

## Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta:  
Lenka Kühnová

Oponent DP:  
Ing. David Bolcek

Ak. rok:  
2012/2013

Téma DP:

Projekt využití benchmarkingu jako nástroje pro zvýšení výkonnosti společnosti Moravská Vodárenská a.s.

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	9
2	Splnění cílů práce	9
3	Teoretická část práce	8
4	Praktická část práce (analytická část)	9
5	Projektová část (řešící část)	9
6	Formální úroveň práce	8
<b>CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)</b>		<b>52</b>

### Hodnocení jednotlivých kritérií:

ROZSAH BODŮ	SLOVNÍ VYJÁDŘENÍ
0 bodů	<b>nesplněno</b> (odpovídá stupni „F“ podle ECTS)
1 – 2 body	<b>splněno pouze na úrovni základních požadavků</b> (odpovídá stupni „E“ podle ECTS)
3 – 4 body	<b>splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky</b> (odpovídá stupni „D“ podle ECTS)
5 – 6 bodů	<b>splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky</b> (odpovídá stupni „C“ podle ECTS)
7 – 8 bodů	<b>splněno zcela bez výhrad</b> (odpovídá stupni „B“ podle ECTS)
9 – 10 bodů	<b>splněno nadstandardně</b>

**Připomínky k práci:**

Diplomová práce je zpracována velmi dobře a přehledně. Práce se zaměřuje na analýzu finančního stavu společnosti a funkčnost jejích procesů. Cíl této diplomové práce je dle mého splněn. Metoda hodnocení pomocí Benchmarkingu, který je použit jako nástroj pro hodnocení finanční efektivnosti podniku a funkčnosti procesů v dané společnosti, popisuje vývoj ve vybraném podniku za vybrané časové období a porovnává jeho vývoj s průměrem vlastnické skupiny i s nejlepším podnikem dané skupiny. Následně analýzou dosažených výsledků a navrženými opatřeními pro zlepšení stavu se autorka snaží nabídnout dané firmě možnosti pro zlepšení dosavadního stavu. Tímto přístupem se dle mého názoru povedlo správně zhodnotit danou firmu, upozornit na její slabé stránky a navrhnout opatření na změnu slabých stránek v silné stránky. Závěry a doporučení shledávám inspirativní pro danou společnost. Věřím, že autorka při zpracování této práce nasbírala hodně praktických zkušeností do svého profesního života.

**Otázky k obhajobě:**

Má otázka zní, zda firma některý návrh přijala a zda uvažuje o jeho aplikaci v praxi.

Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne:



-----  
podpis oponenta DP