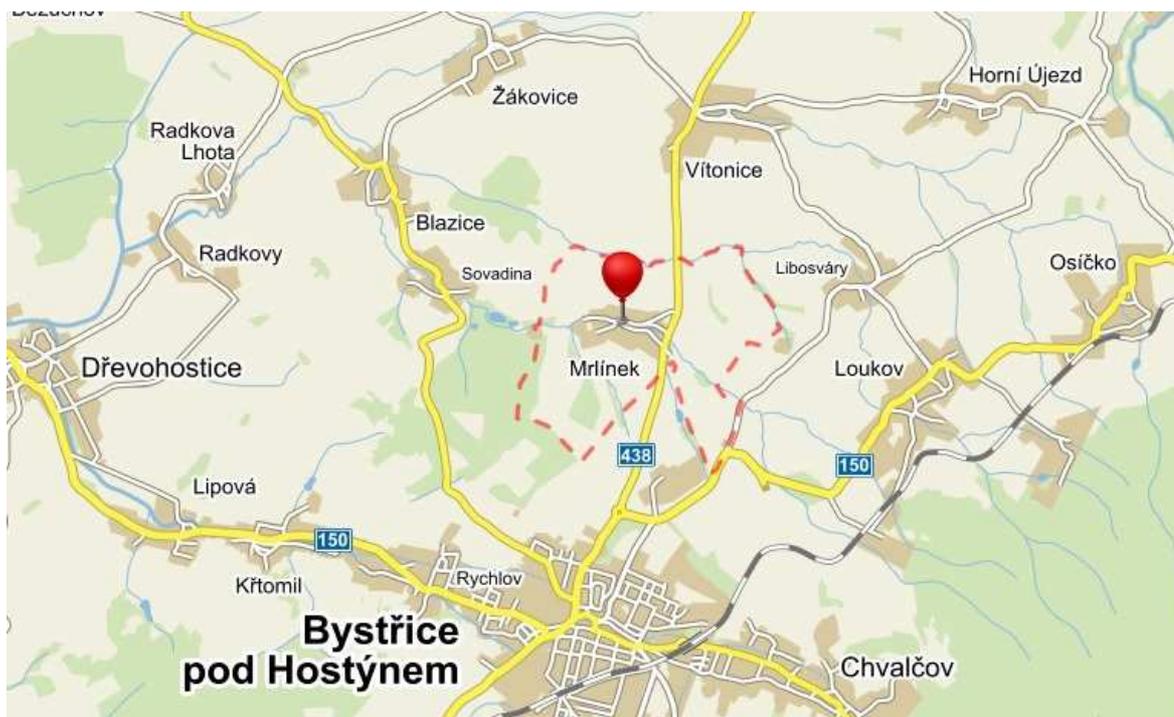
- Podobné společenské postavení a vzdělání expertů
 - Diskuze v klidném, přátelském, uvolněném a neformálním prostředí
 - Nezařazovat do týmu skeptiky
 - Anonymní záznam přednesených nápadů
 - Konečné formulace a hodnocení provádí jiná skupina odborníků
- (Štědroň, 2012, s. 39)

II. PRAKTICKÁ ČÁST

4 SOCIOEKONOMICKÁ ANALÝZA OBCE

4.1 Základní charakteristika obce

„Mrlínek je malou obcí s 280 obyvateli a najdeme ji severním směrem od Bystřice pod Hostýnem. Kolem východního okraje obce prochází silnice č. 438 spojující Bystřici pod Hostýnem a Hranice. Obcí protéká Blazický potok a na jeho toku je západně od obce vybudovaná soustava rybníků. Tyto rybníky jsou vyhledávaným místem rybářů. Jihozápadním směrem od obce se rozprostírá rozlehlý les nazývaný Bažantnice. První zmínka o obci je z roku 1348. V roce 1365 byla obec majetkem Bočka z Kunštátu. V období let 1373 až 1444 byl Mrlínek připojen k majetku hradu Obřany. V roce 1520 stávala v obci tvrz. V 16. století byla obec zcela pustá. Nově osídlen byl Mrlínek kolem roku 1555 a obec se stala součástí bystřického panství. Ve středu obce stojí kaple zdobená věží se zvonicí. Kolem východního okraje obce prochází značená lokální cyklostezka“. (turistika.cz, 2015)



Obr. 3: Poloha obce (mapy.cz, 2015)

Geografická poloha

„Obec Mrlínek se nachází v severovýchodní části okresu Kroměříž, který je součástí Zlínského kraje. Obec leží v malém dolíku severně od Hostýnsko - vsetínské hornatiny, asi 4 km severovýchodně od města Bystřice pod Hostýnem, po levé straně státní silnice vedoucí

z Bystřice pod Hostýnem do Hranic. Obcí protéká potok Perutinka (Sovadinka), který se vlévá do Moštěnky.

Náves obce tvoří širokou ulici. Jde o obec sídelního typu - protáhlá náves, domky po obvodu. K historicky významným památkám patří bílá kaple, kamenný kříž a socha sv. Jana Nepomuckého.



Obr. 4: Obec Mrlínek (mrlinek.cz, 2015)

Katastrální území obce Mrlínek vyplňuje prostor ve směru na sever od katastrů města Bystřice pod Hostýnem a obce Rychlova. Státní silnice z Bystřice pod Hostýnem do Hranic rozděluje mrlínský katastr na dvě nestejně poloviny - menší část východní a větší část západní. Katastr obce má rozlohu 392,7960 hektarů. Z celkové plochy zaujímá orná půda 277,8495 ha, zahrady 12,5115 ha, ovocné sady 2,5180 ha, trvalé travní porosty 34,2208 ha (zemědělské pozemky celkem 327,0998 ha), dále pak lesní půda 34,7825 ha, vodní plochy 1,4889 ha, zastavěné plochy 6,2674 ha a ostatní plochy 23,1574 ha, tj. silnice, ostatní komunikace, zeleň, sportovní a rekreační plocha, hřbitov, manipulační plocha, dobývací prostor, jiná plocha, neplodná půda, (nezemědělská půda celkem 65,6962 ha).

Jednotlivá místa v katastru obce mají názvy. Jména tratí:

pole -Dělnice, Podhumenice, Ve rvačkách, Zlámaný, Ve čtvrtích za kovárnou, Nadmostí, Dílce, Díl za hřbitovem, Střílná, Za humny, Zlechov, Kuče, Paseky, Prašivec aj.

louky - Skalky, Debřice, Rybníčky, Pláňavky, Krčí, Březí, Pod duby, U Jána aj.

Malá obec s pozoruhodným a ojedinělým názvem Mrlínek je jediná s tímto názvem v České republice. Obec Mrlínek se nachází v nadmořské výšce 291 m“. (Motalová a kol., 2008, s. 36-37)

Symboly obce

Mezi symboly obce patří pečeť, znak a prapor.

„Pečeť, latinsky sigillum, je znamení nebo text (též oboje) otištěné pečetidlem do vosku, kovu, laku apod., symbolizující konkrétní fyzickou či právní osobu. Podstatou pečeti je znak nebo obraz v pečetním poli. Pečeť slouží především k ověřování a zajišťování právní platnosti a správnosti písemného pořízení. Pečeť byla užívána na písemnostech od 7. století jako náhrada podpisu.

Rozlišuje se pečeť nápisová, obrazová, portrétní, znaková a kombinovaná. Z hlediska struktury se pečeť dělí na mincovní, tj. dvoustranné (avers i revers mají stejný rozměr a doplňují se) a na jednostranné. Studium pečeti se zabývá pomocná věda historická zvaná sfragistika.

V roce 1820 pečeti obce Mrlínek typářem, v jehož pečetním poli kráčí po rovné půdě jelen s odvrácenou hlavou, po stranách rostou stromy. U hlavy jelena je písmeno P, v dolní části majuskulní písmena M S. Pečeť má kruhový tvar, nejběžnější a nejobvyklejší tvar pečeti.



Obr. 5: Pečeť obce (mrlinek.cz, 2015)

Autorem návrhu znaku a praporu obce je heraldik Miroslav Pavlů. Podvýbor pro heraldiku (nauka o erbech) a vexilologii (nauka o vlajkách a praporech) v Praze se dne 30. května 2001 zabýval žádostí obce o udělení znaku a praporu a doporučil, aby tyto symboly byly v navrhované podobě obci uděleny.

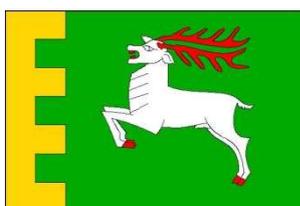
Udělené symboly odpovídají následujícímu popisu:

znak -v zeleném štítě nad vyrůstající zlatou kvádrovou věží s cimbuřím stříbrný jelen ve skoku s červenou zbrojí



Obr. 6: Znak obce (mrlinek.cz, 2015)

prapor -zelený list s bílým jelenem ve skoku s červenou zbrojí a žerďovým žlutým zubatým pruhem širokým jednu pětinu délky listu se čtyřmi čtvercovými zuby a třemi stejnými mezerami, poměr šířky k délce listu je 2:3



Obr. 7: Prapor obce (mrlinek.cz, 2015)

Autor návrhu znaku a praporu obce upravil pečtní symbol do podoby jelena, přeskakujícího figuru tvrze. Základní zelená barva štítu i listu praporu byla převzata z erbu Obešlíků z Lipultovic, za nichž je tvrz v Mrlíně poprvé připomínána (v roce 1520). Barvy jelena (stříbrný s červenou zbrojí) byly též erbovními barvami Prusinovských z Víckova - za těchto pánů je vesnice poprvé jmenována jako součást bystřického panství.

Podle § 5 zákona č. 128/2000 Sb. o obcích (obecní zřízení) a v souladu s § 29 odst. 3/ zákona č. 90/1995 Sb. o jednacím řádu Poslanecké sněmovny rozhodnutím č. 87 ze dne 27. června 2001 udělil předseda Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky Václav Klaus obci Mrlínku znak a prapor. Dne 14. srpna 2001 písemně sdělil výsledek svého rozhodnutí starostovi obce Pavlu Tomáškoví, členům obecního zastupitelstva a všem občanům obce Mrlíně“. (Motalová a kol. 2008, s. 315-316)

Historie obce

První písemnou zmínku o Mrlínku uvádí moravský historik, zemský historiograf a archivář Antonín Boček (1802 – 1847) v Codexu zprávu o Mrlínu z roku 1301. Řada listin však byla padělaná, proto se historici přiklánějí k roku 1348, o němž je v Zemských deskách olomouckých záznam. Obec Mrlínek se původně nazývala Mrlín. V zápisech v zemských deskách se objevuje jako Horní Mrlín a Dolní Mrlín. Obec byla rozdělena na dvě části a každá měla svého majitele. V 17. stol. Byly ukončeny časté změny majitelů a vesnice Mrlínek se stala součástí bystřického panství. Od roku 1827 do 30. let 20. stol. byl vlastníkem šlechtický rod Loudonů. (Motalová a kol., 2008, s. 44-47)

V Mrlínku byla vybudována středověká tvrz. Někdy v 2. pol. 15. století si zdejší držitelé Dolního Mrlína postavili tvrz, uváděnou v roce 1520 jako sídlo samostatného statku. V polovině 16. století ves za blíže neznámých okolností zpustla. Byla však velmi brzy osídlena a od roku 1555 náležela k bystřickému panství. Tvrz již obnovena nebyla. Do současné doby se z ní nezachovaly žádné zbytky. (Motalová a kol., 2008, s. 319)

Dějiny školy v Mrlínku spadají do roku 1871. Než byla v obci postavena škola, musely děti chodit do 6 km vzdáleného Loukova. Vzhledem k problémům s docházkou v zimním období a také vzdáleností, pomýšleli občané na stavbu vlastní školy. Škola byla postavena ve středu obce u potoka na místě zvonice. Na škole se začalo vyučovat roku 1872. Během osmadvaceti let se škola několikrát opravovala, jelikož podlaha byla dřevěná a stavení bylo postaveno příliš nízko, vzlínající vlhkost několikrát zničila podlahu. Nebylo pamatováno na dvorek ani na zahrádku, kde by se děti mohly proběhnout, a tak byla roku 1900 postavena nová škola na horním konci obce, kterou navštěvovalo přes 60 žáků. Poklesem žactva a odlivem mladých lidí do měst byl školní rok 1972/1973 posledním rokem existence školy a škola byla uzavřena až do dnešní doby. (Motalová a kol., 2008, s. 147)



Obr. 8: Stará škola, foceno roku 1927, dnes Obecní úřad (Motalová, 2008, s. 180)



Obr. 9: Nová škola, foceno roku 1927 (Motalová, 2008, s. 180)

Jámy v okolí Mrlínka a zemská osa

Při polních pracích občas zemědělci narazili na jámy, které dříve byly obyvateli vyhloubeny jako zásobíště potravin a majetku před nepřítelem v období válek. Tyto zásobovací jámy byly nalezeny na polích, dole u potoka, pod Chrástkou i na jiných místech. Jámy jsou 80 cm široké, 1,5 m dlouhé a asi 2-3 metry hluboké.

O Mrlínku se traduje pověst, že je zde „zemská osa“ a „střed země“. „V Mrlínku je střed světa, kde se maže zemská osa, kolem níž se svět otáčí“ – těmito slovy se autor historické práce Okresní hejtmánství holešovské z roku 1898 Eduard Peck zmiňuje o zemské ose.

Pověst je uvedena v Záhorské kronice, v knize Z časů dávných i nedávných a v knize Svätý Hostýn a jeho kraj v pověstech.



