

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ  
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

**Posudek oponenta diplomové práce**

Jméno studenta:  
Bc. Markéta Bartošová

Oponent DP:  
Ing. Karel Slinták

Ak. rok:  
2010/2011

Téma DP:

Projekt zefektivnění řízení firmy MPL Trading spol. s r.o. s využitím controllingu a jeho nástrojů

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	7
2	Splnění cílů práce	8
3	Teoretická část práce	8
4	Praktická část práce (analytická část)	7
5	Projektová část (řešící část)	9
6	Formální úroveň práce	9
<b>CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)</b>		<b>48</b>

**Hodnocení jednotlivých kritérií:**

0 bodů	nesplněno
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně

### **Připomínky k práci:**

Předkládaná diplomová práce je zpracovaná bez viditelných chyb a nedostatků. Teorie představuje koncept controllingu. Působí přehledně a obsahově zajímavě. V analytické části je přistoupeno k několika obecným rozborům (viz např. SWOT, PESTLE apod.) a k ne příliš podrobné analýze základních ekonomických údajů přibližujících finanční zdraví podniku. Zejména PESTLE analýze lze vytknout operativní (krátkodobý) charakter zachycených trendů a vnějších faktorů. Také Porterův konkurenční model se orientuje spíše na současnost, než na odhad budoucího vývoje. V projektu je navrženo několik opatření (ať už s více či méně patrnými praktickými účinky), které ve své podstatě vedou k tvorbě controllingového procesu a tedy k vytvoření nové pracovní pozice controllora, jenž by měl přispět k účinnějšímu řízení podnikových financí. I přes uvedené výtky lze práci hodnotit jako velmi dobrou.

### **Otázky k obhajobě:**

1. V úvodu teoretické části uvádíte, že controlling je systém řízení, v další části se však zmiňujete, že controlling je podsystém řízení, otázka tedy je, co je controlling, prvek systému řízení či systém řízení sám?
2. V projektové části tvrdíte, že controller musí oplývat odbornými i osobními vlastnostmi. Jaké osobní vlastnosti musí mít, aby byl přínosný pro společnost MPL?

Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nespĺňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 25. srpna 2011



-----  
podpis oponenta DP