

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
FAKULTA LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ

HODNOCENÍ OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno a příjmení studenta: Lucie Zbořilová

Oponent bakalářské práce: Ing. Martin Hart, Ph.D.

Akademický rok: 2011/2012

Téma bakalářské práce: Analýza materiálových toků ve výrobním podniku

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS					
		A	B	C	D	E	F
1	Náročnost tématu práce		X				
2	Splnění cílů práce	X					
3	Teoretická část práce	X					
4	Praktická část práce	X					
5	Formální úprava práce	X					

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X**) v příslušné úrovni.

Celkové slovní hodnocení bakalářské práce:

Předložená bakalářská práce má rozsah 50 stran uceleného textu a 11 stran příloh. Práce je rozdělena na dvě části, a to na část teoretickou a část praktickou. Řešená problematika spadá do oblasti středně obtížné, kdy se jedná o analýzu materiálových toků podniku a návrh zlepšení. V teoretické části jsou vyloženy pojmy štihlý podnik, štihlá výroba, štihlé pracoviště a štihlá logistika. Dále jsou uvedeny kapitoly, které pojednávají o metodách procesního inženýrství v kontextu výrobní logistiky, metodách Spaghetti diagram a Milk Run. Rovněž jsou uvedeny kapitoly uvádějící pojmy materiálový tok a logistické prvky materiálového toku. **Chybí uvedení alespoň jedné exaktní metody pro diferenciaci vyráběného resp. skladovaného sortimentu.** V praktické části autorka stručně představila společnost, jež spadá do průmyslového odvětví zabývající se výrobou optiky a optických systémů. Jádrem praktické části je provedená analýza stávajícího materiálového toku podniku v kontextu

celého výrobního areálu. Následně je vybrán pro další analýzy – analýza materiálového toku a snímky pracovního dne, hlavní sklad společnosti. Na základě provedených analýz, autorka navrhuje zlepšení stávajícího systému řízení materiálových toků hlavního skladu, jm. zavedení FIFO v karanténním skladu, zlepšení zóny vychystávání a zavedení systému Milk Run. **V rámci analýz materiálových toků chybí číselné vyjádření objemu manipulovaných položek – např. exaktní metody ABC, PQ diagram či Sankeyův diagram. Není tedy zřejmé, jaké objemy materiálových toků vznikají mezi jednotlivými prvky (např. sklady) výrobního areálu resp. mezi jednotlivými částmi hlavního skladu.**

V závěrečné kapitole autorka shrnuje vlastní bakalářskou práci, její teoretickou část, část praktickou a navržená zlepšení stávajícího systému řízení materiálových toků v hlavním skladu společnosti MEOPTA – OPTIKA, s.r.o.

Předloženou bakalářskou práci navrhuji k obhajobě s klasifikací A – výborně. Autorka splnila všechny zásady a cíle stanovené v zadání této bakalářské práce.

Otázky k obhajobě bakalářské práce:

1. Definujte pojem diferencované řízení materiálových toků. Jaké exaktní metody jsou vhodné pro přístupy diferencovaného řízení?
2. Co je to Sankeyův diagram? Uveďte příklady aplikace.

Klasifikace oponenta bakalářské práce: **A – výborně**

V Uherském Hradišti dne 26. 5. 2012

.....
podpis oponenta bakalářské práce

A - výborně	B – velmi dobře	C - dobře	D - uspokojivě	E - dostatečně	F - nedostatečně
-------------	-----------------	-----------	----------------	----------------	------------------