Obr. 10: „Jak mazali zemskou osu“ (Motalová, 2008, s. 322)

Mezníky v historii obce

- 1301 poprvé se objevuje název Mrlín
- 1348 opět je připomenut Mrlín v písemném dokladu
- 1872 začátek vyučování na zdejší jednotřídní škole
- 1900 postavena nová škola
- 1914 vyhlášena všeobecná mobilizace a narukování mužů z obce ve věku 21-27 let
- 1930 slavnostní otevření vodojemu vybudovaného občany
- 1939 provedena elektrifikace obce
- 1940 zřízení hřbitov, do této doby se pohřbívalo v nedaleké obci Loukov
- 1945 dne 7. května byla obec osvobozena od německých fašistů
- 1950 instalován místní rozhlas

- 1958 první televizor v obci v domě č. 36
- 1960 v rámci nové územní reorganizace se obec Mrlínek stala součástí okresu Kroměříž a kraj nese název Jihomoravský
- 1962 při žních poprvé použito kombajnu, 29 majitelů televizorů
- 1972 v obci je sedm osobních automobilů
- 1973 uzavření školy pro malý počet žáků
- 1976 obec byla připojena k Bystřici pod Hostýnem a stala se tak místní částí
- 1982 dostavěna a otevřena nová budova Jednoty
- 1990 jednání v Bystřici pod Hostýnem o osamostatnění Mrlínka
- 1994 od počátku roku je obec samostatná, činnost státní správy vykonává Obecní úřad
- 1997 Jihomoravské VaK provedly rozbor pitné vody
- 1997 záplavy v okrese Kroměříž, obec nebyla příliš postižena
- 1998 plynofikace obce, vítání občánků
- 1999 ukončena výstavba 13ti garáží, stanoven program Mrlínského kulturního léta
- 2005 do nově vybudované tůně vypuštěn zlatý kapr
- 2006 požár ve skladu a v balárně dřevěného uhlí v Mrlínku, pravděpodobnou příčinou vzniku požáru bylo samovznícení
- 2007 zahájena rekonstrukce fotbalového hřiště a oprava komunikace ve středu obce

4.2 Selektivní faktory

Výchozím bodem pro analýzu jsou selektivní předpoklady, které určují další rozvoj obce s přihlédnutím k podmínkám v obci v oblasti demografie, hospodaření a využití volného času obyvatel.

4.2.1 Obyvatelstvo a bydlení

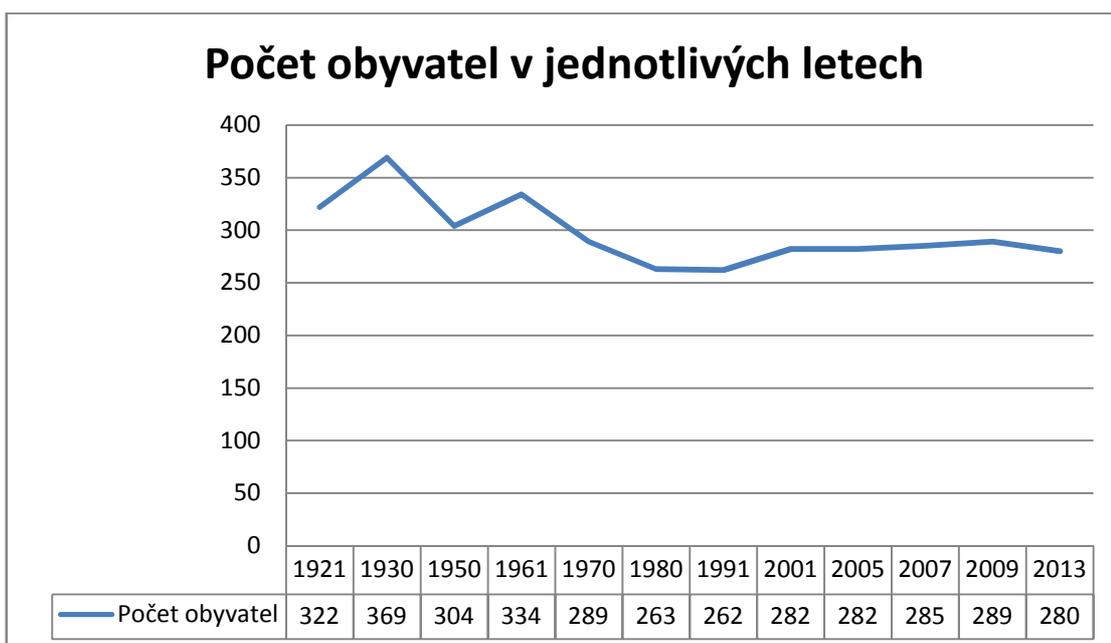
Počet obyvatel a věková struktura

První období růstu přišlo po skončení 1. světové války, kdy vzniklo Československo a prezidentem republiky byl zvolen T. G. Masaryk. V roce 1921 se v celé republice uskutečnilo sčítání obyvatelstva. V obci žilo 322 obyvatel, z toho 317 české národnosti.

V meziválečném období probíhala pozemková reforma. Půda byla rozdělena mezi rolníky, kteří tvořili podstatnou část obce. Z okolí obce je dodnes patrný zemědělský ráz krajiny. Historicky nejvyššího počtu obyvatel obec dosáhla v roce 1930. V tomto roce byla dokončena stavba vodovodu. V letech 1930 – 1934 ovlivnila světová hospodářská krize také občany Mrlínka. Občané se potýkali s nezaměstnaností a také jejich počet se snižoval. V období druhé světové války bylo 12 občanů obce nasazeno na nucené práce do německých továren a po válce počet obyvatel ještě klesl.

Po roce 1960 má vývoj obyvatelstva v obci klesající charakter. Začal se budovat průmysl, vzrůstat životní úroveň, ubývat pracovních sil v zemědělství a lidé odcházeli do měst za prací. Tato klesající tendence se udržela dodnes. Vývoj počtu obyvatel v jednotlivých letech je zobrazen v následujícím grafu.

Graf 1: Demografický vývoj v jednotlivých letech (vlastní zpracování dle ČSÚ, 2015)



Následující tabulka ukazuje složení obyvatelstva v obci a jeho průměrný věk v období 2000 – 2013. Ve stavu obyvatelstva nedochází k výrazným poklesům ani vzrůstům. Stav zůstává relativně ve stabilní výši okolo 282–289 obyvatel. Ve složení obyvatelstva převládají muži. Průměrný věk mužů je pod 40 let, průměrný věk u žen dosahuje 40 let a více. V průběhu let se průměrný celkový věk obou pohlaví nepatrně zvyšuje. To může být způsobeno odlivem mladých lidí do měst a stárnutím populace v obci.

Tab. 1: Stav obyvatelstva a průměrný věk v obci

Rok	Stav obyvatel	Ženy	Muži	Průměrný věk ženy	Průměrný věk muži	Průměrný věk celkem
2000	257	123	134	-	-	38,7
2001	282	138	144	38,7	36,1	37,3
2002	286	140	146	39,3	36,7	37,9
2003	288	141	147	40,4	36,6	38,5
2004	289	140	149	40,8	37,6	39,1
2005	282	135	147	42,4	38,1	40,2
2006	284	136	148	42,5	38,5	40,5
2007	285	137	148	43,6	38,7	41,1
2008	288	137	151	42,9	37,9	40,3
2009	289	139	150	43,4	38,3	40,7
2010	287	139	148	44,3	39,1	41,6
2011	283	138	145	43,7	38,8	41,1
2012	277	135	142	43,2	39,8	41,5
2013	280	138	142	-	-	42,3

Zdroj: ČSÚ, 2015

Dle statistických údajů k 31. 12. 2013 tvoří z celkového počtu 280 obyvatel 13,2% obyvatel v předproduktivním věku, 73,2 % obyvatel ve věku produktivním a 13,6% ve věku poproduktivním. Index stáří pro populaci obce je 102,7. Je to poměr počtu osob v poproduktivním věku ku počtu osob ve věku předproduktivním. Z toho vyplývá, že převládá nepatrně starší generace.

Tab. 2: Věková struktura v obci

Stav k 31. 12. 2013	Věková skupina			Průměrný věk	Index stáří (65+/0-14)
	0-14	15-64	65+		
280	37	205	38	42,3	102,7

Zdroj: ČSÚ, 2015

Populační vývoj

Vývoj počtu obyvatel je dán jeho přirozenou obměnou a stěhováním. Jak v přirozených, tak v migračních změnách nejsou kvůli nízkému počtu obyvatel v obci velké rozdíly. V posledních letech převládá počet vystěhovalých nad počtem přistěhovalých. Počet narozených a zemřelých se pohybuje relativně ve stejné výši.

Tab. 3: Vývoj populace obce Mrlínek v letech 2000 – 2013

Rok	Narození	Zemřelí	Přirozená změna	Přistěhovalí	Vystěhovalí	Migrační saldo	Celková změna
2000	1	2	-1	1	2	-1	-2
2001	1	3	-2	9	1	8	6
2002	1	1	-	9	5	4	4
2003	3	2	1	2	1	1	2
2004	1	1	-	4	3	1	1
2005	-	3	-3	4	8	-4	-7
2006	3	1	2	7	7	-	2
2007	5	6	-1	11	9	2	1
2008	6	5	1	10	8	2	3
2009	3	2	1	3	3	-	1
2010	1	-	1	3	6	-3	-2
2011	4	2	2	2	6	-4	-2
2012	2	5	-3	2	5	-3	-6
2013	2	1	1	5	3	2	3

Zdroj: ČSÚ, 2015

Sociální a vzdělanostní diferenciacie obyvateľstva

Na základě sčítání lidu, domů a bytů z roku 2011, převažuje u ekonomicky aktivního obyvatelstva obce téměř 40 % lidí s vyučením a středním odborným vzděláním bez maturity. Dále má základní včetně neukončeného vzdělání 18,9 % obyvatel. Úplné střední vzdělání s maturitou dosahuje 18,1 % obyvatel. Vysokoškolské vzdělání má jen 14 lidí v obci. Data jsou z roku 2011, proto je nutné počítat s jejich neaktuálností.

Tab. 4: Struktura obyvatel obce Mrlínek dle stupně vzdělání

Obyvatelstvo 15 let a starší		Počet	%
celkem		244	86,8
z toho:	bez vzdělání	3	1,1
	základní vč. neukončeného	53	18,9
	vyučení a stř. odborné bez maturity	114	40,6
	úplné střední s maturitou	51	18,1
	vyšší odborné a nástavbové	6	2,1
	vysokoškolské	14	5,0
	nezjištěné	-	-

Zdroj: ČSÚ, 2015

Bydlení a životní úroveň

Dle statistiky domovního a bytového fondu z roku 2011 je zřejmé, že všechny domy v obci Mrlínek jsou rodinné domy, z nichž většina je obydlených (88,6 %). Neobydlených domů je v obci 11,4 %. Data jsou ovšem zastaralá, v současné době narostl počet nových domů.

Z hlediska výstavby bylo nejvíce domů postaveno v období let 1920–1970 a všechny domy jsou ve vlastnictví soukromých fyzických osob. Z 86 trvale obydlených domů je 17 domů připojeno na kanalizační síť, na vodovodní řád 82 domů, plyn využívá 42 domácností a ústřední vytápění využívá 72 domácností.

Obecní domy jsou ve špatném technickém stavu a mají svá nejlepší léta již za sebou a proto by potřebovaly rekonstrukci. Jedná se o budovu obecního úřadu, která by potřebovala vyměnit okna a zateplit a také areál fotbalových šaten by si zasloužil opravu.

Tab. 5: Struktura domovního fondu

Domy celkem	z toho	Trvale obydlené domy	z toho	Neobydlené domy s byty	z toho
	rodinné domy		rodinné domy		rodinné domy
97	97	86	86	11	11

Zdroj: ČSÚ, 2015

4.2.2 Sociální prostředí a lidské zdroje

Volnočasové aktivity a sport

K volnočasovým aktivitám a sportu mohou lidé a mládež využívat fotbalové hřiště, asfaltové hřiště nebo se věnovat kynologii. V obci je knihovna, klubovna a zrekonstruovaná bývalá školka, kterou je možno za poplatek pronajmout k soukromým akcím. V obci je možnost provozovat rybářské aktivity, zahrát si fotbal, tenis, basket, zúčastnit se kulturních akcí nebo se jako člen některého z místních spolků věnovat spolkové činnosti.

Školství

V obci dříve fungovala škola, až do roku 1973, kdy byla po 100 letech pro malý počet žáků zrušena a za bývalého režimu odprodána soukromému majiteli, přestože to byla budova postavená na základě sbírky občanů obce. Dnes děti navštěvují školy a školky, buď ve vedlejší obci Vítonice nebo ve městě Bystřice pod Hostýnem.

V Bystřici pod Hostýnem je 5 mateřských škol a 2 základní školy.

- MŠ, Bystřice pod Hostýnem, Palackého 1144, okres Kroměříž, p. o.
- MŠ, Bystřice pod Hostýnem, Sokolská 802, okres Kroměříž, p. o.
- MŠ, Bystřice pod Hostýnem, Bělidla 1168, okres Kroměříž, p. o.

- MŠ Radost, Bystřice pod Hostýnem, Schwaigrovo nám. 1365, okres Kroměříž, p.o.
- MŠ Rychlov, Bystřice pod Hostýnem, Přerovská 51, okres Kroměříž, p. o.

- ZŠ T. G. Masaryka, Bystřice pod Hostýnem, Nádražní 56, okres Kroměříž, p. o.
- ZŠ Bratrství Čechů a Slováků, Bystřice pod Hostýnem, Pod Zábřehem 1100, okres Kroměříž, p. o.

V Bystřici pod Hostýnem je také Střední škola nábytkářská a obchodní Bystřice pod Hostýnem, Holešovská 394, která nabízí střední vzdělání s maturitou nebo učební obory s výučním listem.

Zdravotnictví

Základní zdravotní péče je zabezpečena ve městě Bystřice pod Hostýnem. Je zde lékařská pohotovost, ordinace praktických, dětských a zubních lékařů, chirurgická, gynekologická ambulance, biochemická laboratoř, oční ordinace, rentgen, ortoped, diabetologická ambulance, radiodiagnostické pracoviště a sídlí zde záchranná pohotovostní služba. Specializovaná lékařská pracoviště jsou dostupná v nedalekých městech Kroměříž, Zlín, Přerov a Hranice.

Sociální péče

Poskytovatelem sociálních služeb v péči o seniory je Oblastní charita Bystřice pod Hostýnem zajišťující pečovatelské a ošetřovatelské služby ve městě a přilehlých obcích. V roce 2012 zahájilo provoz Centrum pro seniory Zahrada, o. p. s. Zařízení poskytuje podporu a pomoc v oblasti tělesné, duševní i duchovní, nabízí možnost klidného a důstojného prožití života seniorům.

