

Posudek vedoucího diplomové práce

 Jméno studenta:
 Bc. Lukáš Kolářik

 Vedoucí DP:
 Ing. Daniel Remeš, Ph.D.

 Ak. rok:
 2012/2013

Téma DP:

Projekt implementace Balanced Scorecard s využitím konceptu EVA ve společnosti XY, s. r. o.

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	10
2	Splnění cílů práce	10
3	Teoretická část práce	10
4	Praktická část práce (analytická část)	9
5	Projektová část (řešící část)	10
6	Formální úroveň práce	10
CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)		59

Hodnocení jednotlivých kritérií:

ROZSAH BODŮ	SLOVNÍ VYJÁDŘENÍ
0 bodů	nesplněno (odpovídá stupni „F“ podle ECTS)
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků (odpovídá stupni „E“ podle ECTS)
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky (odpovídá stupni „D“ podle ECTS)
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky (odpovídá stupni „C“ podle ECTS)
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad (odpovídá stupni „B“ podle ECTS)
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně (odpovídá stupni „A“ podle ECTS)

Připomínky k práci:

Diplomová práce se zabývá implementací moderních přístupů finančního řízení EVA a BSC. Jedná se kombinaci finančního a nefinančního nástroje pro řízení výkonnosti.

V části zabývající se analýzou současného stavu je podnik charakterizován z pohledu tradiční finanční analýzy a ukazatele EVA. Dále jsou uvedeny silné a slabé stránky, charakterizováno odvětví, produkty, konkurence.

Následně je navržen projekt zavedení BSC včetně ukazatele EVA, který je hlavním finančním ukazatelem. Implementace je velmi pěkně zpracována a prakticky zaměřena.

Práci hodnotím jako velmi zdařilou.

Otázky k obhajobě:

- 1) Jak se staví vlastník k ukazateli EVA?
- 2) Jaké vidíte bariéry úspěšného zavedení do podnikové praxe a jak je lze eliminovat?
- 3) Je nutná zvláštní SW podpora pro navrhované řešení?

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že DP není plagiát.

Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.

Práce nespĺňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).

Ve Zlíně dne: 10.5.2013



podpis vedoucího DP