

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ  
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

**Posudek oponenta bakalářské práce**

Jméno studenta:  
Eva Cikrytová

Oponent BP:  
Ing. Petr Horvát

Ak. rok:  
2010/2011

Téma BP:

Analýza řízení zásob ve společnosti OP Papírna, s.r.o.

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	9
2	Splnění cílů práce	9
3	Teoretická část práce	10
4	Praktická část práce (analytická část)	9
5	Praktická část práce (řešící část)	9
6	Formální úroveň práce	10
	<b>CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)</b>	<b>56</b>

**Hodnocení jednotlivých kritérií:**

0 bodů	nesplněno
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně

### **Připomínky k práci:**

Zpracování je velmi fundované a precizní s logickými závěry a doporučeními pro budoucí podnikatelskou činnost. Drobné nedostatky jsou způsobeny chybějícími praktickými zkušenostmi v analyzované společnosti, které nelze nijak nahradit.

### **Otázky k obhajobě:**

Doporučujete rozšíření výroby speciálních vláken (pololátky). Z důvodu klesající poptávky po těchto produktech se vlastník OP papírny, s.r.o. rozhodl ukončit tuto výrobu ve své dceřiné společnosti v Maďarsku v roce 2010 a následně tento závod prodal. Myslíte, že udělal chybu?

Několikrát zmiňujete neefektivní využití finančních prostředků. Myslíte si, že hromadění likvidních finančních prostředků v době silných turbulencí na finančních trzích je přehnané? Doporučujete zavedení dodávek JIT pro konopí, které je z 90% dováženo z Francie - země proslulé stávkovou činností. Jak byste navrhovala řešit výpadky výroby způsobené tzv. vyšší mocí (stávka, blokování dopravy)?


Práce splňuje kritéria pro obhajobu BP.



Práce nespĺňuje kritéria pro obhajobu BP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 19.5.2011

  
-----  
podpis oponenta BP