Dalším poskytovatelem je sedm kilometrů vzdálený Domov pro seniory Radkova Lhota, p. o. Zařízení dříve sloužilo jako lovecký zámek, který generál Laudon dostal darem od rakouského císaře.

Sociální péče pro osoby se zdravotním postižením je zajišťována třemi poskytovateli na území města. Domovem pro osoby se zdravotním postižením Javorník, Chvalčov, Asociací rodičů a přátel zdravotně postižených dětí, klub STONOŠKA, o. s. a Svazem postižených civilizačními chorobami.

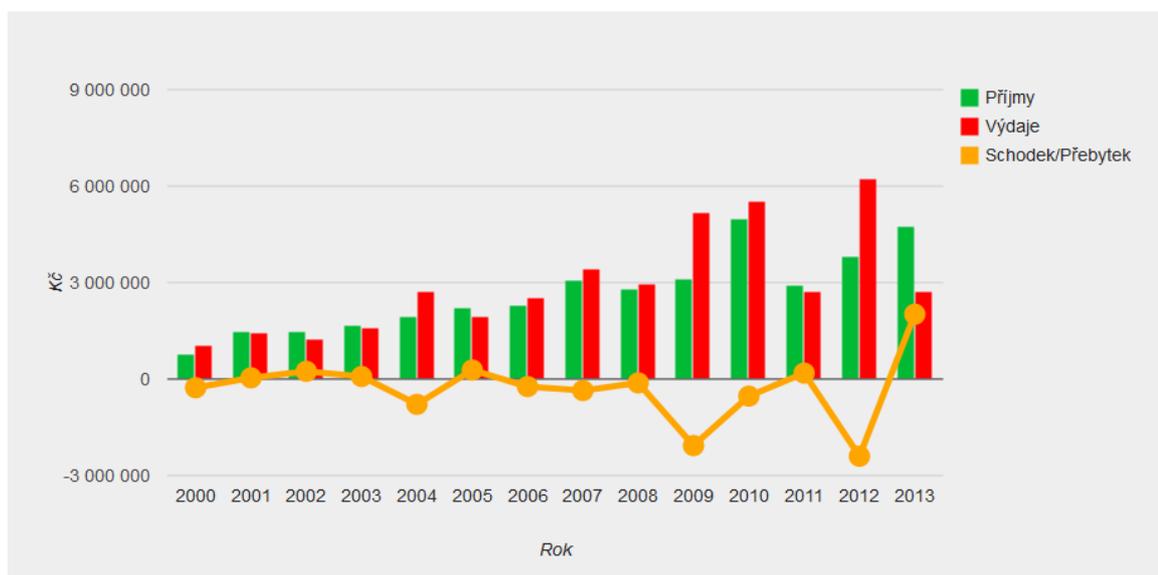
4.2.3 Ekonomika, podnikání a trh práce

Hospodaření obce

Důležitým nástrojem finančního řízení obcí je rozpočet. Rozpočet se sestavuje podle rozpočtových pravidel. Při sestavování rozpočtu je důležité vycházet z rozvojových záměrů obce a z potřeb a zájmů občanů obce a příjmy a výdaje naplánovat co nejlépe. Podobně jako firmy, tak i obce hospodaří se svým majetkem. O způsobu jeho využití rozhodují orgány obce (zastupitelstvo), v souladu se zájmy obce. Hospodaření obce se blíží v podstatě hospodaření firem. Každoročně má obec povinnost předložit Ministerstvu financí finanční a účetní výkazy jejího hospodaření.

Hospodářský výsledek určuje rozdíl mezi celkovými náklady a výnosy a představuje tak zisk nebo ztrátu za daný rok. Smyslem existence obcí je poskytovat svým občanům veřejné statky a služby, nikoliv vytvářet zisk, jako je tomu u firem. Ztráta je u obcí běžným výsledkem hospodaření, zisk značí schopnost efektivně získávat a využívat zdroje nezbytné pro činnost obce. Hospodaření obce Mrlínek je graficky znázorněno v následujícím obrázku.

Obr. 11: Rozpočet obce v letech 2000–2013 (rozpocetobce.cz, 2015)



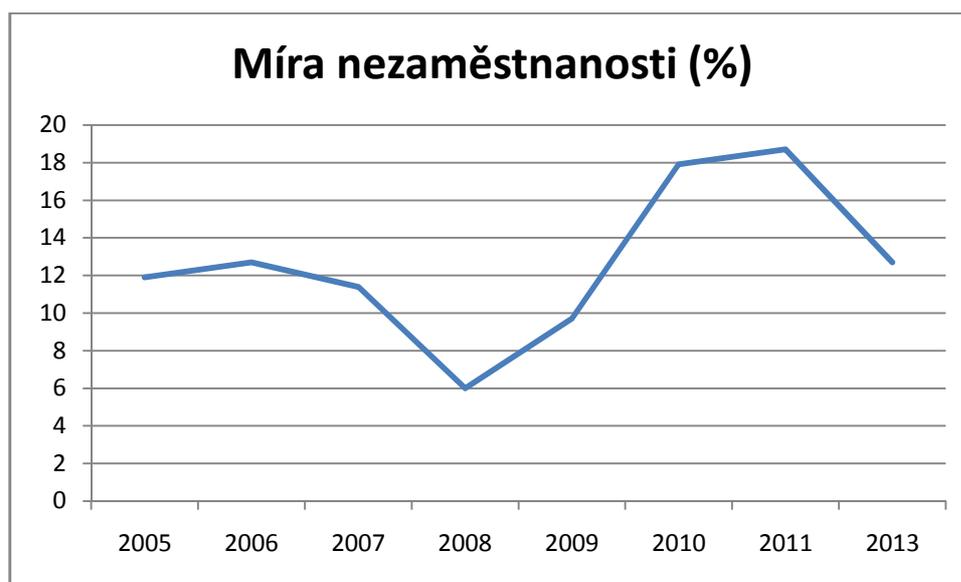
Rozpočet obce rozhodně nelze charakterizovat jako vyrovnaný. Dle serveru rozpocetobce.cz je stav od roku 2000 až 2013 schodkový, celkem ve výši -3 913 906 Kč. Nejvyššího schodku v hospodaření bylo dosaženo v letech 2009 a 2012 (-2 068 770 Kč a -2 398 870 Kč). Obec investovala do výstavby obchodu a hasičské garáže, byla opravena část silnic a chodníků a byl realizován projekt Mrlínky krásnější. Na tento projekt a na výstavbu ob-

chodu zastupitelstvo schválilo přijetí úvěrů na předfinancování dotací a za úvěry ručí blan-
kosměnkami. Úvěry tak zatěžují rozpočet na několik let dopředu, což se odrazí v rozvojo-
vých záměrech obce. Navíc téměř polovinu rozpočtu tvoří výdaje na platy současného sta-
rosty, hospodářky a dalších zaměstnanců obce. Odměna uvolněného starosty dle zákona je
pro obecní rozpočet takovou zátěží, že obec tak za 4 roky volebního období zaplatí jeden
rok jen starostovi. Nová volební strana Pro obnovu hospodárnosti a rozvoje Mrlínka plánu-
je zavést úspory na platech k regulaci dluhů. Nově zvolený starosta bude pracovat jako
neuvolněný, tak jako tomu bylo v minulosti.

Nezaměstnanost

Největší nezaměstnanosti obec dosáhla v roce 2010 a 2011. Vývoj nezaměstnanosti v le-
tech 2005 až 2013 je znázorněn v grafu.

Graf 2: Vývoj nezaměstnanosti v obci (vlastní zpracování dle ČSÚ, 2015)



Tab. 6: Nezaměstnanost v obci

Rok	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2013
Počet uchazečů	-	-	-	8	13	24	25	20
Míra nezaměstnanosti (%)	11,9	12,7	11,4	6,0	9,7	17,9	18,7	12,7

Zdroj: ČSÚ, 2015

Dle zveřejněných dat Českým statistickým úřadem pozorujeme největší nárůst nezaměst-
nanosti v obci v letech 2010 a 2011. Počet uchazečů o práci činil 25 osob. Dalším zveřej-
něným obdobím je rok 2013, kde došlo k poklesu nezaměstnanosti a počet osob se snížil na
20. Průměrná nezaměstnanost činí 12,6 %. Za nárůst nezaměstnanosti může úpadek prů-

myslového sektoru, způsobený hospodářskou krizí. Obecně je nejvyšší nezaměstnanosti dosahováno v zimních měsících, kdy ubývá sezónní práce.

Podnikatelské subjekty v okolí

V katastru obce nepůsobí žádné významné podnikatelské subjekty, sídlí zde pouze dvě firmy. Firma Komczek s.r.o., zabývající se výrobou a prodejem proutěného a ratanového zboží a firma Autoservis Gazda v budově bývalé Jednoty. Servis pro motoristy poskytuje základní opravárenské služby. Další služby a motoristická zařízení jsou v Hranicích na Moravě 17 km vzdálených, v Bystřici pod Hostýnem cca 4 km a v Holešově cca 10 km.

Nejbližší čerpací stanice pohonných hmot je v Bystřici pod Hostýnem, 4 km vzdálená. Pozemky jsou obdělávány zemědělským družstvem SALIX Morávia, nebo soukromě hospodařícími zemědělci.

Ve 4 km vzdálené Bystřici pod Hostýnem je největším zaměstnavatelem společnost TON, a. s. na výrobu židlí a stolů, dále firma KOVONAX, spol. s. r. o. nebo mlékárna Bystřice pod Hostýnem.

Pracovní místa

Pracovní místa v obci nejsou téměř žádná. Lidé jsou buď OSVČ nebo dojíždějí za prací do okolních měst, nejvíce do měst v rámci okresu Kroměříž. Jednou z možností je zapojit nezaměstnané lidi do práce pro obec, např. na základě dohody o provedení práce.

4.2.4 Životní prostředí

Katastrální území obce Mrlínek má celkovou rozlohu 392,7960 ha. Struktura pozemků je následující:

Tab. 7: Struktura pozemků v obci (zdroj: ČSÚ, 2015)

Druhy pozemků	Výměra (ha)
Celková výměra pozemku	392,796
Zemědělská půda	327,0998
- orná půda	277,8495
- zahrady	12,5115
- ovocné sady	2,518
- trvalé travní porosty	34,2208
Lesní půda	34,7825
Vodní plochy	1,4889
Zastavěné plochy	6,2674
Ostatní plochy	23,1574

Okolí obce Mrlínek se vyznačuje zejména zemědělskou krajinou, která má velmi nízkou hodnotu koeficientu ekologické stability, což je hodnoceno jako člověkem zcela pozměněný krajinný prostor, který nelze jednoduchým způsobem obnovit.

Občané obce žijí v relativně kvalitním životním prostředí s čistým ovzduším i vodou. Standardem jsou čisté ulice a upravená zeleň. Problémem kvality ovzduší mohou být exhalace a hluk ze silniční dopravy, ale také třeba dálkové znečištění ovzduší z okolních měst. V zimních měsících pak představuje riziko likvidace tuhých odpadů.

V okolí obce nejsou větší znečišťovatelé. Na znečištění povrchových vod má vliv zemědělská činnost a kanalizace. Obec nemá vlastní čističku odpadních vod a veškerý přebytek ze septiků je vypouštěn do potoka. Tento projekt je pro obec finančně náročný, tudíž jeho realizace nebyla dosud uskutečněna. Obec si nechala zpracovat Pasport kanalizace Mrlínek, který monitoruje současný stav kanalizace a ukazuje na riziková místa řádu.

Krajina v okolí obce je zemědělsky obdělávána, vyskytují se zde i ve velké míře listnaté nebo smíšené lesy. V lesích i otevřené krajině žije mnoho zvířete. Snahou obce je proto i ochrana a revitalizace existující zeleně a nezastavěné krajiny a podnikat kroky k ochraně mezí a remízků.

Třídění odpadu

Občané jsou zapojeni do třídění odpadu, vývoz komunálního odpadu zajišťuje firma A.S.A. skládka Bystřice, s. r. o., která je umístěna na okraji města Bystřice pod Hostýnem (4 km od obce). Skládka je pravidelně monitorována, jelikož zde hrozí riziko kontaminace spodní vody a půdy. Obec měla také skládku, ale ta byla zavezena a platí zde zákaz ukládání odpadu pod pokutou 5 tis. Kč. Na ploše bývalé skládky je navržena plocha krajinné zeleně. Přetrvávajícím problémem jsou odpadky podél silnic a černé skládky.

V obci jsou zavedeny a používány barevné kontejnery pro tříděný odpad – na plasty, papír, sklo a bioodpad. V obci jsou tři místa na kontejnery pro tříděný odpad. Jedno je zřízeno u místního obchodu, druhé je poblíž obecního úřadu pod památnými lípami a třetí je u autoservisu. Obec nemá sběrný dvůr. Přibližně dvakrát ročně obec zajišťuje odvoz velkoobjemového a nebezpečného odpadu (2x ročně). Kovový odpad mají občané možnost prodat do sběrný v Bystřici pod Hostýnem.

4.2.5 Správa obce

Správu obce vykonává zvolené zastupitelstvo obce v čele se starostou. V případě, že obec nemá zvoleno usnášeníschopné zastupitelstvo a dočasný starosta nechce funkci vykonávat, je vedením obce pověřen úředník, tzv. správce obce. Správce vykonává zákonem vymezené kompetence.

Doposud byla obec spravována 7-mi členným zastupitelstvem. Zastupitelstvo složené z nezávislých, kteří do nových voleb šli pod politickou stranou Úsvit přímé demokracie a po prohraných volbách všichni rezignovali, nyní neplní svou funkci. K situaci viz. níže.

