

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta:
Bc. Veronika Vaňková

Oponent DP:
Ing. Tomáš Krček

Ak. rok:
2012 / 2013

Téma DP:

Projekt integrace dodavatelsko-distribučních řetězců spol. Anvis AVT z pohledu logist. manažera

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	9
2	Splnění cílů práce	10
3	Teoretická část práce	9
4	Praktická část práce (analytická část)	9
5	Projektová část (řešící část)	10
6	Formální úroveň práce	9
CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)		56

Hodnocení jednotlivých kritérií:

ROZSAH BODŮ	SLOVNÍ VYJÁDŘENÍ
0 bodů	nesplněno (odpovídá stupni „F“ podle ECTS)
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků (odpovídá stupni „E“ podle ECTS)
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky (odpovídá stupni „D“ podle ECTS)
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky (odpovídá stupni „C“ podle ECTS)
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad (odpovídá stupni „B“ podle ECTS)
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně (odpovídá stupni „A“ podle ECTS)

Připomínky k práci:

V dnešní době, kdy z velké části pominul "boom" překotného přílivu investorů do ČR z přelomu tisíciletí a jejich investice byly více či méně úspěšně realizovány a přetaveny ve výrobní a jiné podniky, které se postupně etablovaly na svých odbytových trzích jakožto spolehliví partneři a dodavatelé velkých zahraničních firem, nastává pro tyto podniky zcela nová fáze jejich fungování. Tato fáze je charakteristicky definována hledáním vnitřních úspor ve fungování jejich organizací, přičemž toto úsilí bylo ještě akcelerováno globálním propadem celosvětové ekonomiky v letech 2008 - 2010 způsobeným vleklými problémy finančního trhu a odvozenou nejistotou predikce dalšího vývoje na trzích a s tím spojenou investiční stagnací. Vzhledem k tomu, že v ČR se po usazení "investičního prachu" přelomu tisíciletí ukázal jako jednoznačným hybatelem ekonomiky průmysl automobilový, je jasné, že hledání vnitřních úspor je v tomto sektoru téma více než aktuální.

Předložená diplomová práce je z tohoto pohledu přímo ukázkou toho, kudy by se mělo uvažování firem (nejenom výrobních) ubírat. Je to práce, která si do zorného pole bere oblast optimalizace logistiky a logistických toků, kterážto byla doposud často opomíjena, přičemž hlavní pozornost byla upínána k výrobně-technickým problémům fungování podniku. Dá se říci, že doposud v hlavním zorném poli traktovaná oblast výroby dosáhla ve výrobních podnicích obecně velmi dobré kvality, přičemž její další zlepšování a optimalizace je podmíněna zlepšením celkové efektivity fungování organizace. A právě při tomto "novém" pohledu na podnik je zřejmé, že právě logistické procesy jsou oním faktorem, který svou nespornou provázaností se všemi odvětvími fungování podniku dokáže být silou, která může firmě přinést podstatné úspory a konkurenční výhodu, což v cenově a nákladově orientovaném a neustále se přitvrzujícím konkurenčním boji může rozhodovat o dalším osudu firmy a jejím fungování na trhu v širším kontextu.

Tímto poněkud obširnějším úvodem jsem chtěl jednoznačně vyjádřit své přesvědčení o tom, že práce Bc. Veroniky Vaňkové jest navýsost aktuálním tématem pro firemní praxi dnešních dnů. Práce se navíc opírá o jednoznačně strukturované teoretické zázemí, které je zakotveno v solidních literárních pramenech a logicky velmi přesně svázáno s pozdější aplikací v praktické projektové části. Z práce je zřejmé, že praktická analýza logistických toků firmy Anvis AVT s.r.o. a doporučení pro jejich optimalizaci je jednoznačným cílem práce nadřazeným teoretické části, z které ovšem čerpá inspiraci a zasazuje svá pozdější doporučení do kontextu moderních teoretických logistických přístupů.

Autorka evidentně čerpá ze znalosti firmy a jejích aktuálních problémů, před kterými se ovšem nezastavuje a s chutí se pouští do jejich analýzy, přičemž tato je provedena naprosto bravurně a způsobem, který dává za pravdu již v názvu práce obsažené poznámce, že zkoumaná problematika bude analyzována "z pohledu logistického manažera". A vskutnu - pohledem neomylně manažerským se dostává k jasně vysloveným, vyargumentovaným, podloženým a z mého pohledu též naprosto správným závěrům a doporučením, které jistě mohou sloužit jako cenný podklad pro management firmy Anvis AVT s.r.o. jakožto stavební kámen optimalizace a změn logistických toků přinášejících úspory a zvýšení efektivity fungování firmy. Svá doporučení též autorka podkládá analýzou úspor, která by managementem firmy jistě neměla být opomenuta a měla by být podrobena hlubší analýze a verifikaci, jelikož její závěry jsou až překvapivě jednoznačné - podniku se nabízí šance výrazně zefektivnit své fungování za vynaložení minimálních nákladů a k tomu bez nutnosti podstupovat významnější rizika.

Práci hodnotím nejenom po obsahové, ale i formální stránce velmi pozitivně a jednoznačně ji doporučuji nejenom k obhajobě u státních závěrečných zkoušek, ale velmi bych si přál, aby práce byla dále využita pro praktické účely optimalizace logistických a výrobních toků ve firmě Anvis AVT s.r.o., na což jednoznačně aspiruje. Pokud by její využití takto gradovalo, byla by vyvrcholením a zdárným příkladem propojení studijního akademického a praktického firemního prostředí a možnosti jejich vzájemné koexistence a pozitivní provázanosti.

Otázky k obhajobě:

V rámci obhajoby této diplomové práce u státních závěrečných zkoušek bych rád položil tyto doplňující otázky:

- 1) Jak autorka vnímá časovou náročnost jednotlivých doporučení v práci vyslovených a též jejich chronologický sled?
- 2) Na str. 97 v části "náklady a rizika" zmiňuje autorka nákladově neutrální aspekt rozšíření plánování výroby přes ERP systém FOSS a zaměřuje se na dostupnost jednotlivých modulů, které jsou obsaženy v používané verzi ERP systému ve firmě. Z pohledu managementu firmy by bylo jistě zajímavé prověřit, zda s rozšířením plánování výroby přes ERP systém nebudou spojeny dodatečné personální náklady na využití dostupných modulů. Jaký je na toto názor autorky?


Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 8. května 2013



podpis oponenta DP