



## Posudek bakalářské práce

Jméno studenta:

Michaela Hájková

Vedoucí/oponent BP:

Ing. Petra Brázdilová

Ak. rok:

2013/2014

Téma BP:

**Analýza pohledávek firmy XY a návrh možnosti zlepšení způsobu jejich řízení**

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	5
2	Splnění cílů práce	7
3	Teoretická část práce	7
4	Praktická část práce (analytická část)	6
5	Praktická část práce (řešící část)	6
6	Formální úroveň práce	5
<b>CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)</b>		<b>36</b>

Hodnocení jednotlivých kritérií:

0 bodů	<b>nesplněno</b> (odpovídá stupni „F“ podle ECTS)
1 – 2 body	<b>splněno pouze na úrovni základních požadavků</b> (odpovídá stupni „E“ podle ECTS)
3 – 4 body	<b>splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky</b> (odpovídá stupni „D“ podle ECTS)
5 – 6 bodů	<b>splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky</b> (odpovídá stupni „C“ podle ECTS)
7 – 8 bodů	<b>splněno zcela bez výhrad</b> (odpovídá stupni „B“ podle ECTS)
9 – 10 bodů	<b>splněno nadstandardně</b> (odpovídá stupni „A“ podle ECTS)

### Připomínky k práci:

Bakalářská práce je zaměřena na analýzu pohledávek firmy, která si nepřála být zveřejněna. Hlavním cílem práce je představit firmě možnosti řízení pohledávek, analyzovat současný stav pohledávek a navrhnout možnosti zlepšení v oblasti řízení pohledávek.

V teoretické části práce jsou charakterizovány pohledávky, jejich rozdělení, vznik, zánik a promlčení pohledávky. Dále jsou popsány způsoby řízení pohledávek, preventivní zajištění, zajištění pohledávek po lhůtě splatnosti a nedobytných pohledávek a vymáhání pohledávek. Poslední kapitola teoretické části je věnována analýze pohledávek.

V praktické části jsou využity postupy uvedené v teorii. Nejprve je obecně charakterizována firma, provedena SWOT analýza a finanční analýza pohledávek. Další části práce popisují stav pohledávek v letech 2011 – 2013 z hlediska lhůt splatnosti. Na závěr je vytvořen návrh možností zlepšení řízení pohledávek. Studentka zřejmě nemohla použít a zveřejnit všechny informace, což se odrazilo na ucelenosti vytvářeného systému řízení pohledávek.

Pozitivní je vytvoření systému řízení pohledávek ve firmě, která se doposud touto problematikou nezabývala. Navrhovaná opatření jsou v praxi realizovatelná.

### Otázky k obhajobě:

1. Jak na Vaše návrhy řízení pohledávek reagoval majitel firmy? Které návrhy přijal ihned k realizaci a které uskutečňovat nebude?
2. Navrhněte (teoreticky) rozdělení odběratelů do skupin a pro každou skupinu navrhněte bonusy / sankce za plnění smluvních podmínek.

BP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG/Portál. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že BP není plagiát.

Práce splňuje kritéria pro obhajobu BP.



Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu BP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 14.5.2014



podpis hodnotitele BP