Složení zastupitelstva

Obec Mrlínek v současné době ještě nezná složení obecního zastupitelstva. V říjnových komunálních volbách se nepodařilo zvolit usnášeníschopné zastupitelstvo. O hlasy voličů se v Mrlínku podělil Úsvit přímé demokracie a sdružení Za obnovu hospodárnosti a rozvoj Mrlínku. Místní hnutí nakonec získalo 54,73 procenta hlasů, Úsvit dostal podporu od 45,27 procenta voličů. Vítězná strana tak získala čtyři mandáty v zastupitelstvu a Úsvit v čele s dosavadním starostou obce tři, ti spolu se všemi náhradníky ale na funkce v zastupitelstvu rezignovali a svých postů se vzdali. Po tomto kroku s cílem, aby obec dostala správce, rezignovali i všichni zastupitelé místního sdružení Za obnovu hospodárnosti a rozvoj Mrlínku. Dostalo se jim vysvětlení z ministerstva vnitra, že dosavadní starosta má zájem obec spravovat a proto nebude jmenován správce. Dosavadní starosta bude funkci zastávat až do zvolení nového zastupitelstva. Objevuje se tak jedno z ohrožení obce – neakceptování výsledků demokratických voleb vlivem manipulace místního dlouholetého vedení obce k rezignacím svých zastupitelů a tím prodloužení placené práce starosty. Přestože nové volby proběhly již v mnoha obcích 14. 3. 2015, nové volby do zastupitelstva obce Mrlínek vyhlásil ministr vnitra na 13. června 2015. Důvodem je, že dosavadní starosta poslal zápis z ustavující schůze až na konci své zákonné lhůty a tím si svévolně prodloužil svůj mandát a plat do června.

Komunikace s veřejností

Občané by měli být informováni o všech záležitostech týkajících se dění v obci. Obec informuje (sporadicky) občany prostřednictvím webových stránek, informace projednává na veřejných zasedáních zastupitelstva a zveřejňuje je na úřední desce. Pravidelně také informuje prostřednictvím místního rozhlasu. Poslední dobou obec začala dodávat do schránek občanů Mrlínský zpravodaj, kde se snaží občany informovat o dění a zodpovídat dotazy.

Zpravodaj se začal vydávat až po tlaku opozičního sdružení Za obnovu hospodárnosti. Je veden tendenčně s cílem propagace současného starosty do nových voleb.

Celkově je komunikace s občany špatná. Chybí informace o zápisech z jednání zastupitelstva, starosta poskytuje informace jen těm, kdo o ně žádají. Nejsou zveřejňovány smlouvy obce nad 50 tis Kč. V minulosti došlo k řadě rozhodnutí majících dlouhodobý dopad na občany a majetek obce např. rozhodnutí o výstavbě fotovoltaické elektrárny na pozemcích obce, nyní zdevastovaných a neuvedených do původního stavu ani jinak neodškodněných. Nebo výstavba obchodu spravovaného obcí, jehož přínos v poskytnutí služeb občanům je zpochybněn hospodárností provozu. Navíc když v obci zkrachovaly již dva obchody.

4.3 Lokalizační podmínky

Lokalizační předpoklady jsou tvořeny přírodními a společenskými atraktivitami daného území. Rozhodují o konkrétní lokalizaci, o funkčním využití konkrétní oblasti cestovním ruchem z hlediska přírodních možností nebo z hlediska charakteru a kvalit společenských podmínek a atraktivit.

4.3.1 Přírodní atraktivita

Přírodní poměry

Obec Mrlínek leží v okrese Kroměříž ve Zlínském kraji. Povrch okresu má rozlohu 799,22 km² a sahá od rovin Hornomoravského úvalu až k hornatině Hostýnských vrchů na severovýchodě s nejvyšším bodem okresu Kelčským Javorníkem (864,7 m n. m.). Okraj Podbeskydské pahorkatiny v okolí obcí Prusinovice a Bystřice pod Hostýnem patří k ploché geomorfologické jednotce zvané Kelčská pahorkatina. Oblast Hostýnských vrchů je součástí geomorfologické provincie Západních Karpat a její subprovincie Vnější Západní Karpaty. Nad plochý povrch Kelčské pahorkatiny, Holešovské plošiny a Fryštátské brázdy se impozantně zvedají Hostýnské vrchy. Se Vsetínskými vrchy tvoří geomorfologický celek Hostýnsko-vsetínská hornatina, která je součástí Západních Beskyd.

Okres je mírně zvlněný, bez výrazně vysokých hor a pohoří. Největší nadmořské výšky dosahují vrcholy při úpatí Hostýnských vrchů, které jsou hojně navštěvovány pěšími turisty. Nejvyšší horou Hostýnských vrchů je Kelčský Javorník a známý svatý Hostýn (735 m). Centrální útvary okresu Kroměříž tvoří Hostýnské vrchy, Chříby a Litenčická pahorkatina. Výška pohoří a hor nepřesahuje 900 m n. m. (Motalová a kol., 2008, s. 5-10)

Hydrologické poměry

Okres Kroměříž patří k úmoří Černého moře, neboť náleží do střední části povodí Moravy. Řeka Morava přitéká na území okresu u Bezměrova na severu a opouští jej na jihu u Otrokovic. Do Moravy ústí zleva u Kroměříže Moštěnka, která odvodňuje Kelčskou pahorkatinu. Zleva přitéká Rusava a Mojena, které z části odvádějí vodu z Hostýnských vrchů a Holešovské plošiny. Kelčská pahorkatina a Maleník je zčásti odvodňována Bečvou a jejími přítoky jako je Juhyně a Loučka. Vodu odvádí i Moštěnka se svým přítokem Bystřičkou, která pramení na svazích Kelčského Javorníku. V minulosti se nacházelo na území okresu množství rybníků, z nichž mnoho zaniklo. Nejznámější jsou rybník v Chropyni a soustava čtyř rybníků jižně od Hulína. I v katastru obce Mrlínek v přilehlých lesích se nachází soustava několika rybníků, které jsou využívány k rekreačnímu rybaření. Obcí protéká potok Perutinka (Sovadinka), který se vlévá do Moštěnky. V roce 1997 proběhly v okresu povodně, rovnající se stoleté vodě. Obec Mrlínek nebyla naštěstí příliš postižena, až na dům č. 42 na dolním konci, který byl zatopen do výše oken. (Motalová a kol., 2008, s. 10-11)

Klimatické poměry

Území patří do klimatické oblasti mírně teplé. Průměrná roční teplota se v Dolnomoravském a Hornomoravském úvalu pohybuje od 8,5 °C do 8,7 °C. Na Hostýně roční průměr klesá na 5,8 °C. Z hlediska teploty jsou chladnější jara a teplejší podzim. Nejchladnějším měsícem je leden. Absolutní teplotní minimum bylo naměřeno 10. února v roce 1929 v Kroměříži (-31 °C). Nejteplejším měsícem bývá červenec. Vrcholy Hostýnských vrchů mají průměrně 16 °C. Srážkově je oblast úvalů a Hostýnských vrchů mírně nadnormální. Roční srážkový úhrn se pohybuje kolem 625 mm. Na srážky je nejbohatší měsíc červenec. Sněžit začíná v průměru 8. listopadu a posledním dnem je 10. duben. Na Hostýně bylo první sněžení zaznamenáno dokonce 21. září 1931 a poslední 24. května 1944. (Motalová a kol., 2008, s. 11-12)

Fauna

Živočišstvo je charakterizováno především lesními druhy, které přečkaly dodnes a běžnou zvěřenou vyskytující se v předhůří. Karpatská fauna je již ochuzena o druhy jako je čolek karpatský, měkkýš vřetenatka moravská, jeřábek lesní, mlok skvrnitý, čolek horský, které se vyskytují v malém množství. Zvěřena je zastoupena běžnými středoevropskými druhy. Ptačí složka fauny je tvořena běžnými lesními druhy jako je jeřábek lesní, čáp černý, holub doupňák, sluka lesní aj. K nejrozšířenějšímu druhu ryb patří kapr obecný, lín obecný nebo

karas obecný. V lesích můžeme spatřit menší množství lovné zvěře – koroptve, bažanty, zajíce, srny, jeleny, divoká prasata. Rozšířenou šelmou je liška obecná a kuna lesní. (Motalová a kol, 2008, s. 29-34)

Flora

Území obsahuje poměrně pestré rostlinstvo. Pro Hostýnské vrchy jsou typické květnaté bučiny s ostřicí chlupatou, kostřavou lesní. V lesích převládají listnáče (buk, javor, jedle, jasan, bříza, dub), v horských polohách převládají jehličnany, nejvíce smrk. V podrostu jsou hojné různé druhy kapradin. Na živých i odumřelých stromech roste celá řada dřevokazných hub.

Mohutné duby u rybníků v Oboře dal v roce 1973 mrlínský kronikář Jaroslav Pelíšek označit jako chráněné stromy. Tyto stromy jsou dle odborníků staré okolo 300-400 let a je třeba je ochraňovat. (Motalová a kol., 2008, s. 12-29)

4.3.2 Společenské atraktivity

Společenské atraktivity doplňují přírodní atraktivity. Obec Mrlínek má nízký index rekreačního a turistického potenciálu - 2. Cestovní ruch zde prakticky neexistuje.

Sakrální památky

Významné památky se v obci nenacházejí, ale je zde několik menších historických památek jako:

- *bílá kaplička* – kaplička stojí u hlavní silnice II/438 a v roce 2003 prošla celkovou rekonstrukcí. Jedná se o drobnou stavební památku.
- *socha sv. Jana Nepomuckého* – sochu nechal vyhotovit Josef Klvaňa čp. 10, syn vdovy Barbory, někdy v letech 1896 až 1910. Před rokem 1989 byla socha poničena a potom zakopána, aby nebyla zničena. Před několika lety byla pamětníky vykopána a po celkové rekonstrukci (2006) vrácena na své místo k cestě u Bažantnice.
- *kamenný kříž* – kříž nechali vybudovat manželé František a Petrolina Wavra z Mrlínka v roce 1871. Původně stál vedle staré školy, v roce 1948 byl přemístěn do středu obce a v roce 2005 z dotací fondu kultury Zlínského kraje opraven.
- *monumentální kamenný kříž* – kříž stojí u silnice II/438 naproti hřbitovu, je 6 m vysoký, bohužel nápisy na něm jsou nečitelné.
- *svatý obrázek U Vendelína* – stával u polní cesty na kopci Vašutůvák, nyní již neexistuje.

- *kříž pod Učitelákem* – kříž stojí u staré, nyní již nepoužívané cesty do Sovadiny. Pochází nejspíš z roku 1888.
- *litinový kříž* – kříž stojí po pravé straně při vjezdu do obce.
- *svatý kříž* – kříž stojí na místním hřbitově a v roce 1939 jej věnovala rodina Janečkova.
- *pomník Panny Marie* – pomník je z roku 1882 a stojí u silnice II/438 směrem do Bystřice pod Hostýnem.

Kulturní zařízení a akce

V obci jsou následující sportovní a kulturní zařízení:

- Fotbalové hřiště – udržováno trvale
- Asfaltové hřiště – udržováno trvale
- Letní areál Pod Duby s výletišťem – udržováno, potřeba rekonstrukce
- Koupaliště – špatný stav, slouží jako hasičská nádrž, potřeba rekonstrukce
- Dětské hřiště – udržováno trvale
- Knihovna a klubovna – nevyužíváno, knihovna po několika letech uvedena opět do provozu
- Pohostinství
- Volební a kulturní místnost „na školce“ – využíváno a udržováno trvale
- Myslivecká chata
- Zázemí kynologického klubu

V obci není mnoho kulturních a sportovních zařízení, ale jsou dostačující. Několik z nich je po rekonstrukci, ale většina by potřebovala opravit, např. sportovní areál Pod Duby, kde se koná každoročně, v okolí vyhlášený, Dětský den, taneční zábava Pytlácká noc anebo třeba fotbalový turnaj O pohár zemské osy. Kulturní program je v obci bohatý a každoročně jsou místními spolky organizovány např. tyto akce:

- „Vodění medvěda“
- „Košt slivovice“
- „GiroVašut'ák“
- Dětský den
- Fotbalový turnaj „O pohár zemské osy“
- „Mrlínský lavor“
- Rozsvěcení vánočního stromku

- Sportovní ples

Spolky a organizace v obci

V minulosti v obci působilo několik spolků, které však do dnešní doby nevydržely. Byl to např. Sbor dobrovolných hasičů, Český svaz chovatelů drobného hospodářského zvířectva, Český svaz zahrádkářů, Český svaz včelařů, Čtenářský spolek, Český svaz žen aj. V současnosti v obci působí tyto spolky:

- TJ Mrlínek
- Myslivecké sdružení Mrlínek
- Kynologický klub Mrlínek
- Lukostřelecký klub 3D Mrlínek

Památky v okolí

Mezi nejnavštěvovanější atraktivy v okolí obce patří památky Hostýnských vrchů, zámecký komplex v Kroměříži, zámek a zoo Lešná, zříceniny hradů Lukov a Obřany, jeskyňe a propast v Hranicích nebo třeba hrad Helfštýn ze 13. století.

- *Poutní místo Svatý Hostýn* – poutní místo Svatý Hostýn je cílem poutníků již po tři století. Na Hostýně dříve stávalo obranné keltské oppidum a procházela tudy moravská jantarová stezka. Na vrcholu Hostýna se tyčí bazilika Nanebevzetí Panny Marie, kousek dál stojí rozhledna s větrnou elektrárnou a stará a nová křížová cesta, jejíž autorem je architekt Dušan Jurkovič. Hostýnská magistrála v délce 52 km obsahuje množství značených turistických tras.
- *Zřícenina hradu Obřany* – hrad postavil v roce 1365 Boček z Kunštátu a Poděbrad. Hrad fungoval pouze asi 100 let, byl pobořen husity. Patří k nejvýše položeným hradům na Moravě.
- *Světové kulturní dědictví v Kroměříži* - historický zámecký komplex se zahradami byl zařazen na seznam UNESCO. Komplex zahrnuje Arcibiskupský zámek, Podzámeckou zahradu a Květnou zahradu, ale neméně zajímavá je i návštěva biskupské mincovny z roku 1665 a unikátní obrazárny.
- *Zámek Lešná* - Zámek Lešná z konce 19. století vypadá jako z pohádky. Je obklopen rozsáhlým parkem, který dnes slouží jako známá zoologická zahrada.
- *Zřícenina hradu Lukov* – zřícenina hradu ze 13. Století, je zde naučná stezka.

