

## Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta: Bc. Kateřina Pančochová  
Oponent DP: Ing. Svatopluk Hubáček, Ph.D., MBA  
Ak. rok: 2009

Téma DP:

### Projekt implementace nového ERP systému v malé obchodní společnosti FEVOS, s. r. o., Slavičín

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS					
		A 1	B 1,5	C 2	D 2,5	E 3	F 5
1	Náročnosti tématu práce	A					
2	Splnění cílů práce	A					
3	Teoretické části práce	A					
4	Praktické části práce (analytická část)		A				
5	Praktické části práce (řešící část)		A				
6	Formální úrovně práce	A					

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X**) v příslušné úrovni.

(Obraťte, prosím, list a pokračujte v hodnocení na druhé straně formuláře.)

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:  
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Předložená diplomová práce se vyznačuje uceleným přístupem diplomantky k zadanému tématu, které samo o sobě je velmi rozsáhlé a náročné. Právě z důvodu rozsahu zadané práce pokládám za její hlavní přínos komplexní přístup diplomantky k problému implementace IS ve společnosti.

V teoretické části práce je diplomantkou vyhodnocen současný stav řešené problematiky, popis společnosti pro niž je IS vybírán a ale i popis životního cyklu IS a řízení projektu ICT. Je zde velmi vhodně a výstižně předložen soubor informací potřebných pro stanovení metod k řešení hlavní částí práce, které je vlastní výběr informačního systému.

Velmi pozitivně hodnotím samotnou praktickou část práce. Diplomantka vytvořila strategickou analýzu firmy odpovídající nejen potřebám výběru IS. Přínos uvedené strategické analýzy je možné najít v obecném použití tohoto nástroje ke strategickému řízení firmy v budoucnosti při rozhodování o dalším směřování společnosti a budoucích investicích.

Zbývající kapitoly praktické části práce je vhodnější hodnotit společně. Týkají se definice požadavků na nový ERP systém, realizace a vyhodnocení průzkumu trhu s výběrem dodavatele produktu a nakonec popis projektu implementace. Pozitivně hodnotím věcný a transparentní přístup k jednotlivým tématům kapitol s jasným směřování k naplnění zadání práce.

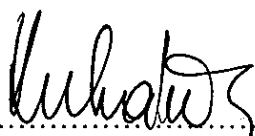
Jsem přesvědčen o tom, že diplomantka prokázala vysokou znalost teoretických podkladů a také praktickou schopnost orientovat se v problematice výběru a implementace informačních systémů.

Pokud bych měl možnost položit doplňující otázku, zněla by následovně:

**Proč diplomantka ve finanční analýze projektů neuvedla samostatnou rubriku související s cenou implementace jednotlivých produktů, případně prognózu předpokládaných nákladů v době užívání produktu v rutinním provozu? I když je v práci uvedena poznámka o nákladech implementace v ceně produktu, přece jen je cena implementace obvykle samostatnou položkou v hodnocení produktu a může být kritériem při o hodnocení ceny případných víceprací a rozvoje produktu.**

Návrh na klasifikaci diplomové práce:                      A – výborně

Ve Zlíně dne 18.5.2009

  
.....  
podpis oponenta DP