

FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY
Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Posudek oponentky diplomové práce

Jméno studentky:

Eva Mastná

Oponent DP:

Ing. Dagmar Šulová, Ph.D.

Ak. rok:

2009/2010

Téma DP:

Projekt zlepšení vybraných procesů ve společnosti TNS SERVIS s.r.o.

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS					
		A 1	B 1,5	C 2	D 2,5	E 3	F 5
1	Náročnosti tématu práce		x				
2	Splnění cílů práce	x					
3	Teoretické části práce		x				
4	Praktické části práce (analytická část)	x					
5	Praktické části práce (řešící část)	x					
6	Formální úrovně práce	x					

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X** v příslušné úrovni.

(Obraťte, prosím, list a pokračujte v hodnocení na druhé straně formuláře.)

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:

(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Předložená práce je zpracována kvalitně a obsáhle. V teoretické části se studentka zabývá aspekty výrobního procesu, analýzou a měřeními práce, managementem toku hodnot a definicí štíhlého podniku. Postrádám zde kapitolu formulace teoretických východisek pro zpracování analýzy a projektu (je uvedena v zásadách pro zpracování), není zřejmé, které poznatky z teoretické části budou využity při analýze a tvorbě projektu.

Analýza je zpracována velmi důkladně, v první řadě je popsán celý proces montáže výrobku. Dále je pracoviště montáže prozkoumáno z hlediska pořádku, vizualizace a údržby. Pro zkoumání celého procesu byla použita procesní analýza, analýza tvorby přidané hodnoty podle metody YAMAZUMI a VSM. Pro analýzu pracovníků a strojů byla zvolena metoda přímého měření práce.

Projektové řešení vychází z nedostatků objevených při analýzách celého procesu montáže výrobku. Byl navržen nový layout linky ve tvaru U, kdy došlo k úspoře 40% pracovního prostoru. Z hlediska VA-indexu došlo ke zvýšení o 4%.

Práce je velmi zdařilá, myslím si, že splňuje všechny požadavky na diplomovou práci. Autorka dané problematice rozumí a práce určitě bude přínosem pro firmu TNS Servis, s.r.o.

Otázky:

V kapitole 1.2 uvádíte charakteristiku moderních výrobních systémů a v podkapitole 1.2.1 je uvedena metoda MRP, která se řadí ke klasickým metodám plánování a řízení výroby, prosím objasněte, které metody patří k tradičním a které k moderním výrobním systémům.

V kapitole 7.1 je uvedeno, že výroba firmy je řízena na principu MRP, je tomu opravdu tak? Objasněte rozdíl mezi termíny MRP I a MRP II.

Návrh na klasifikaci diplomové práce: A - výborně

Ve Zlíně dne: 11.5.2010



.....
podpis oponentky DP

Pro klasifikaci použijte tuto stupnici:

Stupeň klasifikace:	A - výborně	B - velmi dobře	C - dobře	D - uspokojivě
	E - dostatečně	F -nedostatečně		

Při návrhu klasifikace nedostatečně (**F**), se doporučuje přítomnost příslušného hodnotitele.