- *Hrad Helfštýn* – v Týně nad Bečvou lze navštívit hrad Helfštýn. Volně přístupná je vyhlídková věž s dalekohledem a v suterénu si lze prohlédnout expozici uměleckého kovářství a historických mincovních strojů. Nově je otevřena expozice archeologie. Poslední srpnový víkend se zde vždy koná mezinárodní setkání uměleckých kovářů Hefaiston.
- *Zbrašovské aragonitové jeskyně a Hranická propast* – jeskyně jsou hydrotermálního původu a jsou nejteplejšími v ČR s teplotou ovzduší 14,5 °C, Výzdobu tvoří minerál aragonit, raftové stalagmity a kulovité povlaky zvané „koblihy“. Níže položené prostory jsou zaplněny oxidem uhličitým. Nedaleko jeskyní se nachází Hranická propast, nejhlubší propast v ČR. Propast je druhou nejhlubší zatopenou sladkovodní propastí na světě a její potápěčský průzkum stále pokračuje.
- *Muzeum Komenského v Přerově* – muzeum je umístěno v přerovském zámku, v bývalém sídle Karla st. ze Žerotína. Muzeum obsahuje jak stálé expozice, tak krátkodobé výstavy a je otevřeno celoročně.

4.4 Realizační podmínky

Realizační podmínky jsou tvořeny materiálně-technickou základnou. Tyto podmínky jsou základem pro vznik cestovního ruchu a tvoří je především doprava a technická vybavenost území.

4.4.1 Technická infrastruktura

Vodní hospodářství

V obci Mrlínek je v současné době vybudován veřejný vodovod, který je v majetku a správě společnosti Vodovody a kanalizace Kroměříž a.s. Vodovod v Mrlínku je v současnosti napojen na skupinový vodovod Kroměříž - část Bystřice pod Hostýnem. Původní napojení na jímací zařízení k hromadnému zásobování pitnou vodou – Mrlínek, v lokalitě Kuče bylo zrušeno. Místní zdroje jsou sice mimo provoz, avšak do budoucna je lze využít pro potřeby obce (požární nádrž, koupaliště).

Stávající způsob zásobování obyvatelstva pitnou vodou v obci je z hlediska množství a kvality vyhovující. Technický stav vodovodního potrubí je dle délky uložení v zemi a použitím materiálu někde již na hranici životnosti. Bude prováděna postupná výměna.

Dle Plánu rozvoje vodovodů a kanalizací Zlínského kraje se navrhuje vybudování oddílného kanalizačního systému v obci. Do splaškové kanalizace budou důsledně napojeny od-

padní splaškové vody, a tyto sběračem odvedeny ke společnému čištění na centrální ČOV v Blazicích. ČOV je navržena pro obce Mrlínek, Sovadina a Blazice.

Energetika

Území obce Mrlínek je v současné době napájeno dvěma odbočkami z venkovního vedení VN 22 kV, s napětovou hladinou 22 kV, 50Hz. Hlavní vedení i odbočky VN jsou uloženy na betonových sloupech. Transformační stanice je umístěna u družstva a u zastávky. Rozvody elektřiny na území obce spravuje E.ON Distribuce, a. s. Mechanický i přenosový stav distribuční sítě VN je dobrý., připojení nových odběratelů je možné.

Na obecních pozemcích byla vystavena fotovoltaická elektrárna jako alternativní zdroj energie. Elektrárna je v soukromém vlastnictví, do provozu byla uvedena roku 2010 a dodává elektřinu do distribuční sítě.

V roce 2009 byla provedena rekonstrukce veřejného osvětlení a místního rozhlasu. Zastaralé výbojky byly vyměněny za úsporné zářivky. Obec počítá s trvalou udržitelností osvětlení v obci.

Plynofikace

Na katastru obce Mrlínek se nachází stávající rozvod plynu STL 0,3 MPa. Přívod plynu z regulační stanice Loukov, je proveden ze středotlakého plynovodu STL DN 200, do obce je STL DN 90. Regulační stanice RS Loukov leží mimo řešený katastr a její výkon je 1200 m³/h. V obci byla provedena plynofikace v roce 1998. Na rozvod plynu se může napojit každá domácnost v obci. V obci převažuje vytápění tuhými palivy.

Doprava a spoje

Silniční – východním okrajem obce vede státní silnice II. třídy č. 438 ve směru Býškovice – Vítovice – Bystřice p. Host. – Holešov – Míškovice v délce 27,254 km. V obci je místní komunikace, která je ve vlastnictví obce a některé její úseky jsou stále ještě ve špatném stavu. Samostatné trasy pro pěší a cyklisty se budují minimálně. Obec je od města Bystřice pod Hostýnem vzdálena 4 km, od města Holešov 14,5 km, od města Kroměříž 32,5 km a Zlín je vzdálen 32,2 km. V rámci Olomouckého kraje je město Přerov vzdáleno 23,5 km a Hranice jsou 16,3 km vzdálené.

Autobusová – obec je dopravně dostatečně obsloužena a je zajištěno spojení do nejbližších dopravních cílů, a to do krajského města Zlína, do Holešova a Hranic na Moravě. Dopravní obslužnost zajišťují dopravní společnosti Krodos Bus Kroměříž, Veolia Transport Morava

a.s. a ČSAD Vsetín. Autobusy jezdí do Bystřice pod Hostýnem pravidelně a frekvence dopravní obslužnosti je dostačující. V obci je vybudována jedna zastávka u hlavní silnice.

Cyklistika – obec je součástí Podhostýnského mikroregionu, který je protkán sítí značených cyklotras. Obcí je vedena cyklotrasa č. 5033 Kroměříž (připojeno na trasu č. 47 "Moravská stezka") - Hulín - Pravčice - Holešov - Jankovice - Brusné - Slavkov pod Hostýnem - Bystřice pod Hostýnem - Mrlínek - Všechnovice - Kelč - Němetice, údolí Bečvy (připojeno na trasu č. 5 "Jantarová stezka").

Cyklotrasa je vedena po silnici II/438 a dále areálem "Pod duby", až na krátké úseky je vedena po silnicích III. i II. třídy, což není vhodné z důvodu bezpečnosti cyklistů.

Přírodní park Hostýnské vrchy je cyklisty a pěšími asi nejnavštěvovanější, v zimě zase láká množství běžkařů. Další možností je potom vybudovaná Cyklostezka Bečva, která se vine jak Zlínským, tak Olomouckým krajem a délka její trasy je 141 km. Cyklostezka Bečva nabízí také vyžití pro in-line bruslaře.

5 SWOT ANALÝZA OBCE

Cílem socioekonomické analýzy bylo zmapovat všechny oblasti života občanů obce Mrlínek. Výstupem této analýzy je charakteristika silných a slabých stránek obce, jejích potenciálních příležitostí a hrozeb.

SILNÉ STRÁNKY

- + Pokud je obec řízena rozumně dá se i s nižšími náklady postupné budování
- + Zastupitelstvo má silnou pozici v rozhodování o obci
- + Dobré životní prostředí
- + Nízká kriminalita, bezpečnost
- + Klidná obec, hlavní silniční komunikace vede okrajem obce
- + Dobré autobusové spoje
- + Dojezdnost do města cca 5 min. autem
- + Množství kulturních akcí
- + Dostupnost připojení k internetu, signál mobilních operátorů
- + Množství zemědělských ploch a jejich kvalita
- + Fungující systém třídění odpadu
- + Živnostníci v obci
- + Sportovní a kulturní vyžití

SLABÉ STRÁNKY

- Zastupitelstvo bez kritického pohledu
- Ovlivnitelné zastupitelstvo osobními zájmy starosty
- Možnost neakceptování výsledků voleb rozhodnutím starosty
- Vysoké odměny uvolněných funkcionářů
- Možnost vedení bez morálních hodnot
- Možnost zadlužení obce nepochopením či neodhalením situace zastupitelstvem

- Možnost omezené informovanosti aniž by to občané vnímali
- Slabé ekonomické znalosti starosty a zastupitelstva
- Zadlužená obec
- Malý podíl zeleně v zastavěném území obce, kácí se vzrostlé stromy a nejsou nahrazovány novými
- Ochota vedení obce poskytovat pravdivé a úplné informace
- Špatný stav komunikací a chybějící prostředky na opravu
- Nekompletní technická infrastruktura (kanalizace, ČOV, odpadové hospodářství)
- Záběr krajiny pro stavbu FVE, narušení krajiny
- Absence sběrného dvora
- Absence služeb v obci (vzdělávací, lékařské služby, kadeřnictví)
- Nedostatek pracovních příležitostí
- Klesající počet obyvatel v obci

PŘÍLEŽITOSTI

- Spolky zaměřit i na výtěžnou činnost
- Zapojit vyšší počet občanů – zvláště bez práce
- Příprava pozemků pro výstavbu přinese práci
- Zapojení občanů do rozhodování a dění v obci (ankety)
- Nákupy seniorům do domu (podpora místního obchodu)
- Nový přehledný web obsahující všechny informace, rady, tiskopisy ke stažení, co kde vyřídít z hlediska administrativy
- Transparentnost a otevřený styl komunikace s občany
- Revitalizace budov v majetku obce
- Potenciál rozvoje hippoturistiky a agroturistiky
- Projekty na ochranu životního prostředí (kompostéry, výsadba zeleně)

OHROŽENÍ

Dosažení zdrojů EU jen za hraniční zadlužení obce

Výstavba nepotřebných zařízení jen za účelem čerpání

Již stanovené finanční toky (škola, doprava, odpady..) není možno snižovat

Plně placení funkcionáři dle tabulek „sežerou“ značnou část rozpočtu

Platy tvoří až polovinu rozpočtu obce

Odpovědnost za hospodaření je stejná jak u uvolněného (35 tis. Kč), tak u neuvolněného (13 tis. Kč) starosty

Odliv mladých a vzdělaných lidí do měst

Stárnutí populace

Nezaměstnanost

Bezdomovectví určité skupiny obyvatelstva jak vlastní vinou, tak nezájmem obce jejich situaci jakkoliv řešit

Neinformování a mlžení vedením obce vede ke zkreslenému pohledu občanů

Nedostatek finančních prostředků na opravy a revitalizace

Schází zdroje pro základní infrastrukturu (kanalizace, inženýrské sítě)

Nedostatečně rozvinutá obec v porovnání s ostatními obcemi

Velké množství kulturních akcí na úkor jiných důležitějších aktivit

6 STRATEGIE ROZVOJE OBCE MRLÍNEK

Strategie rozvoje obce Mrlínek tvoří stěžejní část celé práce. Aby bylo možné stanovit strategie, je nutné nejprve zpracovat socioekonomickou analýzu daného území. Tato analýza je nedílnou částí práce, stejně jako SWOT analýza. Analýzy monitorují stav na území obce od historie až po současnost, z hlediska ekonomického a sociálního. Poukazují na silné a slabé stránky obce, na její možné příležitosti a na potenciální ohrožení.

Aby bylo možné strategii rozvoje vytvořit, je nutné znát názor obyvatel a jejich podněty a připomínky zohlednit při strategickém plánování. Jednou z analytických metod při zpracování této práce bylo uspořádané sezení s občany, tzv. brainstorming, kde si občané sami sestavili strategii rozvoje obce. Občané sami vyjadřovali své náměty a postřehy, co by chtěli v obci změnit anebo vylepšit. Jejich nápady byly zapisovány na tabuli a poté uspořádány do základních strategických oblastí. Propojením výsledků brainstormingu a výsledků analýz, potom bylo možné stanovit jednotlivé strategické akční plány.

Strategii předchází vize, která udává představu o daném území, jak by daná oblast měla po použití strategie vypadat.

6.1 Strategická vize

**„Občané si budují svůj Mrlínek, místo spokojeného života
(a nejen pro léta 2014 – 2018)“**

Strategická vize představuje požadovaný budoucí stav, kterého by mělo být naplňováním strategického plánu rozvoje obce Mrlínek dosaženo.

