

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno studenta:
Bc. Roman Mynář

Vedoucí DP:
doc.ing. Roman Bobák, Ph.D.

Ak. rok:
2010/2011

Téma DP:

Projekt zavedení centrálního nákupu s ohledem na konkurenceschopnost společnosti MPL s.r.o

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	8
2	Splnění cílů práce	9
3	Teoretická část práce	8
4	Praktická část práce (analytická část)	9
5	Projektová část (řešící část)	9
6	Formální úroveň práce	7
CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)		50

Hodnocení jednotlivých kritérií:

0 bodů	nesplněno
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně

Připomínky k práci:

Racionalizace nákupních procesů spadá do oboru Podniková ekonomika, jde v poslední době o často volené téma, v podmínkách firmy MPL jde o nové řešení. Cíle zadání považuji za splněné nadstandardně, zejména díky propracování praktické části. Teoretická část má logickou strukturu v posloupnosti nákupní činnost obchodní organizace, logistické přístupy k nákupu a řízení zásob, konkurenceschopnost obchodní organizace. Vychází z 14 monografických pramenů předních českých odborníků převážně v oblasti nákupu a logistiky a jednoho zahraničního titulu, zdroje jsou v textu odpovídajícím způsobem citovány. Analytická část práce je zaměřena na základní charakteristiku společnosti, analýzu nákupních činností, včetně metrik logistické výkonnosti, provedení analýzy ABC dodavatelů, popis metod výběru a hodnocení dodavatelů. Samostatná část je věnována analýze podnikových zásob a jejich diferenciaci z pohledu druhového, organizačního, doby obratu. Projektová část se věnuje propracování metod hodnocení klíčových dodávek a diferenciaci dodavatelů podle preferencí s návazností na návrh potřebných úprav v IS SAP. Rovněž je propracován nový návrh motivace obchodních zástupců formou odměn vázaných na obrát ve skupině a diferenciováný koeficient odměny podle bonity dané skupiny. V oblasti optimalizace řízení zásob je propracován signální systém minimální a maximální úrovně zásob s vazbou na potřebné úpravy v IS SAP s automaticky generovanou tvorbou objednávky. Specifickou originální částí projektu je vytvoření nákupní aliance s dceřinou společností. Je doložen ABC analýzou dodavatelů pro tuto alianci, návrhem týmu Produkt managementu této aliance s personálním obsazením, popisem funkce členů týmu, rozčleněním jejich specializace podle obchodních komodit. V celkovém zhodnocení projektu jsou vyhodnoceny výhody a přínosy jednotlivých prvků, riziková analýza s návrhy pro eliminaci hlavních rizik, zhodnocení časového průběhu projektu s využitím metody CPM a souhrnné ekonomické hodnocení na úrovni porovnání nákladů a přínosů projektu. Po formální stránce splňuje práce požadavky na diplomové práce, je proporcionální, autor se nevyhnul bohužel několika pravopisným chybám nebo vynechání některých znaků.

Otázky k obhajobě:

1. Jaké výhody má pro organizaci metoda propočtu obrátky zásob k tržbám v nákladových cenách ?
2. Je společnost schopna zajistit si požadované úpravy v IS SAP vlastními specialisty IT?

Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nespĺňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 13.5.2011

.....
podpis vedoucího DP

Instrukce pro hodnocení jednotlivých kritérií:

Kritérium 1. Hodnocení náročnosti tématu práce (0 - 10 bodů)

Toto kritérium hodnotí originalitu zvoleného tématu, jeho zaměření na studijní obor, složitost řešené problematiky, náročnost na teoretické i praktické informační zdroje, neexistenci obvyklého řešení, nedostupnost řešení pro zkoumané podmínky.

Kritérium 2. Hodnocení splnění cílů práce (0 - 10 bodů)

Toto kritérium hodnotí splnění zadání práce na základě definovaných cílů práce, které musí být součástí úvodu. Definovaný cíl práce odpovídá požadované náročnosti vzhledem k typu práce.

Kritérium 3. Hodnocení teoretické části práce (0 - 10 bodů)

Hodnotí se především výběr teoretických zdrojů, jejich možná aplikace pro řešení tématu, studium odborné literatury a dalších informačních zdrojů. Hodnotí se rovněž způsob i úroveň citací. V teoretické části nelze uvádět poznatky, které nejsou využity v praktické části. Rozsah zpracované literatury, její aktuálnost, využití cizojazyčné literatury a stěžejních prací, využitelnost přehledu pro vlastní práci, diskuse alternativních pohledů, rozbor použitých citací, syntéza teoretických poznatků a důsledků pro vlastní práci. Literární přehled práce by měl být po metodické a formální stránce řádně zpracován včetně citací a odkazů pro použitou literaturu.

Kritérium 4. Hodnocení praktické části práce (analytická část) (0 - 10 bodů)

Hodnotí se úroveň analýzy zadaného tématu, vazba analýzy na stanovené cíle, využití teoretických poznatků pro analýzu problému. Při hodnocení se bere v úvahu náročnost získávání informací, přístup studenta a jeho schopnost logických závěrů z analýzy, jako východisko pro řešící část. Diplomová práce obsahuje přesný popis použité metodiky, přičemž tato metodika je vhodná ke splnění cíle práce. Diskuze volby metod a komparace s jinými přístupy, možnost ověřitelnosti výsledků metod, správnost aplikace zvolených metod, vhodnost použitých vzorků, ošetření chyb a nedostatků metod, komparace výsledků za využití více metod, zdůvodnění odchylek.

Kritérium 5. Hodnocení projektové části práce (řešící část) (0 - 10 bodů)

Hodnotí se věcná úroveň řešení problému, dosažení stanovených cílů, návaznost řešící části na analytickou část. Hodnotí se logická struktura řešení problému, popřípadě předpoklady jeho verifikace. Kritérium hodnotí rovněž celkovou úroveň provázanosti teoretické a praktické části práce, správnost odvozených závěrů, jednoznačnost formulace, adekvátnost, zevšeobecnění závěrů, aplikovatelnost doporučení, zdůvodnění návrhů a jejich dopadů.

Kritérium 6. Hodnocení formální úrovně práce (0 - 10 bodů)

Hodnotí se úroveň grafického zpracování práce. Hodnotí se gramatická úroveň, zvolené formulace, celková úroveň vyjadřování. Správnost členění, logické návaznosti textu, správnost použité terminologie, jednoznačnost a přehlednost grafických prací, jazyková úroveň.