V následujících letech v naší obci chceme:

- obnovit hospodárnost a rozvoj obce,
- průhledné hospodaření s veřejnými prostředky,
- úsporou na platech regulovat dluhy dosavadního vedení obce,
- podíl občanů na rozhodování obce (ankety, zasedání),
- zapojit občany do dění obce, budovat otevřený styl komunikace,
- přilákat nové občany, protože zvýšení občanů přinese i finance,
- obec „jako odpočinkové místo s kulturním a sportovním vyžitím“,

- podporovat aktivity mládeže do 15 let,
- připravovat drobné podnikatelské aktivity (zahrádkáři, včelaři, chovatelé),
- podporovat agroturistiku, přímý prodej projíždějícím,
- zajistit minimální podmínky sociálně potřebným pro ubytování dle pevných pravidel,
- čisté a zdravé životní prostředí (udržovaná krajina),
- podporovat spolky za práci pro obec,
- podporovat aktivity starších – Program 60+
- nabízet pracovní příležitosti v rámci práce pro obec (inženýrské sítě)

6.2 Strategický cíl rozvoje

Jednotlivé oblasti rozvoje tvoří tyto strategické cíle, jež jsou pro další rozvoj obce klíčové:

- Hospodaření a rozvoj
- Sociální, zdravý, bezpečný život
- Otevřený styl komunikace
- Spolkový život, mládež, podnikatelé

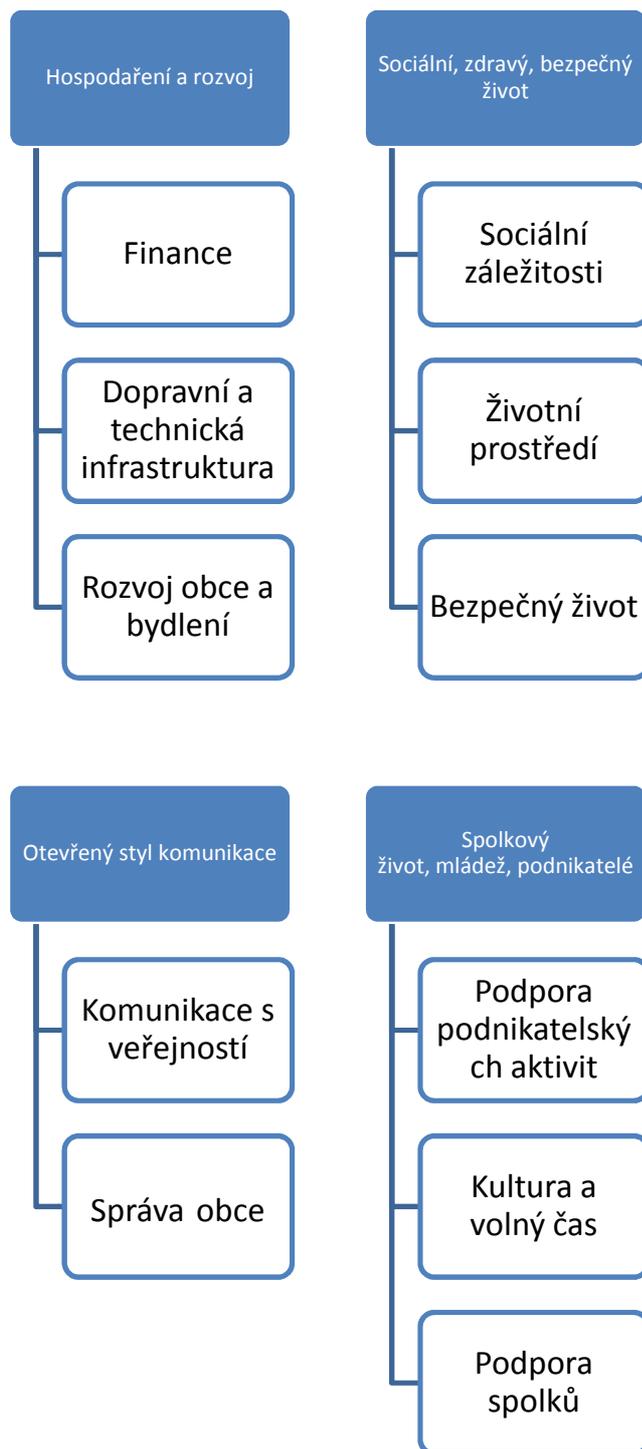
6.3 Strategické cíle a prioritní oblasti rozvoje

Cílem nového vedení obce Mrlínek bude nastolit opět hospodárnost, snížit zadlužení obce, zlepšit technickou infrastrukturu a zprůhlednit toky financí v hospodaření obce. Obec se bude zajímat o názory občanů, každému umožní se vyjádřit anebo poskytnout informace a také zapojí všechny občany do dění v obci. Obec Mrlínek se stane místem spokojeného života a místem odpočinkovým s kulturním a sportovním vyžitím pro všechny generace.

Nově zvolené vedení obce zavede úspory v personálních nákladech, starosta bude pracovat jako neuvolněný a tyto úspory budou použity na splacení dluhů a jiné aktivity. Pro lepší kontakt a komunikaci s obecním úřadem budou založeny nové přehledné a účelné webové stránky se všemi přístupnými doklady a informacemi. Občané zde najdou v internetové podobě veškeré formuláře, důležité odkazy, telefonní čísla, aktuality, zpravodaj, budou se moci zapojit do diskuze, zkrátka všechny informace najdou na jednom místě.

V obci bude vybudována kvalitní dopravní a technická infrastruktura, obec bude podporovat sportovní i nové aktivity mládeže a vznik pracovních příležitostí.

Hlavní strategické cíle se dále člení na strategické prioritní oblasti:



Obr. 12: Schéma hlavních strategických oblastí a jejich priorit (zdroj: vlastní)

Toto schéma vychází ze strategického plánu, který byl vytvořen brainstormingem s občany na dvou setkáních. Byly zaznamenávány jejich spontánní nápady. Pak seřazeny do skupin (cíle) a dána vize, která všechny akční plány spojuje. Tento strategický plán je součástí přílohy.

STRATEGICKÝ CÍL 1: HOSPODAŘENÍ A ROZVOJ

Priorita I: Finance

Cíle priority:

- Obec Mrlínek nebude nadále navyšovat výdaje rozpočtu, naopak tyto výdaje zredukuje např. snížením personálních nákladů.
- Obec připraví strategii hospodaření, vymezí své finanční možnosti a stanoví strop bezpečného úvěrového zatížení.
- Obec splatí své závazky z dlouhodobých úvěrů.
- Obec zajistí dlouhodobou udržitelnost financí na rozvoj obce.
- Obec bude s veřejnými prostředky nakládat účelně, efektivně a hospodárně.
- Finanční prostředky budou spravovány v souladu s platnými zákony.
- Obec bude dlouhodobě vyrovnaně hospodařit s přiměřenou úrovní zadluženosti a likviditou umožňující realizaci investic a správu majetku obce.
- Obec bude zajišťovat finanční prostředky na další rozvoj obce.

Návrhy opatření:

- Náklady na plat starosty budou činit 13 tis. Kč hrubého, starosta bude pracovat jako neuvolněný.
- Občané budou transparentně informováni o správě finančních prostředků, o výsledcích hospodaření a rozpočtových výhledech.
- Pořízení modulu rozklikávacího rozpočtu.
- Umístění rozpočtů a zpráv o výsledcích hospodaření na web.
- Účetnictví obchodu a pohostinství bude vedeno transparentně.
- Na obnovu stávajícího majetku bude vytvořen účelový fond.
- Zapojení občanů do plánování a rozhodování o činnostech obce
- Obec, ale i spolky se budou aktivně ucházet o získávání finančních prostředků na své projektové záměry.
- Monitoring dotačních příležitostí k získávání finančních zdrojů ze státního rozpočtu a fondů Evropské unie.

Priorita II: Dopravní a technická infrastruktura

Cíle priority:

- Zajistit bezpečnost dopravy a pohybu v obci.

- Poskytnout kvalitní a kompletní technickou infrastrukturu.

Návrhy opatření:

- Před zastávkou u hlavní silnice zajistit bezpečný přechod pro chodce a jeho lepší viditelnost pomocí nápisu na vozovce.
- Vybudovat krytou zastávku ve směru na Vítonice.
- Opravit zbývající části místní komunikace a chodníků.
- Snížit rychlost v obci, např. informačními značkami.
- Rekonstrukce místního osvětlení, která by přispěla k menší energetické náročnosti provozu.
- Zajistit opravu vodovodního řádu, vyřešit tlak vody.
- Vybudování kanalizace a napojení na ČOV Blazice.
- Kolaudace garáží.

Priorita III: Rozvoj obce a bydlení

Cíle priority:

- Občanům Mrlínka nabídnout klidné prostředí pro kvalitní a spokojené bydlení.
- Obec bude vytvářet podmínky pro podporu bydlení (inženýrské sítě).
- Územní plánování jako nástroj k udržitelnému rozvoji celého území obce Mrlínek.
- Podporovat výstavbu nových domů.

Návrhy opatření:

- Zvelebovat okolí obce a udržovat pořádek.
- Provéřít potenciál výstavby cyklostezky do Bystřice (pruhu pro cyklisty).
- Provéřít možnost turistického ubytování.
- Stavební záměry - jsou vymezeny 3 lokality s předpokladem umístění 19 RD. Realizace ploch bydlení bude probíhat dle potřeby a ekonomických možností.

STRATEGICKÝ CÍL 2: SOCIÁLNÍ, ZDRAVÝ A BEZPEČNÝ ŽIVOT

Priorita I: Sociální záležitosti

Cíle priority:

- Obec poskytne občanům kvalitní sociální prostředí a bude podporovat rozvoj volnočasových aktivit.

- Obec se stane místem klidného a spokojeného života pro všechny generace s pravou sousedskou atmosférou.
- Sociálně pracovat s lidmi v tíživé situaci.
- Pomáhat zejména těm starším při styku s úřady.
- Podporovat aktivní život a volnočasové vyžití starších občanů.

Návrhy opatření:

- Organizovat setkání rodáků.
- Vytvořit podmínky pro život sociálně ohrožených osob.
- Zajistit minimální podmínky sociálně potřebným pro ubytování dle pevných pravidel.
- Vytvořit program pro skupinu 60⁺ (besedy, aktivní pohyb, výuka na PC).
- Vytvořit podmínky pro volnočasové aktivity (hřiště na beach volejbal, úprava koupaliště a jeho okolí).

Priorita II: Životní prostředí

Cíle priority:

- Cílem obce je kvalitní životní prostředí, upravená zeleň, čisté ovzduší i voda.
- Obec bude zlepšovat životní prostředí v obci a bude podporovat ekologickou osvětu v oblasti ochrany životního prostředí.
- Výchovně působit na majitele psů – zavést sáčky.
- Rozvíjet odpadové hospodářství.
- Protipovodňová opatření (čištění potoka).

Návrhy opatření:

- Preventivní a vzdělávací aktivity.
- Zajistit kompostéry do domácností.
- Revitalizace zeleně v obci, pohledová studie zeleně.
- Úprava okolí kolem hřbitova.
- Pořídít sáčky na psí výkaly.
- Vyřešit problém chybějícího sběrného dvora – velkokapacitní kontejnery častěji.
- Zajistit nádobu na recyklaci baterií a zářivek.

Priorita III: Bezpečný život

Cíle priority:

- Zajišťovat bezpečný život v obci a jejím okolí.
- Podporovat prevenci kriminality.
- Bojovat proti alkoholismu.
- Mít občany připravené na mimořádné události (povodně, požár).

Návrhy opatření:

- Na nepřehledném výjezdu u hřbitova zbudovat zrcadlo pro vyšší bezpečnost.
- Preventivní a vzdělávací aktivity.
- Zajistit kontrolu topenišť v zimě.
- Stanovit pravidla obchodu – alkohol podávat v pohostinství.
- Zajistit údržbu u opuštěných domů.
- Obnovit spolek dobrovolných hasičů.
- Zajistit informovanost občanů - zasílat výstrahy ČHMÚ na maily, umístit na web.

STRATEGICKÝ CÍL 3: OTEVŘENÝ STYL KOMUNIKACE

Priorita I: Komunikace s veřejností

Cíle priority:

- Obec jako „partner“ pro své občany.
- Budování vzájemné komunikace a důvěry a budování dobré pověsti o obci.
- Pravidelně informovat veřejnost o zásadních rozhodnutích (hospodaření, investice aj.).
- Pravidelná komunikace s veřejností předejde problémům a nedorozuměním.
- V komunikaci s veřejností využívat tradičních i moderních komunikačních prostředků.
- Pracovníci obecního úřadu budou otevřeně a srozumitelně komunikovat s veřejností a vstřícně poskytovat informace a služby obecního úřadu.

Návrhy opatření:

- Obec bude sdělovat informace pomocí přehledně vytvořeného webu, pravidelným hlášením, občany bude informovat vydávaný zpravodaj a všechny informace budou vyvěšeny na úřední desce.
- Obec vytvoří nové internetové stránky se všemi přístupnými doklady i v podobě pro seniory.

- Umístit internetovou podobu kroniky na web, diskusní fórum, návody na řešení životních situací atp.
- Ověřit slyšitelnost rozhlasu ve všech částech obce.

Priorita II: Správa obce

Cíle priority:

- Cílem správy obce je poskytovat kvalitní služby a efektivně hospodařit s prostředky obce.
- Být otevřený a občany informovat o činnosti, svá jednání být schopni doložit.
- Poskytovat služby občanům a spravovat obec v rozsahu stanoveném platnou legislativou.
- Klást důraz na kvalifikované a vstřícné pracovníky úřadu s profesionálním vystupováním.
- Rozvíjet oboustrannou bezbariérovou komunikaci mezi obcí a občany.
- Cílem správy obce je spokojený občan.

Návrhy opatření:

- Umožnit většímu počtu občanů zúčastnit se veřejných zasedání, tzn. pořádat tyto schůze ve větší společenské místnosti, ne v kanceláři obecního úřadu.
- O zasedání dostatečně předem informovat, v pozvánce nastínit jednotlivé body programu, zvát občany na tato zasedání, průběh zasedání zveřejňovat.
- Pořádat obecní referenda, kde by občané prezentovali své nápady.
- Zajistit kompetentní osobu pro vedení kroniky obce.
- Stanovit pravidla chodu obecního úřadu.

STRATEGICKÝ CÍL 4: SPOLKOVÝ ŽIVOT, MLÁDEŽ A PODNIKATELÉ

Priorita I: Podpora podnikatelských aktivit

Cíle priority:

- Podpora podnikatelských aktivit a úzká spolupráce s obcí.
- Spolupráce s podnikateli při tvorbě projektů a vytváření pracovních příležitostí.
- S podporou podnikatelů realizovat rozvojové záměry.

Návrhy opatření:

- Podporovat drobné podnikatelské aktivity a tím alespoň částečně řešit problém nezaměstnanosti, např. provádět výkup ovoce, výroba a prodej moštu, povidel, sušeného ovoce.
- Organizace železných sobot – výkup železa místním podnikatelským subjektem.
- Zapojit občany do placených prací.
- Poskytování služeb – sekání trávy, opravy techniky.
- Podporovat agroturistiku – výroba a prodej ovčích sýrů, medu, moštu aj.
- Přímý prodej projíždějícím.

Priorita II: Kultura a volný čas

Cíle priority:

- Cílem je uspokojovat potřeby občanů v oblasti kultury a využívání volného času.
- Podporovat kulturní tradice a poznávat historii.
- Podporovat pořádání stávajících, ale i nových kulturních akcí pro občany a návštěvníky obce.
- Podpora sportovních a výchovných aktivit mládeže.

Návrhy opatření:

- Sestavit program pro mládež – vzdělávací a sportovní aktivity.
- Údržba sportovních a kulturních zázemí pro volnočasové aktivity.
- Nové kulturní akce – dožínky a kácení máje.
- Rozvíjet obecní knihovnu.
- Údržba a péče drobných kulturních památek (kříže, pomníky, kaplička).

Priorita III: Podpora spolků

Cíle priority:

- Podporovat spolky naplňující volný čas všech věkových skupin obyvatelstva.
- Podpora spolků za práci pro obec.

Návrhy opatření:

- Podporovat zahrádkáře, včelaře, chovatele v jejich činnosti.
- Podporovat programy spolků – letní fotbalová škola, letní kynologický tábor, kniha lesní moudrosti dětem, okolo Mrlínka na kole.

7 KATALOG PROJEKTŮ

Tento katalog projektů obsahuje návrhy na možné realizace projektů, které by přispěly k rozvoji obce Mrlínek v budoucích obdobích. Výčet těchto návrhů není konečný, nápadů jak občanům zajistit spokojený život v obci by bylo mnohem více, avšak z důvodu kapacity této práce předkládám jen některé z nich.

VÝSADBA ZELENĚ - revitalizace obecní zeleně

Vychází z

- Strategický cíl 2: Sociální, zdravý a bezpečný život, priorita II: Životní prostředí

Předkladatel projektu

- Obecní úřad Mrlínek
Mrlínek 54
76861 Bystřice pod Hostýnem

Cíl projektu

- Revitalizace zeleně v obci, revitalizace návsi a okolí obce.

Popis projektu

- Cílem projektu je revitalizace obecní zeleně jak v zastavěném území obce, tak v okolí obce. Budou vysázeny vrby okolo rybníka, vykácené topoly podél potoka budou nahrazeny stromy menšího vzrůstu, např. třešň. Nová výsadba zeleně bude provedena také v okolí hřbitova.

Cílová skupina

- Obyvatelé obce, návštěvníci okolních obcí, turisté

Termín realizace

- 2015 - 2018

Odhadovaný rozpočet

- 300 000 Kč

Financování projektu

- ROP Střední Morava – Rozvoj venkova (85%)
- Rozpočet obce (15%)

REKONSTRUKCE KOUPALIŠTĚ

Vychází z

- Strategický cíl 2: Sociální, zdravý a bezpečný život, priorita I: Sociální záležitosti

Předkladatel projektu

- Obecní úřad Mrlínek
Mrlínek 54
76861 Bystřice pod Hostýnem

Cíl projektu

- Rekonstrukcí koupaliště poskytnout občanům obce volnočasové vyžití v letních měsících.
- Doprovodné projekty, např. prodej zmrzliny, beach volejbal.

Popis projektu

- Součástí sportovně-kulturního areálu Pod Duby je staré koupaliště, dnes již sloužící jako požární nádrž. Koupaliště je betonové, s různou úrovní hloubky. Kolem koupaliště je množství zelené plochy, je zde malé hřiště pro děti, výletišť, hřiště a areál fotbalových šaten se sociálním zařízením. Koupaliště každoročně chátrá a jeho využití je téměř nulové. Rekonstrukce koupaliště by zpestřila volnočasové vyžití dětí a mládeže, ale i ostatních obyvatelů obce. V blízkosti koupaliště je možnost vybudovat písečné hřiště pro beach volejbal anebo zmrzlinový stánek, kde by se projíždějící motoristé a cyklisté mohli občerstvit.

Cílová skupina

- Obyvatelé obce, popř. okolních obcí

Termín realizace

- Výhledově

Odhadovaný rozpočet

- 3 000 000 Kč

Financování projektu

- ROP Střední Morava, oblast Rozvoje venkova (80%)
- Rozpočet obce (20%)

VYBUDOVÁNÍ ZASTÁVKY- ve směru na Vítonice

Vychází z

- Strategický cíl 1: Hospodaření a rozvoj, priorita II: Dopravní a technická infrastruktura

Předkladatel projektu

- Obecní úřad Mrlínek
Mrlínek 54
76861 Bystřice pod Hostýnem

Cíl projektu

- Vybudování kryté autobusové zastávky pro lepší komfort cestujících občanů.

Popis projektu

- Návrh nové autobusové zastávky ve směru na Vítonice vychází ze současného stavu, kdy je tato autobusová zastávka řešena pouze rozšířením jízdního pruhu a označena označníkem. Je zde pouze lavička, odpadkový koš a svislé dopravní značení přechodu pro chodce. Není zde kryté autobusové stání, což občané vnímají především v zimním a deštivém počasí. Zcela chybí vodorovné dopravní značení přechodu pro chodce a vzniká zde riziko pro chodce.

Cílová skupina

- Obyvatelé obce

Termín realizace

- 2015 - 2018

Odhadovaný rozpočet

- 600 000 Kč

Financování projektu

- Prostřednictvím dotačního programu LEADER Evropské unie zaměřený na podporu a rozvoj venkova (60-90%)

PŘECHOD PRO CHODCE – zajištění řádné viditelnosti a bezpečnosti chodců

Vychází z

- Strategický cíl 1: Hospodaření a rozvoj, priorita II: Dopravní a technická infrastruktura

Předkladatel projektu

- Obecní úřad Mrlínek
Mrlínek 54
76861 Bystřice pod Hostýnem

Cíl projektu

- Cílem projektu je zbudování přechodu pro chodce, podporující zlepšení viditelnosti chodců ve večerních hodinách a za snížené viditelnosti za využití moderního nasvícení přechodu pro chodce.
- Zajištění bezpečnosti chodců i motoristů bezpečnostními prvky (varovné a signální pásy, vodící pásy přechodu, vodorovné dopravní značení).

Popis projektu

- Na okraji obce prochází silnice II/438 vedoucí ve směru z Bystřice pod Hostýnem do Hranic. Toto místo se vyznačuje značnou frekvencí projíždějících automobilů. Toto místo je obzvláště nebezpečné pro děti, vystupující z autobusu, který zde zastavuje. Dětem hrozí nebezpečí jak při přecházení silnice od autobusové zastávky, tak v opačném směru, když se děti chtějí dostat na fotbalové nebo tenisové hřiště.

Cílová skupina

- Obyvatelé obce, děti

Termín realizace

- 2015 - 2018

Odhadovaný rozpočet

- 50 000 Kč

Financování projektu

- Maximální míra dotace z rozpočtu Zlínského kraje činí 40 000 Kč (50% z celkových výdajů) a minimální částka činí 10 000 Kč na projekt.
- Rozpočet obce (50%).

PROGRAM 60⁺ - podpora počítačové gramotnosti pro starší

Vychází z

- Strategický cíl 2: Sociální, zdravý a bezpečný život, priorita I: Sociální záležitosti

Předkladatel projektu

- Obecní úřad Mrlínek
Mrlínek 54
76861 Bystřice pod Hostýnem

Cíl projektu

- Podpora volnočasových aktivit starších
- Rozšiřovat skupinu s vysokou počítačovou gramotností
- Přispívat k její motivaci pro využití moderní technologie
- Podpořit elektronickou komunikaci mezi občanem a institucemi samosprávy a státní správy

Popis projektu

- V rámci programu volnočasových aktivit starších bude realizována výuka počítačových dovedností s cílem zvýšení počítačové gramotnosti občanů obce. Veřejně přístupné místo (klub, knihovna) bude vybaveno výpočetní technikou a připojené k síti Internet. Občané se seznámí s výpočetní technikou a naučí se základům práce na počítači.

Cílová skupina

- Obyvatelé obce

Termín realizace

- 2015 - 2018

Odhadovaný rozpočet

- 50 000 Kč

Financování projektu

- EU (75%), státní rozpočet (10%), Zlínský kraj (4%), obec (11%)

CYKLISTICKÁ TRASA: Mrlínek - Bystřice pod Hostýnem**Vychází z**

- Strategický cíl 1: Hospodaření a rozvoj, priorita III: Rozvoj obce a bydlení

Předkladatel projektu

- Mikroregion Podhostýnsko

Cíl projektu

- Rozvoj cyklistické dopravy
- Zvyšování bezpečnosti zranitelných účastníků silničního provozu
- Snižování negativních vlivů dopravy ve městech prostřednictvím aktivní podpory cyklistické dopravy

Popis projektu

- Stávající cyklotrasa je vedena po silnici II/438 a dále areálem "Pod duby", až na krátké úseky je vedena po silnicích III. i II. třídy, což není vhodné z důvodu bezpečnosti cyklistů. Řešením je vybudování pruhu pro cyklisty. Nedojde k novým plošným nárokům, jedná se o stávající plochu dopravní.
- Hustá síť kvalitních a bezpečných stezek má vliv na mobilitu a dopravu v území (bezpečnost dopravy, cesty za prací, nákupy, trávení volného času), cestovní ruch, zdraví člověka (aktivní pohyb) a také na životní prostředí. Výstavba cyklotrasy přinese zlepšení kvality života místních obyvatel.

Cílová skupina

- Obyvatelé obce a okolních obcí, cyklisté, návštěvníci, turisté

Termín realizace

- Výhledově

Odhadovaný rozpočet

- 10 000 000 Kč

Financování projektu

- EU (85%) - Evropský fond pro regionální rozvoj, ROP Střední Morava
- Mikroregion (15%)

REKONSTRUKCE VODOVODNÍ SÍTĚ – nedostatečné tlakové poměry ve vodovodní síti**Vychází z**

- Strategický cíl 1: Hospodaření a rozvoj, priorita II: Dopravní a technická infrastruktura

Předkladatel projektu

- Obecní úřad Mrlínek
Mrlínek 54
76861 Bystřice pod Hostýnem

Cíl projektu

- Cílem projektu je řešení problémů v zásobování pitnou vodou v území, kde se opakovaně projevují nedostatky pitné vody z důvodu zhoršení její kvality, sucha či nedostatečných tlakových poměrů ve vodovodní síti.
- Zlepšení zásobování pitnou vodou
- Vyřešení situace z pohledu kvality pitné vody

Popis projektu

- Technický stav vodovodního potrubí je dle délky uložení v zemi a použitém materiálu někde již na hranici životnosti. Bude prováděna postupná výměna.
- Vodovodní síť v obci je z materiálu ocel, litina a PVC. Část vodovodu je ve špatném stavu. V obci je plánována rekonstrukce vodovodní sítě z PVC DN 100 dl. 400 m. Také je zde přetrvávající problém s tlakem vody.

Cílová skupina

- Obyvatelé obce

Termín realizace

- Výhledově

Odhadovaný rozpočet

- 2 000 000 Kč

Financování projektu

Minimální částka podpory z rozpočtu Zlínského kraje činí 100 000 Kč a maximální částka činí 1 500 000 Kč na projekt (pro obce do velikosti 1 000 obyvatel).

- Realizace projektu – podpora z rozpočtu zlínského kraje (50%)
- Spolufinancování – podpora z EU, státního rozpočtu a zlínského kraje (10%)

ČOV – zlepšení technické infrastruktury a ochrana životního prostředí**Vychází z**

- Strategický cíl 1: Hospodaření a rozvoj, priorita II: Dopravní a technická infrastruktura

Předkladatel projektu

- Obecní úřad Mrlínek
Mrlínek 54
76861 Bystřice pod Hostýnem

Cíl projektu

- Ochrana životního prostředí
- Zlepšení technické infrastruktury
- Podpora rozvoje obce

Popis projektu

- V obci je vybudovaná nesoustavná jednotná kanalizace, která je v majetku obce. Odpadní vody jsou individuálně předčištěny v septicích a vypouštěny do vodoteče. Nová zástavba má vybudovány bezodtokové jímky s následným vyvážením nebo malé domácí čistírny odpadních vod. Nejsou zde revizní šachty a není zaručena těsnost potrubí. Délka kanalizace je cca 1 848 m. V obci není vybudována centrální ČOV.
- Dle Plánu rozvoje vodovodů a kanalizací Zlínského kraje se navrhuje vybudování oddílného kanalizačního systému v obci. Do splaškové kanalizace budou důsledně napojeny odpadní splaškové vody, a tyto sběračem odvedeny ke společnému čištění

na centrální ČOV v Blazicích. ČOV je navržena pro obce Mrlínek, Sovadina a Blazice.

Cílová skupina

- Obyvatelé obce

Termín realizace

- Pro velkou finanční náročnost se o realizaci projektu prozatím neuvažuje.

Odhadovaný rozpočet

- 10 000 000 Kč

Financování projektu

- ROP Střední Morava – Rozvoj venkova (75%)
- Státní fond životního prostředí (20%)
- Rozpočet obce (5%)

ZÁVĚR

Cílem této diplomové práce bylo zpracovat Projekt strategie rozvoje obce Mrlínek. V první části bylo mým úkolem zpracovat teoretická východiska týkající se rozvoje obce. Byla přiblížena problematika obcí, regionálního rozvoje a popsány analytické metody použité v práci.

Druhá část práce navazuje na teoretické poznatky a pomocí použitých metod mapuje dané území obce. Tato část je tvořena socioekonomickou analýzou obce. Po socioekonomické analýze následuje SWOT analýza, která je shrnutím praktické části. Na základě SWOT analýzy je vytvořena strategická část rozvoje obce a v jejím závěru jsou navrženy možné rozvojové projekty sloužící k rozvoji obce v budoucnosti.

V socioekonomické analýze byly využity především data Českého statistického úřadu, která jsou bohužel ne vždy aktuální a některé veřejně přístupné dokumenty, které by měly být na stránkách obce jednoduše veřejnosti přístupné, avšak nejsou.

Tady byl odhalen problém komunikace obce s veřejností, kdy občané nemají ani povědomí co se v obci děje, jaká rozhodnutí jsou přijímána a jak je s jejich prostředky nakládáno. Toto chce nová volební strana budováním otevřeného stylu komunikace změnit. S komunikací nejspíš také souvisí další zjištěný problém – hospodaření obce – které je schodkové, kryté úvěry. Obec je na několik let zadlužená, majetek dosahuje hodnoty cca 30 milionů korun, ale schází jakékoli úvahy o nutnosti přiměřené správy a údržby tohoto majetku z pozice odpovědného hospodáře. Údržba tohoto majetku tak není naplňována.

Také vysoké náklady na platy podstatně ovlivňují rozpočet obce. Odměna uvolněného starosty dle zákona je pro obecní rozpočet takovou zátěží, že obec tak za 4 roky volebního období zaplatí jeden rok jen starostovi. Se započtením ostatních pracovníků se jedná až o polovinu celého rozpočtu. O tyto prostředky se dělí pouze rodinní příslušníci starosty a hospodářky obce. Obec o těchto skutečnostech občany neinformuje.

Obec Mrlínek se vyznačuje nízkým potenciálem možnosti rekreace. Do území nezasahují významné krajinné horizonty. Obec je položena v údolí, kolem obce se rozkládá velké množství polí. Cestovní ruch je soustředěn především do okolí Hostýnských vrchů, kde je možnost vyžití jak v létě, tak i v zimě. Obec Mrlínek je malou obcí s velmi nízkým turistickým potenciálem. Obec charakterizuje klidné prostředí nedaleko města s potenciálem rozvoje především v oblasti technické infrastruktury.

V příštích letech bude zejména potřeba řešit zjištěné nedostatky a postupným budováním naplňovat stanovenou vizi. Důležitým krokem k naplňování rozvojových záměrů bude dostat pod kontrolu hospodaření, dále komunikace představitelů obce s občany a efektivní a účelné hospodaření, což dle mého názoru povede k rozvoji a zlepšení stávající situace v obci.

Na závěr bych se chtěla vyjádřit k situaci v obci, která nastala po volbách. Ve volbách zvítězila nová strana Za obnovu hospodárnosti Mrlínka, ale lidé se změny nedočkali, protože jim bylo nedemokratickým způsobem zabráněno a zastupitelstvo nebylo dodnes ustaveno. Nové volby se budou konat v červnu, ale co když se bude situace s odstoupením členů zastupitelstva opakovat a opět nebude uplatněn demokratický přístup? Lze toto uplatňovat donekonečna a tím si prodlužovat svůj mandát? A co projev vůle občanů obce, opět nebude respektován? Zde je myslím mezera v zákoně o volbách do místních zastupitelstev a bylo by vhodné tuto situaci řešit s ombudsmanskou jako ochráncem veřejných práv, popř. se obrátit na senátory a poslance. Tato situace by se mohla vyskytovat i v ostatních menších obcích, kde se určitá skupina lidí snaží systematicky držet svého koryta, z čehož plyne riziko dalšího možného strategického rozvoje obce.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Monografie

- FERRELL, Owen a Michael D. HARTLINE. *Marketing strategy*. 5th ed. Mason, Ohio: South-Western Cengage Learning, 2010, 768 p. ISBN 978-0-538-46738-4.
- JAKUBÍKOVÁ, Dagmar. *Strategický marketing: [strategie a trendy]*. 1. vyd. Praha: Grada, 2008, 269 s. ISBN 978-80-247-2690-8.
- KOUDELKA, Zdeněk. *Samospráva*. Praha: Linde, 2007, 399 s. ISBN 978-80-7201-665-5.
- KOZEL, Roman. *Moderní marketingový výzkum: nové trendy, kvantitativní a kvalitativní metody a techniky, průběh a organizace, aplikace v praxi, přínosy a možnosti*. 1. vyd. Praha: Grada, 2006, 277 s. ISBN 80-247-0966-x.
- MAIER, Karel a Jiří ČTYROKÝ. *Ekonomika územního rozvoje*. 1. vyd. Praha: Grada, 2000, 142 s. ISBN 80-716-9644-7.
- MINTZBERG, Henry. *The rise and fall of strategic planning*. London: Prentice Hall, 2000, 458 p. ISBN 978-027-3650-379.
- MOTALOVÁ, Eva, Jaroslav MOTAL a Jaroslav POSPÍŠIL. *Mrlínek v minulosti a současnosti*. 1. vyd. Mrlínek: Obec Mrlínek, 2008, 433 s., [20] s. barev. obr. příl. ISBN 978-80-254-2148-2.
- NOVÝ, Ivan a Alois SURYNEK. *Sociologie pro ekonomy a manažery*. 2., přeprac. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2006, 288 s. Manažer. ISBN 80-247-1705-0.
- PAVLÍK, Marek. *Jak úspěšně řídit obec a region: cíle, nástroje, trendy, zahraniční zkušenosti*. 1. vyd. Praha: Grada, 2014, 160 s. Manažer. ISBN 978-80-247-5256-3.
- PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2. aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2009, 304 s. Finance (Grada Publishing). ISBN 978-80-247-2789-9.
- REKTOŘÍK, Jaroslav a Jan ŠELEŠOVSKÝ. *Strategie rozvoje měst, obcí, regionů a jejich organizací*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita v Brně, 1999, 140 s. ISBN 80-210-2126-8.
- RYGLOVÁ, Kateřina. *Cestovní ruch: soubor studijních materiálů*. Vyd. 3. rozš. Ostrava: Key Publishing, 2009, 187 s. Management (Key Publishing). ISBN 978-80-7418-028-6.

- SUCHÁČEK, Jan. *Regionální vývoj v České republice po roce 1990: reformace či deformace?*, 2005In: Ekonomická revue, roč. 8, č. 4, s. 37-51. ISSN 1212-3951.
- ŠIMKOVÁ, Eva. *Manažerské a marketingové přístupy ve venkovské turistice*. Vyd. 1. Hradec Králové: Gaudeamus, 2008, 95 s. ISBN 978-80-704-1586-3.
- ŠTĚDRŇ, Bohumír. *Prognostické metody a jejich aplikace*. Vyd. 1. Praha: C.H. Beck, 2012, xxii, 197 s. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7179-174-4.
- TITTELBACHOVÁ, Šárka. *Turismus a veřejná správa*. Praha: Grada, 2011, 200 s. ISBN 978-80-2477-085-7
- WOKOUN, René. *Regionální rozvoj: (východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování)*. Praha: Linde, 2008, 475 s. ISBN 978-80-7201-699-0.
- WOKOUN, René a Pavel MATES. *Management regionální politiky a reforma veřejné správy*. 1. vyd. Praha: Linde, 2006, 351 s. ISBN 80-7201-608-3.

Internetové zdroje

- Mrlínek. *mapy.cz* [online]. 2015 [cit. 2015-03-20]. Dostupné z:
<http://www.mapy.cz/zakladni?x=17.5259399&y=49.4341988&z=11&source=mu ni&id=1186&q=obec%20Mrl%C3%ADnek>
- Mrlínek. *turistika.cz* [online]. 2015 [cit. 2015-03-20]. Dostupné z:
<http://www.turistika.cz/mista/mrlinek>
- Počet obyvatel podle výsledků sčítání od roku 1869 v obcích vybraného SO ORP Bystřice pod Hostýnem. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *vdb.czso.cz* [online]. 2015 [cit. 2015-03-15]. Dostupné z: <https://vdb.czso.cz/vdbvo/tabparam.jsp?voa=tabulka...>
- Počet uchazečů o zaměstnání a míra nezaměstnanosti v obcích vybraného SO ORP. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *vdb.czso.cz* [online]. 2015 [cit. 2015-03-15]. Dostupné z: <https://vdb.czso.cz/vdbvo/tabdetail.jsp?potvrd=Zobrazit+tabulku&...>
- Rozpočet obce v roce 2013. *Rozpocetobce.cz* [online]. [cit. 2015-03-28]. Dostupné z:
<http://www.rozpocetobce.cz/seznam-obci/553905-mrlinek>
- Sčítání lidu, domů a bytů 2011: Domovní fond v obci. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *vdb.czso.cz* [online]. 2015 [cit. 2015-03-15]. Dostupné z:
<http://vdb.czso.cz/sldbvo/#!stranka=podle-tematu&...>

Sčítání lidu, domů a bytů 2011: Obyvatelstvo podle pohlaví a podle věku, rodinného stavu a nejvyššího ukončeného vzdělání v obci. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD.

vdb.czso.cz [online]. 2015 [cit. 2015-03-15]. Dostupné z:

<http://vdb.czso.cz/sldbvo/#!stranka=podle-tematu&...>

Stav obyvatelstva a průměrný věk v obcích SO ORP Bystřice pod Hostýnem. ČESKÝ

STATISTICKÝ ÚŘAD. *vdb.czso.cz* [online]. 2015 [cit. 2015-03-15]. Dostupné z:

<https://vdb.czso.cz/vdbvo/tabparam.jsp?voa=tabulka&...>

Územně analytické podklady v obcích vybraného SO ORP. ČESKÝ STATISTICKÝ

ÚŘAD. *vdb.czso.cz* [online]. 2015 [cit. 2015-03-15]. Dostupné z: [http://vdb.czso.cz/vdbvo/tabparam.jsp?voa=tabulka&cislatab=UAP6010PU_OB1.1](http://vdb.czso.cz/vdbvo/tabparam.jsp?voa=tabulka&cislatab=UAP6010PU_OB1.18&vo=null)

[8&vo=null](http://vdb.czso.cz/vdbvo/tabparam.jsp?voa=tabulka&cislatab=UAP6010PU_OB1.18&vo=null)

Územní plán Mrlínek. *Mrlinek.cz* [online]. [cit. 2015-03-28]. Dostupné z: <http://mrlinek.cz/>

Základní legislativa regionální politiky v ČR. *Regionalnirozvoj.cz* [online]. [cit. 2015-03-

13]. Dostupné z: <http://www.regionalnirozvoj.cz/index.php/zakladni-legislativa-regionalni-politiky-v-cr.html>

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

SWOT	Akronym slov strong, weaknesses, oportunities, threats
ČSÚ	Český statistický úřad
o. p. s.	Obecně prospěšná společnost
o. s.	Občanské sdružení
p. o.	Příspěvková organizace
OSVČ	Osoba samostatně výdělečně činná
ČOV	Čistírna odpadních vod
ROP	Regionální operační program

SEZNAM OBRÁZKŮ A GRAFŮ

Obr. 1: Proces strategického řízení (vlastní tvorba dle Rektořík, 1999, s.8).....	26
Obr. 2: SWOT analýza (zdroj: vlastní tvorba).....	34
Obr. 3: Poloha obce (mapy.cz, 2015)	37
Obr. 4: Obec Mrlínek (mrlinek.cz, 2015)	38
Obr. 5: Pečeť obce (mrlinek.cz, 2015).....	39
Obr. 6: Znak obce (mrlinek.cz, 2015).....	40
Obr. 7: Prapor obce (mrlinek.cz, 2015)	40
Obr. 8: Stará škola, foceno roku 1927, dnes Obecní úřad (Motalová, 2008, s. 180).....	42
Obr. 9: Nová škola, foceno roku 1927 (Motalová, 2008, s.180)	42
Obr. 10: „Jak mazali zemskou osu“ (Motalová, 2008, s. 322)	43
Obr. 11: Rozpočet obce v letech 2000–2013 (rozpocetobce.cz, 2015)	50
Obr. 12: Schéma hlavních strategických oblastí a jejich priorit, zdroj: vlastní.....	68
Graf 1: Demografický vývoj v jednotlivých letech (vlastní zpracování dle ČSÚ, 2015).....	45
Graf 2: Vývoj nezaměstnanosti v obci (vlastní zpracování dle ČSÚ, 2015)	51

SEZNAM TABULEK

Tab. 1: Stav obyvatelstva a průměrný věk v obci.....	46
Tab. 2: Věková struktura v obci.....	46
Tab. 3: Vývoj populace obce Mrlínek v letech 2000 – 2013.....	47
Tab. 4: Struktura obyvatel obce Mrlínek dle stupně vzdělání.....	47
Tab. 5: Struktura domovního fondu.....	48
Tab. 6: Nezaměstnanost v obci.....	51
Tab. 7: Struktura pozemků v obci (zdroj:ČSÚ, 2015).....	52

SEZNAM PŘÍLOH

P I Fotografie z obce

P II Strategický plán obce

PŘÍLOHA P I: FOTOGRAFIE Z OBCE



Náves, hasičská zbrojnice s klubovnou, knihovna a obecní úřad se zvonicí



Vodní biotop, v pozadí sportovní areál Pod Duby



Fotbalové šatny v areálu Pod Duby



Fotbalové hřiště, tenisové kurty, parkoviště



Koupaliště, nyní hasičská nádrž

PŘÍLOHA P II: STRATEGICKÝ PLÁN OBCE

...svůj Mrlínek , místo spokojeného života
(a nejen pro léta 2014-2018) .

Úspora personálních nákladů
Stavební záměry
Sítě s majiteli , dotace
Pohledová studie zeleně
Vozovka a chodníky
Tlak vody, opravy VaK
Analytika obchodu a hospody
Snížení rychlosti v obci
Nebezpečí pro děti u zastávky
Zastávka na Vítonice
Zrcadlo u hřbitova
Otočit hudbu – zábavy
Těžká auta přes obec
Do kanálů neteče voda
Čištění vod a stočné
Turistické ubytování
Kolaudace garáží a světlo
Prutník
Vývoz k pískovně - voda

Hospodaření a rozvoj

Pomoc při styku s úřady
Pomoc potřebným v nouzi
Setkání rodáků
Poznat historii a osobnosti
Kontrola topenišť v zimě
Sběrný dvůr
Program pro 60+
Pohyb
Klub – knihovna
Počítače
Besedy
Kola
Obchod není hospoda
Pší výkaly – sáčky
Údržba u opuštěných domů
Koupaliště - finance
Beach volejbal

Sociální , zdravý, bezpečný život

Pravidla chodu úřadu
Obecní referenda
Zastupitelstva s lidmi
Větší společenská místnost
Informační zpravodaj
Web- přístupné doklady
Web- foto nepořádku
Stínové zastupitelstvo žen
Vedení kroniky
Slyšitelnost rozhlasu
Vzor: Petrovice – Blansko

Otevřený styl komunikace

Podpora
Stávající akce
Zapojení do placených prací
Železné soboty
Předsilvestr
Program pro mládež
okolo Mrlínka na kole
knihla lesní moudrosti dětem
letní fotbalová škola
letní kynologický tábor
Zahrádkáři výroba a prodej:
Moštu
Povidel
Sušené ovoce
Včelaři ,chovatelé
Služby : sekání trávy
opravy techniky
Dožínky
Kácení máje

Spolkový život, mládež, podnikatelé

Občané Mrlínka si budují ...